

**BEŐIKTAŐ FWTBOL YATIRIMLARI
SANAYI VE TİCARET A.Ő.**



FAALİYET RAPORU 2006 - 2007



En Büyük Beşiktaşlı







İÇİNDEKİLER

Yönetim Kurulu Başkanı Mesajı	6-7
Yönetim Kurulu, Denetim Kurulu, Denetim Komitesi	9
Sermaye Yapısı ile İlgili Bilgiler	10
Sektör ile İlgili Bilgiler	11
Faaliyetler	
A) Yatırımlar	11
B) Satışlar	12
C) İdari Faaliyetler	13
Denetim Komitesi Beyanı	14
Denetim Komitesi Raporu	15
Denetim Kurulu Raporu	16
Bağımsız Denetim Raporu	17-19
Mali Tablolar	
Bilanço	21-22
Gelir Tablosu	23
Nakit Akım Tablosu	24
Özkaynak Değişim Tablosu	25
Mali Tablolar ile İlgili Açıklayıcı Notlar	26-73
Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu	74-83

Değerli Ortaklarımız,

Kulübümüz, 104 yıllık geleneklerimizi rehber edinerek, değerlerimize bağlı kalarak, Beşiktaşlı olma gururumuzu pekiştiren sportif başarılarının yanı sıra; büyüyen yapısı, artan yatırımları ve işleyen etkin yönetim sistemiyle bir Dünya Kulübü olma yolunda emin adımlarla ilerlemektedir. Bu hedefi bir gelecek çizgisi olarak gören Kulübümüz, Beşiktaş Futbol Yatırımları San. Tic. A.Ş. bünyesinde bu geleceği siz ortaklarıyla paylaşmaktadır.

Bu dönem Mali tablolarımız incelendiğinde, geçen yıla oranla toplam net satış gelirlerimizde % 7 oranında bir küçülme görülmektedir. Bunun nedeni, geçen yıl toplam gelirlerimizin %13,84'ünü teşkil eden 10.057.744. YTL tutarında futbolcu satış ve kira gelirlerimizin bu dönem oluşmamış olmasıdır.

Ancak gelir kalemlerimiz incelendiğinde görüleceği üzere, esas faaliyet konularımızın bir çoğunda geçen yıla nazaran daha başarılı bir performans sergilenmiştir.

Gelir kalemlerimizden; Yayın gelirlerimizde %1,18, Sponsorluk gelirlerimizde % 15, Maç Hasılatı gelirlerimizde % 61, Kombine Kart gelirlerimizde % 24, Lisanslı Ürün satış gelirlerimizde % 42 oranında olmak üzere bir önceki yıla göre önemli artışlar sağlanmıştır.

Futbol Takımımız'ın Avrupa'da, Turkcell Süper Lig'de ve Türkiye Kupası'nda elde edeceği başarılar, gelirlerimizin artmasını da sağlayacaktır.

4 yıl sonra Şampiyonlar Ligi'ne kalan ve Şampiyonlar Ligi'nde mücadele eden, Turkcell Süper Lig'de zirvenin içinde yer alan, Milli Takımlarımıza futbolcular veren Takımımız, tüm kulvarlarda hedeflerinde sapma olmadan emin adımlarla ilerlemektedir.

Futbol Takımımız'ın mabedi olan BJK İnönü Stadi'nda da 2007-2008 öncesinde iyileştirme çalışmaları yapılmış, UEFA'nın talimatları yerine getirilmiştir.





Küreselleşen dünyamızda şirketlerin gündemine oturan bir başka konu da, “Kurumsal Yönetim”dir. Son zamanlarda hem literatürde hem de uygulamada sıkça vurgu yapılan bu kavramın içinde; eşitlik, şeffaflık, hesap verilebilirlik ve sorumluluk olguları yer almaktadır. Ayrıca etik değerler gibi kurumsal yönetimin vazgeçilmez unsurları içinde yer alan “Anonim Şirketlerin Sosyal Sorumluluğu” başlığı altındaki değerler bütünü yeni bir gündem oluşturmaktadır.

Bu gündem ülkemizde SPK Mevzuatınca desteklenmekle beraber, yönetim olarak bizler de değişen bu gündemi vizyonumuz olarak kabul edip bu konuda gerekli tüm adımları gerçekleştirmiş durumdayız. Kurumsal Yönetim ilkelerini, içi boş bir yazılı metin olmaktan çıkarıp her kademe yönetimde uygulanabilir hale getirmek ve Şirketimiz’in vizyonu olarak kabul edilmesini sağlamak gayretindeyiz.

Amacımız; Beşiktaş Camiası’nın tüm mensuplarının koşulsuz mutluluğunu sağlayacak sportif başarı ve hizmetleri sunmak üzere gerekli kaynakları sağlamak, 104 yıllık şanlı tarihi olan Kulübümüz’ü ulusal ve uluslararası alanlarda en üst seviyeye çıkarmaktır.

Bu amaca ulaşmamızda her türlü desteği vereceğine inandığımız Sayın Ortaklarımıza, Şirketimiz’in 1 Haziran 2006 - 31 Mayıs 2007 dönemi faaliyet raporunu sunar, güveniniz ve desteğiniz için teşekkür ederim.

Saygılarımla,

Yıldırım Demirören
Yönetim Kurulu Başkanı



YÖNETİM KURULU

03/10/2006 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda 2 yıl görev yapmak üzere seçilen Yönetim Kurulu Üyeleri:

Yıldırım Demirören
Murat Aksu
Kıvanç Oktay
Kenan Öner
Yahya Kemal Gencer
Mehmet İlhan Durusoy
Hüseyin Yücel

Yönetim Kurulu üyeliklerinden hesap dönemi içinde gerçekleşen istifalar ve yerlerine yapılan atamalar sonucu son durum itibariyle Yönetim Kurulu Üye listesi aşağıdaki gibidir :

Yıldırım Demirören
Ertuğrul Kumcuoğlu
Kenan Öner
Ertunç Soğancıoğlu
Numan Ceyhan
Abdi Celalettin Kolot
Levent Erdoğan

DENETİM KURULU

03/10/2006 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda 2 yıl görev yapmak için seçilen ; ancak denetçi Hasan Tutaş'ın vefatı nedeniyle değişen son şekli ile Denetim Kurulu Üye listesi aşağıdaki gibidir :

Nevzat Sürmeli
Mehmet Küçükince (07/08/2007 tarihinden itibaren)

DENETİMDEN SORUMLU KOMİTE

Kenan Öner
Ertunç Soğancıoğlu



SERMAYE YAPISI İLE İLGİLİ BİLGİLER

Şirketin sermayesi 31 Mayıs 2007 tarihi itibariyle aşağıdaki gibidir:

ORTAK ÜNVANI ADI	SERMAYE PAYI (YTL)	SERMAYEYE ORANI (%)
BEŞİKTAŞ JİMNASTİK KULUBÜ	27.999.575	70,00
HALKA ARZ	12.000.425	30,00
TOPLAM	40.000.000	100,00

İŞTİRAKLER

Şirketimizin 2001 yılında kurulmuş olan Beşiktaş Sportif Ürünler Sanayi ve Ticaret A.Ş.'ne %99,9 oranla 3.846.150,- YTL tutarla iştiraki bulunmaktadır. Beşiktaş Sportif Ürünler Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin faaliyet konusu, Beşiktaş marka ve logolu ürünlerin üretim ve pazarlamasıdır. Şirketimizin, 2003 yılında kurulmuş olan ve faaliyet konusu yurt içi ve yurt dışı turistik turlar organize edilmesi, gümrük ve vize işlemlerinin yapılması olarak belirlenmiş bulunan BJK Beşiktaş Turizm İşletmeleri ve Yatırımları San.ve Tic.A.Ş.'ne %99,9 oran ve 349.650,- YTL tutarla iştiraki bulunmaktadır.

Şirketimizin yine 2003 yılında kurulmuş olan faaliyet konusu sigorta aracılık hizmetleri olan Beşiktaş Sigorta Aracılık Hizmetleri A.Ş.'ne %99,9 oranla 49.950,-YTL tutarla da iştiraki bulunmaktadır.



SEKTÖR İLE İLGİLİ BİLGİLER

Şirketimiz 2001 yılında, Kulüp'ten isim, marka, amblem ve logo kullanım haklarıyla, resmi internet sitesi ile ilgili gelirler ve bu gelirlerin elde edilmesi ile ilgili yapılacak tüm harcamalara ilişkin hakları devralmıştır. Ayrıca Şirket, Kulüp ile 24 Ocak 2002 tarihinde imzaladığı lisans sözleşmesi ile Kulüp'ün sahip olduğu Profesyonel Futbol Şubesi ile ilgili görsel hakları, internet haklarını, medya yayın haklarını, forma ve stad reklamları dahil ve fakat bunlarla sınırlı kalmamak üzere reklam haklarını ve diğer fikri mülkiyet haklarını, yani yasa ve sözleşmelerden doğmuş ve doğacak olan Profesyonel Futbol Şubesi ile ilgili hakları 30 yıllığına Kulüp'ten devralmıştır. Bu sözleşme, Şirketin halka arz projesinin gerçekleşmesi sonucunda talep toplama süresinin bitim tarihi olan 16 Şubat 2002 tarihinde yürürlüğe girmiştir.

A) YATIRIMLAR

Şirketimizin 28.11.2003 tarih ve 40 sayılı Yönetim Kurulu kararı ile; İnönü Stadyumu'nun müsabakalar için şirketimize tahsis edilmesi ve İnönü Stadyumu'nda ve başka sahalarda oynanan her türlü maçtan elde edilen stad gişe hasılatı hakları, Stadyumda bulunan büfelerin ve reklam alanlarının işletilmesi veya kiraya verilmesinden elde edilen her türlü gelirlerin; (FIFA ve UEFA da dahil olmak fakat bunlarla sınırlı olmamak üzere uluslararası organizasyonlarca uluslararası düzeyde tertip edilen futbol müsabakalarından elde edilecek gişe hasılatları dahil olmak üzere) Şirketimize ait olması, düzenlenen konser ve toplantı gibi sosyal etkinliklerden elde edilecek olan gişe hasılatlarının ise Beşiktaş Jimnastik Kulübü'nde kalması şartı ile İnönü Stadyumu'nun 1 Ocak 2004 tarihinden başlayarak 31.12.2030 tarihine kadar kiralanması uygun görülmüştür. Bu karar çerçevesinde İnönü stadyumunda her türlü bakım onarım ve iyileştirme çalışmalarımız devam etmektedir.



B) SATIŞLAR (Rakamlar YTL olarak belirtilmiştir.)

Beşiktaş marka, logo ve amblemlili ürünlerin üretim ve pazarlanması faaliyeti, Şirketimizin 16 Ocak 2001 tarihinde kuruluşuna % 99,9 oranında iştirak ettiği Beşiktaş Sportif Ürünler Sanayi ve Ticaret A.Ş.'ye ("Sportif") devredilmiştir. Beşiktaş Sportif Ürünler Sanayi ve Tic. A.Ş.'nin 01.06.2006-31.05.2007 dönem net karı 233.198,37. - YTL olarak gerçekleşmiştir. BJK Beşiktaş Turizm İşletmeleri ve Yatırımları San. Ve Tic. A.Ş.'nin 01.06.2006-31.05.2007 dönem zararı (265.768,28.-YTL) ve Beşiktaş Sigorta Aracılık Hizmetleri A.Ş.'nin aynı dönem Karı 10.571,36.-YTL olarak gerçekleşmiştir. Bu dönem Mali tablolarımız incelendiğinde, geçen yıla oranla toplam net satış gelirlerimizde % 7 oranında bir küçülme görülmektedir. Bunun nedeni, geçen yıl toplam gelirlerimizin %13,84'ünü teşkil eden 10.057.744. YTL tutarında futbolcu satış ve kira gelirlerimizin bu dönem oluşmamış olmasıdır.

Ancak gelir kalemlerimiz incelendiğinde görüleceği üzere, esas faaliyet konularımızın bir çoğunda geçen yıla nazaran daha başarılı bir performans sergilenmiştir.

Gelir kalemlerimizden; Yayın gelirlerimizde %1,18, Sponsorluk gelirlerimizde % 15, Maç Hasılatı gelirlerimizde % 61, Kombine Kart gelirlerimizde % 24, Lisanslı Ürün satış gelirlerimizde % 42 oranında olmak üzere bir önceki yıla göre önemli artışlar sağlanmıştır.

01.06.2006-31.05.2007 döneminde yapmış olduğumuz tüm konsolide satışlarımızın ayrıntılı dökümü:

NET SATIŞLAR	31.05.2007	31.05.2006
TV Yayın Gelirleri	30.038.987	29.503.588
Sponsorluk Gelirleri	11.631.851	10.141.237
Maç Hasılatları	3.424.748	2.130.844
İsim Hakkı Gelirleri	4.359.575	4.363.314
Lisans Geliri	367.294	707.971
Bonservis Geliri	388.080	0
Futbolcu Cezaları	572.615	559.340
Kombine Kart Hasılatı	9.569.759	7.708.976
Futbolcu Satış Geliri	0	7.796.984
Futbolcu Satış Zararı	(2.579.980)	(899.383)
Futbolcu Kira Geliri	25.000	2.260.760
Sigorta Satışı	58.900	66.310
Seyahat Satışı	1.166.196	804.355
Lisanslı Ürün Satışı	7.170.611	5.033.061
Diğer Gelirler	1.438.753	2.450.531
TOPLAM	67.632.389	72.627.888



C) İDARİ FAALİYETLER

Şirketimizin idari faaliyetleri, Genel Müdür Sami Çoban ile birlikte yönetici kadrosunda 3 kişi, idareci ve memur kadrosunda 35 kişi, Toplam 38 kişi tarafından yürütülmektedir.





**MALİ TABLOLARIN KABULÜNE İLİŞKİN YÖNETİM KURULU'NUN
KARAR TARİHİ : 07.09.2007
KARAR SAYISI : 2007 / 24**

**SERMAYE PİYASASI KURULUNUN
SERİ: X, NO: 22 NUMARALI TEBLİĞİN
İKİNCİ KISMININ 26. MADDESİ
GEREĞİ BEYANIMIZDIR**

- a) 01 / 06 / 2006-31 / 05 / 2007 dönemine ilişkin bağımsız denetimden geçmiş mali tablo, ek tablolar ve dipnotlar tarafımızdan incelenmiş olup,
- b) Görev ve sorumluluk alanımızda sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde, raporun gerçeğe aykırı bir açıklama ya da açıklamanın yapıldığı tarih itibariyle yanıltıcı olması sonucunu doğurabilecek herhangi bir eksiklik içermediği,
- c) Sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde, raporun ilişkin olduğu dönem itibariyle, mali tabloların ve rapordaki diğer bilgilerin ortaklığın mali durumu ve faaliyet sonuçları hakkında gerçeği doğru bir biçimde yansıttığı,

tespit olunmuştur.

Sami Çoban

Kenan Öner

Ertunç Soğancıoğlu

Genel Müdür

Yönetim Kurulu Üyesi

Yönetim Kurulu Üyesi





BEŞİKTAŞ FUTBOL YATIRIMLARI SANAYİ VE TİCARET A.Ş. DENETİM KOMİTESİ KARARI

Tarih: 07/09/2007

Konu: 01 Haziran 2006- 31 Mayıs 2007 Dönemi Mali Tabloların İlanı hk.

Yönetim Kurulu Başkanlığı'na,

Şirketimizin, 31 Mayıs 2007 tarihinde sona eren hesap dönemine ait bağımsız denetimden geçmiş SPK'nun genel kabul görmüş muhasebe ilkeleri uyarınca hazırlanan yıllık mali tabloları ve SPK'nun Seri/ No: XI/25 Tebliği'ne istinaden bağımsız denetimden geçmiş konsolide yıllık mali tabloları, bağımsız denetim şirketi olan AGD Danışmanlık Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. ve Şirket'in sorumlu yöneticilerinde görüşü alınarak incelenmiştir.

Söz konusu mali tabloların, şirketimizin faaliyet sonuçları hakkında gerçek durumu yansıttığı, Şirket'in izlediği muhasebe ilkeleri ile SPK standartlarına uygun ve doğru olduğu sonucuna ulaşılmıştır.

DENETİM KOMİTESİ ÜYESİ
Kenan Öner



DENETİM KOMİTESİ ÜYESİ
Ertunç Soğancıoğlu



DENETİM KURULU RAPORU

BEŞİKTAŞ FUTBOL YATIRIMLARI SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ GENEL KURULU'NA

- ORTAKLIĞIN ÜNVANI** : **BEŞİKTAŞ FUTBOL YATIRIMLARI
SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ**
- MERKEZİ** : İstanbul
- SERMAYESİ** : 40.000.000,-YTL
- FAALİYET KONUSU** : Profesyonel Futbol
- DENETÇİLERİN ADI, GÖREV SÜRELERİ
VE ORTAK OLUP OLMADIKLARI** : Nevzat SÜRMEİ (03.10.2006-31.05.2008)
Mehmet KÜÇÜKİNCE (07.08.2007-31.05.2008)
Şirkete ortak değiliz.
- KATILINAN YÖNETİM KURULU
TOPLANTI SAYISI** : Yönetim Kurulu Toplantılarına katılmadı.
- DEFTER VE BELGELER ÜZERİNDE YAPILAN
İNCELEMENİN KAPSAMI, HANGİ TARİHLERDE
YAPILDIĞI VE VARILAN SONUÇ** : 05.09.2006-04.12.2006 - 05.03.2007-08.06.2007
tarihlerinde yapılan incelemelerde defter ve belgelerin
yasalara uygun biçimde işlenip işlenmediği kontrol
edilmiş ve yasalara uygunluğu saptanmıştır.
- T.T.K.'NUN 353/1-3 BENDİ GEREĞİNCE
ORTAKLIK VEZNESİNDE YAPILAN SAYIMLARIN
SAYISI VE SONUÇLARI** : Dört kez vezne sayımı yapılmış, fiili kasa bakiyesi tespit
edilmiş ve kasa hesabı bakiyesi ile uygunluğu
görülmüştür.
- T.T.K.'NUN 353/1-3 BENDİ GEREĞİNCE
YAPILAN İNCELEME TARİHLERİ
VE SONUÇLARI** : Her ay sonunda inceleme yapılmış, sayımların
kayıtlara uygunluğu tespit edilmiştir.

01.06.2006 - 31.05.2007 dönemi hesap ve işlemlerini Türk Ticaret Kanunu, ortaklığın esas sözleşmesi ve diğer mevzuat ile genel kabul görmüş muhasebe ilke ve standartlarına göre incelemiş bulunmaktayız. Kanaatimize göre; 31.05.2007 tarihi itibari ile düzenlenmiş bilanço, ortaklığın anılan tarihteki gerçek mali durumunu, 01.06.2006-31.05.2007 dönemine ait gerçek faaliyet sonuçlarını yansıtmaktadır. Şirket, sözleşmesinde yazılı faaliyetlerde gösterdiği başarı nedeniyle, Yönetim Kurulu'nun aklanmasını oylarınıza arz ederiz.

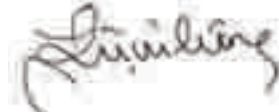
Saygılarımızla.

DENETİM KURULU

Nevzat SÜRMEİ



Mehmet KÜÇÜKİNCE



BEŞİKTAŞ FUTBOL YATIRIMLARI SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ 31 MAYIS 2007 DÖNEMİNE AİT BAĞIMSIZ DENETİM RAPORU

Beşiktaş Futbol Yatırımları Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi
Yönetim Kurulu'na;

Beşiktaş Futbol Yatırımları Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi (Şirket) ve bağlı ortaklıklarının (birlikte "Grup" olarak anılacaktır) 31 Mayıs 2007 tarihi itibarıyla hazırlanan ve ekte yer alan konsolide bilançosunu ve aynı tarihte sona eren yıla ait konsolide gelir tablosunu, konsolide özsermaye değişim tablosunu ve konsolide nakit akım tablosunu, önemli muhasebe politikalarının özetini ve dipnotları denetlemiş bulunuyoruz.

Finansal Tablolara İlgili Olarak İşletme Yönetiminin Sorumluluğu

İşletme yönetimi finansal tabloların Sermaye Piyasası Kurulu'nca yayımlanan finansal raporlama standartlarına göre hazırlanması ve dürüst bir şekilde sunumundan sorumludur. Bu sorumluluk, finansal tabloların hata veya hile ve usulsüzlükten kaynaklanan önemli yanlışlıklar içermeyecek biçimde hazırlanarak, gerçeği dürüst bir şekilde yansıtmasını sağlamak amacıyla gerekli iç kontrol sisteminin tasarlanmasını, uygulanmasını ve devam ettirilmesini, koşulların gerektirdiği muhasebe tahminlerinin yapılmasını ve uygun muhasebe politikalarının seçilmesini içermektedir.



Bağımsız Denetim Kuruluşunun Sorumluluğu

Sorumluluğumuz, yaptığımız bağımsız denetime dayanarak bu finansal tablolar hakkında görüş bildirmektir. Bağımsız denetimimiz, Sermaye Piyasası Kurulu'nca yayımlanan bağımsız denetim standartlarına uygun olarak gerçekleştirilmiştir. Bu standartlar, etik ilkelere uyulmasını ve bağımsız denetimin, finansal tabloların gerçeği doğru ve dürüst bir biçimde yansıtıp yansıtmadığı konusunda makul bir güvenceyi sağlamak üzere planlanarak yürütülmesini gerektirmektedir.

Bağımsız denetimimiz, finansal tablolardaki tutarlar ve dipnotlar ile ilgili bağımsız denetim kanıtı toplamak amacıyla, bağımsız denetim tekniklerinin kullanılmasını içermektedir. Bağımsız denetim tekniklerinin seçimi, finansal tabloların hata veya hileden ve usulsüzlükten kaynaklanıp kaynaklanmadığı hususu da dahil olmak üzere önemli yanlışlık içerip içermediğine dair risk değerlendirmesini de kapsayacak şekilde, mesleki kanaatimize göre yapılmıştır. Bu risk değerlendirmesinde, işletmenin iç kontrol sistemi göz önünde bulundurulmuştur. Ancak, amacımız iç kontrol sisteminin etkinliği hakkında görüş vermek değil, bağımsız denetim tekniklerini koşullara uygun olarak tasarlamak amacıyla, işletme yönetimi tarafından hazırlanan finansal tablolar ile iç kontrol sistemi arasındaki ilişkiyi ortaya koymaktır. Bağımsız denetimimiz, ayrıca işletme yönetimi tarafından benimsenen muhasebe politikaları ile yapılan önemli muhasebe tahminlerinin ve finansal tabloların bir bütün olarak sunumunun uygunluğunun değerlendirilmesini de içermektedir.





Bağımsız denetim sırasında temin ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulmasına yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

Şartlı Görüşün Dayanakları

Aktifler üzerindeki sigorta teminatı 6.123.150 YTL'dir.

Şirketin % 99,9 oranındaki iştiraki Beşiktaş Televizyon Yayıncılık A.Ş. konsolidasyon kapsamı dışında tutulmuştur. Beşiktaş Televizyon Yayıncılık A.Ş.'nin 30.06.2007 tarihi itibarıyla Vergi Usul Kanunu hükümlerine göre hazırlanan gelir tablosundaki dönem zararı 258.198 YTL dir.

Grup aleyhine devam eden dava ve icra takiplerine ilişkin ayrıntılı açıklamalara Not:31'de yer verilmiştir. Şirket aleyhine devam eden hukuki girişimlerden Şirket'in eski teknik sorumlusu Vincente Del Bosque ve yardımcılarının açtığı davanın özellikle önem arzettiğini düşünmekteyiz. Vincente Del Bosque ve yardımcıları ile devam etmekte olan hukuki ihtilafa ilişkin olarak Uluslararası Spor Tahkim Mahkemesi (CAS) bünyesinde oluşturulan heyet, Beşiktaş Futbol Yatırımları San. ve Tic. A.Ş.'nin Vincente Del Bosque ve yardımcılarına toplam 6.706.430 Euro ödemesine karar vermiştir. Söz konusu karar için şirket avukatları temyiz başvurusu yapmışlardır.

Şartlı Görüş

Bu çerçevede, görüşümüze göre Şartlı Görüşün Dayanakları bölümünde belirtilen hususların etkileri haricinde ilişikteki konsolide mali tablolar Grup'un 31 Mayıs 2007 tarihi itibarıyla konsolide finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren yıla ait konsolide finansal performansını, Sermaye Piyasası Kurulu'nca yayımlanan finansal raporlama standartları çerçevesinde doğru ve dürüst bir biçimde yansıtmaktadır.

AGD Bağımsız Denetim ve Danışmanlık Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.

Metin ETKİN, SMMM
Sorumlu Ortak, Başdenetçi



07 Eylül 2007
İstanbul, Türkiye





BEŞİKTAŞ FUTBOL YATIRIMLARI SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ
KONSOLİDE BİLANÇO
(Aksi belirtilmedikçe Yeni Türk Lirası)

	Dipnot Referansları	Cari Dönem 31.05.2007	Önceki Dönem 31.05.2006
VARLIKLAR			
Cari / Dönen Varlıklar		54.900.749	86.921.673
Hazır Değerler	Not:4	1.023.553	658.253
Menkul Kıymetler (net)	Not:5	5.864	5.208
Ticari Alacaklar (net)	Not:7	9.843.118	8.015.715
Finansal Kiralama Alacakları (net)	Not:8	-	-
İlişkili Taraflardan Alacaklar (net)	Not:9	3.435.156	42.103.884
Diğer Alacaklar (net)	Not:10	1.838	12.344
Canlı Varlıklar (net)	Not:11	-	-
Stoklar (net)	Not:12	3.956.693	4.222.636
Devam Eden İnşaat Sözleşmelerinden Alacaklar (Net)	Not:13	-	-
Ertelenen Vergi Varlıkları	Not:14	-	-
Diğer Cari/Dönen Varlıklar	Not:15	36.634.527	31.903.633
Cari Olmayan / Duran Varlıklar		95.228.416	96.544.392
Ticari Alacaklar (net)	Not:7	21.951.926	16.741.604
Finansal Kiralama Alacakları (net)	Not:8	-	-
İlişkili Taraflardan Alacaklar (net)	Not:9	-	-
Diğer Alacaklar (net)	Not:10	-	-
Finansal Varlıklar (net)	Not:16	535.830	535.830
Pozitif/Negatif Şerefiye (net)	Not:17	-	-
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller (net)	Not:18	-	-
Maddi Varlıklar (net)	Not:19	1.044.352	1.210.036
Maddi Olmayan Varlıklar (net)	Not:20	27.114.010	32.226.099
Ertelenen Vergi Varlıkları	Not:14	192.840	21.875
Diğer Cari Olmayan/Duran Varlıklar	Not:15	44.389.458	45.808.948
TOPLAM VARLIKLAR		150.129.165	183.466.065

İlişik açıklayıcı notlar bu mali tabloların tamamlayıcısıdır.



BEŞİKTAŞ FUTBOL YATIRIMLARI SANAYİ VE TİCARET A.Ş. BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ KONSOLİDE BİLANÇO (Aksi belirtilmedikçe Yeni Türk Lirası)

	Dipnot Referansları	Cari Dönem 31.05.2007	Önceki Dönem 31.05.2006
YÜKÜMLÜLÜKLER		134.753.261	156.039.314
Kısa Vadeli Yükümlülükler		81.469.658	87.288.176
Finansal Boçlar (net)	Not:6	27.546.759	28.618.203
Finansal Kiralama İşlemlerinden Borçlar (net)	Not:8	-	-
Ticari Borçlar (net)	Not:7	14.242.211	21.665.035
İlişkili Taraflara Borçlar (net)	Not:9	2.575.235	6.469
Diğer Finansal Yükümlülükler (net)	Not:10	-	-
Alınan Avanslar	Not:21	19.453.116	19.797.824
Devam Eden İnşaat Sözleşmeleri Hakediş Bedelleri (net)	Not:13	-	-
Borç Karşılıkları	Not:23	5.461.375	5.003.661
Ertelenen Vergi Yükümlülüğü	Not:14	-	-
Diğer Yükümlülükler (net)	Not:15	12.190.962	12.196.984
Uzun Vadeli Yükümlülükler		53.283.603	68.751.138
Finansal Borçlar (net)	Not:6	31.764.292	37.069.643
Finansal Kiralama İşlemlerinden Borçlar (net)	Not:8	-	-
Ticari Borçlar (net)	Not:7	-	-
İlişkili Taraflara Borçlar (net)	Not:9	-	-
Diğer Finansal Yükümlülükler (net)	Not:10	-	-
Alınan Avanslar	Not:21	21.240.913	31.588.924
Borç Karşılıkları	Not:23	143.611	92.571
Ertelenen Vergi Yükümlülüğü	Not:14	-	-
Diğer Yükümlülükler (net)	Not:15	134.787	-
ANA ORTAKLIK DIŞI PAYLAR	Not:24	4.799	5.144
ÖZSERMAYE		15.371.105	27.421.607
Sermaye	Not:25	40.000.000	40.000.000
Karşılıklı İştirak Sermaye Düzeltmesi	Not:25	-	-
Sermaye Yedekleri	Not:26	447.250	447.250
Hisse Senetleri İhraç Primleri		447.250	447.250
Hisse Senedi İptal Karları		-	-
Yeniden Değerleme Fonu		-	-
Finansal Varlıklar Değer Artış Fonu		-	-
Öz Sermaye Enflasyon Düzeltmesi Farkları		-	-
Kar Yedekleri	Not:27	878.002	644.893
Yasal Yedekler		656.548	644.893
Statü Yedekleri		-	-
Olağanüstü Yedekler		221.454	-
Özel Yedekler		-	-
Sermayeye Eklenecek İştirak Hisseleri ve Gayrimenkul Satış Kazançları		-	-
Yabancı Para Çevrim Farkları		-	-
Net Dönem Karı/Zararı		(12.050.502)	(12.541.578)
Geçmiş Yıllar Kar/Zararları	Not:28	(13.903.645)	(1.128.958)
Toplam Öz Sermaye Ve Yükümlülükler		150.129.165	183.466.065

İlişik açıklayıcı notlar bu mali tabloların tamamlayıcısıdır.

BEŞİKTAŞ FUTBOL YATIRIMLARI SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ KONSOLİDE GELİR TABLOSU

(Aksi belirtilmedikçe Yeni Türk Lirası)

	Dipnot Referansları	Cari Dönem 01.06.2006 31.05.2007	Önceki Dönem 01.06.2005 31.05.2006
ESAS FAALİYET GELİRLERİ			
Satış Gelirleri (net)	Not:36	67.632.389	72.627.888
Satışların Maliyeti (-)	Not:36	(81.191.195)	(66.616.877)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler / faiz+temettü+kira (net)	Not:36	-	-
BRÜT ESAS FAALİYET KARI/ZARARI		(13.558.806)	6.011.011
Faaliyet Giderleri (-)	Not:37	(8.183.216)	(7.308.132)
NET ESAS FAALİYET KARI/ZARARI		(21.742.022)	(1.297.121)
Diğer Faaliyetlerden Gelir ve Karlar	Not:38	36.295.647	24.665.018
Diğer Faaliyetlerden Gider ve Zararlar (-)	Not:38	(17.120.610)	(22.287.703)
Finansman Giderleri (-)	Not:39	(9.654.827)	(13.626.482)
FAALİYET KARI/ZARARI		(12.221.812)	(12.546.288)
Net Parasal Pozisyon Kar/Zararı	Not:40	-	-
ANA ORTAKLIK DIŞI PAYI	Not:24	345	59
VERGİ ÖNCESİ KAR/ZARAR		(12.221.467)	(12.546.229)
Vergiler	Not:41	170.965	4.651
NET DÖNEM KARI/ZARARI		(12.050.502)	(12.541.578)
HİSSE BAŞINA KAZANÇ: Beheri 1 YKR nominal değerindeki hisse başına kârlılık		(0,0030)	(0,0031)

İlişik açıklayıcı notlar bu mali tabloların tamamlayıcısıdır.





BEŞİKTAŞ FUTBOL YATIRIMLARI SANAYİ VE TİCARET A.Ş. BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ KONSOLİDE NAKİT AKIM TABLOSU (Aksi belirtilmedikçe Yeni Türk Lirası)

	Dipnot Referansları	Cari Dönem 01.06.2006 31.05.2007	Önceki Dönem 01.06.2005 31.05.2006
A) ESAS FAALİYETLERDEN KAYNAKLANAN NAKİT AKIMLARI			
Net dönem karı		(12.050.502)	(12.541.578)
Düzeltilmeler:			
Amortisman (+)	Not:19 Not:20	21.527.977	13.262.080
Kıdem Tazminatı Karşılığındaki Artış (+)	Not:23	51.040	49.752
Alacaklar Reeskont Tutarı (+)	Not:7 Not:9	(41.017)	(18.260)
Cari Dönem Şüpheli Alacak Karşılığı (+)	Not:7 Not:9	(444.335)	1.190.394
Konusu Kalmayan Şüpheli Alacak Karşılığı (-)			
Stok Değer Düşüş Karşılığı (+)	Not:12	(108.050)	132.835
Borç Senetleri Prekontu (-)	Not:7 Not:9	61.630	(213.725)
Haklar Değer Düşüklüğü Karşılık İptali (-)		(2.979.355)	2.979.355
Kur Farklarından Doğan Zarar (+)			
Menkul Kıymet veya Uzun Vadeli Yatırımlardan Elde Edilen Kazançlar (-)			
İşletme Sermayesinde Değişikler Öncesi Faaliyet Karı (+)		6.017.388	4.840.853
Ticari İşlemlerdeki ve Diğer Alacaklardaki Artış(-)	Not:7 Not:9 Not:10	32.126.861	(20.650.322)
Stoklarda Azalış(+)	Not:12	373.993	(3.594.664)
Alım Satım Amaçlı Menkul Kıymetlerdeki Artış (-)	Not:5	(656)	15.430
Ticari Borçlardaki ve Diğer Borçlardaki Azalış(-)	Not:7 Not:9	(15.608.407)	45.512.438
Esas Faaliyet ile İlgili Oluşan Nakit (+)			
Faiz Ödemeleri (-)			
Vergi Ödemeleri (-)			
İşletme Sermayesinde Diğer Artışlar/Azalışlar (+)/(-)		(2.896.235)	(14.873.310)
Esas Faaliyetlerden Kaynaklanan Net Nakit		20.012.944	11.250.425
B) YATIRIM FAALİYETLERİNDEN KAYNAKLANAN NAKİT AKIMI			
Mali Duran Varlık Alımları Neti (-)			
Maddi Duran Varlık Alımları (-)	Not:19 Not:20	(20.450.002)	(20.617.189)
Maddi Duran Varlık Çıkışları Net Değeri	Not:19 Not:20	7.179.153	9.954.311
Tahsil Edilen Faizler (+)			
Tahsil Edilen Temettüleri (+)			
Yatırım Faaliyetlerinde Kullanılan Nakit		(13.270.849)	(10.662.878)
C) FİNANSMAN FAALİYETLERİNDEN KAYNAKLANAN NAKİT AKIMLARI			
Hisse Senedi İhraçları Nedeniyle Oluşan Nakit Girişleri (+)			
Kısa Vadeli Mali Borçlardaki Artış (+)	Not:6	(1.071.444)	12.530.543
Uzun Vadeli Mali Borçlardaki Artış (+)	Not:6	(5.305.351)	(12.789.152)
Ödenen Temettüleri (-)			
Finansman Faaliyetlerden Kaynaklanan Nakit		(6.376.795)	(258.609)
Nakit ve Benzerlerinde Meydana Gelen Net Artış		365.300	328.938
DÖNEM BAŞI NAKİT DEĞERLER	Not:4	658.253	329.315
DÖNEM SONU KASA VE BANKALAR	Not:4	1.023.553	658.253

İlişik açıklayıcı notlar bu mali tabloların tamamlayıcısıdır.

BEŞİKTAŞ FUTBOL YATIRIMLARI SANAYİ VE TİCARET A.Ş. BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ KONSOLİDE ÖZKAYNAK DEĞİŞİM TABLOSU (Aksi belirtilmedikçe Yeni Türk Lirası)

	Sermaye	Sermaye Yedekleri	Net Dönem Karı/Zararı	Birikmiş Karlar Zararlar/Yasal Yedekler	Özkaynak Toplamı
31.05.2005	2.176.500	37.582.709		203.976	39.963.185
Transfer	37.823.500	(24.823.500)		(13.000.000)	-
Sermaye Artışı		12.311.959)		12.311.959	-
Temettü					-
Dönem Karı			(12.541.578)		(12.541.578)
31.05.2006	40.000.000	447.250	(12.541.578)	(484.065)	27.421.607

	Sermaye	Sermaye Yedekleri	Net Dönem Karı/Zararı	Birikmiş Karlar Zararlar/Yasal Yedekler	Özkaynak Toplamı
31.05.2006	40.000.000	447.250	(12.541.578)	(484.065)	27.421.607
Transfer			12.541.578	(12.541.578)	-
Sermaye Artışı					-
Temettü					-
Dönem Karı			(12.050.502)		(12.050.502)
31.05.2007	40.000.000	447.250	(12.050.502)	(13.025.643)	15.371.105

İlişik açıklayıcı notlar bu mali tabloların tamamlayıcısıdır.





BEŞİKTAŞ FUTBOL YATIRIMLARI SANAYİ VE TİCARET A.Ş. 01.06.2006-31.05.2007 KONSOLİDE MALİ TABLOLARA AİT DİPNOTLAR (SERİ: XI NO: 25 Sayılı Tebliğe Göre) (Aksi belirtilmedikçe Yeni Türk Lirası)

1. ŞİRKET'İN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU

Beşiktaş Futbol Yatırımları Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Şirket, Ana ortaklık"), Beşiktaş Jimnastik Kulübü logolu ürünlerin pazarlama ve satış faaliyetlerinde bulunmak üzere 18 Temmuz 1995 tarihinde İstanbul'da Ticaret Sicil Gazetesinde tescil edilerek kurulmuştur. Şirket Sermaye Piyasası Kurulu'na (SPK) kayıtlı olup hisselerinin % 30'u İstanbul Menkul Kıymetler Borsasında işlem görmektedir.

Şirketin Haziran/2006 - Haziran/2007 döneminde çalıştırmış olduğu ortalama personel sayısı 72' kişidir. (31.05.2006; 72)

Beşiktaş marka, logo ve amblemleri ürünlerin üretim ve pazarlanması faaliyeti, Şirket'in, 16 Ocak 2001 tarihinde kuruluşuna %99.9 oranında iştirak ettiği Beşiktaş Sportif Ürünler Sanayi ve Ticaret A.Ş.'ye ("Sportif") Kulüp tarafından devredilmiştir.

BJK Beşiktaş Turizm İşletmeleri ve Yatırımları San.ve Tic.A.Ş., 25.08.2003 tarih ve 5870 sayılı ticaret sicil gazetesinde tescil edilerek kurulmuş olup faaliyet konusu yurt içi ve yurt dışı turlar organize etmek, bilet satışı yapmak ve vize işlemleri faaliyetlerinde bulunmaktadır.

Beşiktaş Sigorta Aracılık Hizmetleri A.Ş., 25.08.2003 tarih ve 5870 sayılı ticaret sicil gazetesinde tescil edilerek kurulmuş olup faaliyet konusu sigorta aracılık faaliyetlerinde bulunmaktadır.

Şirketin en büyük ortağı Beşiktaş Jimnastik Kulübü Derneği'dir.(31.05.2007 tarihi itibariyle % 70, 31.05.2006;%85)

Şirket'in ticari sicile kayıtlı adresi Süleyman Seba Cad. No:48 BJK Plaza B Blok Kat :3 Akaretler- Beşiktaş / İstanbul 'dur.

31 Mayıs 2007 ve 31 Mayıs 2006 tarihleri itibariyle Şirket'in bağlı ortaklıklarının detayı aşağıda gösterilmiştir.

Şirket İsmi	Faaliyet Alanı	Sermayesi	Doğrudan İştirak Oranı %	Dolaylı İştirak Oranı %
Beşiktaş Sportif Ürünler A.Ş.	Beşiktaş markalı ürünlerin üretim ve pazarlanması faaliyeti	3.850.000	% 99,90	% 99,90
BJK Beşiktaş Turizm İşletmeleri ve Yatırımları San. Ve Tic. A.Ş.	Turizm ve tur organizasyonu	350.000	% 99,90	% 99,90
Beşiktaş Sigorta Aracılık Hizmetleri A.Ş.	Sigorta aracılık	50.000	% 99,90	% 99,90

Ayrıca Beşiktaş Futbol Yatırımları Sanayi ve Ticaret A.Ş. Bağılı ortaklığı olan Beşiktaş Sportif Ürünler A.Ş.’ nin bağılı ortaklıklarının dökümü aşağıdaki gibidir.

Şirket İsmi	Faaliyet Alanı	Sermayesi	Doğrudan İştirak Oranı %	Dolaylı İştirak Oranı %
Beşiktaş Televizyon Yayıncılık A.Ş.	TV Yayın	500.000		% 99,90

Beşiktaş Televizyon Yayıncılık A.Ş. konsolidasyon kapsamı dışında bırakılmıştır.

Bundan böyle konsolide mali tablo dipnotlarında Şirket ve konsolide edilmiş bağılı ortaklıkları ‘Topluluk’ olarak adlandırılacaktır.

2. MALİ TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR

2.01. Uygulanan Muhasebe Standartları

Topluluk, muhasebe kayıtlarını ve yasal mali tablolarını Yeni Türk lirası cinsinden, Türk Ticaret Kanunu’na, Sermaye Piyasası Kurulu’nun yayınlamış olduğu tebliğlere ve Vergi Usul Kanunu’na uygun olarak hazırlamaktadır.

SPK, 15 Kasım 2003 tarihinde Seri: XI No: 25 sayılı “Sermaye Piyasasında Muhasebe Standartları Hakkında Tebliğ”i yayımlamış bulunmaktadır. Bu Tebliğ, 1 Ocak 2005 tarihinden sonra sona eren ilk ara mali tablolardan geçerli olmak üzere yayımı tarihinde yürürlüğe girmiştir. Ekli mali tablolar SPK tarafından yayımlanan Seri: XI No: 25 sayılı Tebliğe uygun olarak Şirket’in yasal kayıtlarına yapılan düzeltme ve sınıflamaları da içermektedir.

Maliye Bakanlığı’nın 25.04.2002 tarih ve 18350 nolu yazısı ile Beşiktaş Futbol Yatırımları Sanayi ve Ticaret A.Ş. için 01 Haziran - 31 Mayıs Dönemi özel hesap dönemi olarak belirlenmiş ve bu dönemin 01 Haziran 2002 tarihinden itibaren başlatılması uygun görülmüştür. Beşiktaş Sportif Ürünler A.Ş.,BJK Beşiktaş Turizm İşletmeleri ve Yatırımları San. Ve Tic. A.Ş. ve Beşiktaş Sigorta Aracılık Hizmetleri A.Ş.’nin hesap dönemleri de 01 Haziran - 31 Mayıs Dönemine uygun olarak belirlenmiştir.

2.02. Yüksek Enflasyon Dönemlerinde Mali Tabloların Düzeltilmesi

Yeni Türk Lirası’ nın alım gücünde oluşan değişim sonucunda mali tablolardaki enflasyon etkilerinin giderilmesi, Sermaye Piyasası Kurulu’nun (SPK), 15 Kasım 2003 tarihli Seri XI, No: 25 “Sermaye Piyasasında Muhasebe Standartları Hakkında Tebliğ”ine dayanmaktadır. Tebliğ’e göre, hiperenflasyonist bir ekonomiye ait para birimiyle hazırlanan mali tablolar, bilanço tarihinde geçerli olan alım gücünde, geçmiş raporlama dönemlerine ait rakamlar da yine son bilanço tarihinde geçerli endeksle düzeltilmek suretiyle ifade edilmelidir.

Yıllık bilanço tarihindeki fiyat endeksi rakamının ilgili hesap dönemi dahil önceki üçüncü hesap döneminin başındaki fiyat endeksi rakamının iki katını aşması ve ilgili dönemin bilanço tarihindeki fiyat endeksi rakamının, hesap döneminin başına göre %10 veya daha fazla bir oranda artması halinde içinde bulunulan yıllık hesap döneminden itibaren yüksek enflasyon dönemi başlar. Yukarıda belirtilen süreden daha kısa bir sürede fiyat endeksi rakamının iki katına ulaşması halinde de yıllık mali tablo tarihi itibariyle yüksek enflasyon dönemi başlar.

Endeksleme işlemi, Devlet İstatistik Enstitüsü (DİE) tarafından açıklanan ve ülke çapında geçerli olan Toptan Eşya Fiyat Endeksi (TEFE)'nin esas alındığı düzeltme katsayıları ile yapılmaktadır.

Sermaye Piyasası Kurulu'nun 17.03.2005 tarih 11/367 nolu kararı ile yüksek enflasyon dönemi 2005 yılı itibariyle sona ermiş olup 01.06.2005-31.05.2007 dönemi için ekli mali tablolar herhangi bir düzeltme işlemine tabi tutulmamıştır. Ekli mali tablolardaki parasal olmayan kıymetler 31.05.2005 tarihine kadar taşınmış değerleri üzerinden mali tablolarda yer almaktadır.

2.03. Konsolidasyon Esasları

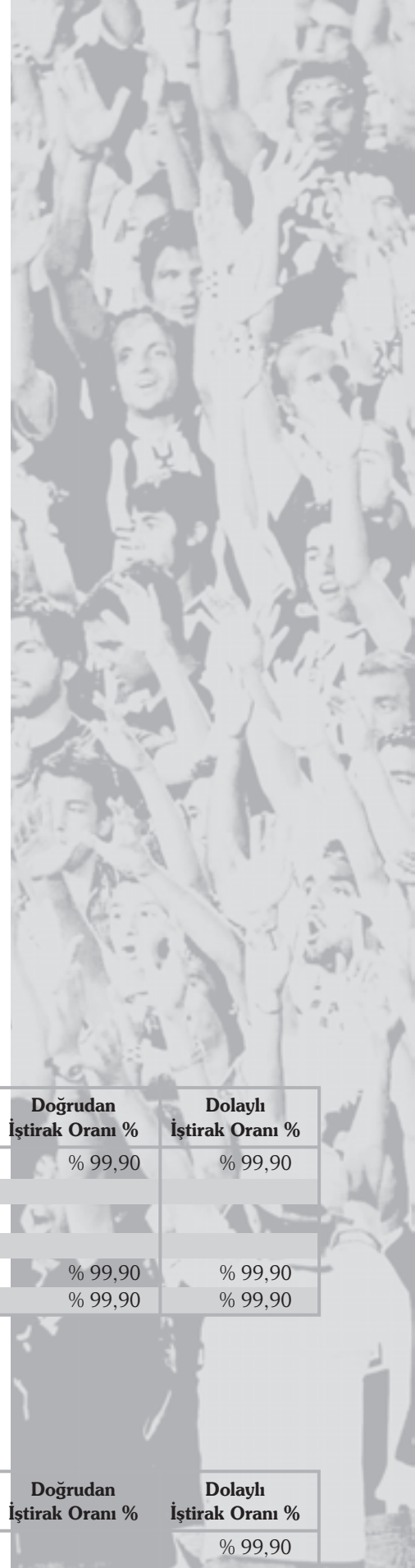
Bağlı Ortaklıklar, Şirket'in ya doğrudan ve / veya dolaylı olarak kendisine ait olan hisseler neticesinde şirketlerdeki hisselerle ilgili oy kullanma hakkının % 50'den fazlasını kullanma yetkisi kanalıyla; veya oy kullanma hakkının % 50'den fazlasını kullanma yetkisine sahip olmamakla birlikte mali ve işletme politikaları üzerinde fiili hakimiyet etkisini kullanmak suretiyle mali ve işletme politikalarını Şirket'in menfaatleri doğrultusunda kontrol etme yetkisi ve gücüne sahip olduğu şirketleri ifade eder.

31 Mayıs 2007 ve 31 Mayıs 2006 tarihleri itibariyle Şirket'in bağlı ortaklıklarının detayı aşağıdaki gibidir:

Şirket İsmi	Faaliyet Alanı	Sermayesi	Doğrudan İştirak Oranı %	Dolaylı İştirak Oranı %
Beşiktaş Sportif Ürünler A.Ş.	Beşiktaş markalı ürünlerin üretim ve pazarlanması faaliyeti	3.850.000	% 99,90	% 99,90
BJK Beşiktaş Turizm İşletmeleri ve Yatırımları San. Ve Tic. A.Ş.	Turizm ve tur organizasyonu	350.000	% 99,90	% 99,90
Beşiktaş Sigorta Aracılık Hizmetleri A.Ş.	Sigorta aracılık	50.000	% 99,90	% 99,90

Ayrıca Beşiktaş Futbol Yatırımları Sanayi ve Ticaret A.Ş. Bağlı ortaklığı olan Beşiktaş Sportif Ürünler A.Ş.'nin bağlı ortaklıklarının dökümü aşağıdaki gibidir.

Şirket İsmi	Faaliyet Alanı	Sermayesi	Doğrudan İştirak Oranı %	Dolaylı İştirak Oranı %
Beşiktaş Televizyon Yayıncılık A.Ş.	TV Yayın	500.000		% 99,90



Bağlı ortaklıkların bilanço ve gelir tabloları tam konsolidasyon yöntemi kullanılarak konsolide edilmiş ve Şirket'in sahip olduğu bağlı ortaklıkların kayıtlı değeri ile özsermayeleri karşılıklı olarak netleştirilmiştir. Aynı şekilde Şirket ile bağlı ortaklıklar arasındaki grup içi işlemler ve bakiyeler konsolidasyon sırasında karşılıklı olarak elimine edilmiştir.

Azınlık hakları, azınlık hissedarlarının bağlı ortaklıkların net aktiflerdeki ve dönem faaliyet sonuçlarındaki payını gösterir. Bu detaylar konsolide bilanço ve gelir tablosunda ayrı olarak gösterilir. Azınlık haklarına ait zararlar bağlı ortaklıkların hisselerine ait azınlık çıkarlarından fazla ise, azınlığın bağlayıcı yükümlülükleri olmadığı takdirde azınlıklara ait zararlar çoğunluğun çıkarları aleyhine sonuçlanabilir.

Konsolidasyona dahil edilmeyen ve ana ortaklık ve bağlı ortaklık ile sermaye, yönetim ve denetim bakımından ilişkili bulunan ortaklıklar aşağıdaki gibidir.

Bağlı Ortaklık Adı	İştirak %'si	İştirak Tutarı YTL	Dönem kar/Zararı (30.06.2007)
Beşiktaş Televizyon Yayıncılık A.Ş.	% 99,90	535.783	(258.198)

Beşiktaş Televizyon Yayıncılık A.Ş. mali tablolarının Bağımsız denetimden geçmiş mali tablolarının bulunmaması ve konsolide mali tabloları önemli ölçüde etkilememesi nedeni ile konsolidasyon kapsamı dışında tutulmuştur.

Bağlı ortaklıklara kuruluş sermayesi ile iştirak edilmesi nedeniyle konsolide mali tablolarda şerefiye bulunmamaktadır.

2.04. Karşılaştırmalı Bilgiler ve Önceki Dönem Tarihli Mali Tabloların Düzeltilmesi

Gerektiği durumlarda cari dönem mali tablolarındaki sınıflandırma değişiklikleri, tutarlı olması açısından önceki dönem mali tablolarına da uygulanır.

2.05. Netleştirme / Mahsup

Mali tablolarda yer alan finansal varlıklar ve yükümlülükler, ilgili değerleri netleştirmeye izin veren yasal bir yetkinin olması ve değerlerin net olarak gösterilmesi hususunda bir niyetin olması ya da varlığın gerçekleşmesi ile borcun yerine getirilmesinin aynı anda olması durumunda mali tablolarda net değerleri üzerinden gösterilmektedirler.

3. UYGULANAN DEĞERLEME İLKELERİ/ MUHASEBE POLİTİKALARI

3.01. Hasılat

Gelir, mal ve hizmet satışlarının faturalanmış değerlerini içerir. Şirketin satışlarının önemli bir kısmı televizyon yayın gelirlerinden, BJK markalı ürünlerin satışından, maç hasılatlarından, kombine kart satışlarından, futbolcu satış ve futbolcu kira gelirlerinden oluşmaktadır. Satışlardan gelirler, sahiplikten kaynaklanan önemli risk ve faydaların alıcıya transfer edilmesi suretiyle mali tablolara dahil edilir. Satışlarda önemli riskler ve faydalar mallar alıcıya teslim edildiğinde ya da yasal sahiplik alıcıya geçtiğinde devredilir. Net satışlar, teslim edilmiş malların fatura edilmiş bedelinin, satış iadelerinden ve satış iskontolarından arındırılmış halidir. Satışların içerisinde önemli bir finansman maliyeti bulunması durumunda, makul bedel gelecekte oluşacak tahsilatların, finansman maliyeti içerisinde yer alan gizli faiz oranı ile indirgenmesi ile tespit edilir. Gerçek değerleri ile nominal değerleri arasındaki fark tahakkuk esasına göre faiz geliri olarak değerlendirilir.

3.02. Stoklar

Stoklar, Grubun satışını gerçekleştirdiği BJK lisanslı ürünlerinden oluşmakta olup elde etme maliyeti veya net gerçekleşebilir değerini düşük olanıyla mali tablolara yansıtılır. Maliyet FİFO metodu ile hesaplanmaktadır. Stoklar borçlanma maliyetlerini içermez.

3.03. Maddi Varlıklar

Maddi varlıklar, 31 Mayıs 2005 tarihinden önce satın alınan kalemler için 31 Mayıs 2005 tarihi itibarıyla enflasyonun etkilerine göre düzeltilmiş maliyet değerlerinden ve daha sonra alınan sabit kıymetler için satın alım maliyet değerlerinden birikmiş amortisman ve kalıcı değer kayıpları düşülerek yansıtılır.

Amortisman, normal amortisman metodu ile, her bir aktifin maliyetini iz bedel değerine getirmek üzere ekonomik ömürler esas alınarak aşağıdaki oranlara göre hesaplanmaktadır.

CİNSİ	31.05.2007 ORAN (%)	31.05.2006 ORAN (%)
Makine ve Tesisler	20-33-10	20-33-10
Döşeme ve Demirbaşlar	20-25-10-7	20-25-10-7
Nakil Vasıtaları	20-14	20-14

Sabit kıymetlerin satışı dolayısıyla oluşan kar ve zararlar net defter değerleriyle satış fiyatının karşılaştırılması sonucunda belirlenir ve faaliyet karına dahil edilir. Bakım ve onarım giderleri gerçekleştiği tarihte gider yazılır. Eğer bakım ve onarım gideri ilgili aktifte genişleme veya gözle görünür bir gelişme sağlıyorsa aktifleştirilir.



3.04. Maddi Olmayan Varlıklar

Maddi olmayan varlıklar, 31 Mayıs 2005 tarihinden önce satın alınan kalemler için 31 Mayıs 2005 tarihi itibarıyla enflasyonun etkilerine göre düzeltilmiş maliyet değerlerinden ve daha sonra alınan sabit kıymetler için satın alım maliyet değerlerinden birikmiş amortisman ve kalıcı değer kayıpları düşülerek yansıtılır.

Maddi olmayan duran varlıklar haklar, özel maliyet ve maddi olmayan diğer duran varlıkları içermektedir.

Maddi olmayan duran varlıklar maliyetten itfa ve tükenme paylarının düşülmesiyle ifade edilir. İtfa ve tükenme payları sözleşme süresince, sözleşme süresinin belli olmaması durumunda beş yıl ile on yıllık sürelerde normal amortisman yöntemiyle hesaplanmaktadır.

Haklar yararlanma süreleri içerisinde; yararlanma sürelerinin belli olmaması veya tesbit edilmemiş olması halinde, 5 yılda itfa olunur. Şirket, hakları ilgili sözleşmelerin geçerlilik süreleri uyarınca yıllık sürelerde kıst usulüne göre itfa yoluyla gider yazmaktadır.

Topluluk futbolculara ödenen bonservis bedellerini elde etme maliyeti üzerinden haklar hesabında takip etmektedir. Şirket haklar hesabında takip etmiş olduğu bonservis bedellerini futbolcu ile yapılan sözleşmenin dönemine göre kıst usulüne göre itfa yoluyla gider yazmaktadır.

3.05. Varlıklarda Değer Düşüklüğü

Maddi duran varlıklar ile maddi olmayan duran varlıkları da içeren diğer duran varlıkların kayıtlı değerlerinin herhangi bir olay ve değişiklik sonucunda geri kazanım tutarlarının altında kalıp kalmadığı incelenir. Net satış fiyatı ile kullanım değerinin yüksek olanı olarak belirlenen geri kazanım tutarının, kayıtlı değerinin altında kalması durumunda, kayıtlı değeri geri kazanım tutarına getirecek değer düşüklüğü mali tablolara dahil edilir.

3.06. Borçlanma Maliyetleri

Borçlanma giderleri genel olarak oluştukları tarihte giderleştirilmektedirler. Borçlanma giderleri, bir varlığın elde edilmesiyle, yapımıyla veya üretimiyle doğrudan ilişkilendirilebiliyor ise aktifleştirilmektedirler. Borçlanma giderlerinin aktifleştirilmesi, ilgili varlığın kullanıma hazır olma süreci devam ettiği ve masraflar ile borçlanma giderleri gerçekleştiği zaman başlamaktadır. Borçlanma giderleri, varlıkların amaçlanan kullanıma hazır oluncaya kadar geçen sürede aktifleştirilmektedirler. Borçlanma giderleri, faiz giderleri ve borçlanma ile ilgili diğer maliyetleri içermektedir.

3.07. Finansal Araçlar

Finansal varlıklar ilk kayıt tarihinde işlem tarihi esasına göre kayıtlı değerleri ile muhasebeleştirilirler. İlk kayıt tarihinden sonraki raporlama dönemlerinde, Topluluğun vade sonuna kadar elinde tutma niyet ve gücü olan finansal varlıklar, iskonto edilmiş maliyet değerleri üzerinden değer düşüklüğü dikkate alınarak değerlendirilir.

Vadeye kadar elde tutulacak finansal varlıklar haricinde kalan alım satım amaçlı finansal varlıklar ve satılmaya hazır finansal varlıklar olarak sınıflanır ve bilanço tarihindeki rayiç değerleri ile değerlendirilirler. Alım satım amaçlı finansal varlıklardan kaynaklanan gerçekleşmemiş kar ve zararlar dönem kar zararında muhasebeleştirilir. Satılmaya hazır finansal varlıklardan kaynaklanan gerçekleşmemiş kar ve zararlar ise, satışa ya da sürekli değer düşüklüğüne karar verilene kadar, özkaynaklar altında muhasebeleştirilir ve satışa ya da değer düşüklüğünde daha önce özkaynaklar içinde oluşan kümülatif kar/ zarar dönem kar zararına intikal ettirilir.

1 Haziran 2005 tarihinden önce elde edilen ve aktif bir piyasada oluşmuş piyasa fiyatı olmayan ve diğer değerlendirme yöntemleri kullanılarak piyasa değeri tespit edilemeyen satılmaya hazır finansal varlıklar, 31 Mayıs 2005 tarihi itibarıyla düzeltilmiş değerleri ile 1 Haziran 2005 tarihinden sonra elde edilen satılmaya hazır finansal varlıklar ise elde etme değerleri ile ekli konsolide mali tablolarda gösterilmiştir.

Aşağıda her mali enstrümanın gerçeğe uygun tahmini değerlerini belirlemede kullanılan yöntemler ve varsayımlar belirtilmiştir.

Nakit ve nakit benzeri kalemler

Yabancı para cinsinden olan kasa ve banka bakiyeleri cari dönem sonu kurundan değerlendirilmiştir. Bilançodaki nakit ile bankadaki mevduatın mevcut değeri, bu varlıkların gerçeğe uygun tahmini değerleridir.

Ticari alacaklar

Ticari alacaklar, gerçekleşebilir değerleriyle, etkin faiz oranı ile iskonto edilmiş net gerçekleşebilir değerlerinden olası şüpheli alacaklara ilişkin karşılıkların düşülmesi suretiyle gösterilmektedir. Şüpheli alacaklara ilişkin karşılıklar, Topluluk Yönetimi'nce tahsil edilemeyen alacakların tutarı, alınan teminatlar, geçmiş tecrübeler ışığında ve mevcut ekonomik koşullar gözönünde bulundurularak ayrılmaktadır. Tahsil edilemeyecek alacaklar, tahsil edilemeyecekleri anlaşıldığı yılda zarar kaydedilmektedir.

Kullanılan krediler

Kullanılan krediler, kullanıldıkları tarihte geçerli olan faiz oranlarına tabidir. Banka kredileri elde edilen nakit tutarından muhasebeleştirilirler.





Finansman giderleri tahakkuk esasına göre muhasebeleştirilir ve oluştukları dönemde ödenmeyen kısım bilançoda borç karşılıklarında muhasebeleştirilir.

Tahsilat riski

Topluluğun tahsilat riski esas olarak ticari alacaklarından doğabilmektedir. Alacakların önemli bir kısmı senede bağlı alacaklardır.

Likidite riski

Topluluk genellikle kısa vadeli finansal enstrümanlarını nakde çevirerek; örneğin alacaklarını tahsil ederek, menkul kıymetlerini elden çıkararak kendisine fon yaratmaktadır. Bu enstrümanlardan elde edilen tutarlar gerçeğe uygun değerleriyle kayıtlarda yer almaktadır.

3.08. İşletme Birleşmeleri

Topluluğun 31 Mayıs 2007 ve 31 Mayıs 2006 tarihleri itibariyle işletme birleşmeleri kapsamında herhangi bir işlemi bulunmamaktadır.

3.09. Kur Değişiminin Etkileri

Topluluk, yabancı para cinsinden yapılan işlemleri ve bakiyeleri YTL'ye çevirirken işlem tarihinde geçerli olan ilgili kurları esas almaktadır. Bilançoda yer alan yabancı para birimi bazındaki parasal varlıklar ve borçlar bilanço tarihindeki döviz kurları kullanılarak YTL'ye çevrilmiştir. Yabancı para cinsinden olan işlemlerin YTL'ye çevrilmesinden veya parasal kalemlerin ifade edilmesinden doğan kur farkı gider veya gelirleri ilgili dönemde gelir tablosuna yansıtılmaktadır.

3.10. Hisse Başına Kazanç/Kayıp

Hisse başına kazanç, dönem net karının, dönem boyunca piyasada bulunan hisse senetlerinin ağırlıklı ortalama sayısına bölünmesi ile bulunmaktadır.

3.11. Bilanço Tarihinden Sonraki Olaylar

Topluluk; bilanço tarihinden sonraki düzeltme gerektiren olayların ortaya çıkması durumunda, mali tablolara alınan tutarları bu yeni duruma uygun şekilde düzeltmekle yükümlüdür. Bilanço tarihinden sonra ortaya çıkan düzeltme gerektirmeyen hususlar, mali tablo kullanıcılarının ekonomik kararlarını etkileyen hususlar olmaları halinde mali tablo dipnotlarında açıklanır.

3.12. Karşılıklar, Şarta Bağlı Yükümlülükler ve Şarta Bağlı Varlıklar

Karşılıklar ancak ve ancak Topluluğun geçmişten gelen ve halen devam etmekte olan bir yükümlülüğü (yasal ya da yapısal) varsa, bu yükümlülük

sebebiyle işletmeye ekonomik çıkar sağlayan kaynakların elden çıkarılma olasılığı mevcutsa ve yükümlülüğün tutarı güvenilir bir şekilde belirlenebiliyorsa kayıtlara alınmaktadır. Paranın zaman içindeki değer kaybı önem kazandığında, karşılıklar ileride oluşması muhtemel giderleri bugünkü piyasa değerlerine getiren ve gereken durumlarda yükümlülüğe özel riskleri de içeren vergi öncesi bir iskonto oranıyla indirgenmiş değeriyle yansıtılmaktadır. İndirgenmenin kullanıldığı durumlarda, karşılıklardaki zaman farkından kaynaklanan artış faiz gideri olarak kayıtlara alınmaktadır. Karşılık olarak mali tablolara alınması gerekli tutarın belirlenmesinde, bilanço tarihi itibarıyla mevcut yükümlülüğün ifa edilmesi için gerekli harcama tutarının en gerçekçi tahmini esas alınır. Bu tahmin yapılırken mevcut tüm riskler ve belirsizlikler göz önünde bulundurulmalıdır.

Şarta bağlı yükümlülükler ve varlıklar mali tablolara alınmamakta ve mali tablo dipnotlarında açıklanmaktadır. Şarta bağlı yükümlülük olarak işleme tabi tutulan kalemler için gelecekte ekonomik fayda içeren kaynakların işletmeden çıkma ihtimalinin muhtemel hale gelmesi durumunda, bu şarta bağlı yükümlülük, güvenilir tahminin yapılamadığı durumlar hariç, olasılıktaki değişikliğin olduğu dönemin mali tablolarında karşılık olarak mali tablolara alınır.

3.13. Muhasebe Politikaları, Muhasebe Tahminlerinde Değişiklik ve Hatalar

Mali tabloların hazırlanmasında ve sunulmasında, kullanılan ilkeler, esaslar, varsayımlar ve kurallar, SPK muhasebe standartları ve SPK'nun Seri: XI, No:25 sayılı tebliğine uygun olarak belirlenmekte ve tutarlı bir şekilde uygulanmaktadır.

Gerekli olması veya Topluluğun mali durumu, performansı veya nakit akımları üzerindeki işlemlerin ve olayların etkilerinin mali tablolarda daha uygun ve güvenilir bir sunumu sonucunu doğuracak nitelikte ise muhasebe politikalarında değişiklik yapılır. Muhasebe politikalarında yapılan değişikliklerin önceki dönemleri etkilemesi durumunda, söz konusu politika hep kullanımdaymış gibi mali tablolarda geriye dönük olarak da uygulanır.

Yapılan politika değişikliğinin uygulanması, gelecek dönemlere de yansması durumunda, ilgili politika değişikliğinin etkileri, değişikliğin yapıldığı dönemlerde mali tablolara alınır.

Muhasebe tahminleri, güvenilir bilgilere ve makul tahmin yöntemlerine dayanılarak yapılır. Ancak, tahminin yapıldığı koşullarda değişiklik olması, yeni bir bilgi edinilmesi veya ilave gelişmelerin ortaya çıkması sonucunda tahminler gözden geçirilir. Muhasebe tahminindeki değişikliğin etkisi, yalnızca bir döneme ilişkinse, değişikliğin yapıldığı cari dönemde, gelecek dönemlere de ilişkinse, hem değişikliğin yapıldığı dönemde hem de gelecek dönemlerde, ileriye yönelik olarak, dönem karı veya zararının belirlenmesinde dikkate alınacak şekilde mali tablolara yansıtılır.





Muhasebe politikalarının yanlış uygulanması, bilgilerin yanlış yorumlanması, dikkatten kaçması ve matematiksel hataların olması durumunda, hata tutarı geriye dönük olarak dikkate alınır. Hatanın fark edildiği dönemde kar veya zararın belirlenmesinde dikkate alınmaz. Hatanın niteliği, önceki dönemlerdeki düzeltmelerin toplam tutarı, karşılaştırmalı bilgi verilen her dönemdeki düzeltme tutarlarını konularında açıklama yapılır.

3.14. Kiralama İşlemleri

Bulunmamaktadır.

3.15. İlişkili Taraflar

Bu rapor kapsamında Şirket'in hissedarları; bunların yöneticileri ayrıca bu şirketler tarafından kontrol edilen veya onlarla ilgili olan diğer şirketler ilişkili kuruluş olarak kabul edilmiştir. İlişkili taraflarla olan işlemler mali tablo dipnotlarında açıklanır.

3.16. Finansal Bilgilerin Bölümlere Göre Raporlanması

Bulunmamaktadır.

3.17. İnşaat Sözleşmeleri

Topluluğun faaliyet konusu gereği inşaat sözleşmelerine ilişkin hükümler kapsamında değerlendirilecek herhangi bir işlemi bulunmamaktadır.

3.18. Durdurulan Faaliyetler

İşletmelerin, durdurulan faaliyetle doğrudan ilişkilendirilebilen varlıklarının hemen hemen bütününe ilişkin bağlayıcı bir satış sözleşmesine taraf olması ya da yönetim kurulu veya benzer nitelikteki yönetim organının durdurma ile ilgili olarak ayrıntılı ve resmi bir planı onaylaması veya söz konusu planla ilgili duyuru yapması halinde kamuya açıklama yapılır. Durdurulan faaliyetlerin mali tablolara alınma ve değerlendirme prensipleri konusunda varlıklarda değer düşüklüğü, karşılıklar, şarta bağlı varlık ve yükümlülükler, maddi varlıklar ve çalışanlara sağlanan faydalar kapsamındaki ilgili hükümlere uyulur.

3.19. Devlet Teşvik ve Yardımları

Hükümet teşvikleri, Topluluğun bu teşviklerle ilgili gerekleri yerine getirdiği ve bu teşvikin alınacağı ile ilgili makul bir sebep oluşmadığı sürece muhasebeleştirilmez.

Bu teşvikler karşılımları beklenen maliyetlerle eşleşecek şekilde ilgili dönemde gelir olarak muhasebeleştirilir. Hükümetin sağladığı teşviklerden elde edilen gelir uygun bir gider kaleminden indirim olarak muhasebeleştirilir.

3.20. Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller

Topluluğun yatırım amaçlı gayrimenkulu bulunmamaktadır.

3.21. Kurum Kazancı Üzerinden Hesaplanan Vergiler

5520 sayılı Kurumlar Vergisi Kanunu muafıkları düzenleyen 4. maddesinin j no'lu fıkrası ile "Gençlik ve Spor Genel Müdürlüğü ile özerk spor federasyonlarına tescil edilmiş spor kulüplerinin idman ve spor faaliyetlerinde bulunan iktisadî işletmeleri ile sadece idman ve spor faaliyetlerinde bulunan anonim şirketleri kurumlar vergisinden muaf tutulmuşlardır. Bu nedenle Ana Ortaklık Beşiktaş Futbol Yatırımları Sanayi ve Ticaret A.Ş. 'nin Kurumlar Vergisi Mükellefiyeti bulunmamaktadır.

Şirketin bağlı ortaklıkları ise Kurumlar Vergisi Kanunu'na tabidir. Şirketin Kurum Kazancı üzerinden istisna mahiyetindeki kazançlar düşüldükten ve ilave mahiyetindeki gider kalemleri eklendikten sonra ortaya çıkan matrah üzerinden, 21 Haziran 2006 tarihli resmi gazetede yayınlanarak yürürlüğe giren 5520 sayılı yeni Kurumlar Vergisi Kanunu ile kurumlar vergisi oranı % 20' olarak hesaplanmaktadır.

Ortaklara kar dağıtımı nedeniyle oluşacak gelir vergisi kar dağıtımı esnasında muhasebeleştirilir.

3.22. Çalışanlara Sağlanan Faydalar/Kıdem Tazminatları

Yürürlükteki kanunlara göre, Topluluk, emeklilik dolayısıyla veya istifa ve iş kanununda belirtilen davranışlar dışındaki sebeplerle istihdamı sona eren çalışanlara belirli bir toplu ödeme yapmakla yükümlüdür. Söz konusu ödeme tutarları bilanço tarihi itibarıyla geçerli olan kıdem tazminat tavanı esas alınarak hesaplanır. Kıdem tazminatı karşılığı, tüm çalışanların emeklilikleri dolayısıyla ileride doğacak yükümlülük tutarları bugünkü net değerine göre hesaplanarak ilişikteki mali tablolarda yansıtılmıştır.

3.23. Emeklilik Planları

Topluluğun emeklilik planları başlıklı kısım kapsamında değerlemeye tabi tutulacak işlemi bulunmamaktadır.

3.24 Tarımsal Faaliyetler

Topluluğun faaliyet konusu gereği tarımsal faaliyetler kapsamında herhangi bir işlemi bulunmamaktadır.

3.25. Nakit Akım Tablosu

Nakit ve nakit benzeri değerler bilançoda maliyet değerleri ile



yanıtılmaktadırlar. Nakit akım tablosu için nakit ve nakit benzeri değerler eldeki nakit, banka mevduatları ve likiditesi yüksek yatırımları içermektedir.

4. HAZIR DEĞERLER

Topluluğun 31.05.2007 ve 31.05.2006 tarihleri itibariyle Hazır Değerleri aşağıdaki gibidir:

	31.05.2007	31.05.2006
Nakit	108.294	164.889
Vadesiz Mevduat	610.739	243.707
Bloke Mevduat	118	118
Diğer Hazır Değerler (Kredi Kartı Slip Alacakları)	309.221	252.821
Diğer Hazır Değerler Reeskont	(4.819)	(3.282)
Toplam	1.023.553	658.253

5. MENKUL KIYMETLER

Topluluğun 31.05.2007 ve 31.05.2006 tarihleri itibariyle Menkul Kıymetleri aşağıdaki gibidir:

	31.05.2007	31.05.2006
Alım Satım Amaçlı Menkul Kıymetler (Bloke)	5.864	5.208
Toplam	5.864	5.208





6. FİNANSAL BORÇLAR

31.05.2007

KREDİLER					
BANKA	YTL BAKİYE	DÖVİZ BAKİYE	FAİZ ORANI %	DÖVİZ	VADE
DENİZBANK	617.880			YTL	SPOT
FİNANSBANK	499.753			YTL	SPOT
VAKIFBANK	1.495.000		24,50	YTL	ROTATİF
DIĞER	200.014				TAŞIT KREDİSİ
YTL KREDİ TOPLAMI	2.812.647			YTL	
DENİZBANK	306.568	156.014	7,5	EURO	15.07.2007
EURO KREDİ TOP.	306.568	156.014		EURO	
VAKIFBANK	5.301.200	4.000.000	8,00	USD	18.11.2007
VAKIFBANK	5.900.898	4.452.500	8,00	USD	02.07.2007
DENİZBANK	1.119.546	844.749	8,75	USD	31.05.2007
DENİZBANK	1.325.300	1.000.000	7,50	USD	30.09.2007
DENİZBANK	1.503.500	1.000.000	7,85	USD	31.05.2008
FİNANSBANK	9.277.100	7.000.000	12,80	USD	30.05.2008
USD KREDİ TOPLAMI	24.427.544	18.297.249		USD	
KISA VADELİ KREDİLER TOPLAMI	27.546.759	18.297.249		USD	
		156.014		EURO	
BANKA	YTL BAKİYE	DÖVİZ BAKİYE	FAİZ ORANI %	DÖVİZ	VADE
DENİZBANK	2.208.838	1.666.670	7,50	USD	16.03.2009
VAKIFBANK	10.423.485	7.865.000	8,40	USD	27.06.2008
DENİZBANK	1.789.155	1.350.000	6,25	USD	20.06.2009
DENİZBANK	9.396.875	6.250.000	7,85	USD	08.06.2011
VAKIFBANK	7.132.500	5.000.000	6,25	USD	07.09.2008
DENİZBANK	726.536	548.205	8,50	USD	29.02.2008
USD KREDİ TOPLAMI	31.677.389	22.679.875		USD	
GARANTİ BANKASI	86.903	48.819		EURO	TAŞIT KREDİSİ
EURO KREDİ TOPLAMI	86.903	48.819		EURO	
UZUN VADELİ KREDİLER TOPLAMI	31.764.292	22.679.875		USD	
		48.819		EURO	
GENEL TOPLAM	59.311.051	40.977.124		USD	
		204.833		EURO	

Kredilere ilişkin verilen teminatlar aşağıdaki gibidir.

BANKA	KREDİ BAKİYE	DÖVİZ CİNSİ	TEMİNAT TUTARI	AÇIKLAMA
DENİZBANK	1.000.000	USD	1.000.000 USD	YILDIZ HOLDING
DENİZBANK	156.014	EURO	212.500 USD	USD MÜŞTERİ SENEDİ (METKO+BURSA SPOR)
DENİZBANK	1.350.000	USD	1.350.000 USD	USD MÜŞTERİ SENETLERİ (METKO)
DENİZBANK	6.250.000	USD	6.250.000 USD	YILDIZ HOLDING
FİNANSBANK	499.753	YTL	678.500 USD	USD MÜŞTERİ SENEDİ
DENİZBANK	36.000	YTL	39.000 YTL	YTL MÜŞTERİ SENEDİ
DENİZBANK	150.000	YTL	150.000 YTL	YTL MÜŞTERİ ÇEKİ (İNKA)
DENİZBANK	431.880	YTL	250.000 USD	USD MÜŞTERİ SENEDİ
VAKIFBANK	1.495.000	YTL	1.268.000 USD	USD MÜŞTERİ SENEDİ
DENİZBANK	548.205	USD	642.000 USD	USD MÜŞTERİ SENEDİ

31.05.2006

KREDİLER					
BANKA	YTL BAKİYE	DÖVİZ BAKİYE	FAİZ ORANI %	DÖVİZ	VADE
DENİZBANK	138.627			YTL	SPOT
FINANSBANK	1.850.386			YTL	SPOT
VAKIFBANK	1.470.115			YTL	SPOT
HSBC	679.822	440.242	6,85	USD	15.06.2006
VAKIFBANK	6.775.000	5.000.000	8,00	USD	31.12.2006
DENİZBANK	5.559.120	3.600.000	PEŞİN	USD	31.05.2006
VAKIFBANK	12.145.133	7.865.000	8,00	USD	27.12.2006
KISA VADELİ KREDİLER	28.618.203	16.905.242			

VAKIFBANK	6.176.800	4.000.000	8	USD	18.11.2007
DENİZBANK	2.084.670	1.350.000	6,25	USD	04.07.2007
DENİZBANK	6.176.803	4.000.002	7,5	USD	16.03.2009
FINANSBANK	10.809.400	7.000.000	11,47	USD	30.05.2008
VAKIFBANK	10.809.400	7.000.000	7,5	USD	02.07.2007
DENİZBANK	952.947	620.085	8,5	USD	29.02.2008
DİĞER	59.623				

UZUN VADELİ KREDİLER	37.069.643	23.970.087			
GENEL TOPLAM	65.687.846	40.875.329			

7. TİCARİ ALACAK VE BORÇLAR

Topluluğun 31.05.2007 ve 31.05.2006 tarihleri itibariyle Ticari Alacakları aşağıdaki gibidir:

	31.05.2007		31.05.2006	
	Kısa Vadeli	Uzun Vadeli	Kısa Vadeli	Uzun Vadeli
Ticari alacaklar (Grup dışı)	3.829.691	-	2.349.767	-
Alacak Senetleri	6.053.356	21.942.769	5.734.748	16.769.562
Alacak Reeskontu (-)	(6.745)	-	(9.667)	(38.095)
Verilen Depozito ve Teminatlar	116.816	9.157	90.867	10.137
Şüpheli Ticari Alacaklar	457.747	-	902.082	-
Şüpheli Ticari Alacak Karşılığı (-)	(607.747)		(1.052.082)	-
Toplam	9.843.118	21.951.926	8.015.715	16.741.604

Topluluğun 31.05.2007 ve 31.05.2006 tarihleri itibariyle Ticari Borçları aşağıdaki gibidir:

Hesap ismi	31.05.2007	31.05.2006
Ticari borçlar (Grup dışı)	6.838.824	12.909.343
Borç senetleri	7.618.903	9.032.568
Borç Prekontu (-)	(215.516)	(276.876)
Toplam	14.242.211	21.665.035

Alacaklar İçin Alınan İpotek ve Teminatlar

31.05.2007

Şirketin, 15.000.000 USD Beşiktaş Jimnastik Kulübü'nden, 10.000 USD Securinet Güvenlik Hizmetleri A.Ş.'den 10.000 USD İnci Temizlik Tic. Ve Ltd. Şti.'den, 108.517 EURO Spor Sanayi Çelik Konst. Oturma Sistemleri Sanayi Ticaret Ltd Şti' den , 1.850 EURO Safran Yer Döşemesi'nden, 40.000 USD M Tekstil Turizm ve Gıda San. Ltd. Şti.'den, 50.000 YTL Doğruluk Pazarı Hazır Giy. Tic. İmal'den alınmış Teminat Senetleri; 3.000 YTL SL Lisanslı Spor Ür. Ltd Şti'nden, 3.000 YTL Er Yayın Gazetecilik, 70.000 YTL İnka Sportif'ten, 5.000 YTL Element Tanıtım ve Org. Ltd Şti' den alınan teminat çeki, 40.000 YTL Ekrem Serbest, 50.000 USD Banu Erdoğan teminat mektubu mevcuttur.

31.05.2006

Şirketin, 400.000 USD tutarında A.C.K Spor Giyim Sanayi Ticaret A.Ş' den 7.500.000 USD Beşiktaş Jimnastik Kulübü'nden, 108.517 EURO Spor Sanayi Çelik Konst. Oturma Sistemleri Sanayi Ticaret Ltd Şti' den , 14.920 EURO Sibertek Elektronik Güvenlik Sistemleri A.Ş.'den, 1.850 EURO Safran Yer Döşemesi'nden, 40.000 USD M Tekstil Turizm ve Gıda San. Ltd. Şti.'den, 50.000 YTL Doğruluk Pazarı Hazır Giy. Tic. İmal'dan alınmış Teminat Senetleri; 3.000 YTL SL Lisanslı Spor Ür. Ltd Şti'nden, 3.000 YTL Er Yayın Gazetecilik, 20.000 YTL İnka Sportif'ten, 10.000 YTL Taraftar Giyim İç ve Dış Tic. Ltd. Şti.'den, 10.000 USD Securinet Güvenlik ve Koruma Hizmetleri A.Ş.' den alınan teminat mektubu ile 5.000 YTL Element Tanıtım ve Org. Ltd Şti' den alınan teminat çeki, 3.250 YTL Sinan Olkun' dan teminat senedi, 40.000 YTL Ekrem Serbest teminat mektubu mevcuttur.

8. FİNANSAL KİRALAMA ALACAKLARI VE BORÇLARI

Bulunmamaktadır.



9. İLİŞKİLİ TARAF LARDAN ALACAKLAR VE BORÇLAR

31.05.2007 ve 31.05.2006 tarihleri itibariyle ilişkili taraflardan alacaklar ve borçlar aşağıdaki gibidir:

31.05.2007

1) İlişkili Taraflar	Alacaklar		Borçlar	
	Ticari	Ticari Olmayan	Ticari	Ticari Olmayan
BJK Dernek (*)	-	466.844	2.495.548	-
Personel	-	-	-	77.185
Futbolcu ve Teknik Kadro Avansları	2.968.312	-	-	-
Diğer	-	-	-	2.502
Toplam	2.968.312	466.844	2.495.548	79.687
Toplam Alacak / Toplam Borç	3.435.156		2.575.235	

(*)BJK Derneğinden olan alacağa ilişkin olarak 01.06.2006-31.05.2007 dönemi için % 27 faiz oranı üzerinden 10.009.336 YTL faiz gelir tahakkuku yapılmıştır. Önceki dönemden devreden gelir tahakkuku tutarı 21.016.399 YTL ile birlikte bu dönem tahakkuk ettirilen tutarın toplamı 31.025.735 YTL mali tablolar içerisinde Diğer Dönen Varlıklar kalemi içerisinde yer almaktadır.

31.05.2006

1) İlişkili Taraflar	Alacaklar		Borçlar	
	Ticari	Ticari Olmayan	Ticari	Ticari Olmayan
BJK Dernek (*)	-	35.501.109	-	-
Personel	-	222.524	-	3.822
Futbolcu ve Teknik Kadro Avansları	6.380.251	-	-	-
Diğer	-	-	-	2.647
Toplam	6.380.251	35.723.633	-	6.469
Toplam Alacak / Toplam Borç	42.103.884		6.469	

(*) BJK Derneğinden olan alacağa ilişkin olarak 01.06.2005-31.05.2006 dönemi için % 27 faiz oranı üzerinden 12.492.239 YTL faiz gelir tahakkuku yapılmıştır. Önceki dönemden devreden gelir tahakkuku tutarı 8.254.160 YTL ile birlikte bu dönem tahakkuk ettirilen tutarın toplamı 21.016.399 YTL mali tablolar içerisinde Diğer Dönen Varlıklar Kalemi içerisinde yer almaktadır.

ÖDENEN KIRALAR	Cari Dönem (01.06.2006- 31.05.2007)	Önceki Dönem (01.06.2005- 31.05.2006)
BJK Dernek	174.263	143.707
ÖDENEN KATKI PAYLARI		
BJK Dernek	3.520.296	3.480.995
ALINAN FAİZ		
BJK Dernek	10.009.336	12.492.239

10. DİĞER ALACAKLAR VE BORÇLAR

31.05.2007 ve 31.05.2006 tarihleri itibariyle Diğer Alacaklar ve Borçları aşağıdaki gibidir:

Alacaklar

Hesap İsmi	31.05.2007	31.05.2006
Türkiye Futbol Federasyonu	-	-
Şüpheli Alacaklar	138.312	138.312
Şüpheli Alacaklar Karşılığı (-)	(138.312)	(138.312)
Diğer	1.838	12.344
Toplam	1.838	12.344

31.05.2007 ve 31.05.2006 tarihleri itibariyle Diğer Borçları bulunmamaktadır.

11. CANLI VARLIKLAR

31.05.2007 ve 31.05.2006 tarihleri itibariyle Canlı Varlığı bulunmamaktadır.

12. STOKLAR

31.05.2007 ve 31.05.2006 tarihleri itibariyle Stokları aşağıdaki gibidir:

Hesap İsmi	31.05.2007	31.05.2006
Ticari Mallar	1.689.556	1.785.374
Diğer Stoklar	12.556	16.507
Stok Değer Düşüşü Karşılığı (-)	(24.785)	(132.835)
Verilen Sipariş Avansları	2.279.366	2.553.590
Toplam	3.956.693	4.222.636

13. DEVAM EDEN İNŞAAT SÖZLEŞMELERİ HAKEDİŞ BEDELLERİ

Topluluğun faaliyet alanına inşaat girmediğinden böyle bir işlem ve bakiye bulunmamaktadır.



14. ERTELENEN VERGİ VARLIKLARI VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ

Kurumlar Vergisi:

5520 sayılı Kurumlar Vergisi Kanunu muafıkları düzenleyen 4. maddesinin j no'lu fıkrası ile "Gençlik ve Spor Genel Müdürlüğü ile özerk spor federasyonlarına tescil edilmiş spor kulüplerinin idman ve spor faaliyetlerinde bulunan iktisadî işletmeleri ile sadece idman ve spor faaliyetlerinde bulunan anonim şirketler kurumlar vergisinden muaf tutulmuşlardır. Bu nedenle Ana Ortaklık Beşiktaş Futbol Yatırımları Sanayi ve Ticaret A.Ş. 'nin Kurumlar Vergisi Mükellefiyeti bulunmamaktadır.

Şirketin bağlı ortaklıkları ise Kurumlar Vergisi Kanunu'na tabidir. Şirketin Kurum Kazancı üzerinden istisna mahiyetindeki kazançlar düşüldükten ve ilave mahiyetindeki gider kalemleri eklendikten sonra ortaya çıkan matrah üzerinden, 21 Haziran 2006 tarihli resmi gazetede yayınlanarak yürürlüğe giren 5520 sayılı yeni Kurumlar Vergisi Kanunu ile kurumlar vergisi oranı % 20' olarak hesaplanmaktadır.

Vergiye tabi kurum kazancı üzerinden tahakkuk ettirilecek kurumlar vergisi, ticari kazancın tespitinde gider yazılan vergi matrahından indirilemeyen giderlerin eklenmesi ve yurtiçinde yerleşik şirketlerden alınan temettüleri, vergiye tabi olmayan gelirler ve kullanılan yatırım indirimleri düşüldükten sonra kalan matrah üzerinden hesaplanmaktadır.

Geçerli olan Kurumlar Vergisi oranları:

5422 sayılı Kurumlar Vergisi Kanunu'nun 25. Maddesinde belirlendiği şekilde 31 Mayıs 2006 tarihi itibarıyla geçerli olan Kurumlar Vergisi oranı % 30'dur. 21 Haziran 2006 tarihli resmi gazetede yayınlanarak yürürlüğe giren 5520 sayılı yeni Kurumlar Vergisi Kanunu ile % 30' luk kurumlar vergisi oranı % 20' ye indirilmiştir.

Ertelenmiş Vergi:

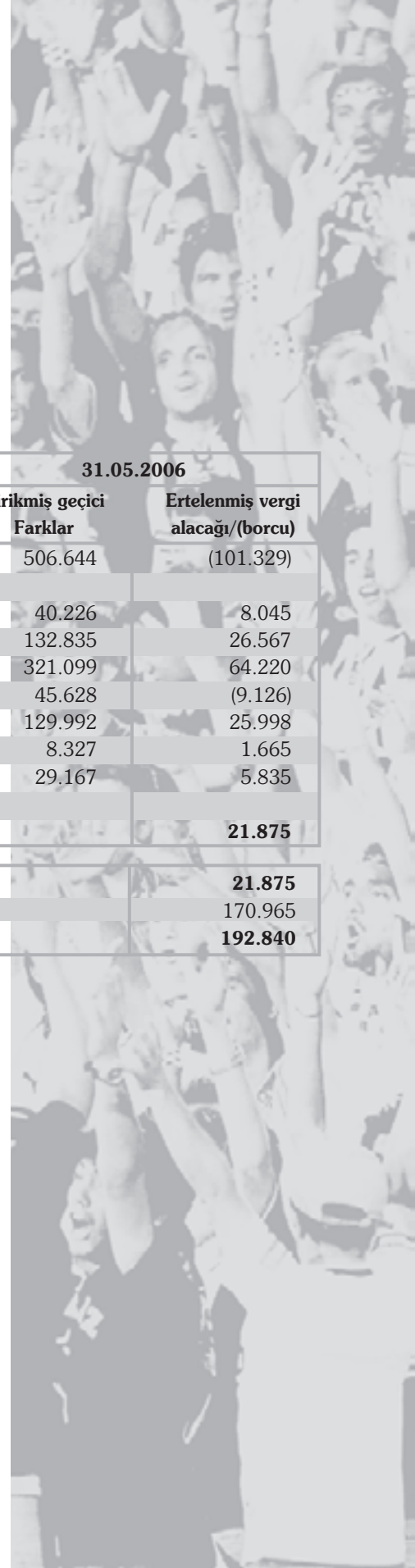
Ana Ortaklık 5520 sayılı Kurumlar Vergisi Kanununun 4/j 'inci maddesine göre kurumlar vergisinden muafıdır. Bundan dolayı Ana Ortaklık ile ilgili olarak 31 Mayıs 2007 tarihi itibarıyla ertelenmiş vergi aktifi ve pasifi ekli mali tablolarda yer almamıştır.

Şirket bağlı ortaklıklarının vergiye esas yasal mali tabloları ile SPK mevzuatına göre hazırlanmış mali tabloları arasındaki farklılıklardan kaynaklanan geçici zamanlama farkları için ertelenmiş vergi aktifi ve pasifini hesaplamaktadır. Söz konusu farklılıklar genellikle bazı gelir ve gider kalemlerinin vergiye esas tutarları ile SPK mevzuatına göre

hazırlanan mali tablolarda farklı dönemlerde yer almasından kaynaklanmakta olup aşağıda açıklanmaktadır.

Zamanlama farklılıkları, muhasebe ve vergi amaçlı kaydedilen gelir ve giderlerin yıllar arasında meydana gelen farklarından kaynaklanmaktadır. Zamanlama farklılıkları, maddi duran varlıklar, maddi olmayan duran varlıklar, stokların ve peşin ödenen giderlerin yeniden değerlendirilmesi ile alacakların reeskontu, kıdem tazminatı karşılığı, geçmiş yıl zararları ve yararlanılacak yatırım indirimi tutarları üzerinden hesaplanmaktadır.

Ertelenmiş vergiye ve kurumsal vergiye baz teşkil eden kalemler aşağıda belirtilmiştir.



	31.05.2007		31.05.2006	
	Birikmiş geçici Farklar	Ertelenmiş vergi alacağı/(borcu)	Birikmiş geçici Farklar	Ertelenmiş vergi alacağı/(borcu)
Sabit Kıymetler	321.613	(64.323)	506.644	(101.329)
Dava Karşılığı	182.956	54.887		
Kıdem Tazminatı Karşılığı	65.528	13.106	40.226	8.045
Stok Değer Düşüş Karşılığı	24.785	4.957	132.835	26.567
Mali Zarar	566.577	113.315	321.099	64.220
Prekont Geliri	9.903	(1.981)	45.628	(9.126)
ŞAK	222.798	44.560	129.992	25.998
Reeskont Gideri	4.971	994	8.327	1.665
Ödenmeyen SSK			29.167	5.835
Diğer	136.623	27.325		
Toplam Ertelenmiş vergi alacağı/(borcu)		192.840		21.875

31.05.2006 Ertelenen Vergi Yükümlülüğü	21.875
Ertelenen Vergi Gideri	170.965
31.05.2007 Ertelenen Vergi Varlığı	192.840

15. DİĞER CARİ / CARİ OLMAYAN VARLIKLAR VE KISA / UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER

Diğer Cari Varlıklar (Kısa Vadeli)

31.05.2007 ve 31.05.2006 tarihleri itibariyle Diğer Cari Varlıklar aşağıdaki gibidir:

Hesap İsmi	31.05.2007	31.05.2006
Gelecek Aylara Ait Giderler	4.136.083	2.667.135
Gelir Tahakkukları	32.025.324	28.627.796
Devreden KDV	191.539	398.891
Peşin Ödenen Vergiler	216.422	141.698
Personel Avansları	13.376	28.337
İş Avansları	51.454	39.714
Diğer	329	62
Toplam	36.634.527	31.903.633

Diğer Cari Olmayan Varlıklar (Uzun Vadeli)

31.05.2007 ve 31.05.2006 tarihleri itibariyle Diğer Cari Olmayan Varlıklar aşağıdaki gibidir:

Hesap İsmi	31.05.2007	31.05.2006
Gelecek Yıllara Ait Giderler	44.389.458	45.808.948
Toplam	44.389.458	45.808.948

Diğer Yükümlülükler

Hesap İsmi	31.05.2007	31.05.2006
Ödenecek Vergi, Harç ve Diğer Kesintiler	6.557.636	2.445.586
Gelecek Aylara Ait Gelirler	5.614.150	143.669
Futbolcu Transferlerinden Kaynaklanan Faturalanmamış Borçlar	-	9.598.926
Diğer	19.176	8.803
Toplam	12.190.962	12.196.984

Uzun Vadeli Diğer Yükümlülükler

Hesap İsmi	31.05.2007	31.05.2006
Gelecek Yıllara Ait Gelirler	134.787	-
Toplam	134.787	-

16. FİNANSAL VARLIKLAR

31.05.2007 ve 31.05.2006 tarihleri itibariyle Finansal Varlıklar aşağıdaki gibidir:

31.05.2007

Şirket İsmi	Faaliyet Alanı	Sermayesi	Doğrudan İştirak Oranı %	İştirak Tutarı
Beşiktaş Televizyon Yayıncılık A.Ş.	TV Yayın	500.000	% 99,90	535.783
Diğer				47
Toplam				535.830

31.05.2006

Şirket İsmi	Faaliyet Alanı	Sermayesi	Doğrudan İştirak Oranı %	İştirak Tutarı
Beşiktaş Televizyon Yayıncılık A.Ş.	TV Yayın	500.000	% 99,90	535.783
Diğer				47
Toplam				535.830

17. POZİTİF/NEGATİF ŞEREFİYE

Bulunmamaktadır.

18. YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER

Topluluğun Yatırım Amaçlı Gayrimenkulu bulunmamaktadır.

19. MADDİ VARLIKLAR

Topluluğun dönem içerisinde maddi varlık hareketleri aşağıdaki gibidir.

31.05.2007

MADDİ DURAN VARLIKLAR				
MALİYET BEDELLERİ	01.06.2006	ALIŞ	SATIŞ	31.05.2007
MAKİNALAR	36.230	24.023	3.944	56.309
TAŞITLAR	229.214	72.107	-	301.321
DEMİRBAŞLAR	1.528.331	145.143	13.303	1.660.171
YAPILMAKTA OLAN YATIRIMLAR	-	-	-	-
VERİLEN AVANSLAR	-	-	-	-
TOPLAM	1.793.775	241.273	17.247	2.017.801

BİRİKMiŞ AMORTİSMAN	01.06.2006	DÖNEM AMORT.	SATIŞ AMORT	31.05.2007
MAKİNALAR	10.265	9.817	-	20.082
TAŞITLAR	95.350	51.187	-	146.537
DEMİRBAŞLAR	478.124	329.984	1.278	806.830
YAPILMAKTA OLAN YATIRIMLAR	-	-	-	-
VERİLEN AVANSLAR	-	-	-	-
TOPLAM	583.739	390.988	1.278	973.449
NET DEĞER	1.210.036			1.044.352

31.05.2006

MADDİ DURAN VARLIKLAR					
MALİYET BEDELLERİ	01.06.2005	ALIŞ	SATIŞ	VİRMAN	31.05.2006
MAKİNALAR	24.298	12.524	593	-	36.230
TAŞITLAR	229.214	-	-	-	229.214
DEMİRBAŞLAR	702.323	134.552	17.795	709.251	1.528.331
YAP. OLAN YATIRIMLAR	6.950.477	-	16.248	(6.934.229)	-
VERİLEN AVANSLAR	546.241	-	546.241	-	-
TOPLAM	8.452.553	147.076	580.877	(6.224.978)	1.793.775

BİRİKMiŞ AMORTİSMAN	01.06.2005	DÖNEM AMORT.	SATIŞ AMORT	ÇKG	31.05.2006
MAKİNALAR	3.980	6.285	-	-	10.265
TAŞITLAR	51.432	43.917	-	-	95.350
DEMİRBAŞLAR	231.479	254.007	7.362	-	478.124
YAPILMAKTA OLAN YATIRIMLAR	-	-	-	-	-
VERİLEN AVANSLAR	-	-	-	-	-
TOPLAM	286.891	304.209	7.362		583.739
NET DEĞER	8.165.662				1.210.036

20. MADDİ OLMAYAN VARLIKLAR

Topluluğun dönem içerisinde maddi olmayan varlık hareketleri aşağıdaki gibidir.

31.05.2007

MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR					
MALİYET BEDELLERİ	01.06.2006	ALİŞ	SATIŞ	KARŞILIK	31.05.2007
HAKLAR	60.581.676	20.198.158	35.233.954	-	45.545.880
KURULUŞ ÖRGÜTLENME	3.089.645		-	-	3.089.645
ÖZEL MALİYETLER	11.010.630	10.571	26.527	-	10.994.674
DEĞER DÜŞÜKLÜĞÜ KARŞ.	(2.979.355)	-		-	(2.979.355)
DEĞ.DÜŞÜKLÜĞÜ KARŞ.İPTALİ	-	-		2.979.355	2.979.355
TOPLAM	71.702.596	20.208.729	35.260.481	2.979.355	59.630.199

BİRİKMiŞ AMORTİSMAN	01.06.2006	DÖNEM AMORT.	SATIŞ AMORT.	ÇKG	31.05.2007
HAKLAR	35.953.259	18.044.770	28.083.989	2.074.091	27.988.131
KURULUŞ ÖRGÜTLENME	2.642.275	446.664	-		3.088.939
ÖZEL MALİYETLER	880.963	443.967	13.307	127.496	1.439.119
TOPLAM	39.476.497	18.935.401	28.097.296	2.201.587	32.516.189
NET DEĞER	32.226.099		7.163.184		27.114.010

31.05.2006

MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR					
MALİYET BEDELLERİ	01.06.2005	ALİŞ	SATIŞ	VİRMAN	31.05.2006
HAKLAR	54.613.723	20.418.285	14.450.332		60.581.676
KURULUŞ ÖRGÜTLENME	3.089.645	-	-		3.089.645
ÖZEL MALİYETLER	4.733.824	51.828	-	6.224.978	11.010.630
HAKLAR D. D. KARŞ.		(2.979.355)			(2.979.355)
TOPLAM	62.437.192	17.490.758	14.450.332	6.224.978	71.702.596

BİRİKMiŞ AMORTİSMAN	01.06.2005	DÖNEM AMORT.	SATIŞ AMORT.	ÇKG	31.05.2006
HAKLAR	29.262.302	9.338.640	5.069.535	2.421.852	35.953.259
KURULUŞ ÖRGÜTLENME	2.024.590	617.685	-		2.642.275
ÖZEL MALİYETLER	301.269	457.351	-	122.344	880.963
TOPLAM	31.588.161	10.413.676	5.069.535	2.544.195	39.476.497
NET DEĞER	30.849.031				32.226.099

21. ALINAN AVANSLAR

31.05.2007 ve 31.05.2006 tarihleri itibariyle Alınan Avanslar aşağıdaki gibidir:

Kısa Vadeli

Alınan Avanslar	31.05.2007	31.05.2006
Alınan Sipariş Avansları	19.453.116	19.797.824
Toplam	19.453.116	19.797.824

Uzun Vadeli

Alınan Avanslar	31.05.2007	31.05.2006
Alınan Sipariş Avansları	21.240.913	31.588.924
Toplam	21.240.913	31.588.924

22. EMEKLİLİK PLANLARI

Topluluğun emeklilik planları başlıklı kısım kapsamında değerlemeye tabi tutulacak işlemi bulunmamaktadır.

23. BORÇ KARŞILIKLARI

31.05.2007 ve 31.05.2006 tarihleri itibariyle Borç Karşılıkları aşağıdaki gibidir:

Kısa Vadeli	31.05.2007	31.05.2006
Futbolcu ve Teknik Kadro Gider Tah.	3.083.609	3.459.806
Vergi Karşılığı	-	13.238
Kredi Faiz Karşılığı	1.538.937	1.446.836
Dava Karşılığı	565.435	-
Diğer	273.394	83.781
Toplam	5.461.375	5.003.661

Uzun Vadeli	31.05.2007	31.05.2006
Kıdem tazminatı Karşılığı	143.611	92.571
Toplam	143.611	92.571

Kıdem Tazminatı Karşılığı

Türkiye’de mevcut kanunlar çerçevesinde, Topluluk bir yıllık hizmet süresini dolduran ve herhangi bir geçerli nedene bağlı olmaksızın işine son verilen, askerlik hizmeti için göreve çağrılan, vefat eden, erkekler için 25 kadınlar için 20 yıllık hizmet süresini dolduran ya da emeklilik yaşına gelmiş (kadınlarda 58, erkeklerde 60 yaş) personeline kıdem tazminatı ödemesi yapılması zorunludur.

Kıdem tazminatı ödemeleri, her hizmet yılı için 30 günlük brüt maaş üzerinden hesaplanmaktadır. İlgili bilanço tarihi itibariyle ödenecek kıdem tazminatı, 31.05.2007 için 1.960,69- YTL tavanına tabidir (31.05.2006 : 1.770,63.- YTL).

Türkiye’de kıdem tazminatı karşılığı için fon oluşturma zorunluluğu olmadığından dolayı mali tablolarda herhangi bir özel fon ayrılmamıştır.

SPK Seri XI No:25 sayılı Tebliğ’in Kısım 29 standartı yükümlülüğün gelecek dönemlere ait olduğunu dikkate alarak yükümlülüğün muhasebeleştirilmesini belirtmektedir:





Net farkı reel iskonto oranını veren tahmini bir enflasyon beklentisi ve uygun bir iskonto oranı belirlenmelidir. Hesaplanan reel iskonto oranı gelecekte ödenecek kıdem tazminatı ödemelerinin bilanço tarihi itibariyle bugünkü değerlerinin hesaplanmasında kullanılmalıdır. İsteğe bağlı işten ayrılmalar neticesinde ödenmeyip, Şirket'e kalacak olan kıdem tazminatı tutarlarının tahmini oranı da dikkate alınmalıdır.

Sonuç olarak, 31 Mayıs 2007 itibariyle 143.611.-YTL tutarındaki (31 Mayıs 2006: 92.571.- YTL) Şirket'in elemanlarının gelecekteki emekliliğinden kaynaklanan tahmini yükümlülüğüne ilişkin karşılık, bugünkü değerlerinin tahmin edilmesi yoluyla ekli mali tablolara yansıtılmıştır. Yukarıdaki tarihler itibariyle kıdem tazminatı yükümlülükleri, yıllık % 5,71 reel iskonto oranı kullanılarak belirlenmiştir. Kıdem tazminatı hareketi aşağıdaki gibidir.

	TUTAR
1 Haziran itibariyle karşılık	92.571
Dönem gideri	51.040
Dönem sonu	143.611

24. ANA ORTAKLIK DIŞI PAYLAR/ ANA ORTAKLIK DIŞI KAR ZARAR

31.05.2007 ve 31.05.2006 tarihleri itibariyle Ana Ortaklık dışı payları aşağıdaki gibidir:

31.05.2006 Ana Ortaklık Dışı Paylar	5.144
Bağlı Ortaklık Dönem Karından Azınlığa Pay	(345)
31.05.2007 Ana Ortaklık Dışı Paylar	4.799

25. SERMAYE/KARŞILIKLI İŞTİRAK SERMAYE DÜZELTMESİ

Şirket'in sermayesi, ihraç edilmiş ve her biri 1 YKR nominal değerde 4.000.000.000 adet hisseden meydana gelmiştir.

Hisse senetleri A ve B olarak iki gruba ayrılmıştır. A grubu hisse senetleri malikine, Şirket esas sözleşmesinin 14/3 maddesinde öngörüldüğü şekilde Şirket yönetim kuruluna aday gösterme ve Şirket esas sözleşmesinin 24/1 maddesinde öngörüldüğü şekilde denetçi seçiminde aday gösterme hakkını verir. B tipi hisse senetlerine tanınan herhangi bir imtiyaz bulunmamaktadır.

Ortağın Adı	31.05.2007		31.05.2006	
	Pay Tutarı	Pay Oranı	Pay Tutarı	Pay Oranı
Beşiktaş Jimnastik Kulübü Derneği	27.999.575,00	% 70	34.000.000,00	% 85
Halka Arz (*)	12.000.425,00	% 30	6.000.000,00	% 15
TOPLAM	40.000.000,00	%100	40.000.000,00	%100

(*)Şirketimizin ana hissedarı konumundaki Beşiktaş Jimnastik Kulübü, sahibi olduğu ödenmiş sermayemizin %15'ini oluşturan her biri 1.- YTLnominal değerli toplam 6.000.000 adet hisse senedinin 2 yıl içerisinde satılması için Yatırım Finansman Menkul Değerler A.Ş.'ye yetki vermiş ve 6.000.000 adet hisse ,Toptan Satışlar Pazarında satışa sunularak "Borsada işlem gören" statüsüne geçmiştir.

26. SERMAYE YEDEKLERİ

Seri: XI, No:25 sayılı tebliğ uyarınca enflasyona göre düzeltilen ilk mali tablo düzenlenmesi sonucunda öz sermaye kalemlerinden "Sermaye, Emisyon Primi, Yasal Yedekler, Statü Yedekleri, Özel Yedekler ve Olağanüstü Yedekler" kalemlerine bilançoda kayıtlı değerleri ile yer verilir. Bu hesap kalemlerinin düzeltme farkları toplu halde öz sermaye grubu içinde "öz sermaye enflasyon düzeltmesi farkları" hesabında yer alır.

Öz sermaye enflasyon düzeltmesi farkları sadece bedelsiz sermaye artırımını veya zarar mahsubunda; olağanüstü yedeklerin kayıtlı değerleri ise, bedelsiz sermaye artırımını, nakit kar dağıtımını ya da zarar mahsubunda kullanılabilir.

31.05.2007	Tarihi Değer	Düzeltilmiş Değer	Öz Sermaye Enflasyon Düzeltmesi Farkı
Sermaye	40.000.000	40.000.000	-
Hisse Senedi İhraç Primi	447.250	447.250	-
Yasal yedekler	656.548	656.548	-
Olağanüstü Yedekler	221.454	221.454	-
TOPLAM	41.325.252	41.325.252	-

31.05.2006	Tarihi Değer	Düzeltilmiş Değer	Öz Sermaye Enflasyon Düzeltmesi Farkı
Sermaye	40.000.000	40.000.000	-
Hisse Senedi İhraç Primi	447.250	447.250	-
Yasal yedekler	644.893	644.893	-
Olağanüstü Yedekler			-
TOPLAM	41.092.143	41.092.143	-

27. KAR YEDEKLERİ

Türk Ticaret Kanunu'na göre yasal yedek akçeler, birinci ve ikinci tertip yasal yedek akçelerden oluşmaktadır. Birinci tertip yasal yedek akçeler, tarihi ya da tescil edilmiş Şirket sermayesinin %20'sine ulaşıncaya kadar yasal dönem karının %5'i oranında ayrılmaktadır. İkinci tertip yasal yedek akçeler, Şirket sermayesinin %5'ini aşan tüm kar payı dağıtımlarının %10'u oranında ayrılmaktadır. Birinci ve ikinci tertip yasal yedek akçeler, toplam sermayenin %50'sini aşmadığı sürece dağıtılamazlar, ancak ihtiyari yedek akçelerin tükenmesi halinde zararların karşılanmasında kullanılabilirler.

28. GEÇMİŞ YIL KAR/ZARARLARI

Seri: XI, No: 25 sayılı Tebliğ Kısım Onbeş madde 399 uyarınca enflasyona göre düzeltilen ilk mali tablo denkleştirme işleminde ortaya çıkan ve "geçmiş yıllar zararı"nda izlenen tutarın, SPK'nın kar dağıtımına ilişkin düzenlemeleri çerçevesinde, enflasyona göre düzeltilmiş mali tablolara göre dağıtılabilecek kar rakamı bulunurken indirim kalemi olarak dikkate alınması esastır. Bununla birlikte, "geçmiş yıllar zararı"nda izlenen söz konusu tutar, varsa dönem karı ve dağıtılmamış geçmiş yıl karları, kalan zarar miktarının ise sırasıyla olağanüstü yedek akçeler, yasal yedek akçeler, özkaynak kalemlerinin enflasyon muhasebesine göre düzeltilmesinden kaynaklanan sermaye yedeklerinden mahsup edilmesi mümkün bulunmaktadır.

Halka açık şirketler, temettü dağıtımlarını SPK'nın öngördüğü şekilde aşağıdaki gibi yaparlar:

Tebliğe uygun olarak hazırlanan mali tablolar esas alınarak hesaplanan karlar dikkate alınmak üzere, dağıtılabılır karın en az %20'si oranında kar dağıtım zorunluluğu getirilmiştir. Bu dağıtım, şirketlerin genel kurullarının alacağı karara bağlı olarak nakit olarak ya da dağıtılabılır karın %20'sinden aşağı olmamak üzere bedelsiz hisse senedi olarak ya da belli oranda nakit, belli oranda bedelsiz hisse senedi dağıtılması suretiyle gerçekleştirilebilecektir.

29. YABANCI PARA POZİSYONU

Şirket tarafından tutulan yabancı para varlıkların ve borçların kayıtlı tutarları yabancı para cinslerine göre aşağıdaki gibidir:

31.05.2007

	Y.P. Tutarı	Cinsi	Kur	YTL
Kasa	1.735	USD	1,3253	2.299
Kasa	1.482	EURO	1,7801	2.638
Kasa	245	CHF	1,0792	264
Banka	33.536	USD	1,3253	44.445
Banka	1.360	EURO	1,7801	2.420
Banka	89	GBP	2,6185	234
Alıcılar	1.776	EURO	1,7801	3.161
Verilen Depozitolar	88.030	USD	1,3253	116.666
Verilen Depozitolar	5.033	EURO	1,7801	8.959
Verilen Sip. Avansları	1.554.500	USD	1,3253	2.060.179
Verilen Sip. Avansları	3.583	EURO	1,7801	6.378
Alacak Senetleri	20.264.332	USD	1,3253	26.856.319
K.V Krediler (Döviz)	17.297.249	USD	1,3253	(22.924.044)
U.V. Krediler (Döviz)	11.429.875	USD	1,3253	(15.148.013)
Satıcılar	216.583	USD	1,3253	(287.038)
Satıcılar	2.220.457	EURO	1,7801	(3.952.635)
Satıcılar	277	GBP	2,6185	(725)
Satıcılar	107.842	CHF	1,0792	(116.383)
Satıcılar	1.195	DKK	0,2389	(286)
Satıcılar	5.497	SEK	0,1906	(1.047)
Satıcılar	1.885	NOK	0,2189	(413)
B.Senetleri	1.794.000	USD	1,3253	(2.377.588)
B.Senetleri	470.000	EURO	1,7801	(836.647)
Alınan Avanslar	23.719.749	USD	1,3253	(31.435.783)
Gider Tahakkukları	1.800.000	USD	1,3253	(2.385.540)
Gider Tahakkukları	100.000	EURO	1,7801	(178.010)
NET POZİSYON				(50.540.190)



31.05.2006

	Y.P. Tutarı	Cinsi	Kur	YTL
Kasa	796	USD	1,5357	1.223
Kasa	5.470	EURO	1,9734	10.794
Kasa	335	CHF	1,2627	423
Banka	500	USD	1,5357	768
Banka	2.037	EURO	1,9734	4.020
Alıcılar	900	EURO	1,9748	1.777
Verilen Çekler	100.000	EURO	1,5442	(154.420)
Verilen Depozitolar	59.030	USD	1,5368	90.717
Verilen Depozitolar	5.033	EURO	1,9748	9.939
Verilen Sipariş Avansları	1.400.000	USD	1,5368	2.151.520
Verilen Sipariş Avansları	2.913	EURO	1,9748	5.752
İlişkili Taraflardan Alacaklar	387.404	USD	1,5368	595.363
İlişkili Taraflardan Alacaklar	1.824.141	EURO	1,9748	3.602.314
Alacak Senetleri	14.115.000	USD	1,5368	21.691.932
Krediler	35.875.329	USD	1,5442	(55.398.683)
Krediler	5.000.000	USD	1,355	(6.775.000)
Satıcılar	216.552	USD	1,5442	(334.399)
Satıcılar	5.604.312	EURO	1,9843	(11.120.635)
Satıcılar	10.679	CHF	1,2727	(13.591)
B.Senetleri	100.000	USD	1,5442	(154.420)
B.Senetleri	727.525	EURO	1,9843	(1.443.628)
Alınan Avanslar	31.511.500	USD	1,5368	(48.426.873)
Alınan Avanslar	16.500	EURO	1,9748	(32.584)
Gider Tahakkukları	4.600.000	USD	1,5442	(7.103.320)
Gider Tahakkukları	1.209.800	EURO	1,9843	(2.400.606)
NET POZİSYON				(105.191.617)

30. DEVLET TEŞVİK VE YARDIMLARI

Bulunmamaktadır.

31. KARŞILIKLAR, ŞARTA BAĞLI VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER

Şarta bağlı olaylar;

31.05.2007

31.05.2007 tarihi itibarıyla Topluluk avukatlarından şirket lehine ve aleyhine devam eden dava ve icra takipleri ile her türlü hukuksal duruma ilişkin bilgi istenmiştir. Alınan cevaba göre şirketin aleyhine ve lehine yapılan takipler aşağıdadır.

- İstanbul 4. Asliye Hukuk Mahkemesi'nin 2005/69 E sayılı dosyası ile Davacı Seyfettin Aktaş tarafından Beşiktaş Futbol Yatırımları Sanayi ve Ticaret A.Ş. ile birlikte Türkiye Futbol Federasyonu aleyhine açılan

tazminat davasında; Davacı 200.000.-YTL maddi ve 150.000.-YTL manevi olmak üzere toplam 350.000.-YTL Maddi-Manevi tazminat isteminde bulunmuştur. Davanın yargılaması devam etmektedir. Şirket aleyhine devam eden bu dava için mali tablolarda karşılık gideri ayrılmamıştır.

- İstanbul 2.Fikri ve Sınai Haklar Mahkemesi'nin 2005/74 E sayılı dosyası ile Davacı Logo Paint Aps tarafından Beşiktaş Futbol Yatırımları Sanayi ve Ticaret A.Ş. ile birlikte Beşiktaş Jimnastik Kulübü, Ata Reklam ve Tanıtım San. Dış Tic. A.Ş. ve Ata Reklam Bilgisayar İnşaat Gıda San. Ve Tic. Ltd.Şti. aleyhine açılan Patent Hakkına Tecavüz davasında; Davacı fazlaya ilişkin hakları saklı kalmak kaydıyla faizi ve yargılama masrafları ile birlikte 125.000.-EURO tazminatın faizi ile birlikte tahsiline yargılama giderleri ve vekalet ücretinin tarafımıza tahmiline karar verilmesi talebinde bulunmuştur. Davanın yargılanması devam etmektedir. Şirket aleyhine devam eden bu dava için mali tablolarda karşılık gideri ayrılmamıştır.
- Tayfun Korkut ve vekili Av. Tolga Başçivi İstanbul 8 İcra Müd.'nün 2006/1382 E sayılı dosyası ile başlatılan İcra takibinin takip miktarı 137.500 EURO olup bu bedel üzerine dosya masrafı, avukatlık ücreti, harçlar ve faizi gibi çeşitli kalemler eklenerek tüm dosya kapak hesabı icra dairesi tarafından yapılmaktadır.Dosya borcuna vaki itirazımız neticesinde Tayfun Korkut vekili Av. Tolga Başçivi tarafından İstanbul 14. Asliye Tic. Mah.'nin 2006/516 E sayılı dosyası kapsamında itirazın iptali talebi ile dava açılmıştır. Mahkeme itirazımızın iptali ile 137.500 EURO alacağın takip tarihinden itibaren Euro mevduatına uygulanacak döviz faizi işlenerek takibin devamına ve %40 icra-inkar tazminatı ödememize hükmetmiştir. Mahkemenin gerekçeli kararı tarafımıza tebliğ edilmesi ile temyiz başvurusu yapılacaktır. Mali tablolarda karşılık ayrılmıştır.
- Aktif Tanıtım ve Matbaa Hizmetleri Tic. Ltd. Şti.ile aramızda münakid BJK İnönü Stadyumu reklam alanları yer tahsis sözleşmesi, Aktif Tanıtım ve Matbaa Hizmetleri Tic. Ltd. Şti.'nin sözleşme yükümlülüklerini yerine getirmemesi sebebiyle 30.10.2006 tarihi ile feshedilmiştir.

Aktif Tanıtım ve Matbaa Hizmetleri Tic. Ltd. Şti. aleyhine İstanbul 13.İcra Müdürlüğü'nün 2006/17432 E sayılı dosyası ile İcra Takibi başlatılmıştır. İcra takibinin konusu 03.06.2005 tanzim tarihli 20.10.2006 vade tarihli 531.000 USD bedelli 1 adet senet olup, takip miktarı 533.255 USD'dir. Aktif Tanıtım ve Matbaa Hizmetler Tic. Ltd. Şti.'nin icra takibine şikayet ve itirazları mevcut olup, mahkeme icra takibine karşı vaki bu şikayet ve itirazların reddine karar vermiş ve takip kesinleşmiştir.

Aktif Tanıtım ve Matbaa Hizmetleri Tic. Ltd. Şti. nezdinde haciz yolu ile başlatılmış takip 01.03.2007 tarihinde iflas yolu ile icra takibine





çevrilmiştir. Borçlunun bu takibe de itirazı mevcut olup bu kapsamda İstanbul 8. Asliye Tic. Mah.'nin 2007/357 E sayılı dosyası kapsamında itirazın kaldırılması ve icra davası açılmıştır. Yargılaması devam etmektedir.

- Aktif Tanıtım ve Matbaa Hizmetleri Tic. Ltd. Şti., İstanbul 14. Asliye Ticaret Mahkemesi' nin 2006/661 E sayılı dosyası kapsamında aleyhimize açtığı davada; sözleşmeden kaynaklanan haklarının aynen ifasını, borçlu olmadıklarının tespitini, 252.225 USD+KDV olduğunu iddia ettikleri alacaklarından fazlaya ilişkin haklarını saklı tutarak şimdilik 10.000 USD' lik kısmının faizi ile birlikte tahsilini, Fortis Kupasından doğduğunu iddia ettikleri 700.000 USD alacağın yıllık kira bedelinden faizi ile birlikte tenzilini talep etmişlerdir.

Aktif Tanıtım ve Matbaa Hizmetleri Tic. Ltd. Şti., aynı davada yukarıda beyan edilen esas taleplerinin kabul edilmemesi halinde ise; aynen ifa yerine müspet zararlarının tazmini ile zararlar toplamı olduğu iddia edilen 10.000.000 USD' den fazlaya ilişkin hakları saklı kalmak kaydıyla 10.000 USD 'lik kısmının faizi ile tahsilini talep etmişlerdir.

Davanın esası hakkında yargılama devam etmektedir. Şirket aleyhine devam eden bu dava için mali tablolarda karşılık gideri ayrılmamıştır.

Ayrıca Aktif Tanıtım ve Matbaa Hizmetleri Tic. Ltd. Şti. aynı dava dosyası kapsamında;

- a) Aktif Tanıtım ve Matbaa Hizmetleri Tic. Ltd. Şti. nin malı olduğunu beyan ettikleri reklam alanlarının kullanılması ve dava sonuna kadar kullanımına engel olunmaması zımında ihtiyati tedbir kararı verilmesini talep etmiştir, davacının talebi reddedilmiştir.
- b) İstanbul 13. İcra Müdürlüğü'nün 2006/17432 E sayılı dosyası ile aleyhlerine başlattığımız icra takibinin tedbiren durdurulmasına karar verilmesini talep etmiştir. Talepleri teminat karşılığı kabul edilse dahi Aktif tanıtım tarafından teminat yatırılmadığından icra takibi durmamıştır. Ayrıca, icra takibinde iflas yolu ile takibe geçildiğinden bu tedbirin geçerliliği kalmamıştır.

Aktif Tanıtım ve Matbaa Hizmetleri Tic. Ltd. Şti.'nin açmış olduğu bu dava kapsamında fazlaya ilişkin haklarımız saklı kalmak kaydıyla şirketimiz tarafından 10.000 USD bedelli karşı dava açılmıştır.

- Beşiktaş Futbol Yatırımları Sanayi ve Ticaret A.Ş. Futbol A Takımı eski teknik sorumlusu Teknik Sorumlu Vicente Del Bosque Gonzales Antrenör Francisco Jimenez Martin, Antrenör Jose Antonio Grande Cereijo ve Francisco Javier Minano Espin için sözleşmenin feshi nedeniyle tazminat talepleri için Türkiye Futbol Federasyonu'na başvuru yapmışlardır. Başvurularında teknik sorumlu Vicente Del Bosque Gonzales için 5.909.090,91 Euro, Antrenör Francisco Jimenez Martin için 359.463,64 Euro, Antrenör Jose Antonio Grande Cereijo

718.938,18 Euro ve Francisco Javier Minano Espin için 718.938,18 Euro'nun faizi ile birlikte tahsili ve sözleşmenin fesih tarihine kadar ödenmemiş prim ve maaş alacaklarının tahsili talep edilmiştir.

- Teknik Sorumlu Vicente Del Bosque'nun sözleşmesel alacaklarının temiatı olarak kendisine verilen 1.000.000. Euro tutarındaki teminat mektubunu nakde çevirerek bu parayı BJK Futbol A.Ş.'den tahsil ettiği; işbu nedenle Beşiktaş Futbol Yatırımları San. ve Tic. A.Ş.'nin Teknik Sorumlu Vicente Del Bosque'ya hiçbir borcu bulunmadığı yönündeki itirazlarımız, Teminat mektubunun verilmiş amacının sözleşmesel alacaklara karşılık değil ilk sezon meydan gelebilecek tazminatı önceden güvence altına almak olduğu gerekçesiyle TFF yönetim kurulunun 25.08.2005 tarih ve 03.01.2005/331 17489 kararı ile reddedilmiştir Aynı kararda 2004 - 2005 sezonu mali yükümlülüğü olarak Vicente Del Bosque'ya 738.098 Euro'nun Beşiktaş Futbol Yatırımlar San. ve Tic. A.Ş. tarafından ödenmesine karar verilmiştir. Şirket aleyhine devam eden bu dava için mali tablolarda karşılık gideri ayrılmamıştır.
- Türkiye Futbol Federasyonu Yönetim Kurulu, 25.08.2005 tarihinde tarafımıza tebliğ edilen 25 Ağustos 2005 tarih ve 03-012005/331 17491 numaralı kararı ile Antrenör Jose Antonio Grande Cereijo'ya 2004 - 2005 sezonu mali yükümlülüğü olarak 93.169 Euro'nun Beşiktaş Futbol Yatırımlar San. ve Tic. A.Ş. tarafından ödenmesine karar verilmiştir. Şirket aleyhine devam eden bu dava için mali tablolarda karşılık gideri ayrılmamıştır.
- Türkiye Futbol Federasyonu Yönetim Kurulu, 25.08.2005 tarihinde tarafımıza tebliğ edilen 25 Ağustos 2005 tarih ve 03-012005/331 17490 numaralı kararı ile Antrenör Francisco Jimenez Martin'e 2004 - 2005 sezonu mali yükümlülüğü olarak 22.007 Euro'nun Beşiktaş Futbol Yatırımlar San. ve Tic. A.Ş. tarafından ödenmesine karar verilmiştir. Şirket aleyhine devam eden bu dava için mali tablolarda karşılık gideri ayrılmamıştır.
- Türkiye Futbol Federasyonu'nun yönetim kurulunun Teknik Sorumlu Vicente Del Bosque ilişkin mezkur kararının hüküm fıkrasının iptaline Beşiktaş'tan taleplerinin reddine ve teminat mektubunun teknik sorumlu tarafından tazmin ve tahsil edilmiş olması nedeniyle 738.098 Euro tazminatın konusunun kalmadığından icrasına yer olmadığına ve fazla ödenen tutarların iade ve istirdatına karar verilmesi talebi ile 01.09.2005 tarihinde TFF tahkim kuruluna yaptığımız başvuru kabul edilmiş olup, TFF tahkim Kurulu, TFF Yönetim kurulu kararının Beşiktaş Futbol Yat. San. ve Tic. A.Ş.'yi Teknik Direktör Vicente Del Bosque Gonzales'e 738.098 Euro ödemekle yükümlü kılan kısmının bozulmasına karar vererek Beşiktaş Futbol Yat. San. ve Tic. A.Ş.'nin Teknik Direktör Vicente Del Bosque Gonzales'e yaptığı fazla ödemelerin istirdatını (281.061,82 Euro) talep etme muhtariyetine sahip olduğu yönünde karar ihtihaz etmiştir.





- Yukarıda bahsi geçen şahıslar aynı taleplerle bu kez FIFA'ya başvurmuşlar bu başvurularında FIFA'nın 01.07.2005 tarihli yazısı ile tarafımıza bildirilmiştir. FIFA nezdinde Teknik Sorumlu Vicente Del Bosque Gonzales, Antrenör Francisco Jimenez Martin, Antrenör Jose Antnio Grande Cereijo'nun talepleri ile ilgili olarak Türkiye Futbol Federasyonu ; uyuşmazlığın çözümü için TFF'ye yaptığı başvuru neticesi uyuşmazlığı çözümlendiğini ve bu nedenle uyuşmazlığı çözümlenmede kendisini yetkili gördüğünü bildirmiştir. FIFA talepleri hakkında karar vermeye yetkili olmadığı yönünde karar ittihaz etmiştir.
- FIFA'nın 15.02.2006 tarihli kararı ile Francisco Javier Minano Espin hakkında fizikkondisyonerlerin FIFA kurallarına tabi olmadığına ve bu nedenle bu başvuru ile ilgili işlem yapılmasına yer olmadığı yönünde Teknik Sorumlu Vicente Del Bosque Gonzales, Antrenör Francisco Jimenez Martin, Antrenör Jose Antnio Grande Cereijo'nun başvuruları ve talepleri hakkında ise FIFA'nın karar vermeye yetkili olmadığı yönünde karar ittihaz etmiştir. Bu kararlar üzerine Teknik Sorumlu Vicente Del Bosque Gonzales, Antrenör Francisco Jimenez Martin, Antrenör Jose Antnio Grande Cereijo ve Francisco Javier Minano Espin'in CAS (Uluslararası Spor Tahkim Mahkemesi)'a başvurmuşlardır. Uluslararası Spor Tahkim Mahkemesi 09.02.2007 tarihli kararı ile Beşiktaş Futbol Yat. San. Tic. A.Ş.'nin
 - a) Vicente Del Bosque Gonzales'e 4.909.090,90 Euro + 27.01.2005 tarihinden itibaren işlemek üzere %5 oranında bir faiz ödemesine
 - b) Jose Antnio Grande Cereijo 718.938,18 Euro + 27.01.2005 tarihinden itibaren işlemek üzere %5 oranında bir faiz ödemesine
 - c) Francisco Javier Minano Espin 718.938,18 Euro + 27.01.2005 tarihinden itibaren işlemek üzere %5 oranında bir faiz ödemesine
 - d) Francisco Jimenez Martin'e 359.463,63 Euro + 27.01.2005 tarihinden itibaren işlemek üzere %5 oranında bir faiz ödemesine
 - e) CAS Tahkim Dairesi tarafından tespit edilip taraflara tebliğ edilecek tahkim masraflarını ödemeye
 - f) Mevcut tahkim prosedürü ile bağlantılı olarak yapılan hukuki ve diğer masraflara bir iştirak mahiyetinde olmak üzere Jose Antnio Grande Cereijo, Vicente Del Bosque Gonzales, Francisco Javier Minano Espin ve Francisco Jimenez Martin'e 15.000'er CHF ödemesine karar vermiştir.

Söz konusu tutarlar için mali tablolarda karşılık ayrılmamıştır.

Uluslararası Spor Tahkim Mahkemesinin kararının bozularak ortadan kaldırılmasının talebiyle 12.03.2007 tarihinde İsviçre Federal mahkemesine başvurulmuş olup, İsviçre Federal mahkemesi 19.04.2007 tarihinde CAS 'ın kararının icrasını teminatsız askıya almıştır.

- Teknik Sorumlu Vicente Del Bosque Gonzales, Antrenör Francisco Jimenez Martin, Antrenör Jose Antnio Grande, Francisco Javier

Minona Espin'in menajeri olan Cereijo Menajer Eugenio Pedro De Felipe Cortes (Planeta Futbol S.L.) Beşiktaş Futbol Yatırımları San. Ve Tic. A.Ş. ile aralarında münakid sözleşmede belirlenen tarihlerden itibaren % 3 faizi ve yargılama masrafları ile birlikte 500.000 Euro'nun Beşiktaş Futbol Yatırımları San. Ve Tic. A.Ş. tarafından ödenmesine karar verilmesi için FIFA'ya başvurmuştur. FIFA nezdinde inceleme devam etmekte olup henüz tarafımıza tebliğ edilen herhangi bir karar mevcut değildir. Şirket aleyhine devam eden bu dava için mali tablolarda karşılık gideri ayrılmamıştır.

- Şirketimize vekaleten Özdeş Gıda ve Temizlik Malzemeleri- Şeref Sezer aleyhine İstanbul 13.İcra Müdürlüğü' nün 2006/9782 E sayılı dosyası kapsamında 3 adet senet alacağından kaynaklanan toplam 21.123,60 YTL 'lik icra takibi başlatılmıştır.İcra dosyası derdesttir. Mali tablolarda karşılık ayrılmıştır.
- Şirketin futbolcusu Jose Kleberon Pereira FIFA'ya yaptığı başvuru ile
 - a) Beşiktaş JK ile olan sözleşmesinin haklı sebebe dayanarak tek taraflı feshettiğine karar verilmesi
 - b) 19.04.2007 tarihinden itibaren sözleşme ile BJK'ya bağlılığının sona erdiğine ve bu nedenle istediği başka herhangi bir klüple istihdam sözleşmesini derhal imzalayabilme konusunda serbest olduğuna karar verilmesi
 - c) BJK'nın haksız yere sözleşmeyi ihlalinin tazminatı olarak 2.050.000 USD'nin ve artı bakiye kalan tüm maç primlerinin ödenmesine karar verilmesi
 - d) Sao Paulo'ya dönüş uçak biletlerinin meblağının tazmini olarak 31.358,53 USD tutarında bedelin ödenmesine karar verilmesi
 - e) BJK'nın haksız yere sözleşmeyi ihlalinin doğrudan sonucu olarak 500.000 USD manevi ve mali zararının ödenmesine karar verilmesi
 - f) BJK'nın haksız yere sözleşmeyi ihlalinin doğrudan sonucu olarak 300.000 USD manevi ve mali zararının ödenmesine karar verilmesi
 - g) 40.000 Euro yaptığı yasal masrafin ödenmesi talebinde bulunmuştur.

Şirket ile futbolcu Kleberon Pereira (Kleberon) arasındaki uyuşmazlıkla ilgili olarak FIFA İhtilaf Çözüm Komisyonu 27.08.2007 tarihinde;

Kleberon'un Şirket'e 3.180.000 EURO tazminat ödemesine ve 4 ay boyunca resmi maçlarda oynamaktan men edilmesine, Kleberon'a oynadığı döneme ilişkin olarak 461.000 USD ücret ödenmesine karar vermiştir.

Söz konusu karara Spor Tahkim Komsiyonu (CAS) nezdinde temyiz yolu açıktır. Dava için mali tablolarda karşılık ayrılmamıştır.

- Beşiktaş Sportif Ürünler Sanayi ve Ticaret A.Ş. tarafından Uluslararası Çocuk Çarşıları A.Ş. aleyhine reklam bedeli faturalarının tahsili talebi ile İstanbul 13. İcra Müdürlüğü' nün 2006/5040 E sayılı





dosyası kapsamında 5.807,78 YTL takip bedelli icra takibi başlatılmıştır. Borçlu vekili tarafından takibe itiraz edilmiştir. Vaki işbu itirazın iptali ile İstanbul 3. Sulh Hukuk Mahkemesi'nin 2006/1259 E sayılı dosyası kapsamında dava açılmıştır. Mali tablolarda karşılık ayrılmıştır.

- Beşiktaş Sportif Ürünler Sanayi Ticaret A.Ş. tarafından Nail Seven Spor Malz. Konf. Sanayi Ticaret Ltd Şti. Aleyhine fatura bedellerinden kaynaklanan bakiye alacağın tahsili talebi ile İstanbul 13. İcra Müdürlüğü' nün 2006/5041 E sayılı dosyası kapsamında 1.622 YTL takip bedelli İcra Takibi başlatılmıştır. Dosya derdesttir. Mali tablolarda karşılık ayrılmıştır.
- Beşiktaş Sportif Ürünler Sanayi Ticaret A.Ş. tarafından Cometspor - Eyüp Karteper aleyhine fatura bedellerinden kaynaklanan bakiye alacağın tahsili talebi ile İstanbul 13. İcra Müdürlüğünün 2006/5126 E sayılı dosyası kapsamında 1.883,72 YTL takip bedelli icra takibi başlatılmıştır. Borçlu tarafından işlemiş faize itiraz edilmiştir ve icra müdürlüğüne taksitlendirme talebinde bulunmuştur. Mali tablolarda karşılık ayrılmıştır.
- Beşiktaş Sportif Ürünler San. Ve Tic. A.Ş. tarafından Aysun Suna Doğrul aleyhine 30.12.2005 tarihli 12.845 YTL bedelli çekin tahsili talebiyle İstanbul 13. İcra Müdürlüğü'nün 2006/9261 E sayılı dosyasıyla toplam 15.021,43 YTL takip miktarlı icra takibi başlatılmıştır. Aysun Suna Doğrul hakkında şikayetimiz doğrultusunda İstanbul 5. Asliye Ceza Mahkemesi'nin 2006/655 E sayılı dosyası kapsamında karşılıksız çek keşide etmek suçu nedeni ile şahıs hakkında ceza davası açılmıştır. Yargılaması devam etmektedir. Mali tablolarda karşılık ayrılmıştır.
- Beşiktaş Sportif Ürünler San. Ve Tic. A.Ş. tarafından M Tekstil Turizm ve Gıda San. Ltd.Şti. aleyhine 14.06.2006 tarihli 11.500 YTL bedelli çekin tahsili talebi ile İstanbul 13. İcra Müdürlüğü'nün 2006/12737 E sayılı dosyası ile toplam 11.851,12 YTL takip miktarlı icra takibi başlatılmıştır. İcra takibi derbesttir. Hakkında işbu icra dosyasına bağlı olarak mal beyanında bulunmama sebebi ile ceza davası açılmıştır. Mali tablolarda karşılık ayrılmıştır.
- Beşiktaş Sportif Ürünler San. Ve Tic. A.Ş. tarafından M Tekstil Turizm ve Gıda San. Ltd.Şti. aleyhine 28.11.2006 tarihli 7.500 YTL bedelli çekin tahsili talebi ile İstanbul 13. İcra Müdürlüğü'nün 2006/17706 E sayılı dosyası ile toplam 8.082,49 YTL takip miktarlı icra takibi başlatılmıştır. Dosya borcu ile ilgili 1.340 YTL nakden ve 5.000 YTL çek olmak üzere kısmi ödeme yapılmıştır. Bakiye bedel için icra takibi devam etmektedir. Hakkında işbu icra dosyasına bağlı olarak mal beyanında bulunmama sebebi ile ceza davası açılmıştır. Mali tablolarda karşılık ayrılmıştır.

- Beşiktaş Sportif Ürünler San. Ve Tic. A.Ş. tarafından SSK İstanbul İl Müdürlüğü'nün 2006/26107 Takip Nosu ile gönderilen 12.10.2006 tarih, 120825 sayılı ve 1.686,19 YTL bedelli ödeme emrinin iptali istemi ile İstanbul 9.İş Mahkemesi'nin 2006/1142 E sayılı dosyası ile dava açılmıştır.
- Beşiktaş Sportif Ürünler San. Ve Tic. A.Ş. tarafından SSK İstanbul İl Müdürlüğü'nün 2006/26106 Takip Nosu ile gönderilen 12.10.2006 tarih, 120826 sayılı ve 18.788,38 YTL bedelli ödeme emrinin iptali istemi ile İstanbul 1.İş Mahkemesi'nin 2006/779 E. sayılı dosyası ile dava açılmıştır.
- Beşiktaş Sigorta ve Aracılık Hizmetleri A.Ş.'nin aleyhine Anadolu Sigorta A.Ş. tarafından Beyoğlu 1.Asliye Ticaret Mahkemesi'nin 2006/36 E sayılı dosyası ile açılan 128.583,26 YTL bedelli bir alacak davasında Mahkeme davanın kısmen kabulü ile 107.409,12 YTL' nin avans faiz miktarına 20 puan ilavesi suretiyle tahsiline karar vermiştir. (Karar 06.12.2006 tarihinde tarafımızca temyiz edilmiştir) Anadolu Sigorta A.Ş. mahkeme ilamını 192.566,32 YTL üzerinden takip tarihinden itibaren işleyecek değişken nitelikte avans faiz miktarına 20 puan ilavesi ile tespit edilecek faiz icra vekalet ücreti ve masrafları ile birlikte tahsili talebi Beyoğlu 2. İcra 2006/23098 sayılı dosyası kapsamında icraya koymuştur.Mali tablolarla karşılık ayrılmıştır.
- Beşiktaş Sigorta ve Aracılık Hizmetleri A.Ş.'nin aleyhine (diğer davalılar Acıbadem Sağlık ve Hayat Sigorta A.Ş. ve International Hospital İstanbul A.Ş.) Hasan Kamil Tutaş tarafından İstanbul 6. Asliye Tic. Mah.'nin 2007/317 E sayılı dosyası kapsamında açılan maddi manevi tazminat menfi tespit davasında davacı International Hospital İstanbul A.Ş.'ye 137.397,31 YTL borçlu olmadığı tespitini ve ödemediği 30.000 YTL'nin Ticari avans faizi ile birlikte iadesini sigorta sözleşmesinin haksız feshedildiğinin ve tüm masrafların poliçe kapsamında olduğu hususlarının tespitini ve % 40 kötü niyet tazminatına hükmedilmesini 10.000 YTL manevi taminata hükmedilmesini talep etmiştir.

31.05.2006

31.05.2006 tarihi itibarıyla Topluluk avukatlarından şirket lehine ve aleyhine devam eden dava ve icra takipleri ile her türlü hukuksal duruma ilişkin bilgi istenmiştir. Alınan cevaba göre şirketin aleyhine ve lehine yapılan takipler aşağıdadır.

- Temyizen inceleme neticesinde bozulan İstanbul 2. İş Mahkemesi'nin 2004/536 E sayılı dosyası ile esasına kaydedilen dosya ile takip edilen Davacısı Necmettin Çelikhanın açmış olduğu işe iade davasında Mahkeme, Şahsın işe iadesine ve en az 4 aylık brüt ücret üzerinden tazminat ile 4 aylık ücret ve diğer haklarının Davacıya ödenmesine karar vermiştir. Tarafımızca temyiz edilen karar,



Yargıtay 9. Hukuk Dairesi tarafından yapılan temyiz incelemesi neticesinde onanmıştır. Mali tablolarda dava karşılığı ayrılmıştır.

Davacı vekili tarafından Şirketimize gönderilen ihtarnamede 'Necmettin Çelikhan' ın işe iadesi ile 4 aylık ücret ve diğer haklarının ödenmesi işe iade talebinin kabul edilmemesi halindedey 4 aylık brüt ücret üzerinden iş güvencesi tazminatı, 4 aylık ücret tutarında boşta geçen süreye ilişkin ücretin ve 20.12.2004 tarihi ile işe iade edilmeme suretiyle iş akdinin feshedildiği tarih arasında hak kazandığı ihbar ve kıdem tazminatı ile diğer hakedişlerin müvekkiline ödenmesini' talep etmiştir. İhtarname 15.08.2006 tarihinde tebliğ edilmiş olup Şirketin 1 ay içinde cevap verme zorunluluğu mevcuttur.

- İstanbul 4. Asliye Hukuk Mahkemesi'nin 2005/69 E sayılı dosyası ile Davacı Seyfettin Aktaş tarafından Beşiktaş Futbol Yatırımları Sanayi ve Ticaret A.Ş. ile birlikte Türkiye Futbol Federasyonu aleyhine açılan tazminat davasında; Davacı 200.000.-YTL maddi ve 150.000.-YTL manevi olmak üzere toplam 350.000.-YTL Maddi-Manevi tazminat isteminde bulunmuştur. Davanın yargılanması devam etmektedir. Mali tablolarda karşılık ayrılmamıştır.
- İstanbul 5. Asliye Ticaret Mahkemesi'nin 2005/208 E sayılı dosyası ile açılmış bulunan ve davacısı A.C.K Spor Giyim Tekstil Ürünleri San. ve Tic. A.Ş. olan tazminat davasında, Davacı fazlaya ilişkin hakları saklı tutarak 2.260.665.-USD bedelli Maddi-Manevi tazminatın faizi ile birlikte tahsiline, yargılama giderleri ve vekalet ücretinin tarafımıza tahmiline karar verilmesi isteminde bulunmuştur. Davanın yargılanmasına devam edilmektedir. Mali tablolarda karşılık ayrılmamıştır.
- İstanbul 5. Asliye Ticaret Mahkemesi'nin 2005/208 E sayılı dosyası kapsamında A.C.K Spor Giyim Tekstil Ürünleri San. ve Tic. A.Ş. aleyhine açtığımız karşı davamızda ise, taraflar arasında münakid sözleşmenin 3.5 maddesi gereği ödenmemiş bakiye isim hakkı bedeli olan 49.104,1.-USD'nin faizi ile birlikte tahsili talebini içeren dava fazlaya ilişkin tüm haklarımız saklı tutularak açılmıştır.
- İstanbul 2. Fikri ve Sınai Haklar Mahkemesi'nin 2005/74 E sayılı ile Davacı Logo Paint Aps tarafından Beşiktaş Futbol Yatırımları Sanayi ve Ticaret A.Ş. ile birlikte Beşiktaş Jimnastik Kulübü, Ata Reklam Bilgisayar İnşaat Gıda San. Ve Tic. Ltd.Şti. aleyhine açılan Patent Hakkına Tecavüz davasında; Davacı fazlaya ilişkin hakları saklı kalmak kaydıyla faizi ve yargılama masrafları ile birlikte 125.000.-EURO tazminatın faizi ile birlikte tahsiline yargılama giderleri ve vekalet ücretinin tarafımıza tahmiline karar verilmesi talebinde bulunmuştur. Davanın yargılanması devam etmektedir. Mali tablolarda karşılık ayrılmamıştır.
- İstanbul 5. Asliye Ticaret Mahkemesi'nin 2005/353 E sayılı dosyası ile açılmış bulunan ve Davacısı A.C.K Spor Giyim Tekstil Ürünleri

San. ve Tic. A.Ş. olan senet iptali davasında ; taraflar arasında münakid 28.04.2003 tarihli sözleşme kapsamında Müvekkil Nezdinde bulunduğu beyan edilen 30.09.2005 vade tarihli 100.000.-USD bedelli, 20.10.2005 vade tarihli 18.000.-USD bedelli, 30.12.2005 vade tarihli 100.000.-USD bedelli, 20.01.2006 vade tarihli 18.000.-USD bedelli, 31.03.2006 vade tarihli 150.000.-USD bedelli, 20.04.2006 vade tarihli 24.000.-USD bedelli, 31.08.2005 vade tarihli 200.000.-USD bedelli, 30.11.2006 vade tarihli 200.000.-USD bedelli bonoların iptali talep edilmiştir. Dava dosyası aynı mahkemede aynı taraflar arasında devam eden 2005/208 E sayılı dosya ile birleştirilmiş olup, davanın yargılanması devam etmektedir. Mali tablolarda karşılık ayrılmıştır.

- Türkiye Futbol Federasyonu'nun 01 Ağustos 2005 tarih ve 04.01.2005/3520 - 15653 sayılı yazısı ile tarafımıza bildirilen dilekçesinde Tayfun Korkut Vekili Av.Tolga Başçivi, "Beşiktaş Futbol Yatırımları Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin Tayfun Korkut'a; aralarında münakid Türkiye Futbol Federasyonu Tek tip profesyonel oyuncu sözleşmesi gereği 2004 - 2005 sezonunda garanti ve maç başı paraları olarak toplam 346.528,50 YTL bakiye borcu bulunduğunu beyan ederek işbu alacağın tespiti ile bu bedelin faizi ile birlikte ödenmesinin sağlanması için Federasyon tarafından gerekli işlemlerin yapılması talebinde bulunmuştur. Türkiye Futbol Federasyonu 03.02.2006 tarih ve 04-01-2006/541-2357 sayılı kararı ile toplam 346.528,50 YTL'nin Beşiktaş A.Ş. den tahsili ile Tayfun Korkut' a ödenmesi konusunda karar vermiştir. Tayfun Korkut federasyonun iş bu kararı kapsamında İstanbul 8. İcra Müdürlüğü' nün 2006/3242 E sayılı dosyası ile 346.528,50 YTL asıl alacak ile 22.215,50 YTL tutarında faizi olmak üzere toplam 368.744 YTL bedelli icra takibi başlatmıştır. İcra dosyasına faiz yönünden kısmi itirazda bulunulmuştur. Dosyada 346.528,50 YTL asıl alacak ile ilgili kısmi Türkiye Futbol Federasyonu nezdindeki alacaklarımızdan kesilerek infaz edilmiştir. İtirazımıza konu olan kısım hakkında da bugüne kadar herhangi bir itirazın iptali davası açılmamıştır. Mali tablolarda karşılık ayrılmıştır.
- Tayfun Korkut Vekili Av.Tolga Başçivi İstanbul 8.İcra Müdürlüğü'nün 2006/1382 E sayılı dosyası kapsamında başlatılan icra takibinin takip miktarı 137.500,00YTL olup bu bedel üzerine dosya masrafı, avukatlık ücreti, harçlar ve faizi gibi çeşitli kalemler eklenerek tüm dosya kapak hesabı icra dairesi tarafından yapılmaktadır. Dosya Borcuna itiraz edilmiş olup, vaki itirazımız neticesinde açılmış ve halihazırda tarafımıza tebliğ edilmiş olan herhangi bir itirazın iptali davası mevcut değildir. Mali tablolarda karşılık ayrılmamıştır.
- Beşiktaş Futbol Yatırımları Sanayi ve Ticaret A.Ş. Futbol A Takımı eski teknik sorumlusu Teknik Sorumlu Vicente Del Bosque Gonzales Antrenör Francisco Jimenez Martin, Antrenör Jose Antonio Grande Cereijo ve Francisco Javierh Minano Espin için sözleşmenin feshi nedeniyle tazminat talepleri için Türkiye Futbol Federasyonu'na başvuru yapmışlardır. Türkiye Futbol Federasyonu'nun, 29.08.2005





tarihinde tarafımıza tebliğ edilen 25 Ağustos 2005 tarih ve 03-01-2005/331 17489 numaralı kararı ile; Teknik Sorumlu Vicente Del Bosque Gonzales için 5.909.090,91 Euro, Antrenör Francisco Jimenez Martin 359.463,64 Euro, Antrenör Jose Antonio Grande Cerejio 718.938,18 Euro ve Francisco Javier Minano Espin için 718.938,18 Euro'nun faizi ile birlikte tahsili, fesih tarihi olan 27 Ocak 2005'e kadar ödenmemiş maaş ve primlere yönelik taleplerini haksız bularak; Beşiktaş Futbol Yatırımlar San. ve Tic. A.Ş.'nden Teknik Sorumlu Vicente Del Bosque'nun sözleşmesel alacaklarının teminatı olarak kendisine verilen 1.000.000. Euro tutarındaki teminat mektubunu nakde çevirerek bu parayı tahsil ettiği; işbu nedenle Beşiktaş Futbol Yatırımları San. ve Tic. A.Ş.'nin Teknik Sorumlu Vicente Del Bosque'ya hiçbir borcu bulunmadığı yönündeki itirazlarımız, Teminat mektubunun verilmiş amacının sözleşmesel alacaklara karşılık değil ilk sezon meydana gelebilecek tazminatı önceden güvence altına almak olduğu gerekçesiyle reddedilmiştir ve aynı kararda 2004 - 2005 sezonu mali yükümlülüğü olarak Vicente Del Bosque'ya 738.098 Euro'nun Beşiktaş Futbol Yatırımları San. ve Tic. A.Ş. tarafından ödenmesine karar verilmiştir. Türkiye Futbol Federasyonu mezkur kararın hüküm fıkrasının iptaline, Teknik sorumlunun Beşiktaş'dan taleplerinin reddine ve Teminat mektubunun Teknik sorumlu tarafından tazmin ve tahsil edilmiş olması nedeni ile 738,098 Euro tazminatın konusu kalmadığından icrasına yer olmadığı ve fazla ödenen tutarların iade ve istirdadına karar verilmesi talebi ile 01.09.2005 tarihinde Türkiye Futbol Federasyonu Tahkim Kurulu'na yaptığımız başvuru kabul edilmiş olup, Türkiye Futbol Federasyonu Tahkim Kurulu Beşiktaş Futbol Yatırımları San. ve Tic. A.Ş.'yi teknik direktör Vicente Del Bosque Gonzalez' e 738.098 Euro ödemekle zorunlu kılan kısmın bozulmasına ve Beşiktaş A.Ş.'nin Teknik Direktör Vicente Del Bosque Gonzalez'e yaptığı fazla ödemelerin istirdadını (281.061,82 Euro) talep etme muhtariyetine karar vermiştir.

- Türkiye Futbol Federasyonu, 29.08.2005 tarihinde tarafımıza tebliğ edilen 25 Ağustos tarih ve 03-012005/331 17491 numaralı kararı ile Antrenör Jose Antonio Grande Cerejio'ya 2004 - 2005 sezonu mali yükümlülüğü olarak 93.169 Euro'nun Beşiktaş Futbol Yatırımları San. ve Tic. A.Ş. tarafından ödenmesine karar verilmiştir. Mali tablolarda karşılık ayrılmamıştır.
- Türkiye Futbol Federasyonu, 29.08.2005 tarihinde tarafımıza tebliğ edilen 25 Ağustos tarih ve 03-012005/331 17490 numaralı kararı ile Antrenör Francisco Jimenez Martin'e 2004 - 2005 sezonumali yükümlülüğü olarak 22.007 Euro'nun Beşiktaş Futbol Yatırımlar San. ve Tic. A.Ş. tarafından ödenmesine karar verilmiştir. Mali tablolarda karşılık ayrılmamıştır.
- Yukarıda bahsi geçen şahıslar aynı taleplerle bu kez FIFA'ya başvurmuşlar bu başvurularında FIFA'nın 01.07.2005 tarihli yazısı ile tarafımıza bildirilmiştir. FIFA nezdinde Teknik Sorumlu Vicente Del

Bosque Gonzales, Antrenör Francisco Jimenez Martin, Antrenör Jose Antnio Grande Cereijo'nun talepleri ile ilgili olarak Türkiye Futbol Federasyonu ; uyuşmazlığın çözümü için TFF'ye yaptığı başvuru neticesi uyuşmazlığı çözümlendiğini ve bu nedenle uyuşmazlığı çözümlenmede kendisini yetkili gördüğünü bildirmiştir. Ayrıca Beşiktaş Futbol Yatırımları San. ve Tic. A.Ş. olarak FIFA'ya uyuşmazlığın zaten TFF tarafından karşı tarafın başvurusu üzerine çözümlendiği ayrıca sözleşmelere göre FIFA'nın çözüm mercii olmadığı dolayısıyla taleplerinin reddedilmesi gerektiği bildirilmiştir.

Teknik Sorumlu Vicente Del Bosque Gonzales, Antrenör Francisco Jimenez Martin, Antrenör Jose Antnio Grande Cereijo'nun talepleri ve başvuruları doğrultusunda FIFA nezdinde yapılan inceleme neticesinde FIFA talepler hakkında karar vermeye yetkili olmadığı yönünde karar itihaz etmiştir. FIFA karar tarihi 15.02.2006 olup kararın Beşiktaş Futbol Yatırımları Sanayi ve Ticaret A.Ş.' ne tebliğ tarihi 03.03.2006 tarihidir. FIFA kararı üzerine teknik sorumlu Vicente Del Bosque Gonzales, Antrenör Francisco Jimenez Martin, Antrenör Jose Antnio Grande Cereijo nun CAS (Uluslararası Spor Mahkemesi)'ne başvurmuşlardır. Bu dosya derdest olup neticelenmemiştir.

Teknik Sorumlu Vicente Del Bosque Gonzales, Antrenör Francisco Jimenez Martin, Antrenör Jose Antnio Grande, Francisco Javierh Minona Espin'in menajeri olan Cereijo Menajer Eugenio Pedro De Felipe Cortes (Planeta Futbol S.L.) Beşiktaş Futbol Yatırımları San. Ve Tic. A.Ş. ile aralarında münakid sözleşmede belirlenen tarihlerden itibaren % 3 faizi ve yargılama masrafları ile birlikte 500.000 Euro'nun Beşiktaş Futbol Yatırımları San. Ve Tic. A.Ş. tarafından ödenmesine karar verilmesi için FIFA'ya başvurulmuştur. FIFA nezdinde inceleme devam etmekte olup henüz tarafımıza tebliğ edilen herhangi bir karar mevcut değildir. Mali tablolarda karşılık ayrılmamıştır.

- Beşiktaş Sportif Ürünler Sanayi ve Ticaret A.Ş. tarafından Uluslararası Çocuk Çarşıları A.Ş. aleyhine reklam bedeli faturalarının tahsili talebi ile İstanbul 13. İcra Müdürlüğü' nün 2006/5040 E sayılı dosyası kapsamında 5.807,78 YTL takip bedelli icra takibi başlatılmıştır. Borçlu vekili tarafından takibe itiraz edilmiştir.
- Beşiktaş Sportif Ürünler Sanayi Ticaret A.Ş. tarafından Nail Seven Spor Malz. Konf. Sanayi Ticaret Ltd Şti. Aleyhine fatura bedellerinden kaynaklanan bakiye alacağın tahsili talebi ile İstanbul 13. İcra Müdürlüğü' nün 2006/5041 E sayılı dosyası kapsamında 1.622 YTL takip bedelli İcra Takibi başlatılmıştır. Dosya derdesttir.
- 3K Halı Sanayi ve Ticaret Ltd Şti tarafından İstanbul 11. İcra Müdürlüğü' nün 2006/6730 E sayılı dosyası kapsamında gönderilen bakiye borç muhtırasının iptali talebi ile İstanbul 3 İcra Hukuk Mahkemesinin 2006/700 E sayılı dosyası kapsamında tarafımızdan





şikayette bulunulmuştur. (Şikayetimiz mahkemenin 03.07.2006 tarihli kararı ile kabul edilerek bakiye borç muhtırasının iptaline karar verilmiştir.)

- Beşiktaş Sportif Ürünler Sanayi Ticaret A.Ş. tarafından Cometspor - Eyüp Karteper aleyhine fatura bedellerinden kaynaklanan bakiye alacağın tahsili talebi ile İstanbul 13. İcra Müdürlüğü'nün 2006/5126 E sayılı dosyası kapsamında 1.883,72 YTL takip bedelli icra takibi başlatılmıştır. Borçlu tarafından işlemiş faize itiraz edilmiştir ve icra müdürlüğüne taksitlendirme talebinde bulunmuştur.
- Karşıyaka 3. İcra Müdürlüğü'nün 2005/537 E sayılı dosyası ile Corner Spor - Zühre Konuşmaz tarafından BJK Beşiktaş Turizm İşletmeleri ve Yatırımları San ve Tic. A.Ş aleyhine başlatılan 13.880,00 YTL bedelli icra takibine tarafımızdan itiraz edilmiştir. Vaki itirazımız neticesinde açılmış ve halihazırda tarafımıza tebliğ edilmiş olan herhangi bir itirazın iptali davası mevcut değildir. Ayrıca Karşıyaka 3. İcra Müdürlüğü'nün 2005/537 E sayılı dosyası kapsamında gönderilen ödeme emrinin iptali talebi ile Karşıyaka İcra Mahkemesi nezdinde açtığımız bir de şikayet dosyası mevcuttur. İş bu dosya kapsamında şikayetimiz yetkisizlik yönünden kabul edilerek ödeme emri iptal edilmiştir. Bugüne kadar yeni bir ödeme emri gönderilmemiştir. Mali tablolarda karşılık ayrılmamıştır.
- Beşiktaş Sigorta ve Aracılık Hizmetleri A.Ş.'nin aleyhine Anadolu Anonim Türk Sigorta Şirketi tarafından Beyoğlu 1.Asliye Ticaret Mahkemesi'nin 2006/36 E sayılı dosyası ile açılan 128.583,26 YTL bedelli bir adet alacak davası bulunmakta olup, Davanın yargılanması devam etmektedir. Mali tablolarda karşılık ayrılmamıştır.

AKTİF DEĞERLER ÜZERİNDEKİ SİGORTA TUTARI

31.05.2007

31.05.2007 tarihi itibarıyla aktif değerler üzerinde sigorta tutarı 6.123.150.-YTL'dir.

31.05.2006

31.05.2006 tarihi itibarıyla aktif değerler üzerinde sigorta tutarı 9.247.840 YTL'dir.

Pasifte yer almayan taahhütlerin toplam tutarı aşağıdaki gibidir:

31.05.2007

Topluluğun, 564.-YTL. Tutarında Gençlik Spor İl Müdürlüğü'ne verilmiş teminat mektubu mevcuttur. Ayrıca Topluluğun Vakıfbank'dan kullanmış olduğu krediler karşılığında 21.317.500 USD, Finansbank'dan kullanmış olduğu krediler karşılığında 7.000.000 USD

Türkiye Futbol Federasyonu'ndan olan televizyon yayın alacağı temlik edilmiştir. Denizbank'tan kullanılan 12.659.623,83 USD, 156.014,32 EURO ve 617.880 YTL kredi karşılığında, 7.250.000 USD Sponsorluk Yıldız Holding Senetleri, 2.666.670 USD Kira temliği, 844.749 USD Maç Hasılatları Temliği, 2.454.500 USD Müşteri çek ve senetleri, 189.000 YTL Müşteri çek ve senetleri temlik edilmiştir. Ayrıca BJK Sigorta' nın Anadolu Sigorta' ya Acentelik için vermiş olduğu 200.000 YTL tutarında kefalet mevcuttur.

31.05.2006

Topluluğun, 564.-YTL. Tutarında Gençlik Spor İl Müdürlüğü'ne verilmiş teminat mektubu mevcuttur. Ayrıca Topluluğun Vakıfbank'dan kullanmış olduğu krediler karşılığında 23.865.000 USD, Finansbank'dan kullanmış olduğu krediler karşılığında 7.000.000 USD Türkiye Futbol Federasyonu'ndan olan televizyon yayın alacağı temlik edilmiştir. HSBC'den kullanılan 440.242 USD tutarındaki kredi karşılığında 450.000 USD Yıldız Holding Sponsorluk Geliri senetleri verilerek kredi 31.05.2006 tarihi sonrasında kapatılmıştır. Denizbank'tan kullanılan 8.950.000 USD kredi karşılığında, 2.064.000 USD forma reklam geliri ile ilgili senetler verilmiş kalan 6.886.000 USD kredi içinde 1.886.000 USD kira geliri, 5.000.000 USD hasılat geliri temlik edilmiştir. Ayrıca BJK Sigorta' nın Anadolu Sigorta' ya Acentelik için vermiş olduğu 200.000 YTL tutarında kefalet mevcuttur.

Aktif değerler üzerinde mevcut bulunan toplam ipotek ve teminat;

31.05.2007

Bulunmamaktadır.

31.05.2006

Bulunmamaktadır.

32. İŞLETME BİRLEŞMELERİ

Bilanço dönemleri itibariyle herhangi bir işletme birleşmesi olmamıştır.

33. BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA

Bulunmamaktadır.



34. BİLANÇO TARİHİNDEN SONRAKİ OLAYLAR

31.05.2007

Şirket, 01.06.2007 tarihinde Ankaraspor Kulübü kalecisi Hakan Arıkan ile yıllık 450.000 YTL garanti para ve 13.000 YTL maçbaşı ücreti olmak üzere 3 yıllık sözleşme imzalamıştır. Transfer karşılığında Ankaraspor Kulübü'ne sözleşme fesih bedeli olarak Ramazan Kurşunlu'nun bonservis hakkının devri ile beraber 700.000 Euro ödenecektir.

Şirket,01.06.2007 tarihinde Teknik Direktör Ertuğrul Sağlam ile 2,5 yıllık (01.06.2007 31.01.2010) sözleşme imzalamıştır. Sözleşme bedeli olarak Sağlam'a yıllık 1.800.000 YTL ödenecektir.

Şirket, 18.06.2007 tarihinde Kaleci Rüştü Reçber ile yıllık 1.500.000 Euro garanti para karşılığında 3 yıllık sözleşme imzalamıştır.

Şirket, 18.06.2007 tarihinde futbolcu Mehmet Yozgatlı ile 840.000 YTL garanti para ve 11.200 YTL maçbaşı ücreti olmak üzere 2+1 yıllık sözleşme imzalamıştır.

Şirket, Vedran Runje'nin transferi hususunda Racing Club De Lens ile yapılan görüşmeler neticesinde, 19.06.2007 tarihinde, 1.000.000 Euro karşılığında satış sözleşmesi imzalanmıştır.

Şirket, 28.06.2007 tarihinde Paris Saint Germain Kulübü futbolcusu Edouard Cisse ile görüşmeleri tamamlamış olup, yıllık 1.500.000 Euro karşılığında 2+1 yıllık anlaşma sağlamıştır. Paris Saint Germain Kulübü ile de bonservis bedeli olarak 2.000.000 Euro karşılığında prensip anlaşması sağlanmıştır.

Şirket, 05.07.2007 tarihinde Altay Spor Kulübü futbolcusu Atilla Özmen'i 2007/2008 sezonu sonuna kadar kiralamıştır. Futbolcuya 100.000 YTL garanti para ve maçbaşı ücreti olarak ilk 11'e girerse 10.000 YTL, 18'e girerse 5.000 YTL, 3. Kaleci olursa 2.500 YTL ödenecektir.

“Şirket, 03.08.2007 tarihinde St. Etienne'in futbolcusu Lamine Diatta ile yıllık 1.000.000 Euro karşılığında 2+1 yıllık sözleşme imzalamıştır. Transfer ile ilgili olarak kulübüne bonservis bedeli ödenmeyecektir.”

Şirket, 22.08.2007 tarihinde River Plate'in futbolcusu Federico Higuain ile 3 yıllık sözleşme imzalamıştır. Sözleşme gereği futbolcuya 1. Yıl 1.000.000 USD ve 2. Yıl 1.150.000 USD ve 3. Yıl 1.150.000 USD ücret ödenecektir. Transferi ile ilgili; Kulübüne sözleşme fesih bedeli olarak 1.650.000 USD ve vergileri ödenecektir.”

FİFA'nın vermiş olduğu karara istinaden; Şirketimiz profesyonel futbolcularından Jose Kleberon Pereira, şirketimize 3.180.000 EURO tazminat ödeme ve 4 ay süreyle sportif faaliyetlerden men cezası almıştır.”

31.05.2006

14.06.2006 tarihinde, Beşiktaş Futbol Yatırımları Sanayi ve Ticaret A.Ş. tarafından yapılan Burak Yılmaz'ın Beşiktaş Futbol Yatırımları Sanayi ve Ticaret A.Ş. transferi karşılığı olarak Antalyaspor Spor Faaliyetleri San. Tic. A.Ş.'ye 1.750.000 YTL ve 500.000 USD ödenmesi konusunda mutabık kalınarak sözleşme imzalanmıştır.

13.06.2006 tarihinde, Ahmet Dursun ile mevcut sözleşme karşılıklı anlaşarak feshedilmiştir.

14.06.2006 tarihinde, Çağdaş Atan'ın transferi hususunda, Trabzonspor Kulübü ile yapılan görüşmeler neticesinde toplam 662.000 USD karşılığında anlaşma sağlanarak sözleşme imzalanmıştır.

14.06.2006 tarihinde, Beşiktaş Futbol Yatırımları Sanayi ve Ticaret A.Ş. ile Bursaspor Kulübü arasında yürütülen Bursaspor'un profesyonel futbolcusu Serdar Kurtuluş'un tranferi ile ilgili görüşmeler neticelendirilmiştir. Serdar Kurtuluş'un bonservis bedelinin Beşiktaş Futbol Yatırımları Sanayi ve Ticaret A.Ş. devrine karşılık Bursaspor Kulübü'ne 1.000.000 USD ödenmesinin yanısıra Sinan Kaloğlu ve Eser Yağmur'un bonservis haklarının devredilmesi konusunda anlaşmaya varılmıştır.

Ancak;

- 1) Beşiktaş Futbol Yatırımları Sanayi ve Ticaret A.Ş. dilediği sezonda Sinan Kaloğlu için 750.000 USD; Eser Yağmur için ise 500.000 USD ödeme koşulu ile bu futbolcuları geri alma hakkına sahiptir.
- 2) Beşiktaş Futbol Yatırımları Sanayi ve Ticaret A.Ş. bu futbolcuları geri alma hakkını kullanmaz ve Bursaspor Kulübü bu oyuncuları başka bir Kulübe sattığında satış bedeli yukarıda 1. Maddede belirtilen tutarları aştığı takdirde aşan kısmın % 50'si Beşiktaş Futbol Yatırımları Sanayi ve Ticaret A.Ş. ödenecektir.

15.06.2006 tarihinde, Beşiktaş Futbol Yatırımları Sanayi ve Ticaret A.Ş. Bursaspor Kulübü profesyonel futbolcularından Serdar Kurtuluş ile, 250.000 YTL garanti para ve 12.500 YTL maçbaşı olmak üzere 5 yıllık sözleşme imzalamıştır.

28.06.2006 tarihinde, Beşiktaş Futbol Yatırımları Sanayi ve Ticaret A.Ş. İsviçre Futbol takımlarından FC Basel 1893 Kulübünün profesyonel futbolcusu Matias Emilio Delgado ile 1.250.000 AVRO garanti para ve 5.000 AVRO maç başına olmak üzere 3 yıllık sözleşme imzalamıştır. Futbolcunun sözleşme fesih bedeli olarak FC Basel 1893 Kulübüne ödenecek olan 4.875.000 AVRO Cola Turka Sponsorluğunda karşılanmıştır.





04.07.2006 tarihinde, Beşiktaş Futbol Yatırımları Sanayi ve Ticaret A.Ş. profesyonel futbolcusu Juan Francisco Garcia'nın 30.06.2007 tarihine kadar 1.100.000 Euro garanti para alacağını hüküm altına alan sözleşmesi karşılıklı olarak feshedilmiştir.

05.07.2006 tarihinde, Beşiktaş Futbol Yatırımları Sanayi ve Ticaret A.Ş. SC Corinthians Paulista'nın futbolcusu Deyvison Rogerio Da Silva (BOBO) ile 4 yıllık sözleşme imzalamıştır. Sözleşme karşılığında Kulübüne bonservis bedeli olarak 2.000.000 Euro futbolcuya ise yıllık 600.000 USD ödenecektir.

13.07.2006 tarihinde, Beşiktaş Futbol Yatırımları Sanayi ve Ticaret A.Ş. ana hissedarı konumundaki Beşiktaş Jimnastik Kulübü, sahibi olduğu ödenmiş sermayenin %15'ini oluşturan her biri 1 YTL nominal değerli toplam 6 milyon adet hisse senedinin 2 yıl içerisinde satılması için Yatırım Finansman Menkul Değerler A.Ş.'ye yetki vermiştir. Bu hisse senetlerinin İMKB'de işlem görmesi için Merkezi Kayıt Kuruluşu'na 13.07.2006 tarihinde başvuruda bulunacaktır.

17.07.2006 tarihinde, Beşiktaş Futbol Yatırımları Sanayi ve Ticaret A.Ş. (Şirket) ortaklarından Beşiktaş Jimnastik Kulübü Derneği'nin sahip olduğu Şirket sermayesinin %2,5'ine tekabül eden toplam 1.000.000 YTL nominal bedelli hisse senetleri, 1 YTL nominal değerli (1.000.000 adet) hisse senedi için 3,00 YTL fiyatla kurumsal yatırımcılara Yatırım Finansman Menkul Değerler A.Ş. aracılığıyla Toptan Satışlar Pazarı (TSP)'nda satılacaktır. Söz konusu işlemde beher hisse bedeli gerçekçi fiyat yöntemi ile belirlenmiştir. Söz konusu hisse senetlerinin Borsa'da ilk kez satışa sunulmak üzere SPK'nın Seri:I, No:26 sayılı Tebliği'nin, Ek:2 maddesi gereğince 12.07.2006 tarihinde Takasbank A.Ş.'ye depo edilmiş olup, konu 14.07.2006 tarihli Borsa Günlük Bülteni'nin Takasbank A.Ş. duyuruları kısmında ilan edilmiştir. Bu kapsamda TSP'de satılacak hisse senetleri 20.03.2006 tarihi itibarıyla "Borsa'da işlem gören" statüsüne geçmiş olacaktır. TSP'de satış işleminin 20.03.2006 tarihinde ve işlemin takasının da Takasbank A.Ş. nezdinde gerçekleştirilmesi öngörülmektedir.

18.08.2006 tarihinde, Beşiktaş Futbol Yatırımları Sanayi ve Ticaret A.Ş. Brezilya Milli Takımının sol kanat oyuncusu Corinthians takımında oynayan Ricardinho'nun transferi ile ilgili 1.750.000 USD bedelle anlaşmaya varılmıştır. Ayrıca Oyuncu Ricardinho 2+1 yıllık ve 1.750.000 Euro karşılığı sözleşme imzalamıştır."

30.11.2006 tarihinde, Beşiktaş Futbol Yatırımları Sanayi ve Ticaret A.Ş. profesyonel futbolcularından Ailton Goncalves Da Silva'nın sırbistan Futbol takımlarından FK Crvena Zvezda (Kızılyıldız) ile yapılan görüşmeler neticesinde 300.000 Euro bonservis bedeli karşılığında sözleşmesi feshedilmiştir.

07.09.2006 tarihinde, Beşiktaş Futbol Yatırımları Sanayi ve Ticaret A.Ş. profesyonel futbolcularından Volkan Ünlü ile sözleşme karşılıklı olarak feshedilmiştir.

07.09.2006 tarihinde, Beşiktaş Futbol Yatırımları Sanayi ve Ticaret A.Ş. profesyonel futbolcularından Daniel Pancu'nun transferi hususunda, Bursaspor ile yapılan görüşmeler neticesinde toplam 354.000 USD karşılığında anlaşma sağlanarak sözleşme imzalanmıştır.

35. DURDURULAN FAALİYETLER

Bilanço tarihi itibarıyla Şirketin durdurulan faaliyeti yoktur.

36. ESAS FAALİYET GELİRLERİ

Satışlar	01.06.2006- 31.05.2007 (Cari dönem)	01.06.2005- 31.05.2006 (Önceki Dönem)
TV Yayın Gelirleri	30.038.987	29.503.588
Sponsorluk Gelirleri	11.631.851	10.141.237
Maç Hasılatları	3.424.748	2.130.844
İsim Hakkı Gelirleri	4.359.575	4.363.314
Lisans Geliri	367.294	707.971
Futbolcu Kira Gelirleri	25.000	2.260.760
Bonservis Geliri	388.080	-
Futbolcu Cezaları	572.615	559.340
Kombine Kart Hasılatı	9.569.759	7.708.976
Futbolcu Satış Geliri	-	7.796.984
Futbolcu Satış Zararı	(2.579.980)	(899.383)
Sigorta Satışı	58.900	66.310
Seyahat Satışı	1.166.196	804.355
Lisanslı Ürün Satışı	8.051.784	6.228.109
Diğer	1.438.753	2.450.531
İndirimler	(881.173)	(1.195.048)
Satış Gelirleri (Net)	67.632.389	72.627.888
Satışların Maliyeti	(81.191.195)	(66.616.877)
Ticari Mal Maliyeti	(5.037.821)	(4.016.514)
Sporcu ve Teknik Kadro Ücretleri	(55.600.076)	(40.788.107)
Stad Giderleri	(2.250.369)	(2.515.380)
Tesis Giderleri	(2.002.789)	(2.165.134)
Seyahat Gideri	(1.416.480)	(1.579.060)
Amortisman ve İtfa Payları	(531.868)	(488.603)
Federasyon ve UEFA Gideri	(1.149.822)	(1.645.304)
Futbolcu Hak İtfa Payı	(7.572.919)	(8.921.709)
Maç Giderleri	(2.257.409)	(1.963.150)
Diğer Hizmet Maliyeti	(3.371.642)	(2.533.916)
Brüt Esas Faaliyet Karı / Zararı	(13.558.806)	6.011.011



37. FAALİYET GİDERLERİ

Hesap İsmi	01.06.2006- 31.05.2007 (Cari dönem)	31.06.2005- 31.05.2006 (Önceki Dönem)
Pazarlama Satış Dağıtım Giderleri	(2.105.523)	(2.315.720)
Sponsorluk Giderleri	-	(349.998)
Amortisman Giderleri	(104.410)	(112.693)
Sergi-Reklam Giderleri	(77.525)	(5.475)
Personel Giderleri	(814.345)	(1.190.356)
Diğer	(1.109.243)	(657.198)
Genel Yönetim Giderleri	(6.077.693)	(4.992.412)
Personel giderleri	(1.666.423)	(1.783.683)
Komisyon ve Diğer Hizmet Giderleri	(811.133)	(760.719)
Amortisman ve Tükenme Payları	(1.086.456)	(1.196.840)
Diğer	(2.513.681)	(1.251.170)
Toplam Faaliyet Giderleri	(8.183.216)	(7.308.132)

38. DİĞER FAALİYETLERDEN GELİR/GİDER VE KAR/ZARARLAR

Diğer Gelirler	01.06.2006- 31.05.2007- (Cari dönem)	01.06.2005- 31.05.2006 (Önceki Dönem)
BJK Dernek Cari Hesap Faiz Geliri	10.009.336	12.492.239
Kur Farkı Gelirleri	23.780.248	10.822.437
Cari Dönem Prekont Gelirleri	215.516	276.877
Önceki Dönem Reeskont İptali	51.046	66.022
Diğer	2.052.247	1.007.443
Toplam Diğer Gelirler:	36.295.647	24.665.018
Cari Dönem Reeskont Gideri	(6.745)	(51.046)
Önceki Dönem Prekont İptali	(276.877)	(272.185)
Çalışmayan Kısım Gider ve Zararları	(2.201.587)	(2.544.195)
Önceki Dönem Gider ve Zararları	(389.252)	(349.971)
Stok ve Haklar Değer Düşüş Karşılığı	(24.785)	(3.112.191)
Şüpheli Alacak Karşılığı	(179.201)	(1.217.277)
Kur Farkı Giderleri	(13.446.064)	(14.721.541)
Diğer	(596.099)	(19.297)
Toplam Diğer Giderler:	(17.120.610)	(22.287.703)
Diğer gelirler/(giderler) - net	19.175.037	2.377.315

39. FİNANSMAN GİDERLERİ

Finansman Giderleri	01.06.2006- 31.05.2007 (Cari dönem)	01.06.2005- 31.05.2006 (Önceki Dönem)
Faiz Gideri	(7.654.113)	(5.729.910)
Kur Farkı Gideri	(1.699.427)	(6.722.884)
Komisyon Gideri	(300.768)	(690.624)
Diğer	(519)	(483.064)
Toplam Finansman Gideri	(9.654.827)	(13.626.482)

40. NET PARASAL POZİSYON KAR/ZARARI

SPK 17.03.2005 tarihinde , 2005 yılında mali tabloların enflasyona göre düzeltilmesi uygulamasına son verildiğini kamuoyuna duyurmuştur. Anılan SPK tebliği uyarınca 1 Haziran 2005 tarihinden itibaren enflasyon muhasebesi uygulaması yapılmadığı için, parasal kazanç kayıp oluşmamaktadır.

41. VERGİLER

Vergi Gideri/(Geliri)	01.06.2006- 31.05.2007 (Cari dönem)	01.06.2005- 31.05.2006 (Önceki Dönem)
Cari Dönem Vergi Gideri	-	(94.486)
Ertelenmiş Vergi	170.965	99.137
Toplam	170.965	4.651

42. HİSSE BAŞINA KAZANÇ/KAYIP

	01.06.2006- 31.05.2007 (Cari dönem)	01.06.2005- 31.05.2006 (Önceki Dönem)
Net Dönem Karı	(12.050.502)	(12.541.578)
Nominal değeri 1 YKR olan ağırlıklı ortalama hisse sayısı	4.000.000.000	4.000.000.000
Hisse Başına Kar Oranı	(0,0030)	(0,0031)

43. NAKİT AKIM TABLOSU

Nakit akım tablosu mali tablolar ile birlikte gösterilmiştir.

44. MALİ TABLOLARI ÖNEMLİ ÖLÇÜDE ETKİLEYEN YA DA MALİ TABLOLARIN AÇIK, YORUMLANABİLİR VE ANLAŞILABİLİR OLMASI AÇISINDAN AÇIKLANMASI GEREKLİ OLAN DİĞER HUSUSLAR

Mali tabloları önemli ölçüde etkileyen ya da mali tabloların açık, yorumlanabilir ve anlaşılabilir olması açısından açıklanması gerekli başka bir husus bulunmamaktadır.





BEŞİKTAŞ FUTBOL YATIRIMLARI SANAYİ VE TİCARET A.Ş. KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ UYUM RAPORU

1. Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Beyanı

Sermaye Piyasası Kurulu tarafından kabul edilerek Temmuz'2003 tarihinde kamuya açıklanmış "Kurumsal Yönetim İlkeleri"nin uygulanması ve hayata geçirilmesi, özellikle halka açık şirketlerin itibarı ve mali olanakları açısından önem arz etmektedir. Bu nedenle kurumsal yönetimin kalitesini ortaya çıkaran söz konusu ilkeler, Şirketimiz tarafından da benimsenmiştir. Şirketimiz 2006-2007 yılı faaliyet döneminde bu ilkeler çerçevesinde çalışmalarını sürdürmüştür.

BÖLÜM I - PAY SAHİPLERİ

2. Pay Sahipleri İle İlişkiler Birimi

Şirketimizde pay sahipleri ile ilişkiler birimi bulunmamaktadır. Pay sahipleri ile ilişkiler, Şirketimizin Mali İşleri ve Muhasebesi tarafından yürütülmektedir. Bu görevde bulunan personel, Sanayi ve Ticaret Bakanlığı, Sermaye Piyasası Kurulu, İstanbul Menkul Kıymetler Borsası, Takasbank ve Merkezi Kayıt Kuruluşu'na karşı Şirketin yükümlülüklerini yerine getirmektedir. Sermaye artırımlarında, kâr payı ödemelerinde, pay senedi değişimlerinde pay sahiplerinin işlemlerini yapmakta, pay sahiplerinin bilgi talebine ilişkin yazılı ve sözlü başvurularını yanıtlamakta, pay sahiplerine ilişkin kayıtları sağlıklı, güvenli ve güncel olarak tutmakta ve bu işlemlere ilişkin her türlü iş takibini yürütmektedir. Ayrıca, genel kurul öncesi toplantı hazırlıklarının yapılması, ilgili dökümantasyonun hazırlanması, esas sözleşme değişikliklerine ilişkin ön izinlerin alınması ve genel kurulun onayına sunulması, genel kurul toplantılarının yürürlükteki mevzuata, esas sözleşmeye ve diğer şirket içi düzenlemelere uygun olarak gerçekleştirilmesi, pay sahiplerinin yararlanabileceği dökümanların hazırlanması, talep edenlere gönderilmesi, sermaye piyasası ve diğer ilgili mevzuatta meydana gelen değişikliklerin izlenmesi ve Şirketin ilgili birimlerinin dikkatine sunulması da ilgili birim tarafından yapılmaktadır. Şirketimizin bireysel ve kurumsal yatırımcılara tanıtımı da bu birimin görevleri arasındadır.

Pay Sahipleri ile İlişkilerden Sorumlu Personel

Gül Karagöz 0212 310 10 00-107

Hilal Yıldız 0212 310 10 00-156

3. Pay Sahiplerinin Bilgi Edinme Haklarının Kullanımı

Şirketimizde bilgi alma ve inceleme hakkının kullanımında pay sahipleri arasında ayırım yapılmamaktadır. Dönem içerisinde pay sahiplerimizden telefon ya da e-posta ile gelen bilgi talepleri genelde hisse senetleri





kaydileştirme işlemleri ile ilgili olmuştur. Bu talepler tarafımızdan aynı iletişim yolu ile yanıtlandığı gibi, Şirketimiz resmi web sitesinde de sık sık genel duyuru şeklinde yayımlanarak pay sahiplerimizin bilgilendirilmesi amaçlanmıştır. Ayrıca, Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kanunu hükümleri çerçevesinde yazılı basında ilân yolu ile de yatırımcılara ulaşılmaktadır.

Esas sözleşmede özel denetçi atanmasına ilişkin bir madde bulunmamakta olup, dönem içinde özel denetçi tayini talebi de olmamıştır. Şirket faaliyetleri, genel kurulca onaylanan bağımsız dış denetim kuruluşu ve genel kurul tarafından Türk Ticaret Kanunu hükümleri gereğince seçilen denetleme kurulu tarafından periyodik olarak denetlenmektedir.

4. Genel Kurul Bilgileri

2006 yılı içerisinde sadece 2005 - 2006 yılı faaliyet dönemine ilişkin yıllık Olağan Genel Kurul Toplantısı 03.10.2006 tarihinde gerçekleştirilmiştir. Olağan Genel Kurullar, Türk Ticaret Kanunu hükümlerine göre asgari toplantı yeter sayısı (% 25) gerektirmesine rağmen Şirketimiz Olağan Genel Kurulu'nda çoğunluğun katılımı sağlanmıştır. En büyük ortağımız Beşiktaş Jimnastik Kulübü'nün genel kurul dönemindeki iştirak oranı % 74,99 olduğundan toplantıda gerekli nisabın (yeter sayının) sağlanmasında problem yaşanmamıştır. Bu Olağan Genel Kurul Toplantısı'na medyadan katılım olmamıştır.

Genel Kurul Toplantısı'na davet; Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu ve şirket esas sözleşmesi hükümleri çerçevesinde Yönetim Kurulu tarafından yapılmaktadır. Genel Kurul'un yapılması için Yönetim Kurulu kararı alındığı anda İMKB ve SPK'na gerekli açıklamalar yapılarak kamuoyu bilgilendirilmektedir. Toplantılara davet; esas sözleşmede öngörüldüğü üzere gündem, varsa esas sözleşme değişiklik tasarıları ve vekaletname örneği ile birlikte, hamiline yazılı pay sahipleri için Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi ve Türkiye çapında yayımlanan yüksek tirajlı bir gazetede ve mahalli gazetede toplantı tarihinden en az 15 gün önce ilânen yayımlanmak, nama yazılı pay sahipleri için ise ayrıca davetiye göndermek suretiyle yapılmaktadır.

Genel kurul öncesinde toplantıdan en az 15 gün evvel Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu, Denetçi Raporu, Bağımsız Denetleme Kuruluşu Raporu ve Mali Tablolar Şirket merkezinde pay sahiplerinin incelemesine hazır bulundurulmaktadır. Genel Kurullarda pay sahipleri Şirket faaliyetleri hakkında görüş belirtip soru sorarak bilgi talep edebilmekte ve kendilerine yanıt verilmektedir.

Şirket esas sözleşmesinde, önemli tutarda malvarlığı satımı, alımı, kiralanması gibi önemli nitelikteki kararların Genel Kurul tarafından alınması konusunda hüküm bulunmamakta olup, bu konular Yönetim Kurulunun yetkisindedir. Şirket ana sözleşmesinde bu yetki şu şekilde belirtilmiştir: "Profesyonel

futbolla ilgili gerekli menkul ve gayrimenkulleri satın alabilmek, kiralayabilmek, kiraya verebilmek, ticari işletme rehni ve ipotek de dahil olmak üzere ve fakat bunlara münhasır olmamak kaydıyla menkul ve gayrimenkullerle ilgili her türlü ayni ve şahsi hakları iktisap edebilmek, başkaları lehine bu hakları tesis edebilmek, üçüncü kişiler için rehin, ticari işletme rehni ve ipotek de dahil olmak üzere bu nevi hakları tesis ve tescil ettirmek, şirket lehine tesis edilen rehin ve ipotekleri fekkedebilmek, sahip olduğu menkul ve gayrimenkulleri ipotek ve ticari işletme rehni de dahil olmak üzere kendisi veya üçüncü kişiler adına her ne nam ve şekilde olursa olsun teminat olarak gösterebilmek, Şirket maksat ve mevzuunun gerektirdiği sair teşebbüslere girişebilmek ve gerekli işlemleri ve muameleleri yapabilmek.

Bu bend kapsamında üçüncü kişiler lehine yapılacak tüm işlemlerde; yatırımcıların aydınlatılmasını teminen; özel haller kapsamında Sermaye Piyasası Kurulu'nca aranacak gerekli açıklamalar yapılır. Ancak, Şirket sermayesinin % 51'inden fazlasına ve/veya yönetim ve denetim imtiyazını haiz hisse senetlerine sahip olmaları nedeniyle Şirket yönetiminde kontrolü elinde bulunduran gerçek ve tüzel kişiler ile şirket Beşiktaş Jimnastik Kulübü'nün yönetim ve denetim kurulu üyelerinin, Beşiktaş Jimnastik Kulübü ve Beşiktaş Jimnastik Kulübü ile doğrudan veya dolaylı ilişkisi bulunan üçüncü şahısların borcunu teminen temlik ve kefalet veremez, ipotek ve ayni hak tesis edemez.”

Pay sahiplerinin Genel Kurula katılımının kolaylaştırılması amacıyla, basın yolu ile yapılan çağrı ilanı,gündem ve vekaletname örneği eş zamanlı olarak resmi web sitemizde yayımlanmakta olup; bununla birlikte toplantı tutanağı ve hazirun cetveli de toplantının hemen ardından siteye konulmaktadır.

5. Oy Hakları ve Azınlık Hakları

Olağan ve Olağanüstü Genel kurul Toplantılarında hazır bulunan A Grubu hissedarların veya vekillerinin, her bir hisse için 100 oy, B grubu hissedarlarının veya vekillerinin her bir hisse için 1 oy hakkı vardır. Şirket ana sözleşmemizde birikimli oy kullanma ile ilgili bir hüküm bulunmamaktadır. Şirketin karşılıklı iştirak ilişkisi yoktur. Azınlık payları yönetimde temsil edilmemektedir.

6. Kâr Dağıtım Politikası ve Kâr Dağıtım Zamanı

Şirketin kârına katılım konusunda herhangi bir imtiyaz bulunmamaktadır. Şirket ana sözleşmesinde kâr tespit ve dağıtım maddesi ;

“Safi kardan

a) % 5'i kanuni ihtiyaç akçesine ayrılır;

Birinci temettü

b) Kalandan Sermaye Piyasası Kurulu'nca saptanan oran ve miktarda birinci temettü ayrılır;





İkinci temettü

c) Safi kardan a ve b bentlerinde belirtilen meblağlar düşüldükten sonra kalan kısmı Genel Kurul kısmen veya tamamen ikinci temettü hissesi olarak dağıtmaya veya fevkalade yedek akçe olarak ayırmaya yetkilidir.”

şeklindedir. Bunun haricinde kamuya açıklanan bir kâr dağıtım politikası bulunmamakla birlikte; Şirket kâr dağıtımını konusunda SPK'nun ilgili tebliği çerçevesinde yasal sürece uygun hareket etmektedir. 2005-2006 dönemi zararla kapandığından dolayı; kâr dağıtımını konusunda pay sahipleri herhangi bir bilgi talebinde bulunmamıştır. Yine bu sebeple kâr dağıtımına ilişkin yasal sürece ait hukuki bir durum söz konusu olmamıştır.

7. Payların Devri

Şirket ana sözleşmesinin 20. maddesine istinaden “hisselerin devri ve satışı” ile ilgili aşağıdaki hükümler geçerlidir:

a) Nama yazılı hisse senetleri Beşiktaş Jimnastik Kulübü'ne ait olup hiç bir şekil ve surette, hiç kimseye devir ve temlik edilemezler.

b) Hamiline yazılı hisse senetlerinin devri T.T.K. ve Sermaye Piyasası Kanunu hükümlerine tabidir. Bu cümleden olmak üzere, T.T.K. 416. maddesi hükümleri saklıdır.

BÖLÜM II - KAMUYU AYDINLATMA VE ŞEFFAFLIK

8. Şirket Bilgilendirme Politikası

Şirketimiz yatırımcıyı bilgilendirme konusunda mevcut mevzuat hükümleri çerçevesinde hareket etmektedir. Sermaye Piyasası Kurulu'nun Seri : VIII, No : 39 Sayılı Tebliği çerçevesinde özel durumlar kamuya açıklanmaktadır. Ayrıca, gerekli görülen ve açıklanmasında yasal zorunluluk bulunan bilgiler de kamuya duyurulmaktadır.

9. Özel Durum Açıklamaları

Yıl içinde Sermaye Piyasası Kurulu'nun Seri : VIII, No : 39 Sayılı Tebliği çerçevesinde 44 özel durum açıklaması yapılmış, bu açıklamalardan 2 (iki) tanesi, SPK ve İMKB tarafından ek açıklama talebi üzerine yapılmıştır.

Şirketimizin ihraç etmiş olduğu pay senetleri yurtdışı borsalarda kote olmadığından SPK ve İMKB dışında özel durum açıklaması yapılması gerekmemektedir.

10. Şirket İnternet Sitesi ve İçeriği

Yatırımcı ilişkilerini daha etkin ve hızlı şekilde sürdürebilmek, pay sahiplerini bilgilendirmek ve sürekli iletişim içinde olmak amacıyla, SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri II. Bölüm madde 1.11.5 gereğince yayımlamak durumunda olduğumuz tüm bilgi ve belgeler internet sitemizde mevcuttur. Güncel bilgileri içeren “Yatırımcı İlişkileri” bölümümüze resmi web sitemiz www.bjk.com.tr adresinden ulaşılmaktadır.

11. Gerçek Kişi Nihai Hakim Pay Sahibi / Sahiplerinin Açıklanması

Şirketin gerçek kişi nihai hâkim pay sahibi olarak nitelendirilecek bir gerçek kişi bulunmadığından; bugüne dek kamuya herhangi bir açıklama yapılmamıştır.

12. İçeriden Öğrenebilecek Durumda Olan Kişilerin Kamuya Duyurulması

Şirketimizde “içeriden öğrenebilecek durumda olan kişiler”in listesi oluşturulmamış olup, bu konu ile ilgili kamuya da herhangi bir duyuru yapılmamıştır. Bugüne kadar böyle bir durum vuku bulmamakla beraber, şirketin sermaye piyasası araçlarının değerini etkileyebilecek nitelikteki bilgiye ulaşabilecek konumdaki yöneticiler, Şirketin ihraç ettiği sermaye piyasası araçları ile alım-satım yapmaları halinde, bu işlemleri kamuya açıklanacaktır. Bu konuda tüm yöneticilere gerekli hatırlatmalar Şirketimizin Mali İşler yönetimi tarafından yapılmıştır.

BÖLÜM III - MENFAAT SAHIPLERİ

13. Menfaat Sahiplerinin Bilgilendirilmesi

Şirket ile ilgili menfaat sahiplerinin çıkarları iyi niyet kuralları çerçevesinde ve Şirket olanakları ölçüsünde, Şirketin itibarı da gözeticilerle korunur. Ücret, kariyer, eğitim ve sağlık gibi konularda çalışanlara yönelik bilgilendirme toplantıları yapılarak görüş alışverişinde bulunmaktadır. Bunun yanısıra çeşitli konulardaki duyurular e-posta aracılığıyla da menfaat sahiplerine iletilmektedir.

14. Menfaat Sahiplerinin Yönetime Katılımı

Menfaat sahipleriyle, çalışma koşulları, çalışma ortamı ve sağlanan haklar konusunda toplantılar yapılarak fikir alışverişinde bulunmakta, Şirketin karar ve politikalarının oluşmasında görüşleri dikkate alınmaktadır. Profesyonel futbolun gelişmesini ve profesyonel futbol ile ilgili her türde elemanın bilgili ve sağlıklı gelişmesi ve futbolun en iyi şartlarda oynamasını sağlamak amacıyla şirketimizle ilgili menfaat sahiplerinin yönetime katılımı sağlanmaktadır. Bu konuda sabit bir



model oluşturulmamış olup; günün gelişen şartlarına göre değişik yöntemler uygulanmakla birlikte; “öneri”, “anket” gibi araçlarla menfaat sahiplerinin yönetime katılımı desteklenmektedir.

15. İnsan Kaynakları Politikası

Şirketimizin insan kaynakları politikası; devamlılık, gelişim ve büyümenin insan kaynağı ile mümkün olabileceği bilinciyle oluşturulmuştur. Etnik köken, dil, din, renk ve siyasi düşünce farkı gözetmeksizin iyi yetişmiş, iş ahlâkına sahip, takım çalışmasına uyan, kendine güveni tam işgücünü bünyeye katarak, insan kaynağının doğru yapılmış kariyer planlamasıyla sürekli gelişimini sağlamak, aidiyet duygusunu geliştirmek, yaratıcılığını desteklemek, ehliyet ve liyakat esaslarına dayalı maddi tatmin ve motive edici diğer etkinliklerle mutluluğunu sağlamak insan kaynakları politikamızın esasları olup, amacımız bunları sürekli kılmak suretiyle Şirketimizi tercih edilen şirket haline getirmektir.

16. Müşteri ve Tedarikçilerle İlişkiler Hakkında Bilgiler

Şirketimizde profesyonel futbol hizmetlerin pazarlanması futbol severlerin memnuniyeti öncelikli ve vazgeçilmez hedefimizdir. Bu hedefe ulaşmak için yaptığımız; Kulübün sahip olduğu profesyonel futbol takımının futbol sezonunda oynayacağı tüm resmi ve özel müsabakalar ile şölen, sezon açılışı, şampiyonluk kutlaması gibi sosyal etkinliklerin futbol severlere ,televizyon, radio, internet video, cd, dvd, vod,nvod mevcut her türlü görsel işitsel ve elektronik medya iletişim araçları ve teknolojsi kullanılarak yurtiçi ve yurtdışında yayınlanması gönderilmesi yoluyla futbol severin sosyal yönünü geliştirilmesine yardımcı olmak ve futbol severlere sporu fair/play ölçütlerinde sevdirmektir. Mal ve hizmetlerin pazarlanması ve satışında müşteri memnuniyeti sağlamak ve müşteri ilişkilerini yürütmek adına grubumuzda pazarlama ve satış departmanı bulunmaktadır.

17. Sosyal Sorumluluk

Şirketimiz, çevresinde bulunan genel olarak kamuya yönelik faaliyet gösteren çeşitli derneklere bağış ve yardımlarda bulunmaktadır. Çevreyi korumaya yönelik mevcut mevzuat hükümleri çerçevesinde faaliyetlerini yürütmekte olan Şirketimiz, bugüne kadar çevreye zarar vermediği gibi, Şirket aleyhinde herhangi bir şikayet söz konusu olmamış ve dava ikame edilmemiştir.

BÖLÜM IV - YÖNETİM KURULU

18. Yönetim Kurulunun Yapısı, Oluşumu ve Bağımsız Üyeler

Şirket Yönetim Kurulu; genel kurulda esas sözleşme ve Türk Ticaret Kanunu hükümleri çerçevesinde en çok (2) yıllık süre için seçilir. Yönetim Kurulu esas sözleşme gereği en az 3 en fazla 9 kişiden oluşur. Yönetim Kurulu Üyeleri Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili mevzuat çerçevesinde görevlerini ifa ederler. Yönetim Kurulu üyelerinin seçildiği Genel Kurul Toplantısını müteakip, görev taksimine ilişkin karar alınarak Yönetim Kurulu Başkan ve Başkan Vekili tespit edilmektedir. Dönem içerisinde Yönetim Kurulu üyeliklerinde boşalma olduğu takdirde Türk Ticaret Kanunu'nun 315. maddesi hükmü uygulanmak suretiyle Yönetim Kurulu tarafından geçici süreli atama yapılır. Şirketimiz Yönetim Kurulu'nda bağımsız üye bulunmamaktadır. Yönetim Kurulu Üyeleri, kendi alanlarında profesyonel olup, Şirket bünyesinde yürütülen projelerde deneyim ve bakış açıları ile yönlendirici görev yapmak üzere atanmışlardır. Yönetim Kurulu Üyeleri'nin Şirket dışında başka görevler almasına yönelik olarak oluşturulmuş kural ya da sınırlamalar bulunmamakla beraber görevin zaman ve odaklanma anlamında olumsuz etkilenmemesi esastır. Yönetim Kurulu Üyelerimiz icracı ve icracı olmayan şeklinde bir ayrıma tabi değildir. Yönetim Kurulu Üyelerimizin yapmış oldukları toplantılar vasıtası ile yönetsel anlamda aldıkları kararlar Genel Müdür marifetiyle uygulamaya konulmaktadır. Mevcut durum itibariyle Yönetim Kurulu Üyelerimiz aşağıdaki gibidir :

Adı - Soyadı	Görevi
Yıldırım Demirören	Yönetim Kurulu Başkanı
Ertuğrul Kumcuoğlu	Yönetim Kurulu Başkan Vekili
Kenan Öner	Yönetim Kurulu Üyesi
Ertunç Soğancıoğlu	Yönetim Kurulu Üyesi
Numan Ceyhan	Yönetim Kurulu Üyesi
Abdi Celalettin Kolot	Yönetim Kurulu Üyesi
Levent Erdoğan	Yönetim Kurulu Üyesi
Sami Çoban	Genel Müdür

19. Yönetim Kurulu Üyelerinin Nitelikleri

Şirket esas sözleşmesinde Yönetim Kurulu üyelerinin niteliklerini belirleyen hüküm bulunmamaktadır. Yönetim Kurulu üyeleri, Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili hükümleri ile SPK'nun Kurumsal Yönetim İlkeleri IV. Bölümünde yer alan niteliklere haizdirler.

20. Şirketin Misyon ve Vizyonu ile Stratejik Hedefleri

Şirketimizin vizyonu WEB sayfamızda da açıklanmış olup; BJK camiasının tüm mensuplarının koşulsuz mutluluğunu sağlayacak sportif





başarı ve hizmetleri sunmak üzere gerekli kaynakların sağlanması için yönetme, yönlendirme ve koordinasyon faaliyetlerimizin yerine getirilmesi; 1903-2007 dönemini kapsayan bir asırı aşkın köklü geçmişi, şanlı tarihi olan Beşiktaş Jimnastik Kulübü'nün ulusal ve uluslararası alanlarda camiamızı ve ilkelerimizi başarı ile tanıtmak ve haklı gururumuz olarak temsil etmek için sportif başarıların yanı sıra ekonomik başarısını da en üst seviyeye çıkarmak amacıyla profesyonel yaklaşımlar çerçevesinde yönetilmesidir. Şirketimizde yıllık hedefler belirlenerek, bu doğrultuda hazırlanan yıllık program ve bütçe Yönetim Kurulunun onayına sunulmakta, dönemsel olarak revize edilmekte ve bütçe gerçekleştirmeleri ile performans raporları Yönetim Kurulu tarafından değerlendirilmektedir.

Şirketin Misyonu, Büyük Önder Atatürk'ün hedef gösterdiği doğrultuda Türk sporuna zeki, çevik ve ahlaklı sporcu ve spor adamlarını yetiştirmek, Milli takımın başarılarına katkıda bulunmak, amaca ulaşmak için spor tesisleri yapmaktır.

21. Risk Yönetimi ve İç Kontrol Mekanizması

Şirketimizde Yönetim Kuruluna bağlı olarak çalışmalarını sürdüren iç denetim sistemi mevcut olup, menfaat sahiplerini etkileyecek risklerin en aza indirgenmesi için Şirketin faaliyetlerini periyodik olarak denetlemekte ve denetim raporlarını Yönetim Kuruluna sunmaktadır.

22. Yönetim Kurulu Üyeleri İle Yöneticilerin Yetki ve Sorumlulukları

Şirketin yönetim kurulu üyeleri ve yöneticilerin yetkileri Şirket esas sözleşmesinde belirlenmiştir. Ayrıca yönetim kurulu üyelerinin yetki ve sorumlulukları başta Türk Ticaret Kanunu olmak üzere Sermaye Piyasası Kanunu ve diğer ilgili mevzuat tarafından da açıkça belirtilmiştir.



23. Yönetim Kurulunun Faaliyet Esasları

Şirketimizde Yönetim Kurulu toplantılarına ilişkin çalışmalarını yürütmek ve yönetim kurulu üyelerine hizmet vermek üzere bağlı bulunduğumuz ana kurum Beşiktaş Jimnastik Kulübü bünyesinde Yönetim Kurulu Sekreterliği mevcuttur. Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu ve diğer ilgili mevzuat ile Şirket esas sözleşmesinin emrettiği hususlar ve ayrıca Yönetim Kurulu Üyelerinden herhangi birinin spesifik bir konuya ilişkin toplantı talebi ile Şirket faaliyetlerine ilişkin diğer hususlar Şirket Genel Müdürü'nün yazılı talebi üzerine Yönetim Kurulu Sekreterliği tarafından değerlendirilerek toplantı gündemi belirlenir. Dönem içerisinde 27 kez yönetim kurulu toplantısı yapılmıştır. Yönetim Kurulunun toplantı ve karar yeter sayıları, esas sözleşme ve Türk Ticaret Kanunu'nda belirtildiği gibidir. Toplantıda alınan kararlar ilgili birimlere iletilir. Yönetim Kurulu, düzenli olarak ve esas sözleşme hükümleri çerçevesinde en az ayda bir kez, gerekli görülen hallerde bu süreye bağlı kalmaksızın toplanır. Yönetim Kurulu üyeleri prensip olarak her toplantıya katılır. Ayrıca Denetçi de gerekli görülen hallerde Yönetim Kurulu toplantılarına katılmaktadır. Yönetim Kurulu toplantılarında açıklanan farklı görüşler ve karşı oy gerekçeleri karar tutanağına yazılmaktadır. Ancak kararlara muhalefet veya karşı görüş beyan edilmediğinden kamuya açıklama yapılmamıştır.



24. Şirketle Muamele Yapma ve Rekabet Yasağı

Yönetim Kurulu üyelerinin, bugüne kadar Şirketle işlem yapma ve rekabet etme yasağı kapsamına girebilecek herhangi bir işlemi veya faaliyeti bulunmaması birlikte; böyle bir durum oluşması durumunda TTK'nun 334. ve 335. maddeleri kapsamında genel kuruldan izin alınmaktadır.

25. Etik Kurallar

Şirket Yönetim Kurulu'nun bilgilendirme politikası çerçevesinde, 100 yılı aşkın onurlu geçmişimizin karakteristik yapısını oluşturan etik kurallarımız tüm kamuoyu tarafından bilinmekte olup bu etik kurallara; çalışanlar, öncelikle yasal mevzuat, iş ahlakı ilkeleri ve şirket prosedürlerinde yer alan diğer çalışma kuralları ile birlikte uymak zorundadırlar. İş ahlakı ilkeleri, Şirket kültürünün önemli unsurlarından biridir. Bu ilkeler, işleri yürütürken uyulması gereken ilkeler olup, Şirketin ortak değerleri doğrultusunda oluşturulmuştur. Şirketimizin iş ahlakı ilkeleri çalışanların iş hayatını yönlendiren temel ilkeler olup, bunlar arasında; ticari sır sayılabilecek şirket bilgilerinin korunması, saygı, disiplin ve güvene dayalı çalışma ortamının sağlanması, şirket çalışanları arasında eşit hakların korunması, ırk, dil, din ve cinsiyet farkı gözetilmemesi öncelik taşımaktadır. Amaç, şirketin ortak değerlerini benimsemek ve dolayısıyla bir davranış birliği oluşturmaktır. Güvenilirlik ve dürüstlük, spor severin tatmini, takım ruhu ve dayanışma, sürekli gelişim ve kaliteye odaklılık, Sporsever, Türk ve Dünya sporuna fair/play çerçevesinde katkı sunmak Şirketimizin ortak değerleri arasında yer almaktadır. Şirketimiz; ortakları ve çalışanları ile beraber oluşturduğu yapı içerisinde sporseverlerine, topluma, çevreye ve doğaya karşı olan sorumluluklarının bilinciyle hareket eder. Bu sorumluluklar Şirketimizin iş hayatının temel ilkelerini oluşturur.

26. Yönetim Kurulu'nda Oluşturulan Komitelerin Sayı, Yapı ve Bağımsızlığı

Şirketimizde Yönetim Kurulunun görev ve sorumluluklarını sağlıklı bir biçimde yerine getirmek amacıyla "denetimden sorumlu komite" oluşturulmuştur. Denetimden sorumlu komite, iki üyeden oluşmuş olup, faaliyetlerini Sermaye Piyasası Kurulu'nun tebliğleri çerçevesinde yürütmekte ve yılda 4 kez toplanmaktadır.

27. Yönetim Kurulu'na Sağlanan Mali Haklar

Yönetim Kurulu Üyelerine ana sözleşme kapsamında her ne ad altında olursa olsun her hangi bir ücret ödenmez.

Saygılarımızla,

BEŞİKTAŞ FUTBOL YATIRIMLARI SANAYİ VE TİCARET A.Ş.



**BEŞİKTAŞ FUTBOL YATIRIMLARI
SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**

Süleyman Seba Cad. No: 48 BJK PLAZA B-Blok Kat: 3

Beşiktaş 34357 İstanbul

Tel: (0212) 310 10 00 Fax: (0212) 258 81 94

www.bjk.com.tr