

Şirket 13.02.2024 tarihinde; SC Braga Kulübü'nden 2023-2024 sezonu 2. transfer tescil döneminde altı aylığına geçici transferi gerçekleştirilmiş olan profesyonel futbolcu Almoatasembellah Ali Mohamed Al Musrati'nin 30.06.2027 tarihine kadar kalıcı transfer hakları kulübümüz tarafından 11.000.000 Avro karşılığında satın alınmıştır. Oyuncu ile de 30.06.2027 tarihine kadar anlaşmaya varılmıştır.

Sponsorluk Anlaşmaları

Arçelik Anlaşması

Şirket ile Arçelik Pazarlama A.Ş. arasında, Profesyonel Futbol A Takımı Forma Sponsorluğu ve sözleşme kapsamındaki diğer reklam haklarının kullanılması karşılığında 2024-2025, 2025-2026 ve 2026-2027 sezonları için toplam 193.593.506 TL + KDV değerinde anlaşma sağlanmıştır.

D Elektronik Anlaşması

Şirket ile D Elektronik Şans Oyunları ve Yayıncılık A.Ş. (nesine.com) arasında, Profesyonel Futbol A Takımı Forma Şort Sponsorluğu ve sözleşme kapsamındaki diğer reklam haklarının kullanılması karşılığında 08.07.2022 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere 2022-2023, 2023-2024 sezonları ve artı bir sezon opsiyonlu olarak şekilde, sezon başına 12.500.000 TL + KDV bedel ile anlaşma sağlanmıştır.

Stadyum İsim Hakkına İlişkin Reklam Sponsorluk Anlaşması

Şirket ve Türkiye Petrol Rafineleri A.Ş. (Tüpraş) arasında 2023-2024 sezonundan başlamak üzere 3 sezon için geçerli olmak üzere stadyum isim hakkı ve reklam sözleşmesi imzalanmıştır. 2023/24 sezonu için anlaşma bedeli, başarı primi dahil toplamda 230.383.150 TL + KDV'dir. 2024/25 ve 2025/26 sezonlarına ilişkin tutarlar 2023/24 sezonuna ilişkin belirlenen tutarlara Türkiye İstatistik Kurumu'nca yayınlanan TÜFE oranı eklenmesi suretiyle bulunacaktır.

7. FAALİYETLER HAKKINDA GENEL BİLGİLER

7.1. Ana faaliyet alanları:

7.1.1. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibariyle ana ürün/hizmet kategorilerini de içerecek şekilde ihraççı faaliyetleri hakkında bilgi:

Beşiktaş Futbol, Beşiktaş Profesyonel Futbol Takımı'nın Türk futbol tarihine kazınan başarılarını ticari gelirlere yansıtacak profesyonel bir marka pazarlama şirketine duyulan ihtiyaç sonucu kurulmuştur. Şirket, Medya, sponsorluk, lisanslı ürün ve reklam haklarının parasal değerini en üst düzeye çıkarmak misyonuyla faaliyet göstermektedir.

Beşiktaş Futbol, Beşiktaş markasını profesyonel bir yapı altında ve uzun vadeli bir perspektifle yönetme amacıyla, belirsizliklere ve dalgalanmalara karşı dirençli finansman kaynaklarını kullanan bir gelir modeliyle çalışmaktadır.

Türkiye'nin en değerli markalarından birinin pazarlama haklarına sahip olan Beşiktaş Futbol, bu markanın ticari potansiyelini en üst düzeye çıkarmayı amaçlamaktadır. Şirket, hızla gelişmekte olan medya pazarlama sektöründe daha büyük paylar alabilecek konumda ve güçtedir.

BULLS Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
www.bullsyatirim.com
15 Temmuz Bulvarı, Polatlı Mah. Cad. No: 43 / 8
Güneşli Bld. Sarıyer / İSTANBUL
Tel: 0212 410 00 00 Faks: 0212 410 05 05
Nispetiye Kurumlar V.D. 061 002 5104
Mersis No: 0061 0026 1044 3175

BEŞİKTAŞ FUTBOL YAT.
SAN. TİC. A.Ş.
Vişnezade Mah. Çolukbağcı Cad. No:1
Beşiktaş Tüpraş Stadyumu Dolmabahçe Girişi
Kat:2 İc. Keb. No:1143 Beşiktaş/İSTANBUL
Beşiktaş V.D. 127 004 4360

Kazandığı sportif başarılarla Avrupa'da en çok tanınan Türk Kulübü ve markası olan Beşiktaş Futbol Takımı, dünyadaki gelişmeleri yakından izleyerek 2000'li yılların başında şirketleşme sürecini başlatmıştır.

80'li yıllardan bugüne dünyada futbol ekonomisinin hızla gelişmesi, futbolun eğlence sektörünün odağı haline gelmesi ve artan rekabet ortamı Avrupa'nın önde gelen futbol kulüplerinin şirketleşme sürecini başlatmıştır. Modern futbolun beşiğı İngiltere'de hızlanan bu süreç, kulüplerin pazarlama odaklı ve profesyonel yönetimlere sahip kurumsal yapılara dönüşmesinin yolunu açmıştır.

Şeffaf bir yönetim anlayışına sahip olan bu girişim, Beşiktaş markasının profesyonel bir yapı altında, uzun vadeli bir perspektifle yönetilmesini, belirsizliklere ve dalgalanmalara karşı korunmuş istikrarlı finansman kaynaklarının yaratılmasını hedefleyen bir gelir modeli oluşturulmasını sağlamıştır.

Beşiktaş Futbol Takımı, Beşiktaş Futbol'un Süper Lig'de mücadele eden futbol takımıdır. BJK, Beşiktaş Futbol'un hâkim ortağıdır.

Beşiktaş Futbol, kurulduğundan beri Süper Lig'de (eski adı I.Lig) mücadele etmektedir. Toplam 16 lig şampiyonluğu kupasına sahip olan Beşiktaş Futbol'un buna bağlı olarak armasında üç yıldız bulunmaktadır.

Beşiktaş Futbol, Türkiye Süper Ligi'nde, 2020-2021 sezonunu şampiyon olarak tamamlamıştır ve bu başarıya 16. Kez ulaşmıştır. 2021-2022 sezonunu ise altıncı olarak bitirmiştir. Beşiktaş Futbol, 2022-2023 sezonunu üçüncü olarak tamamlamıştır.

Beşiktaş Futbol'un güncel durum itibarıyla kadrosu aşağıda yer almaktadır.

YABANCI	YERLİ	ALTYAPI
Alexander Chamberlain	Ersin Destanođlu	Baran Kalkavan
Amir Hadziahmetovic	Fehmi Mert Günok	Turgut Arda Görmüş
Ante Rebić	Utku Yuvakuran	Adnan Karahisar
Baktiyor Zainutdinov	Göktuğ Baytekin	Baran Can
Daniel Amartey	Necip Uysal	Efe Can Mete
Fuka Arthur Masuaku	Cenk Tosun	Muhammed Eren
Gedson Fernandes	Cengiz Umut Meraş	Doruk Tuğrul
Jackson Muleka	Salih Uçan	Güney Diyar Kılıççeken
Milot Rashica	Onur Bulut	Fahri Kerem Ay
Omar Colley	Tayyip Talha Sanuç	İslam Aydın
Rachid Ghezzal	Tayfur Bingöl	Poyraz Gelen
Vincent Aboubakar	Gökhan İler	Yusuf İslam Atay
Jonas Svensson	Semih Kılıçsoy	Yusuf Can Calayır
Joseph Adrian Worrall	Emrehan Uzunhan	Efe Murat Güler
Al Musrati	Demir Ege Tıknaz	
Ernest Muçi	Yakup Arda Kılıç	
	Aytuğ Batur Kömeç	
	Mustafa Erhan Hekimođlu	

	Serkan Emrecaan Terzi	
	Berkay Vardar	
	Enes Çinemre	
	Berkay Kençtemur	
	Emre Kaya	
	Abdülmeccid Dönmez	
	Şahin Kalımsazhoğlu	
	Emir Yaşar	
	Cemal Azad Demir	
	Arda Berk Özüarap	

Kaynak: Şirket

Şirket'in ana gelir kalemleri, Mağaza satış gelirleri, yayın gelirleri, sponsorluk ve reklam gelirleri, isim ve lisans hakkı gelirleri, kombine kart ve loca gelirleri ve maç hasılatları, futbolcu satış ve kiralama gelirleri ile UEFA kupalarına katılım durumunda UEFA gelirlerinden oluşmaktadır.

Ayrıca, 2014-2015 sezonunda Beşiktaş Kadın Futbol branşı aktif hale getirilmiş ve Kadınlar 3. Lig'inden sezona başlamıştır. Beşiktaş Kadın Futbol, 2014-2015 sezonunu şampiyon tamamlayıp 3. Lig'ten 2. Lig'e şampiyon olarak çıkmıştır.

2015-16 sezonunda takım Türkiye Kadınlar Futbol 2. Ligi'nde tarihinde ilk kez mücadele etmiş olup normal sezonu namağlup lider tamamlama başarısı göstermiş ve üst üste ikinci şampiyonluğunu elde etmiştir. 2016-17 sezonundan itibaren ise tarihinde ilk kez Kadınlar 1. Ligi'nde mücadele etme hakkı kazanmış, 2018-19 sezonunda ilk şampiyonluğunu yaşamıştır.

7 Mart 2020 tarihinde 8 Mart Dünya Kadınlar Günü sebebiyle Vodafone Park'ta Atlético Madrid'le bir hazırlık maçı yapmış ve bu maçı takip eden 33.000 taraftar Türkiye'deki kadın futbolundaki seyirci rekoru olmuştur.

2020-21 sezonu Kadınlar 1. Ligi, Antalya'da COVID-19 pandemisi sebebiyle ligde bulunan 16 takımın 4'erli gruba ayrılması sonucu tek maç üzerinden oynanmış ve Beşiktaş Vodafone Kadın Futbol Takımı mücadele ettiği A grubunu 3 galibiyet ile ilk sırada tamamlayarak çeyrek finallere yükselmiştir. Tek maç eleme usulü oynanan çeyrek final maçında rakibi Ataşehir Belediyespor'u uzatma dakikalarında 3-1'lik skor ile geçen takım, tek maç usulü oynanan yarı final maçında ise ALG SK'yı bu sefer penaltı atışları sonucunda 2-1 ile geçmiş ve adını finale yazdırmıştır. Finalde rakibi Fatih Vatanşpor ile oynadığı maçtan 2-0'lık skor ile ayrılan Beşiktaş Vodafone Kadın Futbol Takımı namağlup olarak tarihinde 2. kez Kadınlar 1. Ligi'nde şampiyonluğunu elde etmiştir.

Beşiktaş Kadın Futbol takımının güncel durum itibarıyla kadrosu aşağıda yer almaktadır;

Futbolcu	
Başak Gündoğdu	Nur Yuntür
Didem Karagenç	Opa Clement Tukumbuke
Donjeta Halilaj	Sara Pustzai
Ece Tekmen	Seda Nur İncik

Elif Keskin	Sema Polat
Esra Manya	Shameeka Nikoda Fishley
Ezgi Çağlar	Sofia Alvarez Tostado Macin
Gizem Gönültaş	Şevval Dursun
Glory Akumbu Ogbonna	Vivian Obianujuvan Ikechukwu
Kezban Tağ	Beyza Kara
Maria Ines Vieira Maia	Birsen Bozbal
Marija Aleksic	Sudenaz Deligöz
Maryam Yektaci	Yessica Tatiana Rodriguez Angulo
Münevver Rençber	

Mağaza satış gelirleri

Mağaza satış gelirleri, Beşiktaş lisansına sahip her türlü logo, amblemlı tekstil ürünleri, spor malzemeleri, saat ve mücevheratları, kozmetik ve parfümleri, deriden yapılmış eşyaları vb. ürünlerin satışından elde edilen gelirlerdir.

Sponsorluk, isim hakkı ve reklam gelirleri

Beşiktaş Futbol, profesyonel futbol takımı ve Beşiktaş markasından elde edilen sponsorluk gelirleri konusunda tek yetkili kuruluştur.

Loca, VIP ve kombine satış gelirleri

Şirket, sezon başında loca VIP ve kombine satışından elde etmiş olduğu gelirleri kontrat yükümlülüğü olarak izlemektedir. Loca, VIP ve kombine satışından elde edilen gelirler maçların oynanması ile birlikte zamana yayılı olarak elde edilmektedir.

Yayın hakkı gelirleri

Şirket, yayın hakkı gelirlerini lig sezonu boyunca zamana yayılı olarak elde etmektedir.

UEFA kupaları gelirleri

UEFA kupaları gelirleri Şirket'in bu turnuvalara katılımı ile elde edilmektedir. Performans yükümlülüğü kulübün ligde ulaştığı aşamaya bağlı olarak gerçekleşmektedir. Liglere katılım bedeli lig maçları oynandıkça gelir olarak kaydedilmektedir.

Sporcu transfer, kira ve yetiştirme gelirleri

Şirket, sporcuların transferinden elde edilen gelirler ile yetiştirme gelirlerini, sporculara ilişkin hakların kontrolünün üçüncü taraflara devredilmesi ile birlikte kayda almaktadır. Sporcuların kiralanmasına ilişkin gelirler, ilgili kiralama sözleşme süresi boyunca zamana yayılı olarak izlenmektedir.

Hasılatın gelirlere göre dağılımını gösteren tablo aşağıda yer almaktadır.

(TL)	01.06.2023- 30.11.2023	Toplam Hasılat İçindeki Payı	01.06.2022- 30.05.2023	Toplam Hasılat İçindeki Payı
Yayın gelirleri	69.250.201	5,33%	157.273.762	11,85%
Lisanslı ürün satış gelirleri	410.640.076	31,60%	318.834.226	24,92%

Maç hasılatları ve kombine kart loca geliri	295.193.157	22,72%	306.124.129	23,06%
Futbolcu kiralama ve yetiştirme gelirleri	-	0,00%	4.000.000	0,30%
Sponsorluk ve reklam geliri	153.856.489	11,84%	258.089.187	19,44%
İsim ve lisans hakkı gelirleri	175.212.582	13,48%	256.609.946	19,33%
UEFA gelirleri	167.711.202	12,91%	25.085.224	1,89%
Diğer	44.856.373	3,45%	21.149.760	1,59%
Satıştan iadeler(-)	-15.709.780	-1,21%	-14.508.349	-1,09%
Satış iskontoları / indirimleri (-)	-1.591.934	-0,12%	-5.192.320	-0,39%
Net satışlar toplamı	1.299.418.366	100%	1.327.465.565	100%

(TL)	01.06.2021- 30.05.2022	Toplam Hasılat İçindeki Payı	01.06.2020- 30.05.2021	Toplam Hasılat İçindeki Payı
Yayın gelirleri	154.012.970	15,59%	236.007.035	44,16%
Lisanslı ürün satış gelirleri	155.564.809	15,75%	85.342.470	15,97%
Maç hasılatları ve kombine kart loca geliri	125.289.279	12,68%	35.305.365	6,61%
Futbolcu kiralama ve yetiştirme gelirleri	303.390	0,03%	4.863.975	0,91%
Sponsorluk ve reklam geliri	124.811.373	12,63%	80.395.013	15,04%
İsim ve lisans hakkı gelirleri	154.049.398	15,59%	78.442.137	14,68%
UEFA gelirleri	271.179.701	27,45%	14.221.398	2,66%
Diğer	14.071.205	1,42%	8.113.736	1,52%
Satıştan iadeler(-)	-8.958.865	-0,91%	-7.408.157	-1,39%
Satış iskontoları / indirimleri (-)	-2.408.641	-0,24%	-820.762	-0,15%
Net satışlar toplamı	987.914.619	100%	534.462.210	100%

Kaynak: Bağımsız Denetim Raporları

- Mağaza satış gelirleri 2021 yılında pandeminin etkisiyle düşüş göstermiş, pandemi etkileri hafifledikten sonra satış performansı ve futbol takımının başarısıyla doğru orantılı olarak önemli bir yükseliş göstermiştir.
- Loca, VIP ve Kombine satış gelirleri 2021 yılında pandeminin koşullarında seyircisiz oynanan lig nedeniyle düşüş göstermiş, pandemi etkileri hafifledikten sonra 2022 yılından itibaren düzelme eğilimine girmiştir.
- Yayın Hakkı Gelirleri, Futbol A takımının ligdeki performansına ve TFF'nin açıkladığı galibiyet ve beraberlik primlerine göre değişiklik göstermektedir.
- UEFA gelirleri, Futbol A takımının Avrupa liglerine katılım durumu ve başarısına göre değişiklik göstermektedir.

Sportif başarı elde edilen gelir düzeyinde de etkili olmaktadır. Bu nedenle sportif başarıya bağlı olarak Şirket faaliyetleri sonucunda elde edilen gelirin bir kısmı olumlu veya olumsuz etkilenebilir.

7.1.2. Araştırma ve geliştirme süreci devam eden önemli nitelikte ürün ve hizmetler ile söz konusu ürün ve hizmetlere ilişkin araştırma ve geliştirme sürecinde gelinen aşama hakkında ticari sırrı açığa çıkarmayacak nitelikte kamuya duyurulmuş bilgi:

Yoktur.

7.2. Başlıca sektörler/pazarlar:

7.2.1. Faaliyet gösterilen sektörler/pazarlar ve ihracının bu sektörlerdeki/pazarlardaki yeri ile avantaj ve dezavantajları hakkında bilgi:

Avrupa'da Futbol

Futbol dünya genelinde en popüler spor dallarından biridir. Globalleşme ile birlikte futbola olan ilgi hızla artmıştır. Medya endüstrisinin gelişimi futbolun daha geniş kitlelere kolaylıkla ulaşmasını sağlamış, futbol kendi ekonomik pazarını yaratmıştır. Günümüzde milyonlarca dolarlık yayın gelirleri, sponsorluk ve reklam anlaşmaları, maç günü gelirleri, futbolcu sözleşmeleri ve etkileşimde bulunduğu yan sektörler ile futbol endüstriyel bir iş koluna dönüşmüş durumdadır. 19. yüzyılda İngiltere'de ortaya çıkan modern futbolun bugün spor endüstrisinin alt dalı olarak futbol endüstrisine dönüşmesi sonrasında ekonomik değeri de, profesyonelliğin kabulü, stadyum kapasitelerinin genişletilmesi, iktidarların oyuna yönelik ilgileri, ücret tavanının kaldırılması (serbestisi), sponsorluk ve reklam anlaşmaları, futbolla ilişkili sektörlerin (bahis, spor malzemeleri, gazete ve radyo vb.) gelişimi gibi faktörlerin etkisiyle artmıştır.

Futbol yayıncılığında televizyon kullanımı ilk olarak 1938 yılında İngiltere Federasyon Kupası'nın BBC tarafından yayınlanması ile başlamıştır. 1980 sonrasında yaşanan dönüşümler ise futbol-televizyon ilişkisine boyut atlatmıştır. Yayıncılıkta dijital sistemin hayata geçmesi ve şifreli yayıncılığın başlaması olguları, medya şirketlerinin futboldan para kazanmalarına zemin hazırlamıştır. Medya şirketleri, liglerin ya da kulüplerin yayın haklarını satın alarak hem maçları ekran başında izlemek için para ödeyen seyirci/müşterilerden hem de futbol aracılığıyla topladıkları seyirciyi/müşteriyi reklam endüstrisine pazarlayarak önemli gelirler elde etme imkânına sahip olmuşlardır. Aynı dönemde her sektörden şirket, televizyon sayesinde milyarlarca insan tarafından izlenen kulüplere sponsor olarak markalarının reklamını yapmaya başlamıştır.

Futbolun gelişmesi ve büyük bir sektör haline gelmesiyle önceden sadece maç günü gelirleri ve bilet satışlarından oluşan gelir kalemleri, bugün itibarıyla bu gelir kaynaklarına ek olarak medya yayın gelirleri, sponsorluk, reklam gelirleri ve mağazacılık gibi önemli gelir kalemleri eklenmiştir.

Futbol ekonomisinde 3 ana gelir kalemi bulunmaktadır. Bunlar; ticari gelirler, yayın gelirleri ve maç günü gelirleridir. Aşağıdaki tabloda söz konusu 3 ana gelir kaleminin ilk 20 kulüp için gelir bazında dağılımı yer almaktadır.

Sezonlar	Gelir Kalemleri Bazında Dağılım (İlk 20 Kulüp)		
	Maç Günü (%)	Naklen Yayın(%)	Ticari (%)
2022/2023	18	42	40
2021/2022	15	44	41
2020/2021	1	56	43
2019/2020	15	39	46

2018/2019	16	44	40
2017/2018	17	43	40
2016/2017	17	45	38
2015/2016	18	39	43

Kaynak: Deloitte Futbol Para Ligi 2024

<https://www2.deloitte.com/uk/en/pages/sports-business-group/articles/deloitte-football-money-league.html>

Maç Günü Gelirleri: Kulüpler, pandeminin bitimiyle 2022/23 sezonunda yaklaşık 2 milyar Euro'luk rekor maç günü geliri elde etmiştir. Genel olarak, ilk 20 kulüpten 13'ü rekor maç günü geliri bildirmiştir. Pandemiye geride bıraktığımız şu dönemlerde, stadyumlarda canlı futbol deneyimi yaşama arzusu tüm zamanların en yüksek seviyesindedir. Birçok kulüp, daha fazla büyümeyi teşvik etmek için gelişmiş bir taraftar deneyimi sunmaya odaklanmaktadır.

Ticari Gelirler: Rekor maç günü gelirinin yanı sıra Kulüpler genel olarak, 2022/23'te bir önceki yıla göre %16 artışla 4,4 milyar Euro'ya ulaşan rekor ticari gelir de elde etmiştir. Ticari gelir, 2015/16'dan bu yana ilk kez Para Ligi kulüpleri için COVID-19'dan etkilenen 2019/20 sezonu hariç en büyük gelir akışını temsil etmiştir. Özellikle, en iyi 20 kulüpten 17'si ticari gelirlerinde yıllık bazda artış bildirmiş olup; büyüme büyük ölçüde artan perakende satışlara, maç günü dış etkinliklerden elde edilen gelirlere ve pandemiden etkilenen sponsorluk gelirlerindeki iyileşmeye atfedilmiştir.

Yayın Hakları Gelirleri: Kulüpler yayın gelirlerinde nispeten mütevazı bir artış (%5) bildirdi. Öne çıkan Premier Lig kulüplerinin ortalama yayın geliri, Premier Lig'in uluslararası yayın haklarının değerindeki yaklaşık %30'luk artış sayesinde 208 milyon Euro'dan 243 milyon Euro'ya yükseldi. Bununla birlikte, 2022/23 sezonunun Almanya, İtalya ve Fransa'nın en iyi ligleri için mevcut yerel yayın döngüleri içerisine düşmesi ve İngiltere ve İspanya'da yeni yerel haklar döngülerinin başlaması nedeniyle Para Ligi kulüpleri genelinde yayın gelirlerindeki büyüme sınırlı kalmıştır. Önceki döngülerle karşılaştırıldığında nispeten daha stabil gerçekleşmiştir.

Modern futbolu dünyaya armağan eden Avrupa kıtası, günümüzde, ekonomik ve sportif olarak dünya futbolunun zirvesinde yer almaktadır. Avrupa futbolu, marka değeri yüksek kulüpleri ve ligleri, milyon dolarlık transferleri, milyar dolarlık yayın hakları anlaşmaları, Şampiyonlar Ligi gibi prestiji yüksek turnuvaları, Dünya Kupası'ndaki başarıları ile dikkat çekmektedir. Avrupa'nın sportif, ekonomik ve mali alanda en güçlü beş büyük ligi Premier Lig (İngiltere), La Liga (İspanya), Bundesliga (Almanya), Serie A (İtalya) ve Ligue 1'dir (Fransa).

Yıllık 55 milyar Euro'nun üstünde parasal büyüklüğü olan futbol sektöründe en büyük paya sahip takımlar Avrupa Bölgesi'ndedir. Avrupa'nın en büyük beş ligi olarak bilinen İngiltere Premier Lig, İspanya La Liga, Almanya Bundesliga, İtalya Serie A ve Fransa Ligue 1 takımları yıllık 17,2 milyar Euro'yu aşan gelirleriyle pastadan en büyük payı almaktadır.

Avrupa liglerine dünyanın her bölgesinden takip eden kişi sayısının yüksek olmasından dolayı naklen yayın ihalesi ücretleri Avrupa'daki Liglerde yüksektir. Dünya ve Avrupa futbolundaki ulusal ve uluslararası naklen yayın pastasından Türk kulüplerinin aldığı pay görece düşük kalmaktadır.

2022/2023 verileri dikkate alınarak dünya liglerinde en çok gelir elde eden takımların sıralaması aşağıdaki gibidir. Bu tabloda takım gelirleri 3 grupta kategori edilerek sıralamaya tabi tutulmuştur.

Sıra	Kulüp	Maç Günü Gelirleri (Milyon Euro)	Naklen Yayın Gelirleri (Milyon Euro)	Ticari Gelirler (Milyon Euro)	Toplam (Milyon Euro)
1	Real Madrid	122	306	403	831
2	Manchester City	83	344	399	826
3	Paris Saint Germain	153	249	400	802
4	FC Barcelona	166	222	412	800
5	Manchester United	151	240	355	746
6	Bayern Munich	121	204	419	744
7	Liverpool	103	282	298	683
8	Tottenham Hotspur	135	235	261	631
9	Chelsea	88	260	242	589
10	Arsenal	118	220	195	533

Kaynak: Deloitte Futbol Para Ligi 2024

<https://www2.deloitte.com/uk/en/pages/sports-business-group/articles/deloitte-football-money-league.html>

Avrupa lig ve takımlarının bu derece büyük gelirler elde edebilmesinin en önemli nedeni liglerinin ve kulüplerinin sadece kendi ülkelerinde değil, tüm dünyada takip ediliyor olmasıdır.

Real Madrid, Manchester City'yi geride bırakarak 2017/18 sezonundan bu yana ilk kez 2022/23 sezonunda en çok gelir elde eden futbol kulübü oldu. Real Madrid bir önceki yıla göre gelirlerini 118 milyon euro artırarak 831 milyon euro gelir elde ederek rekor kırdı.

Türkiye'de Futbol

Süper Lig ya da sponsorluk anlaşması gereği Spor Toto Süper Lig, Türkiye'deki en üst seviye futbol ligidir. 20 takımın mücadele ettiği ligde, her takımın diğerleriyle ikişer maç yaptığı çift devreli lig usulü uygulanmaktadır. En üst sırada yer alan takım şampiyon olurken son dört sıradaki takım 1. Lig'e düşmektedir. 1. Lig'deki gört takım ise ertesi sezon mücadele etmek üzere Süper Lig'e yükselmektedir.

Ağustos ve mayıs ayları da dâhil olmak üzere dokuz ay süren bir organizasyon olan Süper Lig'in 2023-2024 sezonu, 38 hafta ve 342 maçtan oluşmaktadır. 2023-2024 sezonu ortalarıyla birlikte lig, UEFA ülkeler sıralamasında 9. sırada yer almakta ve UEFA Şampiyonlar Ligi'ne 1, UEFA Avrupa Konferans Ligi'ne 2 takım yollanmaktadır. Türkiye Kupası şampiyonu olup, ilk 3'e giremeyen bir takım UEFA Avrupa Ligi'ne katılabilmektedir.

İstanbul, Ankara ve İzmir bölgesel liglerinden toplam 16 takımın katılımıyla 1959 yılında Millî Lig adıyla ilk sezonu düzenlenen lig, o sezon iki gruba bölünmüş ve bu grupların birincileri arasında yapılan iki maç sonunda şampiyonunu bulmuştur. 1962-63 sezonunda Türkiye 1. Futbol Ligi, 2001-02 sezonu başında Süper Lig adını almıştır.

BULLS Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
www.bullsyatirim.com
15 Temmuz Hırp. Gölbaşı Cad. No: 43 / B
Görselli Blok 44 / 4 Kat / İSTANBUL
Teli: 0212 410 8000 Faks: 0212 410 05 05
Marinara Kupumlar No: 061 002 6104
Mersis No: 0051 0026 1044 3175

başlanırken bu dönemden sonra farklı sponsorların desteği sebebiyle lig adının başına sponsor adı eklenerek kullanılmıştır. Süper Lig zaman içinde katılımcı sayısı ve format bakımından çeşitli değişikliklere uğramıştır.

Şimdiye kadar 73 takımın mücadele ettiği Süper Lig de 6 takım, Galatasaray, Fenerbahçe, Beşiktaş, Trabzonspor, Bursaspor ve İstanbul Başakşehir şampiyonluk unvanı almıştır.

Türkiye’de dört büyükler olarak bilinen Beşiktaş, Fenerbahçe, Galatasaray ve Trabzonspor yoğun bir rekabet içindedir. Futbol kulüpleri her beş lig şampiyonluğunda bir yıldız almaktadır. Buna göre Galatasaray’ın dört yıldızı, Beşiktaş ve Fenerbahçe’nin üç yıldız Trabzonspor’un ise bir yıldız bulunmaktadır. Dört büyüklerin Haziran 2023 itibarıyla futbol başarıları aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

	Beşiktaş	Fenerbahçe	Galatasaray	Trabzonspor
Lig Şampiyonluğu	16	19	23	7
Türkiye Kupası Şampiyonluğu	10	6	18	9
Süper Kupa/Cumhurbaşkanlığı Kupası Şampiyonluğu	9	9	16	10
Başbakanlık Kupası	6	8	5	5
Avrupa’da Kupa Sayısı	-	-	2	-
UEFA Sıralaması	123	59	55	114

Son beş yılın şampiyonlukları değerlendirildiğinde Galatasaray’ın iki, Başakşehir, Beşiktaş ve Trabzonspor’un birer adet şampiyonluğu bulunmaktadır.

Sezon sonunda ligde belli sıraları alan takımlar, UEFA’nın organize ettiği UEFA Şampiyonlar Ligi veya UEFA Avrupa Ligi organizasyonlarından birine katılabilmektedir. UEFA kurallarına göre, bir ülkenin belli bir sezonda kaç takım göndereceği ve bu takımların hangi aşamalardan kupa mücadelesine başlayacağı, o ülkenin bir önceki sezonda topladığı UEFA ülke puanlarına göre hesaplanmaktadır. 1960 yılından itibaren Türkiye’nin UEFA sıralamasındaki değişimlerini gösteren tablo aşağıda yer almaktadır.

1960 yılından itibaren Türkiye’nin UEFA’daki sırası									
1960	1961	1962	1963	1964	1965	1966	1967	1968	1969
18	19	20	19	15	18	19	21	21	22
1970	1971	1972	1973	1974	1975	1976	1977	1978	1979
18	19	17	18	19	23	23	23	22	23
1980	1981	1982	1983	1984	1985	1986	1987	1988	1989
25	25	28	27	26	27	26	24	26	24
1990	1991	1992	1993	1994	1995	1996	1997	1998	1999
24	23	18	13	12	10	11	8	14	14
2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009
11	7	8	10	10	11	15	14	11	11
2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
11	10	11	10	11	12	11	10	11	11

2020	2021	2022	2023						
11	13	20	9						

Kaynak:

https://www.transfermarkt.com.tr/uefa/5jahreswertung/statistik/stat/saison_id/2023/plus/1

Türkiye Süper Ligi'nde takımların finansal performansını etkileyen durumlar aşağıdaki gibidir.

- **Borçlanma:** Türkiye'de 4 büyükler olarak adlandırılan Beşiktaş, Galatasaray, Fenerbahçe, ve Trabzonspor'un borçlarına karşılık, anılan kulüpler bankalarla yeniden yapılandırma yoluna gitmektedir.
- **Naklen Yayın:** Kulüpler, TFF'den naklen yayın ücreti almaktadır.
- **Kur Etkisi:** Kulüplerin, futbolcularına karşı yükümlülükleri ağırlıklı olarak döviz bazlı olmaktadır. Bu durum kur artışı sonucu TL cinsinden borçluluğu artırmaktadır.
- **Avrupa Kupaları Performansı:** Türk Kulüplerinin Avrupa liglerindeki başarısızlıkları Türkiye'nin UEFA sıralamasını düşürmektedir. Bu durum Türk kulüplerinin Avrupa Kupalarına katılmasını daha da zorlaştırmaktadır.
- **Koronavirüs Etkisi:** Kulüplerin gider kalemlerinde yaşanan düşüşe rağmen maç günü gelirleri pandemi nedeniyle çok daha fazla azalma göstermiştir. Pandeminin bittiği dönemlerden itibaren normalleşme ile birlikte gelirler tekrar normal seyrine dönmektedir.

Futbol kulüplerinin ulusal ve uluslararası yeterlilikleri sportif başarı kriterleri ile ölçümlenmektedir. Futbol oyununun sonuçlanması galibiyet, beraberlik, mağlubiyet ile ifade edilmektedir. Bu sonuçlardan hareketle futbol kulüplerine ait sportif başarının ölçümlenmesinde kullanılan başlıca kriterler aşağıdaki gibidir.

- Şampiyonlar Ligi Kupası şampiyonluk sayısı,
- Şampiyonlar Ligi Kupası karşılaşmalarında alınan dereceler,
- Şampiyonlar Ligi karşılaşmalarında kendi sahasında alınan galibiyet sayısı,
- Şampiyonlar Ligi karşılaşmalarında rakip sahada alınan galibiyet sayısı,
- Avrupa Ligi (UEFA Kupası) şampiyonluk sayısı,
- Avrupa Ligi (UEFA Kupası) karşılaşmalarında alınan dereceler,
- Avrupa Ligi (UEFA Kupası) karşılaşmalarında kendi sahasında alınan galibiyet sayısı,
- Avrupa Ligi (UEFA Kupası) karşılaşmalarında rakip sahada alınan galibiyet sayısı,
- Süper Lig şampiyonluk sayısı,
- Ulusal Lig karşılaşmalarında kendi sahasında alınan galibiyet sayısı,
- Ulusal Lig karşılaşmalarında rakip sahada alınan galibiyet sayısı,
- Türkiye Kupası şampiyonluk sayısı,
- Türkiye Süper Kupası şampiyonluk sayısı

Yukarıda sayılan sportif başarılar sonucu gerek Türkiye Futbol Federasyon'undan gerekse UEFA'dan prim ve teşvik gelirleri elde edilmektedir. Kulüpler bu gelirlerle gerekli sportif yatırımları yaparak başarıları daimi hale getirmeye çalışmaktadır.

Beşiktaş Futbol Takımı'nın , yaklaşık 25 milyon civarında büyük bir taraftar kitlesine sahip olması, hem yurt içinde hem de yurt dışında müsabaka tecrübesiyle

BULLS Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
www.bullsinvesting.com
15 Temmuz Mah. Dolmabahçe Cad. No: 33 / 8
Güneşli - Beşiktaş / İstanbul / Türkiye
Tel: 0212 410 05 00 Faks: 0212 410 05 05
Marmara Kurumlar V.D. 061 002 6104
Mersis No: 0061 0026 1044 3175

Beşiktaş Futbol
SAN. TİC. A.Ş.
Vignerde Mah. Dolmabahçe Cad. No:1
Beşiktaş Tuzla Şişli İstanbul Güneşli Çarşı
Kat:2 İç Kapı No:11 3 Beşiktaş-İSTANBUL
Beşiktaş V.D. 117 004 4150

modern futbol tesislerine sahip olması, Milli Takım düzeyinde kaliteli yerli ve yabancı sporcular ile üst düzey teknik kadro istihdam etmesi ve yurtdışında tanınmış olması Şirket'in avantajları olarak sayılabilir. Beşiktaş Jimnastik Kulübü'nün Süper Ligi'nde hedefinin şampiyonluk olması ve UEFA kupalarına katılım hedefini hemen hemen her sezon gerçekleştirmesi sebebiyle kadrosunda geniş ve üst düzey yetenekli oyuncular bulundurmaktadır.

Sezon sonundaki sportif başarı, lig sonu sırası ve Türkiye'nin UEFA başarı sıralaması, profesyonel futbol takımlarının UEFA kupalarına katılım durumunu ilgilendirmektedir. Takımın sportif performansındaki olası düşüşler tüm gelir kaynaklarını ve nakit akışlarını olumsuz etkileyebileceği gibi, Türk takımlarının Avrupa kupalarındaki başarısızlıkları Türkiye'nin UEFA başarı sıralamasını düşürebilir. Bu gibi durumlar Türk takımlarının Avrupa turnuvalarına katılımını zorlaştırmaktadır. UEFA kulüpler sıralamasında ilk 10 ülke dışında kalan Türkiye'nin, 2023-2024 Süper Lig sezonunu şampiyon tamamlayacak futbol kulübü, Şampiyonlar Ligi'ne gruplar aşamasında doğrudan katılım yerine ön eleme turu oynayarak katılma hakkı elde edecektir. Bu durum Şirket'in içinde bulunduğu sektörün dezavantajları olarak sıralanabilir.

UEFA, kulüplerin finansal yapısını koruyabilmek adına bazı uygulamalar yürürlüğe koymuştur. Bunlar 2004 yılında devreye alınan "Kulüp Lisanslama Yöntemi" ve 2011 yılında uygulamaya konulan "Finansal Fair Play" uygulamalarıdır. Kulüp Lisanslama Yöntemi'ne göre UEFA, kulüplerden içinde bulunulan yılın veya ara yılın mali tablolar listesini, gelecek döneme ait mali tablolarını ve nisan ayı ilk haftası itibariyle vadesi geçmiş borç kontrollerini istemektedir. Bu kriterlerin kulüplerin mali disiplini açısından yetersiz kalması nedeniyle "Finansal Fair Play" kriterleri devreye alınmıştır. Bu kriterlere göre:

- Yöneticiler ve Kulüp başkanları kulüp için kişisel hesaplarında harcama yapamayacak.
- Kulüpler, kendi yöneticilerine veya iş ortaklıklarına ait borçlarını kaynaklarına iade edecekler
- Kulüpler, transferlerine gelirlerinden daha fazla harcama yapamayacak.
- Sadece kulübe hibe edilen ve kulübü ait gelirler değerlendirmede kulüp geliri sayılacak.
- Kulüplerin hiçbir futbolcu, kulüp ya da yasal otoriteye vadesi geçmiş borcu bulunmayacak. Gelirden daha fazla borçlanılmayacak.
- Öz sermayenin eksiye düşmesine izin verilmeyecek. Kulüpler denk bütçe kapsamında ve yıllık gelir gider tahmininde başa baş noktasını yakalayacaktır.
- Futbolculara yapılacak ücret, maaş ve prim ödemeleri, toplam gelirin %70'ini geçemeyecektir.

Tüm bu kriterlere uyum ve başa baş noktasının denk bütçe ilkesiyle beraber kısa sürede uygulanmasının kulüpleri zorlayabileceğini düşünen UEFA, söz konusu nedenle kulüplere aşamalı bir geçiş imkanı sunmuştur.

Kulüpler yukarıda kriterlere uymadıkları takdirde UEFA'nın düzenlendiği organizasyonlara katılamama, kadrosundaki futbolcu sayısını düşürme ve para cezaları gibi yaptırımlarla karşı karşıya kalabilmektedir.

BULLS Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
www.bullsyatirim.com
15 Temmuz Mah. Akbilimlar Cad.No: 43 / 8
Güneşli- Beşiktaş / İSTANBUL
Tel: 0212 430 07 03 Faks: 0212 410 05 05
Marmara Kurumlar V.D. 061 002 6104
Mersis No: 0061 0026 1044 3175

BEŞİKTAŞ FUTBOL
SAN. TİC. A.Ş.
Venezia Mah. Dolmabahçe Cad. No:1
Beşiktaş Tuzlaç Stadyumu Üst Katında Garaj
Kat:2 İş Kapı No: 1113 Beşiktaş-İSTANBUL
Beşiktaş V.D. 127 004 4350

Sektörde faaliyet gösteren kulüpler için yayın gelirleri önemli bir gelir kalemi oluşturmaktadır. Süper Lig'de oynayan takımlar ile 1. Lig'de oynayan takımların elde ettikleri yayın gelirleri arasında önemli farklılık bulunmaktadır. Bu nedenle takımların oynadıkları liglerin değişmesi yayın gelirlerinde önemli farklılık yaratabilmektedir. Profesyonel Futbol kulübü olarak değerlendirilen Süper Ligi, İkinci Ligi ve Üçüncü Ligi takımlarına yapılan sponsorluk anlaşmalarında sponsor olan şirketler, sponsorluk bedelinin yarısını kurumlar vergisi matrahından düşebilmektedir. Bu vergi avantajı kulüp sponsorluklarını avantajlı hale getirmektedir.

Yaşanan yüksek rekabet ortamında sportif başarıyı üst seviyede tutabilmek hedefi ile sektörde yüksek bonservis bedelleri ile transferler yapılabilmektedir. Diğer taraftan futbolculara yıllık olarak gerek sabit gerekse maç başı şeklinde önemli miktarda ödemelerde bulunulabilmektedir. Taraftar beklentileri de isim yapmış ve kendini sportif rekabetin daha yüksek düzeyde olduğu liglerde duyurmuş profesyonel futbolcuların transferinde etkili olmaktadır. Farklı ülkelerden gelen yabancı oyuncuların ülkemize, ülkemiz futboluna ve takıma uyum sağlamaları açısından başarılı örneklerin yanında beklenen faydanın sağlanamadığı başarısız örnekler de görülebilmektedir. Başarısız örnekler, kulüp/şirket gelirlerinin düşük ve giderlerinin de yüksek olmasına neden olarak karlılığı olumsuz yönde etkileyebilmektedir.

TFF tarafından Süper Lig'de mücadele eden kulüplerin kadrolarında bulundurabilecekleri yabancı oyuncu sayısı konusunda 8 Temmuz 2020'de ilan edilen ancak pandemi koşulları nedeniyle 1 yıl süreyle ertelenen kararlar, 2021-2022 sezonundan itibaren uygulamaya konmuştur. Bu kararlar uyarınca Süper Lig'de kulüpler en fazla 14 yabancı uyruklu futbolcuyu tescil ettirebilecek ancak bu futbolculardan en fazla 8 tanesi aynı anda sahada bulunabilecektir. TFF, takımın geri kalan 14 Türk futbolcusunun ise Türkiye A Milli Futbol Takımında oynama uygunluğa sahip olmasını zorunlu tutmuştur. Buna ek olarak, Kulüplerin transfer yapabilmeleri için yapılandırılmamış vergi, sigorta, transfer borcu olmaması gerekmekte olup, yapılandırılmamış borçları bulunan kulüpler transfer yapamayacaktır. Bu durum sportif başarının sağlanmasında her takımı etkilediği kadar Şirket'i de etkileyebilir.

7.2.2. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibariyle ihraçının net satış tutarının faaliyet alanına ve pazarın coğrafi yapısına göre dağılımı hakkında bilgi:

Raporlanabilir bölümler, Grup'un üst yönetimi tarafından stratejik kararların alınmasında ve performans takibi amacıyla, futbol ve sponsorluk faaliyetleri, "Futbol Faaliyeti" olarak, mağazacılık faaliyetleri, "Sportif Ürünler" olarak ve televizyon yayını faaliyetleri de "TV İletişim" bölümü olarak izlenmektedir. Raporlanabilir bölümlerin performansları, faiz ve vergi öncesi kar olarak takip edilmektedir.

1 Haziran 2023 – 30 Kasım 2023	Futbol Faaliyeti	Sportif Ürünler	TV İletişim	Bölümler arası düzeltme	Toplam
Hasılat – grup dışı	903.881.461	395.158.774	378.131	-	1.299.418.366
Hasılat – faal. bölümleri arası	29.263.256	4.297.900	-	(33.561.156)	-
Satışların maliyeti - grup dışı	(1.129.301.254)	(228.225.473)	(50.046)	-	(1.357.576.773)
Satışların maliyeti faaliyet bölümleri arası	(2.675.773)	(27.283.481)	-	-	-

BULLS Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
www.bullsinvest.com
15 Temmuz Mah. Çulbahar Cad. No: 43 / B
Güneşli / Beşiktaş / İstanbul
Tel: 0212 410 05 05 Fax: 0212 410 05 05
Mermere Kuleleri V.D. 061 012 1104
Mersis No: 0061 0026 1044 3175

BEŞİKTAŞ FUTBOL
SAN. TİC. A.Ş.
Venezade Mah. Dolmabahçe Cad. No:1
Beşiktaş / Beşiktaş / İstanbul
Kat:2 İç Kapı No:1113 Beşiktaş-İS Kurum
Beşiktaş V.D. - 127 Dış Kapı

Brüt faaliyet karı/(zararı)	(198.832.310)	143.947.720	328.085	(3.601.902)	(58.158.407)
Pazarlama giderleri	(3.683.018)	(70.498.390)	-	3.005.262	(71.176.146)
Genel yönetim giderleri	(75.374.764)	(4.085.550)	(913.315)	330.398	(80.043.231)
Esas faaliyetlerden gelir/(gider), net	(141.110.175)	(4.034.856)	6.061.203	(54.082)	(139.137.910)
Esas faaliyet karı/(zararı)	(419.000.267)	65.328.924	5.475.973	(320.324)	(348.515.694)
Yatırım faaliyetlerinden gelir/(gider), net	74.389.789	-	-	-	74.389.789
Finansman gelir/(gider), net	(202.069.853)	30.398.994	30.982.467	-	(140.688.392)
Sürdürülen faaliyetler vergi öncesi karı/(zararı)	(546.680.331)	95.727.918	36.458.440	(320.324)	(414.814.297)
Dönem vergi geliri/(gideri), net	-	(33.199.136)	(11.491.980)	-	(44.691.116)
Net dönem karı/(zararı)	(546.680.331)	62.528.782	24.966.460	(320.324)	(459.505.413)

Beşiktaş Futbol konsolidasyonunda üç şirket bulunmaktadır. Futbol faaliyeti gelir ve giderlerinin takip edildiği Beşiktaş Futbol Yatırımları Sanayi ve Ticaret A.Ş Kartal yuvası gelir ve giderlerinin takip edildiği Beşiktaş Sportif Ürünler Sanayi ve Ticaret A.Ş ve Beşiktaş TV ve giderlerinin takip edildiği Beşiktaş Televizyon Yayıncılık A.Ş. şirketi'dir.

Futbol Faaliyeti gelirleri, Şirket'in Yayın hakkı gelirleri, Loca, VIP ve Kombine gelirleri, Transfer gelirleri, Sponsorluk isim hakkı ve reklam gelirleri, UEFA Şampiyonlar ve Avrupa Ligi gelirlerinden oluşmaktadır.

Mağazacılık gelirleri ise Mağaza satış gelirlerinden oluşmaktadır.

Tv İletişim gelirleri ise yayımlanan internet reklamlarından kaynaklanan reklam gelirleridir.

Bölmeler arası düzeltme ise konsolidasyona dahil olan bu üç şirket arasındaki eliminasyon hareketlerinden kaynaklanmaktadır. Bu düzeltmeler arasında isim hakkı gelirleri ve grup içi yansımalarından oluşmaktadır.

I Haziran 2022 – 31 Mayıs 2023	Futbol Faaliyeti	Sportif Ürünler	TV İletişim	Bölmeler Arası Düzeltme	Toplam
Hasılat – grup dışı	981.466.318	345.999.247	-	-	1.327.465.565
Hasılat – faaliyet bölümleri arası	38.719.998	6.566.046	-	(45.286.044)	-
Satışların maliyeti – grup dışı (-)	(1.546.199.081)	(154.337.332)	(492.950)	-	(1.701.029.363)
Satışların maliyeti faaliyet bölümleri arası (-)	(4.658.743)	(37.084.251)	-	41.742.994	-
Brüt faaliyet karı/(zararı)	(530.671.508)	161.143.710	(492.950)	(3.543.050)	(373.563.798)

Pazarlama giderleri	(514.531)	(68.847.653)	-	2.009.372	(67.352.812)
Genel yönetim giderleri	(22.945.647)	(4.989.701)	(1.448.518)	218.937	(29.164.929)
Esas faaliyetlerden gelir/(gider), net	(112.101.021)	(2.723.743)	-	-	(114.824.764)
Esas faaliyet karı/(zararı)	(666.232.707)	84.582.613	(1.941.468)	(1.314.741)	(584.906.303)
Yatırım faaliyetlerinden gelir/(gider), net	244.757.769	-	-	-	244.757.769
Finansman gelir/(gider), net	(182.299.842)	39.579.558	14.460.185	-	(128.260.099)
Vergi öncesi kar/(zarar)	(603.774.780)	124.162.171	12.518.717	(1.314.741)	(468.408.633)
Dönem vergi geliri/(gideri), net	-	(28.355.288)	(10.198.651)	-	(38.553.939)
Net dönem karı/(zararı)	(603.774.780)	95.806.883	2.320.066	(1.314.741)	(506.962.572)

1 Haziran 2021 – 31 Mayıs 2022	Futbol Faaliyeti	Sportif Ürünler	TV İletişim	Bölümler Arası Düzeltme	Toplam
Hasılat – grup dışı	819.371.162	168.543.457	-	-	987.914.619
Hasılat – faaliyet bölümleri arası	37.950.916	2.384.837	-	(40.335.753)	-
Satışların maliyeti – grup dışı (-)	(1.220.585.938)	(74.675.937)	(157.077)	-	(1.295.418.952)
Satışların maliyeti faaliyet bölümleri arası (-)	(2.068.257)	(24.221.286)	-	26.289.543	-
Brüt faaliyet karı/(zararı)	(365.332.117)	72.031.071	(157.077)	(14.046.210)	(307.504.333)
Pazarlama giderleri	(125.154)	(47.648.009)	-	13.975.382	(33.797.781)
Genel yönetim giderleri	(29.651.161)	(8.714.772)	(2.291.491)	89.884	(40.567.540)
Esas faaliyetlerden gelir/(gider), net	33.762.761	5.670.223	10.718.023	5.412	50.156.419
Esas faaliyet karı/(zararı)	(361.345.671)	21.338.513	8.269.455	24.468	(331.713.235)
Yatırım faaliyetlerinden gelir/(gider), net	-	-	-	-	-
Finansman gelir/(gider), net	(411.159.581)	53.505.212	(7.833.894)	-	(365.488.263)
Vergi öncesi kar/(zarar)	(772.505.252)	74.843.725	435.561	24.468	(697.201.498)
Dönem vergi geliri/(gideri), net	-	(18.175.825)	(1.502.311)	-	(19.678.136)
Net dönem karı/(zararı)	(772.505.252)	56.667.900	(1.066.750)	24.468	(716.879.634)

1 Haziran 2020 – 31 Mayıs 2021	Futbol Faaliyeti	Sportif Ürünler	TV İletişim	Bölümler Arası Düzeltme	Toplam
Hasılat - grup dışı	452.060.533	81.513.327	888.350	-	534.462.210
Hasılat - faaliyet bölümleri arası	15.752.181	829.704	-	(16.581.885)	-
Satışların maliyeti - grup dışı (-)	(460.403.057)	(36.865.000)	(322.554)	-	(497.590.611)
Satışların maliyeti faaliyet bölümleri arası (-)	(724.781)	(15.651.481)	-	16.376.262	-
Brüt faaliyet karı/(zararı)	6.684.876	29.826.550	565.796	(205.623)	36.871.599

Pazarlama giderleri	(234.547)	(21.866.140)	-	-	(21.769.543)
---------------------	-----------	--------------	---	---	--------------

BULLS Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
www.bullsyatirim.com
15 Temmuz Mh. Bulutlar Cad. No: 43 / 8
Güneşli - Beşiktaş / İSTANBUL
Tel: 0212 410 05 00 Fax: 0212 410 05 05
Marmara Kurumlar V.D. 001 001 8104
Mesaj No: 0061 0026 1044 3175

BESİKTAŞ FUTBOL YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Viznezade Mah. Dolmabahçe Cad. No:1
Beşiktaş Tuzla Stadyumu Dolmabahçe Girişi
Kat:2 İç Kapı No:1113 Beşiktaş - İSTANBUL
Beşiktaş V.D. : 27 004 4850

Genel yönetim giderleri	(13.334.006)	(8.239.916)	(1.356.635)	4.648	(22.925.909)
Esas faaliyetlerden gelir/(gider), net	(128.388.391)	(1.274.743)	(187.081)	-	(129.850.215)
Esas faaliyet karı/(zararı)	(135.272.068)	(1.554.249)	(977.920)	130.169	(137.674.068)
Yatırım faaliyetlerinden gelir/(gider), net	8.854.873	-	-	-	8.854.873
Finansman gelir/(gider),net	(301.929.568)	47.713.647	(6.096.435)	-	(260.312.356)
Vergi öncesi kar/(zarar)	(428.346.763)	46.159.398	(7.074.355)	130.169	(389.131.551)
Dönem vergi geliri/(gideri), net	-	(9.729.160)	(314.037)	-	(10.043.197)
Net dönem karı/(zararı)	(428.346.763)	36.430.238	(7.388.392)	130.169	(399.174.748)

7.3. Madde 7.1.1 ve 7.2.'de sayılan bilgilerin olağanüstü unsurlardan etkilenme durumu hakkında bilgi:

Sportif başarı, elde edilen gelir düzeyinde etkili olmaktadır. Şirket'in sportif başarıya bağlı olarak ekstra gelir sağladığı sponsorluk sözleşmeleri bulunmaktadır. Bu nedenle sportif başarıya ve izahnamenin 5. bölümünde bahsedilen risk faktörlerine bağlı olarak Şirket faaliyetleri sonucunda elde edilen gelirin bir kısmı olumlu veya olumsuz şekilde etkilenebilir.

7.4. İhraççının ticari faaliyetleri ve karlılığı açısından önemli olan patent, lisans, sımai-ticari, finansal vb. anlaşmalar ile ihraççının faaliyetlerinin ve finansal durumunun ne ölçüde bu anlaşmalara bağlı olduğuna ya da yeni üretim süreçlerine ilişkin özet bilgi:

Şirket'in bağlı ortaklıkları ile birlikte ana gelir kalemleri; Kulüp'le yapılan sözleşmeler uyarınca Şirket'e ait olan miktarlarla sınırlı olmak üzere sponsorluk, isim hakkı ve reklam gelirleridir. Şirket'in bunların dışındaki gelirleri yayın hakkı gelirleri, mağaza satış gelirleri, loca, vip ve kombine koltuk satış gelirleri, UEFA Şampiyonlar ve Avrupa Ligi gelirleri, sporcu kira ve yetiştirme gelirlerinden meydana gelmektedir.

Spor Genel Müdürlüğüne tahsis edilen loca ve koltuklar dışında, Tüpraş Stadyumu'nda bulunan VIP koltuk, kombine koltuk, loca ve günlük bilet pazarlama hak ve gelirlerinin tamamı Şirket'e ait bulunmaktadır.

Önemli sözleşmelerle ilgili özet bilgiler aşağıda verilmektedir:

1-) Şirket'in ana ortağı Beşiktaş Jimnastik Kulübü Derneği ile Şirket arasında 24 Ocak 2002 tarihinde imalanan Lisans Sözleşmesi uyarınca, Şirket, 30 yıl süreyle Profesyonel Futbol takımı ile ilgili görsel hakların, İnternet haklarının, medya yayın haklarının, forma ve stad reklamları dahil ve fakat bunlarla sınırlı kalmamak üzere reklam haklarının ve diğer fikri mülkiyet haklarının yani yasa ve sözleşmelerden doğmuş ve doğacak olan profesyonel futbol şubesi ile ilgili hakların ve tüm Beşiktaş markalarına ilişkin hakların meşru ve yasal sahibidir. Şirket, yukarıda açıklanan Lisans Sözleşmesi çerçevesinde ilk 10 yıllık dönem için yıllık net cironun %5'ini (1.000.000 ABD Doları'ndan az olmamak ve 2 milyon ABD Doları'nı geçmemek üzere) Kulüp'e lisans ücreti ödeyecektir. 10. Yıldan sonra ise üst limite bakılmaksızın yıllık net cironun %5'i lisans ücreti olarak ödenecektir.

2-) Şirket'in T.C. Ziraat Bankası A.Ş., Türkiye Halk Bankası A.Ş. ve DenizBank A.Ş.'den oluşan konsorsiyum ile imzalamış olduğu 19 Mart 2021 tarihli Finansal Yeniden Yapılandırma Sözleşmesi tahtında yapılandırma ön koşulları yerine getirilmiş ve Şirketimizin bankalara olan borçluluğunun yeniden yapılandırması 27 Mayıs 2021 itibarıyla tamamlanmıştır.

Yapılan sözleşme uyarınca ilk anapara ödemesi 31 Ağustos 2023, son anapara ödemesi ise 31 Mayıs 2030 tarihinde yapılacaktır. Bu sözleşme uyarınca, şirketimizin tüm finansal borçları Türk Lirası olarak belirlenmiştir.

Şirket'in taraf olduğu, belli süre ve tutarlarla imzalamış olduğu önemli nitelikte sponsorluk, reklam ve isim hakkı sözleşmelerinin özeti aşağıdaki tabloda verilmektedir. (Tabloda futbola, teknik adam, menajer, kulüpler ve finans şirketleri ile yapılan kredi kullanım sözleşmeleri sözleşmeleri dahil değildir.)

Sözleşme yapılan şirket	Sözleşmenin Konusu	Başlangıç sezonu	Bitiş sezonu	Toplam süre (yıl)	Tutar (Sözleşmede belirtilen para birimi)
Tüpraş	Stadyum isim hakkı ve sponsorluk	23/24	25/26	3	568.884.909 (TRY) + TÜFE
Rain Yazılım	Forma Göğüs Sponsorluğu	21/22	23/24	2,5	12.250.000 (EUR)
Beko	Forma Sırt Sponsorluğu	21/22	23/24	3	92.682.300 (TRY)
Beko	Forma Göğüs Sponsorluğu	24/25	26/27	3	193.593.506 (TRY)
Papara	Forma Kol Sponsorluğu	23/24	24/25	2	50.000.000 (TRY)
Nesine	Forma Kol Sponsorluğu	21/22	24/25	3	37.500.000 (TRY)
Pasha Group	Forma Şort Sponsorluğu	23/24	24/25	2	21.000.000 (TRY)
Adidas	Futbol Takımı Sponsorluğu	20/21	25/26	5	3.750.000 (EUR)
Honda	Araç Sponsorluğu	21/22	24/25	3	22.300.000 (TRY)
Rain Yazılım	Tribün İsim Hakkı Sponsorluğu	21/22	23/24	2,5	500.000 (EUR)
Acıbadem Sağlık	Sağlık Sponsorluğu	22/23	24/25	3	9.000.000 (TRY)
Spor Toto Teşkilatı Başkanlığı	Tribün İsim Hakkı Sponsorluğu	15/16	25/26	10	40.000.000 (TRY)
Rain Yazılım	Tribün İsim Hakkı Sponsorluğu	21/22	23/24	2,5	2.500.000 (EUR)
Aktif Yatırım A.Ş.	E-Bilet ve Sponsorluk	18/19	23/24	5	11.500.000 (TRY)
Birleşik Ödeme Sistemleri	Kadın Futbol Sponsorluğu	23/24	23/24	1	10.500.000 (TRY)
Diğer Sponsorluklar	3D Halı	23/24	23/24	1	26.160.000 (TRY)
Diğer Sponsorluklar	LED Reklam	23/24	23/24	1	38.711.273 (TRY)
Diğer Sponsorluklar	Lisansiyeye Sözleşmeleri	23/24	23/24	1	14.037.320 (TRY)
Diğer Sponsorluklar	İş Ortaklıkları	23/24	23/24	1	4.278.015 (TRY)

7.5. İhraççının rekabet konumuna ilişkin olarak yaptığı açıklamaların dayanağı:

<https://www2.deloitte.com/tr/tr/pages/technology-media-and-telecommunications/articles/deloitte-football-money-league-2021.html>

BULLS Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

www.bullsyatirim.com
15 Temmuz Mah. Galatasaray Cad. No: 43 / 8
Güvenli İşler Bölgesi - İSTANBUL
Teli: 0212 410 00 00 Faks: 0212 410 00 05
Marmara Kurumlar V.D. 051 002 610
Meratis No: 0061 0026 1044 3175

70

BEŞİKTAŞ FUTBOL YAT. SAN. TİC. A.Ş.

Nispetiye Mah. Dolmabahçe Cad. No:1
Beşiktaş Tüpraş Stadyumu Dolmabahçe Gemi
Kat:2 İç Kapı No:1113 Beşiktaş-İSTANBUL
Beşiktaş V.D.: 127 004 4350

<https://www2.deloitte.com/tr/tr/pages/technology-media-and-telecommunications/topics/football.html>

<https://www2.deloitte.com/uk/en/pages/sports-business-group/articles/annual-review-of-football-finance.html>

<https://www2.deloitte.com/uk/en/pages/sports-business-group/articles/deloitte-football-money-league.html>

<https://www.statista.com/statistics/261218/big-five-european-soccer-leagues-revenue/>

<https://assets.kpmg/content/dam/kpmg/hu/pdf/KPM-The-European-Elite-2021.pdf>

<https://www.aktifbank.com.tr/Documents/Ekolig-Final-11112019.pdf>

<https://www.aktifbank.com.tr/Documents/aktif-bank-ekolig-covid-19.pdf>

<https://www.uefa.com/insideuefa/news/0269-1253ff5b31fa-d405a08e420d-1000--football-s-solidarity-in-face-of-covid-shock/>

Futbol Ekonomisi: Avrupa Ve Türkiye Üzerine Karşılaştırmalı Bir İnceleme- Uyar
Delal ÇAKMAK

7.6. Son 12 ayda finansal durumu önemli ölçüde etkilemiş veya etkileyebilecek, işe ara verme haline ilişkin bilgiler:

Yoktur.

8. GRUP HAKKINDA BİLGİLER

8.1. İhraççının dahil olduğu grup hakkında özet bilgi, grup şirketlerinin faaliyet konuları, ihraççıyla olan ilişkileri ve ihraççının grup içindeki yeri:

1902 sonbaharında Beşiktaş Serencebey Mahallesi'nde, o zamanın Medine Muhafızı olan Osman Paşa'nın konağının bahçesinde, 22 kişilik genç grup, haftanın bazı günlerinde toplanıp jimnastik hareketleri yapmaktaydı. Başta Osman Paşa'nın oğulları Mehmet Şamil ve Hüseyin Bereket ile mahellenin gençlerinden Ahmet Fetgeri, Mehmet Ali Fetgeri, Nazımnazif, Cemil Feti ve Şevket Beyler'in aralarında bulunduğu gençlerin ilk ilgilendikleri spor branşları, özellikle barfiks, paralel, güreş, halter, aletli ve aletsiz jimnastikti. O sıralarda siyasi hareketler dolayısıyla her türlü toplanmadan ürkerak hafiyeler dolaştıran 2. Abdülhamit'in adamları Serencebey'deki bu toplanmaları haber alınca, spor yapan gençler bir baskınla karakola götürüldü. Bu sporcu gençlerin bir kısmının saray erkanına yakın olması, ayrıca o dönemlerde kötü gözle bakılan futbol oynamadıkları ve sadece beden hareketleri yaptıklarını belirtmeleriyle gergin durum yumuşadı. Hatta saray çevresinden Şeyhzade Abdülhalim bu sporcuları destekledi ve sık sık antrenmanları seyretmeye başladı. Ünlü boksör ve güreşçi Kenan Bey de antrenmanlara gelerek güreş ve boks hareketleri göstermeye başladı.

1903 Mart'ında ise özel bir izinle Bereket Jimnastik Kulübü kuruldu. 1908'de Meşrutiyet'in ilanıyla sportif hareketler biraz daha serbestlik kazandı. 13 Nisan 1909'daki (31 Mart 1325) siyasi olaylardan sonra Edirne'de bulunan Fuat Balkan ve Mazhar Kazancı, Hareket Ordusu ile İstanbul'a geldi. Siyasi olaylar yatıştıktan sonra iyi bir eskrim hocası olan Fuat Balkan ile başta güreş ve halter sporlarını yapan Mazhar Kazancı, Serencebey'de jimnastik yapan gençleri bularak birlikte spor yapma fikrini kabul ettirdi. Fuat Balkan, İhlamur'daki evinin altındaki yeri, kulüp merkezi yaptı ve Bereket Jimnastik Kulübü'nün adı Beşiktaş Osmanlı Jimnastik Kulübü olarak değiştirildi. Böylece jimnastik, güreş, boks, eskrim ve atletizmin ön planda tutulduğu güçlü bir spor kulübü meydana geldi. Fuat Bey'in arkadaşları Refik ve Şerafettin Beyler de iyi birer eskrimciydi.

Bu arada Beyoğlu Mutasarrıfı Muhittin Bey'in teşvikiyle Beşiktaş Osmanlı Jimnastik Kulübü, 26 Ocak 1911 tarihinde tescil edilen ilk Türk spor kulübü oldu. Semtin gençlerinin bu spor kulübüne ilgisi büyüdü ve spor yapan üyelerin sayısı bir anda 150'ye yükseldi. Kulübün merkezi de İhlamur'dan Akaretler'de 49 numaralı binaya taşındı. Bir süre sonra bu bina da küçük gelince, yine Akaretler'de 84 numaralı binaya geçildi. Bu binanın arkasındaki bahçe de bir spor sahası haline getirildi.

Beşiktaş Jimnastik Kulübü'nün İçişleri Bakanlığı'nın 18 Şubat 1992 tarihli ve 92/2737 sayılı kararı üzerine, 2908 sayılı Dernekler Kanunu'nun 59 uncu Maddesine göre, Kamu Yararına Çalışan Dernekler kapsamına alınmıştır.

Kulüp'ün merkezi Vişnezade Mahallesi Kadırgalar Caddesi No:1 Kat:1 34357 Beşiktaş – İstanbul'dur.

7405 Sayılı Spor Kulüpleri ve Spor Federasyonları Kanunu'nun yürürlüğe girmesiyle birlikte spor kulübü, Gençlik ve Spor Bakanlığı ("Bakanlık") ve spor federasyonlarının faaliyetlerine katılmak amacıyla Bakanlığa tescilini yaptıran özel hukuk tüzel kişileri şeklinde tanımlanmış ve bu kapsamda spor kulüpleri dernek statüsünden çıkarılarak "spor kulübü" şeklinde yeni ve kendine özgü bir tüzel kişilik yapısı oluşturulmuştur. Bu kapsamda Beşiktaş Jimnastik Kulübü Derneği yeni unvanı Beşiktaş Jimnastik Kulübü olmuştur.

Beşiktaş Jimnastik Kulübü, sportif etkinliklerini 14 şubede (branşlar) yürütmektedir.

1	Basketbol	8	Hentbol
2	Voleybol	9	Jimnastik
3	Atletizm	10	Kick Boks
4	Bedensel Engelliler	11	Kürek
5	Boks	12	Satranç
6	E-Spor	13	Masa Tenisi
7	Güreş	14	Taekwondo

Kulüp'ün tesisleri ise aşağıda yer almaktadır:

Tüpraş Stadyumu

23 Kasım 1947'de ilk karşılaşması ile kapılarını açan İnönü Stadyumu o günden günümüze Süleyman Seba, Hakkı Yeten (Baba Hakkı), Sanlı Sarıalioğlu, Rasim Kara, Rıza Çalmbay, Metin- Ali- Feyyaz ve daha birçok değerli isme ve bunun da ötesinde Beşiktaş ruhuna ev sahipliği yapmıştır.

BULLS Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
www.bullsinvest.com
15 Temmuz Mah. Göksu Yar Caddesi No: 43 / 8
Göneşli / Beşiktaş / İstanbul / TÜRKİYE
Tel: 0212 410 05 00 Fax: 0212 400 01 05
Marmara Kurumlar V.D. 061 002 6104
Mersis No: 0061 0026 1044 3175

BEŞİKTAŞ FUTBOL YAT.
SAN. TİC. A.Ş.
Vişnezade Mah. Dolmabahçe Cad. No:1
Beşiktaş Tüpraş Stadyumu Dolmabahçe Girişi
Kat:2 İç Kapı No:1113 Beşiktaş-İSTANBUL
Beşiktaş V.D. - 127 004 4350

2012-13 sezonunun 33. haftasındaki Gençlerbirliği maçıyla İnönü Stadi'na veda eden Beşiktaş, Fikret Orman başkanlığındaki yönetimin yoğun çalışmaları sonucunda eski stadi yıkarak yerine kendi imkanlarıyla Tüpraş Stadyumu'nu inşa etti.

Beşiktaş Camiasının 1065 gün süren stadyum hasreti, 11 Nisan 2016'da oynanan Beşiktaş-Bursaspor karşılaşmasıyla sona erdi.

10 Nisan 2016'da ise Cumhurbaşkanı Sayın Recep Tayyip Erdoğan ve Sayın Başbakan Ahmet Davutoğlu'nun da aralarında bulunduğu devlet protokolü, siyaset dünyasının önde gelen isimleri, Beşiktaş JK Başkanı Fikret Orman ve Yönetim Kurulu ile Divan Kurulu Üyelerimizin katıldığı Protokol Açılışı gerçekleştirildi.

İnönü'nün güçlü tarihi mirasını arkasına alan Beşiktaş'ın yeni evi Tüpraş Stadyumu yeni zaferler için inşa edildi.

Avrupa ve Amerika'nın birçok yeni stadyumunda hayata geçirilen zengin içerikli dijital ekran çözümleri ile genişbant mobil ve Wi-Fi ağıyla donatılan Beşiktaş Stadyumu, taraftarlara ve ziyaretçilere maç günleri unutulmaz bir deneyim yaşatmakta. Farklı boyutlarda HD monitörler, İnteraktif ekranlar stadın farklı farklı noktalarında; taraftar röportajları, istatistikler, promosyonlar ve o an oynanan diğer müsabaka sonuçlarını an be an yayınlanabiliyor. Yüksek hızlı mobil ve Wi-Fi internet bağlantısı ile akıllı telefonlarla maça ilişkin bilgilere istenildiği anda ulaşılabiliyor.

Tüpraş Stadyumu, Beşiktaş'ın yeni evi olmanın yanı sıra, halkın eğlence ve güzel zaman geçirme ihtiyacını karşılayacak nitelikte dizayn edilmekte. Kompleks aynı zamanda eğlence merkezi, konser alanı, yaşam alanı ve moda merkezi olarak da hizmet verecek şekilde tasarlandı. Uluslararası müsabakalar, ünlü sanatçıların konserleri, dünyaca tanınmış tasarımcıların defileleri de bu kompleksin çatısı altında kendine yer bulacaktır. Beşiktaş Müzesi ve Kartal Yuvası statta yerini yenilenerek korudu. Kısaca Tüpraş Stadyumu, sadece maç günlerinin değil, her gün gidilebilir, zaman geçirilebilir bir yaşam alanı olarak konumlanmaktadır.

Beşiktaşlıların unutulmaz zaferler ve kupalar yaşayacağı Tüpraş Stadyumu ile buluşma günü 11 Nisan 2016 Beşiktaş-Bursaspor mücadelesiyle kapılarını açan Tüpraş Stadyumu, Beşiktaş'ın kendi mali kaynaklarıyla inşaa ettiği ve ülkemize kazandırdığı büyük bir eser olarak yükselmektedir.

Nevzat Demir Tesisleri

Beşiktaş Jimnastik Kulübü Nevzat Demir Tesisleri, Şile-Ümraniye otoyoluna cepheli ve Ümraniye kavşağına yaklaşık 1 km. uzaklıkta Orman Bakanlığı tarafından 49 yıllık intifa hakkı BJK'ya verilen 145 dönüm arazi üzerinde bulunmaktadır.

Tesisin kurulduğu alanın orman dokusu ile çevrili olması, kamp ortamı için sunduğu doğal imkanların dışında metropol yaşamının getirdiği olumsuz koşulları da çok iyi bir şekilde izole etmektedir. Bunun yanı sıra tesisin Avrupa-Asya bağlantısına olan yakınlığı da kent içi ulaşımında çok ciddi bir avantaj sağlamaktadır.

Tesis T.C. Orman Bakanlığı tarafından Beşiktaş Jimnastik Kulübü için ilk tahsis edilen 55.600 m2 alan üzerine kurulmuş olup, tesiste Profesyonel Futbol Takımı Kamp Binası,

Altyapı Futbol Takımları Kamp Binası, Basın Merkezi, toplam alanı 30.000 m2'yi bulan 4 adet çim antrenman sahası ve rekreasyon alanları yer almaktadır.

Bu alana ilave olarak tahsis edilen 89.500 m2'lik ikinci alanda çim ve sentetik çim antrenman sahalari ile koşu parkurları ve rekreasyon alanları planlanmıştır.

Tesisin proje çalışmaları titiz bir araştırma süreci sonucunda başlamış ve içerisinde bulunduğu doğal ortamla ve bu doğal ortamın olanaklarından faydalanan, kullanıcısının her türlü fiziksel ihtiyacına cevap verirken, hem kapalı, hem de açık mekanları ile kamp ortamının huzurlu atmosferi yaratılmaya çalışılmıştır. Binalarda kullanılan Türk mimarisinin geleneksel çizgileri ve mekan anlayışı bu konsepti desteklerken, mekan çözümlerinde başarıyı da beraberinde getirecek olan ayrıntılar üzerinde hassasiyetle durulmuştur.

Bu yönleriyle Beşiktaş Jimnastik Kulübü olarak sadece Türkiye sınırları içerisinde değil, aynı zamanda bütün dünyada futbolun gelişimine önemli katkıda bulunacağına inandığımız bir tesise imza olmanın gururunu yaşamaktadır.

Fulya Süleyman Seba Kompleksi

Tam yarım asırdır Beşiktaş'ın tarihine damgasını vuran BJK Fulya Süleyman Seba Projesi'ne, Hakkı Yeten'den Mehmet Üstünkaya'ya, Süleyman Seba'dan Serdar Bilgili'ye kadar birçok başkanımız, yüzlerce Beşiktaşlı emek verdi. 30 Mayıs 2004 tarihinde Beşiktaş Başkanlığı'na seçilen Yıldırım Demirören, göreve başladığı ilk günden itibaren Fulya'nın Beşiktaş'ın geleceği için çok önemli bir proje olduğunu her fırsatta dile getirdi ve çalışmaları hemen başlattı. İşte bu önemli projede mutlu sona ulaşıldı. Kulübümüzü yıllık sabit gelirinin yüksekliği açısından da Türk spor tarihinde farklı bir yere taşıyacak olan ve inşaatı tamamlanan BJK Fulya Süleyman Seba Projesi'nin açılışı 11 Şubat 2009'da görkemli bir törenle yapıldı.

BJK Plaza

Akaretler Süleyman Seba Caddesi'nde bulunan BJK arsası üzerinde Şubat 1992 tarihindeki ihale sonucunda kat karşılığı sözleşme yapılarak iş merkezi inşaatına başlanmıştır. 1995 yılında inşaatı bitirilen plazanın B Blok'u BJK'ya aittir. Zemin katın altı 3 kat otopark olarak planlanmıştır. 13 katlı olan plazanın zemin katında dükkanlar, diğer katlarda ise ofisler mevcuttur.

BJK Akatlar Spor Kompleksi

Beşiktaş Akatlar Spor Kompleksi, 45 dönümlük arazi üzerinde yer almaktadır. Spor karşılaşmalarında, 3.200 seyirci kapasitesine sahip olan salon; şov, gösteri ve konserlerde 4.500 kişilik kapasiteye sahiptir.

Maç ve gösteri esnasında seyircilere hizmet verebilmesi için salonda 4 adet büfe, protokol ve diğer seyirciler için ayrı dinlenme salonları, 3 büyük ve 4 küçük olmak üzere 80 kişilik özel localar mevcuttur.

Grup şirketlerine dair bilgiler aşağıda yer almaktadır.

Beşiktaş Futbol Yatırımları Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Beşiktaş Futbol")

Beşiktaş Futbol Yatırımları Sanayi ve Ticaret A.Ş. 1995 yılında kurulmuş ve tescil edilmiştir. Şirketimizin fiili faaliyet konusu; profesyonel futbol

BULLS Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
www.bullsinvest.com.tr
15 Temmuz İşleri Bulvarı Kat: No: 43 / B
Güneşli - Beşiktaş / İSTANBUL
Tel: 0212 410 0000 Fax: 0212 410 00 05
Marmara İktisadiyat V.D. 061 002 6104
Mersis No: 0661 0026 1044 3175

BEŞİKTAŞ FÜTBOL YAT.
SAN. TİC. A.Ş.
Nispetiye Sok. Dolmabahçe Cad. No:1
Beşiktaş Toprak Stadyumu Durumluhçe Çiğli
Kat:2 İç Kapı No:1113 Beşiktaş/İSTANBUL
Beşiktaş V.D. 127 004 4150

sağlamak, profesyonel futbol faaliyetlerinin sürdürülebilmesi için futbolcularla sözleşme imzalamak, kulüplerine transfer bedeli ödemek, sözleşme gereğince ödemelerde bulunmak, profesyonel futbol yatırımları yapmak, futbol tesisleri kurmak ve bunları işletmek ile ana sözleşmede yazılı diğer işlerdir.

Şirket, Sermaye Piyasası Kurulu'na (SPK) kayıtlı olup, hisse senetlerimiz 20 Şubat 2002 tarihinden itibaren Borsa İstanbul'da (BİST) işlem görmektedir. Rapor tarihi itibariyle hisse senetlerimizin %48,99'u halka açık olup, BİST'de dolaşımında bulunmaktadır.

Ortaklığın Unvanı	Pay Tutarı	Pay Oranı
Beşiktaş Jimnastik Kulübü Derneği	122.426.085	51,01
A Grubu İmtiyazlı	600.000	0,25
B Grubu İmtiyazlı	121.826.085	50,76
Halka Açık	117.573.915	48,99
B Grubu	117.573.915	48,99
Toplam	240.000.000	100

Beşiktaş Futbol'un ana ortağı Kulüp ile 24 Ocak 2022 tarihinde imzalanan Lisans Anlaşması ve müteakip tadiller uyarınca, Şirket, 30 yıl süreyle;

- (i) Futbol takımına ilişkin tüm medya, reklam, imaj ve pazarlama haklarına ve
- (ii) Kulüp ile imzaladığı alt lisans anlaşması uyarınca da Beşiktaş markalarının münhasır ticari kullanım haklarına sahiptir.

Bunla birlikte, 31 Mayıs 2017 tarihinde KAP'ta açıklandığı üzere;

20.02.2017 tarih ve 2017/04 sayılı Yönetim Kurulu toplantısında, SPK Özel Durumlar Tebliği (II-15.1) 6.maddesi çerçevesinde, Kulüp ile günün koşullarına uygun şartlarla Vodafone Arena Stadyumuna ilişkin kullanım sözleşmesi imzalanabilmesi için çalışmalara başlanmasına, bu çalışma kapsamında alternatiflerin değerlendirilebilmesini teminen, yatırımcıların yanıtılmasına yol açmamak adına bu bilginin yalnızca Şirketimiz içsel bilgilerine erişenler listesindeki kişilerden konuyla ilgili kişiler arasında kalmak üzere gizli tutulmasını sağlamak kaydıyla, Şirket bünyesinde yapılan çalışmaların tamamlanmasına kadar açıklamanın ertelenmesine karar verilmiştir.

İnönü Stadyumun yıkım işlemleriyle birlikte Beşiktaş Jimnastik Kulübü Derneği (Kulüp) ile Şirketimiz arasındaki "Beşiktaş İnönü Stadyumu Kullanım Sözleşmesi" hükümsüz hale gelmiştir. İnönü Stadı yerine modern, uluslararası standartları sağlayan, çok fonksiyonlu ve günümüz çağdaş insanının ihtiyaçlarına cevap verebilen, uluslararası spor organizasyonlarında kullanılacak kapasitesi artırılmış, sadece futbol müsabakalarında değil konser, moda gösterisi, müze, restoran v.b. gibi çok fonksiyonlu her türlü organizasyonlarda kullanılacak yeni Vodafone Arena inşaatı açılış yapılmasına imkân sağlayacak şekilde tamamlanarak 11 Nisan 2016 tarihinde açılmıştır. Bu çerçevede, Kulüp ile günün koşullarına uygun şartlarla yeni bir kullanım sözleşmesi imzalanabilmesi için yapılan çalışmalar sonucunda Yönetim Kurulumuzun 31 Mayıs 2017 tarihli toplantısında, Kulübün 31 Mayıs 2017 tarihli kararı da dikkate alınarak,

A) Aşağıda temel esasları verilen, Vodafone Arena'nın Şirketimiz tarafından kullanımına ilişkin 2049 yılına kadar geçerli olacak yeni bir kullanım sözleşmesi ve Vodafone Arena stadının maliyet ve gelir yansıtma işlemlerinin esaslarını düzenleyen bir protokol düzenlenmesine,;

B) Vodafone Arena bünyesinde bulunan ve İnönü stadındaki 47 locayı aşan sayıdaki locaların 3 yıllık satış geliri (2016/17, 2017/18 ve 2018/19 sezonu) ile Kulüp ve Vodafone Telekomünikasyon A.Ş. (Vodafone A.Ş.) arasında imzalanan 20.08.2013 tarihli sözleşme kapsamında elde edilen/edilecek toplam 111 milyon ABD Doları tutarındaki 15 yıllık reklam ve isim hakkı sponsorluk gelirlerinin, Kulüptarafından Şirkete yansıtılması işleminde

a. 31 Mayıs 2017 tarihi itibarıyla yapılacak yansıtma işlemi kapsamında Şirketimize aktarılacak yukarıda yer verilen gelir kalemlerinden, bu tarih itibarıyla gerçekleşmiş olan loca gelirlerinin ve Vodafone ile imzalanan sözleşme kapsamında faturalandırılmış olan reklam ve isim hakkı sponsorluk gelirlerinin dönemsellik ilkesi gözetilerek, en başından beri Şirketimiz uhdesinde oluşmaları durumunda ortaya çıkacak gösterimi sağlayacak şekilde TMS doğrultusunda muhasebeleştirilmesini teminen, Kullanım Sözleşmesinin imza tarihinden önce, 30.05.2017 tarihi itibarıyla, Kulüp finansallarında yer alan; Vodafone isim hakkı bedeli olan toplam 41.126.526 TL + KDV'nin ve Loca geliri olarak da toplam 48.788.677 TL + KDV'nin Şirketimiz finansal tablolarına yansıtılmasına,

b. 30.05.2017 tarihinden sonra gerçekleşecek Vodafone Arena Stadına ilişkin Vodafone A.Ş. ile imzalanan sözleşmeden kaynaklanan reklam ve isim hakkı sponsorluk gelirlerinin Şirketimize ait olacak şekilde faturalaşma ve muhasebeleştirilmesi ve bu çerçevede Kulüp ile bir temlik sözleşmesinin imzalanabilmesini teminen gerekli işlemlere başlanılmasına,

C) (A) bendinde bahsi geçen loca ve Vodafone reklam ve isim hakkı sponsorluk gelirlerinin Arkan&Ergin Uluslararası Bağımsız Denetim ve SMMM A.Ş. tarafından 30.05.2017 tarihinde düzenlenen rapor (Rapor) uyarınca ileride söz konusu gelirler üzerinde oluşabilecek Spor Genel Müdürlüğü (SGM) payı düşülerek bulunan bugüne indirgenmiş miktarı olan 257.871.354.-TL + KDV tutarındaki Vodafone Arena stadı inşaat maliyetinin Şirketimize yansıtılmasına, bu tutar üzerindeki inşaat maliyetinin Şirketimize yansıtılmayarak Kulüp bünyesinde bırakılmasına,

D) Vodafone Arena stadının kesin toplam inşaat maliyetinin aktifleştirilen herhangi bir finansman giderini içermeyecek şekilde en geç 2017 yıl sonu itibarıyla düzenlenecek bir özel amaçlı bağımsız denetim raporuyla tespit edilmesine ve Kulüp bünyesinde kalacak Vodafone Arena stat maliyetinin tutarının bu rapor doğrultusunda kesinleştirilmesine,

E) Yeni stadın sağladığı olanaklar dikkate alındığında temel olarak futbol maçı gişe gelirlerinin Şirkette, konser toplantı v.b. sosyal etkinliklerden elde edilecek gişe gelirlerinin Kulüp de kalması şeklindeki eski yapılanmanın etkinliği, verimliliği ortadan kaldırdığı dikkate alınarak, Vodafone Arena'nın kullanımından kaynaklanan tüm gelirlerden (loca/kombine/gişe hasılatı, restoran, otopark gibi kiralamalardan elde edilen gelirler, müze/stat turu gelirleri, iç-dış reklam gelirleri, isim hakkı gelirleri, sponsorluk gelirleri vb.) aşağıda belirtilenler haricindekilerin Şirkete ait olmasına:

a. Stadyum alanında yer alan kapalı alanlardan mevcut durum itibarıyla kulüp yönetimi tarafından kullanılan bölümler ve buna bağlı otopark kullanımının Kulübe bedelsiz olarak tahsis edilmesine,

b. Vodafone Arena'nın yukarıda (D) bendinde bahsi geçen rapor ile belirlenecek kesin toplam inşaat maliyetinden, Şirketimize yansıtılan inşaat maliyeti tutarını aşan

BULLS Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

www.bullsinvestim.com
15 Temmuz Mah. Dumlupınar Cad. No: 43 / B
Gölcük / Beşiktaş / İSTANBUL
Tel: 0212 410 45 00 Fax: 0212 410 05 05
Marmara Kurumlar V.D. 061 002 6104
Mersis No: 0061 0026 1044 3175

kısmı karşılayıncaya kadar geçecek süreyle Stadyumunun gelirleri arasında yer alan müze/stat turu gelirinin Kulüp'e ait olmasına,

F) Kulübün SGM'ye ödemekle yükümlü olduğu kira bedeli dışında, Şirket tarafından Kulüp'e ayrıca bir bedel ödenmeksizin kullanım sözleşmesinin 2049 yılına kadar uzatılmasına (Şirketin yeni kullanım sözleşmesinden önce peşin olarak Kulübe ödemiş olduğu kira bedelleri, SGM için Kulübe yapılacak ödeme işlemlerinde dikkate alınacaktır),

G) Vodafone Arena'ya ilişkin tüm bakım, onarım ve işletme giderlerinin Şirket tarafından karşılanmasına (Müze gelirlerinin Kulübe ait olduğu süre boyunca müzeye ilişkin tüm bakım, onarım ve işletme giderleri Kulüp tarafından karşılanacaktır),

H) Vodafone Arena'nın inşaatı ile ilgili olarak Kulübün ve/veya Beşiktaş İnşaatın tedarikçilerine ve/veya diğer kişilere ödenmemiş her türlü borcuna dair yükümlülüğün Şirketimizde olmadığına ve bu yükümlülüğün Kulüpte ve Beşiktaş İnşaatı kalacağı hususunda ilgililerden taahhüt alınmasına,

I) Yeni kullanım sözleşmesi imza tarihinden önce eski İnönü Stadı ile ilgili doğmuş, vadesi geçmiş /gelecek SGM'ye veya ilgili diğer kamu idarelerine olan her ne isim altında olursa olsun tüm borçlara dair yükümlülüğün Kulüpte kalacağı hususunda Kulüpten taahhüt istenmesine,

J) İşbu karar konusu Vodafone Arena stat maliyetinin Şirketimize yansıtılması işleminin, yansıtılan maliyet tutarını karşılayan tutardaki gelirin Kulüp tarafından Şirketimize aktarılması nedeniyle II-23.1 sayılı Tebliğ kapsamında önemli nitelikte işlem olarak değerlendirilmemesine,

K) Yeni Kullanım Sözleşmesinin esaslarının belirlenmiş olması dikkate alınarak, 20.02.2017 tarih ve 2017/04 sayılı Yönetim Kurulu kararımız ile açıklanması ertelenmiş olan bu konunun, SPK Özel Durumlar Tebliği (II-15.1) 6.maddesi çerçevesinde kamuya açıklanmasına karar verilmiştir.

Beşiktaş Sportif Ürünler Sanayi ve Ticaret A.Ş.

Beşiktaş Sportif Ürünler Sanayi ve Ticaret A.Ş. (Beşiktaş Sportif, Ana ortaklık), 23 Ocak 2001 tarihinde İstanbul'da Ticaret Sicil Gazetesi'nde tescil edilerek kurulmuştur. Şirket'in ticari sicile kayıtlı adresi Vişnezade Mahallesi Kadırgalar Caddesi No:1 Tüpraş Stadyumu Kat:1 Beşiktaş / İstanbul'dur.

31 Mayıs 2023 tarihleri itibarıyla Beşiktaş Sportif'in sermaye yapısı aşağıdaki gibidir:

Hissedar Adı	Sermaye Miktarı TL	Pay Oranı (%)	Hisse Adedi
Beşiktaş Futbol Yatırımlar San. ve Tic. A.Ş	29.150.000	100,00%	29.150.000
TOPLAM	29.150.000	100	29.150.000

Şirket'in faaliyet konusu; her türlü sportif ürünlerin alımı, satımı, ithalini, ihracını, imali yapmak, sportif ürünlerin kullanımını ulusal ve uluslararası tabana yaymak, sportif ürünlerin kullanımının üst düzeye çıkartılması için gerekli araştırma ve geliştirmelerde bulunmak vb. ile bunları işletmek, vb. ile ana sözleşmede yazılı diğer işlerdir.

Beşiktaş marka, logo ve amblemleri ürünlerin üretim ve pazarlanması faaliyeti, Şirket'in, 16 Ocak 2001 tarihinde kuruluşuna %100 oranında iştirak ettiği Beşiktaş Sportif

rnler Sanayi ve Ticaret A..ye (Beikta Sportif) Beikta Jimnastik Kulübü tarafından devredilmiştir.

Beikta Televizyon Yayıncılık A.. ("Beikta Televizyon")

21 Eylül 2004 tarihinde İstanbul'da radyo ve televizyon yayıncılığı faaliyetinde bulunmak için kurulmuştur.

31 Mayıs 2023 tarihleri itibarıyla Beikta Televizyon'un sermaye yapısı aşağıdaki gibidir:

Hissedar	Sermaye Miktarı TL	Pay Oranı (%)	Hisse Adedi
Beikta Sportif rnler Sanayi ve Ticaret A..	9.500.000	100,00	1.900.000
TOPLAM	9.500.000	100,00	1.900.000

Beikta Televizyon Yayıncılık A.. ("Beikta Televizyon")'nin amaç ve faaliyet konusu 6112 Sayılı Radyo ve Televizyonların Kuruluş ve Yayın Hizmetleri Hakkında Kanun hükümleri çerçevesinde resmi makamların gerekli izinlerine bağlı olarak televizyon ve radyo yayıncılığı, filmcilik, prodüktörlük faaliyetlerinde bulunmaktadır.

(*Beikta Televizyon, Beikta Sportif'in bağlı ortaklığı olup Beikta Futbol'un dolaylı itirakidir.

9. MADDİ VE MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR HAKKINDA BİLGİLER

9.1. Maddi duran varlıklar hakkında bilgiler:

9.1.1. İzahnamede yer alması gereken son finansal tablo tarihi itibarıyla ihraçının finansal kiralama yolu ile edinilmiş bulunanlar dahil olmak üzere sahip olduğu ve yönetim kurulu kararı uyarınca ihraı tarafından edinilmesi planlanan önemli maddi duran varlıklara ilişkin bilgi:

Maddi duran varlıkların 31 Mayıs 2021, 31 Mayıs 2022, 31 Mayıs 2023 ve 30 Kasım 2023 tarihinde sona eren özel hesap dönemleri içindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	01.06.2023			30.11.2023
	Açılış	İlaveler	ıkılar	Kapanış
Maliyet				
Arazi	360.834	-	-	360.834
Makine, tesis ve cihazlar	706.785	-	-	706.785
Motorlu taşıtlar	2.187.464	-	-	2.187.464
Demirbaşlar	11.275.928	1.223.806	-	12.499.734
Özel maliyetler	308.586.158	1.154.706	-	309.740.864
	323.117.169	2.378.512	-	325.495.681
Birikmiş Amortisman				
Makine, tesis ve cihazlar	686.422	5.088	-	691.510
Motorlu taşıtlar	2.131.482	395	-	2.131.877
Demirbaşlar	7.880.924	503.507	-	8.384.431
Özel maliyetler	86.659.072	5.789.701	-	92.448.773

	97.357.900	6.298.691	-	103.656.591
Net defter değeri	225.759.269	(3.920.179)	-	221.839.090
	1.06.2022			31.05.2023
	Açılış	İlaveler	Çıkışlar	Kapanış
Maliyet				
Arazi	360.834	-	-	360.834
Makine, tesis ve cihazlar	706.785	-	-	706.785
Motorlu taşıtlar	2.187.464	-	-	2.187.464
Demirbaşlar	10.023.049	1.252.879	-	11.275.928
Özel maliyetler	291.842.441	16.743.717	-	308.586.158
	305.120.573	17.996.596	-	323.117.169
Birikmiş amortisman				
Makine, tesis ve cihazlar	659.560	26.862	-	686.422
Motorlu taşıtlar	1.826.263	305.219	-	2.131.482
Demirbaşlar	6.777.301	1.103.623	-	7.880.924
Özel maliyetler	74.082.851	12.576.221	-	86.659.072
Özel maliyetler değer düşüklüğü karşılığı/iptali (-) (*)	1.179.745	(1.179.745)	-	-
	84.525.720	12.832.180	-	97.357.900

	1.06.2021			31.05.2022
	Açılış	İlaveler	Çıkışlar	Kapanış
Maliyet				
Arazi	360.834	-	-	360.834
Makine, tesis ve cihazlar	706.785	-	-	706.785
Motorlu taşıtlar	2.187.464	-	-	2.187.464
Demirbaşlar	8.927.059	1.095.990	-	10.023.049
Özel maliyetler	289.582.809	2.569.256	(309.624)	291.842.441
	301.764.951	3.665.246	(309.624)	305.120.573
Birikmiş amortisman				
Makine, tesis ve cihazlar	618.035	41.525	-	659.560
Motorlu taşıtlar	1.491.607	334.656	-	1.826.263
Demirbaşlar	5.667.692	1.109.609	-	6.777.301
Özel maliyetler	62.173.862	12.218.613	(309.624)	74.082.851
Özel maliyetler değer düşüklüğü karşılığı/iptali (-) (*)	3.309.148	(2.129.403)	-	1.179.745
	73.260.344	11.575.000	(309.624)	84.525.720
Net defter değeri	228.504.607			220.594.853

	1.06.2020			31.05.2021
	Açılış	İlaveler	Çıkışlar	Kapanış
Maliyet				
Arazi	360.834	-	-	360.834
	360.834	-	-	360.834

Makine, tesis ve cihazlar	666.709	40.076	-	706.785
Motorlu taşıtlar	2.179.594	7.870	-	2.187.464
Demirbaşlar	8.095.239	831.819	-	8.927.059
Özel maliyetler	291.759.658	147.458	(2.324.307)	289.582.809
	303.062.034	1.027.223	(2.324.307)	301.764.951
Birikmiş amortisman				
Makine, tesis ve cihazlar	573.658	44.376	-	618.034
Motorlu taşıtlar	1.144.020	347.587	-	1.491.607
Demirbaşlar	4.627.415	1.040.277	-	5.667.693
Özel maliyetler	50.806.928	13.378.564	(2.011.630)	62.173.862
Özel maliyetler değer düşüklüğü karşılığı (-) (*)	6.839.206	-	(3.530.058)	3.309.148
	63.991.227	14.810.804	(5.541.688)	73.260.344
Net defter değeri	239.070.807			228.504.607

Kaynak: Bağımsız Denetim Raporları

Demirbaşlardaki artış miktarı Şirket'in hem yönetim ofislerinde hem de futbol takımının tesislerine alınan bilgisayar, telefon ve tablet gibi demirbaşlardan oluşmaktadır.

Özel maliyetlerdeki artış Grup'un sahip olduğu Kartal Yuvası mağazaları ilgili tadilat çalışmalarından gelmektedir.

(*) Beşiktaş Belediyesi'nden kiralanılan Akatlar'da bulunan No:1903 tesislerine ait değer düşüklüğü karşılığıdır.

Finansal ya da Faaliyet Kiralaması Yoluyla Edinilen Maddi Duran Varlıklara İlişkin Bilgiler					
Cinsi	Kira Dönemi	Kiralama Süresi Sonunda Kiralananın Kime Ait Olacağı	Yıllık Kira Tutarı (TL)	Kullanım Amacı	Nereden Kiralandığı
Mağaza Kiralama	01.06.2023 - 31.05.2024	Ticari alan sahibi	99.113	Ticari Faaliyet	Forum AVM
Mağaza Kiralama	01.06.2023 - 31.05.2024	Ticari alan sahibi	279.874	Ticari Faaliyet	Beşiktaş
Mağaza Kiralama	01.06.2023 - 31.05.2024	Ticari alan sahibi	52.480	Ticari Faaliyet	Bağdat Caddesi
Mağaza Kiralama	01.06.2023 - 31.05.2024	Ticari alan sahibi	118.393	Ticari Faaliyet	Akasya AVM
Mağaza Kiralama	01.06.2023 - 31.05.2024	Ticari alan sahibi	152.589	Ticari Faaliyet	Mall Off
Mağaza Kiralama	01.06.2023 - 31.05.2024	Ticari alan sahibi	155.943	Ticari Faaliyet	İzmir Optimum
Mağaza Kiralama	01.06.2023 - 31.05.2024	Ticari alan sahibi	24.423	Ticari Faaliyet	Susurluk
Mağaza Kiralama	01.06.2023 - 31.05.2024	Ticari alan sahibi	39.689	Ticari Faaliyet	Ömraniye
Mağaza Kiralama	01.06.2023 - 31.05.2024	Ticari alan sahibi	26.921	Ticari Faaliyet	Pendik
Mağaza Kiralama	01.06.2023 -	Ticari alan	89.961	Ticari Faaliyet	Maltepe

Finansal ya da Faaliyet Kiralaması Yoluyla Edinilen Maddi Duran Varlıklara İlişkin Bilgiler					
Cinsi	Kira Dönemi	Kiralama Süresi Sonunda Kiralananın Kime Ait Olacağı	Yıllık Kira Tutarı (TL)	Kullanım Amacı	Nereden Kiralandığı
	31.05.2024	sahibi			
Mağaza Kiralama	01.06.2023 - 31.05.2024	Ticari alan sahibi	34.588	Ticari Faaliyet	Metroport
Mağaza Kiralama	01.06.2023 - 31.05.2024	Ticari alan sahibi	92.999	Ticari Faaliyet	Sabiha Gökçen
Mağaza Kiralama	01.06.2023 - 31.05.2024	Ticari alan sahibi	108.581	Ticari Faaliyet	Cevahir AVM
Mağaza Kiralama	01.06.2023 - 31.05.2024	Ticari alan sahibi	26.973	Ticari Faaliyet	Gebze
Mağaza Kiralama	01.06.2023 - 31.05.2024	Ticari alan sahibi	40.303	Ticari Faaliyet	Sirkeci
Mağaza Kiralama	01.06.2023 - 31.05.2024	Ticari alan sahibi	39.172	Ticari Faaliyet	Bolu
Mağaza Kiralama	01.06.2023 - 31.05.2024	Ticari alan sahibi	55.766	Ticari Faaliyet	Sakarya
Mağaza Kiralama	01.06.2023 - 31.05.2024	Ticari alan sahibi	78.459	Ticari Faaliyet	Orion Çorlu

9.1.2. İhraççının maddi duran varlıklarının kullanımını etkileyecek çevre ile ilgili tüm hususlar hakkında bilgi:

Yoktur.

9.1.3. Maddi duran varlıklar üzerinde yer alan kısıtlamalar, aynı haklar ve ipotek tutarları hakkında bilgi:

Yoktur.

9.1.4. Maddi duran varlıkların rayiç/gerçeğe uygun değerinin bilinmesi halinde rayiç değer ve dayandığı değer tespit raporu hakkında bilgi:

Yoktur.

9.2. Maddi olmayan duran varlıklar hakkında bilgiler:

9.2.1. İhraççı bilgi dokümanında yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla ihraççının sahip olduğu maddi olmayan duran varlıkların kompozisyonu hakkında bilgi:

MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR (TL)	31.05.2021	31.05.2022	31.05.2023	30.11.2023
Haklar	161.417.521	297.161.637	643.602.729	1.122.275.131
Sporcu bonservis hakları	159.203.323	294.834.939	641.276.031	1.119.913.433

Diğer maddi olmayan duran varlıklar	2.214.198	2.326.698	2.326.698	2.361.698
Haklar değer düşüklüğü karşılığı (-)	-	-	-	-
Birikmiş itfa payları	103.133.719	179.114.468	205.472.966	279.823.086
Toplam Net Defter Değeri	58.283.802	118.047.169	438.129.763	842.452.045

Sporcu Bonservis hakları kaleminde kadro planlamasının genelde 22/23 ve 23/24 sezonunda bonservis bedeli olan oyuncuların futbol kadrosuna katılması bu süreçte de kurların yükselmesiyle önemli bir artış gerçekleşmiştir.

Diğer maddi olmayan duran varlık kaleminin içerisinde Futbol A Takımının profesyonelleri tarafından kullanılan analiz programları, mali işler departmanı tarafından kullanılan muhasebe yazılımları, kombine vip bilet departmanı tarafından kullanılan yazılımlar ve IT departmanı tarafından kullanılan güvenlik vs. yazılımları bulunmaktadır.

9.2.2. Maddi olmayan duran varlıkların, ihraççının faaliyetleri içerisindeki rolü ve faaliyetlerin maddi olmayan duran varlıklara bağımlılık derecesi hakkında bilgiler:

MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR (TL)				
	31.05.2021	31.05.2022	31.05.2023	30.11.2023
Haklar	161.417.521	297.161.637	643.602.729	1.122.275.131
Futbolcu Lisans Hakları	159.203.323	294.834.939	641.276.031	1.119.913.433
Diğer Haklar	2.214.198	2.326.698	2.326.698	2.361.698
Haklar değer düşüklüğü karşılığı (-)	-	-	-	-
Birikmiş itfa payları	103.133.719	179.114.468	205.472.966	279.823.086
Toplam Net Defter Değeri	58.283.802	118.047.169	438.129.763	842.452.045
Toplam Aktif	2.175.623.957	2.373.056.748	2.963.597.356	3.926.302.781
Aktiflere Oranı	2,68%	4,97%	14,78%	21,46%

Kaynak: Bağımsız Denetim Raporları

2022/23 ve 2023/2024 sezonunda önemli futboleu yatırımlarıyla kadro güçlendirilmiş olup, bu oyuncuların bonservis bedelleri aktifler üzerinde yükseliş trendi olarak yansımıştır. Yapılmış olan Futbolcu yatırımları izahname içerisinde 6.2.1 başlığı altında incelenebilir.

9.2.3. İşletme içi yaratılan maddi olmayan duran varlıkların bulunması halinde, ihraççı bilgi dokümanında yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla bu varlıklar için yapılan geliştirme harcamalarının detayı hakkında bilgi:

Yoktur.

9.2.4. Maddi olmayan duran varlıkların rayiç/gerçeğe uygun değerinin bilinmesi halinde rayiç değer ve dayandığı değer tespit raporu hakkında bilgi:

Türk Ticaret Kanunu'nun 376. Maddesinin ve SPK'nın 10 Nisan 2014 Tarih ve 11/352 sayılı kararında belirtilen hususlara göre "Faaliyet konusu sportif faaliyetler veya söz konusu faaliyetlerden elde edilen gelirlerin yönetilmesi olan halka açık ortaklıkların, TTK 376 bilançosunda yer alan varlıklarını her durumda en çok 2 yıllık, diğer halka açık ortaklıkların ise 5 yıllık periyotlarla yeniden değerlemesini yaptırımalarının zorunlu olduğu ve yeniden değerlendirme sonuçları ile oluşan fona ilişkin olarak periyodik finansal tabloların kamuya açıklandığı tarihler itibarıyla özel durum açıklamasında bulunulması gerektiği" açıklanmıştır.

Futbolcu Bonservis ve Lisans Kiralama sözleşmesine dayalı hakların değerlendirme raporu iki yılda bir yapılmaktadır. Buna son rapor 30 Kasım 2022 raporlaması için SGD Bağımsız Denetim Hizmetleri A.Ş.'ne yaptırılmıştır ve 2024 Kasım ara dönemine kadar bu rapor kullanılacaktır.

SGD Bağımsız Denetim Hizmetleri A.Ş. tarafından hazırlanan Şirket'in aktifindeki maddi olmayan duran varlıklar altında kayıtlı bulunan futbolcular ile yapılan sözleşmelerden ve Beşiktaş Jimnastik Kulübü ile yapılmış olan 24.01.2002 tarihli sözleşmeden kaynaklanan hakların değerlerinin Uluslararası kabul edilen yöntemlere göre ve Uluslararası Değerleme Standartları çerçevesinde belirlenmesine ilişkin rapora göre

- Lisans kiralama sözleşmesine dayalı hakların üzerinden elde edilen indirgenmiş nakit akışları değerinin 3.052.974.352 TL – 3.654.975.710 TL (1 Euro = 19,2824 TL gösterge kuru ile 158.329.583 Euro – 189.549.834 Euro) arasında
- Futbolcuların bonservis haklarınının 30 Kasım 2022 tarihi itibarıyla toplam değerlerinin 71.980.000 Euro (1 Euro = 19,2824 TL gösterge kuru ile; 91.400.400 Euro) arasında

olacağı hesaplanarak tahmin edilmiştir.

9.2.5. Maddi olmayan duran varlıkların kullanımını veya satışını kısıtlayan sözleşmeler veya diğer kısıtlayıcı hükümler hakkında bilgi:

Yoktur.

9.2.6. Maddi olmayan duran varlıklar içerisinde şerefiye kaleminin bulunması halinde, ihraççı bilgi dokümanında yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla şerefiye edinimine yol açan işlemler hakkında bilgi:

Yoktur.

10. FAALİYETLERE VE FİNANSAL DURUMA İLİŞKİN DEĞERLENDİRMELER

10.1. Finansal durum:

10.1.1. İhraççının izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibariyle finansal durumu, finansal durumunda yıldan yıla meydana gelen değişiklikler ve bu değişikliklerin nedenleri:

BULLS Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
www.bullsgroup.com
15 Temmuz Mah. Dolmabahçe Cad. No: 43 / 8
Güney Etiler / Beşiktaş / İSTANBUL
Tel: 0212 457 05 00 Faks: 0212 457 05 05
Marmara Yatırımlar V.D. 061 002 6104
Mersis No: 0051 0026 1044 3175

BEŞİKTAŞ FUTBOL YAT.
SAN. TİC. A.Ş.
Vişnezade Mah. Dolmabahçe Cad. No:1
Beşiktaş, Tuzlaç Stadyumu Dolmabahçe Girişi
Kat:2 İç Kapı No:1113 Beşiktaş-İSTANBUL
Beşiktaş V.D.. 127 064 4350

Finansal Durum Tablosu (TL)	Bağımsız Denetimden Geçmiş	Bağımsız Denetimden Geçmiş	Bağımsız Denetimden Geçmiş	Sınırlı Denetimden Geçmiş
VARLIKLAR	31.05.2021	31.05.2022	31.05.2023	30.11.2023
Dönen Varlıklar	1.856.673.667	2.007.935.110	2.251.857.229	2.815.051.434
Nakit ve Nakit Benzerleri	268.386	134.565.090	113.483.570	111.774.974
Finansal Yatırımlar	20.940.682	9.094.308	40.680.433	6.917.612
Ticari Alacaklar	115.280.420	109.272.680	202.933.663	229.707.936
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar</i>	<i>115.280.420</i>	<i>109.272.680</i>	<i>202.933.663</i>	<i>229.707.936</i>
Diğer Alacaklar	1.607.428.663	1.691.187.916	1.806.409.135	2.151.014.950
<i>İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar</i>	<i>1.606.628.460</i>	<i>1.690.672.637</i>	<i>1.806.224.023</i>	<i>2.141.029.995</i>
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar</i>	<i>800.203</i>	<i>515.279</i>	<i>185.112</i>	<i>9.984.955</i>
Stoklar	10.836.082	28.635.377	63.514.827	179.601.839
Peşin Ödenmiş Giderler	97.618.069	17.450.542	21.346.604	110.214.974
Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar	-	-	-	-
Diğer Dönen Varlıklar	4.301.365	17.729.197	3.488.997	25.819.149
Duran Varlıklar	318.950.290	365.121.638	711.740.127	1.111.677.396
Ticari Alacaklar	-	-	-	-
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>-</i>
Diğer Alacaklar	962.470	1.140.392	1.869.402	2.666.419
<i>İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar</i>	<i>962.470</i>	<i>1.140.392</i>	<i>1.869.402</i>	<i>2.666.419</i>
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>-</i>
Finansal Yatırımlar	38	38	38	38
Maddi Duran Varlıklar	228.504.607	220.594.853	225.759.269	221.839.090
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	58.283.802	118.047.169	438.129.763	842.452.045
Kullanım Hakkı Varlıkları	24.823.045	19.862.884	30.126.579	25.433.892
Peşin Ödenmiş Giderler	14.365	5.976	9.320.312	19.285.912
Ertelenmiş Vergi Varlığı	6.361.963	5.470.326	6.534.764	--
Diğer Duran Varlıklar	-	-	-	-
TOPLAM VARLIKLAR	2.175.623.957	2.373.056.748	2.963.597.356	3.926.728.830

Finansal Durum Tablosu (TL)	Bağımsız Denetimden Geçmiş	Bağımsız Denetimden Geçmiş	Bağımsız Denetimden Geçmiş	Sınırlı Denetimden Geçmiş
KAYNAKLAR	31.05.2021	31.05.2022	31.05.2023	30.11.2023
Kısa Vadeli Yükümlülükler	826.213.364	1.204.268.178	1.737.261.569	3.351.307.783
Kısa Vadeli Borçlanmalar	202.854	195.258	199.990	199.952
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	-	167.000.776	358.234.642	678.399.546
Kiralama İşlemlerinden Kaynaklanan Yükümlülükler	1.302.375	652.672	13.139.853	9.729.174
Ticari Borçlar	286.819.057	208.638.718	534.473.302	1.090.583.207
<i>İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar</i>	<i>286.819.057</i>	<i>208.638.718</i>	<i>534.473.302</i>	<i>1.090.583.207</i>
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	322.141.378	522.273.415	215.371.877	171.810.643
Diğer Borçlar	5.220.228	6.190.203	18.520	-

<i>İlişkili Taraflara Diğer Borçlar</i>	-	-	8.781.822	-
<i>İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar</i>	5.220.228	6.190.203	9.738.397	43.324.485
Ertelenmiş Gelirler	101.332.168	154.360.690	312.839.217	898.440.148
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	10.425.630	18.696.542	39.131.821	37.628.175
Kısa Vadeli Karşılıklar	64.973.378	78.874.687	65.089.191	144.531.289
<i>Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Kısa Vadeli Karşılıklar</i>	-	-	-	-
<i>Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar</i>	64.973.378	78.874.687	65.089.191	144.531.289
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	33.796.296	47.385.217	180.261.457	276.661.164
Uzun Vadeli Yükümlülükler	3.041.819.876	3.581.840.365	4.144.893.128	3.952.073.289
Uzun Vadeli Borçlanmalar	2.892.967.537	3.347.448.905	3.288.661.168	2.612.445.875
Kiralama İşlemlerinden Kaynaklanan Yükümlülükler	5.180.923	2.564.368	2.285.820	1.996.756
Ticari Borçlar	4.217.954	60.902.574	145.051.423	324.712.774
<i>İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar</i>	4.217.954	60.902.574	145.051.423	324.712.774
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Uzun vadeli borçlar	127.545.877	134.245.765	415.899.651	418.955.368
Ertelenmiş Gelirler	8.632.925	27.269.194	121.015.910	473.480.013
Uzun Vadeli Karşılıkları	3.274.660	9.409.559	8.443.845	8.337.858
<i>Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar</i>	3.274.660	9.409.559	8.443.845	8.337.858
Diğer Uzun Vadeli Yükümlülükler	-	-	163.535.311	111.718.676
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	-	-	-	425.969
TOPLAM YÜKÜMLÜLÜKLER	3.868.033.240	4.786.108.543	5.882.154.697	3.952.073.289
ÖZKAYNAKLAR	(1.692.409.283)	(2.413.051.795)	(2.918.557.341)	(3.376.652.242)
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	(1.692.409.283)	(2.413.051.795)	(2.918.557.341)	(3.376.652.242)
Ödenmiş Sermaye	240.000.000	240.000.000	240.000.000	240.000.000
Sermaye Düzeltme Farkları				
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler	(2.104.592)	(5.867.470)	(4.410.444)	(2.999.932)
<i>Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Aktüeryal Farklar</i>				
Paylara İlişkin Primler	1.097.097	1.097.097	1.097.097	1.097.097
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	4.486.058	6.388.785	6.483.275	6.483.275
Geçmiş Yıllar Zararı	(1.536.713.098)	(1.937.790.573)	(2.654.764.697)	(3.161.727.269)
Net Dönem Karı/(Zararı)	(399.174.748)	(716.879.634)	(506.962.572)	(459.505.413)
Kontrol Gücü Olmayan Paylar				
TOPLAM KAYNAKLAR	2.175.623.957	2.373.056.748	2.963.597.356	3.926.728.830

Kaynak: Bağımsız Denetim Raporları

Şirketin dönen varlıkları 31 Mayıs 2021 tarihinde 1.856.673.667 TL, 31 Mayıs 2022'de 2.007.935.110 TL, 31 Mayıs 2023'de 2.251.857.229 TL ve son olarak 30 Kasım 2023'de tarihinde ise %25 artışla 2.815.051.434 TL'ye yükselmiştir. Söz konusu artışın en önemli nedeni ilişkili taraflardan diğer alacaklardaki %19'luk artıştan kaynaklanmakta olup aşağıda belirtilmiştir;

31 Mayıs 2023'de 1.806.224.023 TL olan ilişikli taraflardan diğer alacaklar 30 Kasım 2023'de %19 artarak 2.141.029.995 TL'ye yükselmiştir. Bu artışın en önemli sebebi Temlik gereği ödemelerin virmanlamasıdır.

İlişkili taraflardan diğer alacaklar 31 Mayıs 2021'de 1.606.628.460 TL, 31 Mayıs 2022'de bir önceki döneme göre %5 artarak 1.690.672.637 TL, 31 Mayıs 2023'de bir önceki döneme göre %7 artarak 1.806.224.023 TL ve 30 Kasım 2023'te önceki döneme göre %19 artarak 2.141.029.995 TL olarak gerçekleşmiştir.

Stoklar 31 Mayıs 2021'de 10.836.082 TL, 31 Mayıs 2022'de 28.635.377 TL, 31 Mayıs 2023'de %122 artarak 63.514.827 TL ve 30 Kasım 2023'de %183 artarak 179.601.839 TL'ye yükselmiştir. Enflasyonun ve kur artışları ürün stok değerlerini artırmıştır. Ayrıca sportif başarıya ve pazarlama stratejileri sonucunda stok miktarı artmıştır.

Peşin ödenmiş gider kalemi 31 Mayıs 2021'de 97.618.069 TL, 31 Mayıs 2022'de 17.450.542 TL, 31 Mayıs 2023'de %22 artarak 21.346.604 TL ve 30 Kasım 2023'de %416 artarak 110.214.974 TL'ye yükselmiştir. Şirket taksitlendirilmiş vergi faizlerini ve futbolcuların imaj hakları, menajerlik tahakkukları ve kiralık oyuncu maliyetlerini bu kalem altında takip etmektedir. Taksitlendirilmiş vergi faizlerinin kısa döneme düşmesiyle birlikte bakiye yükselmektedir.

Diğer Dönen Varlıklar 31 Mayıs 2021'de 4.301.365 TL, 31 Mayıs 2022'de 17.729.197 TL, 31 Mayıs 2023'de %80 azalarak 3.488.997 ve son olarak 30 Kasım 2023'de %640 artarak 25.819.149 TL'ye yükselmiştir. Şirket diğer dönen varlıklar kaleminde devreden KDV tutarlarını takip etmektedir. 31 Mayıs 2023'deki %640'lık artışın sebebi yapılmış olan önemli futbolcu yatırımlarıyla birlikte şirkete kesilen faturalardır.

Şirket'in duran varlıkları 31 Mayıs 2021'de 318.950.290 TL, 31 Mayıs 2022'de 365.121.638 TL, 31 Mayıs 2023'de %95 artarak 711.740.127 TL ve son olarak 30 Kasım 2023'de %56 artarak 1.111.677.396 TL'ye yükselmiştir.

İlişkili taraflardan diğer alacaklar 31 Mayıs 2021'de 962.470 TL, 31 Mayıs 2022'de 1.140.392 TL, 31 Mayıs 2023'de %64 artarak 1.869.402 TL ve son olarak 30 Kasım 2023'de %43 artarak 2.666.419 TL'ye yükselmiştir. İlgili hesap bakiyesi Kulüp'ün Sportif'e olan borcundan kaynaklanmaktadır. Bu alacak öncelikli olarak Kulüp'e yapılan finansman desteğinden doğmuş olup vade farkı faturalarıyla büyümüştür. Önceki yıllara göre bakiye artış hızı azalmaktadır.

Şirket maddi olmayan duran varlıkları 31 Mayıs 2021'de 228.504.607 TL, 31 Mayıs 2022'de 220.594.853 TL, 31 Mayıs 2023'de %2 artarak 225.759.269 TL ve son olarak 30 Kasım 2023'de %2 azalarak 221.839.090 TL'ye yükselmiştir. Bu kalemden Şirket futbolcu bonservislerini ve satın almış olduğu yazılımlarını takip etmektedir.

Peşin ödenmiş gider kalemi 31 Mayıs 2021'de 14.365 TL, 31 Mayıs 2022'de 5.976 TL, 31 Mayıs 2023'de %155.862 artarak 9.320.312 TL ve son olarak 30 Kasım 2023'de %107 artarak 19.285.912 TL'ye düşmüştür. Şirket taksitlendirilmiş vergi faizlerini ve futbolcuların imaj hakları, menajerlik tahakkukları ve kiralık oyuncu maliyetlerini bu kalem altında takip etmektedir. Yeni yapılandırmalar veya yapılmış olan uzun vadeli transfer sözleşmeleri ve vadelerin kısalması bakiyede değişiklik yaratmaktadır.

Şirket'in kısa vadeli yükümlülükleri 31 Mayıs 2021'de 826.213.364 TL iken 31 Mayıs 2022'de 1.204.268.178 TL'ye, 31 Mayıs 2023'de %44 oranında artarak 1.737.261.569 TL ve son olarak 30 Kasım 2023'de %93 artarak 3.351.307.783 TL'ye yükselmiştir.

İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar 31 Mayıs 2021'de 286.819.057 TL, 31 Mayıs 2022'de 208.638.718 TL, 31 Mayıs 2023'de %156 artarak 534.473.302 TL'ye ve son olarak 30 Kasım 2023'de %104 artarak 1.090.583.207 TL'ye yükselmiştir. Bu yükümlülük kaleminin içerisinde sportif başarıya odaklı kurulmuş futbol takımıyla ilgili oluşan bonservis, menajer borçları yer almaktadır. Müteakip dönemde ise UEFA'nın finansal kriterlerine göre 29.02.2024 tarihine kadar muaccel olmuş tüm borçlar ödenmiş olup bakiye düşmüştür.

Diğer kısa vadeli yükümlülükler ve çalışanlara sağlanan faydalar kaleminde takip edilen SGK ve vergi yapılandırmaların artışı da etkilidir.

Kısa vadeli ilişkili taraflara diğer borçlar 31 Mayıs 2021'de 0 TL, 31 Mayıs 2022'de 0 TL, 31 Mayıs 2023'de 8.781.822 TL ve son olarak 30 Kasım 2023'de %100 azalarak 0 TL gerçekleşmiştir.

Kısa vadeli ertelenmiş gelirler 31 Mayıs 2021'de 101.332.168 TL, 31 Mayıs 2022'de 154.360.690 TL'ye yükselmiş, 31 Mayıs 2023'de bir önceki döneme göre %103 artarak 312.839.217 TL ve son olarak 30 Kasım 2023'de %187 artarak 898.440.148 TL olarak gerçekleşmiştir. Bu kalemin içerisinde henüz gelirlenmemiş sponsorluk gelirleri ve Loca, VIP ve Kombine satışları takip edilmektedir. Son dönemde yapılan sponsorluk anlaşmaları ve pandeminin etkilerinin bitmesi ve sportif başarı ile Loca VIP Kombine satışlarına olumlu bir etki yaratmıştır. Kısa vadeli Müşteri Sözleşmelerinden Doğan Yükümlülüklerdeki artışın en önemli sebebi sezon sonunda yapılmış olan ve 23/24 sezonuna ait satılmış olan Loca, Vip ve Kombine fiyatlarının artışlarından kaynaklanmaktadır.

Diğer kısa vadeli karşılıklar 31 Mayıs 2021'de 64.973.378 TL, 31 Mayıs 2022'de %21 artarak 78.874.687 TL, 31 Mayıs 2023'de %17 azalarak 65.089.191 TL ve son olarak 30 Kasım 2023'de %122 artarak 144.531.289 TL olmuştur. Bu kalemin altında takip edilen eski futbolcu ve teknik kadro ile ilgili son dönemde ayrılmış olan karşılıkların ödenerek dava dosyalarının kapatılmasıyla düşmüştür.

Şirket'in uzun vadeli yükümlülükleri 31 Mayıs 2021'de 3.041.819.876 iken 31 Mayıs 2022'de 3.581.840.365 TL'ye 31 Mayıs 2023'de ise %16 artarak 4.144.893.128 TL'ye yükselmiştir ve son olarak 30 Kasım 2023'de %5 azalarak 3.952.073.289 TL olmuştur. Bu artışın en önemli nedeni, ilişkili olmayan taraflara ticari borçlar kaleminin içerisinde bulunan yeni transferler ile ilgili oluşan uzun vadeli bonservis borçlarıdır.

Uzun vadeli ilişkili olmayan taraflara ticari borçlar 31 Mayıs 2021'de 4.217.954 TL, 31 Mayıs 2022'de 60.902.574 TL, 31 Mayıs 2023'de %138 artarak 145.051.423 TL ve son olarak 30 Kasım 2023'de %124 artarak 324.712.774 TL gerçekleşmiştir.

Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli borçlar 31 Mayıs 2021'de %5 artarak 127.545.877 TL, 31 Mayıs 2022'de 134.245.765 TL, 31 Mayıs 2023'de %210 artarak 415.899.651 TL ve son olarak 30 Kasım 2023'de %1 artarak 418.955.268 TL

gerçekleşmiştir. Bu kalem içerisinde Şirket'in SGK ve Muhtasar vergi yapılandırma bakiyeleri bulunmaktadır. Vadeler yaklaştıkça bakiye düşmektedir.

Uzun vadeli ertelenmiş gelirler 31 Mayıs 2021'de 8.632.925 TL, 31 Mayıs 2022'de 27.269.194 TL, 31 Mayıs 2023'de ise bir önceki döneme göre %344 artarak 121.015.910 TL ve son olarak 30 Kasım 2023'de %291 artarak 473.480.013 TL gerçekleşmiştir. Bu kalemin altında Şirket'in uzun vadeli yapmış olduğu Loca VIP ve sponsorluk anlaşmaları yer almaktadır.

Diğer uzun vadeli yükümlülükler 31 Mayıs 2021'de 0 TL, 31 Mayıs 2022'de hareket görmeyerek 0 TL, 31 Mayıs 2023'de 163.535.311 TL ve son olarak 30 Kasım 2023'de %32 azalarak 111.718.676 TL olmuştur. Bu kalemden şirketin yapılandırılmış vergi borçları yer almaktadır. Bakiye yapılandırma borç vadelerinin yaklaşmasıyla düşmektedir.

31 Mayıs 2022'de -2.413.051.795 TL olarak gerçekleşen Şirket'in özkaynakları 31 Mayıs 2023'de -2.918.557.341 TL olarak gerçekleşmiştir. Son olarak 30 Kasım 2023'de -3.376.652.242 TL'dir Şirket'in geçmiş yıl zararları ise aynı dönemde sırasıyla -1.937.790.573 TL, -2.654.764.697 TL ve -3.161.727.269 TL olarak gerçekleşmiştir.

İlgili dönemlerde oluşan zarar detaylarına KAP'ın www.kap.org.tr adresinde ilan edilen Bağımsız Denetim Raporları dipnotlarından ulaşılabilir.

10.2. Faaliyet sonuçları:

10.2.1. İhraççının izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibariyle faaliyet sonuçlarına ilişkin bilgi:

Beşiktaş A Futbol Takımının son 4 sezondaki sportif başarısı aşağıdaki gibidir.

Futbol A Takımı, 2020/21 sezonunu lider olarak tamamlamıştır ve şampiyon olmuştur.

2021/22 sezonunu ise Spor Toto Süper Ligi 6. sırada tamamlayan Futbol A Takımı, Avrupa Şampiyonlar liginde ise Grup Aşaması'nda mücadele etmiştir.

Futbol A Takımı, 2022/23 sezonunu 3. sırada tamamlamıştır.

Futbol A Takımı, devam eden 2023/24 sezonunu 4. Sırada yer almaktadır.

GELİR TABLOSU (TL)	Bağımsız Denetimden Geçmiş	Bağımsız Denetimden Geçmiş	Bağımsız Denetimden Geçmiş	Sınırlı Denetimden Geçmiş	Sınırlı Denetimden Geçmiş
	1 Haziran 2020-31 Mayıs 2021	1 Haziran 2021-31 Mayıs 2022	1 Haziran 2022-31 Mayıs 2023	1 Haziran 2022-30 Kasım 2022	1 Haziran 2023-30 Kasım 2023
KAR VEYA ZARAR KISMI					
Hasılat	534.462.210	987.914.619	1.327.465.565	658.606.160	1.299.418.366
Satışların Maliyeti (-)	(497.590.611)	(1.295.418.952)	(1.701.029.363)	(734.550.010)	(1.357.576.773)

BRÜT KAR/(ZARAR)	36.871.599	(307.504.333)	(373.563.798)	(75.943.850)	(58.158.407)
Genel Yönetim Giderleri (-)	(22.925.909)	(40.567.540)	(29.164.929)	(14.416.552)	(80.043.231)
Pazarlama Giderleri (-)	(21.769.543)	(33.797.781)	(67.352.812)	(28.225.863)	(71.176.146)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	4.761.907	159.837.373	31.724.938	68.167.328	213.044.102
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	(134.612.122)	(109.680.954)	(146.549.702)	(56.985.374)	(352.182.012)
ESAS FAALİYET KARI/(ZARARI)	(137.674.068)	(331.713.235)	(584.906.303)	(107.404.311)	(348.515.694)
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	8.854.873	-	244.757.769	185.221.374	74.389.789
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler (-)	-	-	-	-	-
FINANSMAN GİDERİ ÖNCESİ FAALİYET KARI/(ZARARI)	(128.819.195)	(331.713.235)	(340.148.534)	77.817.063	(274.125.905)
Finansman Gelirleri	182.373.499	312.480.843	213.871.165	105.022.655	202.147.296
Finansman Giderleri (-)	(442.685.855)	(677.969.106)	(342.131.264)	(235.073.449)	(342.835.688)
VERGİ ÖNCESİ KAR/(ZARAR)	(389.131.551)	(697.201.498)	(468.408.633)	(52.233.731)	(414.814.297)
Vergi Geliri/(Gideri)					
Dönem Vergi Gideri	(10.425.630)	(18.696.542)	(39.679.793)	(22.159.935)	(37.764.676)
Ertelenmiş Vergi Geliri/(Gideri)	382.433	(981.594)	1.125.854	2.438.480	(6.926.440)
DÖNEM KARI/(ZARARI)	(399.174.748)	(716.879.634)	(506.962.572)	(71.955.186)	(459.505.413)
Dönem Karı/(Zararı) Dağılımı					
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	-	-	-	-	-
Ana Ortaklık Payları	(399.174.748)	(716.879.634)	(506.962.572)	(71.955.186)	(459.505.413)
Pay Başına (Kayıp)/Kazanç	(1,6632)	(2,9870)	(2,1123)	(0,2998)	(1,9146)
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacaklar					
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları/(Kayıpları)					
Diğer Kapsamlı Gelir/(Gider)	(408.635)	(3.762.878)	1.457.026	(176.141)	1.410.512
TOPLAM KAPSAMLI GELİR/(GİDER)	(399.583.383)	(720.642.512)	(505.505.546)	(72.125.327)	(458.094.901)

Brüt Kar 31 Mayıs 2021'de 36.871.599 olarak gerçekleşirken, 31 Mayıs 2022'de %934 azalarak -307.504.333 TL, 31 Mayıs 2023'de %21 azalarak -373.563.798 TL ve son olarak 30 Kasım 2022'de -75.943.850 TL iken 30 Kasım 2023'de %23 artarak -58.158.407 TL olarak gerçekleşmiştir. Brüt kardaki azalmanın sebebi, maliyetlerin, hasıllata oranda daha fazla artmasıdır. Şirket'in hasıllat kalemindeki gelirlerin birçoğu TL'dir. Ayrıca gelirler sportif başarıya dayalı olarak artabilmektedir. Sportif başarı kazanılmadığı zaman en önemli gelir kalemlerinden biri olan UEFA gelirleri gerçekleşmemektedir. Yerel ligden kazanılan hak ediş tutarları enflasyon oranında artmamış tam tersi düşüş yaşamıştır. Bu tutarları da federasyon ve yayıncı kuruluş tarafından belirlenmektedir. Örneğin 21/22 sezonunda 21/22 sezonunda 2,5 milyon TL galibiyet primi, 22/23 sezonunda 2,3 milyon TL olarak belirlenmektedir. Bu da kulübün gelirlerini olumsuz etkileyebilmektedir. Satışların maliyetindeki tüm yıllardaki artışların ana sebebi enflasyonun etkisi ve döviz kurlarının yukarı doğru hareketidir. Bu sebeple futbolcu yatırımlarına bağlı olarak amortisman maliyetlerinde, döviz bazlı sporcu ve menajer ücretlerinde artış yaşanmış ayrıca enflasyon etkisi TL cinsinden sporcu ve menajer ücretlerinde artış yaşanmıştır. Öte yandan Beşiktaş Sportif'de hem kur artışı

BULLS Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
www.bullsinvest.com
15 Temmuz Bulvarı Kat: 5/5 Şişli Cad. No: 43 / 8
Güneşli Çarşı Kat: 5/5 ŞİŞLİ İSTANBUL
Tel: 0212 410 05 00 Fax: 0212 410 05 05
Marinara Kuyumlar V.D. 061 052 6104
Mersis No: 0061 0026 1044 3175

BESİKTAS FUTBOL YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Wineyard Mah. Dolmabahçe Cad. No:1
Beşiktaş Tüpraş Stadyumu Çukurbahçe Çiftliği
Kata: 1 Kat: 1113 Beşiktaş-İSTANBUL
Beşiktaş V.D. 127 0046 351

hem satış performansına bağlı olarak artan satış gelirleri Satılan ticari mal maliyetini aynı oranda arttırmıştır. Bu nedenle yıllar içerisindeki kur ve enflasyon artışları satılan malın maliyetinde artışa neden olmuştur. Öte yandan Beşiktaş Sportif'de hem kur artışı hem satış performansına bağlı olarak artan satış gelirleri satılan ticari mal maliyetini aynı oranda arttırmıştır.

Genel yönetim giderleri 31 Mayıs 2021'de 22.925.909 TL, 31 Mayıs 2022'de 40.567.540 TL, 31 Mayıs 2023'de %28 azalarak 29.164.929 TL ve son olarak 30 Kasım 2022'de 14.416.552 TL iken 30 Kasım 2023'de %455 artarak 80.043.231 TL olarak gerçekleşmiştir. Artışın en önemli sebebi Dava, İcra ve Noter Giderleridir.

Pazarlama giderleri 31 Mayıs 2021'de 21.769.543 TL, 31 Mayıs 2022'de 33.797.781 TL, 31 Mayıs 2023'de %99 artarak 67.352.812 TL ve son olarak 30 Kasım 2022'de 28.225.863 TL iken 30 Kasım 2023'de %152 artarak 71.176.146 TL gerçekleşmiştir. Artışın en önemli sebebi asgari ücret ve diğer ücret artışlarına bağlı olarak artış gösteren Personel ücretleridir.

Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler 31 Mayıs 2021'de 4.761.907 TL, 31 Mayıs 2022'de 159.837.373 TL, 31 Mayıs 2023'de %80 azalarak 31.724.938 TL son olarak 30 Kasım 2022'de 68.167.328 TL iken 30 Kasım 2023'de %213 artarak 213.044.102 TL gerçekleşmiştir.

Esas faaliyetlerden diğer giderler 31 Mayıs 2021'de 134.612.122 TL, 31 Mayıs 2022'de 109.680.954 TL, 31 Mayıs 2023'de %34 artarak 146.549.702 TL ve son olarak 30 Kasım 2022'de 56.985.374 TL iken 30 Kasım 2023'de %518 artarak 352.182.012 TL gerçekleşmiştir. Bakiye yükselişinin en önemli sebebi Kur farkı giderleridir.

Yatırım faaliyetlerinden gelirler 31 Mayıs 2021'de 8.854.873 TL, 31 Mayıs 2022'de bakiye yoktur. 31 Mayıs 2023'de 244.757.769 TL, son olarak 30 Kasım 2022'de 185.221.374 TL iken 30 Kasım 2023'de %60 azalarak 74.389.789 TL gerçekleşmiştir. Dönemler arasındakî dalgalanmanın en büyük sebebi ilgili dönemde gerçekleştirilen futbolcu satışlarından kaynaklı gelirlerden oluşmaktadır.

Finansman gelirleri 31 Mayıs 2021'de 182.373.499 TL, 31 Mayıs 2022'de 312.480.843 TL, 31 Mayıs 2023'de %32 azalarak 213.871.165 TL, son olarak 30 Kasım 2022'de 105.022.655 TL iken 30 Kasım 2023'de %92 artarak 202.147.296 TL gerçekleşmiştir. Son dönemdeki artışın sebebi PPK faiz oranındakî artıştan kaynaklanmaktadır.

Finansman giderleri 31 Mayıs 2021'de 442.685.855 TL, 31 Mayıs 2022'de 677.969.106 TL, 31 Mayıs 2023'de %50 azalarak 342.131.264 TL ve son olarak 30 Kasım 2022'de 235.073.449 TL iken 30 Kasım 2023'de %46 artarak 342.835.688 TL gerçekleşmiştir. Artışın sebebi Şirket'in kredi yükümlülüğüne bağlı faiz oranlarının artmasından kaynaklanmaktadır.

Şirket 31 Mayıs 2022'de 716.879.634 TL, 31 Mayıs 2023'de 506.962.572 TL ve son olarak 30 Kasım 2023'de 459.505.413 TL dönem zararı ile kapatmıştır. 2022 ve 2023 yıllarındaki zararların öncelikli sebeplerin tüm dünyayı etkilemiş olan pandeminin Şirket'in yayın, sponsorluk, bilet gelirlerinde önemli bir düşüşe yol açmasından kaynaklanmaktadır. Bunlara ek olarak bu dönemde yaşanan döviz kurundakî %25'lik

yükseliş ve buna bağlı olarak yaşanan enflasyonist ortam Şirket maliyetlerinde önemli bir artışa neden olmuştur.

Şirket'in seçilmiş bazı önemli oranları aşağıdaki tabloda verilmiştir.

RASYOLAR	31.05.2021	31.05.2022	31.05.2023	30.11.2023
Cari Oran	2,25	1,67	1,30	0,84
Özkaynak/Aktif Toplamı	-0,78	-1,02	-0,98	-0,86
Toplam	-2,29	-1,98	-2,02	-1,17
Yünlümlülük/Özkaynak				
	31.05.2021	31.05.2022	31.05.2023	30.11.2023
Faaliyet Kar Marjı	-25,76%	-33,58%	44,06%	-16,31%
Brüt Kar Marjı	6,90%	-31,13%	-28,14%	-11,53%
Net Kar Marjı	-74,69%	-72,56%	-38,19%	-10,93%

10.2.2. Net satışlar veya gelirlerde meydana gelen önemli değişiklikler ile bu değişikliklerin nedenlerine ilişkin açıklama:

	1 Haziran 2020- 31 Mayıs 2021	1 Haziran 2021- 31 Mayıs 2022	1 Haziran 2022- 31 Mayıs 2023	1 Haziran 2023- 30 Kasım 2023
Lisanslı ürün satış gelirleri	85.342.470	155.564.809	318.834.226	410.640.076
Maç hasılatları ve kombine kart loca geliri	35.305.365	125.289.279	306.124.129	295.193.157
Sponsorluk ve reklam geliri	80.395.013	124.811.373	258.089.187	153.856.489
İsim ve lisans hakkı gelirleri	78.442.137	154.049.398	256.609.946	175.212.582
Yayın gelirleri	236.007.035	154.012.970	157.273.762	69.250.201
UEFA gelirleri	14.221.398	271.179.701	25.085.224	167.711.202
Futbolcu kiralama ve yetiştirme gelirleri	4.863.975	303.390	4.000.000	-
Diğer	8.113.736	14.071.205	21.149.760	44.856.373
Satıştan iadeler (-)	-7.408.157	-8.958.865	-14.508.349	-15.709.780
Satış iskontoları / indirimleri (-)	-820.762	-2.408.641	-5.192.320	-1.591.934
Net satışlar toplamı	534.462.210	987.914.619	1.327.465.565	1.299.418.366

Lisanslı ürün satış gelirleri 31 Mayıs 2021'de 85.342.470 TL, 31 Mayıs 2022'de 155.564.809 TL, 31 Mayıs 2023'de 318.834.226 TL ve 30 Kasım 2023'de 410.640.076 TL olarak gerçekleşmiştir. Mağaza satış gelirlerinde 2021 yılında pandeminin etkisiyle bir düşüş yaşanmıştır. Pandemi etkisinin bitmesiyle, satışlar tekrardan artış eğilimine girmiş, döviz kurlarının 2021 Mayıs-2022 Mayıs arası %69 oranında artışı da gelir performansının artışında önemli bir rol oynamıştır. 2023 yılında ise yapılan önemli futbolcu transferleriyle birlikte satış rakamları da artmış olup bakiye yükselmeye devam etmektedir.

Sponsorluk, isim hakkı ve reklam gelirleri, 31 Mayıs 2021'de 80.395.013 TL, 31 Mayıs 2022'de 124.811.373 TL, 31 Mayıs 2023'de 258.089.187 TL olarak gerçekleşmiştir. 30 Kasım 2024 tarihi itibarıyla ise 153.856.489 TL tutarındadır. Sponsorluk ve isim hakkı gelirleri 2021 yılından itibaren artış göstermiştir. 2023 yılındaki yüksek gelir düzeyinin sebebi "Rain" ile imzalanan forma göğüs sponsorluğundan kaynaklanmaktadır.

Maç hasılatları ve kombine kart loca geliri, 31 Mayıs 2021'de 35.305.365 TL, 31 Mayıs 2022'de 125.289.279 TL, 31 Mayıs 2023'de 306.124.129 TL olarak gerçekleşirken, 30 Kasım 2024 tarihi itibarıyla ise 295.193.157 TL tutarındadır. Loca, VIP ve kombine gelirleri 2021 yılında pandemi etkisiyle önemli bir düşüş yaşamış, pandemi etkisinin bitmesi, bilet fiyatların yükselmesi ve %90'lara ulaşan doluluk oranında maçların oynanması sonucunda 2022 yılında önemli bir artış göstermektedir. 2023 yılında kurulan kaliteli takımla ve başarıyla birlikte bakiye daha da yükselmiştir.

Yayın hakkı gelirleri, 31 Mayıs 2021'de 236.007.035 TL, 31 Mayıs 2022'de 154.012.970 TL, 31 Mayıs 2023'de 157.273.762 TL ve 30 Kasım 2023 tarihinde 69.250.201 TL olarak gerçekleşmiştir. Yayın hakkı gelirleri 2021 yılında pandemi etkisiyle düşüşe uğramıştır. Diğer dönemlerde ise takımın sezon içerisine başarısı, geçmiş sezon şampiyonlukların da etkisiyle hak edişler başarıya göre yıldan yıla değişiklik gösterebilmektedir. 2022 yılında takım ligi 6. Bitirdiği için yayın hakkı geliri düşmüştür. Ayrıca TFF bu galibiyet ve beraberlik primlerinde yıldan yıla değişiklik yapabilmektedir. Örneğin 21/22 sezonunda 21/22 sezonunda 2,5 milyon TL galibiyet primi, 22/23 sezonunda 2,3 milyon TL olarak belirlenmektedir. Bu da kulübün gelirlerini olumsuz etkileyebilmektedir.

UEFA Kupaları gelirleri, 31 Mayıs 2021'de 14.221.398 TL, 31 Mayıs 2022'de 271.179.701 TL, 31 Mayıs 2023'de 25.085.224 TL, 30 Kasım 2023 tarihinde 167.711.202 TL olarak gerçekleşmiştir. Bunun sebebi Futbol Takımı'nın UEFA Konferans Ligi grup aşamasına kalma başarısı göstermesidir. UEFA Kupaları gelirleri Spor Toto Süper Lig'deki başarılı olan sezonlara göre değişiklik göstermektedir. Uefa ülke sıralaması Avrupa kupalarında kaç takım ile hangi kupada ve hangi statüde mücadele edileceğini belirlemektedir. Dolayısıyla gerek ülke puanı ve gerekse kulüplerin Türkiye Süper Ligi'ndeki sezon sonu sıralaması UEFA kupalarında mücadele edilecek turnuva için belirleyici olmakta ve bunun paralelinde elde edilecek UEFA gelirlerinde önemli bir etken olmaktadır. Örneğin; UEFA Şampiyonlar Ligi'nde mücadele eden bir takımımız 40 milyon Euro'nun üzerinde gelir elde etme imkanına sahip olabilirken bu durum UEFA Avrupa Ligi için 10-12 milyon Euro civarlarında UEFA Konferans Ligi için ise 5-8 milyon Euro civarında gerçekleşebilmektedir. Son olarak, ilgili sezondaki EURO-TRY kur seviyesi de elde edilecek gelirler üzerinde ciddi bir etkiye sahip olmaktadır.

10.2.3. İhraççının, izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla meydana gelen faaliyetlerini doğrudan veya dolaylı olarak önemli derecede etkilemiş veya etkileyebilecek kamusal, ekonomik, finansal veya parasal politikalar hakkında bilgiler:

2020 yılında tüm dünyayı etkisi altına alan pandemi tüm sektörleri olduğu gibi spor sektörünü de olumsuz etkilemiştir. Bu dönemde maçlar seyircisiz oynanmış, mağazalar kapanmış ve gelirlerde önemli bir gerileme yaşanmıştır. Buna karşın devam eden sözleşmeler dolayısıyla giderler de önemli ölçüde bir düşüş olmamıştır. Ayrıca bu dönemde yaşanan kur ve enflasyon artışı da maliyetler üzerine önemli bir yük bindirmiş olup, şirket faaliyet gelirlerini olumsuz etkilemiştir.

10.3. İhraççının borçluluk durumu

BORÇLULUK DURUMU (TL)

BULLS Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
www.bulls-tr.com
15 Temmuz Mah. Dolmabahçe Cad. No: 43 / 8
Güneşli - Beşiktaş / İSTANBUL
Tel: 0212 410 02 00 Fax: 0212 410 01 05
Marmara Yatırımlar V.D. 061 002 6104
Mersis No: 0061 0026 1044 3175

92

30 Kasım 2023
BESİKTAŞ FUTBOL YAT.
AN. TİG. A.Ş.
Viznezade Mah. Dolmabahçe Cad. No:1
Beşiktaş Tüpraş Stadyumu Dolmabahçe Girişi
Kat:2 İç Kapı No:1113 Beşiktaş-İSTANBUL
Beşiktaş V.D. 127 004 4330

Kısa Vadeli Yükümlülükler	3.351.307.783
Garantili	
Teminath	678.599.498
Garantisiz/Teminatsız	2.672.708.285
Uzun Vadeli Yükümlülükler (uzun vadeli borçların kısa vadeli kısımları hariç)	3.952.073.289
Garantili	
Teminath	2.612.445.875
Garantisiz/Teminatsız	1.339.627.414
Kısa ve Uzun Vadeli Yükümlülükler Toplamı	7.303.381.072
Özkaynaklar	-3.376.652.242
Ödenmiş Sermaye	240.000.000
Sermaye Düzeltme Farkları	
Paylara İlişkin Primler	1.097.097
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler	-2.999.932
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	6.483.275
Geçmiş Yıl Zararları	-3.161.727.269
Net Dönem Zararı	-459.505.413
TOPLAM KAYNAKLAR	3.926.728.830
NET BORÇLULUK DURUMU (TL)	30 Kasım 2023
A.Nakit	459.552
B.Nakit Benzerleri	111.315.422
C.Alım Satım Amaçlı Finansal Varlıklar	-
D.Likidite (A+B+C)	111.774.974
E.Kısa Vadeli Finansal Alacaklar	-
F.Kısa Vadeli Banka Kredileri	199.952
G.Uzun Vadeli Banka Kredilerinin Kısa Vadeli Kısım	678.399.546
H.Diğer Kısa Vadeli Finansal Borçlar	9.729.174
I.Kısa Vadeli Finansal Borçlar (F+G+H)	688.328.672
J.Kısa Vadeli Net Finansal Borçluluk (I-E-D)	576.553.698
K.Uzun Vadeli Banka Kredileri	2.612.445.875
L.Tahviller	-
M.Diğer Uzun Vadeli Finansal Borçlar	1.996.756
N.Uzun Vadeli Finansal Borçluluk (K+L+M)	2.614.442.631
O.Net Finansal Borçluluk (J+N)	3.190.996.329

31 Mayıs 2021, 31 Mayıs 2022, 31 Mayıs 2023 ve 30 Kasım 2023 tarihleri itibarıyla borçlanmaların detayı aşağıdaki gibidir.

BULLS Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
www.bullsinvest.com.tr
15 Temmuz Mahallesi Şişli Cad. No: 13 / 8
Güneşli Bapçok / ŞİŞLİ / İSTANBUL
Tel: 0212 410 05 00 Fax: 0212 410 05 05
Marmara Kurumlar V.D. 061 002 6 04
Mersis No: 0661 0026 1044 3173

	31 Mayıs 2021	31 Mayıs 2022	31 Mayıs 2023	30 Kasım 2023
Kısa vadeli banka kredileri	202.854	195.258	199.990	199.952
Toplam kısa vadeli borçlanmalar	202.854	195.258	199.990	199.952
Uzun vadeli kredilerin kısa vadeye düşen kısmı	-	167.000.776	358.234.642	678.399.546
Uzun vadeli banka kredileri	2.892.967.537	3.347.448.905	3.288.661.168	2.612.445.875
Toplam uzun vadeli borçlanmalar	2.892.967.537	3.347.448.905	3.288.661.168	2.612.445.875
Toplam borçlanmalar	2.893.170.391	3.514.644.939	3.647.095.800	3.291.045.373

31 Mayıs 2021, 31 Mayıs 2022, 31 Mayıs 2023 ve 30 Kasım 2023 tarihleri itibarıyla borçlanmaların detayı aşağıdaki gibidir.

				30 Kasım 2023
Para birimi	Ağırlıklı ortalama etkin faiz oranı	Kısa vadeli	Uzun vadeli kredilerin kısa vadeye düşen kısmı	Uzun vadeli
TL	TLREF + 1,5	199.952	678.399.546	2.612.445.875
Toplam		199.952	678.399.546	2.612.445.875

				31 Mayıs 2023
Para birimi	Ağırlıklı ortalama etkin faiz oranı	Kısa vadeli	Uzun vadeli kredilerin kısa vadeye düşen kısmı	Uzun vadeli
TL	TLREF + 1,5	199.990	358.234.642	3.288.661.168
Toplam		199.990	358.234.642	3.288.661.168

				31 Mayıs 2022
Para birimi	Ağırlıklı ortalama etkin faiz oranı	Kısa vadeli	Uzun vadeli kredilerin kısa vadeye düşen kısmı	Uzun vadeli
TL	TLREF + 1,5	195.258	167.000.776	3.347.448.905
Toplam		195.258	167.000.776	3.347.448.905

				31 Mayıs 2021
Para birimi	Ağırlıklı ortalama etkin faiz oranı	Kısa vadeli	Uzun vadeli kredilerin kısa vadeye düşen kısmı	Uzun vadeli
TL	TLREF + 1,5	202.854	167.000.776	199.952
Toplam		202.854	167.000.776	199.952

TL	TLREF + 1,5	202.854	-	2.892.967.537
Toplam		202.854	-	2.892.967.537

11. İHRAÇÇININ FON KAYNAKLARI

11.1. İşletme sermayesi beyanı:

Şirket'in 30 Kasım 2023 tarihi itibarıyla dönen varlıklar toplamı 2.815.051.434 TL, kısa vadeli yükümlülükleri 3.351.307.783 TL olup, net işletme sermayesi negatif 536.256.349 TL'dir.

(TL)	Bağımsız Denetimden Geçmiş	Bağımsız Denetimden Geçmiş	Bağımsız Denetimden Geçmiş	Sınırlı Denetimden Geçmiş
	31 Mayıs 2021	31 Mayıs 2022	31 Mayıs 2023	30 Kasım 2023
Dönen Varlıklar	1.856.673.667	2.007.935.110	2.251.857.229	2.815.051.434
Kısa Vadeli Yükümlülükleri	826.213.364	1.204.268.178	1.737.261.569	3.351.307.783
Net İşletme Sermayesi	1.030.460.303	803.666.932	514.595.660	(536.256.349)

Şirket'in pandemi sürecinin etkilerinin yüksek olduğu 20/21 sezonu harici işletme sermayesi negatif yönde artmaktadır. Bunun esas sebebi Şirket'in yükümlülüklerinin birçoğunun euro cinsi olmasından kaynaklanmaktadır. Yukarıdaki tablodaki rakamlar ilgili dönem yılsonu kurlarında Euro cinsine çevrildiğinde daha gerçekçi bir tablo ortaya çıkmaktadır. Bu yüzden Yönetim Kurulu'nun amacı kulübün döviz bazlı gelirini arttırmak, bilet fiyatlarını enflasyon ve kura bağlı olarak düzenlemek ve oyuncu bonservis geliri sağlamaktır.

12. EĞİLİM BİLGİLERİ

12.1. Üretim, satış, stoklar, maliyetler ve satış fiyatlarında görülen önemli en son eğilimler hakkında bilgi:

Futbol takımının yurt içi ve yurt dışındaki müsabakalardaki başarısı ve şampiyonlara/kupalara katılımı ve bu şampiyonlarda/kupalarda sıralaması, devam etmesi Şirket'in gelirlerini direkt olarak etkilemektedir.

Şirket'in gelir detayı aşağıdaki gibidir:

	1 Haziran 2020-31 Mayıs 2021	1 Haziran 2021-31 Mayıs 2022	1 Haziran 2022-31 Mayıs 2023	1 Haziran 2023-30 Kasım 2023
Lisanslı ürün satış gelirleri	85.342.470	155.564.809	318.834.226	410.640.076
Maç hasılatları ve kombine kart loca geliri	35.305.365	125.289.279	306.124.129	295.193.187
Sponsorluk ve reklam geliri	80.395.013	124.811.373	258.089.187	153.856.489
İsim ve lisans hakkı gelirleri	78.442.137	154.049.398	256.609.946	175.212.582

Yayın gelirleri	236.007.035	154.012.970	157.273.762	69.250.201
UEFA gelirleri	14.221.398	271.179.701	25.085.224	167.711.202
Futbolcu kiralama ve yetiştirme gelirleri	4.863.975	303.390	4.000.000	-
Diğer	8.113.736	14.071.205	21.149.760	44.856.373
Satıştan iadeler (-)	(7.408.157)	(8.958.865)	(14.508.349)	(15.709.780)
Satış iskontoları / indirimleri (-)	(820.762)	(2.408.641)	(5.192.320)	(1.591.934)
Net satışlar toplamı	534.462.210	987.914.619	1.327.465.565	1.299.418.366

Futbol A Takımının Süper Ligde ve Avrupa liglerinde başarılı olduğu yıllarda bu başarı sponsorluk, lisanslı ürün satış gelirlerini ve yayın hakkı gelirlerini doğrudan etkilemektedir. Ayrıca Avrupa kupalarındaki hak edişler Euro cinsinden olduğu için mali tablolara etkisi daha yüksek olmaktadır. 2021 yılı yoğun pandemi etkisiyle geçtiği için tam anlamıyla karşılaştırılabilir bir dönem değildir.

12.2. İhraççının beklentilerini önemli ölçüde etkileyebilecek eğilimler, belirsizlikler, talepler, taahhütler veya olaylar hakkında bilgiler:

İşbu izahnamenin ilgili bölümünde ortaklığa ve bulunduğu sektörüne ilişkin riskler ile ilgili bölümünde belirtilen doğabilecek olası riskler ve izahnamenin ilgili bölümde yer alan davalar, hukuki takibatlar ve tahkim işlemleri dışında, ortaklık faaliyetlerini önemli ölçüde etkileyebilecek eğilimler, belirsizlikler, talepler, yükümlülükler veya olaylar yoktur.

Sportif başarı elde edilen ilave gelir düzeyinde de etkili olmaktadır. Bu nedenle sportif başarıya bağlı olarak Şirket faaliyetleri sonucunda elde edilen gelirin bir kısmı olumlu veya olumsuz şekilde etkilenebilir.

13. KAR TAHMİNLERİ VE BEKLENTİLERİ

13.1. İhraççının kar beklentileri ile içinde bulunulan ya da takip eden hesap dönemlerine ilişkin kar tahminleri:

Yoktur.

13.2. İhraççının kar tahminleri ve beklentilerine esas teşkil eden varsayımlar:

Yoktur.

13.3. Kar tahmin ve beklentilerine ilişkin bağımsız güvence raporu:

Yoktur.

13.4. Kar tahmini veya beklentilerinin, geçmiş finansal bilgilerle karşılaştırılabilecek şekilde hazırlandığına ilişkin açıklama:

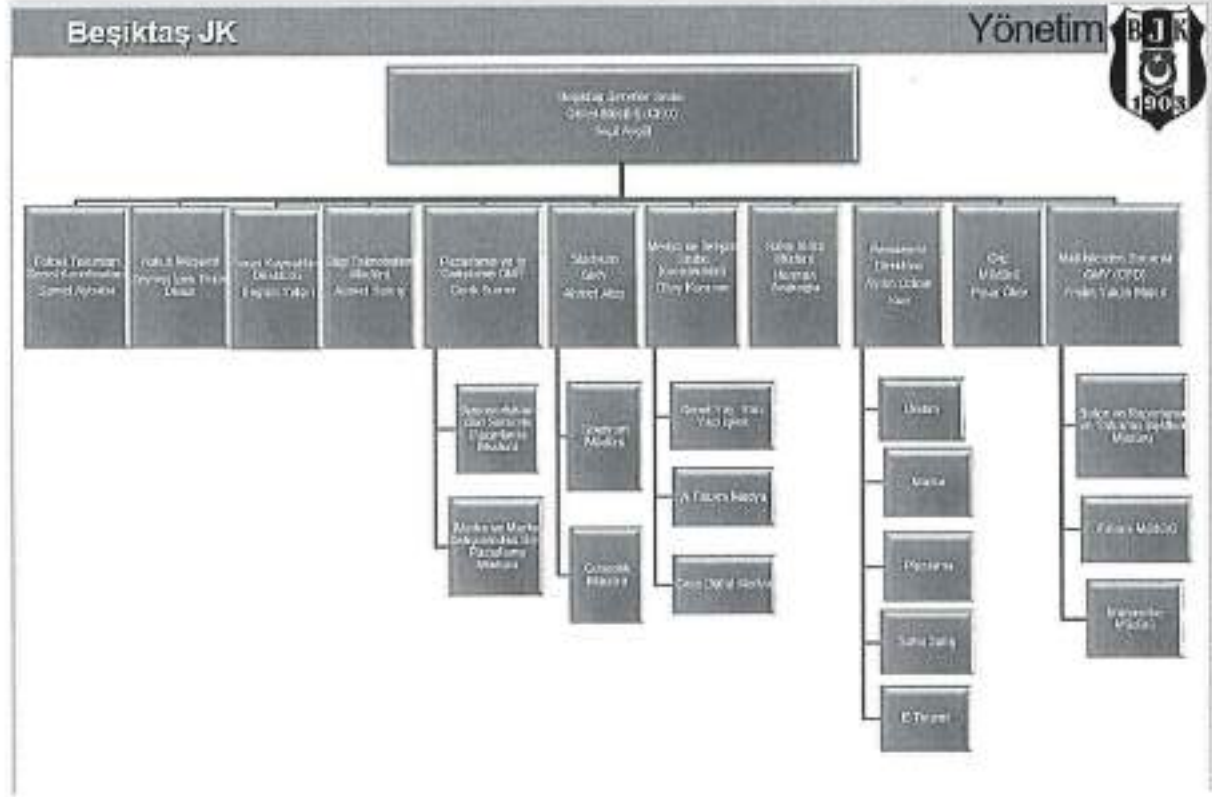
Yoktur.

13.5. Daha önce yapılmış kar tahminleri ile bu tahminlerin işbu izahname tarihi itibarıyla hala doğru olup olmadığı hakkında bilgi:

Yoktur.

14. İDARİ YAPI, YÖNETİM ORGANLARI VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLER

14.1. İhraççının genel organizasyon şeması:



14.2. İdari yapı:

14.2.1. İhraççının yönetim kurulu üyeleri hakkında bilgi:

Adı Soyadı	Görevi	İş Adresi	Son 5 Yılda İhraççıda Üstlendiği Görevler	Görev Süresi / Kalan Görev Süresi	Sermaye Payı	
					(TL)	(%)
Hasan ARAT	Yönetim Kurulu Başkanı	Vişnezade Mahallesi Dolmabahçe Caddesi No:1 Tüpraş Stadyumu Beşiktaş / İstanbul	Yönetim Kurulu Başkanı	2 yıl / 1 yıl 8 ay	-	-

BULLS Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

www.bullsyatirim.com.tr
15 Temmuz Mah. Gülbağlar Cad. No: 43 / 8
Güneşli / Beşiktaş / 34318 / İSTANBUL
Teli: 0212 414 05 00 Faks: 0212 414 05 05
Marmara Kültürler V.D. 063 002 6304
Mersis No: 0061 0026 1044 3175

BESİKTAŞ FUTBOL YAT. SAN. TİC. A.Ş.
Vişnezade Mah. Dolmabahçe Cad. No:1
Beşiktaş Tüpraş Stadyumu Çiğdembağçe Girişi
Kacı 2 Ç. Kapı No: 1113 Beşiktaş / İSTANBUL
Beşiktaş V.D. : 127 004 8350

Adı Soyadı	Görevi	İş Adresi	Son 5 Yılda İhraççıda Üstlendiği Görevler	Görev Süresi / Kalan Görev Süresi	Sermaye Payı	
					(TL)	(%)
Hüseyin YÜCEL	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	Vişnezade Mahallesi Dolmabahçe Caddesi No:1 Tüpraş Stadyumu Beşiktaş / İstanbul	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	2 yıl / 1 yıl 8 ay	-	-
Fırat FİDAN	Yönetim Kurulu Üyesi	Vişnezade Mahallesi Dolmabahçe Caddesi No:1 Tüpraş Stadyumu Beşiktaş / İstanbul	Yönetim Kurulu Üyesi	2 yıl / 9 ay	-	-
Enis ULUSOY	Yönetim Kurulu Üyesi	Vişnezade Mahallesi Dolmabahçe Caddesi No:1 Tüpraş Stadyumu Beşiktaş / İstanbul	Yönetim Kurulu Üyesi	2 yıl / 9 ay	-	-
Fatih Hakan AVŞAR	Yönetim Kurulu Üyesi	Vişnezade Mahallesi Dolmabahçe Caddesi No:1 Tüpraş Stadyumu Beşiktaş / İstanbul	Yönetim Kurulu Üyesi	2 yıl / 9 ay	-	-
Ruşen Ali NERGİZ	Yönetim Kurulu Üyesi	Vişnezade Mahallesi Dolmabahçe Caddesi No:1 Tüpraş Stadyumu Beşiktaş / İstanbul	Yönetim Kurulu Üyesi	2 yıl / 1 yıl 10 ay	-	-

BULLS Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
www.bullsyatirim.com.tr
15 Temmuz Mah. Çarşıbaşı Cad. No: 43 / 3
Güneşli / Beşiktaş / İstanbul / Türkiye
Tel: 0212 410 40 00 / 00 Faks: 0212 410 05 05
Marmara KURumlar V.D. 061 002 6104
Mersis No: 0051 0026 1044 3175

BESİKTAŞ FUTBOL YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Vişnezade Mah. Dolmabahçe Cad. No:1
Beşiktaş Tüpraş Stadyumu Dolmabahçe Çarşı
Kat:2 İç Kapı No:1113 Beşiktaş-İSTANBUL
Beşiktaş V.D. - 187 004 4351

Adı Soyadı	Görevi	İş Adresi	Son 5 Yılda İhraççıda Üstlendiği Görevler	Görev Süresi / Kalan Görev Süresi	Sermaye Payı	
					(TL)	(%)
Deniz GÜVEN	Yönetim Kurulu Üyesi	Vişnezade Mahallesi Dolmabahçe Caddesi No:1 Tüpraş Stadyumu Beşiktaş / İstanbul	Yönetim Kurulu Üyesi	2 yıl / 1 yıl 10 ay	-	-
Caner BİNGÖL	Yönetim Kurulu Üyesi	Vişnezade Mahallesi Dolmabahçe Caddesi No:1 Tüpraş Stadyumu Beşiktaş / İstanbul	Yönetim Kurulu Üyesi	2 yıl / 1 yıl 10 ay	-	-
Cemile Aşlı ÜSTÜNKAYA	Yönetim Kurulu Üyesi	Vişnezade Mahallesi Dolmabahçe Caddesi No:1 Tüpraş Stadyumu Beşiktaş / İstanbul	Yönetim Kurulu Üyesi	2 yıl / 1 yıl 10 ay	-	-
İbrahim Burak ASLANOĞLU	Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız)	Vişnezade Mahallesi Dolmabahçe Caddesi No:1 Tüpraş Stadyumu Beşiktaş / İstanbul	Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız)	2 yıl / 9 ay	-	-
Ömer KARABACAK	Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız)	Vişnezade Mahallesi Dolmabahçe Caddesi No:1 Tüpraş Stadyumu Beşiktaş / İstanbul	Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız)	2 yıl / 9 ay	-	-

Adı Soyadı	Görevi	İş Adresi	Son 5 Yılda İhraççıda Üstlendiği Görevler	Görev Süresi / Kalan Görev Süresi	Sermaye Payı	
					(TL)	(%)
Serkan LEKE	Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız)	Vişnezade Mahallesi Dolmabahçe Caddesi No:1 Tüpraş Stadyumu Beşiktaş / İstanbul	Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız)	2 yıl / 9 ay	-	-
Önder YİĞİT	Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız)	Vişnezade Mahallesi Dolmabahçe Caddesi No:1 Tüpraş Stadyumu Beşiktaş / İstanbul	Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız)	2 yıl / 1 yıl 10 ay	-	-
Oğuz Tolga EGEMEN	Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız)	Vişnezade Mahallesi Dolmabahçe Caddesi No:1 Tüpraş Stadyumu Beşiktaş / İstanbul	Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız)	2 yıl / 1 yıl 10 ay	-	-

Adı Soyadı	Yönetim Kurulu Üyelerinin İhraççı Dışında Yürüttükleri Görevler
Hasan ARAT	Fina Holding A. Ş. Yönetim Kurulu Üyesi Beymen Perakende Ve Teks. Yat. A. Ş. Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Orijinal Gayrimenkul Yat. Ve Dan. A. Ş. Yönetim Kurulu Başkanı Amn Gayrimenkul Yat. Ve Dan. A. Ş. Yönetim Kurulu Üyesi
Hüseyin YÜCEL	Yurdum Turz. İnş. Ve Tic. Limited Şirketi Ortak Özel Uğur Dershaneleri A. Ş. Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Bahçeşehir Eğitim Kurumları A. Ş. Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Beşiktaş Eğitim Hizmetleri A. Ş. Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Bahçeşehir Okulları A. Ş. Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Bahçeşehir Koleji Eğitim Yat. A. Ş. Yönetim Kurulu Başkanı Bk Girişim Ve Dan. A. Ş. Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Bahçeşehir Eskişehir Okulları A. Ş. Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Kurush Elektronik Para Ve Ödeme Hizm. A. Ş. Yönetim Kurulu Başkanı Mavi Ada Havacılık A. Ş. Yönetim Kurulu Başkanı Uğur Dijital Yayıncılık Ve Yazılım A. Ş. Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Uğur Yemekçilik Ve Hizm. A. Ş. Yönetim Kurulu Başkanı Mentora Dil Okulları Eğitim Ve Dan. Hizm. A. Ş. Yönetim Kurulu Başkanı Mavi Bodrum Gayrimenkul Ve Eğitim Hizm. A. Ş. Yönetim Kurulu Başkanı

Fırat FİDAN	Faz Oto Kiralama A. Ş. Yönetim Kurulu Üyesi ASF Otomotiv A. Ş. Yönetim Kurulu Üyesi FT Lojistik A. Ş. Yönetim Kurulu Üyesi ASF Sigorta Aracılık Hizm. A. Ş. Yönetim Kurulu Üyesi Agras Oto Kiralama A. Ş. Yönetim Kurulu Başkanı
Enis ULUSOY	-
Fatih Hakan AVŞAR	AVS Enerji Makina San. Ve Tic. A. Ş. Yönetim Kurulu Başkanı Freedom Otelcilik Turz. San. Ve Tic. A. Ş. Yönetim Kurulu Başkanı
Ruşen Ali NERGİZ	-
Deniz GÜVEN	MİNTED TR E-Ticaret A. Ş. Yönetim Kurulu Başkanı
Caner BİNGÖL	RE-PIE Portföy Yönetimi A. Ş. Yönetim Kurulu Başkanı Yönetim Kurulu Başkanı Sina Biyoteknoloji İlaç Tanı Ve San. A. Ş. Yönetim Kurulu Başkanı Yönetim Kurulu Başkanı Biobuluyo Bilgi Tekn. Paz. Ve Tic. A. Ş. Yönetim Kurulu Üyesi Belfarma Teknoloji İlaç Tanı Ve San. A. Ş. Yönetim Kurulu Üyesi Turknet İletişim Hizm. A. Ş. Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Pay Capital Finansal Dan. Tekn. Ve San. A. Ş. Yönetim Kurulu Başkanı DMR Unlu Mamuller Üretim Gıda Toptan Perakende İhracat A. Ş. Y. K. Başkanı Yardımcısı Foneva Portföy Yönetimi A. Ş. Yönetim Kurulu Üyesi Tüya Turistik Yat. Ve İnşaat A. Ş. Yönetim Kurulu Üyesi Bodrum Çambükü Otelcilik A. Ş. Yönetim Kurulu Üyesi Bodrum Vadibükü Otelcilik A. Ş. Yönetim Kurulu Üyesi Embedded Finansal Dan. Tekn. Ve San. A. Ş. Yönetim Kurulu Başkanı Milpa Ticari Ve Smaı Ürün. Paz. San. Ve Tic. A. Ş. Yönetim Kurulu Başkanı Tetamat Gıda Yat. A. Ş. Yönetim Kurulu Başkanı Taze Kuru Net Gıda Paz. A. Ş. Yönetim Kurulu Başkanı RE PIE Tekn. Yat. A. Ş. Yönetim Kurulu Başkanı Modanisa Elekt. Mağ. Ve Tic. A. Ş. Yönetim Kurulu Üyesi
Cemile Aşlı ÜSTÜNKAYA	Unifree Duty Free İşletmeciliği A.Ş. Şirket Ortağı
İbrahim Burak ASLANOĞLU	Tax And More YMM A. Ş. Yönetim Kurulu Başkanı
Ömer KARABACAK	Kartal İç Ve Dış Ticaret Geri Dönüşüm Limited Şirketi Müdür
Serkan LEKE	Sİplus Metal Maden San. Dış Tic. A. Ş. Yönetim Kurulu Başkanı Leke Filo Kiralama Ve Servis Hizm. A. Ş. Yönetim Kurulu Başkanı Leke Yazılım Ve Oyun A. Ş. Yönetim Kurulu Başkanı Bivex Teknoloji A. Ş. Yönetim Kurulu Başkanı Leke Gayrimenkul Yatırım A. Ş. Yönetim Kurulu Başkanı Sİplus Yatırım Holding A. Ş. Yönetim Kurulu Başkanı Wiro Teknoloji A. Ş. Yönetim Kurulu Başkanı, Yarsel Metal San. İç Ve Dış Tic. A. Ş. Yönetim Kurulu Başkanı
Önder YİĞİT	Yiğit Enerji İnşaat San. Ve Tic. Anonim Şirketi Yönetim Kurulu Başkan

	Yardımcısı Nebay Yapı A. Ş. Yönetim Kurulu Başkanı Fortis Gayrimenkul Yatırım A. Ş. Yönetim Kurulu Başkanı Yiğitler Motorlu Araçlar San. Ve Tic. A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı
Oğuz Tolga EGEMEN	Beymen Perakende Ve Teks. Yat. A. Ş. Yönetim Kurulu Üyesi

14.2.2. Yönetimde söz sahibi olan personel hakkında bilgi:

Adı Soyadı	Görevi	İş Adresi	Son 5 Yılda İhraççıda Üstlendiği Görevler	Sermaye Payı	
				(TL)	(%)
Seçil AYGÜL	CEO	Vişnezade Mahallesi Dolmabahçe Caddesi No:1 Tüpraş Stadyumu Beşiktaş / İstanbul	CEO	-	-
Yeşim YALÇIN MALERİ	CFO (Mali İşlerden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı)	Vişnezade Mahallesi Dolmabahçe Caddesi No:1 Tüpraş Stadyumu Beşiktaş / İstanbul	CFO (Mali İşlerden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı)	-	-
Samet AYBABA	Futbol Takımları Genel Koordinatörü	Vişnezade Mahallesi Dolmabahçe Caddesi No:1 Tüpraş Stadyumu Beşiktaş / İstanbul	Futbol Takımları Genel Koordinatörü	-	-
Cenk SÜMER	Pazarlama ve İş Geliştirme Genel Müdür Yardımcısı	Vişnezade Mahallesi Dolmabahçe Caddesi No:1 Tüpraş Stadyumu Beşiktaş / İstanbul	Pazarlama ve İş Geliştirme Genel Müdür Yardımcısı	-	-
Aydın Özkan SUN	Perakende ve Mağazacılık Direktörü	Vişnezade Mahallesi Dolmabahçe Caddesi No:1 Tüpraş Stadyumu Beşiktaş / İstanbul	Perakende ve Mağazacılık Direktörü	-	-
Ahmet ATEŞ	Stadyum ve Operasyonları Genel Koordinatörü	Vişnezade Mahallesi Dolmabahçe Caddesi No:1 Tüpraş Stadyumu Beşiktaş / İstanbul	Stadyum ve Operasyonları Genel Koordinatörü	-	-
Mehmet EKŞİ	Akademi ve Gençlik Gelişim Direktörü	Vişnezade Mahallesi Dolmabahçe Caddesi No:1 Tüpraş Stadyumu Beşiktaş / İstanbul	Akademi ve Gençlik Gelişim Direktörü	-	-
Okay KARACAN	Yayıncılık ve Medya Direktörü	Vişnezade Mahallesi Dolmabahçe Caddesi No:1 Tüpraş Stadyumu Beşiktaş / İstanbul	Yayıncılık ve Medya Direktörü	-	-

14.2.3. İhraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise ihraççının kurucuları hakkında bilgi:

BULLS Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
www.bullsinvest.com
15 Temmuz 2014, 200 Bahar Cad. No: 43 / 8
Güneşli, Beşiktaş / İstanbul
Tel: 0212 410 05 10 / 0212 410 05 08
Marmara Kurumlar V.D. 061 002 6104
Mersis No: 0061 0026 1044 3175

BEŞİKTAŞ FUTBOL Y.Ş.İ.Ş.
SAN. TİC. A.Ş.
Vişnezade Mah. Dolmabahçe Cad. No:1
Beşiktaş Tüpraş Stadyumu Dolmabahçe Geni
Kat:2 İç Kapı No:1113 Beşiktaş-İSTANBUL
Beşiktaş V.D. 127 004 6350

Yoktur.

14.2.4. İhraççının mevcut yönetim kurulu üyeleri ve yönetimde söz sahibi olan personel ile ihraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise kurucuların birbiriyle akrabalık ilişkileri hakkında bilgi:

Yoktur.

14.3. İhraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin yönetim ve uzmanlık deneyimleri hakkında bilgi:

Hasan ARAT : Yönetim Kurulu Başkanı

Hasan Arat, 1959 yılında Adana'da doğdu. Liseyi Haydarpaşa Lisesi'nde bitirdi. İstanbul Üniversitesi İşletme Fakültesi'nden mezun oldu. Hasan Arat, yedi yıl boyunca profesyonel basketbol oynadı. 1977'de transfer olduğu Beşiktaş'ta beş yıl forma giydi. Arat, 1996 yılında Ekonomist Dergisi, Türkiye Milli Prodüktivite Merkezi ve Dünya Gazetesi tarafından "Yılın İş Adanı" ödülüne layık görüldü. 1998-2000 yılları arasında Beşiktaş Jimnastik Kulübü'nde, Süleyman Seba başkanlığındaki yönetim kurulunda ikinci başkanlık görevinde bulundu. İstanbul'un 2020 Olimpiyat Oyunları ve Paralimpik Oyunları'na aday olması sürecini yönetti. İstanbul'un beşinci olimpiyat adaylığı olan bu süreçte şehrin finale kalması ve gösterilen başarının ardından Hasan Arat, Türkiye Milli Olimpiyat Komitesi Başkan Yardımcısı, Avrupa Olimpiyat Komitesi (EOC) İcra Kurulu Üyesi, Uluslararası Olimpiyat Komiteleri Birliği (ANOC) Pazarlama ve Yeni Finans Kaynakları Komisyonu Üyesi ve Uluslararası Olimpiyat Komitesi'nin (IOC) Finans ve Pazarlama Komisyonu Üyesi ve 2020 Olimpiyat İhale Prosedürü Çalışma Grubunun dokuz üyesinden biri olarak seçilerek uluslararası tanınırlığı olan bir spor yöneticisi haline geldi. Temmuz 2019'da Polonya'nın Malopolska bölgesinde ve Krakow'da düzenlenecek 2023 Avrupa Oyunları için EOC tarafından Koordinasyon Kurulu Başkanı olarak seçildi ve 2023 Avrupa Oyunları'nın başarı ile tamamlanması nedeniyle fahri vatandaşlık unvanı aldı. Kasım 2019'da Dünya Atletizm Konseyi İcra Kurulu'na kabul edilen Hasan Arat, bu kurumda İcra Kurulu Risk Komitesi Başkanı olarak görev yapmaya devam ediyor. Hasan Arat, çok yönlü bir gayrimenkul yatırım ve geliştirme şirketi olan Novo Invest'in ortağı ve Yönetim Kurulu Başkanı, Londra ve İstanbul merkezli bir kurumsal finansman ve birleşme&satın alma danışmanlık firması olan Dome Group'un kurucusu ve ortağı, Türkiye ve dünya lüks moda dünyasının önemli kuruluşlarından Beymen Group'un ise Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısıdır. Arat, Özyeğin Üniversitesi Mütevelli Heyeti Üyeliği, FIBA Holding Yönetim Kurulu Üyeliği, Birleşmiş Milletler Dünya Turizm Örgütü'nün (UNTWO) Bağlı Üyeler Kurulu Başkan Yardımcılığı da dahil olmak üzere çeşitli görevlerde bulunmuştur. Uluslararası Hazır Giyim Federasyonu'nun (IAF) eski başkanı ve mevcut Yürütme Konseyi Üyesidir. Aynı zamanda Basketbol İçin Destek ve Eğitim Vakfı (BİDEV) Yönetim Kurulu Başkanı, Türkiye Eğitim Gönüllüleri (TEGV) Mütevelli Heyeti Üyesi ve Haydarpaşa Eğitim Vakfı Yönetim Kurulu Üyesidir. Evli ve iki çocuk babasıdır.

Hüseyin YÜCEL : Yönetim Kurulu Başkanvekili

Hüseyin Yücel, 1982 yılında İstanbul'da doğdu. Saint Benoit Lisesi'nden mezun olduktan sonra, Fransa'da Paris 1 Panthéon-Sorbonne Üniversitesi Ekonomi ve İşletme bölümlerinde lisans eğitimini tamamladı. Türkiye'ye dönen Yücel, aile şirketlerinde icra ettiği farklı görevlerin ardından Bahçeşehir Koleji ve Uğur Okulları'nın icra kurulu

2017 yılında eğitimin ayrılmaz bir parçası olarak gördüğü sporu, öğrencilere sevdirmek amacıyla Bahçeşehir Koleji Spor Kulübü basketbol takımını kurdu. Takım, ilk yılında Süper Lig'e çıktı, 2022 yılında ise FIBA Europe Cup şampiyonu oldu. Hüseyin Yücel, daha önce Kulübümüzde Yönetim Kurulu Üyesi ve Asbaşkan olarak görev yaptı. Halen Bahçeşehir Üniversitesi Mütavelli Heyeti Başkanvekili ve Bahçeşehir Koleji ve Uğur Okulları İcra Kurulu Başkanı olarak görev yapan Yücel, iki çocuk babasıdır, İngilizce ve Fransızca bilmektedir.

Fırat FİDAN : Yönetim Kurulu Üyesi

Virginia Tech Endüstri ve Sistem Mühendisliği bölümünden 2002 yılında mezun olan Fırat Fidan, MBA eğitimini American University Washington D.C'de Uluslararası Pazarlama ve Girişimcilik alanında yaptı. İş hayatına kurucu ortağı olduğu Vpi Bros eticaret girişimi ile başlayan Fidan, profesyonel hayatını FT Tuning, Medos Otomotiv ve Agrad Otomotiv Kurucu Ortağı, FDN Grubu Yönetim Kurulu Üyeliği, ASF Otomotiv Yönetim Kurulu Üyeliği ve Europcar Türkiye CEO'su olarak devam ettirmektedir.

Enis ULUSOY : Yönetim Kurulu Üyesi

1981 yılında doğmuştur. Lisans eğitimini İşletme üzerine tamamlamış olup, Londra MBA American Intercontinental University'de yüksek lisans eğitimi almıştır. Aile firması olan ULUSOY ELEKTRİK A.Ş' de 2005-2019 yılları arasında ikinci kuşak yönetici olarak iş geliştirme, yatırımcı ilişkileri, satış v.b çeşitli departmanlarda çalışmış olup şirketin 2014 yılında halka arzını gerçekleştirmiş, 2019 nisan ayında şirketin Amerikalı EATON firmasına satışını yönetmiştir. Şuan Ulusoy Enerji Yatırımları A.Ş'de yönetici ortak olarak yenilenebilir enerji santralleri üzerine yatırım yapmaktadır. Evli ve iki çocuk babasıdır.

Fatih Hakan AVŞAR : Yönetim Kurulu Üyesi

1974 yılı Sivas Divriği doğumludur. İlkokul, ortaokul ve lise eğitimini İstanbul Beşiktaş'ta tamamlamış olup, inşaat fakültesi mezunudur. Makine, Tekstil, Enerji, Otomotiv, Kimya, Lojistik şirketlerini bünyesinde barındıran, Avşar Şirketler Grubunda, bir ok kademedede görev almıştır. Halen Avşar Şirketler Grubu Yönetim Kurulu Başkanı olarak görevini yürütmektedir. Evli ve iki çocuk babasıdır.

Cemile ASLI ÜSTÜNKAYA : Yönetim Kurulu Üyesi

Unifree Duty Free İşletmeciliği ortağı Sayın Dr. C. Aslı Üstünkaya. İş dünyasının saygın ve başarılı isimlerinden Üstünkaya Fransa'da işletme eğitimi aldı. İşletme yönetimi dalında doktorası bulunan Üstünkaya Beşiktaş Jimnastik Kulübü Divan Kurulu Üyesidir. İş dünyasındaki ulusal ve uluslararası çalışmaları dışında, toplumsal fayda odaklı sosyal sorumluluk projelerine hassasiyetiyle tanınıyor. İki erkek çocuk annesi Üstünkaya, iyi derecede İngilizce, Fransızca bilmektedir. Aynı zamanda milli sporcu olan Sayın Üstünkaya 2008 Akdeniz Oyunlarında Su Kayağı dalında ülkemizi temsil etmiştir.

Ruşen Ali NERGİZ : Yönetim Kurulu Üyesi

Av.Ruşen Ali Nergiz 1980 doğumlu olup; 2002 yılında Ankara Üniversitesi Hukuk Fakültesinden mezun olmuştur. 2003 yılında İstanbul Barosu'na kayıt olarak avukatlık mesleğine başlayan Av.Ruşen Ali Nergiz 2007 yılında Nergiz Hukuk Bürosu'nu kurmuştur. Başlıca çalışma alanları Ticaret Hukuku, İnşaat Hukuku, Gayrimenkul Hukuku, Kamu İhale

Hukuku, Enerji Hukuku, Dernekler ve Vakıflar Hukuku, Ticari Ceza Hukukudur. Av.Ruşen Ali Nergiz aynı zamanda Türk Patent Marka Kurumu siciline kayıtlı marka vekilidir. İngilizce bilmektedir. Av.Ruşen Ali Nergiz evli ve bir çocuk babasıdır.

Deniz GÜVEN: Yönetim Kurulu Üyesi

Marmara Üniversitesi Yeni Medya ve İletişim bölümünde lisans eğitimini tamamlamıştır. Daha sonra Bilgi Üniversitesi MBA programını tamamlamıştır. Ayrıca LSE(London School of Economics)'de Yöneticiler İçin Liderlik Programı'nı, Columbia Business School'da Yenilikçi Strateji Yürütme Programı'nı ve Stanford Üniversitesi'nde Yöneticiler İçin Stratejik Pazarlama eğitim programını tamamlamıştır.

Caner BİNGÖL: Yönetim Kurulu Üyesi

Re-Pie Portföy Yönetimi A.Ş' de Kurucu Ortak ve Yönetim Kurulu Üyesi Caner Bingöl Yıldız Teknik Üniversitesi Mimarlık Bölümü'nden mezunu Caner Bingöl; aynı fakültede Şehir Planlama Bölümü'nde çift lisans eğitimini tamamlamıştır. Mezuniyetten sonra; Ensar İnşaat, Mimarlık, Planlama, Gayrimenkul ve Danışmanlık Limited Şirketi'ni kurmuştur. Planlama ve mimari proje çalışmalarına ek olarak inşaat ve gayrimenkul geliştirme projeleri ile de sektörde yer almıştır. Bingöl, gayrimenkul sektöründe bugüne değin 310.000 m2 ticari gayrimenkul, 600.000 m2 konut ve 6 milyon m2 arazi geliştirme projelerini yönetmiştir. Türkiye genelinde birçok büyükşehirde planlama çalışmalarını yürütmüştür ve GYODER ile KONUTDER üyesi markalı konut üreticileri ile çalışılmakta olup çeşitli alanlarda karma projeler geliştirmektedir. Caner Bingöl, kamu kurumlarına yatırım projeleri için danışmanlık desteği de vermiştir. Mevcut %55'i 9 adet gayrimenkul yatırım fonu ve %35'i 11 adet girişim sermayesi fonundan oluşan toplam 2 Milyar TL büyüklükteki portföyün kurucusu ve yöneticisidir. Birleşik Arap Emirlikleri'nde Udrive, Almanya'da Bringoo girişimlerinin Yatırımcısı ve danışma kurulu üyesi, Simit Sarayı A.Ş. ve Turknet İletişim A.Ş. yönetim kurulu üyesidir.

Oğuz Tolga EGEMEN: Yönetim Kurulu Üyesi

Orta Doğu Teknik Üniversitesi Makine Mühendisliği Bölümü mezunu olan Tolga Egemen, Garanti Bankası Genel Müdür Yardımcısı ve Garanti Menkul Değerler Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yaptı. Dome Grup'ta yönetici ortak olarak bulundu. Türkiye Basketbol Federasyonu yönetim kurulu üyesi ve FIBA Dünya Finans Komitesi üyeliklerinin yanı sıra, İzmir Ekonomi Üniversitesi ve Bilkent Üniversitesi'nde misafir öğretim üyesi olarak ve Öğretmen Akademisi Vakfı'nda yönetim kurulu başkan yardımcısı olarak çalıştı. Kurumsal bankacılık ve uluslararası borç işlemlerinde geniş deneyime sahip olan Tolga Egemen, halen WWF Türkiye ve Beymen yönetim kurulu üyelikleri ile birlikte Özyeğin Üniversitesinde dersler vermektedir.

Önder YİĞİT : Yönetim Kurulu Üyesi

Önder YİĞİT, 1984 yılında Diyarbakır'da doğdu. Üniversite eğitimini Bahçeşehir Üniversitesi Mimarlık Fakültesi'nde tamamladı. Sonrasında aile şirketi Yiğit Group bünyesinde yönetici olarak görev aldı. Yiğit Group'un Güneydoğu ve Doğu Anadolu bölgelerinde gerçekleştirdiği konut, yurt, ve sağlık yatırımlarında etkin rol oynadı. Global bir şirket olma vizyonuyla Fortis markası ile İstanbul'da Fortis İstanbul ve İstanbul'da Fortis

Yeni Kadıköy projelerinin hayata geçirilmesinde aktif olarak rol aldı. 2021 yılında Mercedes Benz yetkili bayiliğini Grup bünyesine katarak Yiğitler Otomotiv Yönetim Kurulu Başkanı olarak Otomotiv sektöründe de yerini aldı. Yeni ve iddialı projeler için vizyoner bakış açısı ile çalışan Önder YİĞİT, Yiğit Group Yönetim Kurulu Başkan Vekili olarak görev yapmaktadır. Önder Yiğit, evli ve üç çocuk babasıdır. İngilizce bilmektedir.

İbrahim Burak ASLANOĞLU : Yönetim Kurulu Üyesi

1977 yılında Adana'da doğmuştur. Lisans eğitimini Gazi Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi Kamu Yönetimi bölümünde tamamlamıştır. Maliye Bakanlığı'nda Vergi Denetmen Yardımcısı olarak görev yapmasının ardından, Stajyer Gelirler Kontrolörlüğü sınavını kazanmış, Gelirler Kontrolörlüğü'ne atanmıştır. 2011-2014 yıllarında İstanbul Büyük Ölçekli Mükellefler Grup Başkan Yardımcılığı görevini yürütmüş, 2014-2018 yıllarında ise İstanbul Defterdar Yardımcılığı görevinde bulunmuştur. Halen Yeminli Mali Müşavirlik yapmakta olup, İngilizce bilmektedir.

Ömer KARABACAK : Yönetim Kurulu Üyesi

1979 yılında İstanbul'da doğmuştur. Marmara Üniversitesi Beden Eğitimi ve Spor Yüksekokulu Öğretmenlik bölümünden 2005 yılında mezun olmuştur. 1999-2009 yılları arasındaki profesyonel futbolcu kariyerinden sonra yöneticilik hayatına başlamıştır. İngilizce bilmektedir. Evli ve bir çocuk babasıdır.

Serkan LEKE : Yönetim Kurulu Üyesi

1985 yılında Sivas'ta doğmuştur. Anadolu Üniversitesi işletme bölümü mezunudur. Bünyesinde yazılım, otomotiv, gayrimenkul, kıymetli madenler gibi sektörleri barındıran şirketler grubunda iş hayatına devam etmektedir. Evli ve bir çocuk babasıdır.

Seçil AYGÜL : Genel Müdür (CEO)

Seçil Aygül, 1992 senesinde Marmara Üniversitesi İngilizce İşletme bölümünü bitirdikten sonra mesleki hayatına 1993 yılında Emlak Bank'ta başlamıştır. 1995 yılında Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası (TCMB) 'nda göreve başlamış olup 1997 yılına kadar müfettiş olarak görevini icra etmiştir. 1997 yılında CITI Group İstanbul'da İç Denetimden Sorumlu Başkan yardımcılığı görevini üstlenmiştir. 1997 – 2000 yılları arasında merkezi Paris'te bulunan çok uluslu bir Fransız bankacılık ve finansal hizmetler şirketi olan ve toplam aktiflere göre Fransa'nın üçüncü, Avrupa'nın ise altıncı büyük bankası Soci t  G n rale – İstanbul ofisinde İç Denetim Müdürlüğü ve Direktörü görevlerinde bulunmuştur. 2000 – 2003 yılları arasında Soci t  G n rale S.A (SocGen) – Paris Genel Müdürlüğü'nde İç Denetim Müdürü görevini üstlenmiştir. 2005 – 2008 yılları arasında dünya çapında 65.000 çalışanıyla dünyanın en büyük otomotiv tedarikçilerinden biri ve otomotiv güvenlik sistemlerinde lider ZF Group'ta CFO olarak görev almıştır. Sonrasında 2008 – 2015 yılları arasında Pernod Ricard şirketinde CFO olarak görev almıştır.2015 yılında BJK'de CFO olarak göreve başlamıştır. 2019 yılına kadar CFO'luk görevini icra etmiştir. 2019 yılında Beşiktaş JK'de CEO olmuştur.

Yeşim YALÇIN MALERİ : CFO (Mali İşlerden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı)

Yeşim Yalçın Maleri, Marmara Üniversitesi İngilizce İktisat bölümü mezunudur. Profesyonel iş hayatına 1997 yılında PricewaterhouseCoopers Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci A.Ő. (PwC) 'de başlamış olup 1997 - 2008

BULLS Yatırım Menkul Değerler A.Ő.
www.bullsyatirim.com
15 Temmuz Mah. Gölbaşı Cad. No: 43 / 8
G n s li / Beşiktaş / İstanbul
Tel: 0212 410 05 00 Fax: 0212 410 95 00
Marmara Kurumlar V.D. 061 002 0104
Mersis No: 061 0026 1044 3175

BEŞİKTAŞ F TBOL YAT.
Mali İşler Sorumlu CFO
SAN. TİC. A.Ő.
Yeminli Mali Denetmenlik Ofisi No:1
Beşiktaş Tuzla Stadyumu D n rt n Görüő
Kat:2  z K r  No.113 Beşiktaş/İSTANBUL
Beşiktaş M.D. 127 034 9350

İstanbul ve 4 yıl PwC New York ofislerinde finans, telekomünikasyon, üretim, perakende dahil çeşitli sektörlerde uzmanlık geliştirerek kapsamı geniş bir müşteri portföyüne hizmet vermiştir. 2008 yılında Doğu Otomotiv Servis ve Ticaret A.Ş.'de İç Denetim Direktörü olarak göreve başlamış, 2009 - 2018 yılları arasında Doğu Otomotiv Servis ve Ticaret A.Ş.'de Mali İşler Direktörü olarak profesyonel iş hayatına devam etmiştir. 2018-2019 yılları arasında Doğu Yayın Grubu'nda CFO (Mali İşler Genel Müdür Yardımcısı) olarak görev yapmıştır. Serbest Muhasebeci ve Mali Müşavir (SMMM) ünvanı ve Uluslararası Koçluk Federasyonu (ICF) Koçluk sertifikası sahibi, Yeşim Yalçın Maleri'nin, 2020 yılından bu yana IPPA Communications şirketinde Yönetim Danışmanlığı devam etmektedir. Yeşim Yalçın Maleri, 2024 yılının Mart ayından itibaren Beşiktaş Futbol'da CFO (Mali İşlerden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı) olarak göreve başlamıştır.

Samet AYBABA : Futbol Takımları Genel Koordinatörü

İskenderunspor'dan 1977-78 sezonunda Beşiktaş'a transfer olan Samet Aybaba, 11 yıl Beşiktaş'ın formasını giydi; kaptanlık yaptı. 334 lig maçında 7 gol atan Samet Aybaba, 1988 Temmuz ayında jübile yapmıştır. 93-94 Sezonunda teknik direktörlük kariyerine başlayan Samet Aybaba sırasıyla, Kayserispor, MKE Ankaragücü, Adana Demirspor, Vanspor, Gençlerbirliği Spor Kulübü, Gaziantepspor, Trabzonspor, Ankaraspor, Çaykur Rizespor Kulübü, Bursaspor, Bucaspor, Beşiktaş JK, Antalyaspor A.Ş., Eskişehirspor Kulübü, Sivasspor, ve Bursaspor'da görev yapmıştır. 2023 Aralık ayında Beşiktaş Futbol'da Futbol Takımları Genel Koordinatörü olarak görevine başlamıştır.

Cenk SÜMER : Pazarlama ve İş Geliştirme Genel Müdür Yardımcısı

Cenk Sümer, 1996 senesinde Orta Doğu Teknik Üniversitesi İşletme bölümünü bitirdikten sonra mesleki hayatına, 1996 yılında Işıklar Holding'te başlamıştır. 2001 yılında ise İnsan Kaynakları Müdürü olarak bu kurumdan ayrılmıştır. 2001-2002 yılları arasında Superonline şirketinde İnsan Kaynakları Müdürü görevinde bulunmuştur. Ayrıca 2002 yılından itibaren Proferra Danışmanlık A.Ş. adında şirketi bulunmaktadır. Cenk Sümer, 2021 yılının Mart ayından itibaren BJK Pazarlama ve İş Geliştirme Genel Müdür Yardımcısı olarak görevine devam etmektedir.

Ahmet ATEŞ : Stadyum ve Operasyonları Genel Koordinatörü

Ahmet Ateş, 1996 yılında Yakın Doğu Üniversitesi – Siyaset ve Kamu Yönetimi bölümünden mezun olmuştur. 1998 yılında ise Paris Sorbonne Üniversitesi - Uluslararası İngilizce bölümünde master eğitimini tamamlamıştır. Ahmet Ateş, 2000 yılının ekim ayından itibaren Beşiktaş Futbol'da Stadyum ve Operasyonları Genel Koordinatörü Genel Müdür Yardımcısı olarak görevine başlamış ve halen bu göreve devam etmektedir.

Aydın Özkan SUN : Perakende ve Mağazacılık Direktörü

Aydın Özkan Sun, 2002 senesinde Hacettepe Üniversitesi İşletme bölümünü bitirdikten sonra mesleki hayatına, 2003 yılında Borusan Makina ve Güç Sistemleri şirketinde Satış Temsilcisi olarak başlamıştır. 2007 yılına kadar Satış Temsilcisi olarak görevini icra ettikten sonra Satış ve Pazarlama Sorumlusu olarak Borusan Makina ve Güç Sistemleri şirketinde görevine 2010 yılına kadar devam etmiştir. 2010 yılından itibaren

olarak bu kurumdan ayrılmıştır. 2011 yılında NİKE şirketinden göreve başlamıştır. Bu şirkette sırasıyla Satış Müdürü, İş Planlama Müdürü, Kategori Satış Müdürü ve Kategori İş Lideri görevlerini icra etmiştir. 2017 yılında bu kurumdan ayrılmıştır. 2018-2020 yılları arasında Boyner Büyük Mağazacılık A.Ş. Head of Categories görevinde bulunmuştur. Aydın Özkan Sun, 2021 yılının Ocak ayından itibaren Beşiktaş Sportif Perakende ve Mağazacılık Direktörü olarak görevine devam etmektedir.

Mehmet EKŞİ : Akademi ve Gençlik Gelişim Direktörü

Mehmet Ekşi, 1977 – 1990 yılları arasında futbolculuk kariyeri bulunmaktadır. Sırasıyla; Elazığspor, Konyaspor, Antalyaspor, Trabzonspor ve Beşiktaş JK kulüplerinde görev almıştır. 1991 senesinde teknik direktörlük kariyerine başlayan Ekşi, sırasıyla; 3GEN Holding Elazığspor, Nişantaşıspor, MKE Karşıyaka, Feriköy, Çaykur Rizespor A.Ş., Kocaelispor, Maltepespor, Beşiktaş A Takım ve Sarıyer takımlarında teknik direktörlük görevini icra etmiştir. Mehmet Ekşi, 2021 yılından itibaren Beşiktaş Futbol'da Akademi ve Gençlik Gelişim Direktörü olarak görevine devam etmektedir.

Okay KARACAN : Yayıncılık ve Medya Direktörü

Okay Karacan, 1990 senesinde İstanbul Üniversitesi İktisat bölümünü bitirdikten sonra mesleki hayatına, 1992 yılında TRT Genel Müdürlüğü'nde Futbol Spikeri olarak başlamıştır. 1996 yılında bu kurumdan ayrılmıştır. 1996 – 2007 yılları arasında NTV'de futbol spikerliği ve Formula 1 Spikerliği görevlerini icra etmiştir. 2007-2008 yılları arasında Habertürk kanalı Spor Müdürlüğü görevi yapmıştır. 2011-2016 yılları arasında BEIN Media Group'ta Yapımcı olarak görev yapmıştır. 2021- 2023 yılları arasında ise Woman TV Genel Yayın Yönetmeni olarak görev yapmıştır. Okay Karacan, 2023 yılının Aralık ayından itibaren BJK Yayıncılık ve Medya Direktörü olarak görevine devam etmektedir.

14.4. Yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin son durum da dahil olmak üzere son beş yılda, yönetim ve denetim kurullarında bulunduğu veya ortağı olduğu bütün şirketlerin unvanları, bu şirketlerdeki sermaye payları ve bu yönetim ve denetim kurullarındaki üyeliklerinin veya ortaklığının halen devam edip etmediğine dair bilgi:

Adı Soyadı	Görevi	Son 5 Yılda İhraççı Dışında Üstlendiği Görevler	İhraççı Dışında Devam Eden Görevleri	Ortağı Olduğu Şirketler	Sermaye Payı	
					(TL)	(%)
HASAN ARAT	Yönetim Kurulu Başkanı	Fina Holding A. Ş. Yönetim Kurulu Üyesi, Beymen Perakende Ve Tekst. Yat. A. Ş. Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı, Orijinal Gayrimenkul Yat. Ve Dan. A. Ş. Yönetim Kurulu Başkanı, Ann Gayrimenkul Yat. Ve Dan. A. Ş. Yönetim Kurulu Üyesi	Fina Holding A. Ş. Yönetim Kurulu Üyesi, Beymen Perakende Ve Tekst. Yat. A. Ş. Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı, Orijinal Gayrimenkul Yat. Ve Dan. A. Ş. Yönetim Kurulu Başkanı, Ann Gayrimenkul Yat. Ve Dan. A. Ş. Yönetim Kurulu Üyesi		-	-

Hüseyin YÜCEL	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	Özel Uğur Dershaneleri A. Ş. Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı, Bahçeşehir Eğitim Kurumları A. Ş. Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı, Beşiktaş Eğitim Hizmetleri A. Ş. Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı, Bahçeşehir Okulları A. Ş. Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı, Bahçeşehir Koleji Eğitim Yat. A. Ş. Yönetim Kurulu Başkanı, Bk Girişim Ve Dan. A. Ş. Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı, Bahçeşehir Eskişehir Okulları A. Ş. Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı, Kurush Elektronik Para Ve Ödeme Hizm. A. Ş. Yönetim Kurulu Başkanı, Mavi Ada Havacılık A. Ş. Yönetim Kurulu Başkanı, Uğur Dijital Yayıncılık Ve Yazılım A. Ş. Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Uğur Yemekçilik Ve Hizm. A. Ş. Yönetim Kurulu Başkanı, Mentora Di Okulları Eğitim Ve Dan. Hizm. A. Ş. Yönetim Kurulu Başkanı, Mavi Bodrum Gayrimenkul Ve Eğitim Hizm. A. Ş. Yönetim Kurulu Başkanı	Özel Uğur Dershaneleri A. Ş. Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı, Bahçeşehir Eğitim Kurumları A. Ş. Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı, Beşiktaş Eğitim Hizmetleri A. Ş. Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı, Bahçeşehir Okulları A. Ş. Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı, Bahçeşehir Koleji Eğitim Yat. A. Ş. Yönetim Kurulu Başkanı, Bk Girişim Ve Dan. A. Ş. Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı, Bahçeşehir Eskişehir Okulları A. Ş. Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı, Kurush Elektronik Para Ve Ödeme Hizm. A. Ş. Yönetim Kurulu Başkanı, Mavi Ada Havacılık A. Ş. Yönetim Kurulu Başkanı, Uğur Dijital Yayıncılık Ve Yazılım A. Ş. Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Uğur Yemekçilik Ve Hizm. A. Ş. Yönetim Kurulu Başkanı, Mentora Di Okulları Eğitim Ve Dan. Hizm. A. Ş. Yönetim Kurulu Başkanı, Mavi Bodrum Gayrimenkul Ve Eğitim Hizm. A. Ş. Yönetim Kurulu Başkanı		
Fırat FIDAN	Yönetim Kurulu Üyesi	Faz Oto Kiralama A. Ş. Yönetim Kurulu Üyesi, ASF Otomotiv A. Ş. Yönetim Kurulu Üyesi, FT Lojistik A. Ş. Yönetim Kurulu Üyesi, ASF Sigorta Aracılık Hizm. A. Ş. Yönetim Kurulu Üyesi, Agram Oto Kiralama A. Ş. Yönetim Kurulu Başkanı	Faz Oto Kiralama A. Ş. Yönetim Kurulu Üyesi, ASF Otomotiv A. Ş. Yönetim Kurulu Üyesi, FT Lojistik A. Ş. Yönetim Kurulu Üyesi, ASF Sigorta Aracılık Hizm. A. Ş. Yönetim Kurulu Üyesi, Agram Oto Kiralama A. Ş. Yönetim Kurulu Başkanı		
Esis ULUSOY	Yönetim Kurulu Üyesi				
Fatih Hakan AVŞAR	Yönetim Kurulu Üyesi	AVS Enerji Makina San. Ve Tic. A. Ş. Yönetim Kurulu Başkanı, Freedom Otelcilik Turz. San. Ve Tic. A. Ş. Yönetim Kurulu Başkanı	AVS Enerji Makina San. Ve Tic. A. Ş. Yönetim Kurulu Başkanı, Freedom Otelcilik Turz. San. Ve Tic. A. Ş. Yönetim Kurulu Başkanı		
Ruşen Ali NERGİZ	Yönetim Kurulu Üyesi				
Deniz GÜVEN	Yönetim Kurulu Üyesi	MİNTED TR E-Ticaret A. Ş. Yönetim Kurulu Başkanı	MİNTED TR E-Ticaret A. Ş. Yönetim Kurulu Başkanı		
Cafer BİNGÖL	Yönetim Kurulu Üyesi	RE-PIE Portföy Yönetimi A. Ş. Yönetim Kurulu Başkanı Yönetim Kurulu Başkanı, Sina Biyoteknoloji İlaç Tam Ve San. A. Ş. Yönetim Kurulu Başkanı Yönetim Kurulu Başkanı, Biobuluyo Bilgi Tekn. Paz. Ve Tic. A. Ş. Yönetim Kurulu Üyesi, Belfarma Teknoloji İlaç Tam Ve San. A. Ş. Yönetim Kurulu Üyesi, Turknet İletişim Hizm. A. Ş. Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı, Pay Capital Finansal Dan. Tekn. Ve San. A. Ş. Yönetim Kurulu Başkanı, DMR Unlu Mamuller Üretim Gıda Toptan Perakende İhracat A. Ş. Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı, Foneva Portföy Yönetimi A. Ş. Yönetim Kurulu Üyesi, Tüya Turistik Yat. Ve İnşaat A. Ş. Yönetim Kurulu Üyesi, Bodrum Çambüko Otelcilik A. Ş. Yönetim Kurulu Üyesi, Bodrum Vadibüko Otelcilik A. Ş. Yönetim Kurulu Üyesi, Embedded	RE-PIE Portföy Yönetimi A. Ş. Yönetim Kurulu Başkanı Yönetim Kurulu Başkanı, Sina Biyoteknoloji İlaç Tam Ve San. A. Ş. Yönetim Kurulu Başkanı Yönetim Kurulu Başkanı, Biobuluyo Bilgi Tekn. Paz. Ve Tic. A. Ş. Yönetim Kurulu Üyesi, Belfarma Teknoloji İlaç Tam Ve San. A. Ş. Yönetim Kurulu Üyesi, Turknet İletişim Hizm. A. Ş. Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı, Pay Capital Finansal Dan. Tekn. Ve San. A. Ş. Yönetim Kurulu Başkanı, DMR Unlu Mamuller Üretim Gıda Toptan Perakende İhracat A. Ş. Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı, Foneva Portföy Yönetimi A. Ş. Yönetim Kurulu Üyesi, Tüya Turistik Yat. Ve İnşaat A. Ş. Yönetim Kurulu Üyesi, Bodrum Çambüko Otelcilik A. Ş. Yönetim Kurulu Üyesi, Bodrum Vadibüko Otelcilik A. Ş. Yönetim Kurulu Üyesi, Embedded		