

Yayın gelirlerinden doğacak alacaklar sektördeki şirketler/kulüpler tarafından kredi kullandıkları finans kurumlarına temlik edilmektedir. Örneğin Şirket tarafından Denizbank, Şekerbank ve Bank Pozitif'ten Eylül 2010 tarihinde kullanılmış olan kredinin teminatı olarak TFF'den elde edilecek 2012-2013 yayın gelirleri üzerinde 24.01.2013 tarihi itibarıyla 20,5 Mn ABD Doları tutarında temlik bulunmaktadır. Söz konusu kredi sözleşmesi uyarınca 2012-2013 sezonundan sonraki sezon yayın gelirlerinde de ödenecek kredi anapara ve faiz miktarları uyarınca 24,5 Mn ABD Doları daha temlik olarak verilecektir.

Takımların lig değiştirmesi sonucu temlik verilen gelirlerde önemli farklılık olması halinde daha önce alınmış kredilerin teminatında eksilme olacağından ilgili finans kuruluşlarının yeni teminat talep etmesi ve/veya kredilerini erken geri çağırmasına neden olabilir.

### 3.4.3. Son üç yıl ve ilgili ara dönem itibarıyla ortaklığın net ciro tutarının faaliyet alanına ve pazarın coğrafi yapısına göre dağılımı hakkında bilgi:

Gelir, mal ve hizmet satışlarının faturalanmış değerlerini içerir. Şirketin satışlarının önemli bir kısmı Yayın Hakkı Gelirleri, Bilet/Kombine/Loca Satış Gelirleri, Futbolcu Satış ve Kiralama Gelirleri, Sponsorluk Gelirleri, İsim ve Lisans Hakkı Gelirleri, Reklam Gelirleri ve Taraftar ürünleri gelirlerinden oluşmaktadır. Satışlardan gelirler, sahiplikten kaynaklanan önemli risk ve faydaların alıcıya transfer edilmesi suretiyle finansal tablolara dahil edilir.

TL	01.06.2012	01.06.2011	01.06.2011	01.06.2010	01.06.2009
	30.11.2012	30.11.2011	31.05.2012	31.05.2011	31.05.2010
<b>Yurtici satışlar</b>	78.891.349	82.884.966	154.347.479	146.926.112	132.669.842
Yayın gelirleri	28.594.912	39.903.203	67.536.463	63.921.565	50.515.300
Kombine kart ve loca geliri	9.090.052	6.304.694	14.772.151	20.617.962	15.849.140
Sponsorluk ve reklam geliri	11.586.816	12.850.983	26.463.547	19.637.361	14.294.501
Futbolcu satış ve kiralama gelirleri	981.864	2.954.792	3.323.259	1.593.336	4.250.000
Lisanslı ürün satış gelirleri	15.534.247	7.733.374	14.061.016	14.496.329	14.906.450
İsim ve Lisans hakkı gelirleri	5.714.239	2.979.581	7.947.059	6.904.781	6.242.159
UEFA ve süper kupa katılım gelirleri/Şampiyonlar ligi	0.000	3.353.653	5.526.210	3.979.761	18.341.256
UEFA EURO 2012 futbolcu gönderim bedeli	1.526.069	0.000	0.000	0.000	0.000
Maç hasılatları	3.452.723	5.422.971	11.466.453	7.476.973	5.092.166
Sigorta Satışı		2.486	7.451	30.481	56.034
Seyahat Satışı	240.650	1.059.509	2.129.136	2.415.797	1.645.913
İletişim Faaliyet Geliri	920.603	307.455	1.008.603	1.698.059	128.708
Diğer	1.249.174	12.266	1.006.131	4.153.707	1.848.214

**DENİZ YATIRIM MENKUL KIYMETLER A.Ş.** 46

**BEŞİKTAŞ FUTBOL YATIRIMLARI**

SAN. VE TİC. A.Ş.  
Süleyman Seba Cad. No: 48 Beşiktaş Plaza  
Zemin Katı Beşiktaş / İSTANBUL  
Mecidiyeköy M.D. 127 064 4.550

<b>Yurtdışı satışlar</b>	95.769	73.374	73.374	0.000	655.763
<b>Satıştan iadeler(-)</b>	(633.204)	(323.323)	(830.927)	(1.112.477)	(1.142.960)
<b>Satış iskontoları / indirimleri (-)</b>	(31.140)	(98.554)	(114.686)	(152.556)	(46.370)
<b>Net Satışlar Toplamı</b>	78.322.774	82.536.463	153.475.240	145.661.079	132.136.275

Şirketin gelirleri, yayın gelirleri, kombine kart gelirleri, sponsorluk ve reklam gelirleri, futbolcu satış, lisanslı ürün satışı, isim ve lisans hakkı gelirleri ile spor organizasyonlarına katılım gelirleri ve diğer çeşitli gelirler sınıflandırılması ile raporlanmaktadır.

TL	01.06.2012	01.06.2011	01.06.2011	01.06.2010	01.06.2009
	30.11.2012	30.11.2011	31.05.2012	31.05.2011	31.05.2010
<b>Yurtdışı satışlar</b>	78.891.349	82.884.966	154.347.479	146.926.112	132.669.842
Yayın gelirleri	28.594.912	39.903.203	67.536.463	63.921.565	50.515.300
Kombine kart ve loca geliri	9.090.052	6.304.694	14.772.151	20.617.962	15.849.140
Sponsorluk ve reklam geliri	11.586.816	12.850.983	26.463.547	19.637.361	14.294.501
Futbolcu satış ve kiralama gelirleri	981.864	2.954.792	3.323.259	1.593.336	4.250.000
Lisanslı ürün satış gelirleri	15.534.247	7.733.374	14.061.016	14.496.329	14.906.450
İsim ve Lisans hakkı gelirleri	5.714.239	2.979.581	7.947.059	6.904.781	6.242.159
UEFA ve süper kupa katılım gelirleri/Şampiyonlar ligi	0.000	3.353.653	5.526.210	3.979.761	18.341.256
UEFA EURO 2012 futbolcu gönderim bedeli	1.526.069	0.000	0.000	0.000	0.000
Maç hasılatları	3.452.723	5.422.971	11.466.453	7.476.973	5.092.166
Sigorta Satışı		2.486	7.451	30.481	56.034
Seyahat Satışı	240.650	1.059.509	2.129.136	2.415.797	1.645.913
İletişim Faaliyet Geliri	920.603	307.455	1.008.603	1.698.059	128.708
Diğer	1.249.174	12.266	106.131	4.153.707	1.348.214
<b>Yurtdışı satışlar</b>	95.769	73.374	73.374	0.000	655.763
<b>Satıştan iadeler(-)</b>	(633.204)	(323.323)	(830.927)	(1.112.477)	(1.142.960)
<b>Satış iskontoları / indirimleri (-)</b>	(31.140)	(98.554)	(114.686)	(152.556)	(46.370)
<b>Net Satışlar Toplamı</b>	78.322.774	82.536.463	153.475.240	145.661.079	132.136.275

**DEKİZ YATIRIM MENKUL KIYMETLER A.Ş.**

47

**BEŞİKTAŞ FUTBOL YATIRIMLARI SAN. ve TİC. A.Ş.**  
Süleyman Seba Cad. No: 48 Beşiktaş Plaza  
Zemin Kat Beşiktaş / İSTANBUL  
Mecidiyeköy Y/D. 127 004 4550

#### 3.4.4. Son üç yıl ve ilgili ara dönem itibariyle ortaklığın tamamlanmış önemli yatırımları ve bu yatırımların finansman şekilleri hakkında bilgi:

Şirketimizin ana faaliyet konusu uyarınca, en önemli yatırım kalemi maddi olmayan duran varlıklarda yer alan Futbolcu Bonservis ödemeleridir. Ayrıca, sözleşmesi bitmiş olan futbolcuların transfer edilmesi durumunda da elde etme maliyeti oluşmamasına rağmen aktifde iz bedeli ile takip edilmektedir.

- \* 25.12.2012 tarihinde Sinan Kurumuş transferine ilişkin MKE Ankaragücü Spor kulübü ile 360.000 TL karşılığında anlaşmaya varılmıştır. 28.01.2013 itibariyle, bu tutarın 160.000 TL 'si ödenmiştir.
- \* 09.11.2012 Tarihinde şirketimiz futbolcusu İsmail Köybaşı'nın, 31.05.2013 sezon sonuna kadar devam eden sözleşmesi 3 yıl daha uzatılmıştır.
- \* 26.07.2012 Tarihinde Kaleci Allan McGregor ile 2 yıllığına (2013-2014 sezon sonuna kadar) bonservis bedeli ödenmeksizin anlaşma sağlanmıştır.
- \* 25.07.2012 Tarihinde Futbolcu Julien Escude ile 2 yıllığına (2013-2014 sezon sonuna kadar) bonservis bedeli ödenmeksizin anlaşma sağlanmıştır.
- \* 13.07.2012 Tarihinde Futbolcu Tomas Sivok ile 3 yıllığına anlaşma sağlanmıştır
- \* 07.07.2012 Tarihinde Futbolcu Uğur Boral ile 3 yıllığına (2014-2015 sezon sonuna kadar) bonservis bedeli ödenmeksizin anlaşma sağlanmıştır.
- \* 30.06.2012 Tarihinde Futbolcu Olcay Şahan'la 4 yıllığına anlaşılmıştır Sözleşme fesih bedeli olarak F.C. Kaiserslautern'e 400.000.Euro ödenmiş olup, 01.07.2013 tarihine kadar 400.000. Euro daha ödenecektir.
- \* 13.06.2012 Tarihinde Futbolcu Berat Çetinkaya ile 4 yıllığına anlaşılmıştır. Sakaryaspor Tesis ve İşletmecilik Tic. A.Ş.'ne yetiştirme tazminat bedeli olarak 480.000 TL'si ödenmiştir.
- \* 08.06.2012 Tarihinde Futbolcu Oğuzhan Özyakup'un transferi için Arsenal FC'ne 500,000.Euro sözleşme fesih bedeli ödenmiştir.
- \* 01.06.2012 Tarihinde Şirketimiz, futbolcu Mehmet Akgün ile 2 yıllığına bonservis bedeli ödenmeksizin anlaşma sağlanmıştır.
- \* 02.09.2011 Tarihinde Julio Regufe Alves'in transferine ilişkin olarak, futbolcunun ekonomik haklarının %50'si kulübü Atletico Madrid'den 3.100.000.avro'ya satın alınmıştır. Alves ile 5 yıllık anlaşılmıştır. Bu tutar henüz ödenmemiştir.
- \* 01.07.2011 tarihinde, bir önceki sezonda takımımızda kiralık olarak oynayan Manuel Henrique Tavares Fernandes'in transferi konusunda Valencia CF SAD kulübü ile anlaşma sağlanmış olup; Valencia kulübüne sözleşme fesih bedeli olarak 2.000.000 Euro ödenecektir. Bu tutarın 1.000.000 Euro'luk kısmı ödenmiş olup 500.000 Euro Temmuz 2013, 500.000 Euro Temmuz 2014'de ödenecektir. Ayrıca futbolcumuz ile de 3 yıllık anlaşma sağlanmıştır.
- \* 07.06.2011 tarihinde Mustafa Pektemek'in transferi konusunda 4 yıllık (2014-2015 sezon sonuna kadar) anlaşma sağlanmıştır. Mustafa Pektemek'in transferi konusunda Gençlerbirliği'ne sözleşme fesih bedeli olarak 4.000.000 Euro ödenecektir. Bu tutarın 3.850.000 Euro'su ödenmiştir. Kalan tutar iki eşit taksitte Şubat 2013 ve Mart 2013'de ödenecektir.

DENİZ YATIRIM  
MENKUL KIYMETLER A.Ş.

BEŞİKTAŞ FUTBOL YATIRIMLARI  
SAN. ve TİC. A.Ş.  
Söleyman Seba Cad. No: 48 Beşiktaş Plaza  
Zemin Kat Beşiktaş / İSTANBUL  
Mecidiyeköy V.D. 127 004 4000

\* 07.06.2011 tarihinde bir önceki sezon takımımızda kiralık olarak oynayan Futbolcumuz Ersan Adem Gülüm'ün transferi konusunda Adanaspor A.Ş. ile anlaşma sağlanmıştır. Sözleşme fesih bedeli olarak Adanaspor Kulübü'ne 4.000.000.Euro ödenecektir. Bu tutarın 2.000.000 Euro'su ödenmiş olup 1.000.000 Euro'luk tutar ise 10 eşit taksitte ödenecektir. Şarta bağlı olan 1.000.000 Euro, Haziran 2013'den itibaren tahakkuk edecektir. Ayrıca, futbolcumuz ile de 4 yıllık anlaşma sağlanmıştır.

\* 03.06.2011 Tarihinde, Futbolcu Mehmet Akyüz'ün transferi konusunda anlaşma sağlanmış olup; TKİ Tavşanlı Linyitspor'a sözleşme fesih bedeli olarak 900.000.TL ödenmiştir. Ayrıca, futbolcumuz ile de 4 yıllık anlaşma sağlanmıştır.

\* 31.05.2011 Tarihinde Oyuncu Burak Kaplan'ın transferi konusunda 4 yıllık (2014-2015 sezon sonuna kadar) anlaşma sağlanmıştır. Bayer 04 Leverkusen'e oyuncunun sözleşme fesih bedeli olarak 650.000 Euro ödenecektir. Bu tutarın 450.000 Euro'su ödenmiş olup, 200.000 Euro'luk tutar Temmuz 2013'de ödenecektir.

\* 31.05.2011 Tarihinde Futbolcumuz Tanju Kayhan ve Veli Kavlak'ın transferleri konusunda 4 yıllık (2014-2015 sezon sonuna kadar) anlaşma sağlanmıştır Rapid Wien'e oyuncuların sözleşme fesih bedelleri olarak Veli Kavlak için 750.000.Euro, Tanju Kayhan için ise 1.050.000 Euro ödenmiştir.

\* 25.05.2011 Tarihinde Egemen Korkmaz ile bonservis bedeli ödenmeksizin 4 yıllık (2014-2015 sezon sonuna kadar) anlaşma sağlanmıştır. Söz konusu anlaşma, 2 Temmuz 2012 tarihinde karşılıklı olarak fesh edilmiştir.

\* 24.05.2011 Tarihinde, Şirketimiz profesyonel futbolcularından Ekrem Hayyam Dağ ile olan sözleşmesi 2 yıllık (2012-2013 sezon sonuna kadar) süre için yenilenmiştir. Söz konusu sözleşme 30 Haziran 2012 tarihinde karşılıklı olarak fesh edilmiştir.

\* 01.02.2011 Tarihinde Malatyaspor Kulübü profesyonel futbolcularından Güven Gürsoy ile bonservis bedeli ödenmeksizin 4,5 yıllık (2014-2015 sezon sonuna kadar) anlaşma sağlanmıştır. Söz konusu sözleşme 19 Ocak 2012'de karşılıklı olarak fesh edilmiştir.

\* 07.01.2011 Tarihinde Profesyonel futbolcularımızdan Fabian Ernst ile 2011-2012, 2012-2013 ve 2013-2014 sezonlarını kapsayan (31.05.2011 bitiş tarihli sözleşmeye ek olarak) yeni bir sözleşme imzalanmıştır. Söz konusu sözleşme, 2 Ağustos 2012 tarihinde karşılıklı olarak fesh edilmiştir. Fabian Ernst'in transferi için Schalke FC'ye 3.000.000 EURO ödenmiştir.

\* 24.12.2010 Tarihinde Şirketimiz Hugo Miguel Pereira de Almeida'nın transferi konusunda kulübü Werder Bremen ile 2.000.000.avro sözleşme fesih bedeli karşılığı anlaşmıştır. Daha sonra Almeida'nın transfer haklarının 45%'i, Quality Football Ireland Limited'a 2.000.000 EUR karşılığında satılmıştır. Ancak bu bir opsiyon anlaşması olarak değerlendirilmelidir. Şöyleki; Eğer oyuncu sözleşme süresi içerisinde, başka bir kulübe transfer olur ise;

A) Transfer bedelinin ISC'ye düşen payı 2 Milyon EUR üzerinde olursa, ISC bu fazla payı Şirketimizden tahsil eder.

B) Transfer bedelinin ISC'ye düşen payı 2 Milyon EUR altında olursa, ISC Şirketimizden 2 Milyon EUR tahsil eder.

C) Eğer futbolcu serbest hale gelir ya da Beşiktaş ile tekrar sözleşme imzalar ise, 2 Milyon EUR + Yıllık 10% faiz üzerinden 3 yıllık faiz bedeli Şirketimiz tarafından ISC'ye ödenir.

\* 23.12.2010 Tarihinde Atletico Madrid oyuncusu Simao Pedro Fonseca Sabrosa'nın transferi konusunda, kendisi ve Del Club de Atletico Madrid ile anlaşarak, oyuncu ile 2,5 yıllık sözleşme imzalanmıştır. Atletico Madrid'e ise 900.000 avro sözleşme fesih bedeli ödenmiştir. Söz konusu sözleşme, 22.08.2012 tarihinde karşılıklı olarak fesh edilmiştir.

- \* 01.09.2010 Tarihinde FK Rubin Kazan oyuncusu Fatih Tekke'nin transferi konusunda FK Rubin Kazan'a 750.000 EUR sözleşme fesih tazminatı ödenmiştir. Söz konusu sözleşme 18.01.2011 tarihinde karşılıklı olarak fesh edilmiştir.
- \* 26.07.2010 Tarihinde Şirketimiz İspanyol oyuncu Gutierrez Hernandez ile bonservis bedeli ödenmeksizin 2 yıllık (2011-2012 sezon sonuna kadar) anlaşma sağlamıştır. Söz konusu sözleşme 18.11.2011 tarihinde karşılıklı olarak fesh edilmiştir.
- \* 25.06.2010 Tarihinde Şirketimiz, Denizli Spor Kulübü kalecisi Cenk Gönen'in transferi ile ilgili bonservis fesih bedeli olarak 1.000.000,- EURO ödenmiştir. Ayrıca, futbolcumuz ile 5 yıllık anlaşma sağlanmıştır.
- \* 22.06.2010 Tarihinde Şirketimiz Roberto Hilbert ile 3 yıllık (2012-2013 sezon sonuna kadar) bonservis bedeli ödenmeksizin sözleşme imzalamıştır.
- \* 21.06.2010 Tarihinde Şirketimizin profesyonel futbolcularından Hakan Arıkan ile 3 yıllık (2012-2013 sezon sonuna kadar) sözleşmesi yenilenmiştir. Söz konusu sözleşme, 08.06.2011 tarihinde tarihinde karşılıklı fesh edilmiştir.
- \* 21.06.2010 Tarihinde Şirketimizin profesyonel futbolcularından Necip Uysal ile aramızdaki 31.05.2011 bitiş tarihli sözleşme, 2014-2015 sezon sonuna kadar uzatılmıştır
- \* 13.06.2010 Tarihinde Şirketimiz Inter'in oyuncusu Ricardo Quaresma ile 3 yıllık (2012-2013 sezon sonuna kadar) sözleşme imzalamıştır. Sözleşme fesih bedeli olarak, Inter FC'ye 7.300.000 EUR ödenmiştir. Söz konusu sözleşme 20.12.2012 tarihinde karşılıklı olarak fesh edilmiştir.
- \* 13.08.2012 tarihinde Şirketimiz profesyonel futbolcularından Filip Holosko ile sözleşmemiz 2014-2015 sezon sonuna kadar uzatılmıştır.
- \* 31.08.2009 Tarihinde Rodrigo Tabata'nın transferi ile ilgili, Gaziantepspor Kulübü'ne sözleşme fesih bedeli olarak 8.000.000 Euro karşılığında anlaşma sağlanmıştır. Bu tutarın tamamı ödenmiştir. Futbolcu ile olan sözleşme 20.01.2011 tarihinde karşılıklı olarak fesh edilmiştir.
- \* 04.08.2009 Tarihinde Bozüyük Spor Kulübü futbolcularından Onur Bayramoğlu'nun transferi konusunda kendisi ve kulübü ile 300.000 TL karşılığında anlaşmaya varılmıştır. Bu tutarın tamamı ödenmiştir.
- \* 31.07.2009 Tarihinde Villarreal Kulübü oyuncusu Nihat Kahveci'nin transferi konusunda kulübü ile 4.250.000 Euro karşılığında anlaşmaya varılmıştır. Söz konusu tutarın tamamı ödenmiştir.
- \* 08.07.2009 Tarihinde Şirketimiz Matteo Ferrari'nin transferi konusunda Genoa ile 4.500.000 Euro karşılığında anlaşmaya varılmıştır. Söz konusu tutarın tamamı ödenmiştir
- \* Gaziantep Spor Kulübü futbolcusu İsmail Köybaşı'nın transferi konusunda; Kulübü ile anlaşmaya varmıştır. Sözleşme fesih bedeli olarak kulübe 5.500.000 Euro ödenmiştir.
- \* 08.07.2009 Tarihinde Şirketimiz Rıdvan Şimşek'in transferi için Karşıyaka Spor Kulübü'ne 1.250.000 TL ödemiştir. Futbolcu ile yapılan sözleşme 16.11.2012 tarihinde futbolcu tarafından tek tarafı olarak fesh edilmiştir.
- \* Futbolcu Erhan Güven'le 2 yıl + 1 yıl opsiyonlu olmak üzere, bonservis bedeli ödenmeksizin anlaşmaya varılmıştır. Söz konusu sözleşme 31.05.2011 tarihinde sona ermiştir.
- \* 24.06.2009 Tarihinde Şirketimiz profesyonel futbolcularından İbrahim Üzülmez ile olan sözleşme 1 yıl + 1 yıl opsiyonlu olmak üzere yenilenmiştir. Söz konusu sözleşme 17.03.2011'de karşılıklı olarak fesh edilmiştir.

**DEMİZ YATIRIM**  
MENKUL KIYMETLER A.Ş.

50

**BEŞİKTAŞ FUTBOL YATIRIMLARI**  
S.A.Ş.  
Süleyman Seba Cad. No: 48 Beşiktaş Plaza  
Zemin Kat. Beşiktaş / İSTANBUL  
Mediayakoly V.D. 127 0.4 4.00C

\* 09.06.2009 Tarihinde Şirketimiz, Eintracht Frankfurt'un Alman oyuncusu Michael Fink ile bonservis bedeli ödenmeksizin 3 yıllık (2011-2012 sezon sonuna kadar) sözleşme imzalamıştır.

\* 01.06.2009 Tarihinde Şirketimiz profesyonel futbolcularından Mert Nobre ile 3 yıllık (2011-2012 sezon sonuna kadar) sözleşme imzalanmıştır.

**3.4.5. Ortaklık tarafından yapılmakta olan yatırımlarının niteliği, tamamlanma derecesi, coğrafi dağılımı ve finansman şekli hakkında bilgi:**

Yoktur.

**3.4.6. Ortaklıkla ilgili teşvik ve sübvansiyonlar vb. ile bunların koşulları hakkında bilgi:**

5520 sayılı Kurumlar Vergisi Kanunu'nun muafıkları düzenleyen 4. maddesinin j no'lu fıkrası ile "Gençlik ve Spor Genel Müdürlüğü" ile özerk spor federasyonlarına tescil edilmiş spor kulüplerinin idman ve spor faaliyetlerinde bulunan iktisadi işletmeleri ile sadece idman ve spor faaliyetlerinde bulunan anonim Şirketleri kurumlar vergisinden muaf tutulmuşlardır. Bu nedenle Ana Ortaklık olan Beşiktaş Futbol Yatırımları Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin Kurumlar Vergisi Mükellefiyeti bulunmamaktadır.

Şirket'in bağlı ortaklıkları ise Kurumlar Vergisi Kanunu'na tabidir. Şirket'in kurum kazancı üzerinden istisna mahiyetindeki kazançlar düşüldükten ve ilave mahiyetindeki gider kalemleri eklendikten sonra ortaya çıkan matrah üzerinden, 21 Haziran 2006 tarihli resmi gazetede yayınlanarak yürürlüğe giren 5520 sayılı Kurumlar Vergisi Kanunu ile kurumlar vergisi oranı %20 olarak hesaplanmaktadır.

**3.4.7. Ortaklığın yönetim organı tarafından geleceğe yönelik önemli yatırımlar hakkında ortaklığı bağlayıcı olarak alınan kararlar, yapılan sözleşmeler ve diğer girişimler hakkında bilgi:**

Şirketimiz ile IMG Doğuş Konsorsiyumu arasında, 05.10.2012 tarihinde Stadyum Projesinin tasarımı ve geliştirilmesi, stadyum yönetimi, stadyumun farklı ticari faaliyetlerle ilgili olarak kullanılması sonucunda ek gelir yaratılması, Şirketimize ait ticari hakların satışı (sponsorluk, reklam, loca, VIP koltuk satışı) vb. gibi konularda işbirliği yapılması amacıyla iyiniyet anlaşması imzalanmıştır.

**3.4.8. Son üç yıl ve ilgili ara dönem itibariyle ortaklığın araştırma ve geliştirme politikaları ile sponsorluk yaptığı araştırma ve geliştirme etkinlikleri için harcanan tutarlar da dahil olmak üzere bu etkinlikler için yapılan ödemeler hakkında bilgi:**


Yoktur.

**3.4.9. Araştırma ve geliştirme süreci devam eden önemli nitelikte ürün ve hizmetler ile söz konusu ürün ve hizmetlere ilişkin araştırma ve geliştirme sürecinde gelinen aşama hakkında ticari sırrı açığa çıkarmayacak nitelikte kamuya duyurulmuş bilgi:**

Yoktur.

  
DENİZ YATIRIM  
MENKUL KIYMETLER A.Ş.



  
BEŞİKTAŞ FUTBOL YATIRIMLARI  
SAN. ve TİC. A.Ş.  
Süleyman Seba Cad. No: 48 Beşiktaş Plaza  
Zemin Kat Beşiktaş / İSTANBUL  
Mecidiyeköy V.D. 127 064 4.50

**3.4.10. Ortaklığın ticari faaliyetleri ve karlılığı açısından önemli olan patent, lisans, sınavi-ticari, mali vb. anlaşmalar ile ortaklığın faaliyetlerinin ve finansal durumunun ne ölçüde bu anlaşmalara bağlı olduğuna ilişkin özet bilgi:**

Şirket'in ana ortağı Beşiktaş Jimnastik Kulübü Derneği ("Kulüp") ile Şirket arasında 24 Ocak 2002 tarihinde imzalanan Lisans Sözleşmesi uyarınca, Şirket, 30 yıl süreyle Profesyonel Futbol takımı ile ilgili görsel hakların, internet haklarının, medya yayın haklarının, forma ve stad reklamları dahil ve fakat bunlarla sınırlı kalmamak üzere reklam haklarının ve diğer fikri mülkiyet haklarının yani yasa ve sözleşmelerden doğmuş ve doğacak olan profesyonel futbol şubesi ile ilgili hakların ve tüm Beşiktaş markalarına ilişkin hakların meşru ve yasal sahibidir.

Şirket, yukarıda açıklanan Lisans Sözleşme çerçevesinde ilk 10 yıllık dönem için yıllık net cironun %5'i (1.000.000 ABD Doları'ndan az olmamak ve 2 milyon ABD Doları'nı geçmemek üzere) Kulüp'e lisans ücreti ödeyecektir. 10. Yıldan sonra ise üst limite bakılmaksızın yıllık net cironun %5'i lisans ücreti olarak ödenecektir.

28.11.2003 tarihinde Kulüp ve Şirket arasında imzalanan sözleşme ile 2030 yılı sonuna kadar olan lisans bedeli yıllık ortalama 1,5 milyon ABD Doları üzerinden ve %7'lik iskonto oranı ile sözleşme tarihine indirgenerek 17.980.063 ABD Doları peşin olarak ödenmiştir.

Ortaklığın en önemli gelir kalemleri Yayın Hakkı Gelirleri, Bilet/Kombine/Loca Satış Gelirleri, Futbolcu Satış ve Kiralama Gelirleri, Sponsorluk Gelirleri, İsim ve Lisans Hakkı Gelirleri, Reklam Gelirleri ve Taraftar ürünleri gelirlerinden oluşmaktadır. İlgili kalemlerin tamamına yakını futbol takımının performansına doğrudan bağlıdır. Sponsorluk, reklam ve isim hakkı gelirleri süreli sözleşmelerle bağlanmıştır.

Önemli sözleşmelerle ilgili özetler aşağıda verilmektedir:

Sözleşme Yapılan Şirket	Başlangıç Sezonu	Bitiş Sezonu
ÜLKER (forma reklamı)	2004-2005	2012-2013
TOYOTA (forma reklamı)	2011-2012	2013-2014
AVEA (forma reklamı)	2008-2009	2012-2013
ADİDAS (resmi malzeme tedarikçisi)	2010-2011	2015-2016
TÜRK HAVA YOLLARI (ulaşım)	2010-2011	2012-2013
ACIBADEM HASTANELERİ (sağlık)	2008-2009	2012-2013
DIVERSEY	2009-2010	2012-2013
SARAR GİYİM (giyim)	2009-2010	2012-2013
32 DİŞ AĞIZ VE DİŞ SAĞLIĞI	2010-2011	2012-2013
DOĞUŞ OTOMOTİV A.Ş. (lojistik)	2009-2010	2012-2013
YURTİÇİ KARGO (lojistik)	2010-2011	2012-2013
SARAN MEDIA (stad reklam)	2005-2006	2012-2013
GNC (enerji ürünleri)	2010-2011	2012-2013
FLEET CORP( lojistik)	2012-2013	2016-2017

**3.4.11. Son finansal tablo tarihi itibariyle ortaklığın finansal kiralama yolu ile edinilmiş bulunanlar dahil olmak üzere sahip olduğu veya yönetim kurulu kararı uyarınca ortaklıkta edinilmesi planlanan önemli maddi duran varlıklara ilişkin bilgi:**

Yoktur.

**3.4.12. Maddi duran varlıkların rayiç/gerçeğe uygun değerinin bilinmesi halinde rayiç/gerçeğe uygun değer ve dayandığı değer tespit raporu hakkında bilgi:**

Yoktur.

  
DENİZ YATIRIM  
MENKUL KIYMETLER A.Ş.



  
BEŞİKTAŞ FUTBOL YATIRIMLARI  
SAN. VE TİC. A.Ş.  
Süleyman Seba Cad. No: 48 Beşiktaş Plaza  
Zemin Kat Beşiktaş / İSTANBUL  
Mecidiyeköy V.B. 127 064 4550

**3.4.13. Maddi duran varlıklar üzerinde yer alan kısıtlamalar, aynı haklar ve ipotek tutarları hakkında bilgi:**

Yoktur.

**3.4.14. Ortaklığın maddi duran varlıklarının kullanımını etkileyecek çevre ile ilgili tüm hususlar hakkında bilgi:**

Yoktur.

**3.4.15. Son üç yıl, ilgili ara dönem ve son durum itibariyle ortaklığın veya grup şirketlerinden herhangi birinin taraf olduğu, olağan ticari faaliyetler nedeniyle imzalanan sözleşmeler hariç olmak üzere, ortaklığın ilgili olduğu önemli sözleşmelerin özeti:**

Yoktur.

**3.4.16. Son üç yıl, ilgili ara dönem ve son durum itibariyle personel sayısı, belli başlı faaliyet alanları ve coğrafi bölge itibariyle dağılımı ile bu sayıda görülen önemli değişiklikler hakkında açıklama:**

Şirket'in 1 Haziran 2012 – 30 Kasım 2012 döneminde çalıştırmış olduğu ortalama personel sayısı 58 olmakla beraber, Grup'un 1 Haziran 2012 – 30 Kasım 2012 döneminde çalıştırmış olduğu ortalama toplam personel sayısı 148 kişidir.

Şirketin 01 Haziran 2011 – 31 Mayıs 2012 döneminde çalıştırmış olduğu ortalama personel sayısı 106 olmakla beraber, Grup'un 01 Haziran 2011 – 31 Mayıs 2012 döneminde çalıştırmış olduğu ortalama toplam personel sayısı 227 kişidir.

Şirketin 01 Haziran 2010 – 31 Mayıs 2011 döneminde çalıştırmış olduğu ortalama personel sayısı 106 olmakla beraber, Grup'un 01 Haziran 2010 – 31 Mayıs 2011 döneminde çalıştırmış olduğu ortalama toplam personel sayısı 212 kişidir.

Şirketin 01 Haziran 2009 – 31 Mayıs 2010 döneminde çalıştırmış olduğu ortalama personel sayısı 95 olmakla beraber, Grup'un 01 Haziran 2009 – 31 Mayıs 2010 döneminde çalıştırmış olduğu ortalama toplam personel sayısı 144 kişidir.

**3.4.17. Personelin ortaklığa fon sağlamasını mümkün kılan her türlü anlaşma hakkında bilgi:**

Yoktur.



**DENİZ YATIRIM**  
MENKUL KIYMETLER A.Ş.

53

**BEŞİKTAŞ FUTBOL YATIRIMLARI**  
SAN. ve TİC. A.Ş.  
Süleyman Seba Cad. No: 48 Beşiktaş Plaza  
Zemin Kat Beşiktaş / İSTANBUL  
Mecidiyeköy V.D. 127 064 4030



### 3.4.18. Son 12 ayda mali durumu önemli ölçüde etkilemiş veya etkileyebilecek, işe ara verme haline ilişkin bilgi:

Bir önceki Şirket yönetimi 2011-2012 sezonu ile ilgili olarak 31 Mart 2011 tarihinde UEFA lisans başvurusu yapmış ve lisans almaya hak kazanmıştır. UEFA yetkilileri bu başvurunun izleme sürecinde 30 Haziran 2011 ve 30 Eylül 2011 tarihli mali verileri incelemiş ve hatalı beyanlar tespit etmiştir. Bundan dolayı UEFA Müfettişleri Şirketimize ceza verilmesi konusunda rapor hazırlamışlardır. 1 Mayıs 2012 tarihinde yaptığımız savunmayla raporda talep edilen cezalar UEFA Disiplin Kurulu kararı ile ertelenmiştir. Ancak UEFA Tahkim Mahkemesi, müfettişin talebi doğrultusunda yeniden inceleme yaparak ertelenen bu cezayı bugün değiştirerek şu kararı vermiştir: "2011-2012 UEFA lisans başvurusuyla ilgili olarak yapılan hatalı mali bilgilendirmelerden dolayı Şirketimiz önümüzdeki yıl UEFA müsabakalarından men edilmiş olup, ayrıca 100.000 euro para cezasına çarptırılmıştır.

Bununla birlikte Şirketimizin lisans kriterleri ile ilgili önümüzdeki 5 sezon içerisinde benzeri sorunları tekrarlaması halinde 1 yıl daha UEFA müsabakalarından men edileceği ve 100.000 euro daha para cezası ödeyeceğine hükümlenmiştir.

UEFA Tahkim Kurulu tarafından verilen cezaya ilişkin olarak; Uluslararası Spor Tahkim Mahkemesi'nde (CAS) Şirketimiz dava açmıştır. Ancak, UEFA Tahkim Kurulu tarafından, 30 Mart 2011, 30 Haziran 2011 ve 30 Eylül 2011 dönemlerine ilişkin tespit edilen Finansal Fair-Play Talimatı ihlalleri nedeniyle, Şirket'in UEFA müsabakalarından men cezasına çarptırılmasına karşılık Şirket'in açmış olduğu CAS davasında, CAS Hakem heyeti kararı uyarınca UEFA Tahkim Kurulu'nun vermiş olduğu ceza onaylanmıştır.

### 3.4.19. Son 12 ayda ortaklığın ve/veya grubun finansal durumu veya karlılığı üzerinde önemli etkisi olmuş veya izleyen dönemlerde etkili olabilecek davalar, hukuki takibatlar ve tahkim işlemleri:

#### A- BEŞİKTAŞ FUTBOL YATIRIMLARI SANAYİ VE TİCARET A.Ş.:

##### A.1) 31.12.2012 tarihinden önce açılmış ve devam etmekte olan uyuşmazlıklar:

##### A.1.1. Gerçek Ve Tüzel Kişiler İle Devam Eden Uyuşmazlıklar:

İstanbul 4. Asliye Hukuk Mahkemesi'nin 2005/69 E sayılı dosyasıyla Cihat Aktaş'ın babası Seyfettin Aktaş tarafından stadyumdaki ölüm nedeniyle Beşiktaş A.Ş. ve Türkiye Futbol Federasyonu (TFF) aleyhine 200.000 TL tutarlı maddi ve 150.000 TL tutarlı manevi tazminat talepli dava açılmış, dava reddedilmiş, Yargıtay kararı bozmuştur. Dava 2010/29 E. yeni dosya numarasıyla devam etmektedir. Cihat Aktaş'ın annesi Feride Aktaş aynı nedenle, İstanbul 6. Asliye Hukuk Mahkemesi'nin 2010/60 E sayılı dosyasıyla Beşiktaş A.Ş. ve Türkiye Futbol Federasyonu (TFF) aleyhine, 200.000 TL tutarlı maddi ve 150.000 TL tutarlı manevi tazminat talepli dava açılmış, dava İstanbul 4. Asliye Hukuk Mahkemesinin 2010/29 E. sayılı dosyasıyla birleştirilmiştir. Mahkeme davacı baba Seyfettin Aktaş için 22.393,15 TL maddi, 35.000 TL manevi, davacı anne Feride Aktaş için 20.392,31 TL maddi, 35.000 TL manevi tazminat ödenmesine ve fazla taleplerin reddine karar vermiş olup, gerekçeli kararın tebliği beklenmektedir.

İstanbul 2. Fikri ve Sınai Haklar Mahkemesi'nin 2005/74 E sayılı dosyasıyla, Logo Paint Aps tarafından Beşiktaş Futbol Yatırımları Sanayi ve Ticaret A.Ş., Beşiktaş Jimnastik Kulübü Derneği, Ata Reklam ve Tanıtım San. Dış Tic. A.Ş. ve Ata Reklam Bilgisayar İnşaat Gıda San. ve Tic. Ltd.Şti. aleyhine Patent Hakkına Tecavüz iddiasıyla şimdilik 125.000 EURO tutarlı tazminat davası açılmıştır.

İstanbul 3. Asliye Hukuk Mahkemesinde 2011/409 E. Aysel Şavkan, Beşiktaş Futbol Yatırımları San. ve Tic. A.Ş ve Gutierrez Hernandez aleyhine her türlü talep ve dava hakkı saklı kalmak üzere şimdilik 17.965 TL tutarlı kısmi dava açmış olup, davacı davayı 37.965,00 TL olarak istemiş, Mahkeme görevsizlik kararı vermiştir.

İstanbul 5. İcra Müdürlüğü'nün 2009/9374 E. sayılı dosyasıyla ONS Spor Malzemeleri Sanayi ve Ticaret A.Ş., Beşiktaş Futbol Yatırımları San. ve Tic. A.Ş aleyhine toplam 2.119.585,66.-TL alacak iddiasıyla icra takibi başlatmış, takip tutarınının 109.718,44-TL'lik kısmı borç Beşiktaş Futbol Yatırımları Sanayi ve Ticaret A.Ş.'ye ait olduğu için ödenmiş, fazlasına itiraz edilmiş, karşı taraf İstanbul 10. Asliye Ticaret Mahkemesinin 2009/481 E. sayılı dosyasıyla itirazın iptali ve 1.554.000.-TL tutarındaki lisansiy/sponsorluk bedeli için verilen senetlerden dolayı borçlu olmadığına ilişkin menfi tespit ve fesihten sonra ödenen senetlerin bedellerinin iadesi, cezai şartın tahsili talepli dava açmıştır. Mahkeme 10.10.2011 tarihinde, 1.232.634,79 TL üzerinden davayı kısmen kabul etmiş, fesihten sonra ödenen senetlerin toplam ana para 200.000 USD olarak tahsiline kalan senetlerin iptaline, 493.053 TL icra inkar tazminatının ödenmesine, cezai şartın alınmamasına karar vermiştir. ONS kararda yazılı, icra inkar tazminatı için İstanbul 37.İcra Müdürlüğü'nün 2012/589 E. sayılı dosyasıyla ve yine kararda yazılı 200.000 USD'lik senet bedelleri için İstanbul 37.İcra Müdürlüğü'nün 2012/256 E. sayılı dosyasıyla ilamlı icra takibi başlatmıştır. İstanbul 5.İcra Müdürlüğü'nün 2009/9374 E. sayılı dosyasından da mahkemece kabul edilen 1.232.634,79 TL tutarın faizli ve diğer ferileri dahil bakiye olarak ödenmesine ilişkin muhtıra göndermiştir. Dosya borcuna mahsuben 1.185.500,00 TL tutarında ödeme yapılmıştır. Bakiye dosya borcu protokol kapsamında ödenmektedir. Yargıtay incelemesi neticesinde hükmün bozulmasına karar vermiş olup, yeni duruşma günü 30.01.2013'dür.

İstanbul 26. İcra Müdürlüğü'nün 2012/22123 E. sayılı dosyasıyla Mustafa Pekgöz, Beşiktaş Futbol Yatırımları Sanayi ve Ticaret A.Ş. aleyhine takip tarihi itibariyle toplam 100.779,17-TL tutarlı kambiyo senetlerine mahsus icra takibi başlatmıştır.

Şişli 3. İcra Müdürlüğü'nün 2011/12302 E. sayılı dosyasıyla Filo Servis Hizmetleri Otomotiv Turizm Sanayi ve Ticaret Ltd. Şti. tarafından Beşiktaş Futbol Yatırımları Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Inter Turizm ve Seyahat A.Ş. aleyhine toplam 37.232,39-TL tutarında ilamsız icra takibi başlatmıştır. Takibe itiraz edilmiş olup, alacaklı İstanbul 12.Asliye Ticaret Mahkemesi nezdinde 2011/339 E. sayılı dosyasıyla itirazın iptali davası açmıştır. Dosya Yargıtay'da temyiz aşamasındadır.

İstanbul 7.İcra Müdürlüğü'nün 2011/5101 E. sayılı dosyasıyla Gaziantep Spor Kulübü Derneği tarafından Beşiktaş Futbol Yatırımları Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Yıldırım Demirören aleyhine toplam 905.844,44-TL tutarında ilamsız icra takibi başlatmıştır. Anılan takibin ve ödeme emrinin iptali amacıyla İstanbul 3.İcra Hukuk Mahkemesinde 2011/489 E. sayılı dosyasıyla dava açılmıştır. Mahkemece yapılan yargılama sonucunda işlemiş faizin 102.005,48 TL olarak düzeltilmesine karar verilmiştir.

İstanbul 12.İcra Müdürlüğü'nün 2011/24086 E. sayılı dosyasıyla Refleks Menajerlik Sportif Faaliyetler Turizm Ltd. Şti. tarafından 126.697,25 TL tutarlı Beşiktaş Futbol Yatırımları Sanayi ve Ticaret A.Ş. aleyhine icra takibi başlatılmıştır. İcra takibine kısmen itiraz edilmiştir. İtiraz edilmeyen kısma mahsuben ödeme yapılmıştır.

İstanbul 18. İcra Müdürlüğü'nün 2012/9937 E. sayılı dosyasıyla Sven Heller tarafından 1.786.055,86 TL tutarlı Beşiktaş Futbol Yatırımları Sanayi ve Ticaret A.Ş. aleyhine icra takibi başlatılmıştır.

İstanbul 4.İcra Müdürlüğü'nün 2012/24315 E. sayılı dosyasıyla Gestifute International Limited tarafından Beşiktaş Futbol Yatırımları Sanayi ve Ticaret A.Ş. aleyhine adi takipte iflas yoluyla takip tarihi itibariyle toplam 1.099.287,67 Euro tutarlı takip başlatmıştır.

İstanbul 4.İcra Müdürlüğü'nün 2012/24314 E. sayılı dosyasıyla Gestifute International Limited tarafından Beşiktaş Futbol Yatırımları Sanayi ve Ticaret A.Ş. aleyhine adi takipte iflas yoluyla takip tarihi itibariyle toplam 822.986,30 Euro tutarlı takip başlatılmıştır.

Christian Rapp ve Rogon Sportmanagement GMBH & CoKG tarafından Beşiktaş Futbol Yatırımları Sanayi ve Ticaret A.Ş. aleyhine İstanbul 4.İcra Müdürlüğü'nün 2012/24589 E. sayılı dosyasıyla takip tarihi itibariyle toplam 1.706.283,33 Euro tutarlı ve 2012/24588 E. sayılı dosyasıyla takip tarihi itibariyle toplam 104.666,67 Euro tutarlı kambiyo senetlerine mahsus icra takibi başlatılmıştır.

  
DENİZ YATIRIM  
MENKUL KIYMETLER A.Ş.

İstanbul 2.İcra Müdürlüğü'nün 2012/25222 E. sayılı dosyasıyla İllia Ginoviç tarafından Beşiktaş Futbol Yatırımları Sanayi ve Ticaret A.Ş. aleyhine toplam 64.472,35-TL tutarlı icra takibi başlatılmıştır.

İstanbul 37.İcra Müdürlüğü'nün 2012/22045 E. sayılı dosyasıyla Hudut Ahşap Prefabrik İnşaat Metal San ve Tic – Muhammet İncel tarafından Beşiktaş Futbol Yatırımları Sanayi ve Ticaret A.Ş. aleyhine toplam 472,00-TL tutarlı ilamsız icra takibi başlatılmıştır.

İstanbul 26.İcra Müdürlüğü'nün 2012/27896 E. sayılı dosyasıyla Mustafa Pekgöz tarafından Beşiktaş Futbol Yatırımları Sanayi ve Ticaret A.Ş. aleyhine takip tarihi itibariyle toplam 100.779,17 TL tutarlı kambiyo senetlerine özgü icra takibi başlatılmıştır.

Şirketimiz tarafından İstanbul 36. Asliye Ticaret Mahkemesi'nin 2012/215 E. sayılı dosyasıyla sözleşmeye aykırılıktan dolayı Mehmet Erkut Şentürk aleyhine 1.000.000 Euro cezai şartın tahsili için dava açılmıştır.

Şirketimiz eski yönetim kurulu üyelerinden Yıldırım Demirören, Ertunç Soğancıoğlu ve Mehmet Soysal, 28.12.2012 tarihinde yapılan olağan genel kurul toplantısında haklarında alınan ibra edilmeme kararlarının hükümsüzlüğü ile şahsi kusur ve eylemlerinden dolayı şirkete karşı sorumlu olmadıklarının menfi tespit davası niteliğinde olmak üzere tespiti ve hükmen ibralarına karar verilmesi talepli olarak İstanbul 31.Asliye Ticaret Mahkemesi'nin 2013/74 E. sayılı dosyası ile Şirketimiz aleyhine dava açmışlardır. Dava ön inceleme aşamasındadır.

#### **A.1.2. Personel İle Devam Eden Uyuşmazlıklar:**

İstanbul 6.İcra Müdürlüğü'nün 2008/21129 E sayılı dosyası Ömer Avcıoğlu-Serkan Duran, Beşiktaş Futbol Yatırımları Sanayi ve Ticaret AŞ aleyhine 23.639,28 TL tutarlı icra rakibi başlatmıştır, takibe itiraz edilmiş, karşı taraf İstanbul 2. Asliye Hukuk Mahkemesi'nin 2009/229 E. sayılı dosyasından itirazın iptali davası açmıştır.

Nihat Kahveci, Beşiktaş Futbol Yatırımları Sanayi ve Ticaret A.Ş. aleyhine takip tarihi itibariyle İstanbul 19. İcra Müdürlüğü'nün 2012/6160 E. sayılı dosyasıyla toplam 586.026,70 TL, 2012/3653 E. sayılı dosyasıyla toplam 581.140,22 TL, 2012/1402 E. sayılı dosyasıyla toplam 44.844,49 TL, 2012/1427 E. sayılı dosyasıyla toplam 574.953,84 TL, 2012/1408 E. sayılı dosyasıyla toplam 604.003,42 TL, 2012/1404 E. sayılı dosyasıyla toplam 614.871,75-TL, 2012/1403 E. sayılı dosyasıyla toplam 626.699,23 TL, 2012/1405 E. sayılı dosyasıyla toplam 584.944,23 TL tutarlı 2012/1406 E. sayılı dosyasıyla toplam 617.311,58 TL tutarlı2012/1407 E. sayılı dosyasıyla toplam 590.672,68 TL tutarlı kambiyo senetlerine mahsus icra takibi başlatmıştır. İstanbul 19.İcra Müdürlüğü'nün 2012/1404 E. sayılı dosyasıyla toplam 614.871,75-TL, 2012/1403 E. sayılı dosyasıyla toplam 626.699,23 TL, 2012/1405 E. sayılı dosyasıyla toplam 584.944,23 TL tutarlı 2012/1406 E. sayılı dosyasıyla toplam 617.311,58 TL tutarlı2012/1407 E. sayılı dosyasıyla toplam 590.672,68 TL, 2012/1402 E. sayılı dosyasıyla toplam 44.844,49 TL tutarlı dosya borçları ödenerek kapanmıştır.

İstanbul 4.İcra Müdürlüğü'nün 2012/20624 E. sayılı dosyasıyla Roberto Jan Hilbert tarafından Beşiktaş Futbol Yatırımları Sanayi ve Ticaret A.Ş. aleyhine kambiyo senetlerine mahsus icra takibi yoluyla takip tarihi itibariyle toplam 723.566,20 Euro tutarlı, İstanbul 34.İcra Müdürlüğü'nün 2012/21084 E. sayılı dosyasıyla 221.945,66 Euro tutarlı ilamsız icra takibi, İstanbul 34.İcra Müdürlüğü'nün 2012/21083 E. sayılı dosyasıyla 75.575 USD tutarlı ilamsız icra takibi başlatılmıştır.

#### **A.1.3. FIFA Nezdinde Devam Eden Uyuşmazlıklar:**

Matteo Ferrari, Kulübümüzle olan sözleşmesinin feshi nedeniyle CAS nezdinde toplam 7.676.752,43 Euro tutarlı dava açmış, Kulübümüz tarafından da 7.750.000 Euro tutarında karşı dava açılmış olup, CAS'ın 16.10.2012 tarihli kararıyla (CAS / O / 2521), Matteo Ferrari tarafından 03.08.2011 tarihinde yapılan başvuru kısmen kabul edilmiş, Matteo Ferrari'ye 7.256.641,95 Euro tutar ile bu tutara 11.07.2011 tarihinden itibaren tüm ödemelerin gerçekleştiği güne kadar işletilecek yıllık % 5 faizi ile ödemesine, CAS tarafından bildirilecek tahkim masraflarının Beşiktaş A.Ş. tarafından ödenmesine,25.000 CHF tutarındaki yasal harcamalar ve diğer giderlerin Beşiktaş A.Ş. tarafından ödenmesine karar verilmiş ve diğer tüm talepler reddedilmiştir. CAS kararı aleyhine İsviçre Federal mahkemesinde temyiz yoluna başvurulmuştur.

**DENİZ YATIRIM**  
MENKUL KIYMETLER A.Ş.

**BEŞİKTAŞ FUTBOL YATIRIMLARI**  
SAN. VE TİC. A.Ş.  
Süleyman Seba Cad. No: 48 Beşiktaş Plaza  
Zemin Kat. Beşiktaş / İSTANBUL  
Mecidiyeköy / T.İ. 127 064 4350

Santa Cruz Rec. Esporte Kulübü 7.755 Euro, Brezilya Futbol Federasyonu 14.354 Euro ve Centro Sportivo Paraibano Kulübü 10.635 Euro tutarındaki (Deyvison Rogerio Da Silva'nın transferinden kaynaklanan) dayanışma katkı payına ilişkin olarak FIFA'ya başvurmuşlardır. Santa Cruz Rec. Esporte Kulübünün hak ediş talep miktarı hatalı olduğundan yeniden hesaplanmış ve Centro Sportivo Paraibano Kulübü'ne 7.090 Euro, Santa Cruz Esportp Kulübüne 5.170 Euro ödenmiş olup, bu tutar banka hesap bilgilerindeki hata nedeniyle Kulübümüze iade edilmiştir. (FIFA ref nr vat 08-00581)

Simao Sabrosa'nın transferinden kaynaklanan transfer ücretinin içinde Atletico Madrid Kulübüne ödenen dayanışma katkı payının iadesi için FIFA'ya başvurulmuş olup, FIFA Beşiktaş A.Ş.'nin taleplerini kısmen kabul etmiş ve Atletico Madrid Kulübünün Beşiktaş A.Ş.'ye 11.623,50 Euro tutarın faiziyle birlikte ödemesine karar vermiştir.(FIFA ref. no. rov 11-01350)

Manuel Henrique Tavares Fernandes'in transferi nedeniyle Club SL Benfica 73.220 Euro tutarında dayanışma katkı payı talep etmiştir. Başvuruya istinaden ödemeler yapılmaktadır. (Fifa case nr 12/00799 ari).

Club Hammarby, Erkan Zengin'in transferi nedeniyle 150.000 €'nin 12.10.2009 tarihinden itibaren işleyecek 5% faizi ile tahsili ve sözleşmedeki şartlara uyulmaması nedeniyle 100.000 €'luk cezai şart talebi ile toplamda 250.000 Euro'nun tahsili için FIFA'ya başvurmuştur. 15.000 Euro'luk dayanışma katkı payının mahsup edilerek ödenmesi gerektiğinden, 16.08.2010 tarihinde Kulübe 135.000 Euro ödenmiştir. Ancak Kulüp eksik ödenen 15.000 Euro'nun tahsili, cezai şart olarak 100.000 Euro'nun tahsili, futbolcunun bir başka Kulübe kiralanmasından doğan 15%'lik transfer ücreti bedeli ile 5.000 CHF'lik yargılama masraflarının ödenmesini talep etmiştir. FIFA 10.02.2012 tarihli kararıyla, 15.000 Euro ve 7.500 TL ile kararda bildirilen faiz tutarının ve 10.000 CHF tutarındaki yargılama giderinin ödenmesine karar verilmiştir. Karar uyarınca ödeme yapılmıştır. Club Hammarby FIFA kararı aleyhine CAS'a başvuru yapmıştır. (FIFA ref nr rov 10-01201) .

Sidnei Rechel Da Silva Junior, bir kısım alacaklarının ödenmemesi nedeniyle FIFA'ya başvuru yapmıştır.

Varzim Kulübü, Julio Regufe Alves'in transferi nedeniyle 66.030 Euro tutarında dayanışma katkı payı talebiyle FIFA'ya başvuru yapmıştır..

## **A.2) 31.12.2012 tarihinden önce açılan ve protokole bağlanan dava ve icra takipleri:**

### **A.2.1 Personel İle Devam Eden Uyuşmazlıklar:**

İstanbul 3.İcra Müdürlüğü'nün 2012/24715 E. sayılı dosyasıyla Hakan Arıkan tarafından Beşiktaş Futbol Yatırımları Sanayi ve Ticaret A.Ş. aleyhine kambyo senetlerine mahsus iflas yoluyla takip tarihi itibariyle toplam 21.084,93 TL tutarlı takip başlatmıştır. Dosya borcu yapılan protokol kapsamında ödenmektedir.

İstanbul 3.İcra Müdürlüğü'nün 2012/24716 E. sayılı dosyasıyla Hakan Arıkan tarafından Beşiktaş Futbol Yatırımları Sanayi ve Ticaret A.Ş. aleyhine kambyo senetlerine mahsus iflas yoluyla takip tarihi itibariyle toplam 78.559,93 TL tutarlı takip başlatmıştır. Dosya borcu yapılan protokol kapsamında ödenmektedir.

İstanbul 3.İcra Müdürlüğü'nün 2012/24717 E. sayılı dosyasıyla Hakan Arıkan tarafından Beşiktaş Futbol Yatırımları Sanayi ve Ticaret A.Ş. aleyhine kambyo senetlerine mahsus iflas yoluyla takip tarihi itibariyle toplam 20.804,66 TL tutarlı takip başlatmıştır. Dosya borcu yapılan protokol kapsamında ödenmektedir.

İstanbul 3.İcra Müdürlüğü'nün 2012/24719 E. sayılı dosyasıyla Hakan Arıkan tarafından Beşiktaş Futbol Yatırımları Sanayi ve Ticaret A.Ş. aleyhine kambyo senetlerine mahsus iflas yoluyla takip tarihi itibariyle toplam 76.457,88 TL tutarlı takip başlatmıştır. Dosya borcu yapılan protokol kapsamında ödenmektedir.

  
DENİZ YATIRIM  
MENKUL KIYMETLER A.Ş.

  
**BEŞİKTAŞ FUTBOL YATIRIMLARI**  
SAN. ve TİC. A.Ş.  
Süleyman Şaba Cad. No: 48 Beşiktaş Plaza  
Zemin Kat Beşiktaş / İSTANBUL  
Mecidiyeköy V.D. 127 064 4350

İstanbul 3.İcra Müdürlüğü'nün 2012/24718 E. sayılı dosyasıyla Hakan Arıkan tarafından Beşiktaş Futbol Yatırımları Sanayi ve Ticaret A.Ş. aleyhine kambiyo senetlerine mahsus iflas yoluyla takip tarihi itibariyle toplam 77.508,90 TL tutarlı takip başlatmıştır. Dosya borcu yapılan protokol kapsamında ödenmektedir.

İstanbul 20.İcra Müdürlüğü'nün 2012/4795 E. sayılı dosyasıyla Hakan Arıkan takip tarihi itibariyle toplam 314.356,14-TL tutarlı, 2012/581 E. sayılı dosyasıyla itibariyle toplam 310.222,59-TL tutarlı Beşiktaş Futbol Yatırımları Sanayi ve Ticaret A.Ş. aleyhine kambiyo senetlerine mahsus icra takibi başlatmıştır. Dosya borcu yapılan protokol kapsamında ödenmektedir.

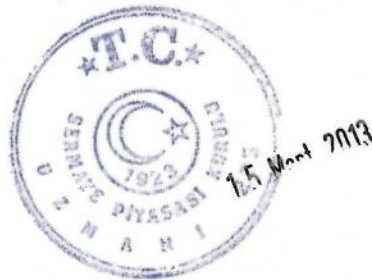
İstanbul 19.İcra Müdürlüğü'nün 2012/17571 E. sayılı dosyasıyla Mehmet Aurelio tarafından Beşiktaş Futbol Yatırımları Sanayi ve Ticaret A.Ş. aleyhine toplam 957.890,74 TL tutarlı kambiyo senetlerine mahsus iflas takibi yoluyla icra takibi başlatılmıştır. Dosya borcu yapılan protokol kapsamında ödenmektedir.

İstanbul 19.İcra Müdürlüğü'nün 2012/15620 E. sayılı dosyasıyla 932.688,49 TL tutarlı Beşiktaş Futbol Yatırımları Sanayi ve Ticaret A.Ş. aleyhine kambiyo senetlerine mahsus iflas yoluyla icra takibi başlatılmıştır. Mehmet Aurelio İstanbul 19.İcra Müdürlüğü'nün 2012/15620 E. sayılı dosyayla başlattığı iflas takibine istinaden İstanbul 20. Asliye Ticaret Mahkemesinde 2012/207 E. sayılı dosyayla Beşiktaş Futbol Yatırımları San ve Tic AS aleyhine iflas davası açmış olup, anılan dosya borcunun ödenmesi ve iflas dosyasının halli için sulh protokolü imzalanmıştır.

İstanbul 4.İcra Müdürlüğü'nün 2012/25352 E. sayılı dosyasıyla Simao Redro da Fonseca Sabrosa tarafından Beşiktaş Futbol Yatırımları Sanayi ve Ticaret A.Ş. aleyhine kambiyo senetlerine mahsus iflas yoluyla takip tarihi itibariyle toplam 65.376,99 Euro tutarlı takip başlatmıştır. Dosya borcunun ödenmesi için protokol yapılmıştır.


İstanbul 4.İcra Müdürlüğü'nün 2012/26006 E. sayılı dosyasıyla Simao Pedro da Fonseca Sabrosa tarafından Beşiktaş Futbol Yatırımları Sanayi ve Ticaret A.Ş. aleyhine iflas yoluyla adi takipte ödeme emri yoluyla takip tarihi itibariyle toplam 696.948,85 TL tutarlı ve 2012/26005 E. sayılı dosyasıyla iflas yoluyla adi takipte ödeme emri yoluyla takip tarihi itibariyle toplam 691.093,98 TL tutarlı icra takibi başlatmıştır. Dosya borcu yapılan protokol kapsamında ödenmektedir.

İstanbul 4.İcra Müdürlüğü'nün 2012/26627 E. sayılı dosyasıyla Simao Perdo da Fonseca Sabrosa tarafından Beşiktaş Futbol Yatırımları Sanayi ve Ticaret A.Ş. aleyhine kambiyo senetlerine mahsus iflas yoluyla takip tarihi itibariyle toplam 151.229,31 TL tutarlı icra takibi başlatmıştır. Dosya borcu yapılan protokol kapsamında ödenmektedir.



  
DENİZ YATIRIM  
MENKUL KIYMETLER A.Ş.

58

  
BEŞİKTAŞ FUTBOL YATIRIMLARI  
SAN. ve TİC. A.Ş.  
Süleyman Seba Cad. No: 48 Beşiktaş Plaza  
Zemin Kat Beşiktaş / İSTANBUL  
Mecidiyeköy V.D. 127 004 4350

## A.2.2. Gerçek Ve Tüzel Kişiler İle Devam Eden Uyuşmazlıklar:

İstanbul 13. İcra Müdürlüğü 2006/17432 E. sayılı dosyasıyla Beşiktaş AŞ, Aktif Tanıtım ve Matbaa Hizmetleri Tic. Ltd.Şti.'den (Aktif), BJK İnönü Stadyumu Reklam Alanları Yer Tahsis Sözleşmesi kapsamında aldığı 20.10.2006 vadeli 531.000.-USD tutarlı senedin tahsili için haciz yoluyla icra takibi başlatmış, takip 01.03.2007 tarihinde iflas yoluna çevrilmiş olup, İstanbul 8. Asliye Ticaret Mahkemesi'nin 2007/357 E. sayılı dosyasıyla itirazın iptali ve iflas davası açılmıştır. İstanbul 14. Asliye Ticaret Mahkemesi'nin 2006/661 E sayılı dosyasıyla, Aktif Tanıtım ve Matbaa Hizmetleri Tic. Ltd.Şti. tarafından Beşiktaş AŞ aleyhine BJK İnönü Stadyumu Reklam Alanları Yer Tahsis Sözleşmesi'nin feshinin haksızlığının tespiti, sözleşmeden kaynaklanan haklarının aynen ifası, borçlu olmadıklarının tespiti, şimdilik 10.000.-USD'lik alacaklarının faiziyle birlikte tahsili ile Fortis Kupasından dolayı 700.000.-USD alacağın yıllık sözleşme bedelinden faiziyle birlikte tenzili, bu taleplerinin kabul edilmemesi halinde müspet zararlarının tazmini ve şimdilik 10.000 USD alacağın faiziyle birlikte tahsili talepli dava açmıştır. Davaya cevapla birlikte şimdilik 10.000 USD tutarında alacak talepli karşı dava açılmıştır. İletişim Reklam ve Turizm Hizmetleri Tic. A.Ş., İstanbul 8. Asliye Ticaret Mahkemesi'nin 2009/37 E. sayılı dosyasıyla Aktif Tanıtım ve Matbaa Hiz. Tic. Ltd. Şti. ve Beşiktaş A.Ş. aleyhine BJK İnönü Stadyumu Reklam Alanları Yer Tahsis (Kullanım) Sözleşmesi'nin haksız feshinden dolayı elde edeceği gelirleri elde edemediği iddiasıyla şimdilik 10.000.-ABD Doları cezai şartın tahsili talepli dava açmış ve bu dava İstanbul 14. Asliye Ticaret Mahkemesi'nin 2006/661 E sayılı dosyasıyla birleştirilmiştir. Aktif Tanıtım ve Matbaa Hizmetleri Tic. Ltd.Şti. 21.09.2011 tarihli dilekçesiyle davayı 8.608.506 USD + KDV olarak (KDV dahil 10.158.100,80 USD) ıslah etmiştir. 13.09.2012 tarihli duruşmada davanın kısmen kabulüne karar verilerek, Aktif'in 6.095.874,40 USD müspet zarar alacağının BJK'dan dava tarihinden itibaren 3095 sayılı yasanın 4.a maddesi uyarınca işleyecek faiziyle birlikte tahsiline, fazla istemin reddine, BJK'nın karşı davasının reddine, İletişim firması tarafından Aktif ve BJK aleyhine İstanbul 8. Asliye Ticaret Mahkemesi'nin 2009/37 E. sayılı dosyasıyla açılan ve birleştirilen davanın BJK yönünden reddine, İletişim'in alacağının Aktif'ten tahsiline karar verilmiştir. Anılan karar BJK tarafından temyiz edilmiştir. Aktif Tanıtım ve Matbaa Hizmetleri Tic Ltd. Şti, BJK aleyhine İstanbul 1.İcra Müdürlüğü'nün 2012/25213 E. sayılı dosyasından işlemiş faiz dahil 8.839.602,42 USD ve 93.469,59 TL tutarlı ilamlı icra takibi başlatmıştır. İcra dosya borcunun ödenmesi amacıyla Aktif'le Şirketimiz arasındaki davada verilen karar dikkate alınarak, Aktif firmasıyla ihtilafın başlangıcından ödeme takviminin sonuna kadar işlemiş ve işleyecek faizler ile KDV'de dahil olmak üzere toplam 6.097.790,-USD ödenerek ihtilafın kapatılması hususunda 28.12.2012 tarihinde anlaşmaya varılmıştır. Buna göre anlaşmaya varılan tutarın 1.097.790.-USD'lik kısmı peşin, bakiye tutar ise 15 Mart 2013 tarihinde 1.000.000.-USD, 15 Haziran 2013 tarihinde 1.000.000.-USD, 15 Eylül 2013 tarihinde 1.000.000.-USD, 15 Aralık 2013 tarihinde 1.000.000.-USD ve 15.Mart 2014 tarihinde 1.000.000.-USD olmak üzere 5 taksitte ödenecektir. Ödemeler için Aktif'e şirketimiz cirolu Yönetim Kurulu Başkanımız Fikret Orman avallileri çekler verilmiştir. Ayrıca, Aktif ile Şirketimiz arasındaki ihtilafa konu sözleşmede yer alan led panolar KDV dahil 944.000.-USD bedelle satın alınmıştır.

İstanbul 35. İcra Müdürlüğü'nün 2012/8607 E. sayılı dosyasıyla Leaseplan Oto Servis ve Ticaret A.Ş. tarafından 77.316,19 TL tutarlı Beşiktaş Futbol Yatırımları Sanayi ve Ticaret A.Ş. aleyhine icra takibi başlatılmış, borca itiraz edilmiş ve Leaseplan Otomotiv Servis ve Tic AS İstanbul 7. Asliye Ticaret Mahkemesi'nin 2012/234 E. sayılı dosyasıyla 77.316,19 TL tutarlı itirazın iptali davası açmıştır. Dosya borcunun ödenmesi için protokol imzalanmıştır.

İstanbul 33.İcra Müdürlüğü'nün 2012/23998 E. sayılı dosyasıyla Kılıçoğlu Delta Yapı San Tic Ltd. Şti tarafından Beşiktaş Futbol Yatırımları Sanayi ve Ticaret A.Ş. aleyhine kambiyo senetlerine mahsus iflas yoluyla takip tarihi itibariyle toplam 668.041,88 TL tutarlı takip başlatmıştır. Dosya borcu yapılan protokol kapsamında ödenmektedir.

  
DENİZ YATIRIM  
MENKUL KIYMETLER A.Ş.



  
BEŞİKTAŞ FUTBOL YATIRIMLARI  
SAN. VE TİC. A.Ş.  
Süleyman Seba Cad. No: 48 Beşiktaş Plaza  
Zemin Kat. Beşiktaş / İSTANBUL  
Mecidiyeköy / T. 127 004 4350

İstanbul 35.İcra Müdürlüğü'nün 2012/20318 E. sayılı dosyasıyla Kılıçoğlu Delta Yapı San Tic Ltd. Şti tarafından Beşiktaş Futbol Yatırımları Sanayi ve Ticaret A.Ş. aleyhine kambiyo senetlerine mahsus haciz yoluyla takip tarihi itibariyle toplam 411.313,54-TL tutarlı, İstanbul 28.İcra Müdürlüğü'nün 2012/19742 E. sayılı dosyasıyla Beşiktaş Futbol Yatırımları Sanayi ve Ticaret A.Ş. aleyhine takip tarihi itibariyle toplam 250.987,65 TL tutarlı, İstanbul 36.İcra Müdürlüğü'nün 2012/19568 E. sayılı dosyasıyla 319.867,29 TL tutarlı kambiyo senetlerine mahsus haciz yoluyla takip başlatmıştır. Dosya borcu yapılan protokol kapsamında ödenmektedir.

İstanbul 14.İcra Müdürlüğü'nün 2012/183001 E. sayılı dosyasıyla Ahmet Meriç tarafından Beşiktaş Futbol Yatırımları Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Rüştü Reçber aleyhine toplam 324.977,78 TL tutarlı kambiyo senetlerine mahsus icra takibi başlatılmıştır. Dosya borcu yapılan protokol kapsamında ödenmektedir.

İstanbul 14. İcra Müdürlüğü'nün 2012/10308 E. sayılı dosyasıyla Genççağa Meriç tarafından 160.914,65 TL tutarlı Beşiktaş Futbol Yatırımları Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Rüştü Reçber aleyhine icra takibi başlatılmıştır. Dosya borcunun ödenmesi için protokol yapılmıştır.

İstanbul 14.İcra Müdürlüğü'nün 2012/14512 E. sayılı dosyasıyla Ahmet Meriç tarafından 442.258,20 TL tutarlı Beşiktaş Futbol Yatırımları Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Rüştü Reçber aleyhine icra takibi başlatılmıştır. Dosya borcunun ödenmesi için protokol yapılmıştır.

İstanbul 21. İcra Müdürlüğü'nün 2012/15102 E. sayılı dosyasıyla Onur Bayramoğlu, Beşiktaş Futbol Yatırımları Sanayi ve Ticaret A.Ş. aleyhine takip tarihi itibariyle toplam 194.104,72-TL tutarlı ve 2012/18406 E. sayılı dosyasıyla takip tarihi itibariyle toplam 224.507,62 TL tutarlı kambiyo senetlerine mahsus icra takibi başlatmıştır. Dosya borcunun ödenmesi için protokol yapılmıştır.

Kadıköy 8. İcra Müdürlüğü'nün 2011/54240 E. sayılı dosyasıyla 117.378,49 TL tutarlı ve 2011/5545 E. dosyasıyla 8.246,05 TL tutarlı Ekim Turizm Ticaret ve Sanayi A.Ş. tarafından Beşiktaş Futbol Yatırımları Sanayi ve Ticaret A.Ş. aleyhine icra takibi başlatılmış olup, anılan icra takiplerine yetki ve talep edilen tutar yönünden itiraz edilmiştir. İcra takipleri Ekim Turizm Ticaret ve Sanayi A.Ş. tarafından İstanbul 5.İcra Müdürlüğü'nün 2011/6864 E. ve 2011/6865 E. sayılı dosyalarıyla yeniden gönderilmiş, takiplerde talep edilen tutara itiraz edilmiş, Ekim Turizm Ticaret ve Sanayi A.Ş. tarafından İstanbul 43.Asliye Ticaret Mahkemesinin 2011/269 E. sayılı dosyasıyla itirazın iptali davası açmıştır. Dosya borcu yapılan protokol kapsamında ödenmektedir.

İstanbul 13. İcra Müdürlüğü'nün 2011/22601 E. sayılı dosyasıyla 2.253,71 TL tutarlı ve Ekim Turizm Ticaret ve Sanayi A.Ş. tarafından Beşiktaş Futbol Yatırımları Sanayi ve Ticaret A.Ş. aleyhine icra takibi başlatılmıştır. Dosya borcu yapılan protokol kapsamında ödenmektedir.

İstanbul 13. İcra Müdürlüğü'nün 2011/17499 E. sayılı dosyasıyla 3.676,78 TL tutarlı ve Ekim Turizm Ticaret ve Sanayi A.Ş. tarafından Beşiktaş Futbol Yatırımları Sanayi ve Ticaret A.Ş. aleyhine icra takibi başlatılmıştır. Takibe itiraz edilmiştir. Dosya borcu yapılan protokol kapsamında ödenmektedir.

İstanbul 19.İcra Müdürlüğü'nün 2012/9943 E. sayılı dosyasıyla Muhammet Ali Gençcan tarafından 1.617.563,22 TL tutarlı Beşiktaş Futbol Yatırımları Sanayi ve Ticaret A.Ş. aleyhine icra takibi başlatılmıştır. İcra takibine itiraz edilmiştir, Muhammet Ali Gençcan tarafından İstanbul 16.Asliye Ticaret Mahkemesi 2012/139 E. sayılı dosya ile itirazın iptali davası açılmış olup, dosya borcu yapılan protokol kapsamında ödenmektedir.

İstanbul 24.İcra Müdürlüğü'nün 2012/4163 E. sayılı dosyasıyla Rıza Vardar tarafından 150.739,73 TL tutarlı Beşiktaş Futbol Yatırımları Sanayi ve Ticaret A.Ş. aleyhine icra takibi başlatılmıştır. Dosya borcu yapılan protokol kapsamında ödenmektedir.

  
DENİZ YATIRIM  
MENKUL KIYMETLER A.Ş.



  
BEŞİKTAŞ FUTBOL YATIRIMLARI  
SAN. ve TİC. A.Ş.  
Süleyman Seba Cad. No: 28 Beşiktaş Plaza  
Zemin Kat Beşiktaş / İSTANBUL  
Mecidiyeköy, TL 127 004 4350

İstanbul 34.İcra Müdürlüğü'nün 2012/10360 E. sayılı dosyasıyla 79.422,96 TL tutarlı, İstanbul 24. İcra Müdürlüğü'nün 2021/4146 E. sayılı dosyasıyla 157.576,79 TL tutarlı, İstanbul 29.İcra Müdürlüğü'nün 2012/1361 E. sayılı dosyasıyla 202.151,46 TL tutarlı Erhan Güven tarafından Beşiktaş Futbol Yatırımları aleyhine icra takibi başlatılmıştır. Dosya borcu yapılan protokol kapsamında ödenmektedir.

İstanbul 32.İcra Müdürlüğü'nün 2012/12739 E. sayılı dosyasıyla Chartis Sigorta AS tarafından 60.431,48 TL, 2021/11177 E. sayılı dosyasıyla 60.635,72 TL tutarlı ve 2012/15884 60.402,30-TL tutarlı Beşiktaş Futbol Yatırımları Sanayi ve Ticaret A.Ş. aleyhine icra takibi başlatılmıştır. Dosya borcu yapılan protokol kapsamında ödenmektedir.

İstanbul 4.İcra Müdürlüğü'nün 2012/14479 E. sayılı dosyasıyla Bonair Havacılık Ticaret Sanayi A.Ş. tarafından 108.603,60 TL tutarlı Beşiktaş Futbol Yatırımları Sanayi ve Ticaret A.Ş. aleyhine icra takibi başlatılmıştır. Dosya borcunun ödenmesi için protokol imzalanmıştır.

İstanbul 25.İcra Müdürlüğü'nün 2012/22366 E. sayılı dosyasıyla Tuncay Yanık tarafından Beşiktaş Futbol Yatırımları Sanayi ve Ticaret A.Ş. aleyhine toplam 157.894,12 TL tutarlı icra takibi başlatılmıştır. Dosya borcunun ödenmesi için protokol imzalanmıştır.

İstanbul 1.İcra Müdürlüğü'nün 2012/27409 E. sayılı dosyasıyla Kılıçoğlu Delta Yapı San Tic Ltd. Şti tarafından Beşiktaş Futbol Yatırımları Sanayi ve Ticaret A.Ş. aleyhine takip tarihi itibariyle toplam 252.636,62 TL tutarlı kambiyo senetlerine mahsus haciz yoluyla icra takibi başlatılmıştır. Dosya borcu yapılan protokol kapsamında ödenmektedir.

### **A.3) 31.12.2012 tarihinden sonra Şirketimiz aleyhine başlatılan icra takipleri:**

#### **A.3.1. Gerçek Ve Tüzel Kişiler İle Devam Eden Uyuşmazlıklar:**

İstanbul 34.İcra Müdürlüğü'nün 2013/15 E. sayılı dosyasıyla Mustafa Pekgöz tarafından Beşiktaş Futbol Yatırımları Sanayi ve Ticaret A.Ş. aleyhine takip tarihi itibariyle toplam 100.114,58 TL tutarlı kambiyo senetlerine özgü icra takibi başlatmıştır.

İstanbul 33.İcra Müdürlüğü'nün 2013/225 E. sayılı dosyasıyla Milan Lednický tarafından Beşiktaş Futbol Yatırımları Sanayi ve Ticaret A.Ş. aleyhine takip tarihi itibariyle toplam 100.291,67 Euro tutarlı kambiyo senetlerine özgü icra takibi başlatmıştır.

İstanbul 33.İcra Müdürlüğü'nün 2013/226 E. sayılı dosyasıyla Milan Lednický tarafından Beşiktaş Futbol Yatırımları Sanayi ve Ticaret A.Ş. aleyhine takip tarihi itibariyle toplam 101.458,33 Euro tutarlı kambiyo senetlerine özgü icra takibi başlatmıştır.

Ankara 16.İcra Müdürlüğü'nün 2013/549 E. sayılı dosyasıyla Aker Gordion Oteleri Turizm Tic. Ltd. Şti tarafından Beşiktaş Futbol Yatırımları Sanayi ve Ticaret A.Ş. aleyhine takip tarihi itibariyle toplam 110,00 TL tutarlı ilamsız icra takibi başlatmıştır.

#### **A.3.2. Personel İle Devam Eden Uyuşmazlıklar:**

İstanbul 4.İcra Müdürlüğü'nün 2013/706 E. sayılı dosyasıyla Burak Kaplan tarafından Beşiktaş Futbol Yatırımları Sanayi ve Ticaret A.Ş. aleyhine takip tarihi itibariyle toplam 364.363,91 TL tutarlı kambiyo senetlerine özgü icra takibi başlatmıştır

#### **A.4.Şirket lehine başlatılan icra takipleri:**

##### **A.4.1. Gerçek Ve Tüzel Kişiler İle Devam Eden Uyuşmazlıklar:**

**DENİZ YATIRIM**  
**MENKUL KIYMETLER A.Ş.**

61



**BEŞİKTAŞ FUTBOL YATIRIMLARI**  
**SAN. ve TİC. A.Ş.**  
Süleyman Seba Cad. No: 48 Beşiktaş Plaza  
Zemin Kat Beşiktaş / İSTANBUL  
Mecidiyeköy V.D. 127 004 1000



İstanbul 6. İcra Müdürlüğü'nün 2012/4891 E. sayılı dosyası ile Futbol AS, ASM Sivil Havacılık Ürünleri – Mehmet Vahit Aykut aleyhine 29.084,16-TL cari hesap alacağının tahsili talebiyle icra takibi başlatılmıştır.

İstanbul 6. İcra Müdürlüğü'nün 2012/4320 E. sayılı dosyası ile Futbol AS, TFS Sağlıklı İçecekler Dağıtım Pazarlama San ve Tic A.Ş. aleyhine, 126.043,32 TL cari hesap alacağının tahsili talebiyle icra takibi başlatılmıştır.

İstanbul 4. İcra Müdürlüğü'nün 2011/12424 E sayılı dosyası ile İstanbul Shape CD İç ve Dış Tic. Ltd. Şti. aleyhine, 81.398,32 TL cari hesap alacağının tahsili talebiyle icra takibi başlatılmıştır.

İstanbul 12. İcra Müdürlüğü'nün 2009/7011 E. sayılı dosyasıyla Motive Tekstil Sanayi ve Ticaret A.Ş. aleyhine, Beşiktaş Futbol Yatırımları San. Ve Tic. A.Ş.'nin lisansiyeye sözleşmesinden doğan 95.360,83-TL tutarlı alacağın tahsili için ilamsız icra takibi başlatılmıştır.

İstanbul 7. İcra Müdürlüğü'nün 2010/22247 E. sayılı dosyasıyla Binimeks Dış Ticaret Ltd. Şti. aleyhine 30.811,24-TL tutarında fatura alacağının tahsili için ilamsız icra takibi başlatılmıştır.

İstanbul 7. İcra Müdürlüğü'nün 2010/22248 E. sayılı dosyasıyla Mersiyeye Yılmaz aleyhine loca bedeli olarak iki adet karşılıksız çek nedeniyle 87.483,00-TL tutarlı kambiyo senetlerine mahsus icra takibi başlatılmıştır. Ayrıca, İstanbul 6.Sulh Ceza Mahkemesinde 2011/291 E. sayılı dosya ile karşılıksız çek keşide etmekten dolayı ceza davası açılmıştır. Mahkeme sanığın cezalandırılmasına karar vermiş olup, karar sanık tarafından temiz edilmiştir.

#### A.5. Sermaye Piyasası Kurulu Tarafından Alınan Kararlar

Şirket hakkında Sermaye Piyasası Kurulu'nun 21.04.2005 tarih ve 520/16 sayılı kararıyla teknik yönetim değişikliği, sponsorluk sözleşmeleri ve halka arz konularında basında çıkan haberler ile ilgili olarak, Seri: VIII, No:39 sayılı Tebliğ'in 6. 8 ve 11 inci maddelerine aykırı hareket edilmesi nedeniyle 54.297 YTL idari para cezasının uygulanmasına karar verilmiştir. Yine, Şirket hakkında Kurul Karar Organı'nın 08.04.2011 tarih ve 11/344 sayılı kararıyla, yapılan futbolcu transferleri hakkında 28.12.2010 tarihli basın yayın organlarında yayımlanan haberlerle ilgili olarak Şirket tarafından 28.12.2010 tarihinde Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda (KAP) yayımlanan özel durum açıklamasının Sermaye Piyasası Kurulu'nun Seri: VIII, No:54 sayılı "Özel Durumların Kamuya Açıklanmasına İlişkin Esaslar Tebliği"nin 22 nci maddesine aykırı olarak özel durum açıklamasında yer alan bilgilerin açıklamadan yararlanacak kişi ve kuruluşların karar vermelerine yardımcı olacak ölçüde, zamanında, doğru, tam, dolaysız, anlaşılabilir ve yeterli olmaması nedeniyle SPKn'nun 47/A maddesi kapsamında 2010 yılı için belirlenen asgari tutar olan 17.170 TL tutarında idari para cezası uygulanmasına karar verilmiş, itiraz edilmeksizin kesinleşen ilgili idari para cezasının ödemesi 09.05.2011 tarihinde gerçekleştirilmiştir.

Ayrıca, aynı tarih ve sayılı Kurul kararı ile Şirket hakkında uygulanan vergi ve cezalarının özel durum açıklamasında bulunulmak suretiyle kamuya açıklanmasının ertelenmesine ilişkin koşulların ortadan kalkmış olmasına rağmen, konu hakkındaki özel durum açıklamasının Kurulun Seri:VIII, No:54 sayılı Tebliği'nin 15 inci maddesine aykırı olarak Kurul yazısı üzerine yapılması nedeniyle, Şirket aleyhine SPKn'nun 47/A maddesi kapsamında 2010 yılı için belirlenen azami tutar olan 114.464 TL tutarında idari para cezası uygulanmasına karar verilmiş, itiraz edilmeksizin kesinleşen ilgili idari para cezasının ödemesi 09.05.2011 tarihinde gerçekleştirilmiştir.

Sermaye Piyasası Kurulu'nun 14.03.2013 tarih ve 9/292 sayılı toplantısında; Seri: VIII, No:54 Tebliği Madde 14 ve 22, Özel Durumların Kamuya Açıklanmasına İlişkin Esaslar Tebliği Çerçevesinde Hazırlanan Özel Durum Açıklamalarına İlişkin Rehber Madde 5.1/1, 5.1/4, 5.3, 5.7/3, 5.8/16 aykırı olarak UEFA nezdinde yürütülen ve UEFA Tahkim Kurulunca Şirket'in aktifinde yer alan profesyonel futbol takımının 1 yıl süreyle UEFA tarafından düzenlenen kulüpler düzeyindeki müsabakalardan men edilmesiyle sonuçlanan soruşturma sürecinin 20.04.2012 tarihine kadar gerçekleşen kısmı ile ilgili olarak yapılması gereken özel durum açıklamalarının yapılmaması nedeniyle Şirket hakkında 6362 sayılı Kanun'un 103'üncü maddesi ile 105'inci maddesinin ikinci fıkrası hükmü uyarınca 60.000 TL idari para cezası uygulanmasına karar verilmiştir.

Beşiktaş Jimnastik Kulübü şirketlerinin yönetim ve karar alma süreçlerinin yeniden yapılandırılması, iç denetim departmanının kurulması, işlevlerinin belirlenerek günlük, haftalık ve aylık olarak hazırlanması ve uygulanması, planlanan iç denetim "Çalışma Programları" için referans teşkil etmek üzere, iç denetim süreçlerinin ve yönetim düzeni hali hazır durumunun iştiraki olan şirketlerde tespit edilmesi amacıyla özel amaçlı olarak, geçmiş dönemleri kapsayan inceleme yapılması kararlaştırılmış ve Kuzey Yeminli Mali Müşavirlik A.Ş. tarafından 05.03.2012 tarihli "Beşiktaş Futbol A.Ş. ve Diğer BJK Şirketleri İç Denetim Tespit Raporu" hazırlanmıştır. Söz konusu rapor özel amaçlı ve şirketlerin yeniden yapılanma sürecine yönelik bir rapor olup, herhangi bir hukuki zorunluluk ve bağlayıcılık taşımamakta olup Sermaye Piyasası Kurulu'na iletilmiştir. Beşiktaş Jimnastik Kulübü ve Diğer BJK Şirketleri hakkında Mayıs-Ağustos 2012 tarihleri arasında gerçekleştirilen ve 01.01.2004 ve 31.03.2012 dönemini kapsayan iç denetim çalışması yaptırılmıştır. İç denetim çalışmasının amacı genel kabul görmüş uluslar arası standartlarına uygun olarak, BJK yönetimi ile mutabık kalınan iç denetim çalışma programı kapsamında, örneklem olarak seçilen işlemlerin ilgili dokümanların incelenmesi yoluyla test edilmesini ve söz konusu işlemlerin ilgili mevzuat ve yönetim kurulu kararlarına uygunluk arz edip etmediğinin incelenmesini amaçlamaktadır.

Kuzey Yeminli Mali Müşavirlik A.Ş. tarafından BJK Derneği ve iştirakleri hakkında hazırlanan 05.03.2013 tarihli "Beşiktaş Futbol A.Ş. ve Diğer BJK Şirketleri İç Denetim Tespit Raporu"nun incelenmesine Sermaye Piyasası Kurulunca devam edilmektedir.

## B- BEŞİKTAŞ SPORTİF ÜRÜNLER SANAYİ VE TİCARET A.Ş.:

### B.1. 31.12.2012 tarihinden önce açılmış ve devam etmekte olan uyuşmazlıklar:

#### B.1.1. Gerçek Ve Tüzel Kişiler İle Devam Eden Uyuşmazlıklar

62  
DENİZ YATIRIM  
MENKUL KIYMETLER A.Ş.

BEŞİKTAŞ FUTBOL YATIRIMLARI  
SAN VE TİC. A.Ş.  
Süleyman Seba Cad. No: 48 Beşiktaş Plaza  
Zemin Kat. Beşiktaş / İSTANBUL  
Mecidiyeköy / M.D. 127 804 8000



İstanbul 12. İcra Müdürlüğü'nün 2010/12978 E. sayılı dosyasıyla, Evsam Sportif Ürünleri Tic. Ltd. Şti. aleyhine 568.021,00-TL tutarlı icra takibi başlatılmıştır. İstanbul 12. İcra Müdürlüğü'nün 2010/12977 E. sayılı dosyasıyla, Bayşen Konf. Hediyeelik Eşya ve Dayanıklı Tüketim Mad. San. Tic. Ltd. Şti. aleyhine 194.584,00-TL tutarlı icra takibi başlatılmıştır. Evsam Sportif Ürünleri Tic. Ltd. Şti ve Bayşen Tekstil Konf. Turizm İnş. San. Tic. Ltd. Şti ile yetkilisi Cengiz Çaçanoğlu aleyhine karşılıksız çekler nedeniyle; İstanbul 5.Sulh Ceza Mahkemesinde 2011/53 E., İstanbul 7.Sulh Ceza Mahkemesinde 2011/75 E., İstanbul 2. Sulh Ceza Mahkemesinin 2010/8653 E., İstanbul 6. Sulh Ceza Mahkemesinde 2011/337 E., 2011/126E. dosyasıyla yapılan şikayet yeni çek kanunu uyarınca şirket yetkilisi kişinin beraatine, şirketin çek düzenleme ve çek hesabı açmaktan yasaklanmasına karar verilmiştir. Ayrıca İstanbul 2.Sulh Ceza Mahkemesinde 2010/8333 E., 2010/8377 E., 2010/8508 E., 2010/8638 E., 2010/7903 E., 2010/7858 E. 2010/8197 E., İstanbul 1.Sulh Ceza Mahkemesinde 2010/7858 E., 2010/8499 E., 2010/8490 E., 2010/8453 E., 2010/7914 E., 2010/8757 E., 2010/8332 E., 2010/8272 E., İstanbul 5.Sulh Ceza Mahkemesinde 2011/53 E., İstanbul 3. Sulh Ceza Mahkemesinde 2011/8221 E. (İstanbul 37.Sulh Ceza Mahkemesi 2011/1572 E.), 2011/8163 E. (İstanbul 37. Sulh Ceza Mahkemesi 2011/1766 E.), 2011/8212 E., 2011/8239 E. (İstanbul 37.Sulh Ceza Mahkemesi 2011/1564 E.), 2011/7818 E., ceza davaları açılmış ayrıca İstanbul Cumhuriyet Başsavcılığına, 2010/26186, 2010/26189, 2010/26197, 2010/26202, 2010/26203, 2010/26209 soruşturma sayılı dosyalarıyla karşılıksız çek şikayeti yapılmıştır. İstanbul 2. Sulh Ceza 2010/8686 E. (yeni dosya no: İstanbul 36. Sulh Ceza Mahkemesi'nin 2011/2291E.) sayılı dosyasıyla şikayetimiz reddedilmiş olup, karar temyiz edilmiştir. İstanbul 2.Sulh Ceza Mahkemesinin 2010/8653 E ve 2010/8654 E. (İstanbul 36. Sulh Ceza Mahkemesi 2011/2275 E.), sayılı dosyasıyla karar verilmiş olup, karar temyiz edilmiştir.

İstanbul 2. Fikri Sınai Haklar Hukuk Mahkemesi 2009/11 E. sayılı dosyasından Emre Alkan, Beşiktaş Sportif Ürünler San. Ve Tic. A.Ş., Beşiktaş Futbol Yatırımları San. Ve Tic. A.Ş., Galatasaray Pazarlama Tic. San. Tur. Yat. Ve Spor Faal. A.Ş. ve Serdar Yaman aleyhine tescilli ve patentli terlik tasarımının şirketimiz ve diğer davalılar tarafından bedeli ödenmeksizin kullanıldığı iddiası ile tasarıma tecavüzün tespiti ve durdurulması talepli olarak dava ikame etmiştir. Mahkeme dosyayı aynı mahkemenin 2009/15 E. sayılı dosyasıyla birleştirmiştir, yargılamanın 20.09.2011 tarihli celsesinde tecavüzün tespitine ve tasarım hakkına tecavüz eden taklit ürünlerin imalat ve satışının durdurulmasına, internet sitesi ve yayın sureti ile reklamlarında önlenmesine ve davalı Terteks ve Şirketimizin tasarımın hükümsüzlüğüne ilişkin açtığı karşı davanın reddine karar verilmiştir. Karar temyiz edilmiştir.

İstanbul 24.İcra Müdürlüğü 2012/4141 E. (Gaziosmanpaşa 3. İcra Müdürlüğü'nün 2012/2025 E. sayılı dosyasıyla) Akbulut Tekstil San ve Tic Ltd. Şti, 188.653,92 TL tutarlı icra takibi başlatmıştır.

İstanbul 12.İcra Müdürlüğü'nün 2012/8266 E. sayılı dosyasıyla Sentim Bilişim Teknolojileri Sanayi ve Ticaret A.Ş., 116.640,23 TL tutarlı icra takibi başlatmıştır.

#### **B.1.2.Personel İle Devam Eden Uyuşmazlıklar:**

İstanbul 10. İş Mahkemesi'nin 2012/383 E. sayılı dosyasından Bülent Karabıçak, Beşiktaş Sportif Ürünler San. ve Tic. A.Ş. aleyhine kıdem, ihbar tazminatı, yıllık ücretli izin haklarının tahsili için 20.701,75-TL tutarlı dava açmıştır.

#### **B.2. 31.12.2012 tarihinden sonra Şirketimiz aleyhine başlatılan icra takipleri:**

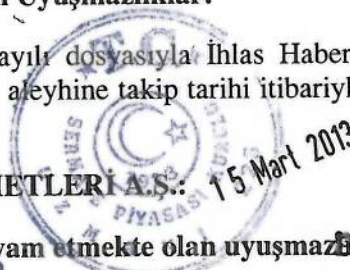
##### **B.2.1.Gerçek Ve Tüzel Kişiler İle Devam Eden Uyuşmazlıklar:**

İstanbul 3.İcra Müdürlüğü'nün 2013/365 E. sayılı dosyasıyla İhlas Haber Ajansı A.Ş. tarafından Beşiktaş Sportif Ürünler Sanayi ve Ticaret A.Ş. aleyhine takip tarihi itibarıyla toplam 169.962,68 TL tutarlı ilamsız icra takibi başlatmıştır.

#### **C- BEŞİKTAŞ SİGORTA ARACILIK HİZMETLERİ A.Ş.:**

**C.1. 31.12.2012 tarihinden önce açılmış ve devam etmekte olan uyuşmazlıklar:**

**DENİZ YATIRIM  
MENKUL KIYMETLER A.Ş.**



**BEŞİKTAŞ FUTBOL YATIRIMLARI  
SAN. ve TİC.A.Ş.**  
Süleyman Seba Cad. No:48 Beşiktaş Plaza  
Zemin Kat Beşiktaş / İSTANBUL  
Mediye Köyü / D. 127 004 4350

### C.1.1. Gerçek Ve Tüzel Kişiler İle Devam Eden Uyuşmazlıklar:

İstanbul 4. Asliye Ticaret Mahkemesi'nin 2008/701 E sayılı dosyasıyla Aviva Sigorta A.Ş., Beşiktaş Sigorta Aracılık Hizmetleri A.Ş. aleyhine 10.773.-TL poliçe prim bedeli iddiasıyla alacak davası açmış mahkeme davayı kabul etmiş olup, karar tarafımızdan temyiz edilmiştir. Aviva Sigorta kararı Şişli 8.İcra Müdürlüğünün 2010/30522 E. sayılı dosyası ile takibe koymuştur. Dosya borcuna mahsuben 20.386,12 TL tutarında ödeme yapılarak dosya borcu sona ermiştir. Yargıtay'da yapılan temyiz incelemesinde Yargıtay Yerel Mahkeme kararının şirketimiz lehine bozulmasına karar vermiştir. İstanbul 2. Sulh Hukuk Mahkemesi'nin 2010/528 E sayılı dosyasıyla Aviva Sigorta A.Ş., Beşiktaş Sigorta Aracılık Hizmetleri A.Ş. aleyhine 4.725,07 TL tutarlı ek alacak davası açmıştır.

### D- BJK BEŞİKTAŞ TURİZM İŞLETMELERİ VE YATIRIMLARI SANAYİ VE TİCARET A.Ş.:

#### D.1. 31.12.2012 tarihinden önce açılmış ve devam etmekte olan uyuşmazlıklar:

##### D.1.1. Personel İle Devam Eden Uyuşmazlıklar:

Üsküdar 1.İş Mahkemesi 2012/205 E. sayılı dosyasıyla Kamil Kamak fazlaya ilişkin hakları saklı kalmak üzere 29.400 TL tutarlı kıdem, tatil ve bayram ücreti alacağı, fazla mesai tahsili talepli dava açmıştır.

### E- BEŞİKTAŞ TELEVİZYON YAYINCILIK AS:

#### E.1. 31.12.2012 tarihinden önce açılmış ve devam etmekte olan uyuşmazlıklar:

##### E.1.1. Gerçek Ve Tüzel Kişiler İle Devam Eden Uyuşmazlıklar:

İstanbul 29.İcra Müdürlüğünün 2012/27686 E. sayılı dosyasıyla Kozalar Gıda İnşaat Turizm ve otomotiv Dış Tic Ltd. Şti, Beşiktaş Televizyon Yayıncılık A.Ş. aleyhine takip tarihi itibarıyla toplam 22.244,00 TL tutarlı ilamsız icra takibi başlatmış olup, dosya borcuna itiraz edilmiştir.

##### E.1.2. Personel İle Devam Eden Uyuşmazlıklar:

İstanbul 18.İş Mahkemesinde 2012/681 E. sayılı dosyasıyla Cihangir Günönü fazlaya ilişkin hakları saklı kalmak üzere 17.650 TL tutarlı ücret, ulusal bayram, genel tatil, hafta tatili, yıllık ücretli izin, fazla mesai ve kıdem tazminatının tahsili talepli dava açmıştır.

### F- BEŞİKTAŞ İLETİŞİM HİZMETLERİ SANAYİ VE TİCARET A.Ş.:

Yoktur.

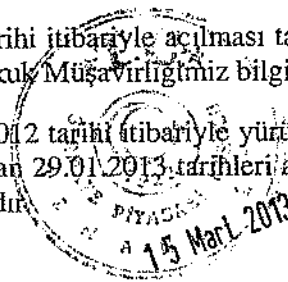
29.01.2013 tarihi itibarıyla, yukarıda yazılı dosyalar haricinde (gözden kaçan, sehven zikredilmeyen hususlar ile sözleşmeli avukatlar tarafından yürütülmekte olup, tarafımıza raporu verilmeyenler hariç) Beşiktaş Futbol Yatırımları Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin, Beşiktaş Sportif Ürünler Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin, Beşiktaş Sigortacılık Hizmetleri A.Ş. ve BJK Beşiktaş Turizm İşletmeleri ve Yatırımları Sanayi ve Ticaret AŞ, Beşiktaş İletişim Hizmetleri Sanayi ve Ticaret A.Ş., Beşiktaş Televizyon Yayıncılık AS ile ilgili başkaca dosya bulunmamaktadır. Gözden kaçan ve sehven zikredilmeyen hususların fark edilmesi halinde ek beyanda bulunulacaktır.

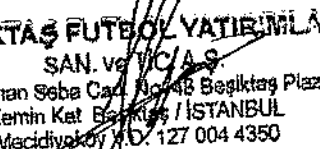
Yukarıda yazılı şirketler tarafından, 29.01.2013 tarihi itibarıyla açılması tasarlanan herhangi bir dava veya takibi düşünülen bir alacak olup olmadığı Hukuk Müşavirliğimiz bilgisi dahilinde değildir.

Yukarıda yazılı şirketler leyh ve aleyhine, 31.12.2012 tarihi itibarıyla yürütmekte olan alacak takipleri ile bu tarihten sonra işbu raporun tanzimi tarihi olan 29.01.2013 tarihleri arasında başlamış ve devam etmekte olan alacak takipleri yukarıda yer almaktadır.

  
DENİZ YATIRIM  
MENKUL KIYMETLER A.Ş.

64



  
BEŞİKTAŞ FUTBOL YATIRIMLARI  
SAN. ve TİC. A.Ş.  
Süleyman Seba Cad. No:48 Beşiktaş Plaza  
Zemin Kat Beşiktaş / İSTANBUL  
Mecidiyeköy / B. 127 004 4350

### 3.4.20. Son üç yıldaki finansal yatırım politikaları:

Grup'un ilgili tarihler itibariyle finansal yatırımları aşağıdaki gibidir.

	30.11.2012	31.05.2012	31.05.2011	31.05.2010
Özel Kesim Senet ve Bonoları	3.309	159.185	7.661	7.476

### 3.5. Eğilim Bilgileri

#### 3.5.1. Üretim, satış, stoklar, maliyetler ve satış fiyatlarında görülen önemli en son eğilimler hakkında bilgi:

Beşiktaş Profesyonel Futbol Takımı'nın son 3 sezondaki sportif başarıları şu şekildedir:

2011-2012: Spor Toto Süper Lig 4'lü final Play Off grubu, 4.lüğü

2010-2011: Spor Toto Süper Lig 5.'liği

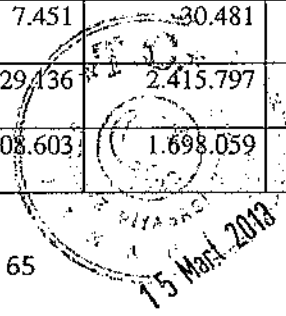
2009-2010: Spor Toto Süper Lig 4.lüğü

Grup'un ilgili sezonlara ilişkin başlıca faaliyet gelirleri olarak sıralanabilecek yayın hakkı gelirleri, sponsorluk, reklam, isim hakkı, lisansiyeye, mağazacılık ve müsabaka bilet/loca/kombine satış gelirleri bu sezonlardaki sportif başarılarıyla doğrudan ilişkilidir.

TL	01.06.2012	01.06.2011	01.06.2010	01.06.2009
	30.11.2012	31.05.2012	31.05.2011	31.05.2010
<b>Yurtdışı satışlar</b>	78.891.349	154.347.479	146.926.112	132.669.842
Yayın gelirleri	28.594.912	67.536.463	63.921.565	50.515.300
Kombine kart ve loca geliri	9.090.052	14.772.151	20.617.962	15.849.140
Sponsorluk ve reklam geliri	11.586.816	26.463.547	19.637.361	14.294.501
Futbolcu satış ve kiralamaya gelirleri	981.864	3.323.259	1.593.336	4.250.000
Lisanslı ürün satış gelirleri	15.534.247	14.061.016	14.496.329	14.906.450
İsim ve Lisans hakkı gelirleri	5.714.239	7.947.059	6.904.781	6.242.159
UEFA ve süper kupa katılım gelirleri/Şampiyonlar ligi	0.000	5.526.210	3.979.761	18.341.256
UEFA EURO 2012 futbolcu gönderim bedeli	1.526.069	0.000	0.000	0.000
Maç hasılatları	3.452.723	11.466.453	7.476.973	5.092.166
Sigorta Satışı		7.451	30.481	56.034
Seyahat Satışı	240.650	2.129.136	2.415.797	1.645.913
İletişim Faaliyet Geliri	920.603	1.008.603	1.698.059	128.708

BEŞİKTAŞ FİTANLARI  
MENKUL KIYMETLER A.Ş.

65



BEŞİKTAŞ FUTBOL YATIRIMLARI  
SAN. VE TİC. A.Ş.  
Süleyman Seba Cad. No: 48 Beşiktaş Plaza  
Zemin Kat Beşiktaş / İSTANBUL  
Mersis No: 34 10 00 127 004 4350

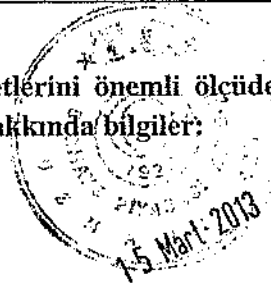
Diğer	1.249.174	106.131	4.153.707	1.348.214
Yurtdışı satışlar	95.769	73.374	0.000	655.763
Satıştan indeler(-)	(633.204)	(830.927)	(1.112.477)	(1.142.960)
Satış iskontoları / indirimleri (-)	(31.140)	(114.686)	(152.556)	(46.370)
<b>Net Satışlar Toplamı</b>	<b>78.322.774</b>	<b>153.475.240</b>	<b>145.661.079</b>	<b>132.136.275</b>

TL	01.06.2012	01.06.2011	01.06.2010	01.06.2009
	30.11.2012	31.05.2012	31.05.2011	31.05.2010
Satılan ticari mallar maliyeti(-)	(10.803.883)	(7.448.560)	(9.104.101)	(8.172.701)
Satılan hizmet maliyeti(-)	(64.163.124)	(182.536.902)	(165.476.024)	(132.476.255)
Ücret Giderleri	(40.655.950)	(123.161.946)	(112.754.837)	(81.503.439)
Maç Giderleri	(1.184.553)	(5.668.388)	(3.993.464)	(3.120.948)
Seyahat Giderleri	(1.323.862)	(6.735.247)	(5.525.262)	(4.168.127)
Federasyon Giderleri	(707.671)	(4.015.287)	(2.274.191)	(4.072.100)
Amortisman ve Tükenme Payları	(13.073.468)	(14.538.393)	(19.741.515)	(23.861.735)
Bonservis ve Kiralama Giderleri	(329.101)	(3.962.377)	(2.026.497)	(3.139.475)
Sporcu Menajerlik Giderleri	0.000	(16.404.240)	(9.072.375)	(3.951.689)
Malzeme Giderleri	0.000	(215.179)	(364.259)	(446.815)
Lisans Giderleri	(617.247)	(1.331.310)	(1.213.011)	(1.481.862)
Stad Giderleri	(1.441.590)	(3.070.734)	(3.052.389)	(2.965.794)
Tesis Giderleri	(1.232.778)	(2.611.550)	(2.661.315)	(2.534.758)
Diğer Giderler	(415.040)	(822.251)	(2.796.909)	(1.229.460)
Futbolcu değer düşüklüğü karşılığı	(3.181.864)	0.000	0.000	0.000
Futbolcu Satış Zararı (-)	(4.899.528)	(10.255.473)	(17.930.973)	(1.715.760)
<b>Satışların Maliyeti Toplam(-)</b>	<b>(79.866.535)</b>	<b>(200.240.935)</b>	<b>(192.511.098)</b>	<b>(142.364.717)</b>
<b>Brüt Esas Faaliyet Karı / Zararı</b>	<b>(1.543.761)</b>	<b>(46.765.695)</b>	<b>(46.850.019)</b>	<b>(10.228.442)</b>

3.5.2. Ortaklığın finansal durumunu ve faaliyetlerini önemli ölçüde etkileyebilecek eğilimler, belirsizlikler, talepler, taahhütler veya olaylar hakkında bilgiler:

**DEKİZ YATIRIM**  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

66



**BEŞİKTAŞ FUTBOL YATIRIMLARI**  
SAN. ve TİC. A.Ş.  
Süleyman Seba Cad. No: 48 Beşiktaş Plaza  
Zemin Kat Beşiktaş / İSTANBUL  
Mecidiyeköy / T. D. 127 004 4350

UEFA'nın kulüp lisans kriterleri içerisinde 5 ana kriterin arasında bulunan mali kriterler UEFA Lisansını almak için zorunlu olan kriterlerden birisidir. Bu mali kriterlerin içerisinde yer alan maddeler kapsamında Kulüpler/Şirketler denetimden geçmiş yıllık mali tablolar sunmak zorunda olmakla birlikte futbolcu ve diğer kulüpler, çalışanlar ve SGK ve vergi dairelerine vadesi geçmiş borçları olmaması gerekmektedir.

2013 itibariyle Kulüpler/Şirketler denk hesap değerlendirmesine gireceklerdir. Bu inceleme UEFA Mali Kontrol Kurulu tarafından gerçekleştirilerek, ilk değerlendirmede kulüplerin 2012 ve 2011 yılı mali bilgilerine ilişkin ilgili gelirleri ve ilgili giderleri değerlendirmeye alınacaktır.

UEFA Kulüp Lisansının alınmaması durumunda Kulüpler/Şirketler sadece sportif başarıya dayanarak UEFA müsabakalarına katılamazlar ve dolayısıyla UEFA Kulüp Lisansı alamayan Kulüpler/Şirketler UEFA turnuvalarına katılmayarak müsabakalarından elde edecekleri maddi gelirlerden ve kaynaklardan faydalanamazlar.

Bir önceki Şirket yönetimi 2011-2012 sezonu ile ilgili olarak 31 Mart 2011 tarihinde UEFA lisans başvurusu yapmış ve lisans almaya hak kazanmıştır. UEFA yetkilileri, bu başvurunun izleme sürecinde 30 Haziran 2011 ve 30 Eylül 2011 tarihli mali verileri incelemiş ve hatalı beyanlar tespit etmiştir. Bundan dolayı UEFA Müfettişleri Şirketimize ceza verilmesi konusunda rapor hazırlamışlardır. 1 Mayıs 2012 tarihinde yaptığımız savunmayla raporda talep edilen cezalar UEFA Disiplin Kurulu kararı ile ertelenmiştir. Ancak, UEFA Tahkim Mahkemesi, müfettişin talebi doğrultusunda yeniden inceleme yaparak ertelenen bu cezayı değiştirerek şu kararı vermiştir: "2011-2012 UEFA lisans başvurusuyla ilgili olarak yapılan hatalı mali bilgilendirmelerden dolayı Şirketimiz öntümüzdeki yıl UEFA müsabakalarından men edilmiş olup, ayrıca 100.000 euro para cezasına çarptırılmıştır.

Bununla birlikte Şirketimizin lisans kriterleri ile ilgili öntümüzdeki 5 sezon içerisinde benzeri sorunları tekrarlaması halinde 1 yıl daha UEFA müsabakalarından men edileceği ve 100.000 euro daha para cezası ödeyeceğine hükümlenmiştir.

UEFA Tahkim Kurulu tarafından verilen cezaya ilişkin olarak; Uluslararası Spor Tahkim Mahkemesi'nde (CAS) Şirketimiz dava açmıştır. Ancak, UEFA Tahkim Kurulu tarafından, 30 Mart 2011, 30 Haziran 2011 ve 30 Eylül 2011 dönemlerine ilişkin tespit edilen Finansal Fair-Play Talimatı ihlalleri nedeniyle, Şirket'in UEFA müsabakalarından men cezasına çarptırılmasına karşılık Şirket'in açmış olduğu CAS davasında, CAS Hakem heyeti kararı uyarınca UEFA Tahkim Kurulu'nun vermiş olduğu ceza onaylanmıştır.

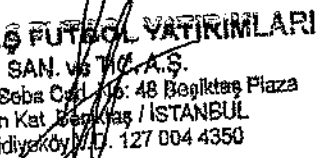
#### FIFA VE YABANCI UYUŞMAZLIKLAR:

Matteo Ferrari, Kulübümüzle olan sözleşmesinin feshi nedeniyle CAS nezdinde toplam 7.676.752,43 Euro tutarlı dava açmış, Kulübümüz tarafından da 7.750.000 Euro tutarında karşı dava açılmış olup, CAS'ın 16.10.2012 tarihli kararıyla (CAS / O / 2521), Matteo Ferrari tarafından 03.08.2011 tarihinde yapılan başvuru kısmen kabul edilmiş, Matteo Ferrari'ye 7.256.641,95 Euro tutar ile bu tutara 11.07.2011 tarihinden itibaren tüm ödemelerin gerçekleştiği güne kadar işletilecek yıllık % 5 faizi ile ödemesine, CAS tarafından bildirilecek tahkim masraflarının Beşiktaş A.Ş. tarafından ödenmesine, 25.000 CHF tutarındaki yasal harcamalar ve diğer giderlerin Beşiktaş A.Ş. tarafından ödenmesine karar verilmiş ve diğer tüm talepler reddedilmiştir. CAS kararı aleyhine İsviçre Federal mahkemesinde temyiz yoluna başvurulmuştur.

  
DENİZ YATIRIM  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

67



  
BEŞİKTAŞ FUTBOL YATIRIMLARI  
SAN. VE TİC. A.Ş.  
Süleyman Seba Cad. No: 48 Beşiktaş Plaza  
Zemin Kat. Beşiktaş / İSTANBUL  
Mecidiyeköy M.D. 127 004 4350

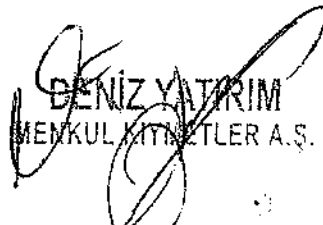
Club Hammarby, Erkan Zengin'in transferi nedeniyle 150.000 €'nin 12.10.2009 tarihinden itibaren işleyecek %5 faizi ile tahsili ve sözleşmedeki şartlara uyulmaması nedeniyle 100.000 €'luk cezai şart talebi ile toplamda 250.000 Euro'nun tahsili için FIFA'ya başvurmuştur. 15.000 Euro'luk dayanışma katkı payının mahsup edilerek ödenmesi gerektiğinden, 16.08.2010 tarihinde Kulübe 135.000 Euro ödenmiştir. Ancak Kulüp eksik ödenen 15.000 Euro'nun tahsili, cezai şart olarak 100.000 Euro'nun tahsili, futbolcunun bir başka Kulübe kiralanmasından doğan %15'lik transfer ücreti bedeli ile 5.000 CHF'lik yargılama masraflarının ödenmesini talep etmiştir. FIFA 10.02.2012 tarihli kararıyla, 15.000 Euro ve 7.500 TL ile kararda bildirilen faiz tutarının ve 10.000 CHF tutarındaki yargılama giderinin ödenmesine karar verilmiştir. Karar uyarınca ödeme yapılmıştır. Club Hammarby FIFA kararı aleyhine CAS'a başvuru yapmıştır. (FIFA ref nr rov 10-01201)

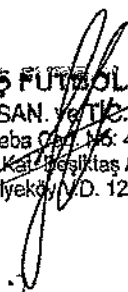
Sidnei Rechel Da Silva Junior, bir kısım alacaklarının ödenmemesi nedeniyle FIFA'ya başvuru yapmıştır

Varzim Kulübü, Julio Regufe Alves'in transferi nedeniyle 66.030 Euro tutarında dayanışma katkı payı talebiyle FIFA'ya başvuru yapmıştır.

İşbu izahnamenin ortaklığa ve bulunduğu sektörüne ilişkin riskler ile ilgili bölümünde belirtilen doğabilecek olası riskler ve 3.4.19. bölümde yer alan davalar, hukuki takibatlar ve tahkim işlemleri dışında, ortaklık faaliyetlerini önemli ölçüde etkileyebilecek eğilimler, belirsizlikler, talepler, yükümlülükler veya olaylar yoktur.



  
DENİZ YATIRIM  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

  
BEŞİKTAŞ FUTBOL YATIRIMLARI  
SAN. VE TİC. A.Ş.  
Süleyman Seba Cad. No: 48 Beşiktaş Plaza  
Zemin Kat Beşiktaş / İSTANBUL  
Maddiyeköy / D. 127 004 4350

#### 4. SEÇİLMİŞ FINANSAL BİLGİLER

TL	30.11.2012	31.05.2012	31.05.2011	31.05.2010
	KONSOLİDE	KONSOLİDE	KONSOLİDE	KONSOLİDE
DÖNEN VARLIKLAR	46.866.731	31.798.222	50.756.035	94.912.724
Nakit ve Benzerleri	7.855.934	1.418.863	3.688.536	725.725
Finansal Yatırımlar	3.309	159.185	7.661	7.476
Ticari Alacaklar	10.110.595	11.707.377	10.998.958	26.611.535
İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar	0	0	517.759	45.465.368
Diğer Alacaklar	4.025.457	119.801	174.914	165.695
Stoklar	6.493.088	3.125.946	6.217.303	3.430.880
Gelecek Aylara Ait Giderler	5.239.867	9.018.697	11.226.514	7.233.676
Personel Avansları	17.974	21.830	3.095.176	7.176.825
Diğer Dönen Varlıklar	13.120.507	6.226.523	14.829.214	4.095.545
DURAN VARLIKLAR	88.332.530	95.149.192	102.792.689	129.214.774
Ticari Alacaklar	74.717	376.546	1.593.900	12.892.779
Diğer Alacaklar	60.198	198	198	198
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımlar	38	38	13	13
Maddi Duran Varlıklar	9.085.709	9.064.158	9.952.370	9.801.298
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	46.052.442	47.056.668	48.424.488	66.021.479
Ertelenmiş Vergi Varlığı	545.795	1.732.438	832.106	840.928
Gelecek Yıllara Ait Giderler	32.513.631	36.919.146	41.989.614	39.656.523
<b>TOPLAM VARLIKLAR</b>	<b>135.199.261</b>	<b>126.947.414</b>	<b>153.548.724</b>	<b>224.127.498</b>

TL	30.11.2012	31.05.2012	31.05.2011	31.05.2010
	KONSOLİDE	KONSOLİDE	KONSOLİDE	KONSOLİDE
KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER	322.575.919	345.134.942	173.887.724	231.813.181
Finansal Borçlar	75.217.319	43.925.573	9.497.759	42.732.147
Ticari Borçlar	82.272.505	73.053.957	53.529.682	53.315.940
İlişkili Taraflara Ticari Borçlar	-	-	4.233.982	-
Diğer Borçlar	98.043.927	50.712.518	24.411.225	10.871.202

**DENİZ YATIRIM MENKUL KIYMETLER A.Ş.**

69

**BEŞİKTAŞ FUTBOL YATIRIMLARI SAN. ve TİC. A.Ş.**  
 Süleyman Seba Cad. No: 48 Beşiktaş Plaza  
 Zemin Kat Beşiktaş / İSTANBUL  
 Mecidiyeköy / T.C. 127 004 4350



İlişkili Taraflara Diğer Borçlar	-	55.857.993	1.387.551	47.245.627
Borç Karşılıkları	375.642	339.567	5.538	2.740
Gelecek Aylara Ait Gelirler	20.944.608	17.715.374	19.610.754	9.161.418
Gider Tahakkukları	45.721.918	81.684.971	47.209.054	41.897.438
Diğer Ticari Borçlar	-	21.844.989	14.002.179	26.584.380
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	-	-	-	2.289
UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER	185.341.959	133.932.670	180.985.028	73.559.170
Finansal Borçlar	68.732.076	88.393.766	123.787.819	12.397.967
Ticari Borçlar	1.181.029	478.405	812.174	1.421.813
Diğer Borçlar	24.013.291	23.161.936	27.147.878	7.082.705
İlişkili Taraflara Borçlar	75.338.273	-	-	-
Kıdem Tazminatı Karşılığı	268.835	341.159	254.502	162.930
Gelecek Yıllara Ait Gelirler	11.606.959	17.401.945	21.514.996	38.464.448
Diğer Uzun Vadeli Yükümlülükler	4.201.496	4.155.459	7.467.659	14.029.307
ÖZKAYNAKLAR	(372.718.617)	(352.120.198)	(201.324.028)	(81.244.853)
ANA ORTAKLIĞA AİT ÖZKAYNAKLAR	(372.613.671)	(352.028.320)	(201.226.935)	(81.138.098)
Ödenmiş Sermaye	40.000.000	40.000.000	40.000.000	40.000.000
Hisse Senedi İhraç Pirimleri	447.250	447.250	447.250	447.250
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	711.806	711.806	667.557	667.557
Geçmiş Yıllar Kar/Zararları	(393.187.375)	(242.385.990)	(122.252.905)	(69.765.968)
Net Dönem Karı/Zararı	(20.585.352)	(150.801.385)	(120.088.837)	(52.486.937)
AZINLIK PAYLARI	(104.946)	(91.879)	(97.093)	(106.755)
TOPLAM KAYNAKLAR	135.199.261	126.947.414	153.548.724	224.127.498



15 Mart 2013

DEMİZ YATIRIM  
MENKUL KIYMETLER A.Ş.

70

BEŞİKTAŞ FUTBOL YATIRIMLARI  
SAN. ve TİC. A.Ş.  
Süleyman Seba Cad. No: 29 Beşiktaş Plaza  
Zemin Kat Beşiktaş / İSTANBUL  
Mecidiyeköy V.D. 127 004 4350

TL	Konsolide	Konsolide	Konsolide	Konsolide	Konsolide
	01.06.2012-30.11.2012	01.06.2011-30.11.2011	01.06.2011-31.05.2012	01.06.2010-31.05.2011	01.06.2009-31.05.2010
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER					
Satış Gelirleri	78.322.774	82.536.463	153.475.240	145.661.079	131.480.352
Satışların Maliyeti (-)	(79.866.535)	(90.683.149)	(200.240.935)	(192.511.098)	(141.785.673)
Ticari Faaliyetlerden Brüt Kar (Zarar)	(1.543.761)	(8.146.685)	(46.765.695)	(46.850.019)	(10.305.321)
Faiz, Ücret, Prim, Komisyon ve Diğer Gelirler	-	-	-	-	-
Faiz, Ücret, Prim, Komisyon ve Diğer Giderler (-)	-	-	-	-	-
Finans Sektörü Faaliyetlerinden Brüt Kar (Zarar)	-	-	-	-	-
BRÜT KAR/ZARAR	(1.543.761)	(8.146.685)	(46.765.695)	(46.850.019)	(10.305.321)
Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri (-)	(2.478.222)	(942.730)	(2.070.284)	(3.359.396)	(2.523.983)
Genel Yönetim Giderleri (-)	(5.426.557)	(4.517.055)	(10.736.675)	(16.372.062)	(17.108.880)
Araştırma ve Geliştirme Giderleri (-)			-	-	-
Diğer Faaliyet Gelirleri	11.135.039	2.420.209	5.542.857	5.185.345	393.922
Diğer Faaliyet Giderleri (-)	(6.167.601)	(21.870.719)	(54.730.330)	(20.852.344)	(11.267.434)
FAALİYET KARI/ZARARI	(4.481.102)	(33.056.980)	(108.760.127)	(82.248.475)	(40.811.696)
Esas Faaliyet Dışı Finansal Gelirler	7.543.655	6.567.709	27.883.292	8.519.741	19.916.865
Esas Faaliyet Dışı Finansal Giderler (-)	(21.799.368)	(42.784.162)	(70.780.992)	(46.277.058)	(27.432.438)
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KARI/ZARARI	(18.736.815)	(69.273.433)	(151.657.827)	(120.005.792)	(48.327.269)
- Dönem Vergi Gelir/Gideri	(661.894)	(11.930)	(38.675)	(64.561)	115.120
- Ertelenmiş Vergi Gelir/Gideri	(1.186.643)	(60.237)	900.332	(8.822)	-
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM KARI/ZARARI	(20.585.352)	(69.345.600)	(150.796.170)	(120.079.175)	(48.442.389)
DÖNEM KARI/ZARARI	(20.585.352)	(69.345.600)	(150.796.170)	(120.079.175)	(48.442.389)

DENİZ YATIRIM  
MENKUL KIYMETLER A.Ş.

71

BEŞİKTAŞ FUTBOL YATIRIMLARI  
SAN. VE TİC. A.Ş.  
Süleyman Seba Cad. No: 48 Beşiktaş Plaza  
Zemin Kat Beşiktaş / İSTANBUL  
Mecidiyeköy / T. 127 004 4350

## 5. MEVCUT SERMAYE VE SERMAYE PİYASASI ARAÇLARI HAKKINDA BİLGİLER

### 5.1. Kayıtlı Sermaye Tavanı

Kayıtlı Sermaye Tavanı : 500.000.000 TL  
Çıkarılmış Sermayesi : 40.000.000 TL

5.2 Son genel kurul toplantısı ve son durum itibariyle sermayedeki veya toplam oy hakkı içindeki payları doğrudan veya dolaylı olarak %5 ve fazlası olan gerçek ve tüzel kişiler ayrı olarak gösterilmek kaydıyla ortaklık yapısı:

Ortağın Unvanı / Adı	Sermaye Payı (TL)	Sermaye Oranı (%)
Beşiktaş Jimnastik Kulübü Derneği	24.999.575	62,50
Halka Açık	15.000.425	37,50
<b>Toplam</b>	<b>40.000.000</b>	<b>100,00</b>

5.3 Sermayedeki veya toplam oy hakkı içindeki payları %5 ve fazlası olan gerçek kişi ortakların birbiriyle akrabalık ilişkileri:

Yoktur.

5.4 Ortaklığın yönetim hakimiyetine sahip olanların adı, soyadı, ticaret ünvanı, yönetim hakimiyetinin kaynağı ve bu gücün kötüye kullanılmasını engellemek için alınan tedbirler:

Şirket'in hakim ortağı Beşiktaş Jimnastik Kulübü Derneği'dir.

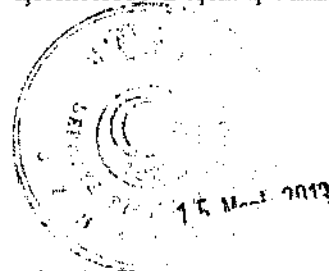
Şirket esas sözleşmesinin "Oy Hakkı ve Kullanılması" başlıklı 22. maddesi uyarınca;

a.Yıllık faaliyetlerinin ibrası oylamasına, Yönetim Kurulu Üyeleri ve hissedar sıfatını haiz bulunmaları halinde, Denetçiler iştirak edemezler.

b.TTK.m.310<sup>1</sup> hükmünde öngörülen ibraya da Kurucular, Yönetim Kurulu Üyeleri ve Denetçiler, keza katılamazlar.

c.Yönetim Kurulu Üyeleri, TTK 334 ve 335 inci<sup>2</sup> maddelerindeki tahditlerin kaldırılması oylamasına iştirak edemezler.

Beşiktaş Jimnastik Kulübü Derneği ile yapılan önemli nitelikteki ilişkili taraf işlemlerinde Bağımsız üye onayı gerekmektedir. Ayrıca bu nitelikte işlemlerde Beşiktaş Jimnastik Kulübü Derneği genel kurulda oy kullanamamaktadır.



**BEŞİKTAŞ FUTBOL YATIRIMLARI**  
SAN. VE TİC. A.Ş.  
Süleyman Seba Cad. No: 48 Beşiktaş Pla:  
Zemin Kat. Beşiktaş / İSTANBUL  
Mecidiyeköy / T. 127 004 4350

<sup>1</sup> Yeni TTK'da bu düzenleme madde 559'da yer almaktadır.

<sup>2</sup> Yeni TTK'da bu düzenlemeler madde 395 ve 396'da yer almaktadır.

5.5. Sermayeyi temsil eden paylara ilişkin bilgi:

GRUBU	NAMA/ HAMİLİNE OLDUĞU	İMTİYAZ TÜRÜ	BİR PAYIN NOMİNAL DEĞERİ (TL)	TOPLAM (TL)	SERMAYEYE ORANI (%)
A	Nama	Yönetim Kurulu ve Denetim Kurulu'nun tamamı A grubu hissedar tarafından gösterilecek adaylar arasından seçilecektir. Ayrıca Olağan ve Olağanüstü Genel Kurul toplantılarında hazır bulunan A Grubu hissedarların veya vekillerinin, her bir hisse için 100 (yüz) oy hakkı vardır.	0,01	600.000	1,50
B	Hamiline	Yoktur	0,01	39.400.000	98,50
			<b>TOPLAM</b>	<b>40.000.000</b>	<b>100,00</b>

5.6 Ortaklığın paylarından, kendisi tarafından bizzat tutulan veya onun adına tutulan veya bağlı ortaklıklarının sahip oldukları ortaklık paylarının adedi, defter değer ve nominal değeri:

Yoktur.

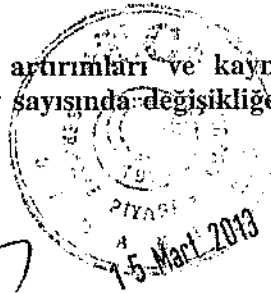
5.7 Ortaklığın yönetim hakimiyetinde değişikliğe yol açabilecek anlaşmalar hakkında bilgi:

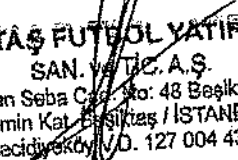
Yoktur.

5.8 Son üç yıl içinde yapılan sermaye artırımları ve kaynakları ile sermaye azaltımları, yaratılan/iptal edilen pay grupları ve pay sayısında değişikliğe yol açan diğer işlemlere ilişkin bilgi:

Yoktur.

  
DENİZ YATIRIM  
MENKUL KIYMETLER A.Ş.



  
BEŞİKTAŞ FUTBOL YATIRIMLARI  
SAN. YAT. TİC. A.Ş.  
Süleyman Seba Cad. No: 48 Beşiktaş Plaza  
Zemin Kat Beşiktaş / İSTANBUL  
Mecidiyeköy / T.C. 127 004 4350

5.9 Son 3 yılda sermayenin % 10'undan fazlası aynı olarak ödenmişse konu hakkında bilgi:

Yoktur.

5.10 Ortaklığın son on iki ay içinde halka arz veya tahsisli satış suretiyle pay ihracının bulunması halinde, bu işlemlerin niteliğine, bu işlemlere konu olan payların sayı ve niteliklerine ve tahsisli satış yapılan gerçek ve/veya tüzel kişilere ilişkin açıklamalar:

Yoktur.

5.11 Varanlı sermaye piyasası araçları, oydan yoksun paylar, hisse senedine dönüştürülebilir tahvil, hisse senedi ile değiştirilebilir tahvil vb. sermaye piyasası araçlarının miktarı ve dönüştürme, değişim veya talep edilme esaslarına ilişkin bilgi:

Yoktur.

5.12 Grup şirketlerinin opsiyona konu olan veya koşullu ya da koşulsuz bir anlaşma ile opsiyona konu olması kararlaştırılmış sermaye piyasası araçları ve söz konusu opsiyon hakkında ilişkili kişileri de içeren bilgi:

Yoktur.

5.13 Sermayeyi temsil etmeyen kurucu ve intifa senetleri vb. payların sayısı ve niteliği hakkında bilgi:

Yoktur.

5.14 Ortaklığın aynı grup paylarının borsaya kote olup olmadığına/borsada işlem görüp görmediğine veya bu hususlara ilişkin bir başvurusunun bulunup bulunmadığına ilişkin bilgi:

Ortaklığımız payları İMKB'ye kote olup, B grubu paylar İMKB'de işlem görmektedir.

5.15 Borsada işlem görmesi amaçlanan sermaye piyasası araçlarıyla eş zamanlı olarak,

- Söz konusu araçlarla aynı grupta yer alanların tahsisli satışa konu edilmesi veya satın alınmasının taahhüt edilmesi veya,

- Söz konusu araçların başka bir grubunun tahsisli satışa ya da halka arza konu edilmesi durumunda

bu işlemlerin mahiyeti ve bu işlemlerin ait olduğu sermaye piyasası araçlarının sayısı ve özellikleri hakkında ayrıntılı bilgi:

Yoktur.

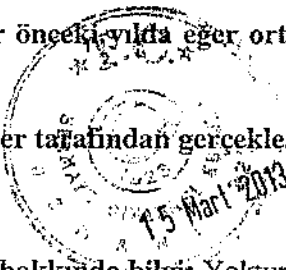
5.16 İzahnamenin hazırlandığı yıl ve bir önceki yılda eğer ortaklık halihazırda halka açık bir ortaklık ise;

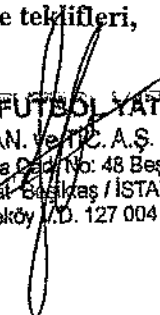
- Ortaklığın payları üzerinde üçüncü kişiler tarafından gerçekleştirilen ele geçirme teklifleri,

Yoktur.

- Söz konusu tekliflerin fiyat ve sonuçları hakkında bilgi: Yoktur.

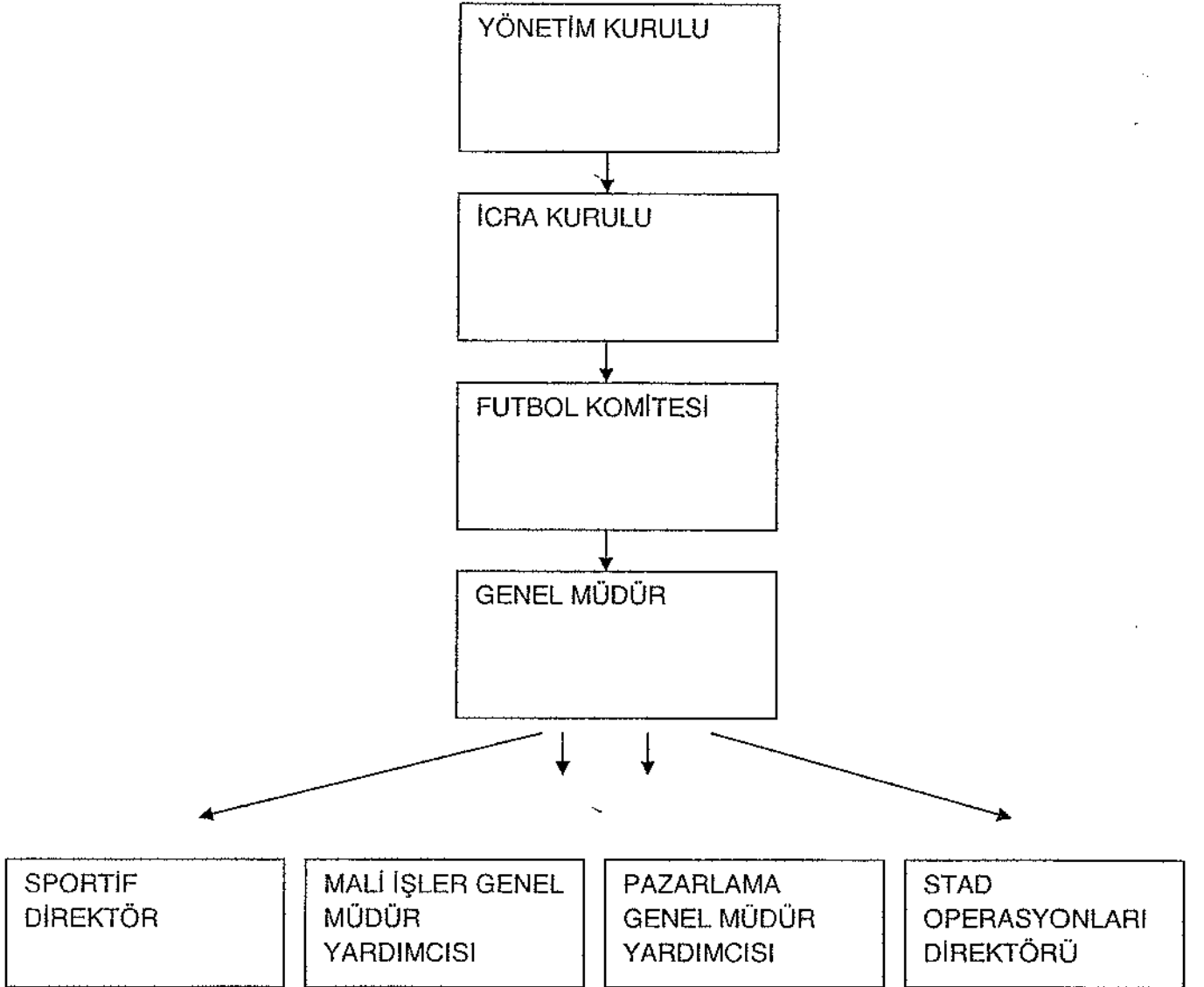
  
DENİZ YATIRIM  
MENKUL KIYMETLER A.Ş.



  
BEŞİKTAŞ FUTBOL YATIRIMLARI  
SAN. VE TİC. A.Ş.  
Söleyman Seba Cad. No: 48 Beşiktaş Plaza  
Zemin Kat Beşiktaş / İSTANBUL  
Mesuliyet No: 127 004 4350

## 6. YÖNETİM VE ORGANİZASYON YAPISINA İLİŞKİN BİLGİLER

### 6.1 Ortaklığın genel organizasyon şeması:



*[Signature]*  
DENİZ YATIRIM  
MENKUL KIYMETLER A.Ş.



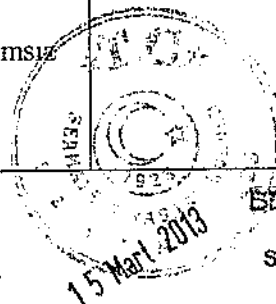
*[Signature]*  
BEŞİKTAŞ FUTBOL YATIRIMLARI  
SAN. VE TİC. A.Ş.  
Söleyman Seber Cad. No: 48 Beşiktaş Plaza  
Zemin Kat / Beşiktaş / İSTANBUL  
Mecidiyeköy V.D. 127 004 4350

6.2 Ortaklığın yönetim kurulu üyelerine ilişkin bilgi:

ADI SOYADI	GÖREVİ	İŞ ADRESİ	TEMSİL ETTİĞİ TÜZEL KİŞİLİK	SON 5 YILDA ORTAKLIKDA ÜSTLENDİĞİ GÖREVLER	GÖREV SÜRESİ	SERMAYE PAYI (TL-%)
Fikret Orman	Yönetim Kurulu Başkanı	Süleyman Seba Cad. No:48 BJK Plaza B Blok Zemin Kat Akaretler Beşiktaş/İstanbul	Beşiktaş Jimnastik Kulübü Derneği		28.12.2012 den itibaren 2 yıl süreyle seçilmiştir.	-
Ahmet Kavalcı	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	Süleyman Seba Cad. No:48 BJK Plaza B Blok Zemin Kat Akaretler Beşiktaş/İstanbul	Beşiktaş Jimnastik Kulübü Derneği		28.12.2012 den itibaren 2 yıl süreyle seçilmiştir.	-
Deniz Atalay	Yönetim Kurulu Üyesi	Süleyman Seba Cad. No:48 BJK Plaza B Blok Zemin Kat Akaretler Beşiktaş/İstanbul	Beşiktaş Jimnastik Kulübü Derneği		28.12.2012 den itibaren 2 yıl süreyle seçilmiştir.	-
Yalçın Kaya Yılmaz	Yönetim Kurulu Üyesi	Süleyman Seba Cad. No:48 BJK Plaza B Blok Zemin Kat Akaretler Beşiktaş/İstanbul	Beşiktaş Jimnastik Kulübü Derneği		28.12.2012 den itibaren 2 yıl süreyle seçilmiştir.	-
Seyit Ateş	Yönetim Kurulu Üyesi	Süleyman Seba Cad. No:48 BJK Plaza B Blok Zemin Kat Akaretler Beşiktaş/İstanbul	Beşiktaş Jimnastik Kulübü Derneği		28.12.2012 den itibaren 2 yıl süreyle seçilmiştir.	-
Atif Keçeci	Bağımsız Üye	Süleyman Seba Cad. No:48 BJK Plaza B Blok Zemin Kat Akaretler Beşiktaş/İstanbul	Bağımsız		28.12.2012 den itibaren 2 yıl süreyle seçilmiştir.	-
Şafak Ali Şık	Bağımsız Üye	Süleyman Seba Cad. No:48 BJK Plaza B Blok Zemin Kat Akaretler Beşiktaş/İstanbul	Bağımsız		28.12.2012 den itibaren 2 yıl süreyle seçilmiştir.	-

**DENİZ YATIRIM MENKUL KIYMETLER A.Ş.**

76



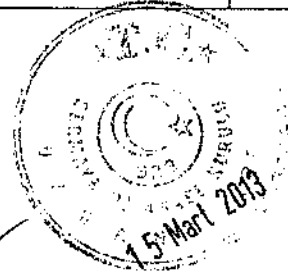
**BEŞİKTAŞ FUTBOL YATIRIMLARI SAN. VE TİC. A.Ş.**  
Süleyman Seba Cad. No: 48 Beşiktaş Plaza Zemin Kat Beşiktaş / İSTANBUL  
Mecidiyeköy V.D. 127 004 4350

6.3 Yönetim kurulu üyelerinin ortaklık paylarına yönelik sahip oldukları opsiyonlar hakkında bilgi:

Yoktur.

6.4 Yönetim kurulu üyelerinin son beş yılda yönetim ve denetim kurullarında bulunduğu veya ortağı olduğu bütün şirketlerin ünvanları, bu şirketlerdeki sermaye payları ve bu yönetim ve denetim kurullarındaki üyeliğinin veya ortaklığının halen devam edip etmediğine dair bilgi:

ADI SOYADI	BEŞİKTAŞ FUTBOL A.Ş.'deki GÖREVİ	SON 5 YILDA ORTAKLIK DIŞINDA ÜSTLENDİĞİ GÖREVLER	İLGİLİ ŞİRKETTEKİ SERMAYE PAYI TL	İLGİLİ ŞİRKETTEKİ SERMAYE PAYI %	DURUM U
Fikret Orman	Yönetim Kurulu Başkanı	Orsan Yedek Parça San Tic Ltd. Şti Ortağı	1.746	10,0	Devam Ediyor.
		ECD Yapı Sanayi ve Dış Tic. Ltd. Şti. Ortağı	7.500	50,0	Devam Ediyor.
		İstanbloom Otelcilik Tur. İnş. Tic. A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı	750.000	50,0	Devam Ediyor.
		Orçan İnş. San. Tic. Ltd. Şti. Ortağı	450.000	90,0	Devam Ediyor.
		Denge Kutu ve Oluklu Muk. San Tic Ltd. Şti. Ortağı	195.000	39,0	Devam Ediyor.
		Esin Yapı A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi Seba Standart İnş. Yapı Turizm San. Tic. Ltd. Şti Ortağı	2.550.000	51,0	Devam Ediyor.
		Seba Standart İnş. Yapı Tur. San. Tic. Ltd. Şti. Ortağı	500.000	50,0	Devam Ediyor.
		Fokus Turizm İnş. Damş. Tic. A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı	168.750	12,5	Devam Ediyor.



**BEŞİKTAŞ FUTBOL YATIRIMLARI**  
SAN. VE TİC. A.Ş.  
Söleyman Seba Cad. No: 48 Beşiktaş Plaza  
Zemin Kat Beşiktaş / İSTANBUL  
Mecidiyeköy V.D. 127 004 4360

**BEŞİKTAŞ FUTBOL YATIRIMLARI**  
SAN. VE TİC. A.Ş.  
Söleyman Seba Cad. No: 48 Beşiktaş Plaza  
Zemin Kat Beşiktaş / İSTANBUL  
Mecidiyeköy V.D. 127 004 4360

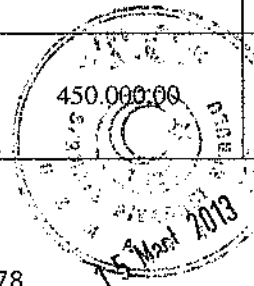


ADI SOYADI	BEŞİKTAŞ FUTBOL A.Ş.'deki GÖREVİ	SON 5 YILDA ORTAKLIK DIŞINDA ÜSTLENDİĞİ GÖREVLER	İLGİLİ ŞİRKETTEKİ SERMAYE PAYI TL	İLGİLİ ŞİRKETTEKİ SERMAYE PAYI %	DURUMU
Ahmet Kavalcı	Yönetim Kurulu Üyesi	Aytur Turizm Seyahat Tic. Ltd. Şti.	1.577.500	50,0	Devam Ediyor
		Yönetim Kurulu Başkanı			
		Aytur Turizm İnşaat Seyahat Tic. Ltd. Şti.	1.175.000	50,0	Devam Ediyor
		Yönetim Kurulu Başkanı			

ADI SOYADI	BEŞİKTAŞ FUTBOL A.Ş.'deki GÖREVİ	SON 5 YILDA ORTAKLIK DIŞINDA ÜSTLENDİĞİ GÖREVLER	İLGİLİ ŞİRKETTEKİ SERMAYE PAYI TL	İLGİLİ ŞİRKETTEKİ SERMAYE PAYI %	DURUMU
Deniz Atalay	Yönetim Kurulu Üyesi				
		SMS GIDA A.Ş. Yönetim Kurulu Başkan Yard.	2.925.000,00	32,50%	Devam Ediyor.
		KORKUT A.Ş. Yönetim Kurulu Başkan Yard.	15.000,00	2,50%	Devam Ediyor.
		OLIVOS A.Ş. Yönetim Kurulu Başkan Yard.	50.000,00	0,67%	Devam Ediyor.
		OLIVOS PAZARLAMA LTD. Yönetim Kurulu Başkan Yard.	5.200,00	26,00%	Devam Ediyor.
		SMS MADEN LTD. Yönetim Kurulu Başkanı	50.000,00	0,71%	Devam Ediyor.
		DASPI GIDA LTD. Yönetim Kurulu Başkan Yard.	16.625,00	33,25%	Devam Ediyor.
		MODERNİST LTD. Yönetim Kurulu Başkan Yard.	66.000,00	33,00%	Devam Ediyor.
		D.A.S.S MADEN LTD. Yönetim Kurulu Başkanı	12.500,00	25,00%	Devam Ediyor.
		MOST SPOR SALONLARI LTD. Yönetim Kurulu Başkanı	450.000,00	15,00%	Devam Ediyor.

DENİZ YATIRIM MENKUL KIYMETLER A.Ş.

78



BEŞİKTAŞ FUTBOL YATIRIMLARI SAN. VE TİC. A.Ş.  
Süleyman Sebahatli Cad. No: 48 Beşiktaş Plaza  
Zemin Kat / Beşiktaş / İSTANBUL  
Mecidiyeköy V.D. 127 004 4350

ADI SOYADI	BEŞİKTAŞ FUTBOL A.Ş.'deki GÖREVİ	SON 5 YILDA ORTAKLIK DIŞINDA ÜSTLENDİĞİ GÖREVLER	İLGİLİ ŞİRKETTEKİ SERMAYE PAYI TL	İLGİLİ ŞİRKETTEKİ SERMAYE PAYI %	DURUMU
Yalçın Kaya Yılmaz	Yönetim Kurulu Üyesi	Tempo Ayakkabı Üretim Pazarlama San Tic Ltd. Şti Ortağı	475.000	25,0	Devam Ediyor.
		İkizler Ayakkabı ve Deri Mamülleri San. Tic. Ltd. Ortağı	375.000	25,0	Devam Ediyor.

ADI SOYADI	BEŞİKTAŞ FUTBOL A.Ş.'deki GÖREVİ	SON 5 YILDA ORTAKLIK DIŞINDA ÜSTLENDİĞİ GÖREVLER	İLGİLİ ŞİRKETTEKİ SERMAYE PAYI TL	İLGİLİ ŞİRKETTEKİ SERMAYE PAYI %	DURUMU
Ali Şafak Şık	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Maks Turizm Mot. Araç Kiralama Ltd. Şti. Genel Müdür	651.420	99,0	Devam Ediyor.
		Şık Mühendislik Ltd. Şti. Genel Müdür	242.500	97,0	Devam Ediyor.
		Türkvend Otomatik Satış Sist. Gıda A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı	762.000	74,0	Devam Ediyor.
		Goart İnşaat San. Tic. Ltd. Ortağı	20.000	66,0	Devam Ediyor.
		Fanba Teknik Yapı İnş. Tic. Ltd. Şti Ortağı	20.000	20,0	Devam Ediyor.

#### 6.5 Ortaklığın denetim kurulu üyelerine ilişkin bilgi:

Yoktur.

#### 6.6 Denetim Kurulu üyelerinin ortaklık paylarına yönelik sahip oldukları opsiyonlar hakkında bilgi:

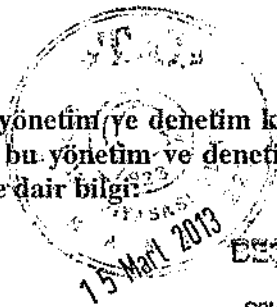
Yoktur.

#### 6.7 Denetim Kurulu üyelerinin son beş yılda yönetim/ve denetim kurullarında bulunduğu veya ortağı olduğu bütün şirketlerin ünvanları ve bu yönetim ve denetim kurullarındaki üyelüğünün veya ortaklığının halen devam edip etmediğine dair bilgi:

Yoktur.

**DENİZ YATIRIM MENKUL KIYMETLER A.Ş.**

79



**BEŞİKTAŞ FUTBOL YATIRIMLARI SAN. VE TİC. A.Ş.**  
Süleyman Seba Cad. No/ 48 Beşiktaş Plaza  
Zemin Kat Beşiktaş / İSTANBUL  
Mecidiyeköy Y.İ. / 127 004 4350

6.8. Yönetimde söz sahibi olan personele ilişkin bilgi:

ADI SOYADI	GÖREVİ	İŞ ADRESİ	SON 5 YILDA ORTAKLIKTA ÜSTLENDİĞİ GÖREVLER	SERMAYE PAYI	
				TL	%
Uğur Gökhan Sarı	Beşiktaş Şirketler Grubu Genel Koordinatörü-	Süleyman Seba Cad. No:48 BJK Plaza B Blok Zemin kat Akaretler - Beşiktaş / İstanbul	Beşiktaş Şirketler Grubu Genel Koordinatörü-	-	-
Metin Emirkadı	(Mali İşlerden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı) Bu ünvana ilişkin YK kararı bulunmamaktadır.	Süleyman Seba Cad. No:48 BJK Plaza B Blok Zemin kat Akaretler - Beşiktaş / İstanbul	(Mali İşlerden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı) Bu ünvana ilişkin YK kararı bulunmamaktadır.	-	-
Ömer Öcal Gebelek	Pazarlama ve Satıştan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı	Süleyman Seba Cad. No:48 BJK Plaza B Blok Zemin kat Akaretler - Beşiktaş / İstanbul	Pazarlama ve Satıştan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı	-	-



**DEKİM YATIRIM**  
MENKUL KIYMETLER A.Ş.

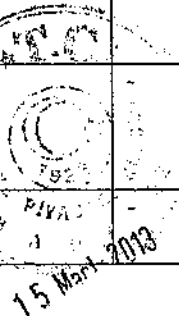
80

**BEŞİKTAŞ FUTBOL YATIRIMLARI**  
SAN. ve TİC. A.Ş.  
Süleyman Seba Cad. No: 48 Beşiktaş Plaza  
Zemin Kat, Beşiktaş / İSTANBUL  
Mecidiyeköy / T.C. 127 004 4350

6.9 Yönetimde söz sahibi olan personelin son beş yılda yönetim ve denetim kurullarında bulunduğu veya ortağı olduğu bütün şirketlerin ünvanları ve bu yönetim ve denetim kurullarındaki üyeliğinin veya ortaklığının halen devam edip etmediğine dair bilgi:

ADI SOYADI	BESİKTAŞ FUTBOL A.Ş.'deki GÖREVİ	SON 5 YILDA ORTAKLIK DIŞINDA ÜSTLENDİĞİ GÖREVLER	İLGİLİ ŞİRKETTEKİ SERMAYE PAYI TL	İLGİLİ ŞİRKETTEKİ SERMAYE PAYI %	DURUMU
Uğur Gökhan Sarı	Genel Koordinatör	The Doors Holding İş Geliştirme Koordinatörü	-	-	Devam etmiyor.
		Beşiktaş Belediyesi Başkan Yardımcısı	-	-	Devam etmiyor.
		Beltaş AŞ Yönetim Kurulu Başkanı	-	-	Devam etmiyor.
		Beşiktaş Belediyesi Meclis Üyesi	-	-	Devam Ediyor.

ADI SOYADI	BESİKTAŞ FUTBOL A.Ş.'deki GÖREVİ	SON 5 YILDA ORTAKLIK DIŞINDA ÜSTLENDİĞİ GÖREVLER	İLGİLİ ŞİRKETTEKİ SERMAYE PAYI TL	İLGİLİ ŞİRKETTEKİ SERMAYE PAYI %	DURUMU
Metin Emirkadı	Mali İşler Genel Müdür Yardımcısı	Güneş Gaz Ululararası Nak. Tic. San. A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi	-	-	Devam Ediyor.
		Milangaz LPG Dağıtım Tic. San. A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi	-	-	Devam Ediyor.
		Likitgaz Dağıtım ve Endüstri A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi	-	-	Devam Ediyor.
		Evsun Ev Aletleri Tic. San. A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi	-	-	Devam Ediyor.
		Gepa Gıda Maddeleri Pazarlama A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi	-	-	Devam Ediyor.
		Demirören Ağır Metal Sanayi A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi	-	-	Devam Ediyor.
		Arşimidis Müessesesi	-	-	Devam Ediyor.



		Otomobil Malzemesi Tic A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi			
		İstanbul Umum Sigorta A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi	-	-	Devam Ediyor.
		Ata Eğitim Tic. A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi	-	-	Devam Ediyor.
		Estaş Ev Cihazları San. Tic. A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi	-	-	Devam Ediyor.

ADI SOYADI	BEŞİKTAŞ FUTBOL A.Ş.'deki GÖREVİ	SON 5 YILDA ORTAKLIK DIŞINDA ÜSTLENDİĞİ GÖREVLER	İLGİLİ ŞİRKETTEKİ SERMAYE PAYI TL	İLGİLİ ŞİRKETTEKİ SERMAYE PAYI %	DURUMU
Ömer Öcal Gebelek	Genel Müdür Yardımcısı	Rolmet Dış Ticaret Ltd. Şti YK Başkanı	45.000	90%	Devam etmiyor.

6.10 Yönetimde söz sahibi olan personelin ortaklık paylarına yönelik sahip oldukları opsiyonlar hakkında bilgi:

Yoktur.

6.11 Ortaklığın yönetim ve denetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin yönetim ve uzmanlık deneyimleri hakkında bilgi:

Yönetim Kurulu:

Adı Soyadı	Görevi/ Unvanı	Öğrenim Durumu	Mesleği	Varsa Sermaye Piyasası Faaliyet Lisansı Türü
Fikret Orman	Yönetim Kurulu Başkanı	Yüksek Lisans	İşadamı	-

1967 yılında İstanbul'da doğan Fikret Orman, orta öğrenimini Işık Lisesi'nde, yüksek öğrenimini Yıldız Teknik Üniversitesi ve Florida Üniversitesi'nde yapmıştır. 2012 yılında yapılan seçim ile BJK Başkanı seçilmiştir. Fikret Orman, otomotiv, inşaat ve turizm sektöründe faaliyet gösteren şirketlerde Kurucu Ortak ve Yönetim Kurulu Üyeliği yapmaktadır.

**DEĞİŞİM YATIRIM MENKUL KIYMETLER A.Ş.**

82

15 Mart 2013

**BEŞİKTAŞ FUTBOL YATIRIM MENKUL DEĞERLER TİC. A.Ş.**  
Süleyman Şahin Cad. No: 43 Beşiktaş Pln.  
Zemin Kat Beşiktaş / İSTANBUL  
Tic Sic No: 270900 / V.D. 127 004 4350

Adı Soyadı	Görevi/ Unvanı	Öğrenim Durumu	Mesleği	Varsa Sermaye Piyasası Faaliyet Lisansı Türü
Ahmet Kavalcı	Yönetim Kurulu Üyesi	Lise Mezunu	İşadamı	

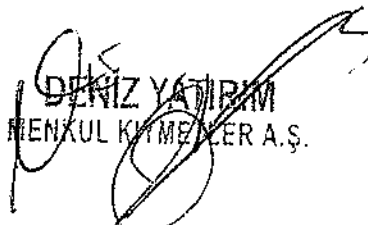
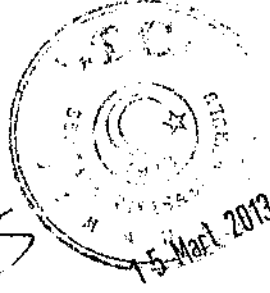
1960 Rize doğumlu olan Ahmet Kavalcı, lise mezunudur. Lojistik sektöründe faaliyet gösteren Aytur Turizm Seyahat Ticaret Ltd. Şti ile inşaat sektöründe faaliyet gösteren Aytur Turizm İnşaat Ticaret Ltd. Şti. Yönetim Kurulu Başkanındır.

Adı Soyadı	Görevi/ Unvanı	Öğrenim Durumu	Mesleği	Varsa Sermaye Piyasası Faaliyet Lisansı Türü
Yalçın Kaya Yılmaz	Yönetim Kurulu Üyesi	Lise Mezunu	İşadamı	

1970 İstanbul doğumlu olan Yalçın Kaya Yılmaz, lise mezunu olup, tekstil sektörünün bir alt kolu olan ayakkabı üretiminde faaliyet gösteren Tempo Ayakkabı Üretim Pazarlama Sanayi ve Ticaret Ltd. Şti. ile İkizler Ayakkabı ve Deri Mamülleri San. Tic. Ltd. Şti.'nde ortaktır.

Adı Soyadı	Görevi/ Unvanı	Öğrenim Durumu	Mesleği	Varsa Sermaye Piyasası Faaliyet Lisansı Türü
Deniz Atalay	Yönetim Kurulu Üyesi	Üniversite Mezunu	İşadamı	

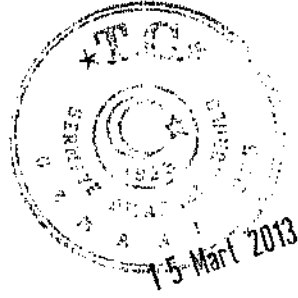
1961 Denizli doğumlu olan Deniz Atalay Ege Üniversitesi Ziraat Fakültesi mezunu olup, Gıda ve madencilik sektörlerinde faaliyet gösteren şirketlerde kurucu ortak olarak bulunmaktadır. 2002-2004 yıllarında iki dönem Beşiktaş Jimnastik Kulübü yönetim kurulu üyesi olarak görev yapan Deniz Atalay, 2012 yılında seçilmiş olan mevcut Beşiktaş Yönetim Kurulunda Futbol Komitesinde görev yapmaktadır.

  
**DENİZ YATIRIM**  
**MENKUL KIYMETLER A.Ş.**  


  
**BEŞİKTAŞ FUTBOL YATIRIMLARI**  
**SAN. ve TİC. A.Ş.**  
 Süleyman Seba Cad. No: 48 Beşiktaş Plaza  
 Zemin Kat Beşiktaş / İSTANBUL  
 Mccidyeleby N.D. 127 004 4350

Adı Soyadı	Görevi/ Unvanı	Öğrenim Durumu	Mesleği	Varsa Sermaye Piyasası Faaliyet Lisansı Türü
Seyit Ateş	Yönetim Kurulu Üyesi	Lise Mezunu	İşadamı	-

1958 yılında Ağrı'da dünyaya gelen işadamı Seyit Ateş, üniversite mezunudur. Seyit Ateş BJK Derneği Yönetim Kurulu Üyesi olup, aynı zamanda taraftardan sorumlu yöneticidir.



**DENİZ YATIRIM**  
MENKUL KIYMETLER A.Ş.

**BEŞİKTAŞ FUTBOL YATIRIMLARI**  
SAN. ve TİC. A.Ş.  
Süleyman Seba Cad. No: 48 Beşiktaş Plaza  
Zemin Kat Beşiktaş / İSTANBUL  
Mecidiyeköy V.D. 127 004 4350

Adı Soyadı	Görevi/ Unvanı	Öğrenim Durumu	Mesleği	Varsa Sermaye Piyasası Faaliyet Lisansı Türü
Şafak Ali Şık	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Üniversite Mezunu	İşadamı	-

1972 İstanbul doğumlu olan Ali Şafak Şık, Mimar Sinan Üniversitesi Fen Edebiyat Fakültesi İstatistik Bölümü mezunudur. Otomotiv ve mühendislik alanında faaliyet gösteren şirketlerde kurucu ortak ve Genel Müdür olarak görev yapmaktadır.

Adı Soyadı	Görevi/ Unvanı	Öğrenim Durumu	Mesleği	Varsa Sermaye Piyasası Faaliyet Lisansı Türü
Atıf Keçeci	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Yüksekökol	Gazeteci	-

1944 doğumlu olan Atıf Keçeci, Işık Mühendislik Yüksekokulu Elektrik Bölümü Mezunudur. Sarı basın kartı sahibi olan Keçeci, 1976-1986 yılları arasında Beşiktaş Futbol Altyapı Özkaynak Düzeni Sorumlusu olarak görev yapmıştır.

#### 6.12 Ortaklık son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise ortaklığın kurucularına ilişkin bilgi:

Ortaklık 1995 yılında kurulmuştur.

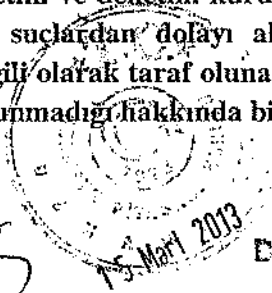
#### 6.13 Ortaklığın mevcut yönetim, denetim kurulu üyeleri ve yönetimde söz sahibi olan personel ile ortaklık son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise kurucuların birbiriyle akrabalık ilişkileri hakkında bilgi:

Yoktur.

#### 6.14 Son 5 yılda, ortaklığın mevcut yönetim ve denetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personel hakkında yüz kızartıcı suçlardan dolayı alınmış cezai kovuşturma ve/veya hükümlülüğünün ve ortaklık işleri ile ilgili olarak taraf olunan dava konusu hukuki uyuşmazlık ve/veya kesinleşmiş hüküm bulunup bulunmadığı hakkında bilgi:

Yoktur.

**DEKİZ YATIRIM  
MENKUL KIYMETLER A.Ş.**



**BEŞİKTAŞ FUTBOL YATIRIMLARI  
SAN. VE TİC. A.Ş.**  
Süleyman Seba Çiftliği: 48 Beşiktaş Plaza  
Zemin Kat Beşiktaş / İSTANBUL  
Mecidiyeköy / T. 127 004 4350



6.15 Son 5 yılda, ortaklığın mevcut yönetim ve denetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin, yönetim ve denetim kurulu üyesi veya yönetimde söz sahibi olduğu şirketlerin iflas, kayyuma devir ve tasfiyeleri hakkında ayrıntılı bilgi:

Yoktur.

6.16 Son 5 yılda, ortaklığın mevcut yönetim ve denetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personele ilişkin yargı makamlarınca, kamu idarelerince veya meslek kuruluşlarınca kamuya duyurulmuş davalar/suç duyuruları ve yaptırımlar hakkında bilgi:

Yoktur.

6.17 Son 5 yılda, ortaklığın mevcut yönetim ve denetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin yönetim ve denetim organlarındaki üyeliklerine veya ortaklıktaki yönetim görevlerine, mahkemeler veya kamu otoriteleri tarafından son verilip verilmediğine dair ayrıntılı bilgi:

Yoktur.

6.18 Yönetim ve denetim kurulu üyeleri, yönetimde söz sahibi personel ile ortaklık son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise kurucuların ortaklığa karşı görevleri ile şahsi çıkarları arasındaki çıkar çatışmalarına ilişkin bilgi:

Yoktur.

- Bu kişilerin yönetim veya denetim kurullarında veya üst yönetimde görev almaları için, ana hissedarlar, müşteriler, tedarikçiler veya başka kişilerle yapılan anlaşmalar hakkında bilgi:

Yoktur.

- Bu kişilere belirli bir süre ortaklığın sermaye piyasası araçlarının satışı konusunda getirilmiş sınırlamalar hakkında ayrıntılı bilgi:

Yoktur.

6.19 Ortaklığın denetimden sorumlu komite üyeleri ile diğer komite üyelerinin adı, soyadı ve bu komitelerin görev tanımları:

#### Denetim Komitesi Üyeleri

ADI - SOYADI	UNVANI
Şafak Ali Şık	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi-Denetim Sorumlu Komite Başkanı
Atıf Keçeci	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi-Denetimden Sorumlu Komite Üyesi

DENİZ YATIRIM  
MENKUL KIYMETLER A.Ş.

BEŞİKTAŞ FUTBOL YATIRIMLARI  
S.A.Ş.  
Süleyman Seba Cad. No: 48 Beşiktaş Plaza  
Zemin Kat. Beşiktaş / İSTANBUL  
Mecidiyeköy / T. 127 004 4350

Sermaye Piyasası Kurulu mevzuatına göre, payları borsada işlem gören ortaklıkların, yönetim kurulları tarafından kendi üyeleri arasından seçilen ve en az iki üyeden oluşan denetim komitesi oluşturmaları zorunludur.

Denetim Komitesi Görevleri; Yönetim Kurulu adına iç kontrol, risk yönetimi ve iç denetim sistemlerinin etkinliğini ve yeterliliğini, bu sistemler ile muhasebe ve raporlama sistemlerinin işleyişini ve üretilen bilgilerin bütünlüğünü gözetmek, bağımsız denetim kuruluşlarının yönetim kurulu tarafından seçilmesinde gerekli ön değerlendirmeleri yapmak, yönetim kurulu tarafından seçilen bağımsız denetim kuruluşlarının faaliyetlerini düzenli olarak izlemektir.

#### Kurumsal Yönetim Komitesi Üyeleri

ADI - SOYADI	UNVANI
Şafak Ali Şık	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi-Denetim Sorumlu Komite Başkanı
Yalçın Kaya Yılmaz	Yönetim Kurulu Üyesi

6.20 Seri:IV, No:41 sayılı "Sermaye Piyasası Kanunu'na Tabi Olan Anonim Ortaklıkların Uyacakları Esaslar Hakkında Tebliği" uyarınca kurulması zorunlu olan ortaklığın pay sahipleri ile ilişkiler birimi yöneticisi hakkında bilgi:

Adı Soyadı	Görevi/Ünvanı	Öğrenim Durumu	Varsa Sermaye Piyasası Faaliyet lisansı türü
Doruk Sazer	Yatırımcı İlişkileri Müdürü	Yüksek Lisans	SPK İleri düzey LisansıSPK Türev Araçlar Lisansı

6.21 Seri:IV, No:41 sayılı "Sermaye Piyasası Kanunu'na Tabi Olan Anonim Ortaklıkların Uyacakları Esaslar Hakkında Tebliği" uyarınca ortaklığın sermaye piyasası mevzuatından kaynaklanan yükümlülüklerinin yerine getirilmesinde ve kurumsal yönetim uygulamalarında koordinasyonu sağlayan görevli personelin adı, soyadı ve iletişim bilgileri ve sermaye piyasası faaliyet lisanslarının türü:

Adı Soyadı	Görevi/Ünvanı	İletişim Bilgileri	Varsa Sermaye Piyasası Faaliyet lisansı türü
Doruk Sazer	Yatırımcı İlişkileri Müdürü	e-mail: <a href="mailto:doruk.sazer@bjk.com.tr">doruk.sazer@bjk.com.tr</a> Tel: 0212 310 10 00	SPK İleri düzey Lisansı SPK Türev Araçlar Lisansı

BEŞİKTAŞ FİKRİ MÜLKİYETLERİ MENKUL KIYMETLER A.Ş.

BEŞİKTAŞ FİKRİ MÜLKİYETLERİ MENKUL KIYMETLERİ A.Ş.  
Süleyman Seba Cad. No: 48 Beşiktaş Plaza  
Zemin Kat Beşiktaş / İSTANBUL  
Mecidiyeköy Ü.D. 127 004 4350

**6.22 Son hesap dönemi itibariyle ortaklığın yönetim ve denetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi personeline;**

- Ortaklık ve bağlı ortaklıklarına verdikleri her türlü hizmet için ödenen ve sağlanan şarta bağlı veya ertelenmiş ödemeler de dahil olmak üzere her türlü ücret ve faydaların tutarı ve türü:

Üst düzey yöneticilere ödenen ücret ve benzeri menfaat toplamı 30 Kasım 2012'de brüt 226.455 TL, 30 Kasım 2011'de brüt 489.855 TL, 31 Mayıs 2012'de brüt 995.638 TL, 31 Mayıs 2011'de brüt 803.602 TL, 31 Mayıs 2010'da brüt 465.656 TL dir.

Şirket'in Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerine aylık net 1.000 TL ödenmektedir.

- Emeklilik aylığı, kıdem tazminatı veya benzeri faydaları ödeyebilmek için ortaklık veya bağlı ortaklıklarının ödediği veya tahakkuk ettirdikleri toplam tutarlar:

Yürürlükteki İş Kanunu hükümleri uyarınca, çalışanlardan kıdem tazminatına hak kazanacak şekilde iş sözleşmesi sona erenlere, hak kazandıkları yasal kıdem tazminatlarının ödenmesi yükümlülüğü vardır. Ayrıca, halen yürürlükte bulunan 506 sayılı Sosyal Sigortalar Kanununun 6 Mart.1981 tarih, 2422 sayılı ve 25 Ağustos 1999 tarih, 4447 sayılı yasalar ile değişik 60'ncü maddesi hükmü gereğince kıdem tazminatını alarak işten ayrılma hakkı kazananlara da yasal kıdem tazminatlarını ödeme yükümlülüğü bulunmaktadır.

30.11.2012 tarihi itibariyle yönetimde söz sahibi olan personel için 26.840,33 TL kıdem tazminatı karşılığı ayrılmıştır.

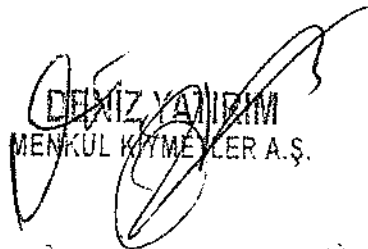
**6.23 Son hesap dönemi itibariyle ortaklık ve bağlı ortaklıklar tarafından, yönetim ve denetim kurulu üyelerine ve yönetici personele, iş ilişkisi sona erdirildiğinde yapılacak ödemeler/sağlanacak faydalara ilişkin sözleşmeler hakkında bilgi:**

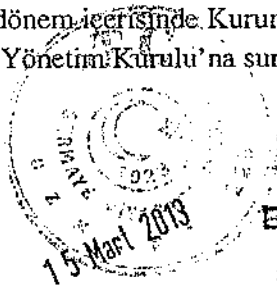
Yönetim kurulu üyelerinin ortaklıkla iş ilişkilerinin sona ermesi halinde kendilerine sağlanacak bir fayda veya ödenmesi gereken bir tutar bulunmamaktadır. Ortaklık'ın yönetici personelinin iş akdinin ortaklık tarafından feshedilmesi durumunda 4857 sayılı İş Kanunu çerçevesinde kıdem ve ihbar tazminatı, hak edilmiş izin ücreti vb. ödeme yükümlülüğü doğabilecektir.

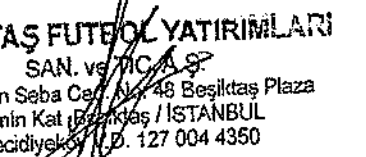
**6.24 Ortaklığın kurumsal yönetim ilkelerine uygun hareket edip etmediğine dair açıklama:**

Sermaye Piyasası Kurulu tarafından kabul edilerek Temmuz 2003 tarihinde kamuya açıklanan ve Şubat 2005'te düzeltme ve eklemelerle yeniden yayınlanan "Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim İlkeleri"nin uygulanması ve hayata geçirilmesi, özellikle halka açık şirketlerin itibarı ve mali olanakları açısından önem arz etmektedir. Bu nedenle kurumsal yönetimin kalitesini ortaya çıkaran söz konusu ilkelerde yer alan prensiplerin uygulanması konusunda Şirket Ekim 2008 tarihinde Kurumsal Yönetim Komitesi ve ona bağlı olarak çalışan Pay Sahipleri ile İlişkiler Birimi'ni kurmuştur.

Kurumsal Yönetim Komitesi, Yönetim Kurulu tarafından hazırlanarak üçer aylık periodlar halinde yayınlanan Faaliyet Raporu'na eklenmek üzere, dönem içerisinde Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu'nda yapılan değişiklik ve güncellemeleri Yönetim Kurulu'na sunmaktadır.

  
DENİZ YATIRIM  
MENKUL KIYME YERLER A.Ş.



  
BEŞİKTAŞ FUTBOL YATIRIMLARI  
SAN. ve TİC. A.Ş.  
Süleyman Seba Cad. No: 48 Beşiktaş Plaza  
Zemin Kat / Beşiktaş / İSTANBUL  
Mecidiyeköy / T.İ. 127 004 4350

2011-2012 faaliyet döneminde kurumsal yönetim uygulamalarına ilişkin olarak; Bilgilendirme Politikası ve İçsel Bilgilere Erişimi Olanlar Listesi ile birlikte Genel Kurul Bilgileri, Kar Dağıtım Politikası, Özel Durum Açıklamaları ve Sosyal Sorumluluk kısımlarında değişiklik ve güncellemeler yapılmıştır. Bununla birlikte Sermaye Piyasası Faaliyetleri İleri Düzey Lisansı ve Sermaye Piyasası Faaliyetleri Türev Ürünler Lisansına sahip bir personelimiz "Kurumsal Yönetim ve Sermaye Piyasası Uzmanı" olarak atanmıştır.

2012/06 aylık faaliyet döneminde de Şirketimiz, Kurumsal Yönetim İlkelerine uyum sağlanması konusunda azami özeni göstererek çalışmalarını sürdürmüştür. Bununla birlikte henüz uygulanamayan ilkelerle ilgili gerekli açıklamalar Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu'nun ilgili başlıklarında açıklanmış olup; bu ilkelerin de uygulamaya geçirilmesi konusunda çalışmalar devam etmektedir.

## 7. GRUP HAKKINDA BİLGİLER

### 7.1 Ortaklığın dahil olduğu grup hakkında özet bilgi, grup şirketlerinin faaliyet konuları, ortaklıkla olan ilişkileri ve ortaklığın grup içindeki yeri:

Şirket sermayesinde %62,50 pay ile hakim ortak durumda olan Beşiktaş Jimnastik Kulübü 1903 yılında kurulmuştur. Beşiktaş Jimnastik Kulübü, 13 Ocak 1910 tarihinde Türkiye'de kuruluşu tescil edilen ilk Türk spor kulübü olmuştur. Kuruluşundan itibaren Türkiye'nin en çok sevilen ve taraftar toplayan kulüplerinden biri olmuştur. Kulüp, tarihi boyunca bilardo, binicilik, bisiklet, eskrim, halter, hokey, judo, okçuluk, su sporları branşlarında faaliyet göstermiş olup şu an aktif olarak atletizm, basketbol, bedensel engelliler, boks, briç, futbol, güreş, hentbol, jimnastik, kürek, masa tenisi, satranç, voleybol branşlarında faaliyet göstermektedir.

Beşiktaş Profesyonel Futbol Takımı tarihi boyunca 13 kez Türkiye Ligi Şampiyonu olmuştur. Beşiktaş Profesyonel Futbol Takımı yarıştığı sezonlarda her zaman ligin iddialı takımlarından olmuş ve şampiyonluğun en büyük adaylarından biri olarak yer almıştır. Takımımız 2012-2013 sezonunda 25. hafta itibariyle, topladığı 43 puan ile Spor Toto Süper Lig'de 2. sırada yer almaktadır.

Beşiktaş marka, logo ve amblemleri ürünlerin üretim ve pazarlanması faaliyeti, Şirket'in, 16 Ocak 2001 tarihinde kuruluşuna %99,9 oranında iştirak ettiği Beşiktaş Sportif Ürünler Sanayi ve Ticaret A.Ş.'ye (Beşiktaş Sportif) BJK Dernek tarafından devredilmiştir.

BJK Beşiktaş Turizm İşletmeleri ve Yatırımları Sanayi ve Ticaret A.Ş. (Beşiktaş Turizm), 20 Ağustos 2003 tarihinde tescil ve 25 Ağustos 2003 tarih ve 5870 sayılı ticaret sicil gazetesinde ilan edilerek kurulmuş olup faaliyet konusu yurt içi ve yurt dışı turlar organize etmek, bilet satışı yapmak ve vize işlemleri faaliyetlerinde bulunmaktadır.

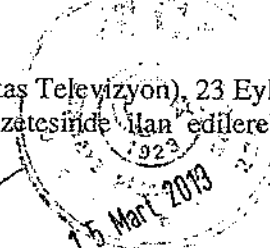
Beşiktaş Sigorta Aracılık Hizmetleri A.Ş. (Beşiktaş Sigorta), 20 Ağustos 2003 tarihinde tescil ve 25 Ağustos 2003 tarih ve 5870 sayılı ticaret sicil gazetesinde ilan edilerek kurulmuş olup faaliyet konusu sigorta aracılık faaliyetlerinde bulunmaktadır.

Beşiktaş İletişim Hizmetleri A.Ş. (Beşiktaş İletişim), 20 Temmuz 2009 tarihinde tescil ve 24 Temmuz 2009 tarih ve 7361 sayılı ticaret sicil gazetesinde ilan edilerek kurulmuş olup, faaliyet konusu, Kartalcell markası ile GSM hatları üzerinden telefon hattı ile Kartalnet markası ile ADSL satış ve pazarlama faaliyetlerinde bulunmaktadır.

Beşiktaş Televizyon Yayıncılık A.Ş. (Beşiktaş Televizyon), 23 Eylül 2004 tarihinde tescil ve 28 Eylül 2004 tarih ve 6145 sayılı ticaret sicil gazetesinde ilan edilerek kurulmuş olup televizyon yayın sektöründe faaliyet göstermektedir.

  
DENİZ YATIRIM  
MENKUL KIYMETLER A.Ş.

89

  
BEŞİKTAŞ FUTBOL YATIRIMLARI  
SAN. VE TİC. A.Ş.  
Süleyman Seba Cad. No: 48 Beşiktaş Plaza  
Zemin Kat. Beşiktaş / İSTANBUL  
Mecidiyeköy M.D. 127 004 4350

Şirketimiz bağlı ortaklıkları; Beşiktaş İletişim Hizmetleri Sanayi ve Ticaret A.Ş., BJK Beşiktaş Turizm İşletmeleri ve Yatırımları Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Beşiktaş Sigorta Aracılık Hizmetleri A.Ş.'nin %100 bağlı ortaklığımız Beşiktaş Sportif Ürünler Sanayi ve Ticaret A.Ş bünyesinde birleşme işlemleri 25.02.2013 tarihinde İstanbul Ticaret Sicili Müdürlüğü tarafından tescil edilmiştir.

**7.2 Ünvanı, merkezi, iştirak ve oy hakkı oran ve tutarları gibi bilgiler dahil olmak üzere ortaklığın doğrudan ya da dolaylı tüm bağlı ortaklıklarının dökümü:**

Beşiktaş Futbol Yatırımları San. ve Tic. A.Ş.'nin 2012-68 no.lu Yönetim Kurulu Kararı gereği Şirketimiz bağlı ortaklıklarının, %100 hisselerine Beşiktaş Futbol Yatırımları San.ve Tic.A.Ş 'nin sahip olması amacı ile aşağıdaki açıklandığı şekilde hisse devirleri yapılmıştır.

Şirketimiz bağlı ortaklıkları; Beşiktaş İletişim Hizmetleri Sanayi ve Ticaret A.Ş., BJK Beşiktaş Turizm İşletmeleri ve Yatırımları Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Beşiktaş Sigorta Aracılık Hizmetleri A.Ş'nin %100 bağlı ortaklığımız Beşiktaş Sportif Ürünler Sanayi ve Ticaret A.Ş bünyesinde birleşme işlemleri 25.02.2013 tarihinde İstanbul Ticaret Sicili Müdürlüğü tarafından tescil edilmiştir.

Ticaret Unvanı	Faaliyet Konusu	Ödenmiş/ Çıkarılmış Sermayesi	Şirketin Sermayedeki Payı (TL)	Para Birimi	Şirketin Sermayedeki Payı (%)	Şirket İle Olan İlişkinin Niteliği
Beşiktaş Sportif Ürünler San.ve Tic.A.Ş.	Beşiktaş markalı ürünlerin üretim ve pazarlanması faaliyeti	3.850.000	3.850.000	TL	100,00	Bağlı Ortaklık
Beşiktaş Televizyon Yayıncılık A.Ş.	Televizyon yayıncılık faaliyetleri	500.000	499.500	TL	99,90	Dolaylı İştirak

**7.3 Konsolidasyona dahil edilenler hariç olmak üzere ortaklığın finansal yatırımları hakkında bilgi:**

Grup'un 30 Kasım 2012 ve 31 Mayıs 2012 tarihi itibariyle finansal yatırımları aşağıdaki gibidir.

	30 Kasım 2012	31 Mayıs 2012
Özel kesim tahvil senet ve bonoları	3.309	159.185

BEŞİKTAŞ FÜTBOL YATIRIMLARI  
MENKUL KIYMETLER A.Ş.



90

BEŞİKTAŞ FÜTBOL YATIRIMLARI  
SAN. ve TIC. A.Ş.  
Süleyman Seba Cad. No: 48 Beşiktaş Plaza  
Zemin Kat Beşiktaş / İSTANBUL  
Mecidiyeköy No: 127 004 4350