BEŞİKTAŞ
JİMNASTİK KULÜBÜ

Faaliyet Raporu

1 HAZİRAN 2025 - 31 MAYIS 2026 DÖNEMİ

OLAĞAN İDARİ VE MALİ GENEL KURUL TOPLANTISI
26 EYLÜL - 3 EKİM 2026 | HALİÇ KONGRE MERKEZİ

BJK

1903

BEŞİKTAŞ

JİMNASTİK KULÜBÜ

EN BÜYÜK BEŞİKTAŞLI

ULU ÖNDER GAZİ MUSTAFA KEMAL ATATÜRK

Kurtuluş Savaşı döneminde Atamız ve ailesiyle komşuluk yaptığımız ilk Kulüp binamız: Akaretler, 1919

BEŞİKTAŞ
JİMNASTİK KULÜBÜ

BEŞİKTAŞ
JİMNASTİK KULÜBÜ

1 HAZİRAN 2025 - 31 MAYIS 2026 DÖNEMİ

OLAĞAN İDARİ VE MALİ GENEL KURUL TOPLANTISI

26 EYLÜL - 3 EKİM 2026 | HALİÇ KONGRE MERKEZİ

BEŞİKTAŞ
JİMNASTİK KULÜBÜ

İçindekiler

Gündem ... 7
Başkandan ... 9
Yönetim Kurulu ... 13
Divan Başkanlık Kurulu ... 15
Denetim Kurulu ... 17
Disiplin Kurulu ... 19
Üyelik ve Sicil Kurulu ... 21
Futbol A Takım ... 23
Kadın Futbol Şubesi ... 31
Futbol Akademi ... 37
Basketbol Şubesi ... 51
Hentbol Şubesi ... 59
Voleybol Şubesi ... 65
Ritmik Jimnastik Şubesi ... 69
Tekerlekli Sandalye Basketbol Şubesi ... 75
Güreş Şubesi ... 81
Boks Şubesi ... 85
Kürek Şubesi ... 87
Atletizm Şubesi ... 91
Masa Tenisi Şubesi ... 93
Satranç Şubesi ... 97
Taekwondo Şubesi ... 99
Espor Şubesi ... 101
Beşiktaş JK Spor Okulları ... 103
Kartal Yuvası ... 111
Pazarlama ve İş Geliştirme Grubu ... 119
Medya ve İletişim Grubu ... 125
Beşiktaş JK Müzesi ... 137
Sosyal Faaliyetler ... 141
Tesisler ... 149
Dijital Dönüşüm ve BJK SuperApp ... 153
Bilgi Teknolojileri ... 157
Mali Raporlar
Beşiktaş Jimnastik Kulübü ve Bağlı Ortaklıkları ... 161
Beşiktaş Futbol Yatırımları Sanayi ve Ticaret A.Ş. ... 223
Beşiktaş Sportif Ürünler Sanayi ve Ticaret A.Ş. ... 277
Beşiktaş Televizyon Yayıncılık A.Ş. ... 325
Beşiktaş Jimnastik Kulübü ... 363
Beşiktaş Jimnastik Kulübü Derneği Spor Okulları Tesisleri ve
Gayrimenkul Kiralama İşletme Geliştirme İktisadi İşletmesi ... 409
BJK Beşiktaş Eğlence ve Organizasyon Hizmetleri Sanayi ve Ticaret ... 457
BJK Beşiktaş İnşaat ve Ticaret A.Ş. ... 491
Beşiktaş Basketbol Yatırımları Sanayi ve Ticaret A.Ş. ... 529
BJK ve Bağlı Ortaklıkları 2026 - 2027 Konsolide Bütçe ... 567

BEŞİKTAŞ
JİMNASTİK KULÜBÜ

Gündem

1. Açılış

2. Toplantı Başkanlık Divanı Seçimi

3. Saygı Duruşu ve İstiklal Marşı

4. Yönetim Kurulu İdari ve Mali Faaliyet Raporlarının Okunması

5. Denetim Kurulu Raporunun Okunması

6. Raporların Görüşülmesi

7. 01.06.2025-31.05.2026 Tarihleri Arasında Görev Alan Yönetim Kurulu'nun, İdari ve Mali Yönden İbrasının Oya Sunulması

8. 01.06.2026-31.05.2027 Mali Yılı Konsolide Bütçesinin Okunması, Görüşülmesi ve Aynen veya Değiştirilerek Kabul Edilmesi

9. Kulübümüz Üyeleri Hakkında Verilen Disiplin Yaptırımlarının, Beşiktaş Jimnastik Kulübü Tüzüğü'nün 51.7. Maddesi Uyarınca Görüşülmesi ve Genel Kurul'un Oyuna Sunulması

10. Dilek ve Temenniler

11. Kapanış

BEŞİKTAŞ
JİMNASTİK KULÜBÜ

Başkandan

Değerli Beşiktaş Genel Kurul Üyeleri,

Hepinizin bildiği üzere; 29 Aralık 2024 tarihinde göreve gelirken, mali ve sportif yapılanmayı tamamlayabilmek için 1,5 yıl süre talep etmiştik.

Bu 1,5 yılın sonuna geldiğimizde sizlere verdiğimiz bu sözü büyük ölçüde yerine getirmiş olmaktan mutluluk duyuyoruz.

Geldiğimiz noktada Beşiktaşımız hem projeler üreterek finansal borçlarının büyük kısmından kurtulmuş, hem de ligde ve Avrupa'da hedeflerini gerçekleştirebilecek kadro kalitesine kavuşmuş durumdadır.

Yeni futbol yapılanmamız, yeni hocamız ve yeni transferlerimizle birlikte, futbol takımımızın camiamızı mutlu edeceğine yürekten inanıyorum.

Ligde ve Avrupa'da yaptığımız güçlü başlangıç, bu sezonki hedeflerimizin en büyük göstergesidir.

Futbol takımımızda yaptığımız bu güçlü revizyon sebebiyle özellikle bonservis giderlerimizde bir artış yaşandığını göreceksiniz. Bu durum bir borç artışı olarak değerlendirilmemelidir. Beşiktaşımız Avrupa'nın en önemli kulüplerinde forma giyen çok değerli oyuncuları kadrosuna katmıştır. Bu oyuncular Beşiktaş'a hem sportif başarıyı getirecek kalitede, hem de günü geldiğinde Beşiktaşımıza çok önemli mali kazanımlar sağlayacak değerde oyunculardır.

Futbol dışında camiamızın büyük önem verdiği bir başka branşımız olan basketbolda da camiamızı en üst seviyede temsil etmenin gururunu yaşıyoruz. Erkek basketbol takımımız ülkemizi Avrupa basketbolunun en prestijli organizasyonu olan EuroLeague'de temsil etmeye hak kazandı. Biz de bu sezon, büyüyen hedeflerimiz doğrultusunda takımımıza önemli takviyeler yaptık. Tıpkı futbolda olduğu gibi basketbolda da tek amacımız, camiamızı mutlu edecek sonuçlar alabilmek olacaktır.

Sportif anlamda bu gelişmelerle karşınıza çıkarken mali politikalarda da kararlılığımızı koruduk ve önceliği banka borçlarımızın kapatılmasına verdik. Bankalar Konsorsiyumu'na tarihin en büyük ödemesini yaparak kulübümüzün sırtındaki faiz yükünü hafiflettik. Kalan borçlarımızı ise Dikilitaş projesinden gelecek gelire endeksleyerek ödemelerimizi en sağlıklı şekilde planladık.

Bir yandan Dikilitaş projesini tamamlamak için var gücümüzle çalışmalarımıza devam ederken diğer yandan gelir getirici benzer projeler üretmek için büyük bir uğraş veriyoruz. Dikilitaş projesinin gelirleriyle borçlarımızı önemli ölçüde erittikten sonra, gelecekteki projeler artık borçlarımıza değil, direkt olarak Beşiktaşımızın kasasına yansıyacaktır. Bu sayede Beşiktaş, giderlerini kendi kaynaklarıyla finanse eden, ayakları üzerinde duran güçlü ve bağımsız bir mali yapıya kavuşmuş olacaktır.

BJK

1903

BEŞİKTAŞ

JİMNASTİK KULÜBÜ

Siz değerli Beşiktaşlılara gururla anlatabileceğimiz, önemli tesisleşme çalışmalarına da imza attık. Uzun yıllardır ne yazık ki tabiri caizse çivi çakılmamış olan Beşiktaşımıza, BJK Futbol Akademisi Sancaktepe 15 Temmuz Tesisleri'ni kazandırdık, geleceğin Beşiktaş'ı için de çok önemli bir adım atmış olduk. Ayrıca camiamız için çok özel bir yeri olan, Akaretler'deki unutulmaz kulüp binamızı Divan Lokali haline getirerek değerli Divan üyelerimizin, Beşiktaşlı büyüklerimizin hizmetine sunduk. Ayrıca, geçen sezon UEFA Avrupa Ligi finaline ev sahipliği yapan stadımızda önümüzdeki sezon da Konferans Ligi final müsabakası oynanacak. Dünya futbolunun gözü yine Beşiktaş'ta, Beşiktaş Tüpraş Stadyumu'nda olacak.

Görev süremiz boyunca bir başka önemli atılımı da sponsorluklar konusunda yaptık. Kulübümüze, Türkiye'nin ve dünyanın en önde gelen markalarının içinde olduğu önemli sponsorluklar kazandırdık. Bu sayede kulübümüzün kasasına önemli bir girdi sağladık ve kulüp içi işleyişi sağlıklı bir şekilde yürütmüş olduk. Beşiktaşımızın ne yazık ki yıllardır yaşadığı sporcularına ve çalışanlarına olan ödeme sorunlarını tamamen ortadan kaldırdık.

Ayrıca ülkemizin en prestijli yükseköğretim kurumlarıyla işbirliği protokolleri imzaladık. GenBeşiktaş projesini hayata geçirerek çocuklarımızın, gençlerimizin genel kurul üyesi olma yolunda ilk adımlarını hep birlikte attık. Beşiktaş'ı her yaştan, her kesimden, dünyanın her yerinden bütün Beşiktaşlıların erişebildiği bir organizasyona kavuşturduk. Bundan sonraki vizyonumuz da, Beşiktaşımızın global ağını genişletip dünya kulübü haline getirmek olacaktır.

Bütün bunları yaparken tek motivasyonumuz Beşiktaş'ı layık olduğu günlere taşımak, kulübümüzü bağımsız, güçlü, başarılarıyla anılacağı bir seviyeye getirmek ve bu başarının sürdürülebilir olmasını sağlamaktır. Bu hedeflerimizin gerçekleşmesi; bizlerin çalışmalarıyla olduğu kadar siz genel kurul üyelerimizin de destekleriyle, camiamızın birlik beraberliği yakalamasıyla mümkün olacaktır.

Bütün Beşiktaşlılar bize inansın, güvensin. Camiamızın şunu çok iyi bilmesini isterim: Biz Beşiktaş'a zerre zarar gelmesine asla müsaade etmeyecek bir kararlılıkla yolumuza devam ediyoruz. Beşiktaş'ın geleceğini güçlü, disiplinli ve sürdürülebilir temeller üzerine inşa etmek boynumuzun borcudur.

Yeni dönemde hedefimiz; ortaya koyduğumuz bu vizyonu daha da yukarı çıkarmak, Beşiktaşımızı layık olduğu günlere taşıyacak sürdürülebilir, kalıcı başarıları hep birlikte yakalamaktır. Bu doğrultuda, sizlerin desteği ve camiamızdan aldığımız güçle yolumuza emin adımlarla devam edeceğiz.

En derin sevgi ve saygılarımla,

Serdal Adalı
Beşiktaş Jimnastik Kulübü Başkanı

BEŞİKTAŞ
JİMNASTİK KULÜBÜ

YÖNETİM KURULU

Serdal Adalı
Beşiktaş JK Yönetim Kurulu Başkanı

Hakan Daltaban
İkinci Başkan

Murat Kılıç
Asbaşkan

Kaan Kasacı
Asbaşkan

Uğur Fora
Genel Sekreter

Çağatay Abraş
Sayman Üye

Zahide Esra Sayın
Yönetim Kurulu Üyesi

A. Orhan Özalp
Yönetim Kurulu Üyesi

Toygun Batallı
Yönetim Kurulu Üyesi

Özkan Arseven
Yönetim Kurulu Üyesi

Merve Öztopaloğlu
Yönetim Kurulu Üyesi

Mehmet Sarımermer
Yönetim Kurulu Üyesi

Aykut Torunoğulları
Yönetim Kurulu Üyesi

Aykan Aydın
Yönetim Kurulu Üyesi

İbrahim Şafak Sağlam
Yönetim Kurulu Üyesi

Turgut Koç
Yönetim Kurulu Üyesi

BJK

1903

BEŞİKTAŞ

JİMNASTİK KULÜBÜ

DİVAN BAŞKANLIK KURULU

(18.10.2025 - 31.05.2026)

Serdar Keskin
Divan Başkanlık
Kurulu İkinci Başkanı

Ahmet Ürkmezgil
Divan Kurulu Başkanı

Şenol Demirağ
Divan Başkanlık
Kurulu Genel Sekreteri

Rasim Kara
Divan Başkanlık
Kurulu Üyesi

Ateş Beyazıt
Divan Başkanlık
Kurulu Üyesi

Erdal Karacan
Divan Başkanlık
Kurulu Üyesi

Vedat Akgün
Divan Başkanlık
Kurulu Üyesi

Dilge Erarslan
Divan Başkanlık
Kurulu Üyesi

Levent Kulu
Divan Başkanlık
Kurulu Üyesi

DİVAN BAŞKANLIK KURULU

(01.06.2025 - 18.10.2025)

Fethi Hinginar
Divan Başkanlık
Kurulu İkinci Başkanı

Tevfik Yamantürk
Divan Kurulu Başkanı

Turgay Pirinç
Divan Başkanlık
Kurulu Genel Sekreteri

Fikret Kuzucu
Divan Başkanlık
Kurulu Üyesi

Korkut Soydan
Divan Başkanlık
Kurulu Üyesi

Haluk Özgerçek
Divan Başkanlık
Kurulu Üyesi

İlhan Gölvan
Divan Başkanlık
Kurulu Üyesi

BJK

1903

BEŞİKTAŞ

JİMNASTİK KULÜBÜ

DENETİM KURULU

Gökhan Tiryaki
Denetim Kurulu
Başkanı

M.Cem Sezgin

Özgür Şentürk

Emre Esen

Fatih Elpe

Banu Saydam

Kerem Akbaş

Göze Nalbantoğlu

Enis Güngör

Boğaçhan Karatepe

A.Gerçek Nasuhoğlu

BJK

1903

BEŞİKTAŞ

JİMNASTİK KULÜBÜ

DİSİPLİN KURULU

Devrim Alparslan
Disiplin Kurulu Başkanı

Elhan Ülgener

Ali Cenk Ahi

Umut Coşkun

İbrahim Rıza Özcan

Emin Çolak

Haluk Aksu

Nurettin Sağırkaya

Rabia Didem Yazıcı Polat

Berk Başara

Necmetdin Melik Döngelci

BEŞİKTAŞ
JİMNASTİK KULÜBÜ

ÜYELİK VE SİCİL KURULU

Sefa Bağcı
Üyelik ve Sicil Kurulu Başkanı

Ece Ildır

Mustafa Uca

Yusuf Can Fulser

Ercan Palalıoğlu

Hacıbekir Demir

Sanem Bora

Burak Karagülle

Celil Alpsar

Deniz Sabri Leventoğlu

Hayrettin Arda Yurtsever

BEŞİKTAŞ
JİMNASTİK KULÜBÜ

BEŞİKTAŞ JİMNASTİK KULÜBÜ

Futbol A Takım

Futbol A Takım

2025-2026 Sezonu
Trendyol Süper Lig

Futbol A Takımımız Trendyol Süper Lig 2025-2026 Sezonunu 34 maçta topladığı 60 puanla 4'üncü sırada tamamlamıştır. Bu sonuçla takımımız 2026-2027 sezonunda UEFA Avrupa Ligi 2. Ön Eleme Turu'ndan başlama hakkı kazanmıştır.

Futbol A Takımımız Trendyol Süper Lig'de oynamış olduğu 34 müsabakada 17 galibiyet, 9 beraberlik ve 8 mağlubiyet almıştır. Takımımız 34 müsabakada toplam 59 gol atmış ve kalesinde 40 gol görmüştür.

Maç sonuçları aşağıdaki gibidir;

17 Ağustos 2025	Beşiktaş A.Ş.	2 - 1	İkas Eyüpspor
31 Ağustos 2025	Corendon Alanyaspor	2 - 0	Beşiktaş A.Ş.
13 Eylül 2025	Beşiktaş A.Ş.	2 - 1	Rams Başakşehir F. Kulübü
19 Eylül 2025	Göztepe A.Ş.	3 - 0	Beşiktaş A.Ş.
24 Eylül 2025	Zecorner Kayserispor	0 - 4	Beşiktaş A.Ş.
29 Eylül 2025	Beşiktaş A.Ş.	3 - 1	Kocaelispor
04 Ekim 2025	Galatasaray A.Ş.	1 - 1	Beşiktaş A.Ş.
18 Ekim 2025	Beşiktaş A.Ş.	1 - 2	Gençlerbirliği
22 Ekim 2025	Tümosan Konyaspor	0 - 2	Beşiktaş A.Ş.
26 Ekim 2025	Kasimpaşa A.Ş.	1 - 1	Beşiktaş A.Ş.
02 Kasım 2025	Beşiktaş A.Ş.	2 - 3	Fenerbahçe A.Ş.
08 Kasım 2025	Hesap.com Antalyaspor	1 - 3	Beşiktaş A.Ş.
23 Kasım 2025	Beşiktaş A.Ş.	1 - 1	Samsunspor A.Ş.
30 Kasım 2025	Misirli.com.tr Fatih Karagümrük	0 - 2	Beşiktaş A.Ş.
08 Aralık 2025	Beşiktaş A.Ş.	2 - 2	Gaziantep F. Kulübü A.Ş.
14 Aralık 2025	Trabzonspor A.Ş.	3 - 3	Beşiktaş A.Ş.
20 Aralık 2025	Beşiktaş A.Ş.	1 - 0	Çaykur Rizespor A.Ş.
19 Ocak 2026	Beşiktaş A.Ş.	1 - 0	Zecorner Kayserispor
26 Ocak 2026	İkas Eyüpspor	2 - 2	Beşiktaş A.Ş.
31 Ocak 2026	Beşiktaş A.Ş.	2 - 1	Tümosan Konyaspor
08 Şubat 2026	Beşiktaş A.Ş.	2 - 2	Corendon Alanyaspor
15 Şubat 2026	Rams Başakşehir Futbol Kulübü	2 - 3	Beşiktaş A.Ş.
22 Şubat 2026	Beşiktaş A.Ş.	4 - 0	Göztepe A.Ş.
28 Şubat 2026	Kocaelispor	0 - 1	Beşiktaş A.Ş.
07 Mart 2026	Beşiktaş A.Ş.	0 - 1	Galatasaray A.Ş.
15 Mart 2026	Natura Dünyasi Gençlerbirliği	0 - 2	Beşiktaş A.Ş.
19 Mart 2026	Beşiktaş A.Ş.	2 - 1	Kasimpaşa A.Ş.
05 Nisan 2026	Fenerbahçe A.Ş.	1 - 0	Beşiktaş A.Ş.
10 Nisan 2026	Beşiktaş A.Ş.	4 - 2	Hesap.com Antalyaspor
19 Nisan 2026	Samsunspor A.Ş.	2 - 1	Beşiktaş A.Ş.
27 Nisan 2026	Beşiktaş A.Ş.	0 - 0	Misirli.com.tr Fatih Karagümrük
01 Mayıs 2026	Gaziantep Futbol Kulübü A.Ş.	0 - 2	Beşiktaş A.Ş.
09 Mayıs 2026	Beşiktaş A.Ş.	1 - 2	Trabzonspor A.Ş.
15 Mayıs 2026	Çaykur Rizespor A.Ş.	2 - 2	Beşiktaş A.Ş.

2025-2026 Sezonu Ziraat Türkiye Kupası

Futbol A Takımımız 25-26 Sezonu Ziraat Türkiye Kupası Grup Aşamasında C Grubunda oynamış olduğu 4 müsabakada 3 galibiyet ve 1 beraberlik alarak grup birincisi olarak Çeyrek Finale yükselmiştir.

Takımımız, Çeyrek Finalde Alanyaspor'u 3-0 mağlup ederek Yarı Finale yükselmiştir.

Takımımız, Yarı Finalde evinde oynamış olduğu müsabakada Konyaspor'a 0-1 mağlup olarak Kupadan elenmiştir.

Takımımızın Ziraat Türkiye Kupasında oynamış olduğu tüm müsabakalar aşağıdaki gibidir;

• C Grubu	1. Maç: Fenerbahçe	1 - 2	Beşiktaş	• C Grubu 4. Maç: Beşiktaş	4 – 1	Ç.Rizespor
• C Grubu	2. Maç: Beşiktaş	3 – 0	Keçiörengücü	• Çeyrek Final: Beşiktaş	3 – 0	Alanyaspor
• C Grubu	3. Maç: Kocaelispor	1 – 1	Beşiktaş	• Yarı Final: Beşiktaş	0 – 1	Konyaspor

2025-2026 Sezonu UEFA Avrupa Ligi ve UEFA Konferans Ligi Elemeleri

Futbol A Takımımız UEFA Avrupa Ligi 2.Ön Eleme Turu'nda karşılaşmış olduğu Ukrayna ekibi Shakhtar Donetsk'e iki maçta da kaybederek Avrupa Ligi'nden elendi.

Ardından UEFA Konferans Ligi 3.Ön Eleme turunda karşılaşmış olduğu İrlanda Ekibi St.Patricks'i oynamış olduğu iki maçta da yenerek UEFA Konferans Ligi Playoff Turuna yükseldi.

Futbol A Takımımız UEFA Konferans Ligi Playoff Turunda karşılaşmış olduğu İsviçre ekibi Lausanne-Sport'a elenerek turnuvaya veda etti.

Takımımızın UEFA Avrupa Ligi ve UEFA Konferans Ligi Ön Eleme turlarında oynamış olduğu tüm müsabakalar aşağıdaki gibidir;

• 24 Temmuz 2025	UEFA Avrupa Ligi	2. Ön Eleme Turu	1. Maç: Beşiktaş	2 - 4	Shakhtar Donetsk
• 31 Temmuz 2025	UEFA Avrupa Ligi	2. Ön Eleme Turu	2. Maç: Shakhtar Donetsk	2 – 0	Beşiktaş
• 7 Ağustos 2025	UEFA Konferans Ligi	3. Ön Eleme Turu	1. Maç: St.Patrick's	1 – 4	Beşiktaş
• 14 Ağustos 2025	UEFA Konferans Ligi	3. Ön Eleme Turu	2. Maç: Beşiktaş	3 – 2	St.Patrick's
• 21 Ağustos 2025	UEFA Konferans Ligi	Playoff Turu	1. Maç: Lausanne-Sport	1 – 1	Beşiktaş
• 28 Ağustos 2025	UEFA Konferans Ligi	Playoff Turu	2. Maç: Beşiktaş	0 - 1	Lausanne-Sport

2025-2026 Sezonu 1. Tescil ve Transfer Dönemi

Gelen Oyuncular:

1. Tammy Abraham / AS Roma Kulübü'nden zorunlu satın alma opsiyonu ile beraber geçici transfer edilmiştir.
2. David Jurasek / SL Benfica Kulübü'nden geçici transfer edilmiştir.
3. Orkun Kökçü / SL Benfica Kulübü'nden zorunlu satın alma opsiyonu ile beraber geçici transfer edilmiştir.
4. Wilfred Ndidi / Leicester City Kulübü'nden nihai olarak transfer edilmiştir.
5. Taylan Bulut / Schalke 04 Kulübü'nden nihai olarak transfer edilmiştir.
6. Rıdvan Yılmaz / Rangers FC Kulübü'nden nihai olarak transfer edilmiştir.
7. Vaclav Cerny / Wolfsburg Kulübü'nden nihai olarak transfer edilmiştir.
8. Tiago Djalo / Juventus Kulübü'nden nihai olarak transfer edilmiştir.
9. El Bilal Toure / Atalanta Kulübü'nden satın alma opsiyonu ile beraber geçici transfer edilmiştir.
10. Cengiz Ünder / Fenerbahçe Kulübü'nden geçici transfer edilmiştir.
11. Gökhan Sazdağı / Kayserispor Kulübü'nden nihai olarak transfer edilmiştir.
12. Jota Silva / Nottingham Forest Kulübü'nden satın alma opsiyonu ile beraber geçici transfer edilmiştir.

Giden Oyuncular:

1. Alex Oxlade Chamberlain / Sözleşmesi karşılıklı olarak feshedilmiştir.
2. Bahtiyar Zaynutdinov / Dinamo Moskova Kulübü'ne transfer olmuştur.
3. Ciro Immobile / Sözleşmesi karşılıklı olarak feshedilmiştir.
4. Gedson Fernandes / Spartak Moskova Kulübü'ne transfer olmuştur.
5. Jackson Muleka / Al Kholood Kulübü'ne zorunlu satın alma opsiyonunun devreye girmesi ile transfer olmuştur.
6. Keny Arroyo / Cruzeiro Kulübü'ne transfer olmuştur.
7. Al Musrati / Hellas Verona Kulübü'ne geçici transfer olmuştur.
8. Amir Hadziahmetovic / Hully City Kulübü'ne geçici transfer olmuştur.
9. Elan Ricardo / Atletico Paranaense Kulübü'ne geçici transfer olmuştur.
10. Ernest Muçi / Trabzonspor Kulübü'ne geçici transfer olmuştur.
11. Jean Onana / Genoa Kulübü'ne geçici transfer olmuştur.
12. Semih Kılıçsoy / Cagliari Kulübü'ne geçici transfer olmuştur.
13. Arda Berk Özüarap / Aksaray Belediyespor'a transfer olmuştur.
14. Cemal Azad Demir / Galata SK'ya transfer olmuştur.
15. Kerem Atakan Kesgin / Sivasspor'a transfer olmuştur.
16. Onur Bulut / Başakşehir FK'ya transfer olmuştur.
17. Tayfur Bingöl / Kocaelispor'a transfer olmuştur.
18. Adnan Karahisar / Adana FK'ya geçici transfer olmuştur.
19. Can Keleş / Kocaelispor'a geçici transfer olmuştur.
20. Doruk Tuğrul / Kırklarelispor'a geçici transfer olmuştur.
21. Emrecan Uzunhan / İstanbulspor'a geçici transfer olmuştur.
22. Fahri Kerem Ay / İstanbulspor'a geçici transfer olmuştur.
23. Göktuğ Baytekin / Sakaryaspor'a geçici transfer olmuştur.
24. Poyraz Gelen / Kırklarelispor'a geçici transfer olmuştur.
25. Serkan Emrecan Terzi / Serik Belediyespor'a geçici transfer olmuştur.
26. Tayyip Talha Sanuç / Gaziantep FK'ya geçici transfer olmuştur.
27. Yakup Arda Kılıç / Novi Pazar Kulübü'ne geçici transfer olmuştur.
28. Yusuf Can Calayır / Adana FK'ya geçici transfer olmuştur.

SAFİ CİMENTO
7
ASHICA
İÇBİRYAPI
SAFİ CİMENTO
2
SVENSON
İÇBİRYAPI

2025-2026 Sezonu 2. Tescil ve Transfer Dönemi

Gelen Oyuncular:

1. Emmanuel Agbadou / Wolverhampton Kulübü'nden transfer edilmiştir.
2. Hyeongyu Oh / Genk Kulübü'nden transfer edilmiştir.
3. Amir Murillo / O.Marsilya Kulübü'nden transfer edilmiştir.
4. Junior Olaitan / Göztepe Kulübü'nden nihai transfer edilmiştir.
5. Kristjan Asllani / Inter Kulübü'nden geçici olarak transfer edilmiştir.
6. Devis Vasquez / AS Roma Kulübü'nden geçici olarak transfer edilmiştir.
7. Yasin Özcan / Aston Villa Kulübü'nden satın alma opsiyonu ile beraber geçici transfer edilmiştir.

Giden Oyuncular:

1. Tammy Abraham / Oyuncunun zorunlu satın alma opsiyonu devreye girdikten sonra Aston Villa Kulübü'ne nihai transferi gerçekleşmiştir.
2. Demir Ege Tıknaz / SC Braga Kulübü'ne transfer olmuştur.
3. Rafa Silva / Benfica Kulübü'ne transfer olmuştur.
4. Gabriel Paulista / Corinthians Kulübü'ne transfer olmuştur.
5. Jonas Svensson / Sözleşmesi karşılıklı olarak feshedilmiştir.
6. Fehmi Mert Günok / Sözleşmesi karşılıklı olarak feshedilmiştir.
7. David Jurasek / Kiralık sözleşmesi karşılıklı olarak sona erdirilmiştir.
8. Elan Ricardo / Deportes Tolima Kulübü'ne geçici transfer olmuştur.
9. Serkan Emrecan Terzi / Sakaryaspor Kulübü'ne geçici transfer olmuştur.
10. Yakup Arda Kılıç / Karşıyaka Kulübü'ne geçici transfer olmuştur.
11. Doruk Tuğrul / Inkılapspor Kulübü'ne geçici transfer olmuştur.

papara
CABİRYAPI
beko
G.PAU

BJK

1903

BEŞİKTAŞ

JİMNASTİK KULÜBÜ

BEŞİKTAŞ JİMNASTİK KULÜBÜ

Kadın Futbol Şubesi

Beşiktaş JK Kadın Futbol Şubesi

Sezon çalışmalarına 25 Temmuz 2025'te Fulya'daki ilk takım antrenmanıyla başlanmıştır. 16-24 Ağustos'ta Bolu Von Resort'ta 36 kişilik kafileyle 8 gecelik kamp yapılmış; Boluspor ve Bolu FK ile antrenman maçları oynanmıştır.

28 Aralık 2025 sonrasında Şile Marin Hotel'de düzenlenen takım yemeğinin ardından devre arası iznine çıkılmıştır. İkinci devre hazırlıklarına 5 Ocak 2026'da takım antrenmanıyla başlanmıştır.

2024-2025 sezonu sonrasında 16 futbolcuyla yollar ayrılmış, 9 futbolcuyla devam kararı alınmıştır. Akademiden Dilarasu Pılıç ve Zeynep Irmak Ölmezer sezon başında, Elif Ceren Mutlu ise sezon içinde A Takıma yükseltilmiştir. Ocak 2026'da bu üç futbolcuyla Tüpraş Stadyumu'nda sözleşme imzalanmıştır.

2025-2026 sezonunda kadroya 21 futbolcu dahil edilmiştir: Zeynep Bilir, Yeliz Açar, İrem Damla Şahin, Beyza Semercioğlu, Defnesu Aldemir, Esra Manya, Nehir Zeytünlü, Damla Bozyel, Tania Mateus, Teodora Nicoara, Aicha Hamideche, Evdokia Popadinova, Ecemnur Öztürk, Princess Ibini-Isei, Sevgi Çınar Karaoğlu, Ece Tekmen, Gülbin Hız, Cansu Nur Kaya, Aminata Haidara, Jelena Karlicic, Nihal Saraç.

Kasım 2025'te teknik sorumlu Burak Sidar ve ekibiyle yollar ayrılmıştır. Sarp Yiğit teknik sorumlu olarak görevlendirilmiş; Sabri Can Metin ve Salih Sayar teknik ekibe dahil edilmiştir.

Kadın Futbol A Takımımız 2025-2026 Turkcell Kadın Futbol Süper Ligi sezonunda oynadığı maçta 17 galibiyet, 5 beraberlik ve 8 mağlubiyetle, 56 puan ve 6. sırada tamamlanmıştır.

Lig müsabakalarımız şu şekildedir:

1. Hafta:	Beylerbeyi	0 - 3	Beşiktaş JK
2. Hafta:	Beşiktaş JK	15 - 0	ALG Spor
3. Hafta:	Beşiktaş JK	1 - 2	Fenerbahçe
4. Hafta:	Bornova Hitab Spor	0 - 3	Beşiktaş JK
5. Hafta:	Beşiktaş JK	0 - 1	Hakkarigücü
6. Hafta:	Trabzonspor	2 - 1	Beşiktaş JK
7. Hafta:	Beşiktaş JK	0 - 0	Amed SF
8. Hafta:	Galatasaray	5 - 0	Beşiktaş JK
9. Hafta:	Beşiktaş JK	2 - 0	Fatih Vatan Spor
10. Hafta:	1207 Antalyaspor	1 - 5	Beşiktaş JK
11. Hafta:	Beşiktaş JK	1 - 1	ABB Fomget
12. Hafta:	Yüksekova	1 - 0	Beşiktaş JK
13. Hafta:	Beşiktaş JK	2 - 0	Ünye Kadın SK
14. Hafta:	Çekmeköy Bilgidoğa	0 - 2	Beşiktaş JK
15. Hafta:	Beşiktaş JK	5 - 1	Prolift Giresun
16. Hafta:	Beşiktaş JK	3 - 0	Beylerbeyi
17. Hafta:	ALG Spor	0 - 5	Beşiktaş JK
18. Hafta:	Fenerbahçe	4 - 1	Beşiktaş JK
19. Hafta:	Beşiktaş JK	3 - 0	Bornova Hitab Spor
20. Hafta:	Hakkarigücü	0 - 1	Beşiktaş JK
21. Hafta:	Beşiktaş JK	2 - 2	Trabzonspor
22. Hafta:	Amed SF	4 - 1	Beşiktaş JK
23. Hafta:	Beşiktaş JK	4 - 4	Galatasaray
24. Hafta:	Fatih Vatan Spor	0 - 5	Beşiktaş JK
25. Hafta:	Beşiktaş JK	7 - 0	1207 Antalyaspor
26. Hafta:	ABB Fomget	2 - 1	Beşiktaş JK
27. Hafta:	Beşiktaş JK	1 - 1	Yüksekova
28. Hafta:	Ünye Kadın SK	1 - 2	Beşiktaş JK
29. Hafta:	Beşiktaş JK	11 - 0	Şile Bilgidoğa
30. Hafta:	Prolift Giresun	0 - 6	Beşiktaş JK

Kurumsal Faaliyetler

GAİN Medya ile 2025-2026 sezonu şort sponsorluğu anlaşması imzalanmıştır. LiveTagPro analiz programı takımımızın kullanımına tahsis edilerek performans ve analiz altyapısı desteklenmiştir. UEFA müsabakalarına katılım için gerekli olan Kulüp Lisansı Sosyal ve Çevresel Sürdürülebilirlik raporu 31 Mart 2026'da tamamlanmıştır. UEFA ve Avrupa Kulüpler Birliği (EFC) düzeyinde kurumsal çalışmalar yürütülmüş ve
uluslararası etkinliklere katılım sağlanmıştır.

Milli Takım

25 farklı futbolcumuza toplam 64 milli takım daveti yapılmıştır. A Milli, U23, U19, U18, U17, U16 ve U15 olmak üzere 7 yaş/seviye kategorisinde davet alınmıştır. Türkiye'nin yanı sıra Romanya, Cezayir, Azerbaycan, Kamerun, Bosna-Hersek ve Karadağ milli takımlarında temsil sağlanmıştır.

Sosyal Sorumluluk, Medya ve Temsil

Sezon boyunca canlı yayın organizasyonları, transfer çekimleri, Beşiktaş Dergisi röportajları ve Tüpraş Stadyumu'nda Medya Günü gerçekleştirilmiştir. 25 Kasım Kadına Karşı Şiddetle Mücadele Günü'nde "Kadına Şiddete Hayır" tişörtleri ve pankartıyla farkındalık çalışması yapılmış; ana sosyal medya hesabıyla ortak paylaşım gerçekleştirilmiştir.

Akademi Takımımız tarafından Sakarya'da KEFEK iş birliğiyle düzenlenen "Top Kadınlarda" farkındalık maçına katılım sağlanmıştır.

Kaptan Didem Karagenç ve takım idari menajeri Nergiz Bulut tarafından Bloomberg HT Spor Kulübü programında kadın futbolunun güncel sorunları değerlendirilmiştir.

Meryem Cennet Çal, Kristal Ayaklar Ödül Töreni'nde "Yılın En İyi Orta Saha Oyuncusu" seçilmiştir.

Kadınlar Avrupa Şampiyonası çeyrek finalinde maçın oyuncusu seçilen Ann-Katrin Berger'e ödülü, kaptan Didem Karagenç tarafından takdim edilmiştir.

Sağlık ve Performans Yönetimi

Sezon öncesi check-up planlamaları yapılmış, yeni transferler hekim kontrolünden geçirilmiş ve diyetisyen tarafından yağ-kas ölçümleri alınmıştır. A Takım ve Akademi sporcularının sakatlık, tedavi ve rehabilitasyon süreçleri sağlık ekibince takip edilmiş; sağlık geçmişleri ve uygulamalar dijital veri sisteminde arşivlenmiştir.

Akademi

Kız Akademi Takımımızın yeni sezon çalışmalarına 17 Eylül 2025'te Fulya Hakkı Yeten Tesisleri'nde başlanmıştır. U17 Kızlar Gelişim Ligi'ne katılım sağlanmış ve final maçına kadar yükselinmiştir. Akademi oyuncuları düzenli olarak A Takım antrenmanlarına dahil edilmiş ve A Takıma oyuncu geçişleri sürdürülmüştür.

U17 sezonunun ardından, U15 yaş uygunluğu bulunan oyuncuların maç tecrübesini artırmak için farklı kulüplere geçici transfer/kiralama planlamaları yürütülmüştür. UEFA Çocuk Koruma Politikası kapsamında teknik ekibe yönelik çevrim içi eğitim süreci başlatılmış ve sporculara Sporda Çocuk Koruma Eğitimi verilmiştir.

MANYA
30

BEŞİKTAŞ
JİMNASTİK KULÜBÜ

BEŞİKTAŞ JİMNASTİK KULÜBÜ

Futbol Akademi

Beşiktaş JK Futbol Akademi

Beşiktaş JK Futbol Akademisi bünyesinde 2025-2026 sezonunda 11 profesyonel ve 242 amatör olmak üzere toplam 253 lisanslı sporcu ile faaliyetler sürdürülmüştür. Sezon boyunca sporcu kadrosunun planlanması, lisans işlemleri, oyuncu hareketliliği ve profesyonelliğe geçiş süreçleri sistematik şekilde yürütülmüştür. 2024-2025 sezonunda BJK Futbol Akademisi kadrolarında yer alan farklı yaş gruplarından toplam 93 sporcunun farklı kulüplere kalıcı transferi gerçekleştirilmiştir.

Kulübümüzden ayrılan 93 sporcunun %43'ünü, kulübümüzde ilk kez lisanslanan filiz lisanslı sporcular, %57'sini ise önceki yıllarda farklı kulüplerden transfer edilerek akademi kadrolarına dahil edilen sporcular oluşturmuştur.

Bu dağılım, akademinin hem kendi altyapısından yetişen sporcuların gelişim süreçlerini farklı kulüplerde sürdürmesine hem de önceki yıllarda akademiye kazandırılan sporcuların kariyer planlamalarının devam etmesine ilişkin oyuncu hareketliliğini ortaya koymaktadır.

2024-2025 sezonunda U19 kadrosunda yer alan profesyonel statüdeki 6 sporcunun geçici transfer işlemleri gerçekleştirilmiştir.

Bu süreçte sporcuların düzenli forma giyebilecekleri ve gelişimlerini sürdürebilecekleri kulüplerde kariyerlerine devam etmeleri amacıyla geçici transfer süreçleri yürütülmüştür.

2025-2026 sezonunda gerçekleştirilen transfer ve oyuncu kabul süreçleri kapsamında, birinci transfer döneminde 52, ikinci transfer döneminde ise 31 amatör sporcu BJK Futbol Akademisi takımlarına dahil edilmiştir.

Böylece sezon içerisinde toplam 83 amatör sporcu farklı yaş gruplarındaki akademi kadrolarına kazandırılmıştır.

Gerçekleştirilen oyuncu katılımlarında, yaş gruplarının sportif ihtiyaçları ve kadro planlamaları doğrultusunda akademinin gelişim ve performans gruplarının kadro yapısının güçlendirilmesi hedeflenmiştir.

2025-2026 sezonunda, kulübümüzün yetiştirme tazminatı alma hakkı bulunan 16 sporcunun profesyonelliğe geçiş işlemleri tamamlanmıştır.

Profesyonel sözleşmeye geçiş yapan 10 sporcu için, yetiştirme bedellerine ilişkin haklarımız doğrultusunda farklı oranlarda, sporcuların gelecekte gerçekleştirecekleri profesyonel satışlardan pay alınmasını öngören sözleşmeler yapılmıştır.

Bunun yanında 4 sporcu için toplam 1.400.000 TL yetiştirme tazminatı elde edilmiş, 2 sporcunun yetiştirme evrakı ise bedelsiz olarak ilgili süreçlere sunulmuştur. Bu çalışmalarla birlikte, akademide yetiştirilen sporcuların profesyonel futbol kariyerlerine geçişleri desteklenirken, kulübün yetiştirici kulüp olarak sahip olduğu ekonomik ve sözleşmesel hakların korunmasına yönelik süreçler de yürütülmüştür.

Filiz Lisans İşlemleri

2025-2026 sezonunda altyapıya yeni katılan sporcuların lisans süreçleri kapsamında U11 takımından 1, U10 takımından ise 12 sporcu olmak üzere toplam 13 sporcunun filiz lisans işlemleri tamamlanmıştır.
Bu işlemlerle birlikte, akademiye yeni katılan sporcuların resmi futbol faaliyetlerine dahil edilmesi ve gelişim süreçlerinin lisanslı sporcu statüsünde sürdürülmesi sağlanmıştır.

Maç, Turnuva ve Sporcu Gelişim Organizasyonları

2025-2026 sezonunda BJK Futbol Akademisi'nin sportif faaliyetlerinin planlanması ve yürütülmesi kapsamında farklı yaş gruplarında toplam 223 resmi lig ve şampiyona müsabakasının operasyonu gerçekleştirilmiş, bunun yanı sıra altyapı takımlarının gelişimlerini desteklemek amacıyla 46 turnuva organizasyonuna katılım sağlanmıştır.

U19 Paf Ligi başta olmak üzere U17, U16, U15, U14 ve U13 Gelişim Ligleri ile U12 ve U11 İstanbul Bölge Ligi organizasyonlarında gerçekleştirilen müsabakaların ulaşım, saha, hakem, sağlık, ekipman, konaklama ve diğer operasyonel süreçleri planlı şekilde yürütülmüştür.

Bunun yanı sıra farklı yaş gruplarının katılım sağladığı 2 turnuva organizasyonu ile BJK Fulya Hakkı Yeten Tesisleri'nde gerçekleştirilen sporcu tarama turnuvasının organizasyonu gerçekleştirilmiştir.

2025-2026 sezonunda U9, U10, U11, U12 ve U13 takımlarımız tarafından toplam 46 turnuvaya katılım sağlanarak sporcuların farklı seviyelerdeki rakiplerle karşılaşmaları, müsabaka deneyimlerinin artırılması ve gelişimlerinin desteklenmesi amaçlanmıştır.

Europcar
28

Lig ve Şampiyona Performansları

U19 takımımız, 2025-2026 sezonunda U19 Paf Ligi'nde 34 resmi müsabaka oynamış ve sezonu 10. sırada tamamlamıştır.

U17 takımımız; U17 Gelişim Ligi, Türkiye Şampiyonası ön eleme ve final müsabakaları dahil olmak üzere sezon boyunca 36 resmi müsabaka gerçekleştirmiştir.
Takımımız sezonu Türkiye 4.'sü olarak tamamlayarak ülke genelindeki yaş kategorisinin en başarılı takımları arasında yer almıştır.

U16 takımımız; U16 Gelişim Ligi ve Türkiye Şampiyonası final müsabakaları dahil olmak üzere 32 resmi müsabaka oynamıştır.
Takımımız sezonu Türkiye Şampiyonu olarak tamamlayarak BJK Futbol Akademisi'nin 2025-2026 sezonundaki önemli sportif başarılarından birine imza atmıştır.

U15 takımımız; U15 Gelişim Ligi ve Türkiye Şampiyonası ön eleme müsabakaları dahil olmak üzere sezon içerisinde 32 resmi müsabaka gerçekleştirmiştir.

U14 takımımız; U14 Gelişim Ligi ve Türkiye Şampiyonası ön müsabakaları dahil olmak üzere 31 resmi müsabaka oynamış ve sezonu Türkiye 2.'si olarak tamamlamıştır.

Bu sonuçlarla birlikte U16 takımının Türkiye Şampiyonluğu, U14 takımının Türkiye 2.'liği ve U17 takımının Türkiye 4.'lüğü, akademinin farklı yaş kategorilerinde ulusal düzeyde elde ettiği önemli sportif sonuçlar arasında yer almıştır. U13 takımımız; U13 Gelişim Ligi'nde 26 resmi müsabaka oynamıştır. Takımımız sezonu Türkiye Şampiyonu olarak tamamlayarak BJK Futbol Akademisi'nin 2025-2026 sezonundaki önemli sportif başarılarından birine imza atmıştır.

Milli Takım Temsili ve Davetleri

2025-2026 sezonunda BJK Futbol Akademisi bünyesinde gelişimlerini sürdüren sporcuların farklı yaş kategorilerindeki Milli Takım organizasyonlarında yer almaları ve akademi çalışanlarının Milli Takım çalışmalarına katkı sağlamaları açısından önemli bir sezon geçirilmiştir.
Sezon içerisinde farklı yaş gruplarından 32 sporcu, toplam 74 kez Milli Takım daveti almıştır. Bu davetler, akademide yetiştirilen sporcuların ulusal düzeyde takip edildiğini ve farklı yaş kategorilerinde Milli Takım havuzlarında yer aldığını göstermektedir.

2025-2026 sezonunda BJK Futbol Akademisi'nde görev yapan antrenör, masör ve fizyoterapistler de Milli Takım organizasyonlarında görev alarak kulübümüzü temsil etmiştir. Akademi bünyesinde görev yapan çalışanlar tarafından sezon içerisinde toplam 6 Milli Takım daveti alınmıştır.
2025-2026 sezonunda sporcuların ve akademi çalışanlarının Milli Takım organizasyonlarında elde ettiği davet ve görevlendirmeler, BJK Futbol Akademisi'nin ulusal futbol yapılanması içerisindeki görünürlüğünü ve katkısını ortaya koymuştur.

Oyuncu İzleme ve Scout Faaliyetleri

BJK Futbol Akademisi'nin oyuncu izleme faaliyetlerinin kapsamının genişletilmesi amacıyla gönüllü scout antrenörleri de sürece dahil edilmiştir. Bu yapı sayesinde Türkiye'nin 81 ilinde gerçekleştirilen farklı yaş kategorilerindeki resmi müsabakalar, turnuvalar ve futbol organizasyonları takip edilmiştir. Oyuncu izleme faaliyetleri kapsamında; U13, U14, U15, U16 ve U17 Gelişim Ligleri, U19 Gelişim Ligi, U19 Paf Ligi, TFF Gelişim Ligleri final müsabakaları, TFF Milli Takımlar bölge karmaları,Yurt içi resmi müsabakalar, Turnuva organizasyonları, İASKF lig organizasyonları takip edilerek oyuncu değerlendirmeleri gerçekleştirilmiştir.

Sezon boyunca toplam 2.037 müsabakada 65.184 sporcu izlenmiştir. Bu kapsamlı izleme faaliyeti ile akademinin oyuncu havuzunun genişletilmesi, farklı bölgelerdeki yeteneklerin erken yaşta tespit edilmesi ve sportif kriterlere uygun sporcuların sistematik şekilde değerlendirilmesine yönelik önemli bir veri havuzu oluşturulmuştur.

Oyuncu Seçmeleri

2026-2027 sezonu sporcu seçmeleri, 2-15 Haziran 2026 tarihleri arasında gerçekleştirilmiştir. Seçme organizasyonuna toplam 4.516 sporcu ön kayıt yaptırmış, bu sporcuların 2.594'ü organizasyona fiilen katılım sağlamıştır. Böylece ön kayıt yaptıran sporcuların %57,44'ü seçme organizasyonunda yer almıştır.

Yüksek katılımlı seçme organizasyonu aracılığıyla farklı yaş gruplarından sporcular değerlendirilmiş ve akademinin gelecek sezon kadro planlamasına yönelik geniş bir oyuncu havuzu oluşturulmuştur.

Medya ve İletişim Faaliyetleri

2025-2026 sezonunda BJK Futbol Akademisi'nin sportif faaliyetlerinin, sporcu başarılarının ve akademi bünyesinde gerçekleştirilen çalışmaların kamuoyuna doğru, düzenli ve etkin şekilde aktarılması amacıyla medya ve iletişim faaliyetleri sürdürülmüştür.

Sezon boyunca maç günleri, turnuvalar, antrenmanlar, Milli Takım davetleri, sporcu hareketliliği, özel içerikler ve kurumsal faaliyetler başta olmak üzere akademinin farklı faaliyet alanlarını kapsayan görsel ve video içerikleri hazırlanarak dijital iletişim kanalları üzerinden paylaşılmıştır.

13
8
33

Eğitim, Akademik Gelişim ve Sporcu Gelişim Faaliyetleri

2025-2026 sezonunda BJK Futbol Akademisi bünyesinde, sporcuların sportif gelişimlerinin yanı sıra akademik, sosyal ve kişisel gelişimlerini desteklemek amacıyla kapsamlı eğitim ve gelişim faaliyetleri yürütülmüştür.

1. Akademik Takip ve Eğitim Planlaması

Ağustos 2025 itibarıyla U11, U12, U13, U14, U15, U16, U17 ve U19 yaş gruplarında yer alan sporcuların eğitim durumları incelenmiş; okul bilgileri, sınıf seviyeleri, akademik ihtiyaçları ve eğitim süreçlerinde karşılaşabilecekleri riskler belirlenerek kayıt altına alınmıştır.

Sezon boyunca sporcuların eğitim süreçlerinin takibi devam etmiş, ihtiyaç doğrultusunda öğrencilerin okulları ve aileleri ile görüşmeler gerçekleştirilmiştir. Sporcuların okul devamlılıklarının sürdürülebilmesi, antrenman ve müsabaka programları ile eğitim hayatlarının dengelenebilmesi amacıyla ilgili kurumlarla iletişim kurulmuştur.

2. Akademik Risk Takibi ve Bireysel Yönlendirme

Eğitim takibinin önemli bir parçası olarak akademik açıdan risk taşıyan sporcular belirlenmiş; devam-devamsızlık, akademik başarı, disiplin ve okul uyumu gibi alanlarda zorlanan sporcular için bireysel değerlendirmeler gerçekleştirilmiştir.

3. Üniversiteye Geçiş ve Kariyer Planlaması

2025-2026 sezonunda üniversite sınavına giren sporculara tercih ve kayıt süreçlerinde destek sağlanmıştır. Üniversite sınavına giren 11 sporcudan 6'sı, üniversitelerin Spor Bilimleri Fakülteleri bünyesindeki programlara yerleşmiştir.

4. İngilizce Eğitim Programı

Sporcuların yabancı dil gelişimlerini desteklemek amacıyla American Life ile gerçekleştirilen iş birliği kapsamında, tesiste konaklayan sporculara yönelik düzenli İngilizce eğitim programı uygulanmıştır. Eğitimler haftada iki gün, Pazartesi ve Cuma günleri 10.30-11.40 saatleri arasında Fulya Hakkı Yeten Tesisleri'nde gerçekleştirilmiştir.

5. Uzman Eğitimleri ve Sporcu Gelişim Programları

Sezon planlaması ve akademinin gelişim ihtiyaçları doğrultusunda, farklı uzmanlık alanlarından profesyonellerin katkısıyla sporculara ve teknik ekiplere yönelik eğitimler gerçekleştirilmiştir.

Eğitim programlarında; Sporcu davranışlarının geliştirilmesi, Akademik ve sosyal becerilerin desteklenmesi, Sporcu yaşam döngüsü ve kariyer planlaması, Zihinsel dayanıklılık, Öz güven ve motivasyon, Takım çalışması ve aidiyet, Liderlik ve etkili iletişim, Bağımlılık farkındalığı, Çocuk koruma ve güvenli spor ortamı, Fair Play, Futbol oyun kuralları, Anti-doping farkındalığı gibi farklı konu başlıkları ele alınmıştır.

6. Futbol Bilgisi, Fair Play ve Güvenli Spor Eğitimleri

Sezon içerisinde TFF Hakem Eğitmenleri tarafından sporcular ve antrenörlere yönelik TFF Hakem ve Değişen Oyun Kuralları Eğitimi gerçekleştirilmiştir. Eğitim kapsamında 2025-2026 sezonunda uygulanan oyun kuralları ve müsabaka uygulamalarındaki değişiklikler hakkında bilgilendirme yapılmıştır.

Bunun yanı sıra sporcu ve antrenörlere yönelik Anti-Doping Farkındalık Eğitimi düzenlenmiştir. Eğitim kapsamında dopingle mücadelede temel değerler, anti-doping kuralları, yasaklılar listesi, doping kullanımının zararları, kayıt dışı doping riski, dopingin önlenmesi ve sporcuların sorumlulukları ele alınmıştır.

7. Psikolojik ve Sosyal Gelişim Eğitimleri

Sporcuların psikolojik dayanıklılıklarının ve sosyal becerilerinin geliştirilmesi amacıyla uzman psikologlar ve eğitmenler tarafından çeşitli eğitim ve atölye çalışmaları gerçekleştirilmiştir.

U19 sporcularına yönelik Bağımlılık Farkındalığı Eğitimleri ile bağımlılık türleri, davranışsal bağımlılıklar, riskler ve korunma yöntemleri ele alınmıştır. Benzer içerikler antrenörler ve tesiste konaklayan sporcular için de uygulanmıştır.

U15 sporcularına yönelik gerçekleştirilen "Öz Güven: Kendine İnanan Oyuncu, Başarılı Takım" eğitiminde öz güvenin performans, motivasyon ve zihinsel dayanıklılık üzerindeki rolü ele alınmıştır. Aynı yaş grubuna yönelik "Takım Olmak: Ben ve Biz" semineri ile iletişim, aidiyet, takım ruhu ve birlikte hareket etme konularında çalışmalar gerçekleştirilmiştir. Antrenörlere yönelik Liderlik ve Zihinsel Dayanıklılık Eğitimi düzenlenerek liderlik rolü, etkili iletişim, baskı altında karar verme ve zihinsel dayanıklılığın temel unsurları ele alınmıştır.

U19 sporcularına yönelik "Siyahtan Beyaza: Kırılma Anlarında Geri Dönüş" çalışması kapsamında ise müsabakaların kritik anlarını yönetme, hata sonrasında oyuna hızlı şekilde geri dönebilme, zihinsel tepkiselliği kontrol etme ve bir sonraki aksiyona odaklanma konularında çalışmalar yapılmıştır.

Sporcu Sağlığı, Beslenme ve Psikolojik Gelişim

2025-2026 sezonunda BJK Futbol Akademisi'nde sporcuların sportif performanslarının sürdürülebilir şekilde geliştirilmesi amacıyla beslenme, spor psikolojisi ve sağlık hizmetleri bütüncül bir yaklaşımla yürütülmüştür.

Bu kapsamda sporcuların fiziksel gelişimleri ve beslenme durumları düzenli olarak takip edilmiş, bireysel ihtiyaçlara yönelik beslenme programları oluşturulmuş; spor psikolojisi alanında bireysel ve takım çalışmaları gerçekleştirilmiş; sakatlıkların önlenmesi, tedavisi ve spora dönüş süreçleri sağlık ekibi tarafından takip edilmiştir.

1. Toplu Beslenme ve Menü Yönetimi

Sporcuların yaş grupları, antrenman yoğunlukları ve dönemsel ihtiyaçları dikkate alınarak menü planlamaları mevsimsel koşullar ve geri bildirimler doğrultusunda aylık olarak gerçekleştirilmiştir.

Sporcuların günlük enerji ve besin ögesi ihtiyaçlarının karşılanması amacıyla ana öğünlerin yanı sıra antrenman yoğunluğuna göre ara öğün planlamaları yapılmıştır.

Sporcuların farklı besin seçeneklerine yönlendirilmesi ve sağlıklı atıştırmalık alışkanlıklarının geliştirilmesi amacıyla alternatif ara öğünler üzerinde çalışmalar gerçekleştirilmiştir.

2. Sporcu Ölçümleri ve Bireysel Beslenme Takibi

2025-2026 sezonunda U19'dan U8'e kadar farklı yaş gruplarında sporcuların fiziksel gelişimleri düzenli olarak takip edilmiştir.

Sporcuların değerlendirilmesinde yalnızca kilo ve yağ oranı gibi tekil göstergeler üzerinden değerlendirme yapılmayarak; yaş, biyolojik gelişim, büyüme süreci, aile boy geçmişi, beslenme alışkanlıkları, uyku düzeni, antrenman yoğunluğu ve diğer gelişimsel faktörler birlikte değerlendirilmiştir.

3. Beslenme Eğitimleri ve Veli Bilgilendirmeleri

Sporcu ve ailelerin beslenme konusunda farkındalıklarının artırılması amacıyla farklı yaş gruplarına yönelik eğitim ve bilgilendirme toplantıları gerçekleştirilmiştir.

Spor Psikolojisi ve Zihinsel Performans

2025-2026 sezonunda BJK Futbol Akademisi U19, U17, U16, U15, U14 ve U13 yaş gruplarında yer alan sporculara yönelik toplam 201 yapılandırılmış bireysel görüşme ve çalışma gerçekleştirilmiştir.

Eğitim, Akademik Gelişim ve Sporcu Gelişim Faaliyetleri

Doğru hedef belirleme ve rutin oluşturma, müsabaka ve antrenman öncesi zihinsel hazırlık, imgeleme, motivasyon ve öz disiplin, konsantrasyon ve dikkat, analitik düşünme ve karar verme, iletişim ve liderlik, takım içi iletişim ve grup dinamikleri, olumlu ve olumsuz içsel konuşma, duygu yönetimi, kaygı, stres ve öfke yönetimi, baskı altında performans, yedek kalma psikolojisi, kendini tanıma ve farkındalık, antrenör-sporcu iletişimi, hata sonrası zihinsel toparlanma, sakatlık dönemi ve sonrasında psikolojik hazırlık, kendine güven, eğitim ve spor arasındaki denge, teknolojinin doğru kullanımı, uyku ve psikolojik performans ilişkisi konularında bireysel çalışmalar gerçekleştirilmiştir.

Bireysel çalışmaların yanı sıra farklı yaş gruplarına yönelik grup eğitimleri ve uygulamalı atölyeler düzenlenmiştir. Bu çalışmalar kapsamında sporcular; zihinsel performans, akran zorbalığı farkındalığı, sosyal medyanın doğru kullanımı, hedef belirleme, öz düzenleme, takım birlikteliği, yaratıcılık, kulübe aidiyet, baskı yönetimi, motivasyon ve odaklanma, psikolojik dayanıklılık konularında eğitimler verilmiştir.

Ebeveyn ve Antrenör Çalışmaları

Sporcuların gelişim süreçlerinde aile ve antrenör iş birliğinin güçlendirilmesi amacıyla ebeveynler ve antrenörlerle de bireysel görüşmeler ve bilgilendirme çalışmaları yapılmıştır.

Ailelerle gerçekleştirilen çalışmalarda spor psikolojisi, ergenlik dönemi, doğru iletişim, sporcuların gelişimine etki eden psikolojik faktörler ve ebeveynlerin sporcu gelişimindeki rolü ele alınmıştır.
Bu kapsamda farklı yaş gruplarının velilerine yönelik "Sporcu Ebeveyni Olmak" temalı tanışma, bilgilendirme ve değerlendirme toplantıları gerçekleştirilmiştir.

Sporcu Sağlığı ve Sakatlık Yönetimi

2025-2026 sezonunda akademi sağlık ekibi tarafından sporcuların sakatlıklarının önlenmesi, tanı ve tedavi süreçlerinin yürütülmesi, performanslarının korunması ve güvenli şekilde spora dönüşlerinin sağlanmasına yönelik çalışmalar gerçekleştirilmiştir.

18 Ağustos 2025 tarihinden itibaren sezon içerisinde maç kaçırmasına neden olan 45 sporcu sakatlığı takip edilmiştir.

Sağlık Ekipmanlarının Güçlendirilmesi

Tanı, tedavi, rehabilitasyon ve koruyucu sağlık uygulamalarında kullanılmak üzere ihtiyaç duyulan sağlık ekipmanlarının satın alma süreçleri tamamlanmış ve ekipmanlar Nevzat Demir Tesisleri'nde U19 takımının kullanımına sunulmuştur.

Bu kapsamda sağlık altyapısına; Modus ESWT cihazı, Compex Rehab cihazı, Clarius portatif ultrason cihazı, Game Ready cihazı, Doctor Life Jobs cihazı, MyoTone Pro cihazı, NordBord cihazı, Therabody cihazı kazandırılmıştır. Yeni ekipmanlarla birlikte akademi sağlık ekibinin tanı, takip, rehabilitasyon ve koruyucu tedavi süreçlerinde kullanabileceği teknolojik altyapı güçlendirilmiştir.

Fulya Hakkı Yeten Tesisleri

Fiziki Altyapı ve Yaşam Alanlarının Geliştirilmesi

2025-2026 sezonunda, Fulya Hakkı Yeten Tesisleri'nin fiziki koşullarının iyileştirilmesi, sporcuların ve çalışanların kullanım alanlarının daha işlevsel hâle getirilmesi ve tesisin sportif gelişim ihtiyaçlarına daha etkin şekilde cevap verebilmesi amacıyla kapsamlı tadilat ve yeniden düzenleme çalışmaları gerçekleştirilmiştir.

Bu kapsamda; sporcu yatakhaneleri, soyunma odaları ve ortak kullanım alanlarının tadilatları tamamlanmış, tesis genelinde boya ve bakım çalışmaları gerçekleştirilmiştir. Kullanım amacı ve işlevselliğini yitirmiş alanlar yeniden değerlendirilerek tesis içerisindeki alanların daha verimli kullanılmasına yönelik düzenlemeler yapılmıştır.

Sporcu konaklama koşullarının iyileştirilmesi amacıyla yatakhane bölümünde bulunan tüm yataklar yenilenmiş; sporcuların daha sağlıklı ve konforlu koşullarda konaklamaları için gerekli fiziki iyileştirmeler gerçekleştirilmiştir. Ayrıca tesis içerisindeki özel oda uygulamasına son verilerek ortak kullanım alanlarının daha etkin ve planlı biçimde değerlendirilmesi sağlanmıştır.

Tesisin sportif kullanım kapasitesinin geliştirilmesi amacıyla, antrenörlerden alınan ihtiyaç analizleri doğrultusunda satın alma süreçleri tamamlanan sportif ekipmanlarla spor salonu yeniden düzenlenmiş ve kullanım fonksiyonları geliştirilmiştir. Saha bakım ve iyileştirme çalışmaları kapsamında ise yıpranmış ve deforme olmuş alanların tadilatları tamamlanmış; zemine bağlı sakatlık risklerinin azaltılması amacıyla saha düzleme çalışmaları gerçekleştirilmiş ve granül takviyesi yapılmıştır.

Sporcuların sportif gelişim süreçlerini desteklemek amacıyla, daha önce toplantı odası olarak kullanılan alan yeniden yapılandırılarak çok amaçlı salon hâline getirilmiştir. Bu alan; sporcu eğitimleri, maç analizleri ve sportif gelişime yönelik çeşitli çalışmaların gerçekleştirilebileceği işlevsel bir kullanım alanına dönüştürülmüştür. Bununla birlikte, tesis içerisinde konaklayan sporcuların antrenman ve müsabaka dışındaki zamanlarını daha nitelikli değerlendirebilmeleri amacıyla sosyal kullanım alanları da geliştirilmiştir. Bu kapsamda oluşturulan alana masa tenisi, masa oyunları, PlayStation ve langırt gibi ekipmanlar kazandırılarak sporcuların sosyal ve dinlenme ihtiyaçlarına cevap verebilecek bir yaşam alanı oluşturulmuştur. Mevcut alanların daha etkin kullanılabilmesi amacıyla tesis içerisindeki oda ve bölümlerin kullanım planlaması yeniden ele alınmıştır. Gençlik Gelişim Teknik Sorumlusu odası ile toplantı odasının birleştirilmesiyle yeni bir kullanım alanı oluşturulmuş; elde edilen alan, analiz ve eğitim faaliyetlerinin gerçekleştirilebileceği şekilde yeniden düzenlenmiştir.

Sporcu sağlığı ve performansının desteklenmesi amacıyla eğitim ve beslenme odası da yeniden yapılandırılmıştır. Bu düzenleme kapsamında sporcuların ölçüm ve değerlendirme süreçlerinin daha uygun koşullarda yürütülebilmesi için özel bir Diyetisyen Odası oluşturulmuştur.

Sancaktepe 15 Temmuz Tesisleri

Kulübümüz tarafından futbol akademisinin kullanımına tahsis edilmek üzere 10 yıllığına kiralanan Sancaktepe Belediyesi 15 Temmuz Stadyumu, toplam 15.000 metrekarelik alan üzerine kurulu olup 2010 yılında hizmete açılmıştır. T.C. Gençlik ve Spor Bakanlığı ile Sancaktepe Belediyesi iş birliğinde kullanılan tesis, İstanbul'un Sancaktepe ilçesinde yer almakta ve 2.500 seyirci kapasitesine sahiptir.

Stadyum, 105 x 68 metre ölçülerinde UEFA standartlarına uygun doğal çim futbol sahasıyla hizmet vermektedir. olup bünyesinde koşu pisti ve zemin ısıtma sistemi bulunmamaktadır.

Ulusal ve uluslararası futbol müsabakalarının oynanmasına uygun teknik altyapıya sahip olan tesis içerisinde kulüp idari ofisleri, futbolcu konaklama odaları, fitness salonu, dinlenme alanları, yemekhane ile toplantı ve konferans salonları yer almakta; sporcuların sportif, fiziksel ve sosyal gelişim süreçlerine hizmet edecek donanımlı bir yapı sunulmaktadır.

U17-U16-U15 Akademi takımları tüm antrenman ve resmi müsabakalarını bu tesiste oynayacak olup, ayrıca Beşiktaş JK Kadın Futbol Takımımız da resmi müsabakalarını bu sahada oynayacaktır.

15 Temmuz Tesisleri Düzenlemeleri

- Ana caddede bulunan totemin yenileme işlemi, tesisin iç ve dış alanların reklam giydirmeleri, tribün alanlarının boya ve reklamlama işlemleri ve idari binanın iç ve dış cephe alanlarının boya işlemi tamamlandı.
- Sporcular için oyun alanı ve sosyal alan oluşturuldu.
- Spor salonu zemin kaplama ve bakım işlemleri tamamlandı.
- 24 sporcunun ve 4 antrenörün kalabileceği konaklama alanları ile 8 idari personelin çalışabileceği ofis alanları oluşturuldu.

BEŞİKTAŞ
JİMNASTİK KULÜBÜ

BEŞİKTAŞ JİMNASTİK KULÜBÜ

Basketbol Şubesi

Basketbol Şubesi

Basketbol Erkek A Takım

2025-2026 Sezonu A Erkek Basketbol Takımımız, bir önceki sezondan Yiğit Arslan, Berk Uğurlu genç sporcularımız Emir Adıgüzel, Yiğit Çoban ve Ata Özbek ile yabancı sporcularımızdan Jonah Mathews, Conor Morgon ile devam edilmiştir. Badalona'dan Devon Dotson, Bologna'dan Ante Zizic, Monaco dan Vitto Brown, Derthona Basket takımından İsmail Kamagate, Türk Telekom dan Anthony Brown, Cedevita Olimpija takımından Brynton Lemar ve Mersin den Camberk kus ile anlaşılmıştır. Sezonun ilerleyen döneminde de Granada takımından Matt Thomas ile Dubai Takımından da Sertaç Sanlı kadroya katılmıştır. Baş antrenörümüz Dusan Alimpijevic ve yardımcıları Dmytro Boldaev ile Buğra Beyazıt takımla devam etmiştir. BGL takımımızın antrenörü Sinan Çelik A Takım stafına katılmıştır. Bir önceki sene kondisyonerliğimiz yapan Marko Sekuliç de takımda kalmıştır.

2025-2026 sezonu çalışmalarına Ağustos'un ilk haftası Akatlar'da başlamıştır. Takımımız Akatlar da 2 haftalık ön çalışmanın ardından Antalya Gloria Sports otel kampa girip çalışmalarını burada devam etmiştir. Antalya'dan İstanbul'a dönen takımımız 12 Eylül 2025 tarihinde Dubai ye gidip Dubai turnuvasına katılmıştır.

Takımımız lig başlayana kadar yapılan hazırlık müsabakaları aşağıda belirtilmiştir.

2025-2026 Sezonu Hazırlık Maçları:

Beşiktaş	62 - 65	Zenit	Beşiktaş	90 - 70	Erok
Beşiktaş	86 - 81	TOFAŞ	Beşiktaş	90 - 74	Bosna Royal
Beşiktaş	97 - 89	Dubai	Beşiktaş	88 - 98	CSKA

2025-2026 sezonu ilk lig maçında 27.09.2025 tarihinde İstanbul'da Türk Telekom takımıyla karşılaşan takımımız sezon boyunca ligde oynadığı 30 maç sonunda 25 galibiyet, 5 mağlubiyet ile normal sezonu 2.sırada bitirerek play-off ta ligi 7. sırada bitiren Galatasaray takımı ile eşleşmiştir. Takımımız Galatasaray'ı 2-1 yenerek yarı finale yükselmiştir.

Yarı Finalde Bahçeşehir takımı ile eşleşmiştir. Bahçeşehir'i 3-2 ile geçen takımımız finale yükselerek Fenerbahçe Beko takımı ile eşleşmiştir. Fenerbahçe takımına finalde 3-1 lik bir seri ile yenilerek 2025-2026 sezonunu Türkiye ikincisi olarak sezonu tamamlamıştır.

2025-2026 Sezonu Lig Maçları:

27.09.2025	Beşiktaş Gain	77 - 72	Türk Telekom
04.10.2025	Mersin Spor	86 - 99	Beşiktaş Gain
10.10.2025	Beşiktaş Gain	100 - 76	Onvo B.Çekmece
18.10.2025	Safi Erokspor	80 - 84	Beşiktaş Gain
25.10.2025	Beşiktaş Gain	88 - 70	Bursaspor
01.11.2025	Merkezefendi	77 - 95	Beşiktaş Gain
09.11.2025	Beşiktaş Gain	78 - 69	Anadolu Efes
16.11.2025	Trabzonspor	84 - 98	Beşiktaş Gain
22.11.2025	Beşiktaş Gain	79 - 65	Manisa Basket
07.12.2025	Karşıyaka	73 - 83	Beşiktaş Gain
13.12.2025	Bahçeşehir	88 - 95	Beşiktaş Gain
20.12.2025	Beşiktaş Gain	73 - 72	Tofaş
28.12.2025	Aliağa Petkim	72 - 75	Beşiktaş Gain
04.01.2026	Beşiktaş Gain	87 - 101	Fenerbahçe
10.01.2026	Galatasaray	89 - 73	Beşiktaş Gain
18.01.2026	Türk Telekom	87 - 84	Beşiktaş Gain
24.01.2026	Beşiktaş Gain	84 - 59	Mersin Spor
30.01.2026	Onvo B. Çekmece	62 - 79	Beşiktaş Gain
07.02.2026	Beşiktaş Gain	88 - 68	Safi Erokspor
14.02.2026	Bursa Spor	61 - 88	Beşiktaş Gain
06.03.2026	Beşiktaş Gain	99 - 74	Merkezefendi
15.03.2026	Anadolu Efes	89 - 80	Beşiktaş Gain
22.03.2026	Beşiktaş Gain	86 - 80	Trabzonspor
27.03.2026	Manisa Basket	70 - 102	Beşiktaş Gain
06.04.2026	Beşiktaş Gain	92 - 86	Karşıyaka
11.04.2026	Beşiktaş Gain	87 - 80	Bahçeşehir
17.04.2026	Tofaş	84 - 98	Beşiktaş Gain
05.05.2026	Beşiktaş Gain	81 - 69	Aliağa Petkim
10.05.2026	Beşiktaş Gain	82 - 89	Galatasaray
13.05.2026	Fenerbahçe	72 - 85	Beşiktaş Gain

Çeyrek Final

26.05.2026	Beşiktaş Gain	108 – 83	Galatasaray
28.05.2026	Galatasaray	78 - 75	Beşiktaş Gain
30.05.2026	Beşiktaş Gain	71 - 68	Galatasaray

Yarı Final

02.06.2026	Beşiktaş Gain	82 - 79	Bahçeşehir
04.06.2026	Beşiktaş Gain	79 - 101	Bahçeşehir
06.06.2026	Bahçeşehir	98 - 95	Beşiktaş Gain
08.06.2026	Bahçeşehir	71 - 73	Beşiktaş Gain
10.06.2026	Beşiktaş Gain	80 - 71	Bahçeşehir

Final

13.06.2026	Fenerbahçe	80 - 88	Beşiktaş Gain
15.06.2026	Fenerbahçe	93 - 68	Beşiktaş Gain
17.06.2026	Beşiktaş Gain	71 - 82	Fenerbahçe
19.06.2026	Beşiktaş Gain	75 - 77	Fenerbahçe

Türkiye Kupası

Takımımız Türkiye Kupası müsabakalarında çeyrek finalde Tofaş'ı yenerek İstanbul'da düzenlenen Türkiye Kupas dörtlü finallerine katılmaya hak kazanmıştır. Dörtlü finalde takımımız yarı finalde, Anadolu Efes'i yenmiş ve finale kalmaya hak kazanmıştır.

Finalde takımımız Fenerbahçe Beko'ya yenilerek ikinci olmuştur.

Çeyrek Final

18.02.2026	Tofaş	91 - 100	Beşiktaş Gain

Yarı Final

20.02.2026	Beşiktaş Gain	91 - 82	Anadolu Efes

Final

22.02.2026	Fenerbahçe	91 - 74	Beşiktaş Gain

BKT EuroCup

2025-2026 sezonun da A Erkek Basketbol Takımımız ülkemizi EuroCup ta temsil etmiştir. Takımımız grup aşamasını 1 sırada bitirerek top 16 ya kalmıştır. Top 8'e İtalya'nın Trento takımı çeyrek finalde geçen takımımız Yarı finalde Bahçeşehir takımı ile eşleşmiştir. Bahçeşehir takımını her iki maçta da yenerek Finale yükselmiştir. Fransa'nın Bourg Bresse takımı ile eşleşmiştir.

Finalde her iki maçı kaybeden takımımız 2025-2026 sezonu Eurocup'ı ikinci olarak tamamlamıştır.

Takımımızın maçları:

01/10/2025	Lietkabelis	85 - 79	Beşiktaş Gain
07/10/2025	Beşiktaş Gain	99 - 73	London Lions
15/10/2025	Beşiktaş Gain	93 - 88	Chemnitz
21/10/2025	Ratiopharmulm	99 - 101	Beşiktaş Gain
29/10/2025	Beşiktaş Gain	90 - 60	Bourg Bresse
04/11/2025	Buducnost	82 - 79	Beşiktaş Gain
12/11/2025	Beşiktaş Gain	97 - 83	Trento
19/11/2025	Türk Telekom	84 - 93	Beşiktaş Gain
05/12/2025	Beşiktaş Gain	101 - 83	Panionios
09/12/2025	Beşiktaş Gain	94 - 85	Lietkabelis
17/12/2025	London Lions	98 - 96	Beşiktaş Gain
23/12/2025	Chemnitz	97 - 95	Beşiktaş Gain
06/01/2026	Beşiktaş Gain	97 - 76	Ratiopharmulm
14/01/2026	Bourg Bresse	99 - 103	Beşiktaş Gain
21/01/2026	Beşiktaş Gain	96 - 74	Buducnost
27/01/2026	Trento	87 - 74	Beşiktaş Gain
04/02/2026	Beşiktaş Gain	91 - 81	Türk Telekom
10/02/2026	Panionios	74 - 114	Beşiktaş Gain

Çeyrek Final

18/03/2026	Beşiktaş Gain	77 - 76	Trento

Yarı Final

31/03/2026	Beşiktaş Gain	91 - 72	Bahçeşehir
03/04/2026	Bahçeşehir	72 - 82	Beşiktaş Gain

Final

22/04/2026	Beşiktaş Gain	60 - 72	Bourg Bresse
28/04/2026	Bourg Bresse	73 - 71	Beşiktaş Gain

Basketbol Kadın A Takım

2025 - 2026 Sezonunda Basketbol Kadın A Takımımız, bir önceki sezondan sporcularımız olan Özge Özışık ve Esra Güvenç ile devam etmiş; Zeynep Can ve Elif Ülkü'yü 1.Lig takımlarından Samsun Zorlu Koleji'ne kiralık vermiştir. Alt yapıdan genç oyuncumuz Yağmur Özdal ile A Takım kontratı imzalanmış, yine Ankara Ted Kolejinden genç yetenek Almira Yiğit ile de hem altyapı hem A Kadın Takım kontratı imzalanmıştır. Galatasaray'dan Meltem Yıldızhan, ÇBK Mersin'den İlayda Güner ve Pelin Derya Bilgiç, Botaş'tan Gülşah Duman Bıçakçı, Bodrumspor'dan Gizem Sezer, Amerika WNBA akımı Phoenix Mercury'den Samantha Whitcomb, İspanya'nın Avenida takımından Maria Fasoula, Fenerbahçe Opet'ten Nikolina Milic, Fransa'nın Bourges Basket Takımından Amy Okonkwo ve İtalya'nın Venezia takımından Lisa Berkani takıma katılmıştır.

2025 - 2026 sezonu çalışmalarına 05 Ağustos Akatlar da başlamıştır. Takımımız Akatlar'da 7 haftalık ön çalışmanın ardından Türkiye Kadınlar Basketbol Süper Ligi'ne başlamıştır.

2025-2026 Sezonu Hazırlık Maçları:

08.09.2026	Galatasaray	78 - 62	Beşiktaş Boa
10.09.2026	Emlak Konut	76 - 84	Beşiktaş Boa
13.09.2025	Zkk Playoff	42 - 98	Beşiktaş Boa
14.09.2026	Beşiktaş Boa	88 - 67	Kbf Peja 03
15.09.2025	Beşiktaş Boa	88 - 88	Nyon Basket
19.09.2025	Beşiktaş Boa	90 – 69	Botaş
25.10.2025	Ogm Ormanspor	63 - 91	Beşiktaş Boa
26.09.2025	Beşiktaş Boa	79 - 75	Melikgazi Kayseri
27.09.2025	Fenerbahçe Opet	88 - 64	Beşiktaş Boa

2025-2026 sezonunda Takımımız sezon boyunca ligde oynadığı 20 maç sonunda 11 galibiyet, 9 mağlubiyet ile normal sezonu 5.sırada bitirerek play-off ta ligi 4. sırada bitiren Çimsa ÇBK Mersin Basketbol Takımı ile eşleşmiştir.

Takımımız Mersin temsilcisi ile oynadığı seride 2 maçı da kaybederek 2025 – 2026 sezonuna çeyrek finalde veda etmiştir.

2025-2026 Sezonu Lig Maçları:

04.10.2025	Botaş	65 - 83	Beşiktaş Boa
12.10.2025	Beşiktaş Boa	67 - 75	Galatasaray Çağdaş Fakt.
19.10.2025	Beşiktaş Boa	80 - 72	Ogm Ormanspor
26.10.2025	Melikgazi Kayseri	57 - 86	Beşiktaş Boa
02.11.2025	Beşiktaş Boa	76 - 81	Çimsa Çbk Mersin
08.11.2025	Nesibe Aydın	90 - 83	Beşiktaş Boa
23.11.2025	Beşiktaş Boa	70 - 99	Emlak Konut.
29.11.2025	Fenerbahçe Opet	107 - 78	Beşiktaş Boa
05.12.2025	Beşiktaş Boa	20 - 0	Kocaeli Kadın Basket
20.12.2025	Beşiktaş Boa	102 - 76	Dardanel Çanakkale
24.12.2025	Beşiktaş Boa	81 - 87	Botaş
27.12.2025	Galatasaray Ç.F.	84 - 73	Beşiktaş Boa
30.12.2025	Ogm Ormanspor	73 - 95	Beşiktaş Boa
03.01.2026	Beşiktaş Boa	84 - 75	Melikgazi Kayseri
18.01.2026	Çimsa Çbk	76 - 45	Beşiktaş Boa
24.01.2026	Beşiktaş Boa	83 - 80	Nesibe Aydın
31.01.2026	Emlak Konut	83 - 84	Beşiktaş Boa
08.02.2026	Beşiktaş Boa	68 - 105	Fenerbahçe Opet
13.02.2026	Kocaeli Basket	0 - 20	Beşiktaş Boa
27.02.2026	Dardanel Çan.	61 - 107	Beşiktaş Boa

Çeyrek Final

06.03.2026	Çimsa Çbk	91 - 83	Beşiktaş Boa
28.03.2026	Beşiktaş Boa	95 - 99	Beşiktaş Boa

Türkiye Kupası:

Takımımız Türkiye Kupası müsabakalarında çeyrek finalde Galatasaray Çağdaş Faktoring takımına yenilerek Türkiye Kupasına veda etmiştir.

Çeyrek Final

07.01.2026	Beşiktaş Boa	68 - 77	Galatasaray Çağdaş Fakt.

FIBA EuroCup

2025-2026 sezonun da A Kadın Basketbol Takımımız ülkemizi EuroCup ta temsil etmiştir. Takımımız grup aşamasını 3.sırada bitirerek son 32'ye kalmıştır. Son 32'de Macaristan'ın Sopron Basket takımını evimizde 106 – 90 yenip ancak deplasmanda 80 – 59 kaybedip averajı rakibe verdiği için Eurocup'a son 32 turunda veda etmiştir.

FIBA EuroCup Maçları:

09.10.2025	Enea Gorzow	87 - 82	Beşiktaş Boa
16.10.2025	Beşiktaş Boa	87 - 84	Athınaıkos
23.10.2025	Charnay Basket	67 - 59	Beşiktaş Boa
30.10.2025	Beşiktaş Boa	100 - 70	Enea Gorzow
05.11.2025	Athınaıkos	84 - 82	Beşiktaş Boa
26.11.2025	Beşiktaş Boa	89 - 87	Charnay Basket

Son 32 Maçları:

11.12.2024	Beşiktaş Boa	106 - 90	Sopron Basket
19.12.2024	Sopron Basket	80 - 59	Beşiktaş Boa

Basketbol Altyapı Takımları

Basketbol Altyapımızın ana hedefi A erkek ve A bayan ve Milli takımımıza oyuncu yetiştirmek ve takımlarımızın sporcularını başarılı bir şekilde bir üst kategoriye taşıyarak A takıma kadar ulaştırmaktır.
Altyapımız 2025-2026 Sezonunda 15 Takımla çalışmalarını sürdürmüştür.

2025 - 2026 sezonunda BGL Erkek Takımımızdan Ömer Uludağ ve Burak Çeçen A Takımımıza kazandırılmıştır.

BGL Kız Takımımızdan Sedef Kurtulan, Elanur Doğrucu Ve Almira Yiğit Beşiktaş Boa A Takımımıza kazandırılmıştır. Altyapı Genç Erkek ve Kız Takımı oyuncularımız Akatlar Spor Kompleksimizin içinde bulunan kondisyon merkezimizde kondisyonerlerimiz nezaretinde kuvvet antrenmanlarını da sürdürmektedirler.

2025 - 2026 Sezonunda Türkiye Basketbol Federasyonu tarafından organize edilen BGL Erkek ve BGL Kızlar ligi, kulüplerin A takımlarına altyapıdan sporcu kazandırılmasına katkı sağlayacak uygulamaları hayata geçirmiştir. 20 kulübün katıldığı Turkcell BGM Spor Salonunda oynandığımız karşılaşmalar büyük ilgi ve beğeni toplamıştır, BGL Kızlar Ligi 16 Takımla yapılmış, Takımımız 8. sırada yer almıştır.
.

İstanbul Basketbol Ligi

2025 - 2026 Sezonu Türkiye Basketbol Federasyonu ve Gençlik Spor İstanbul İl Müdürlüğü tarafından organize edilen Erkekler ligine U18A - U16A - U16B - U14A -U14B - U12A Takımlarımız katılmışlardır. U18A takımımız Türkiye Şampiyonasına direkt olarak katımış ve 8.olmuştur. U16A Erkek takımımız Türkiye Şampiyonasına katılmaya hak kazanmış ancak yükselme grubuna kalamamıştır. U14A erkek takımımız grubunu 3. olarak tamamlamıştır. U12A takımımız 20 takımlı İstanbul Ligininde 4. Sırada sezonu tamamlamıştır. olmuştur.

2025 - 2026 Sezonu Türkiye Basketbol Federasyonu ve Gençlik Spor İstanbul İl Müdürlüğü tarafından organize edilen Kızlar Ligine U18 A - U16A - U14A - U12A - U11A Takımlarımız katılmışlardır. U18A Kız Takımımız Bilecik' de yapılan Bölge Şampiyonasından yükselerek Ordu' da oynanan Anadolu Şampiyonası' na yükselmiş ve Türkiye Şampiyonasına katılmaya hak kazanmıştır. U16A Kız Takımımız Elazığda ' de yapılan TBF Anadolu Şampiyonasına katılmıştır.

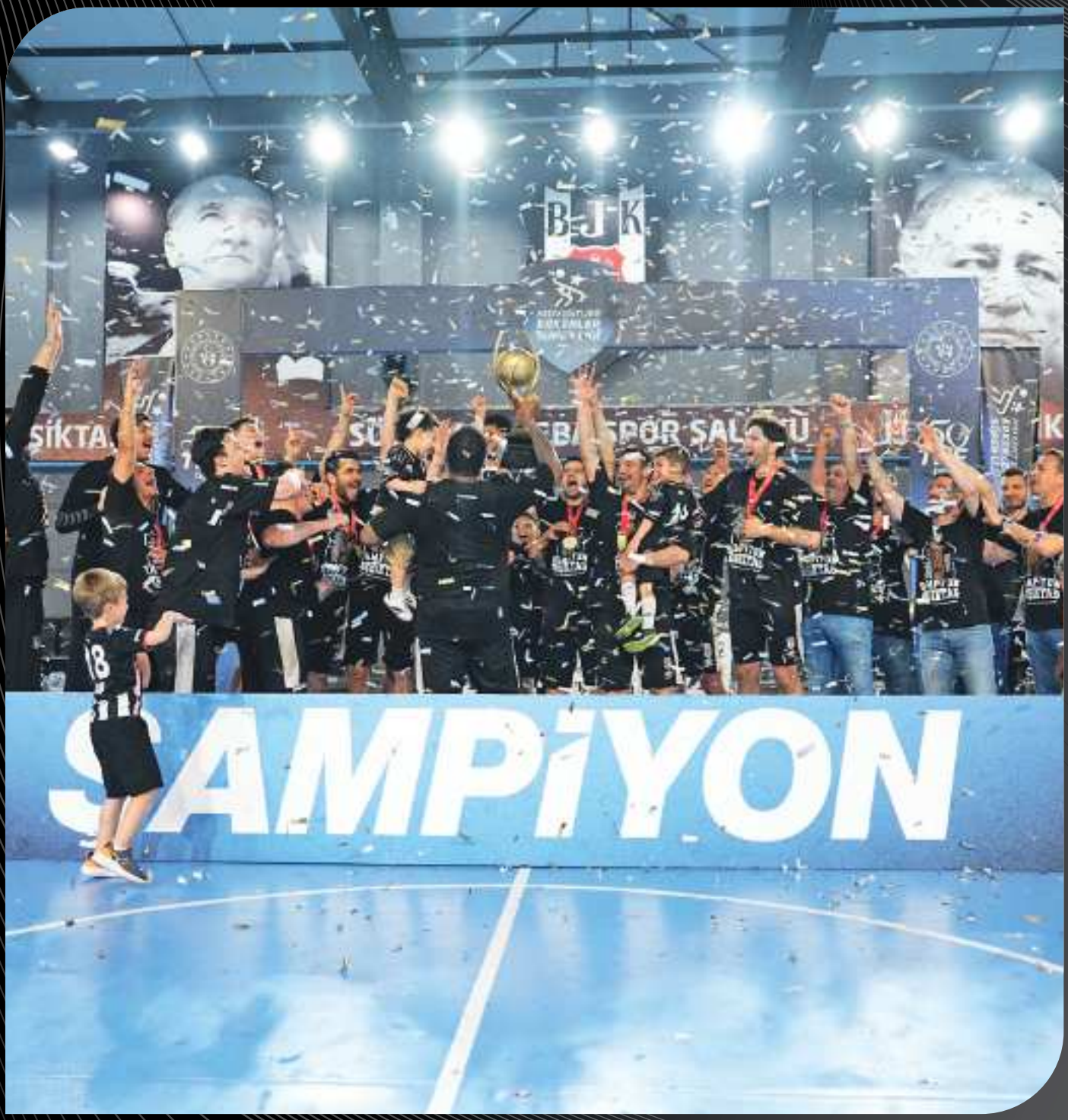
BGL Erkekler ve BGL Kızlar Liglerinde U18A - U18B Erkekler - Kızlar ,U16A - U16B Erkek ve U16A Kızlar, U14A U14B Erkek ve 14A Kızlar, U12A Erkek ve Kızlar U11A Erkerler ve Kızlar Takımlarımızın müsabakalara katılacaktır. Takımlarımızın müsabakaları Eylül 2026 tarihinde başlayacaktır. Müsabakalarının sonunda başarı kazanan Takımlarımız Türkiye Basketbol Şampiyonalarına katılma hakkı elde edeceklerdir.

BJK

1903

BEŞİKTAŞ

JİMNASTİK KULÜBÜ



BEŞİKTAŞ JİMNASTİK KULÜBÜ

Hentbol Şubesi

Hentbol Şubesi

Hentbol Erkek A Takım

Beşiktaş JK Erkek A Hentbol Takımı 2025-2026 sezonunda Türkiye Süper Ligi, Türkiye Kupası ve EHF Avrupa Kupası organizasyonlarında Başantrenör: Oliver Roy Camino. Yardımcı Antrenörler: Jose Juan Estevez Romero, Bülent Erkol, İbrahim Demir, Kaan Turhan, Furkan Hasan Can teknik kadrosu ile mücade etmiştir.

Sporcu Kadromuz; Enis Yatkin, Matej Asanin, Danyel Kaya, Enis Harun Hacıoğlu, Baran Nalbantoğlu, Ali Emre Babacan, Buğra Olgun, Koray Ayar, Egehan Gül, Halil İbrahim Öztürk, Francisco Javier Castro Pena, Eyüp Arda Yıldız, Eduardo Gurbindo Martinez, Şevket Yağmuroğlu, Alperen Arabacı, Alper Aydın, Joan Amigo Boada, Oleksandr Tilte ve Cedric Sorhaindo'dan oluşmuştur.

Rezerv Takımımızda Ali Süer, Alper Dinç, Melih Efe Kocakaplan, Hüseyin Ercan yer almıştır.

2025-2026 Sezonu Süper Lig Maçları:

Normal Sezon

30.08.2025	Köyceğiz Belediyesi	20 - 42	Beşiktaş JK
12.09.2025	Altınpost Giresunspor	37- 45	Beşiktaş JK
20.09.2025	Beşiktaş JK	44 - 22	Trabzon BŞB
23.09.2025	Mihalıççık Belediyesi	25 - 34	Beşiktaş JK
27.09.2025	Beşiktaş JK	38 - 27	İstanbul GSK
01.10.2025	Rize Belediyesi	25 - 45	Beşiktaş JK
04.10.2025	Beşiktaş JK	35- 19	Beykoz Belediyespor
20.10.2025	Ankara Hentbol SK	16 - 55	Beşiktaş JK
25.10.2025	Nilüfer Belediyesi	32 -32	Beşiktaş JK
06.11.2025	Beşiktaş JK	38 - 27	Spor Toto
08.11.2025	Beşiktaş JK	48 - 25	Güneysu SK
24.11.2025	Beşiktaş JK	39 - 19	Köyceğiz SK
05.12.2025	Beşiktaş JK	35 - 24	Altınpost Giresunspor
10.12.2025	Trabzon BŞB SK	40 - 52	Beşiktaş JK
13.12.2025	Beşiktaş JK	50 - 25	Mihalıççık Belediyesi
18.12.2025	İstanbul GSK	34 - 42	Beşiktaş JK
20.12.2025	Beşiktaş JK	46 - 25	Rize Belediye SK
05.02.2026	Beykoz Belediye SK	27- 45	Beşiktaş JK
07.02.2026	Beşiktaş JK	49 -18	Ankara Hentbol SK
26.02.2026	Spor Toto SK	34 - 40	Beşiktaş JK
28.02.2026	Güneysu SK	22 - 37	Beşiktaş JK
05.03.2026	Beşiktaş JK	29 - 30	Nilüfer Belediyesi

Play-Off

11.03.2026	Beşiktaş JK	48 - 35	Trabzon BŞB SK
15.03.2026	Altınpost Giresunspor	31- 40	Beşiktaş JK
28.03.2026	Spor Toto SK	30 - 34	Beşiktaş JK
04.04.2026	Beşiktaş JK	41 - 23	İstanbul Gençlik SK
11.04.2026	Nilüfer Belediyesi	27 - 30	Beşiktaş JK
20.04.2026	Trabzon BŞB SK	33 - 49	Beşiktaş JK
25.04.2026	Beşiktaş JK	41 - 20	Altınpost Giresunspor
02.05.2026	Beşiktaş JK	33 - 27	Spor Toto SK
24.05.2026	İstanbul Gençlik SK	28 - 33	Beşiktaş JK
31.05.2026	Beşiktaş JK	38 - 32	Nilüfer Belediyesi

Takımımız bu sonuçlarla sezonu Türkiye Süper Ligi Şampiyonu olarak tamamlamıştır.

50. Yıl Konfederasyon Kupası (Türkiye Kupası)

Çeyrek Final

06.05.2026	Beşiktaş JK	42-28	Trabzon BŞB SK

Yarı Final

07.05.2026	Beşiktaş JK	36-31	Spor Toto SK

Final

09.05.2026	Beşiktaş JK	35-29	Nilüfer Belediyesi

Takımımız kupa finalinde kazanarak başarı serisine Türkiye Kupası Şampiyonluğunu da eklemiştir.

BEŞİKTAŞ JK
2021
19
10

EHF Avrupa Kupası

Hentbol A Takımımız 2025-2026 Sezonunda EHF European Cup'ta mücadele etmiştir.

2. Tur

11.10.2025	Beşiktaş JK	31-20	GRK Tikves 2014
18.10.2025	GRK Tikves 2014	21-23	Beşiktaş JK

3. Tur

15.11.2025	Beşiktaş JK	30-25	A.C. PAOK
22.11.2025	A.C. PAOK	29-25	Beşiktaş JK

4. Tur

14.02.2026	RK Celje Pivovarna Lasko	39-34	Beşiktaş JK
21.02.2026	Beşiktaş JK	34 -36	RK Celje Pivovarna Lasko

Takımımız EHF Avrupa Kupasında aldığı sonuçlarla son 16 takım arasında yer almış ve çeyrek finale çıkamamıştır.

Süper Kupa

Yarı Final

23.08.2026	Spor Toto	34 - 35	Beşiktaş JK

Final

24.08.2026	Nilüfer Belediyespor	37 - 36	Beşiktaş JK

Şampiyon Hentbol Takımımız Sezonu Super Kupa ile taçlandırarak Kulübümüzün haklı gururu olmayı sürdürmüştür.

Hentbol Altyapı Takımları

Hentbol Altyapımızda toplam 120 erkek sporcu bulunmakta olup; 1 Genç, 1 Yıldız, 2 Küçük ve 3 Mini Takımla faaliyet gösterilmiştir. 2025-2026 Sezonunda Altyapı Takımlarımız da başarılı bir sezon geçirmiştir. Genç Takımımız İstanbul ve Türkiye Şampiyonu, Yıldız Takımımız da yine İstanbul ve Türkiye Şampiyonu olma başarısını göstermişlerdir. Küçük A Takımımız Türkiye Şampiyonu olmuştur. Küçük B Takımımız İstanbul 2.liği elde etmiştir. Mini A Takımımız da Türkiye Şampiyonu olmuştur.

Altyapı Takımlarımızda yer alan sporcularımız Batu Karabıçak, Melih Efe Kocaarslan, Hüseyin Ercan, Alper Dinç, Bilal Toraman ve Devrim Kaya A Takım kadrosuna yükselmişlerdir.

BEŞİKTAŞ
JİMNASTİK KULÜBÜ

BEŞİKTAŞ JİMNASTİK KULÜBÜ

Voleybol Şubesi

Voleybol Şubesi

Voleybol Kadın A Takım

Voleybol Kadın A Takımımız 2025-2026 Sezonunda Genel Menajer Arzu Göllü, İdari Menajer Burhan Bilir, Başantrenör: Lorenzo Micelli, Yardımcı Antrenörler Daris Amadio, Hüseyin Canberk Akyıldız, Ramazan Serkan Kılıç, Kondisyoner Maurizio Negro, İstatistik Mustafa Söğüt, Saha Antrenörü Enes Usta, Fizyoterapist Ulaş Korcan Aydın, Masör Burak Canlısoy, Malzeme Sorumlusu Kenan Arslan teknik kadrosu ile görev yapmıştır.

2025-2026 sezonunda takım kadrosunda yer alan sporcular: Buket Gülübay, Julia Szcz Urowska, İdil Naz Başcan, Zeynep Üzen, Zeynep Sude Demirel, Buse Kayacan Sonsırma, Selin Adalı, Ceren Nur Domaç, Diana Meliushkyna, Margarita Kurilo, Angela Maria Leyva Tagle, Merve Tanıl ve Anna Eniola Adelusi olmuştur.

Sezon içinde Merve Tanıl 3 Aralık 2025, Anna Eniola Adelusi ise 20 Ocak 2026 tarihinde kadroya katılmıştır.
Ceren Karagöl 26 Kasım 2025, Cansu Aydınoğulları 30 Kasım 2025, Kadi Kullerkann 5 Ocak 2026, Yasemin Özel ise 29 Ocak 2026 tarihinde takımdan ayrılmıştır.

Sezon hazırlıkları 21 Temmuz 2025 tarihinde Akatlar'da başlamış ve 15 Eylül 2025 tarihine kadar devam etmiştir. 15-20 Eylül 2025 tarihleri arasında İzmir'de kamp gerçekleştirilmiştir. 22-28 Eylül 2025 tarihleri arasında Ankara Ahmet Göksu'da Zeren Spor tarafından düzenlenen hazırlık turnuvasına katılım sağlanmıştır.

AXA Sigorta Kupa Voley

7 Ekim 2025 Kuzeyboru 3 - 1 Beşiktaş JK
9 Ekim 2025 Beşiktaş JK 1 - 3 İlbank

Takımımız grup aşamasından çıkamamıştır.

Türkiye Kadınlar Voleybol Süper Ligi

Lig müsabakaları 12 Ekim 2025 tarihinde Akatlar'da İlbank karşılaşmasıyla başlamıştır. Takımımız normal sezonu; 26 maç, 9 galibiyet, 17 mağlubiyet ile 29 puan toplayarak 10.sırada tamamlamış ve Play-Off'a katılamamıştır.

Milli Takım Başarısı

Selin Adalı, Türkiye Milli Takımı ile 6. İslami Dayanışma Oyunlarında altın madalya kazanmıştır.

Voleybol Altyapı Takımları

Kadınlar 2. Lig Takımımız normal sezonu 19 galibiyet ve 1 mağlubiyetle grup lideri olarak tamamlamıştır.

Play-Off aşamasında;

Çeyrek final: 2-1
Yarı final: 2-1
Final: 0-3

sonuçları elde edilmiş ve takımımız üst lige yükselme hakkı elde edememiştir.

Genç Kızlar Takımı: İstanbul Süper Finali'ni 5. tamamlamış, Play-Off'ta 3 müsabaka kazanmış ve 18-23 Mayıs 2026 tarihlerinde Tokat'ta Türkiye Finalleri'ne katılmıştır.

Yıldız Kızlar Takımı: İstanbul Süper Finali'ni 4. tamamlamış, 13-15 Mayıs 2026 tarihlerinde Eskişehir'de Play-Off ve 9-14 Haziran 2026 tarihlerinde Türkiye Finalleri'ne katılmıştır.

Küçük Kızlar Takımı: İstanbul Süper Finali'ni 6. tamamlamış, 22-28 Haziran 2026 tarihlerinde Eskişehir'de Türkiye Finalleri'ne katılmıştır.

BEŞİKTAŞ
JİMNASTİK KULÜBÜ

BEŞİKTAŞ JİMNASTİK KULÜBÜ

Ritmik Jimnastik Şubesi

Ritmik Jimnastik Şubesi

International Diamond Cup

11-14 Eylül 2025 tarihleri arasında İstanbul'da gerçekleştirilen 1. International Diamond Cup yarışmalarında sporcularımız toplam 21 madalya elde etmiştir.

2017 Gold A

Melisa Doğan: Genel Tasnif 1., Serbest 1., İp 1.
Ela Erçakır: Genel Tasnif 2., Serbest 2., İp 3.
Serra Nehir Ali: Genel Tasnif 3., Serbest 4., İp 3.

2016 Gold A

İpek Kurun: Genel Tasnif 2., Serbest 3., İp 2.
Tanem Şirin: Genel Tasnif 6., Serbest 7., İp 7.
Defne Polat: Genel Tasnif 8., Serbest 8., İp 10.

2012 Gold A

Almina Öcal: Genel Tasnif 8., Top 3., Labut 4.

RC Minikler Kulüplerarası Türkiye Şampiyonası

24-26 Ekim 2025 tarihlerinde İstanbul Kartal Çok Amaçlı Spor Salonu'nda gerçekleştirilen şampiyonada 52 kulübün mücadelesi sonucunda Jimnastik Takımımız Türkiye 3.'sü olmuştur.

7. Uluslararası İstanbul Baby Cup 2026

13-15 Mart 2026 tarihlerinde İstanbul Kartal Çok Amaçlı Spor Salonu'nda gerçekleştirilen turnuvada sporcularımız toplam 35 madalya elde etmiştir.

Jimnastikçilerimizin kazandığı dereceler şu şekildedir:

2019 A

Gazel Sarsılmaz: Genel Tasnif 1., Serbest 1., Top 1.

2018 A

Doğa Kara: Genel Tasnif 3., Serbest 5., Top 3.

2018 B

Nehir Öztürk: Genel Tasnif 1., Serbest 2., Top 1.

2018 C

Defne Lokanoğlu: Serbest 1.
Mina Yavuz : Top 1.

2017 A

Melisa Doğan: Genel Tasnif 1., Serbest 1., Top 1.
Ela Erçakır: Genel Tasnif 2., Serbest 2., Top 2.

2017 B

Lal Tüzüner: Genel Tasnif 1., Serbest 2., Top 1.

2017 C

Elif Şarman: Serbest 5.
Mira Bakar: Serbest 11.

2016 A

İpek Kurun: Genel Tasnif 7., Top 4., Kurdele 10.

2016 B

Tanem Şirin: Genel Tasnif 2., Top 4., Kurdele 1.
Aylin Yavuz: Genel Tasnif 5., Top 3., Kurdele 9.

2015 A

Aria Şenon: Genel Tasnif 8., Top 5., Kurdele 8.
Zeynep Hira Yayla: Genel Tasnif 7., Top 5., Kurdele 6.

2015 B

Nehir Bölük: Genel Tasnif 10., Top 6., Kurdele 15.
Alina Irmak: Genel Tasnif 19., Top 18., Kurdele 12.

İstanbul Okullararası Jimnastik Yarışması

Jimnastik Takımımızın sporcuları Almina Öcal ve Irmak Çağlarım, Burhan Felek Spor Salonu'nda gerçekleştirilen İstanbul Okullar Arası Jimnastik Yarışması'nda 4. olmuştur.

Ritmik Jimnastik Küçükler Filiz Doğan Kupası

16-19 Nisan 2026 tarihlerinde İstanbul Kartal Çok Amaçlı Spor Salonu'nda gerçekleştirilen organizasyonda;

Küçük A – 67 sporcu arasından

Zeynep Hira Yayla: Genel Tasnif Türkiye 4., Top Türkiye 7., Kurdele Türkiye 5.
Aria Şenon: Genel Tasnif Türkiye 13., Top Türkiye 11., Kurdele Türkiye 20.
İpek Kurun: Genel Tasnif Türkiye 28., Top Türkiye 26., Kurdele Türkiye 28.

Küçük B – 145 sporcu arasından

Nehir Bölük: Genel Tasnif Türkiye 18., Top Türkiye 8., Kurdele Türkiye 31.
Tanem Şirin: Genel Tasnif Türkiye 19., Top Türkiye 13., Kurdele Türkiye 25.
Alina Irmak: Genel Tasnif Türkiye 20., Top Türkiye 23., Kurdele Türkiye 20.
Aylin Yavuz: Genel Tasnif Türkiye 32., Top Türkiye 25., Kurdele Türkiye 52.

2. International Golden Sun Cup

28 Nisan - 3 Mayıs 2026 tarihlerinde Antalya'da gerçekleştirilen turnuvada sporcularımız; 11 altın, 10 gümüş, 14 bronz olmak üzere toplam 35 madalya elde etmiştir.

Derecelerimiz:

2019

Gazel Sarsılmaz: Genel Tasnif 1., Serbest 1., Top 1.

2018 A

Doğa Kara: Genel Tasnif 3., Serbest 4., Top 2.
Nehir Öztürk: Genel Tasnif 10., Serbest 8., Top 8.

2018 B

Defne Lokanoğlu: Genel Tasnif 2., Serbest 2., Top 2.

2018 C

Mina Yavuz: Serbest 1.

2017 A

Melisa Doğan: Genel Tasnif 1., Serbest 4., Top 1.
Ela Erçakır: Genel Tasnif 3., Serbest 5., Top 2.

2017 B

Lal Tüzüner: Genel Tasnif 1., Serbest 1., Top 1.

2017 C

Mira Bakar: Serbest 2.
Elif Şarman: Serbest 3.

2011 A

Nisa Sare İlkgelen: Genel Tasnif 3., Top 2., Labut 4., Kurdele 1.
Irmak Çağlarım: Genel Tasnif 2., Top 1., Labut 2., Kurdele 2.

İstanbul İli Okullararası Jimnastik Yarışması

2-3 Haziran 2026 tarihlerinde Burhan Felek Spor Salonu'nda gerçekleştirilen İstanbul İli Okullararası Jimnastik Yarışması'nda;

Minik A

Melisa Doğan: İstanbul Avrupa 1., İstanbul İli 1., İstanbul Okul Takımı 1.
Zeynep Hira Yayla: İstanbul Avrupa 2., İstanbul İli 2.
İpek Kurun: İstanbul Avrupa 3., İstanbul İli 4.
Aylin Yavuz: İstanbul Okul Takımı 3.

Minik B

Gazel Sarsılmaz: İstanbul Avrupa 1., İstanbul İli 1. dereceleri elde etmişlerdir.

Ayla Çiftçi Kupası

12-14 Haziran 2026 tarihlerinde Kartal Anadolu Yakası Çok Amaçlı Spor Salonu'nda gerçekleştirilen Ayla Çiftçi Kupası Şampiyonası'nda; Melisa Doğan: Türkiye 1.'si olarak altın madalya, Lal Tüzüner: Türkiye 3.'sü olarak bronz madalya kazanmışlardır.

23. Rhythmic Gymnastics Open Championship Princess Cup

18-21 Haziran 2026 tarihlerinde Bakü, Azerbaycan'da gerçekleştirilen organizasyonda sporcularımız; 18 altın, 6 gümüş, 5 bronz olmak üzere toplam 29 madalya elde etmiştir.

16th International Rhythmic Gymnastics Tournament

25-28 Haziran 2026 tarihlerinde İstanbul'da gerçekleştirilen turnuvada sporcularımız; 12 altın, 5 gümüş, 16 bronz olmak üzere toplam 33 madalya elde etmişlerdir.

BJK

1903

BEŞİKTAŞ

JİMNASTİK KULÜBÜ

BEŞİKTAŞ JİMNASTİK KULÜBÜ

Tekerlekli Sandalye Basketbol Şubesi

Tekerlekli Sandalye Basketbol Şubesi

2025 – 2026 Sezonu Tekerlekli Sandalye Basketbol Süper Ligi'nde mücadele eden Beşiktaş JK Tekerlekli Sandalye Basketbol Takımımız, 01 Eylül 2025 tarihinde yeni sezon hazırlıklarına başlamıştır.

Beşiktaş JK Tekerlekli Sandalye Basketbol Takımımız için İzmir Büyükşehir Belediye Spor Kulübü'nden Onur Ayhan Eroğlu, Ordu Büyükşehir Belediye Spor Kulübü'nden İbrahim Halil Doğantekin, Bağcılar Belediye Spor Kulübü'nden Fildişi Sahili uyruklu Said Camara, Fenerbahçe Spor Kulübü'nden Semih Görkem Kıyar, İspanya'nın Gran Canaria Kulübü'nden Bulut Atabey, Zafer Gültekin, Avustralya'dan Jaylen Levar Brown ile Jontee Shaun Brown transfer edilmiştir.

Tekerlekli Sandalye Basketbol Takımımızın altyapısından yetişen Cafer Yumuk, 2016-2017 sezonundan bu yana formamızı giyen Kemal Kaan Şafak, 2020-2021 sezonunda takımımıza katılan Gökhan Coşkun ve 2024-2025 sezonunda formamızı giyen İman Bagzadehfard ile Başar Koç başka kulüplere transfer olmuştur.

Beşiktaş JK Tekerlekli Sandalye Basketbol Takımımız, 2025/26 sezonu hazırlıkları kapsamında, 29 Eylül – 05 Ekim 2025 tarihleri arasında Antalya'nın Kemer İlçesi'nde düzenlenen Tekerlekli Sandalye Basketbol Uluslararası Kamp organizasyonuna katılmış ve hazırlık maçları oynamıştır.

28 Ekim 2025 tarihinde Tekerlekli Sandalye Basketbol Takımımız, Süleyman Seba Spor Salonu'nda oynanan hazırlık maçında Kuveyt Tekerlekli Sandalye Basketbol Milli Takımını 85-65 mağlup etmiştir.

2025 – 2026 Sezonu Tekerlekli Sandalye Basketbol Süper Ligi 22 Kasım 2025 tarihinde başlamıştır.

Takımımızın sezon maç sonuçları:

22.11.2025	Bağcılar Belediye	76 - 65	Beşiktaş JK
26.11.2025	Beşiktaş JK	90 - 44	Balıkesir BŞB
30.11.2025	Astor E. Şanlıurfa	50 - 84	Beşiktaş JK
06.12.2025	Ordu BŞB	56 - 92	Beşiktaş JK
14.12.2025	Beşiktaş JK	101 - 73	İskenderun Belediyesi
20.12.2025	TSK Rehabilitasyon	68 - 91	Beşiktaş JK
27.12.2025	Beşiktaş JK	106 - 70	İzmir BŞB
03.01.2026	Antalya BŞB	67 - 96	Beşiktaş JK
10.01.2025	Beşiktaş JK	92 - 58	Gazişehir Gaziantep
18.12.2026	Karabük D.Kartal	65 - 94	Beşiktaş JK
24.01.2026	Beşiktaş JK	87 - 83	Galatasaray Fuzul
31.01.2026	Şanlıurfa BŞB	69 – 83	Beşiktaş JK
12.02.2026	Beşiktaş JK	106 - 103	Fenerbahçe İstanbul Jet
28.02.2026	Beşiktaş JK	94 - 74	Bağcılar Bel.
07.03.2026	Beşiktaş JK	101 - 66	Astor Enerji Şanlıurfa
28.02.2026	Beşiktaş JK	89 - 47	Ordu BŞB
04.04.2026	İskenderun Bel.	66 - 74	Beşiktaş JK
11.04.2026	Beşiktaş JK	81 - 51	TSK Rehabilitasyon
18.04.2026	İzmir BŞB	74 - 91	Beşiktaş JK
29.04.2026	Beşiktaş JK	94 - 39	Antalya BŞB
02.05.2026	Gazişehir Gaziantep	66 - 44	Beşiktaş JK
06.05.2026	Beşiktaş JK	97 - 38	Karabük Demir Kartal
09.05.2026	Galatasaray Fuzul	80 - 82	Beşiktaş JK
16.05.2026	Beşiktaş JK	91 - 57	Şanlıurfa BŞB
23.05.2026	Fenerbahçe İst.Jet	86 - 80	Beşiktaş JK

Beşiktaş JK Tekerlekli Sandalye Basketbol Takımımız, 10.03.2026 tarihinde Süleyman Seba Spor Salonu'nda Bulgaristan Tekerlekli Sandalye Basketbol Takımı ile oynadığı dostluk maçını 91-46 kazanmıştır.

Kulübümüzün ev sahipliğinde düzenlenen İstanbul 2026 Türkiye Sigorta EuroCup 3 Avrupa Tekerlekli Sandalye Basketbol Şampiyonası, 23–26 Nisan 2026 tarihleri arasında Bakırköy Ahmet Cömert Spor Salonu ile Bahçelievler Engelliler Spor Salonu'nda 8 Takımın katılımıyla gerçekleştirilmiştir.

İngiltere, Fransa, İtalya, İspanya ve ülkemizden takımların katılımıyla düzenlenen şampiyonada, A Grubu'nda Beşiktaş JK, Les Aigles du Velay, ASD Padova Millennium Basket ve Toulouse Iron Club, B Grubu'nda ise Sheffield Steelers, Club Deportivo Amivel ve TSK Rehabilitasyon Merkezi Spor Kulübü mücadele etmiştir.

Beşiktaş JK Tekerlekli Sandalye Basketbol Takımımız, İstanbul 2026 Türkiye Sigorta EuroCup 3 Avrupa Tekerlekli Sandalye Basketbol Şampiyonası boyunca oynadığı tüm müsabakalardan galibiyetle ayrılarak namağlup finale yükselmiştir. Takımımız, final müsabakasında İspanya temsilcisi Club Deportivo Amivel'i 106-99 mağlup ederek İstanbul 2026 Türkiye Sigorta EuroCup 3 Avrupa Tekerlekli Sandalye Basketbol Şampiyonası'nı namağlup şampiyon olarak tamamlamış ve şampiyonluk kupasının sahibi olmuştur.

24.04.2026	Beşiktaş JK	107 - 60	Toulouse Iron Club
24.04.2026	Les Aigles du Velay	70 - 91	Beşiktaş JK
25.04.2026	ASD Padova Millenium Basket	54 - 85	Beşiktaş JK
25.04.2026	Beşiktaş JK	90 - 62	TSK Rehabilitasyon MSK
25.04.2026	Beşiktaş JK Club	106 - 99	Deportivo Amivelt

Kulübümüzün ev sahipliğinde gerçekleştirilen organizasyon, sportif başarı, organizasyon kalitesi ve idari koordinasyon açısından kusursuz bir şekilde tamamlanmış, Beşiktaş JK Tekerlekli Sandalye Basketbol Takımımızın namağlup Avrupa şampiyonluğu ile taçlandırılmıştır.

Beşiktaş JK Tekerlekli Sandalye Basketbol Takımımız 2025 – 2026 Sezonu Tekerlekli Sandalye Basketbol Süper Ligi'nde oynamış olduğu 26 maçtan 24 galibiyet alarak normal sezonu 50 puan ile 2. sırada tamamlamış ve Play-Off finallerine katılma hakkı elde etmiştir.

Play-Off

Çeyrek Final

01.06.2026 Beşiktaş JK 79 - 57 Şanlıurfa B.Ş.B. SK
02.06.2026 Şanlıurfa B.Ş.B. SK 53 - 75 Beşiktaş JK

Yarı Final

15.06.2026 Beşiktaş JK 83 - 60 Galatasaray Fuzul
16.06.2026 Galatasaray Fuzul 93 - 95 Beşiktaş JK

Final

21.06.2026 Fenerbahçe İstanbul Jet 68 - 61 Beşiktaş JK
23.06.2026 Beşiktaş JK 92 - 79 Fenerbahçe İstanbul Jet
25.06.2026 Fenerbahçe İstanbul Jet 92 - 70 Beşiktaş JK
27.06.2026 Beşiktaş JK 77- 80 Fenerbahçe İstanbul Jet

2025–2026 Sezonu Tekerlekli Sandalye Basketbol Süper Ligi normal sezonunu oynadığı 26 maçta aldığı 24 galibiyet ve topladığı 50 puanla ikinci sırada tamamlayan takımımız, Play-Off Çeyrek Finali'nde Şanlıurfa Büyükşehir Belediye Spor Kulübü'nü 2-0, Yarı Finali'nde Galatasaray Fuzul'u 2-0'lık seriyle geçerek finale yükselmiştir. Play-Off Final Serisi'nde Fenerbahçe İstanbul Jet ile karşılaşan takımımız, seriyi 3-1 kaybederek sezonu Türkiye ikincisi olarak tamamlamıştır.

Sosyal Sorumluluk

"Engelsiz Şarj" tanıtım töreni ve çalıştayına Kulübümüzü temsilen, Beşiktaş Tekerlekli Sandalye Basketbol Takımımızın İdari Menajeri Handan Karatekin katılmıştır.

Beşiktaş JK Tekerlekli Sandalye Basketbol Takımımızın, Süleyman Seba Spor Salonu'nda 06 Nisan 2026 tarihinde gerçekleştirdiği antrenman öncesinde Tekerlekli Sandalye Basketbol Takımımıza uzun yıllar mekanisyen olarak hizmet eden Ekrem Bektaşoğlu, sporcularımız; Bülent Yılmaz, Zafer Gültekin ve Said Camara'ya, müsabakalarda kullanmak üzere ölçülerine göre özel olarak tasarlayıp ürettiği spor sandalyelerini hediye etmiştir.

13 Mayıs 2026 tarihinde Beşiktaş Tekerlekli Sandalye Basketbol Takımımız Beşiktaş Sabancı Anadolu Lisesi öğrencileriyle düzenlenen söyleşi ve gösteri maçında bir araya gelmiştir.

Engelliler Günü etkinlikleri kapsamında 2 Aralık 2025 tarihinde Süleyman Seba Spor Salonu'nda düzenlenen etkinlikte Sporcularımız; Göktürk Muhsin Yazıcıoğlu İlkokulu, Özel Tarhan Eğitim Kurumları ile Özel Sev İlkokulu'ndan öğrencilerle bir araya gelmişler ve sohbet ederek deneyimlerini paylaşmışlardır. 3 Aralık 2025 tarihinde de Sakıp Sabancı Anadolu Lisesi öğrencileriyle bir buluşma gerçekleştirilmiştir.

Başarı ve Farkındalık Platformu Başkanı Ahmet Türkcan ve platform üyeleri tarafından düzenlenen Başarı ve Farkındalık Ödül Töreni, İBB Ali Emiri Efendi Kültür Merkezi'nde 2 Aralık 2025 tarihinde gerçekleştirilmiştir. Tekerlekli Sandalye Basketbol Takımımızın merhum genel menajeri Erdem Göksel, Türkiye'de engelli sporunun kurulup yaygınlaşmasında büyük emekler verdiği için Onur Ödülü'ne layık görümüştür.

Merhum menajerimiz Göksel'in ödülünü Tekerlekli Sandalye Basketbol Takımımızın İdari Menajeri Handan Karatekin, TRT Spor Yıldız televizyon kanalında yayınlanan Engelsiz Spor programının yapımcısı Cem Çınar'dan almıştır.

Bedensel engelli branşında mücadele eden Tekerlekli Sandalye Basketbol Takımımız için hayata geçirilen White Engelsiz Kart 3 Aralık Dünya Engelliler Günü'nde, Başkanımız Serdal Adalı ve İkinci Başkanımız Hakan Daltaban'ın katılımlarıyla Beşiktaş JK Bedensel Engelliler Spor Şubesi Komite Başkanı Elçin Kılıç'ın ev sahipliğinde Tarhan Han'da düzenlenen etkinlikte kamuoyuna tanıtılmıştır. Sanatçı ve Psikiyatr Doktor Rahşan Düren'in resim sergisinin yer aldığı Tarhan Han'daki lansmana iş ve sanat camiasından birçok isim katılmıştır.Günün anlam ve önemine istinaden emektar bir engelli sandalyesi, sanatçı Rahşan Düren tarafından yorumlanarak yeniden oluşturulup bir sanat eseri haline getirilerek sergilenmeye başlanmıştır.

Beşiktaş JK Tekerlekli Sandalye Basketbol Takımımız 24 Aralık 2025 tarihinde, Bolluca Uğur Okulları öğrencileriyle düzenlenen söyleşi ve karma gösteri maçında bir araya gelmişlerdir.

BEŞİKTAŞ
JİMNASTİK KULÜBÜ

BEŞİKTAŞ JİMNASTİK KULÜBÜ

Güreş Şubesi

Güreş Şubesi

29-31 Mayıs 2025 tarihlerinde Bağcılar'da gerçekleştirilen İstanbul Güreş Şampiyonası'nda güreşçimiz Muhammed Eren Bağıröz 68 kg da İstanbul Şampiyonu olmuştur. Mustafa Koç 68 kg da 3.lük Ali Osman Larçin 48kg da 3lük, Ali Eymen Kaçar 41 kg da 3.lük, Yahya Yıldız 34 kg da 3.lük elde etmişlerdir.

19-22 Haziran 2026 tarihlerinde Sivas'ta gerçekleştirilen Türkiye U14 Güreş Şampiyonası'nda Muhammed Eren Bağıröz Türkiye şampiyonu olmuştur.

19 Temmuz-1 Ağustos 2025 tarihleri arasında Budapeşte'de gerçekleştirilen A Milli Takım kampına; sporcularımız Esra Pul, Ebru Dağbaşı, Selvi İlyasoğlu ve Nesrin Baş davet edilmiştir.

Büyükler Dünya Şampiyonası

13-21 Eylül 2025 tarihlerinde Zagreb'de gerçekleştirilen Büyükler Dünya Güreş Şampiyonası'nda Nesrin Baş, 72 kg kategorisinde dünya ikincisi olmuştur. Müsabakalarda 3-0 ve yarı finalde Zelu Li karşısında 9-6'lık galibiyet alan Nesrin Baş, final müsabakasını Alla Belinska karşısında tamamlayarak gümüş madalya kazanmıştır.

8-12 Ekim 2025 tarihlerinde Cluj-Napoca'da düzenlenen U20 Balkan Güreş Şampiyonası'nda Cemal Yiğit Purcu 80 kg, Burak Arslantürk ise 60 kg kategorisinde Türkiye'yi temsil etmiştir. Burak Arslantürk 60 kg da 3.lük elde etmiştir.

U23 Dünya Şampiyonası

21-27 Ekim 2025 tarihlerinde Novi Sad'da gerçekleştirilen U23 Dünya Güreş Şampiyonası'nda Nesrin Baş, 68 kg kategorisinde dünya şampiyonu olmuştur.

Final müsabakasında Rusya temsilcisi Alina Shevchenko'yu 10-0 mağlup eden Nesrin Baş, üst üste üçüncü kez U23 Dünya Şampiyonu olmuştur.

Nesrin Baş, bu şampiyonlukla birlikte üst üste üçüncü kez U23 Dünya Şampiyonluğu elde eden tek sporcu olarak tarihi bir başarıya imza atmış; ülkemizi ve kulübümüzü uluslararası arenada başarıyla temsil ederek camiamıza büyük gurur yaşatmıştır.

8-10 Kasım 2025 tarihlerinde Ankara Keçiören Taha Akgül Spor Salonu'nda gerçekleştirilen Büyükler Serbest Güreş 2. Ligi müsabakalarında Takımımız Sivas'ı 6-4, Sakarya'yı 7-3, Yozgat'ı 9-1, Adana'yı 9-1 yenmiş ve Finalde Ankara MTA ile karşılaşan takımımız ligi 2. sırada tamamlayarak 1. Lig'e yükselmiştir.

2025 İslami Dayanışma Oyunları

18-21 Kasım 2025 tarihlerinde Riyad'da gerçekleştirilen 2025 İslami Dayanışma Oyunları'nda sporcumuz Selvi İlyasoğlu: 62 kg da 3. lük elde etmiştir.

Yaşar Doğu - Vehbi Emre - Hamit Kaplan Uluslararası Turnuvası

13 Ocak 2026 tarihinde Antalya Kemer'de gerçekleştirilen Turnuvada Nesrin Baş: 68 kg da 1.lik, Esra Pul: 55 kg da 2.lik elde etmişlerdir. 22-24 Ocak 2026 tarihlerinde Bağcılar'da gerçekleştirilen U17 İstanbul Güreş Şampiyonası'nda Beşiktaş JK sporcuları toplam; 3 birincilik, 5 ikincilik, 8 üçüncülük elde etmiştir.

5 Şubat 2026 tarihinde Darıca'da gerçekleştirilen U17 Türkiye Güreş Şampiyonası'nda güreşçimiz Cemal Yiğit Purcu, 71 kg kategorisinde Türkiye şampiyonu olmuş ve Avrupa ile Dünya Şampiyonaları'na katılma hakkı elde etmiştir. 6-8 Şubat 2026 tarihlerinde Darıca'da gerçekleştirilen U17 Kadınlar Türkiye Güreş Şampiyonası'nda Esma Nur Kara, 73 kg kategorisinde Türkiye şampiyonu olmuş ve Avrupa ile Dünya Şampiyonaları'na katılma hakkı elde etmiştir.

U20 Türkiye Serbest Güreş Şampiyonası

13-16 Şubat 2026 tarihlerinde Ankara'da gerçekleştirilen U20 Türkiye Serbest Güreş Şampiyonası'nda; Eyüp Önen: 92 kg da Şampiyon olurken; Cemal Yiğit Purcu 70 kg da 2.lik ve Hüseyin Deniz Kabaktaş: 79 kg da 2.lik derecelerini elde etmişlerdir.

U20 Greko-Romen Türkiye Şampiyonası

13-16 Şubat 2026 tarihlerinde Ankara Yenimahalle'de gerçekleştirilen U20 Greko-Romen Türkiye Şampiyonası'nda Abdulsamet Arslantaş, 63 kg kategorisinde Türkiye şampiyonu olmuştur.
27 Şubat 2026 tarihinde Tiran'da gerçekleştirilen Muhamet Malo Ranking Series'de Nesrin Baş, 68 kg kategorisinde 3. olmuştur. 19 Nisan 2026 tarihinde Antalya Kemer'de gerçekleştirilen U17 Zafer Turnuvası'nda; Esma Nur Kara: 73 kg – 2. ve U17 Avrupa/Dünya Şampiyonaları'na katılım hakkı, Samet Arslantaş: U20 Şampiyonlar Turnuvası kotası ve U20 Avrupa/Dünya Şampiyonaları'na katılım hakkı elde etmiştir.

Büyükler Avrupa Şampiyonası

20-26 Nisan 2026 tarihlerinde Tiran'da gerçekleştirilen Büyükler Avrupa Güreş Şampiyonası'nda Nesrin Baş, 68 kg kategorisinde Avrupa Şampiyonu olmuştur. Belaruslu Alina Shauchuk'un sakatlığı nedeniyle final müsabakasına çıkamaması sonucunda Nesrin Baş şampiyonluğa ulaşmıştır.

U14 ve U11 İstanbul Güreş Şampiyonası

4-9 Mayıs 2026 tarihlerinde Bağcılar'da gerçekleştirilen Şampiyonada Muhammed Eren Bağıröz: 88 kg U14 – 1.lik, Cesur Ateş Çitakbaş: 57 kg U11 – 1.lik ve İshak Yıldız: 34 kg U11 – 3.lük derecelerini elde etmişlerdir.

U17 Avrupa Güreş Şampiyonası

18 Mayıs 2026 tarihinde Samokov'da gerçekleştirilen U17 Avrupa Güreş Şampiyonası'nda Cemal Yiğit Purcu, 71 kg kategorisinde 3. olmuştur.

20. Akdeniz Oyunları

21 Ağustos-3 Eylül 2026 tarihlerinde Taranto'da gerçekleştirilen Akdeniz Oyunları'nda Nesrin Baş, 68 kg kategorisinde şampiyon olmuştur. Sporcumuz Yarı finalde Mısır temsilcisini 10-0, finalde İtalya temsilcisi L. Godino'yu 4-2 mağlup ederek altın madalya kazanmıştır.

BEŞİKTAŞ
JİMNASTİK KULÜBÜ

BEŞİKTAŞ JİMNASTİK KULÜBÜ

Boks Şubesi

Boks Şubesi

28 Haziran-6 Temmuz 2025 tarihlerinde Bayburt'ta gerçekleştirilen Üst Minikler Türkiye Boks Şampiyonasında sporcumuz Ceyhun Sandıkçı 63 kg daTürkiye 2.'si olarak gümüş madalya kazanmıştır.

4-10 Ağustos 2025 tarihlerinde Eskişehir'de gerçekleştirilen U23 Erkekler Türkiye Bireysel Boks Şampiyonasında sporcumuz Hasan Ertem 70 kg da Türkiye 2.'si olarak gümüş madalya elde etmiştir.

Ostrava, Çekya'da gerçekleştirilen Genç Kadınlar Avrupa Boks Şampiyonası'nda sporcumuz Yağmur Teke 65 kg da Avrupa 3.sü olmuş ve bronz madalya kazanmıştır.

9-12 Ekim 2025 tarihlerinde Küçükçekmece İFA'da gerçekleştirilen Gençler İstanbul Boks Şampiyonası'nda sporcumuz Muhammet Polat şampiyon olarak Altın madalyanın ve En Dövüşken Boksör ünvanının sahibi olmuştur. Boksörümüz Ahmet Polat da 2lik ve gümüş madalya ile En Centilmen Boksör ünvanının sahibi olmuştur.

Gençler Avrupa Boks Şampiyonası 9-17 Aralık 2025 tarihlerinde Berlin'de gerçekleştirilmiştir. Boksörümüz Miray Doğru +80 kg da 3 olarak bronz madalyanın sahibi olmuştur.

25-28 Aralık 2025 tarihlerinde yapılan İstanbul Üst Minikler Ve Genç Kadın/Erkekler Teşvik Müsabakaları'na katılan sporcularımız 7 altın madalya elde etmiştir.

İllerarası Boks Turnuvası 17-20 Ocak 2026 tarihlerinde Aksaray'da gerçekleştirilmiştir. Turnuvada sporcumuz Beren Tunçeri: 54 kg da Şampiyon olmuştur.

Genç Kadın/Erkekler İstanbul Bireysel Boks Şampiyonası 12-15 Şubat 2026 tarihlerinde Halkalı İFA'da yapılmıştır. 3 kadın ve 6 erkek sporcudan oluşan Takımımızda boksörlerimiz İrem Tokel: 57 kg da, Sezgi Korkmaz: 60 kg da ve Meryem Bakırtaş: 65 kg da Şampiyon olmuşlardır. Erkeklerde Melih Abay: 50 kg da, İ. Ethem Can: 55 kg da, Yusuf Kayra Yiğit Tanış: 60 kg da Şampiyon olurken Ahmet Polat: 65 kg da 2.olarak gümüş madalya kazanmıştır. Sporcularımız Meryem Bakırtaş ve Yusuf Kayra Yiğit Tanış En Teknik Boksör ünvanını elde etmişlerdir.

Gençler Türkiye Bireysel Boks Şampiyonası 9-19 Nisan 2026 tarihlerinde Bursa'da yapılmıştır. Boksörlerimiz Hakan Arda İlgün: 70 kg da, Miray Doğru: +80 kg da, Meryem Bakırtaş: 65 kg da Şampiyonluk kürsüsüne çıkarken Ömer Faruk Kaşıkçı: 80 kg da 2.lik, Furkan Oyan: 55 kg da 3.lük elde etmişlerdir. Sporcumuz Hakan Arda İlgün En Teknik Boksör Kupasını kazanmıştır.

4-7 Haziran 2026 tarihlerinde gerçekleştirilen U15 İstanbul Bireysel Boks Şampiyonası'na 1 kadın ve 7 erkek sporcu ile katılan Takımımız Şampiyonada 6 altın,1 gümüş, 1 bronz madalya elde ederek takım halinde Şampiyon olmuştur.

Gençler İstanbul Bireysel Boks Şampiyonası 9-12 Haziran 2026 tarihlerinde gerçekleştirilmiştir. Sporcularımız Yiğit Oran: 70 kg da, Görkem Kurt: 75 kg da Şampiyon olmuştur. Kerem Ulaş Şahin: 80 kg da Yaren Sarı: 48 kg da 2.olarak gümüş madalya, Muhammet Enes Fırat: 67 kg da 3.olarak bronz madalya elde etmişlerdir.

Üst Minikler Türkiye Bireysel Boks Şampiyonası 20-28 Haziran 2026 tarihlerinde Kayseri Kadir Has'ta gerçekleştirilmiştir. Şampiyonada sporcumuz Doruk Arslan: 46 kg da Türkiye Şampiyonu olmuştur. Hasan Emre Celep: 80 kg da Türkiye 2.'si, Yusuf Alparslan Akçay: 60 kg da Türkiye 3.'sü derecelerini elde etmişlerdir.

BEŞİKTAŞ JİMNASTİK KULÜBÜ

Kürek Şubesi

Kürek Şubesi

Kürek Şubemiz 2025 – 2026 sezonunda Türkiye Kürek Federasyonu tarafından düzenlenen yarışlara 2 antrenör, 1 idari menajer, 8 kadın sporc, 16 erkek sporcu olmak üzere toplam 24 sporcu ile katılım sağlamıştır. U15-U17 kadın ve erkek kategorilerinde faaliyet gösterilmiştir.

Meriç Regatta

Edirne'de gerçekleştirilen Meriç Regatta'da kulüp tarihinde bir yarışmada elde edilen en yüksek sonuçlardan biri gerçekleştirilmiş ve toplam 32 madalya ile 3 kupa kazanılmıştır.

2024 yılı sonunda takıma dahil edilen 8+ tekne sınıfında 2025 yılında U17 Erkekler 8+ kategorisinde 2.'lik, U19 Erkekler 8+ kategorisinde 3.'lük elde edilmiştir.

11-13 Temmuz 2025 tarihlerinde Edirne Meriç 100. Yıl Parkuru'nda gerçekleştirilen Gençler Türkiye Kupası'na; U15 Kadın: 8, U15 Erkek: 7, U17 Erkek: 9 olmak üzere toplam 24 sporcumuz katılmıştır.Toplam 32 madalya ve 3 kupa elde edilmiştir.

Tekne Sonuçları:

U15 Erkek	4x kategorisi 1.
	2x kategorisi 1.
	1x kategorisi 2.
U15 Kadın	4x kategorisi 2.
	2x kategorisi 2.
U17 Erkek	8+ kategorisi: 2.
	4- kategorisi: 3.
	2x: 3.
U19 Erkek	4- kategorisi: 3

Gençler Türkiye Kupasında U15 Erkek Takımımız 1. olurken, U15 Kadın Takımımız ve U17 Erkek Takımımız 3lük kupasını kazanmışlardır.

22-24 Ağustos 2025 tarihlerinde Edirne Meriç'te gerçekleştirilen şampiyonada Takımımız toplam 29 madalya ve 3 kupa elde etmiştir. U15 Erkek Takımımız 1.olurken U15 Kadın Takımımız 2. ve U17 Erkek Takımımız 3.sırada yer almışlardır.

Toplamda 10 Türkiye şampiyonluğu, 12 Türkiye ikinciliği ve 7 Türkiye üçüncülüğü Kulübümüze kazandırılmıştır.

Milli Takım Seçimi ve Balkan Şampiyonası

U17 2- tekne sınıfında Kaan Konak, Osman Övez ve Antrenör Yasin Göler, kulüp tarihinde 19 yıl sonra milli takıma seçilen ilk sporcu ve antrenörler olmuştur. 13-14 Eylül 2025 tarihlerinde Ioannina, Yunanistan'da gerçekleştirilen Balkan Şampiyonası'nda 2- tekne sınıfında gümüş madalya kazanılmıştır.

2026 yılı başında Takımımız 3 antrenör, 1 idari menajer, 27 sporcu ile faaliyet göstermiştir. Takımımız katıldığı Dört yarışmada toplam 33 altın, 32 gümüş, 19 bronz olmak üzere 84 madalya ve 6 kupa elde etmiştir.

Milli Takım Davetleri

Sporcularımız Çağan Yaş, Emir Öztan, Emir Yasin Erdağ, Miraç Doruk Boz, Osman Övez, İsmail Uçkan, Erdem Yurdakul, Kerem Efe Erdoğdu, Kuzey Vedil, Poyraz Gürsan ve Hamide Nihan Kılıçarslan milli takım faaliyetlerine davet edilmiştir.

Antrenörler Engin Özkan ve Yasin Göler ile sporcuların 11-13 Eylül 2026 tarihlerinde Plovdiv, Bulgaristan'da gerçekleştirilecek Balkan Şampiyonası'nda Türkiye'yi temsil etmesi planlanmıştır.

Türkiye Salon Kürek Şampiyonası

18 Ocak 2026 tarihinde İstanbul'da gerçekleştirilen Türkiye Salon Kürek Şampiyonası'na; U17 Kadın: 7, U15/U17/U19 Erkek: 20 sporcu ile katılım sağlanmıştır. Sporcumuz Emir Yasin Erdağ: U17 Erkekler de 3.lük elde ederken U17 Erkekler takım olarak 2.lik kupasını kazanmışlardır.

Cumhurbaşkanlığı Kupası

28 Nisan-1 Mayıs 2026 tarihlerinde Sugovushan, Azerbaycan'da gerçekleştirilen Cumhurbaşkanlığı Kupası'nda Antrenörümüz Yasin Göler de görev almıştır. Sporcularımız Çağan Yaş: U17 Erkekler 1x kategorisinde 2.lik, Emir Öztan & Emir Yasin Erdağ: U17 Erkekler 2x kategorsinde 2.lik elde etmişlerdir. Organizasyonda toplam 2 gümüş ve 1 bronz madalya elde edilmiştir.

BEŞİKTAŞ
JİMNASTİK KULÜBÜ

BEŞİKTAŞ JİMNASTİK KULÜBÜ

Atletizm Şubesi

Atletizm Şubesi

Türkiye Atletizm Şampiyonası

26 Haziran 2025 tarihinde İzmir'de gerçekleştirilen 2025 U18 Türkiye Atletizm Şampiyonası'nda 400 mt engelli de sporcumuz Zeynep Bakır Türkiye 3.'sü olarak bronz madalya kazanmıştır.

Besim Aybars Kulüpler Kros Süper Ligi 1. Kademe

28 Ocak 2026 tarihinde Adana'da gerçekleştirilen Besim Aybars Kulüpler Kros Süper Ligi 1. Kademe müsabakalarında Atletizm A Takımımız 5. olmuştur. 1 Mart 2026 tarihinde Antalya'da gerçekleştirilen final müsabakalarında Takımımız 5. sırada yer almıştır.

Atletizm Süper Ligi 1. Kademe

27-28 Haziran 2026 tarihlerinde İzmir'de gerçekleştirilen Atletizm Süper Ligi 1. Kademe müsabakalarında Atletizm A Takımımız 7. olmuştur.

Atletizm Süper Ligi 2. Kademe Finali

25-26 Temmuz 2026 tarihlerinde İzmir'de gerçekleştirilen Atletizm Süper Ligi 2. Kademe Finali'nde Atletizm A Takımımız 7. sırada yer almıştır.

Kulüpler U18 Ligi

15-16 Ağustos 2026 tarihlerinde Kütahya'da gerçekleştirilen Kulüpler U18 Ligi müsabakalarında Beşiktaş JK U18 Takımımız 7. olmuştur.

BEŞİKTAŞ JİMNASTİK KULÜBÜ

Masa Tenisi Şubesi

Masa Tenisi Şubesi

50.Büyükler Balkan Şampiyonası, 3-7 Eylül 2025 tarihleri arasında İstanbul'da düzenlenmiştir. Masa Tenisi Takımımızın sporcusu İbrahim Gündüz, Balkan Masa Tenisi Tek Erkekler kategorisinde rakibini mağlup ederek altın madalya kazanmış ve şampiyonluk kupası Kulübümüze kazandırmıştır.

Masa Tenisi Navek Erkekler Süper Lig 2025-2026 Sezonu 1. Etap müsabakaları, 1-2 Kasım 2025 tarihlerinde İstanbul'da oynanmıştır. Masa Tenisi Takımımız, Süper Lig Elit Grubu'nda 4 galibiyet ve 1 mağlubiyet alarak 9 puanla sezona 2. sırada başlamıştır.

Müsabaka Sonuçları:

Beşiktaş JK 3 - 0 Lefke Avrupa Üniversitesi
Beşiktaş JK 3 - 0 Çorum Belediyesi GSK
Beşiktaş JK 1 - 3 Beyoğluspor
Beşiktaş JK 3 - 0 Zonguldak GSK
Beşiktaş JK 3 - 2 TED İstanbul

2025 İslami Dayanışma Oyunları, 7-21 Kasım 2025 tarihleri arasında Suudi Arabistan'ın başkenti Riyad'da düzenlenmiştir. Masa Tenisi Takımımızın sporcusu İbrahim Gündüz ile takım arkadaşları Talha Yiğenler ve Tugay Yılmaz'dan oluşan A Milli Takımımız, müsabakaları üçüncü sırada tamamlayarak bronz madalya kazanmışlardır.

2025 İslami Dayanışma Oyunları kapsamında gerçekleştirilen masa tenisi müsabakalarında, Masa Tenisi Takımımızın sporcusu İbrahim Gündüz iki farklı kategoride şampiyonluk elde etmiştir. İbrahim Gündüz ve Sibel Altınkaya, karışık çiftler kategorisinde şampiyon olmuştur. İbrahim Gündüz ve Talha Yiğenler ise çift erkekler kategorisinde şampiyon olarak altın madalyanın sahibi olmuşlardır.

Masa Tenisi Navek Erkekler Süper Lig 2025-2026 Sezonu 2. Etap müsabakaları, 27-28 Aralık 2025 tarihlerinde Ankara Mamak Spor Salonu'nda oynanmıştır. Masa Tenisi Takımımız, Süper Lig Elit Grubu'nda 3 galibiyet ve 1 mağlubiyet almıştır. İlk iki etap sonunda toplam 7 galibiyet ve 2 mağlubiyet ile 16 puan toplayan takımımız, ilk yarıyı 3. sırada tamamlamıştır.

Müsabaka Sonuçları:

Beşiktaş JK 3 - 0 Spin Point Spor Kulübü
Beşiktaş JK 3 - 0 Çiltar Adana Spor Kulübü
Beşiktaş JK 1 - 3 Fenerbahçe
Beşiktaş JK 3 - 1 Bu Piliç Spor Kulübü

Büyükler Ferdi Türkiye Şampiyonası, 7-9 Şubat 2026 tarihleri arasında Ankara'da düzenlenmiştir. Masa Tenisi Takımımızın sporcuları İbrahim Gündüz ve Ziver Gündüz, çift erkekler kategorisinde üçüncü olarak bronz madalya kazanmışlardır.

Büyükler Ferdi Türkiye Şampiyonası kapsamında gerçekleştirilen tek erkekler müsabakalarında, Masa Tenisi Takımımızın sporcusu İbrahim Gündüz ikinci sırada yer alarak gümüş madalya, Ziver Gündüz üçüncü sırada yer alarak bronz madalyanın sahibi olmuşlardır.

Büyükler Türkiye Ferdi Top 10 Müsabakaları, 14-15 Mart 2026 tarihlerinde Ankara'da gerçekleştirilmiştir. Masa Tenisi Takımımızın sporcusu İbrahim Gündüz, müsabakaları şampiyon olarak tamamlamıştır.

Ayrıca İbrahim Gündüz ve Ziver Gündüz, Londra'da düzenlenecek Büyükler Dünya Takımlar Masa Tenisi Şampiyonası için A Milli Takım kadrosunda yer almaya hak kazanmıştır.

Masa Tenisi Navek Erkekler Süper Lig 2025-2026 Sezonu 4. Etap müsabakaları, 15-17 Mayıs 2026 tarihlerinde Ankara Mamak Spor Salonu'nda oynanmıştır. Masa Tenisi Takımımız, Süper Lig Eli Grubu 2. Devre 4. Etap müsabakalarında 7 galibiyet ve 2 mağlubiyet aldı. Sezon genelinde toplam 7 galibiyet ve 2 mağlubiyetle 16 puan toplayarak 4. Etabı 3. sırada tamamlamış ve Play-off serisine katılmaya hak kazanmıştır.

Müsabaka Sonuçları:

Beşiktaş JK 1 - 3 Fenerbahçe
Beşiktaş JK 1 - 3 Kap-Off Nevşehir
Beşiktaş JK 3 - 2 Çiltar Mtsk (Adana)
Beşiktaş JK 3 - 1 Lefke Avrupa Üniversitesi
Beşiktaş JK 3 - 1 Beyoğluspor
Beşiktaş JK 3 - 1 TED
Beşiktaş JK 3 - 0 Bu Piliç Spor
Beşiktaş JK 3 - 1 Ata Taç Spor
Beşiktaş JK 3 - 0 Darüşşafaka

Masa Tenisi Navek Elit Süper Grup Dörtlü Final müsabakaları, 11-12 Haziran 2026 tarihlerinde Yalova'da oynanmıştır. Final etabının son karşılaşmasında Fenerbahçe'yi 3-2 mağlup eden Masa Tenisi Takımımız, Navek Elit Süper Grup sezonunu 3. sırada tamamlamıştır.

Müsabaka Sonuçları:

Beşiktaş JK 3 - 0 Ata Taç Spor
Beşiktaş JK 2 - 3 Kap-Off Nevşehir
Beşiktaş JK 3 - 2 Fenerbahçe

2025-2026 Super Liginde 8 galibiyet ve 4 mağlubiyet alarak toplam 20 puan toplayan Takımımız 3.olarak bronz madalya ve kupanın sahibi olmuştur.

Büyükler Masa Tenisi Türkiye Kupası, 13-14 Haziran 2026 tarihlerinde Yalova'da oynanmıştır. Masa Tenisi Takımımız, Büyükler Masa Tenisi Türkiye Kupası'nı ikinci sırada tamamlayarak gümüş madalya ve kupanın sahibi olmuştur.

Müsabaka Sonuçları:

Beşiktaş JK 3 - 0 Çerkezköy Belediyesi
Beşiktaş JK 3 - 0 Masters Spor Kulübü
Beşiktaş JK 3 - 0 Lefke Avrupa Üniversitesi
Beşiktaş JK 3 - 0 Kap-Off Nevşehir
Beşiktaş JK 2 - 3 Fenerbahçe

BEŞİKTAŞ
JİMNASTİK KULÜBÜ

BEŞİKTAŞ JİMNASTİK KULÜBÜ

Satranç Şubesi

Satranç Şubesi

Türkiye Satranç Birinci Ligi Şampiyonası

14-20 Temmuz 2025 tarihlerinde Ankara'da gerçekleştirilen 2024-2025 Türkiye Satranç Birinci Ligi Şampiyonası'nda Beşiktaş JK takımı Türkiye 3.'sü olmuş ve Türkiye Satranç Süper Ligi'ne yükselmiştir.

Türkiye Küçükler ve Yıldızlar Takım Satranç Şampiyonası

28-29 Mart 2026 tarihlerinde İstanbul Grubu'nda gerçekleştirilen Türkiye Küçükler ve Yıldızlar Takım Satranç Şampiyonası'nda U12 Kızlar Takımı: İstanbul 2.'liği. elde edilmiştir.

Türkiye Küçükler Satranç Şampiyonası

24-31 Ocak 2026 tarihlerinde Antalya'da gerçekleştirilen Türkiye Küçükler Satranç Şampiyonası'nda 11 yaş kızlar kategorisinde sporcularımız Türkiye 7.'si ve 9.'su olmuş ve milli takım seçmesine katılma hakkı elde etmiştir.

BEŞİKTAŞ JİMNASTİK KULÜBÜ

Taekwondo Şubesi

Taekwondo Şubesi

21 Temmuz 2025 Tarihinde Almanya'da Gerçekleştirilen 2025 Fısu Üniversite Yaz Oyunları'nda Sporcumuz Şevval Çakal: 62 Kg Finalinde Çekya Temsilcisini Mağlup Ederek Altın Madalya kazanmıştır.

24 Temmuz 2025 tarihinde Kuzey Makedonya'nın Üsküp kentinde gerçekleştirilen EYOF'ta sporcumuz Nusret Efe Çakır 63 kg da Şampiyon olmuştur.

3 Aralık 2025 tarihinde Kenya'da gerçekleştirilen U21 Dünya Şampiyonası'nda sporcumuz Zehra Begüm Kavukçuoğlu: +73 kg da Dünya Şampiyonu olarak Kulübümüzü gururlandırmıştır.

11-14 Aralık 2025 tarihlerinde Priştine, Kosova'da gerçekleştirilen U21 Avrupa Taekwondo Şampiyonası'nda Zehra Begüm Kavukçuoğlu gümüş madalya kazanarak Avrupa 2.'si olmuştur.

30 Ocak 2026 tarihinde İstanbul Pendik Kurtköy Spor Salonu'nda gerçekleştirilen Gençler Türkiye Taekwondo Şampiyonası grup müsabakalarında sporcumuz Kerem Çiçek 68 kg da çıktığı dört müsabakanın tamamını kazanarak Şampiyon olmuştur.

27-28 Şubat 2026 tarihlerinde Ankara'da gerçekleştirilen Senior Türkiye Taekwondo Şampiyonası'nda sporcumuz Selen Gündüz 57 kg da 6.sırada yer almış ve Almanya'da düzenlenecek Senior Avrupa Taekwondo Şampiyonası için seçme müsabakalarına katılma hakkı elde etmiştir.

12-17 Nisan 2026 tarihlerinde Taşkent, Özbekistan'da gerçekleştirilen Gençler Dünya Taekwondo Şampiyonası'nda sporcumuz İbrahim Hamza Hasanoğlu 5. olmuştur.

Bağcılar Göztepe Spor Kompleksi'nde gerçekleştirilen Minikler İstanbul Taekwondo Şampiyonası'nda sporcumuz Ayaz Gür 1.olarak altın madalya kazanmıştır.

20 Nisan 2026 tarihinde Bağcılar Göztepe Spor Kompleksi'nde gerçekleştirilen Küçük Kızlar İstanbul Şampiyonası'nda sporcumuz Bahar Darçın 2. sırada yer almış ve gümüş madalyanın sahibi olmuştur.

11-13 Mayıs 2026 tarihlerinde Bağcılar Çok Amaçlı Spor Salonu'nda gerçekleştirilen U21 İstanbul Taekwondo Şampiyonası'nda; Sporcularımız Şeyma Köseoğlu 62 kg da, Burak Hamza Başar 80 kg da Şampiyon olmuşlardır. Sporcumuz Adem Bedir 87kg da gümüş madalya kazanırken, Kerem Çiçek 74 kg da bronz madalyanın sahibi olmuştur.

14-16 Mayıs 2026 tarihlerinde gerçekleştirilen Minikler İstanbul Taekwondo Şampiyonası'nda sporcumuz Gülsima Cihan 45 kg da1. sırada yer alarak altın madalyanın sahibi olmuştur.

BEŞİKTAŞ JİMNASTİK KULÜBÜ

Espor Şubesi

Espor Şubesi

Kulübümüzün geleneksel spor branşlarındaki vizyonunu ve rekabetçi ruhunu dijital dünyaya taşıyan Espor Şubemiz, sezonu hem ulusal hem de uluslararası arenada elde ettiği muazzam başarılarla tamamlamıştır.

Geniş bir oyun yelpazesinde mücadele eden şubemiz; FPS oyunlarından futbol simülasyonlarına, mobil arenadan strateji oyunlarına kadar katıldığı her turnuvada zirveye oynamıştır. Özellikle Counter Strike 2 ve PUBG Mobile takımlarımızın TESFED (Türkiye E-Spor Federasyonu) organizasyonlarında elde ettiği Türkiye Şampiyonlukları, kulübümüzün bu alandaki sarsılmaz gücünü bir kez daha kanıtlamıştır.

Milli Gururumuz ve Stratejik Adımlarımız Bu sezon yalnızca kupa kazanmakla kalmadık, ülkemizi temsil edecek değerler de yetiştirdik. EA FC26 oyuncumuz Mert ''iMertAL'' Altıntop'un sergilediği üstün performans sonucunda eMilli Takım aday kadrosuna seçilmesi, şubemizin oyuncu gelişimine verdiği önemin en büyük göstergesi olmuştur.

Sezonun idari anlamdaki en büyük gelişmelerinden biri ise şüphesiz dünyanın en büyük oyun markalarından biri olan PUBG MOBILE ile imzalanan resmi iş birliği anlaşması olmuştur. Bu stratejik adım, şubemizin gelecek vizyonunu ve global

2025-2026 sezonunda şubemizin kazanmış olduğu dereceler şu şekildedir:

Şampiyonluklar:

-Counter Strike 2 - 2025 TESFED Şampiyonu
-PUBG Mobile - 2025 TESFED Türkiye Kupası Şampiyonu
-EA FC26 - 2026 Yaay eTürkiye Kupası Şampiyonu
-FC26 Pro Clubs - 2025/26 TEFL Şampiyonu
-PUBG Mobile - 2025 Bra Esports Community Turnuvası Şampiyonu
-PUBG Mobile - 2025 Always-On 4. Sezon Şampiyonu
-TETO Games - 2026 Always-ON 2026 2. Sezon Şampiyonu

İkincilikler:

-VALORANT - 2026 Nescafe Xpress Challengers Türkiye Split İkincisi
-EA FC26 - 2026 eSüper Lig İkincisi
-EA FC25 - 2025 TESFED Türkiye Kupası İkincisi
-PUBG Mobile - 2026 ULF Star Zone Turnuvası - İkincisi

Üçüncülük ve Diğer Önemli Dereceler:

-Mobile Legends: Bang Bang - 2025 MTC 6. Sezon Üçüncüsü
-PUBG Mobile - 2025 Super League Altıncılığı

Önemli Faaliyetler ve Gelişmeler:

-2026 Dünya devi PUBG MOBILE ile resmi iş birliği anlaşması imzalanmıştır
-EA FC26 Oyuncumuz Mert ''iMertAL'' Altıntop, eMilli Takımına aday gösterilmiştir.

BEŞİKTAŞ JİMNASTİK KULÜBÜ

Spor Okulları

Beşiktaş JK Spor Okulları

Beşiktaş JK Spor Okullarımızda, Beşiktaş JK Kurumsal değerleri doğrultusunda eğitim verdiğimiz sporcularımızın;

Özgüvenli, sorumluluk sahibi, sosyal, yardımsever, hoşgörülü ve spor yaparak sağlıklı bireyler olarak yetiştirilmesi amaçlanmaktadır. Ayrıca Spor Okullarımızdaki yetenekli sporcular altyapımıza kazandırılmaktadır.

Oluşturulan Antrenman Takip Programıyla Merkez Okullarımızdaki sporcularımızın antrenman programları, yoklamaları, ödeme takvimleri ve tekstil ürün alışverişleri takip edilmektedir.

Spor Okullarımız, sporcu tekstil ürünlerini Kartal Yuvası'nın Lisanslı Spor Okulu ürünleri arasından satın almaktadır. Sporcuların antrenmandaki kıyafet bütünlüğüne yapılan denetimlerde dikkat edilmektedir.

Türkiye ve yurtdışı olmak üzere faaliyette bulunan toplam 158 Spor Okulumuz bulunmaktadır.

Futbol Okulları: 120
Basketbol Okulları: 11
Voleybol Okulları: 18
Jimnastik Okulları: 8
Yüzme: 1

Son dönemde yapılan 40'a yakın yeni müracaatın yanı sıra 2026 Temmuz ayından itibaren Atletizm, Boks, Güreş, Kürek, E-Spor, Masa Tenisi, Taekwondo ve Kick Boks branşlarında da Franchise Okul başvuruları alınmaya başlamıştır.

2026-2027 yılını kapsayacak şekilde Spor Okulları Yönetmeliği, Spor Okulları Yönergesi, Spor Okulları Sözleşmesi revize edilmiş ve günün şartlarına uygun hale getirilmiştir. Spor Okulları Çalıştayı düzenlenmiştir. Spor Okulları yetkililerimize çocuk koruma programı eğitimi verilmiştir.

Spor Okulları Kampı

Millî Eğitim Bakanlığı'nın eğitim takvimine göre belirlemiş olduğu Kasım ve Nisan ara tatillerinde 2025 yılında 2 kez 2026 yılının mart ayında 1 kez spor okulları kampımız düzenlenmiştir. Ayrıca 2027 yılının mart ayında da bir sonraki kampımız düzenlenecektir. Birçok sporcu, antrenör ve velinin katılım gösterdiği kamplarımıza ayrıca altyapı antrenör ve scoutlarımız da katılım göstermiştir.

Futbol Okulları

Türkiye'de 117, yurtdışında ise 3 Futbol Okulu olmak üzere toplam 120 Beşiktaş JK Futbol Okulumuz futbol eğitimi vermektedir. 2025-2026 yılında 120 futbol okulumuzda takribi 17.000 'e yakın sporcumuza hizmet verilmiştir.

Merkez Futbol Okulumuza ve Franchise Futbol Okullarımıza periyodik olarak haftalık animasyon ve yazılı eğitim içeriklerinin yer aldığı dokümanlar paylaşılmış ve yurtiçi-yurtdışı futbol okullarımızın eğitiminde bütünlük sağlanmıştır.

Genel Değerlendirme

2026-2027 sezonu içerisinde Futbol Okulları faaliyetlerimiz kapsamında; farklı bölgelerde düzenlenen Bölgesel Turnuvalar, İstanbul Şampiyonası ve Türkiye Şampiyonası organizasyonları ile ülke genelindeki futbol okullarımızda bulunan yetenekli sporcuların tespit edilmesine yönelik çalışmalar gerçekleştirilmiştir.

Özellikle 2015 ve 2016 doğumlu sporcu gruplarına yönelik gerçekleştirilen Bölgesel Turnuvalar aracılığıyla farklı bölgelerde faaliyet gösteren futbol okullarımızın sportif performansları takip edilmiş, yetenekli sporcuların belirlenmesi ve kulübümüzün özkaynak düzenine kazandırılması amacıyla kapsamlı gözlem ve değerlendirmeler yapılmıştır.

Sezon boyunca gerçekleştirilen organizasyonlar, futbol okullarımızın sportif gelişiminin takip edilmesi, bölgeler arasındaki koordinasyonun güçlendirilmesi ve kulübümüzün yetenek havuzunun genişletilmesi açısından önemli katkı sağlamıştır.

Bölgesel Turnuvalar

Farklı bölgelerde, birbirine yakın illerde faaliyet gösteren futbol okullarımızın katılımıyla Bölgesel Turnuvalar düzenlenmiştir.

2026-2027 sezonunda gerçekleştirilen Bölgesel Turnuvalar, 2015 ve 2016 doğumlu sporcu gruplarına yönelik olarak planlanmış ve uygulanmıştır.

Sezon içinde gerçekleştirilen organizasyonlar:

• 2026 yılı Batı Karadeniz Bölgesel Turnuvası – Ordu Temmuz 2026 içerisinde gerçekleştirilmiştir.
• 2026 yılı Marmara Bölgesel Turnuvası – Bursa Temmuz 2026 içerisinde gerçekleştirilmiştir.
• 2026 yılı Güney Marmara Bölgesel Turnuvası – Edirne Ağustos 2026'nın başında gerçekleştirilmiştir.
• 2026 yılı Ege Bölgesel Turnuvası – İzmir Ağustos 2026 içerisinde gerçekleştirilmiştir.
• 2026 yılı Ege Bölgesel Turnuvası – Bodrum Ağustos 2026 içerisinde ikinci etap olarak gerçekleştirilmiştir.
Gerçekleştirilen bu organizasyonlarla birlikte farklı bölgelerdeki futbol okullarımızın sportif seviyeleri değerlendirilmiş, sporcular yakından takip edilmiş ve kulübümüzün gelecekteki oyuncu havuzuna katkı sağlayabilecek yeteneklerin belirlenmesine yönelik çalışmalar yürütülmüştür.

Yetenek Tespiti ve Özkaynak Kazandırımı

Bölgesel Turnuvalar başta olmak üzere sezon içerisinde gerçekleştirilen sportif organizasyonlarda, futbol okullarımızda eğitim alan sporcuların teknik, taktik, fiziksel ve sportif gelişimleri gözlemlenmiştir. Yapılan değerlendirmeler sonucunda öne çıkan sporcuların kulübümüzün özkaynak düzenine kazandırılması amacıyla gerekli takip ve değerlendirme süreçleri yürütülmüştür.

Bu çalışmalar sayesinde Futbol Okullarımız, kulübümüzün genç oyuncu havuzunun oluşturulması ve geliştirilmesi noktasında önemli bir yetenek keşif ve oyuncu izleme ağı olarak faaliyet göstermiştir.

Futbol Okulları Denetimleri

2026-2027 sezonu içerisinde Türkiye genelinde faaliyet gösteren futbol okullarımızın standartlarının korunması, sportif ve idari süreçlerin düzenli şekilde yürütülmesi ve kulüp kriterlerine uygunluğunun değerlendirilmesi amacıyla kapsamlı denetim çalışmaları gerçekleştirilmiştir.

Sezon içerisinde toplam 85 Futbol Okulumuzun fiziki denetimi gerçekleştirilmiştir.

Yapılan denetimlerde, Tesis ve saha koşulları, Antrenman ortamları,Antrenör yapılanması, Sporcu grupları ve yaş kategorileri, Eğitim ve antrenman süreçleri, Kulüp standartlarına uygunluk, Futbol okulunun genel işleyişi başta olmak üzere çeşitli kriterler değerlendirilmiş ve sonuçlar doğrultusunda gerekli raporlama süreçleri gerçekleştirilmiştir.

Sonuç ve Genel Değerlendirme

2026-2027 sezonu, Futbol Okullarımızın ülke genelindeki faaliyetlerinin etkin şekilde takip edildiği, bölgesel organizasyonlarla sportif rekabetin ve iletişimin güçlendirildiği, yetenekli sporcuların tespit edilmesine yönelik çalışmaların yoğunlaştırıldığı bir sezon olmuştur.

Gerçekleştirilen 5 Bölgesel Turnuva organizasyonu, farklı etaplarda gerçekleştirilen Ege Bölgesi çalışmaları, İstanbul Şampiyonası ve Türkiye Şampiyonası süreçleri ile birlikte Futbol Okullarımızın oluşturduğu geniş oyuncu havuzu etkin şekilde takip edilmiştir.

Bununla birlikte sezon içerisinde gerçekleştirilen 85 Futbol Okulu denetimi, futbol okullarımızın sportif ve idari standartlarının sürdürülebilirliğinin sağlanması açısından önemli bir çalışma alanı oluşturmuştur.

2026-2027 sezonunda gerçekleştirilen tüm bu çalışmaların temel amacı; Futbol Okullarımızın sportif kalitesini yükseltmek, yetenekli sporcuların erken yaşta tespit edilmesini sağlamak, kulübümüzün özkaynak düzenine nitelikli oyuncular kazandırmak ve Beşiktaş'ın gelecekteki oyuncu havuzunu daha geniş ve sürdürülebilir hale getirmektir.

2026 Yılı Bölgesel Turnuvaları, İstanbul Şampiyonası ve Türkiye Şampiyonası planlamaları ağustos ayı ve sonrası için yapılmaktadır.

Fulya Merkez Futbol Okulu

• Beşiktaş JK Merkez Futbol Okulu Beşiktaş JK personelleri ve altyapı antrenörleri tarafından kulüp altyapı tesislerinin faaliyetlerini yürüten okulumuzdur.
• Fulya Hakkı Yeten Merkez Futbol Okulumuza kaleci antrenörü alınarak kaleciler için özel çalışmalar yapılıyor.
• Fulya Hakkı Yeten Merkez Futbol Okulumuza ilk kez Fizyoterapist alınarak olası sakatlık ve yaralanmalarda ilk müdahaleler yapılmaya başlanmıştır.
• Fulya Hakkı Yeten Merkez Futbol Okulumuzda UEFA-A Lisans Antrenörlük belgesine sahip bir antrenör genel teknik çalışmalarına ve antrenman programlarına destek olmaya başlamıştır.

Program

Cumartesi – Pazar

09:00 – 10:00 ---> 2013-2014 Doğumlu Erkek ve Kız Grupları
10:00 – 11:00 ---> 2015-2016 Doğumlu Erkek ve Kız Grupları
11:00 – 12:00 ---> 2017-2018-2019-2020 Doğumlu Erkek ve Kız Grupları

Basketbol Okulları

Türkiye'de toplam 11 Beşiktaş JK Basketbol Okulumuz basketbol eğitimi vermektedir. 2026 yılında 11 basketbol okulumuzda takribi 1200 'e yakın sporcumuza hizmet verilmiştir.

Basketbol okullarımızda nitelikli eğitim verilerek oyuncularımızın potansiyelleri geliştirilmiş ve akademiye geçişlerinde kendilerine destek olunmuştur.

Sporcularımıza uygulanan antrenman metotları alanında deneyimli ve uzman antrenör kadrosu tarafından verilmiştir. Yıl içerisinde birçok spor okulumuza denetimler gerçekleştirilmiştir. Denetim raporlarında tespit edilen uygunsuz durumlar için okullara geri dönüşler yapılmış ve eksiklikler bildirilmiştir. Eksiklikler hakkındaki iyileştirme süreçleri takip edilmiş ve gerekli yaptırımlar uygulanmıştır. Amacımız her okulumuzun yılda en az 2 defa denetlenmesini sağlamaktır.

11 Basketbol Okulumuzdan bu sezon 3 sporcumuz Basketbol Altyapımıza kazandırılmıştır.

Süleyman Seba Merkez Futbol Okulu

Beşiktaş JK Merkez Basketbol Okulu Beşiktaş JK personelleri ve altyapı antrenörleri tarafından kulüp altyapı tesislerinin faaliyetlerini yürüten okulumuzdur.

Basketbol okulumuzda her yıl kayıtlı öğrenci sayısı artış göstermiştir ve Beşiktaş JK'ya gönül veren yeni basketbolcular yetiştirilmiştir.

Program

Cumartesi – Pazar

12:00 – 13:00 ---> 2016-2017-2018 Doğumlu Erkek ve Kız Grupları
14:00 – 15:00 ---> 2010-2011-2012 Doğumlu Erkek ve Kız Grupları
15:00 – 16:00 ---> 2013-2014-2015 Doğumlu Erkek ve Kız Grupları

Voleybol Okulları

Türkiye'de 18 Beşiktaş JK Voleybol Okulumuz voleybol eğitimi vermektedir. 2026 yılında 18 voleybol okulumuzda takribi 2100 'e yakın sporcumuza hizmet verilmiştir.

Voleybol okullarımızda temel ve ileri düzey voleybol eğitimleri vererek geleceğin başarılı voleybol sporcularını yetiştirilmiştir.

Sporcularımıza uygulanan antrenman metotları alanında deneyimli ve uzman antrenör kadrosu tarafından verilmiştir. Yıl içerisinde birçok spor okulumuza denetimler gerçekleştirilmiştir. Denetim raporlarında tespit edilen uygunsuz durumlar için okullara geri dönüşler yapılmış ve eksiklikler bildirilmiştir. Eksiklikler hakkındaki iyileştirme süreçleri takip edilmiş ve gerekli yaptırımlar uygulanmıştır. Amacımız her okulumuzun yılda en az 2 defa denetlenmesini sağlamaktır.

18 Voleybol Okulumuzdan toplamda 3 sporcumuz Voleybol Altyapımıza kazandırılmıştır.

Süleyman Seba Merkez Voleybol Okulu

Beşiktaş JK Merkez Basketbol Okulu Beşiktaş JK personelleri ve altyapı antrenörleri tarafından kulüp altyapı tesislerinin faaliyetlerini yürüten okulumuzdur.

NOT: 2026 yılı itibari ile 10 yıllık yapılan protokole istianeden;

Voleybol merkez okulumuz ve franchise okullarımız Kabataş Vakfı tarafından yönetilerek faaliyetlerini sürdüreceklerdir.

Tüpraş Stadyumu Merkez Jimnastik Okulu

Tüpraş Stadyumu Moda Salonu'nda yapılan çalışmalarımız 4-10 yaş arasındaki öğrencilere hizmet vermektedir.

Okulumuzda alanında uzman antrenörlerimiz tarafından Temel Jimnastik Eğitimleri verilmiş aynı zamanda küçük yaş gruplarına da Hareket Eğitimi ağırlıklı çalışmalar yapılmıştır. Temel eğitimi iyi düzeyde tamamlayan öğrencilerden başarılı olanlar Jimnastik Akademi Takımımıza yönlendirilmiştir.

Program

Cumartesi – Pazar

10:00-11:00 ---> 2018-2019 doğumlular
11:00-12:00 ---> 2020-2021 doğumlular
12:00-13:00 ---> 2017 ve üstü doğumlular

Pazartesi – Perşembe

17:00-18:00 ---> 2021-2022 doğumlular

İzmir DEÜ Merkez Spor Okulları Projesi

Kulübümüz ve Dokuz Eylül Üniversitesi Kooperatifi arasında 2025 Mayıs ayında imzalanan Merkez Okulları İş birliği Projesi kapsamında yapılan spor okulu faaliyetleri 1 yılı aşkın süredir devam etmektedir.

Bu protokole göre;

Dokuz Eylül Üniversitesi Tınaztepe Kampüsü'nde:

1 Nizami boyutlarda 50 x 90 m Futbol Sahası
1 Nizami Kapalı Spor Salonu (Voleybol-Basketbol)
1 Nizami 30 x 50 m halı saha
Dokuz Eylül Üniversitesi Dokuzçeşmeler Kampüsü'nde
1 Nizami Kapalı Spor Salonu (Voleybol-Basketbol)
1 Nizami 30 x 50 m halı saha

Dokuz Eylül Üniversitesi Balçova Hastane Kampüsü'nde

1 Nizami Kapalı Spor Salonu (Voleybol-Basketbol)
2 Nizami Küçük Jimnastik Salonu
1 Nizami Büyük Jimnastik Salonunda çalışmalar devam etmektedir.

Antrenmanlarımız 1 Temmuz 2025 tarihinde başlamış ve 1 Eylül 2026 itibariyle de 328 öğrenci ile devam etmektedir.

Elde edilen gelirlerin %50'si kulübümüze diğer %50'si ise Kooperatife, üniversite öğrencilerine burs verilmesi amacıyla paylaşılmaktadır.

2025 Yılı Ağustos ve Eylül ayları ile 2026 Ağustos ayında Bölgesel olarak Futbol, Basketbol ve Voleybol branşında seçmeler yapılmış ve başarılı bulunan sporcular kulübümüzün pilot takımlarına lisanslandırılmışlardır.

2026 yılı itibariyle burada lisanslanan sporcular İzmir'de bulunan yarışmacı takımlarımıza entegre edilmiş ve bu sporcuların gelişimi akademilerimiz tarafından da yakından takibe alınmıştır.

Şerefinle Oyna, Hakkınla Kazan

BEŞİKTAŞ JK
ACIBADEM

Ankara Üniversitesi Merkez Spor Okulları Projesi

Kulübümüz ve Ankara Üniversitesi arasında 2026 Ağustos ayında imzalanan Merkez Okulları İş birliği Projesi kapsamında yapılan spor okulu faaliyetleri 15 Eylül 2026 itibariyle çalışmalara başlayacaktır. Kulübümüzün Üniversite Projelerinin devamı niteliğindeki bu protokol önümüzdeki yıllarda yapılacak yeni üniversite projelerinin de bir basamağı olarak öngörülmektedir.

Bu protokole göre çalışmalar;

Ankara Üniversitesi Tandoğan Kampüsü'nde

1 Nizami Kapalı Spor Salonu (Voleybol-Basketbol)
1 Nizami 30 x 50 m halı saha
1 Nizami Büyük Jimnastik Salonu

Ankara Üniversitesi Gölbaşı Kampüsü'nde

1 Nizami boyutlarda 50 x 90 m Futbol Sahası
1 Nizami Kapalı Spor Salonu (Voleybol-Basketbol)
1 Nizami 30 x 50 m halı saha
1 Nizami Büyük Jimnastik Salonu
1 Nizami boyutlarda Taekwondo Salonunda yapılacakır.

Askeri Lojmanlar Merkez Spor Okulları Projesi

Kulübümüzün vizyoner Spor Okulları ve Altyapı Projelerinden biri de 52. Tümen Komutanlığı'na bağlı Levent ve Başakşehir Askeri Lojmanlarında açılan Merkez Futbol Okulları Projesi olmuştur. Kulübümüz ve 52. Tümen Komutanlığı arasında 2026 Ağustos ayında imzalanan Merkez Futbol Okulları Projesi kapsamında gerçekleşen spor okulu faaliyetleri 1 Ağustos 2026'da Levent Lojmanlarında 61, Başakşehir Lojmanlarında 36 sporcu ile başlamıştır. Bu projede, lojman içerisinde bulunan tesislerde askeri personel çocuklarına futbol okulu eğitimleri verilmektedir. Şehit ve gezi yakınları ise eğitimlerden ücretsiz bir şekilde faydalanmaktadır.

BJK Başakşehir Merkez Futbol Okulu Antrenman Saatleri

Cumartesi – Pazar

09:00 - 10:00 ---> 2012 – 2013 – 2014 – 2015- 2016 – 2017 doğumlu sporcular
10:00 - 11:00 ---> 2018 – 2019 doğumlu sporcular
11:00 -12:00 ---> 2020 – 2021 doğumlu sporcular

BJK Levent Merkez Futbol Okulu Antrenman Saatleri

Cumartesi – Pazar

09:00 - 10:00 ---> 2012 – 2013 – 2014 – 2015- 2016 doğumlu sporcular
10:00 - 11:00 ---> 2017 – 2018 doğumlu sporcular
11:00 - 12:00 ---> 2019 – 2020 – 2021 – 2022 doğumlu sporcular

BEŞİKTAŞ JİMNASTİK KULÜBÜ

Beşiktaş Sportif A.Ş. Kartal Yuvası

Beşiktaş Sportif A.Ş. Kartal Yuvası

Beşiktaş Jimnastik Kulübü ve Beşiktaş Sportif A.Ş.'ye ait olmak üzere; KARTAL YUVASI; Beşiktaş JK markalı lisanslı ürünlerin tasarım, üretim, satış, operasyon ve pazarlama faaliyetlerini yürütmektedir. Türkiye genelinde Kartal Yuvası mağazaları ve yetkili bayi mağazaları açmak suretiyle oluşturulan mağazalar zincirinin tüm operasyonunu yürüten Kartal Yuvası'nın, bu faaliyetlerin sonucunda elde ettiği gelir Beşiktaş Jimnastik Kulübü'ne sağlanmaktadır.
Ağustos 2026 itibarıyla Beşiktaş Sportif A.Ş. Kartal Yuvası, 69 perakende mağaza, 2 sanal mağaza ve 2 pazar yeri ile toplamda 73 satış noktasında taraftarlarına hizmet vermektedir.

Vizyonumuz

Kuruluşundaki amacının gerekliliklerini yerine getirerek; Beşiktaş taraftarına değer yaratan ürünler tasarlayan, sürdürülebilir büyümesini koruyan, taraftarına daha çok noktada dokunabilmeyi hedefleyen, dünyanın önde gelen ve konuşulan kulüp markalarından biri olmak.

Misyonumuz

Perakende sektöründe; yurt içi ve yurt dışındaki taraftarına katma değeri yüksek ürünler sunmak, yenilikçi iş birlikleri yapmak, ülke içi üretime önem vererek Türkiye ekonomisine katkı sunmak, marka bilinirliğini artırarak, taraftarına gurur veren bir perakende markası olmak.

Üretim

Ürün tedariği 3 farklı kanaldan yapılmaktadır:
1. Forma Sponsoru
2. Lisansiye Firmalar
3. Üreticiler (Kartal Yuvası'nın tekstil ve aksesuar ağırlıklı koleksiyonu)

Ürünler için her sezon öncesi tasarım, koleksiyon ve numune çalışmaları yapılmaktadır. Numuneleri tamamlanan ürünler için, satış/stok analizi yapılıp, Kartal Yuvası mağazalarının gelecek sezon için öngörülen satış adetleri lokasyon bazlı belirlenir, aynı şekilde bayiler ile görüşmeler yapılıp, yetkili bayiliklerin öngörülen satış adetleri belirlenerek siparişleri alınır ve gelecek sezon için üretim siparişleri üreticilere geçilir.

Satış Kanalları

1-Toptan Satışlar: Kartal Yuvası lisanslı ürünlerini fiziksel olarak kendi mağazalarında satışa sunan (corner), online iş ortakları ve kurumsal şirketlere yapılan satışları kapsamaktadır.

2-Perakende Satışlar: Kartal Yuvası konsepti ve tabelası altında faaliyet gösteren, Beşiktaş Sportif A.Ş tarafından yönetilen yerleşik mağazalar ve sanal mağazadan oluşmaktadır.
Ağustos 2026 itibarıyla 73 noktada taraftarlarıyla buluşan Kartal Yuvası satış noktaları aşağıdaki gibidir:

- 47 Anadolu mağazası
  41 Franchise
  6 Sportif A.Ş.
- 22 İstanbul mağazası
  7 Franchise
  15 Sportif A.Ş.
- 2 Sanal Mağaza
  www.kartalyuvasi.com.tr Sportif A.Ş
  www.kartalyuvasi.eu Franchise
- 2 Pazar Yeri Mağaza
  www.trendyol.com.tr
  www.hepsiburada.com

2025/26 Sezonu (01.06.2025-31.05.2026) Özet Değerlendirmesi

- 2025/26 sezonunda bir önceki sezona göre, Beşiktaş Sportif A.Ş. cirosu %17 artış göstermiştir.
- 2025/26 sezonunda toplam 1.809.000 adet ürün satışı gerçekleştirilmiştir.
- E-Mağaza'nın toplam ciro içindeki payı yükselen trendlere uyumlu olarak %17,10'a ulaşmıştır. (Önceki sezon %15,40)
- 2025/26 sezonunda EBITDA %34 olarak gerçekleşmiştir.
- Toplam 30 ilde faaliyet gösterilmektedir.

2025/26 Sezonunda Gerçekleştirilen Hedefler

Beşiktaş taraftarlarına daha iyi hizmet vermek adına Kartal Yuvası olarak 2025/26 sezonunda iyileştirme yapılan konular aşağıdaki gibidir:

- Biblo, Maket Uçak, Oyuncu Koltuğu, Terlik kategorileri ile ürün çeşitliliği artırılmıştır.
- Mağaza ziyaretçi analizi için yapay zekâ tabanlı sistem satın alınmıştır. Ölçümlerde kişi sayısı dışında, mağaza önü geçiş sayısı, yaş, cinsiyet analizleri yapılmaktadır.
- Mall Of İst. Avm mağazamız mimari olarak yenilenmiştir. Yeni konseptimizle taraftarımızın hizmetine sunulmuştur.
- Taraftarımızın beklediği transfer videoları teması Black Eagles Society koleksiyonu satışa sunulmuştur.
- 4 yeni mağaza açılmıştır.
- 6 mağaza renove edilmiştir.
- 3.572 farklı ürün satılmış, Kartal Yuvası tekstil koleksiyonundan 403 farklı ürün satışa sunulmuş, sponsor ürünlerinden 83 farklı ürün taraftarımız ile buluşturulmuştur.
- Stadyumda bulunan depolar birleştirilmiş, branş depolarına stok takip sistemi kurularak destek olunmuştur.

2026/27 Sezonu Sonuna Kadar Açılması Hedeflenen Yeni Satış Noktaları

• 2026/27 sezonunda 4 yeni mağaza açılışı hedeflenmektedir.
• 2026/27 sezonunda satış noktalarının metrekare verimliliğinin artırılması ve kira giderlerinin düşürülmesi için çalışmalar yapılacaktır.

Tüm yıl boyunca aşağıda bulunan pazarlama faaliyetleri gerçekleştirilmiştir:

Haziran 2025:

• "Rafa Nereye Biz Oraya" temalı özel tişört koleksiyonunun lansmanı gerçekleştirildi.
• Babalar Günü'ne özel %20 indirim kampanyası taraftarlarımıza duyuruldu.
• 2025/2026 sezonu Adidas yeni sezon formalarının lansmanı gerçekleştirildi.
• Futbolcularımızın katılımıyla gerçekleştirilen görsel ve video çekimleri aracılığıyla yeni sezon formalarına yönelik iletişim faaliyetleri sürdürüldü.
• Ankara Optimum Beşiktaş JK mağazasının açılışı gerçekleştirildi ve açılışa ilişkin iletişim çalışmaları yürütüldü.
• Yeni transferlerimiz, sezon formaları ve Kartal Yuvası ürünleriyle gerçekleştirilen özel içerik çalışmaları kapsamında taraftarlarımıza tanıtıldı.

Temmuz 2025:

• Tammy Abraham transferine ilişkin paylaşım gerçekleştirilmiş, oyuncuya özel poster ürününün satışa sunulmasına yönelik duyuru yapılmıştır.
• Edirne Erasta AVM Beşiktaş JK ve Balıkesir Avlu AVM Beşiktaş JK mağazalarımızın açılışları gerçekleştirilmiş, açılışlara ilişkin duyuru ve iletişim çalışmaları yürütülmüştür.

• Adidas Beşiktaş Samba ayakkabısının lansmanı gerçekleştirilmiş ve ürünün satışına ilişkin duyurular yapılmıştır.
• Orkun Kökçü'ye özel olarak hazırlanan tişört satışa sunulmuştur.
• Retro forma koleksiyonunda gerçekleştirilen indirim kampanyasıyla mevcut stokların eritilmesine yönelik satış faaliyetleri desteklenmiştir.
• Yeni transferimize özel olarak Tüpraş Stadyumu mağazasında gerçekleştirilen yeni sezon forma baskısı sürecine ilişkin video filmi çekilmiştir.
• "Lisanslı Formanı Giy, Kartala Güç Ver!" sloganıyla yürütülen iletişim çalışmaları kapsamında taraftarlarımız lisanslı ürün satın almaya teşvik edilmiştir.
• Futbolcularımızın Kartal Yuvası ürünleriyle yer aldığı maç önü iletişim çalışmaları sürdürülmüştür.

Ağustos 2025:

• Maç günlerine özel olarak Beşiktaş Cadde Mağazası ve Tüpraş Stadyumu Mağazası'na yönelik forma reklam videoları hazırlanmış ve çekimleri gerçekleştirilmiştir.
• "Back to School" kampanya dönemi başlatılmış ve kampanyaya ilişkin iletişim çalışmaları yürütülmüştür.
• 30 Ağustos Zafer Bayramı'na özel hazırlanan Atatürk Koleksiyonu'nun lansmanı gerçekleştirilmiştir.
• Ağustos ayına özel indirim fırsatlarını içeren kampanya başlatılmış ve taraftarlarımıza duyurulmuştur.
• 30 Ağustos Zafer Bayramı kapsamında Tüpraş Stadyumu Mağazamızda çocuklara yönelik özel etkinlikler düzenlenmiştir. Etkinlik süresince mağaza iletişim kanalları üzerinden paylaşımlar gerçekleştirilmiş; etkinliğe katılan taraftarlarımıza özel kampanya ve indirim fırsatları sunulmuştur.

Eylül 2025:

• 2025/2026 Sonbahar-Kış Koleksiyonu'nun lansmanı gerçekleştirilmiştir.
• Yeni transferimizin katılımıyla gerçekleştirilen çekimler aracılığıyla yeni sezon koleksiyonu, Kartal Yuvası ürünleri ve sezon formalarının tanıtım ve iletişim çalışmaları yürütülmüştür.
• "The Black Eagles Society" ürün lansmanı, Beşiktaşlı ünlü isimlerin ve futbolcumuz Mustafa Erhan Hekimoğlu'nun katılımıyla gerçekleştirilmiştir.
• Futbolcularımızın katılımıyla maç önü Kartal Yuvası ürün iletişim çalışmaları sürdürülmüştür.

Ekim 2025:

• Futbolcularımızın katılımıyla özel olarak tasarlanan tişört koleksiyonunun lansmanı gerçekleştirilmiştir.
• 2025/2026 sezonu Beşiktaş Gri Dördüncü Forma'nın duyurusu gerçekleştirilmiş ve ürün satışa sunulmuştur.
• Kartal Yuvası 2026 İlkbahar-Yaz Koleksiyonu, Beşiktaş Tüpraş Stadyumu'nda düzenlenen bayi toplantısı organizasyonu kapsamında tanıtılmıştır.
• 29 Ekim Cumhuriyet Bayramı'na özel Atatürk Koleksiyonu yeniden tanıtılarak taraftarlarımızın beğenisine sunulmuştur.
• Yeni sezon formalarına özel olarak hazırlanan Atatürk Baskı kampanyası başlatılmıştır.
• Sporcularımız Atiba Hutchinson ve Gökhan Keskin'in katılımıyla 100. Yıl Nostalji Beşiktaş Forma lansmanı gerçekleştirilmiştir.

Kasım 2025:

• 11.11 özel indirim kampanyası taraftarlarımıza duyurulmuş ve kampanyaya ilişkin iletişim çalışmaları gerçekleştirilmiştir.
• Atatürk baskılı Beşiktaş Gri Dördüncü Forma'nın tanıtım ve iletişim çalışmaları sürdürülmüştür.
• Kasım ayı kampanyaları kapsamında, Black Friday dönemine özel "Black & White Week" indirim kampanyası gerçekleştirilmiş ve taraftarlarımıza duyurulmuştur.
• Yeni sezon basketbol formalarının satış lansmanı planlanmış ve ürünlere ilişkin tanıtım ve iletişim çalışmaları gerçekleştirilmiştir.
• Adidas Beşiktaş Originals Koleksiyonu, futbolcularımızın katılımıyla gerçekleştirilen lansman çekimleri aracılığıyla tanıtılmış ve satışa sunulmuştur.

Aralık 2025:

• 12-31 Aralık tarihleri arasında uygulanmak üzere yılbaşı dönemine özel indirim kampanyası planlanmış ve kampanyaya ilişkin iletişim çalışmaları gerçekleştirilmiştir.
• Taraftarlarımıza yönelik yılbaşı hediye rehberi içerikleri hazırlanarak sosyal medya kanallarında paylaşılmıştır.
• Futbolcularımızın maç önü Kartal Yuvası sweatshirtleriyle gerçekleştirdiği ürün tanıtımları aracılığıyla Kartal Yuvası ürün iletişimi sürdürülmüştür.
• Yılbaşı dönemine özel olarak hazırlanan stadyum mağazası video içerikleri paylaşılmış ve taraftarlarımız mağazalarımıza davet edilmiştir.
• Basketbol Başantrenörümüz Dusan Alimpijevic ve Nedim Yücel'in Tüpraş Stadyumu Kartal Yuvası mağazasını ziyaretine ilişkin içerikler hazırlanarak taraftarlarımızla paylaşılmıştır.
• Cerny'ye özel olarak hazırlanan "Home Sweet Home" temalı tişört satışa sunulmuştur.

Ocak 2026:

• 2025/2026 sezonu Beşiktaş kamp ve antrenman ürünlerinin satışına yönelik planlama ve iletişim çalışmaları gerçekleştirilmiştir.
• "Siyah Beyaz Tutkuya Kasada İndirim!" sloganıyla, Beşiktaş JK mağazalarında Türkiye genelinde eş zamanlı indirim kampanyası düzenlenmiştir.
• Yeni lokasyonu ve yenilenen konseptiyle hizmet vermeye başlayan Sakarya Agora AVM Beşiktaş JK mağazamızın açılışına ilişkin duyurular sosyal medya hesaplarımız üzerinden gerçekleştirilmiştir.
• "Yavru Kartallara Zamana Yakışır Bir Hediye!" sloganıyla, yeni sezon forma satın alan taraftarlarımıza özel hediye saat kampanyası düzenlenmiş ve forma satışlarının artırılması hedeflenmiştir.
• Adidas ürünlerinde %30 indirim kampanyası başlatılmış ve kampanyaya ilişkin iletişim çalışmaları gerçekleştirilmiştir.
• Sonbahar-Kış Koleksiyonu ürünlerinin satışlarını artırmaya yönelik mağaza içi video çekimleri planlanmıştır.

Şubat 2026:

• Devre arasında kadromuza katılan yeni transferimizin, Kartal Yuvası ürünleriyle gerçekleştirilen içerik çalışmaları aracılığıyla tanıtımı ve duyurusu gerçekleştirilmiştir.
• Adidas kamp ve antrenman ürünlerine yönelik indirim kampanyası düzenlenmiş ve kampanyaya ilişkin iletişim çalışmaları yürütülmüştür.
• "Ömür Biter, Bu Sevda Bitmez!" sloganıyla 14 Şubat Sevgililer Günü'ne özel ürünler tanıtılmış, gerçekleştirilen iletişim çalışmalarıyla ürün satışlarının artırılması hedeflenmiştir.
• Ara transfer döneminde kadromuza katılan yeni futbolcularımızın mağaza ziyaretleri taraftarlarımızla paylaşılmıştır.
• "Tribünde, sokakta, her anımızda. #BuFormaBizim" iletişim kampanyası kapsamında sezon formalarında Türkiye genelinde indirim kampanyası gerçekleştirilmiştir.
• Futbolcumuz OH'un katılımıyla Tüpraş Stadyumu mağazamızda, yoğun taraftar katılımının gerçekleştiği imza töreni düzenlenmiş ve etkinliğe ilişkin iletişim çalışmaları yürütülmüştür.

Mart 2026:

• Yenilenen konseptiyle hizmet vermeye başlayan Konya Kent Plaza AVM Beşiktaş JK mağazamızın duyurusu sosyal medya hesaplarımız üzerinden gerçekleştirilmiştir.
• Beşiktaş JK'nın 123. yılına özel olarak tüm formalarda %40 indirim kampanyası planlanmış ve forma satış cirolarının artırılması hedeflenmiştir.
• 8 Mart Dünya Kadınlar Günü'ne özel iletişim çalışmaları planlanmış ve kampanya içerikleri hazırlanmıştır.
• Beşiktaş JK'nın 123. yılına özel hazırlanan tişörtün lansmanı gerçekleştirilmiş ve ürünün satış duyurusu sosyal medya hesaplarımız üzerinden yapılmıştır.
• Yenilenen konseptiyle hizmet vermeye başlayan Pendik Beşiktaş JK mağazamızın duyurusu sosyal medya hesaplarımız üzerinden gerçekleştirilmiştir.
• "Tek Sevda, Tek Fiyat!" sloganıyla 19 Mart Beşiktaşlılar Günü'ne özel forma indirim kampanyası düzenlenmiş ve taraftarlarımızla paylaşılmıştır.
• Yavru Kartallarımıza yönelik çocuk formalarında %50 indirim kampanyası uygulanmıştır.
• Ramazan Bayramı'na özel tüm formalarda %50 indirim kampanyası sürdürülmüş ve kampanyaya ilişkin iletişim çalışmaları devam ettirilmiştir.

Nisan 2026:

• Yenilenen konseptiyle hizmet vermeye başlayan İzmit 41 Burda AVM Beşiktaş JK mağazamızın açılışı gerçekleştirilmiş ve açılışa ilişkin duyuru ve iletişim çalışmaları yürütülmüştür.
• 23 Nisan Ulusal Egemenlik ve Çocuk Bayramı'na özel Atatürk Koleksiyonu'nun tanıtım ve duyuru çalışmaları gerçekleştirilmiştir.
• GenBeşiktaş lansmanı gerçekleştirilmiş ve lansmana ilişkin iletişim çalışmaları yürütülmüştür.
• 2026 İlkbahar-Yaz Koleksiyonu'nun lansmanı gerçekleştirilmiş, koleksiyon taraftarlarımıza yönelik iletişim çalışmalarıyla duyurulmuştur.
• Beşiktaş-Karaca iş birliği kapsamında hazırlanan özel koleksiyon satışa sunulmuş ve koleksiyona ilişkin tanıtım ve duyuru çalışmaları gerçekleştirilmiştir.

Mayıs 2026:

• 1 Mayıs Emek ve Dayanışma Günü kapsamında işçi ve emekçilerin gününü kutlamaya yönelik iletişim çalışmaları gerçekleştirilmiştir.
• Anneler Günü'ne özel içerikler hazırlanmış ve sosyal medya hesaplarımız üzerinden taraftarlarımızla paylaşılmıştır.
• 19 Mayıs Atatürk'ü Anma, Gençlik ve Spor Bayramı kapsamında Atatürk Koleksiyonu'na yönelik iletişim çalışmaları gerçekleştirilmiştir.
• Kurban Bayramı'na özel kutlama iletişimi hazırlanarak taraftarlarımızla paylaşılmıştır.
• İlkbahar-Yaz Koleksiyonu'na yönelik tanıtım ve iletişim çalışmaları gerçekleştirilerek koleksiyon taraftarlarımızın beğenisine sunulmuştur.

BEŞİKTAŞ
JİMNASTİK KULÜBÜ

BEŞİKTAŞ JİMNASTİK KULÜBÜ

Pazarlama ve İş Geliştirme Grubu

beko

SAFi ÇİMENTO

KARAARSLAN
İNŞAAT

CABİRYAPI

misli

papara

COLA
TURKA

PASHA

GAIN

B YACHTS A

HONOR

NESİNE

Govee

adiclub

TEMSA

Pazarlama ve İş Geliştirme Grubu

2025-2026 Sezonu Anlaşmaları

Futbol A Takım:

2025-2026 sezonunda forma tedariğimiz adidas tarafından sağlanmıştır.

Forma Göğüs: Beko
Forma Sırt: Safi Çimento (Yarım Sezon)
Forma Sırt: Karaarslan (Yarım Sezon)
Forma Yan: Cabir Yapı
Forma Sol Kol: Misli
Forma Sağ Kol: Papara
Forma Şort (Ön): Cola Turka
Forma Şort (Arka): Pasha

Bu anlaşmalar neticesinde Futbol A Takım forma sponsorluklarında bir önceki sezona göre %37'lik gelir artışı sağlanmıştır.

- 06/04/2026 tarihinde Cola Turka ile yeni sözleşme imzalanmıştır. Bu sözleşme ile birlikte anlaşma bedeli, eski sponsora oranla %45 artmıştır.
- 01/01/2026 tarihinde Safi Çimento ile karşılıklı anlaşarak, hiçbir geri ödeme yapmaksızın Forma Sırt Sponsorluğu bitirip, yerine yarım sezonluğuna Karaarslan İnşaat ile anlaşılmıştır. Gelir bir sezon için %147 artmıştır.
- 08/08/2025 tarihinde Cabir Yapı ile 2025/26 Sezonu Futbol A Takım Forma Yan Sponsorluğu yapılmıştır. Beşiktaş JK A Takım Forma Sponsorluklarına ile kez Forma Yan Satışı eklenmiştir.

Amatör Branşlar:

Erkek Basketbol: GAİN, BOA Yacths, Honor, Nesine, Govee
Kadın Futbol: Beko, Adiclub, GAİN
Kadın Basketbol: BOA Yacths,
Hentbol: Temsa, HDİ Sigorta
Voleybol: Kafkas Mücevherat, Saka Su
Voleybol 2. Lig: Naviosa, Moliono, Abondanza
Futbol Akademi: Europcar, Efectis, Honda
Tekerlekli Sandalye Basketbol: Türkiye Sigorta, GAİN
Espor: Maximum, Dijipin, HAVIT, Kelme

Bu anlaşmalar ve diğer sponsorluklar ile birlikte %38 oranında gelir artışı sağlanmıştır.

Stadyum ve Tribün:

Stadyum isim sponsorluğu kapsamında Tüpraş ile 2026-2027, 2027-2028 ve 2028-2029 sezonlarını kapsayacak şekilde yeni stadyum isim sponsorluğu için anlaşmaya varılmıştır.

2025 Şubat Ayı'nda "GAİN" ile Tüpraş Stadyumu Kale Arkası Güney Tribünü İsim Sponsorluğu yapılmıştır. 2025/2026 Sezonu Son maçına kadar devam etmiştir. 2016 Sezonu'nda "Spor Toto" ile yapılan Tüpraş Stadyumu Kale Arkası Kuzey Tribünü İsim Sponsorluğu devam etmektedir. 2025/2026 Sezonu son maçına kadar devam etmiştir.

HDI
SİGORTA

KAFKAS
JEWELLERY

Saka

NAVIOSA
Travel Wonder

molino
home

ABBONDANZA
NATURAL OCEAN

Europcar
moving your way

Efectis

HONDA
The Power of Dreams

TÜRKİYE SİGORTA

maximum

dijipin

HAVIT

KELME

Tüpraş

SPORTOTO

LED & Markalama Anlaşmaları

LED Satış:

Stadyum bünyesinde yer alan reklam mecralarında tanıtım faaliyeti yapabilmek üzere LED ve 3D Halı gibi reklam alanların satışı gerçekleştirilmiştir. LED Reklam gelirlerimizde 2024-2025 sezonuna oranla, %29'luk satış artışı sağlanmıştır.

Saha kenarı LED reklam alanları için sezonluk satışlara ek olarak markalarla maçlık ya da kalan tüm maçlar için görüşülmeye devam edilmektedir.

3D Halı ve Markalama:

3D Halı ve diğer markalama alanlarında, satılabilecek tüm opsiyonların satışları tamamlanmıştır. 2025-2026 sezonunda, geçen sezona kıyasla oluşturulan %5'lik Markalama satış gelir artışının önümüzdeki sezonlarda devam etmesi hedeflenmektedir.

İş Ortakları

Beşiktaş İş Ortakları

BJK Bonus Kredi Kartı: Denizbank, Garanti ve Vakıfbank ile kredi kartı iş birliğimiz devam etmektedir. BJK Bonus Kredi Kartıyla yapılan her alışverişten kulübe ek gelir yaratılmaktadır.
Sorare NFT Kart: Partnerlik anlaşmamız devam etmektedir.
MatchWornShirt: Futbolcuların maçta giydiği ve imzaladığı formaları açık artırmayla taraftarlara sunan bir platformdur. Bu iş birliği sayesinde taraftarlar, sahada giyilmiş orjinal formaları koleksiyonlarına katma imkânı bulurken, kulübümüz de yapılan bu satışlardan garanti gelir ve ek gelir elde etmektedir.
Bu iş ortaklıklarından gelen gelirlerde 2025/2026 sezonunda bir önceki sezona göre %53 gelir artışı sağlanmıştır.

Kategori Sponsorlukları

Kargo Taşıma Sponsoru: Sürat Kargo ile 2024 yılında yaptığımız kargo taşıma sponsorluğu devam etmektedir.
Su Sponsoru: Saka Su ile 2025 yılında yaptığımız su sponsorluğu devam etmektedir.
Resmi Giyim Sponsoru: Damat Tween ile sözleşme yenilenmiştir. 2025/2026 Sezonunda Damat Tween devam etmektedir.
Araç Sponsoru: Honda ile araç sponsorluğu devam etmektedir.
Forma Tedarik Sponsoru: "Adidas" ile anlaşmamız sürmektedir. Amatör tüm branşlarımız için "Umbro" ile anlaşma sağlanmıştır. Espor tarafında bizleri "Kelme" temsil etmektedir.
Taşıma (Sporcu Nakil) Sponsoru: Temsa ile yapılan anlaşmamız tüm branşlarımızı kapsayacak şekilde devam etmektedir.
Sağlık Sponsoru: Acıbadem ile sağlık sponsorluğumuz tüm branşlarımızı kapsayacak şekilde devam etmektedir.
Hijyen Sponsoru: Diversey ile gerçekleştirilen hijyen sponsorluğu kapsamında, sezon sonuna kadar Kulübümüzün ve tüm tesislerimizin temizlik ve hijyen ürünleri karşılanmaktadır.
Mutluluk Sponsoru: Ülker ile yapılan anlaşma %24'lük bir artış sağlamıştır.
Boya Sponsoru: Filli Boya ile boya sponsorluğu yapılmıştır.
Gıda Takviyesi Sponsoru: Supplementler ile gerçekleştirilen sponsorluk anlaşması kapsamında, kulübümüzün sporcularının ihtiyaç duyduğu gıda takviyeleri sezon boyunca ücretsiz olarak karşılanmaktadır.
Araç Kiralama Sponsoru: Europcar ile yapılan anlaşmamız devam etmektedir.
Ağız ve Diş Bakım Sponsoru: Denthub ile tüm branş sporcularımız, teknik – idari ekip ve personelimizin ağız ve diş bakım ihtiyaçlarını kapsayacak sponsorluk anlaşmamız devam etmektedir.

Sosyal Sorumluluk Projeleri

Lösemi Haftası: Beşiktaş GAİN Takımımız, Türkiye Sigorta Basketbol Süper Ligi'nin 7. haftasında Anadolu Efes karşılaşması öncesinde, 2-8 Kasım Lösemili Çocuklar Haftası kapsamında LÖSEV iş birliğiyle anlamlı bir etkinliğe imza attı. Yaklaşık 100 kişilik LÖSEV heyeti, çocuklar ve ebeveynleri Beşiktaş GAİN Spor Kompleksi'nde ağırlanırken, 20 çocuk oyuncularımızla birlikte sahaya çıktı. "Umut Varsa İyileşme de Vardır" pankartıyla sahaya çıkan takımımız, löseminin sembol rengi turuncu kurdelelerle farkındalık mesajı verirken, yöneticimiz Özkan Arseven de LÖSEV İstanbul Anadolu İl Koordinatörü Ayşe Ertuğrul ile bir araya gelerek karşılıklı plaket ve forma takdiminde bulundu.

Depremzedeler ile Seremoni: 1 Şubat 2026 tarihinde oynanan Beşiktaş JK – Konyaspor maçı öncesinde depremden etkilenen 15 çocuk, maç önü gerçekleştirilen seremoni töreninde futbol a takım futbolcularımızla birlikte seremoniye çıktı.

Lösemi Haftası: 8 Şubat 2026 tarihinde oynanan Beşiktaş JK – Alanyaspor maçı öncesinde Epilepsi Haftası kapsamında farkındalık oluşturmak amacıyla futbolcularımız, maç öncesi ısınmaya mor kurdelelerle çıkarak epilepsi konusunda farkındalık mesajı verdi.

Yeni Mecra Kullanımı

VİVO Postu: Vivo ile tek postluk bir iş birliği sözleşmesi imzalanmıştır. VİVO markalamalı sadece instagrama özel post çıkılmıştır.
HONOR Postu: Honor ile tek postluk bir iş birliği sözleşmesi imzalanmıştır. Honor markalamalı sadece instagrama özel post çıkılmıştır
Sneaksup Postu: SneaksUp ile Eurocup Finaline özel 1 dakika led ile iki postluk bir iş birliği sözleşmesi imzalanmıştır. Sneaksup markalamalı sadece instagrama özel 2 post ve 1 Dakika LED paketi oluşturulmuştur.

Konserler

• 2025/2026 sezonunda Tüpraş Stadyumu, Andrea Bocelli, Max Korzh, Teoman, Tan Taşçı, Scorpions ve Blok 3 gibi önemli sanatçı ve organizasyonlara ev sahipliği yapmıştır.
• Gerçekleştirilen 8 konser ve etkinlik kapsamında sözleşme kira gelirleri elde edilirken; bilet, Divan ve otopark ciro paylarından elde edilen ek gelirlerle stadyumun ticari gelirlerine önemli katkı sağlanmıştır.
• Sezon boyunca gerçekleştirilen konser ve etkinliklerde konser başına ortalama 50 bin seyirci stadyumda ağırlanırken, toplamda 400 bini aşkın müziksever Tüpraş Stadyumu'nda düzenlenen organizasyonlara katılım göstermiştir.

BEŞİKTAŞ JİMNASTİK KULÜBÜ

Medya ve İletişim Grubu

Medya ve İletişim Grubu

Beşiktaş JK Medya ve İletişim Grubu, 1 Haziran 2025–31 Mayıs 2026 döneminde kulübümüzün sportif faaliyetlerinden kurumsal organizasyonlarına, transfer iletişiminden özel projelere, sosyal sorumluluk çalışmalarından canlı yayınlara kadar geniş bir alanda iletişim faaliyetlerini yürütmüştür.

Dönem boyunca futbol başta olmak üzere tüm branşların iletişim ihtiyaçları karşılanırken; kulübümüzün dijital mecralardaki görünürlüğünü artıracak özgün içerik ve projeler üretilmiştir. Fotoğraf, video, canlı yayın, tasarım, metin, sosyal medya ve prodüksiyon süreçleriyle Beşiktaş'ın sportif ve kurumsal faaliyetlerinin taraftarlarımıza ve kamuoyuna aktarılması sağlanmıştır.

Transfer İletişimi ve 2025 Yaz Transfer Dönemi

2025 yaz transfer döneminde Futbol A Takımımıza katılan oyuncuların transfer iletişimleri, İstanbul'a gelişlerinden imza törenlerine ve medya çekimlerine kadar bütüncül bir iletişim planı çerçevesinde gerçekleştirilmiştir.

Yurt dışından İstanbul'a gelen oyuncularımız için İstanbul Havalimanı ve Atatürk Genel Havacılık Terminali'nden canlı yayınlar gerçekleştirilmiştir. Ardından; Tüpraş Stadyumu'nda Başkanımız Serdal Adalı ve Yönetim Kurulu üyelerimizin katılımlarıyla imza törenleri düzenlenirken; törenlerin canlı yayın, fotoğraf ve video prodüksiyonları Merkez İletişim tarafından yürütülmüştür.

Ayrıca, Tüpraş Stadyumu'ndaki stüdyoda formalarımız ve Kartal Yuvası ürünleriyle gerçekleştirilen medya çekimleri gerçekleştirilmiştir. Transfer döneminde gerçekleştirilen prodüksiyonların kamera arkası görüntüleri de kayıt altına alınarak farklı dijital formatlarda taraftarlarımızla buluşturulmuştur.

The Black Eagles Society (*Kara Kartallar Cemiyeti)*

2025 yaz transfer döneminde, Futbol A Takımımıza katılan oyuncuların transfer iletişimi kapsamında The Black Eagles Society (Kara Kartallar Cemiyeti) projesi hayata geçirilmiştir. Bu kapsamda; Merkez İletişim tarafından proje için özgün bir konsept ve senaryo hazırlanarak transfer duyurularını ortak bir kurgu altında birleştiren toplam 6 prodüksiyon gerçekleştirilmiştir.

Çekimlerde İstanbul'un tarihi, kültürel ve turistik açıdan önem taşıyan farklı noktalarından yararlanılmıştır. Tammy Abraham'ın yer aldığı prodüksiyonda Pera Palas Oteli ve Ayasofya Camisi,Orkun Kökçü'nün çekiminde İstanbul Boğazı ve Ihlamur Kasrı, Wilfred Ndidi'nin çekiminde Tarihi Veliefendi Hipodromu, Rıdvan Yılmaz ve El Bilal Touré'nin çekiminde Bulgur Palas, Taylan Bulut'un çekiminde ise Tüpraş Stadyumu kullanılmıştır. Bu kapsamda transfer iletişimi, İstanbul'un tarihi ve kültürel değerlerinin de görünür olduğu bir içerik planlamasıyla yürütülmüştür.

Transfer döneminin son bölümünde Cengiz Ünder, Gökhan Sazdağı, Tiago Djaló, Václav Černý ve Jota Silva'nın birlikte yer aldığı final prodüksiyonu gerçekleştirilmiştir. Çekimler, Pera Palas dekorunun oluşturulduğu profesyonel bir çekim platosunda yapılmıştır.

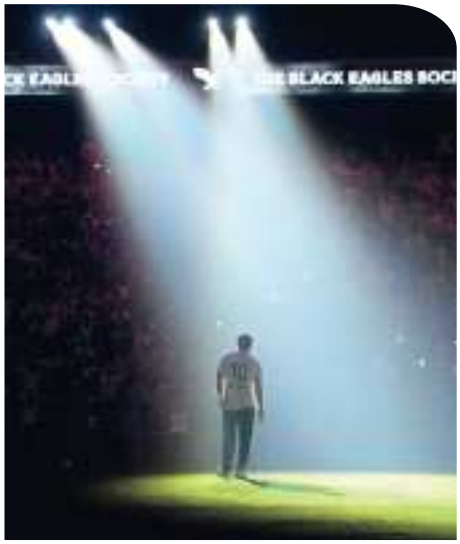
Projenin; konsept ve senaryo geliştirme, çekim planlama, prodüksiyon, fotoğraf ve video üretimi, tasarım, kurgu ve yayın süreçleri baştan sona Merkez İletişim koordinasyonunda gerçekleştirilmiştir. Prodüksiyonların kamera arkası görüntüleri de ayrıca içerik haline getirilerek kulübümüzün dijital kanallarında ve YouTube Katıl üyelerine özel olarak değerlendirilmiştir.

Transfer döneminin tamamlanmasının ardından The Black Eagles Society projesi ürün tasarımlarıyla devam ettirilmiştir. Merkez İletişim bünyesindeki tasarım ekibi tarafından projeye özel bir giyim ve aksesuar koleksiyonu hazırlanmıştır. Koleksiyon kapsamında tişört, sweatshirt, şapka, kolye, anahtarlık, kalem ve defter başta olmak üzere farklı ürünler tasarlanmıştır.

Tasarımların üretime aktarılmasının ardından hazırlanan koleksiyon Kartal Yuvası mağazalarında satışa sunulmuştur.

Böylece transfer iletişimi amacıyla oluşturulan The Black Eagles Society projesi, dijital içerik üretiminin yanı sıra ürün tasarımı ve mağazacılık süreçlerine de taşınarak kulübümüz için ticari değere dönüştürülmüştür.

Orkun Kökçü Transferi ve Taraftara Açık İmza Töreni



Yaz transfer döneminin en yüksek ilgi gören iletişim operasyonlarından biri Orkun Kökçü'nün transferi olmuştur.

Oyuncunun İstanbul'a geliş süreci canlı yayınla taraftarlarımıza aktarılırken, transferin ardından Tüpraş Stadyumu'nda taraftara açık geniş kapsamlı bir imza töreni gerçekleştirilmiştir.

On binlerce taraftarımızın katılım gösterdiği organizasyonun duyuru, canlı yayın, fotoğraf, video ve sosyal medya iletişimi baştan sona Merkez İletişim tarafından yürütülmüştür. Gerçekleştirilen bu tören, kamuoyunda büyük ses getirmesinin yanı sıra; gelecekte yapılacak olan transferler için de önemli bir referans haline gelmiştir.

Futbol A Takım Maç Günü İletişimi

2025-26 sezonu boyunca Futbol A Takımımızın oynadığı resmi karşılaşmaların maç günü iletişim faaliyetleri, iç ve dış saha maçlarını kapsayacak şekilde düzenli olarak yürütülmüştür.

Her karşılaşma için maç öncesi, maç sırası ve maç sonrasını kapsayan planlı bir içerik akışı uygulanmıştır. Bu kapsamda; maç günü görsel ve videoları, stadyum ve forma bilgilendirme gönderileri, ilk 11 duyuruları, maç başlangıcı ve ikinci yarı paylaşımları ile devre arası ve maç sonu skor paylaşımları kulübümüzün resmi dijital kanallarında yayınlanmıştır.

Karşılaşmalar sırasında fotoğraf ve video ekipleri tarafından saha, tribün ve stadyumdan anlık görüntüler kayıt altına alınarak maçın gelişimine göre dijital içerikler hazırlanmıştır.

Galibiyetle sonuçlanan karşılaşmalarda maç içinde üretilen görüntülerden galibiyet paylaşımları, gol videoları, futbolcu içerikleri ve taraftar görüntüleri hazırlanarak maç sonrası iletişim sürdürülmüştür.

Standart maç günü iletişiminin yanı sıra, sezon içerisinde öne çıkan karşılaşmalar için ilave içerik çalışmaları da gerçekleştirilmiştir. Bu kapsamda, Ziraat Türkiye Kupası'nda Fenerbahçe deplasmanında elde edilen galibiyetin ardından maç sonu iletişimi özel içeriklerle genişletilmiş ve sosyal medya kanallarında yüksek etkileşim sağlayan paylaşımlar gerçekleştirilmiştir.

Karşılaşmanın saha içi ve saha dışı hikâyesini aktarmak amacıyla maç günü boyunca kaydedilen görüntülerden ayrıca yaklaşık 20 dakikalık kamera arkası filmi hazırlanmış ve karşılaşmanın ardından kulübümüzün YouTube kanalında yayınlanmıştır. Böylece önemli karşılaşmalarda anlık maç iletişiminin yanı sıra, maç gününü daha kapsamlı şekilde kayıt altına alan uzun format içeriklerle iletişim süreci devam ettirilmiştir.

Böylece Futbol A Takımımızın sezon boyunca oynadığı karşılaşmalar, maç öncesinden maç sonrasına uzanan bütüncül ve düzenli bir iletişim akışıyla taraftarlarımıza aktarılmıştır.

Futbol A Takım İçerikleri

2025-26 sezonu başlangıcında, Futbol A Takımımız için kapsamlı bir medya günü düzenlenmiştir. Futbolcularımızın sezon boyunca kullanılacak fotoğraf ve video materyalleri üretilirken, çekim süreci ayrıca kamera arkası içerikleriyle kayıt altına alınmıştır.

Sezonun devre arasında Antalya'da gerçekleştirilen Futbol A Takım kampının iletişim faaliyetleri yerinden yürütülmüştür. Antrenmanlardan düzenli fotoğraf ve video içerikleri paylaşılırken oyuncularımızın yer aldığı özel formatlar da üretilmiştir. Daha önce oluşturulan İşin Mutfağı formatının yeni bölümünde Emirhan Topçu ve Orkun Kökçü bir araya getirilmiştir. Tiago Djalo ve Tammy Abraham'ın karşı karşıya geldiği kısa bir soru cevap yarışması düzenlenmiştir.

2026 kış transfer döneminde takıma katılan oyuncuların medya çekimleri gerçekleştirilmiştir. Transfer döneminin tamamlanmasının ardından yeni oyuncularımızın bir araya geldiği toplu imza töreni Tüpraş Stadyumu'nda düzenlenmiştir. Organizasyonun canlı yayın, fotoğraf, video ve sosyal medya iletişim süreçleri baştan sona titizlikle yürütülmüştür.

Kamp ve transfer dönemi iletişiminin yanı sıra, sezon içerisinde çeşitli zamanlarda da sosyal medya kanallarından paylaşılmak üzere ek içerikler üretilmeye devam edilmiştir. İlk üretildiği zaman fazlasıyla sevilen Türkçe 101 içeriği yeniden düzenlenmiş ve "Türkçe 101 Plus" adı ile tekrar başlatılmıştır.

Jota Silva ile Tiago Djalo'ya karşı Rıdvan Yılmaz ve Kartal Kayra Yılmaz'ın yarıştığı ilk etap beklenen etkileşimi almıştır. Hyeongyu Oh ve Amir Murillo'nun yarıştığı, Emirhan Topçu ile Salih Uçan'ın jüri olduğu bölüm ise fazlasıyla sevilmiştir. Bir milyonu aşkın görüntülenme ile hatır sayılır bir etkileşim alan bölüm, yabancı oyuncuların kendi dillerine uygun altyazı çevirileri ile global alanda da ses getirmiştir.

GenBeşiktaş Projesi

18 yaş altındaki Beşiktaş üyelerine yönelik olarak planlanan GenBeşiktaş projesinin yaratıcı iletişim süreci oluşturulmuştur.

Projenin kimliğinin oluşturulmasından tanıtım ve sunum çalışmalarına kadar iletişim süreci baştan sona Merkez İletişim tarafından yürütülerek genç Beşiktaşlıların kulüple bağının güçlendirilmesine yönelik yeni bir iletişim alanı oluşturulmuştur.

123. Yıl Kutlamaları

Beşiktaş Jimnastik Kulübü'nün 123. kuruluş yılı, dijital mecralardan Beşiktaş semtine uzanan bütüncül bir iletişim çalışmasıyla kutlanmıştır.

İletişim ekibimizin grafik tasarım ekibi tarafından, 123. yıla özel bir logo tasarlanarak kulübümüzün dijital hesaplarında kullanılmıştır.

Beşiktaş semti, kuruluş yıl dönümüne özel olarak hazırlanan bayrak ve görsel uygulamalarla donatılmıştır. Sosyal medya hesaplarımız için özel video ve görsel içerikler üretilmiştir.

Kutlamalar kapsamında, Ramazan ayında Beşiktaş Meydanı'nda taraftarlarımızla iftar ve 123. yıl buluşması gerçekleştirilmiştir. Başkanımız ve Yönetim Kurulu üyelerimizin de katıldığı organizasyon geniş kapsamlı bir prodüksiyonla canlı olarak yayınlanmıştır. Yayın için gerekli teknik altyapı ve uydu yayını operasyonu kurularak meydandaki kutlamalar taraftarlarımıza canlı olarak ulaştırılmıştır.

Sponsorluk ve Marka İş Birliği İçerikleri

Dönem içerisinde kulübümüzün marka iş birlikleri kapsamında özel içerik prodüksiyonları gerçekleştirilmiştir.

EA SPORTS FC Mobile iş birliği kapsamında Futbol A Takım oyuncularımızın da katılımıyla yatay ve dikey formatlarda içerikler üretilmiştir.

Hazırlanan uzun format içerik yüz binlerce görüntülemeye ulaşırken, farklı platformlara yönelik kısa format içeriklerle projenin dijital erişimi desteklenmiştir.

Branş İletişimleri

2025-26 sezonu boyunca Futbol A Takım'ın yanı sıra Erkek Basketbol, Kadın Basketbol, Kadın Voleybol, Erkek Hentbol, Tekerlekli Sandalye Basketbol, Kadın Futbol, Güreş, Atletizm ve Jimnastik başta olmak üzere kulübümüzün diğer sportif branşlarının iletişim faaliyetleri de Merkez İletişim tarafından koordine edilmiştir.

Branşların sezon içerisindeki müsabaka ve organizasyonları düzenli olarak takip edilerek; maç günü duyuruları, kadro ve skor paylaşımları, maç sonuçları, fotoğraf ve video içerikleri, başarı duyuruları kulübümüzün resmi dijital iletişim kanallarında yayınlanmıştır.

Ulusal ve uluslararası organizasyonlarda mücadele eden takımlarımızın önemli karşılaşmaları ve elde ettikleri dereceler için iletişim planlamaları gerçekleştirilerek sezon boyunca branşların görünürlüğünün sürdürülmesi sağlanmıştır.

Erkek Basketbol Takımımızın EuroCup'ta yarı final ve finale yükseldiği süreçte, rutin maç iletişiminin yanı sıra karşılaşmaların önemine uygun ilave içerik ve yayın çalışmaları gerçekleştirilmiştir.

Karşılaşmalar, kulübümüzün dijital kanallarından paylaşımlarla takip edilirken, yarı final ve final aşamalarındaki önemli müsabakaların ardından salonda görev yapan Merkez İletişim ekibi tarafından maç sonu canlı yayınları gerçekleştirilmiştir.

Yayınlarda karşılaşma sonrası atmosfer taraftarlarımıza aktarılırken; oyuncularımız, teknik ekibimiz ve yöneticilerimizle gerçekleştirilen röportajlara yer verilmiştir. Maç sonu görüntüleri, kutlamalar ve saha içinden üretilen içerikler de eş zamanlı olarak kulübümüzün dijital platformlarında paylaşılmıştır.

Sportif Organizasyonlar

Kulübümüzün ev sahipliğinde gerçekleştirilen Tekerlekli Sandalye Basketbol EuroCup 3 organizasyonunun iletişim ve yayın operasyonu baştan sona titizlikle yürütülmüştür.

Turnuva boyunca karşılaşmalar canlı yayınlarla sporseverlere ulaştırılırken, Beşiktaş'ın turnuvayı şampiyon tamamlamasının ardından kupa ve şampiyonluk anları da canlı yayın ve dijital içeriklerle taraftarlarımızla buluşturulmuştur.

Hentbol Takımımızın sezon içerisinde kazandığı iki kupanın şampiyonluk ve kupa törenlerinin yayınları gerçekleştirilerek başarılar kulübümüzün dijital mecralarında geniş şekilde yer almıştır.

İstanbul 2026
TÜRKİYE SİGORTA
EuroCup 3
EUROPEAN WHEELCHAIR BASKETBALL CHAMPIONSHIP
APRIL 23-26, 2026 | İSTANBUL

Sosyal Sorumluluk Projeleri

Başkanımız Serdal Adalı'nın eşi Eren Adalı öncülüğünde yürütülen İyiliğe Kanat Aç projesinin iletişim faaliyetlerine destek verilmiştir. Proje kapsamında hayata geçirilen İyilik Ağacı ve Kitabını Al Maça Gel çalışmalarının iletişimi yürütülmüştür.

Lösemi tedavisini başarıyla tamamlayan küçük taraftarımız Ömer'in Tüpraş Stadyumu'nda balon uçurma hayali gerçekleştirilmiştir. Bir karşılaşma öncesinde düzenlenen organizasyon fotoğraf ve video içerikleriyle kayıt altına alınarak taraftarlarımızla paylaşılmıştır.

Milli Takımlar ve Milli Sporcularımız

Sezon boyunca milli takımlarında görev alan sporcularımızın başarıları kulübümüzün iletişim kanallarından takip edilmiştir.

Futbolcularımızın milli takım yolculuklarına ilişkin başarı dileklerinin yanı sıra futbol, basketbol ve voleybol başta olmak üzere milli takımlarımızın önemli turnuva ve karşılaşmalarına yönelik destek ve tebrik paylaşımları gerçekleştirilmiştir.

Milli sporcumuz Nesrin Baş'ın katıldığı ulusal ve uluslararası organizasyonlar ile elde ettiği başarılar, kulübümüzün ana iletişim kanallarından düzenli olarak duyrulmuş ve başarıları özel içeriklerle kutlanmıştır.

A Milli Futbol Takımımızın Tüpraş Stadyumu'nda oynadığı Dünya Kupası Eleme karşılaşmasının stadyum iletişimi de kulübümüzün dijital kanallarından gerçekleştirilmiştir.

Kurumsal Açıklamalar ve Kamuoyu İletişimi

Sezon boyunca kulübümüzü doğrudan ilgilendiren sportif ve toplumsal gelişmelerde kamuoyunun bilgilendirilmesine yönelik kurumsal iletişim çalışmaları gerçekleştirilmiştir.

Futbol A Takımımızın Süper Lig karşılaşmalarında yaşadığı hakem ve VAR kararlarına ilişkin mağduriyetlere karşı kulübümüzün değerlendirme ve tepkileri resmi iletişim kanallarımız aracılığıyla kamuoyuna aktarılmıştır.

Erkek Basketbol Takımımızın EuroCup turnuvası kapsamında Atina'da oynadığı karşılaşmada yaşanan ırkçı olayların ardından kulübümüzün kınama ve kamuoyu bilgilendirme açıklaması yayınlanmıştır.

Kocaeli deplasmanında yaşamını yitiren taraftar için taziye mesajı paylaşılırken, sezon içerisinde Beşiktaş'a hizmet etmiş ve hayatını kaybeden isimler için kulübümüz adına anma ve taziye içerikleri hazırlanmıştır.

Başkanlık ve Kurumsal İletişim

Başkanımız Serdal Adalı başta olmak üzere tüm yönetim kurulu üyelerimizin sezon boyunca gerçekleştirdiği kulüp ve taraftar buluşmalarının iletişim faaliyetleri yürütülmüştür.

Kocaeli deplasmanında karşılaşmayı Beşiktaş taraftarlarıyla birlikte deplasman tribününde takip eden Başkanımızın ziyareti içeriklerle kamuoyuna aktarılmıştır.

Ramazan ayı boyunca taraftarlarımız, derneklerimiz, eski yöneticilerimiz ve Beşiktaş camiasının farklı temsilcileriyle gerçekleştirilen iftar buluşmalarının fotoğraf, video ve sosyal medya iletişimi gerçekleştirilmiştir. Ramazan Bayramı'nda Tüpraş Stadyumu'nda gerçekleştirilen geleneksel bayramlaşma töreninin iletişim faaliyetleri yürütülmüştür.

Kültür, Sanat ve Stadyum Etkinlikleri

Tüpraş Stadyumu'nun spor dışındaki önemli organizasyonlarına yönelik iletişim desteği sağlanmıştır. Andrea Bocelli, Scorpions, Tan Taşçı ve Teoman gibi ulusal ve uluslararası sanatçıların stadyumda gerçekleştireceği konserlerin duyuruları kulübümüzün iletişim kanallarından paylaşılmıştır.

Önemli Gün, Hafta ve Anma İletişimi

Dönem boyunca; milli ve dini bayramlar, anma günleri ile ülkemiz ve toplumumuz açısından önem taşıyan özel gün ve haftalara yönelik düzenli iletişim çalışmaları gerçekleştirilmiştir.

İlgili tarihler için kulübümüzün kurumsal kimliğine ve günün anlamına uygun görsel, video ve metin içerikleri hazırlanarak resmi dijital iletişim kanallarımızdan paylaşılmıştır.

Bu kapsamda; 15 Temmuz Demokrasi ve Millî Birlik Günü, 30 Ağustos Zafer Bayramı, 29 Ekim Cumhuriyet Bayramı, 10 Kasım Gazi Mustafa Kemal Atatürk'ü Anma Günü, 24 Kasım Öğretmenler Günü, 18 Mart Çanakkale Zaferi ve Şehitleri Anma Günü, 23 Nisan Ulusal Egemenlik ve Çocuk Bayramı, 1 Mayıs Emek ve Dayanışma Günü, 19 Mayıs Atatürk'ü Anma, Gençlik ve Spor Bayramı ve 8 Mart Dünya Emekçi Kadınlar Günü başta olmak üzere milli, tarihî ve toplumsal öneme sahip günlere ilişkin iletişim faaliyetleri yürütülmüştür.

Dini gün ve bayramlara yönelik iletişim takvimi de yıl boyunca sürdürülmüştür. Ramazan ve Kurban Bayramı; Mevlid, Regaib, Miraç ve Berat kandilleri ile Kadir Gecesi gibi dini günlerde kutlama ve anma içerikleri hazırlanarak kulübümüzün resmi iletişim kanallarında yayınlanmıştır.

Bu çalışmalarla Merkez İletişim, sportif ve kurumsal faaliyetlerin yanı sıra kulübümüzün milli, tarihî, toplumsal ve kültürel değerlerine ilişkin iletişim takvimini de yıl boyunca düzenli olarak yürütmüştür.

Beşiktaş Dergisi

Kulübümüzün sportif faaliyetlerini, sporcularını, tarihini ve Beşiktaş kültürünü okuyucularla buluşturan Beşiktaş Dergisi'nin yayın faaliyetleri 2025-26 döneminde düzenli olarak sürdürülmüştür.

Dergide sezon boyunca futbol ve diğer sportif branşlara yönelik özel röportajlar, dosya konuları, kulüp tarihine ilişkin içerikler, sportif başarıları kayıt altına alan çalışmalar ve okuyucu etkileşimine yönelik özel içerikler hazırlanmıştır.

1 Haziran 2025–31 Mayıs 2026 tarihleri arasında toplam 34.537 adet dergi satışı gerçekleştirildi. Ağustos 2026 itibarıyla güncel abone sayısı ise 31.175'e ulaşmıştır.

YouTube Kanalı

Beşiktaş Resmi YouTube kanalı, Haziran 2025-Mayıs 2026 döneminde içerik çeşitliliğini ve dijital erişim gücünü artırarak büyümesini sürdürmüştür.

Dönem boyunca yayınlanan 411 içerik, toplamda 56,7 milyon görüntüleme ve 3,16 milyon saat izlenme süresine ulaşmıştır. Kanal içerikleri YouTube kullanıcılarına 473,3 milyon kez gösterilirken, kanal 122.494 yeni abone kazanmıştır.

Bir önceki yıla kıyasla toplam görüntüleme sayısında %12,4, izlenme süresinde ise %6,5 artış kaydedilmiştir. Ortalama izlenme süresinin %16,9 artışla 4 dakika 15 saniyeye yükselmesi, içeriklerin yalnızca erişim açısından değil, izleyici bağlılığı açısından da gelişim gösterdiğini ortaya koymuştur.

Dönem içerisinde yayınlanan 239 uzun format video, 26,4 milyon görüntüleme ve 1,93 milyon saat izlenme süresi elde ederek kanalın içerik omurgasını oluşturmuştur.

Yayınlanan 42 Shorts içeriği, 21,3 milyon görüntülemeye ulaşarak toplam görüntülemelerin %37,5'ini oluşturmuş ve kısa format içeriklerin yeni kitlelere erişimdeki gücünü ortaya koymuştur.

Gerçekleştirilen 119 canlı yayın ise 7,9 milyon görüntüleme ve 1,17 milyon saat izlenme süresine ulaşmıştır.

Canlı yayınlarda elde edilen 8 dakika 49 saniyelik ortalama izlenme süresi ve %8,84'lük tıklama oranı, bu formatın izleyici bağlılığındaki önemini göstermiştir.

YouTube Katıl sisteminde dönem boyunca 30.922 yeni üyelik gerçekleşirken, üyeliklerden toplam 79.604 USD gelir elde edilmiştir. Üyelere yönelik 28 özel video yayınlanarak taraftarlara standart yayın akışının dışında özel içerikler sunulmuştur.

YouTube kanalından dönem boyunca yaklaşık 112,1 bin USD tahmini reklam geliri elde edilmiştir. En yüksek aylık reklam geliri 12.965 USD ile Temmuz 2025'te gerçekleşmiştir.

Dijital Platformlar Performansı

1 Haziran 2025–31 Mayıs 2026 döneminde Beşiktaş JK'nin dijital platformlarındaki erişim ve etkileşim performansı genel olarak artış göstermiştir. Instagram, YouTube, Facebook ve TikTok kanallarında takipçi/abone sayıları ile görüntüleme ve etkileşim metriklerinde yükseliş kaydedilirken, X ve WhatsApp kanallarında takipçi sayılarında sınırlı düşüşler yaşanmıştır.

X platformunda Mayıs 2025 itibarıyla 6.069.000 olan takipçi sayısı, dönem sonunda 5.906.000 olarak gerçekleşmiştir. Buna karşın yıllık görüntüleme sayısı 1,749 milyardan 2,1 milyara yükselerek yaklaşık 351 milyonluk artış göstermiştir. Bu sonuç, takipçi sayısındaki düşüşe rağmen içeriklerin platform üzerindeki görünürlüğünün ve erişiminin arttığını ortaya koymuştur.

Instagram hesabında takipçi sayısı 7,6 milyondan 7,8 milyona yükselerek yaklaşık 200 bin yeni takipçi kazanılmıştır. Yıllık görüntüleme sayısı ise 10,56 milyardan 11,76 milyara çıkarak yaklaşık 1,2 milyarlık artış kaydetmiştir. Instagram, dönem boyunca kulübün en yüksek erişim üreten dijital kanallarından biri olmayı sürdürmüştür.

YouTube kanalında abone sayısı 1.623.516'dan 1.733.000'e yükselerek 109.484 net abone artışı sağlanmıştır. Yıllık görüntüleme sayısı ise 50.285.679'dan 74.770.000'e çıkarak yaklaşık 24,5 milyonluk artış göstermiştir. Bu yükseliş, uzun format videolar, Shorts içerikleri ve canlı yayınların birlikte oluşturduğu içerik yapısının kanal büyümesine katkısını ortaya koymuştur.

Facebook hesabında takipçi sayısı 5.477.000'den 5.497.000'e yükselerek yaklaşık 20 bin takipçi artışı sağlanmıştır. Etkileşim sayısı ise 51,9 milyondan 56,1 milyona çıkarak yaklaşık 4,2 milyonluk artış göstermiştir.

TikTok hesabında takipçi sayısı 1.303.466'dan 1.503.788'e yükselerek 200.322 yeni takipçi kazanılmıştır. Etkileşim sayısı ise 107 milyondan 117 milyona çıkarak yaklaşık 10 milyonluk artış göstermiştir. TikTok, özellikle kısa ve dikey video içeriklerinin etkisiyle dönem boyunca takipçi kazanımının en güçlü olduğu platformlardan biri olmuştur.

WhatsApp kanalında takipçi sayısı 2.183.000'den 2.083.000'e gerilerken, etkileşim sayısı 21,436 milyondan 22,736 milyona yükselmiştir. Böylece takipçi sayısında yaklaşık 100 binlik düşüşe rağmen, toplam etkileşimde yaklaşık 1,3 milyonluk artış kaydedilmiştir.

Genel olarak değerlendirildiğinde, 2025-26 döneminde Beşiktaş JK'nin dijital iletişim kanallarında özellikle Instagram, YouTube ve TikTok tarafında güçlü büyüme sağlanırken; X ve WhatsApp'ta takipçi sayısındaki düşüşe rağmen erişim ve etkileşim performansının korunarak artırıldığı görülmüştür.

BEŞİKTAŞ JİMNASTİK KULÜBÜ

Beşiktaş JK Müzesi

Beşiktaş JK Müzesi

Beşiktaş JK Müzesi, 11 Aralık 2001 tarihinde İnönü Stadyumu içinde Türkiye'nin resmi akreditasyona sahip ilk özel spor müzesi olarak açılmış, Kültür ve Turizm Bakanlığı'nın 28 Haziran 2007 tarih ve 112603 sayılı onayı ile tescil edilmiştir. Şubat 2017'de çağdaş müzecilik perspektifi ve profesyonel bakış açısıyla yenilenen Beşiktaş JK Müzesi'nin faaliyet alanlarına Ocak 2023 tarihinden itibaren Beşiktaş JK Stadyum Turları da eklenmiştir.

Ziyaretçi odaklı, kapsayıcı, erişilebilir ve etkileşimli bir deneyim alanı olmayı amaçlayan Beşiktaş JK Müzesi, sergileme anlayışında da dijital teknolojilerden yararlanan interaktif uygulamaları, çocuk dostu ve engelli dostu yaklaşımlarıyla dikkat çekmektedir. Kulübümüzün sportif mirasını bilimsel koşullarda muhafaza etmek, sergilemek ve gelecek nesillere sağlıklı bir şekilde aktararak kuşaklar arası bir köprü olma misyonu güden Beşiktaş JK Müzesi, tüm bunların yanı sıra Beşiktaş JK'nın manevi ve etik değerlerini gelecek kuşaklara aktarmayı ve değerler manzumesinin sürekliliğini sağlamayı da hedeflemektedir.

Uluslararası Üyelikler ve Konferanslara Katılım

Beşiktaş JK Müzesi, 12 Eylül 2025'te Uluslararası Müzeler Konseyi'nin (International Council of Museums-ICOM) alt birimlerinden biri olan Uluslararası Arkeoloji ve Tarih Müzeleri Koleksiyonları Komitesi'nin (International Committee for Museums and Collections of Archaeology and History-ICMAH) düzenlediği Uluslararası Spor Koleksiyonları web seminerine katılarak, Müze'nin tarihi ve Koleksiyonuna ilişkin bilgilerini, Avrupa'daki diğer spor müzeleri ile bilimsel bir platformda paylaşmıştır.

Müzemiz, 17 Şubat 2026'da ICMAH'ın düzenlediği Spor Müzelerinde Sürdürülebilir Kalkınma Konferansı'na dinleyici olarak davet edilmiştir.

2026 yılı ocak ayı itibariyle de 1946 yılında kurulan, Dünya'nın en prestijli konseylerinden biri olan Uluslararası Müzeler Konseyi'ne (ICOM) üye olmuştur.

Ziyaretçi İstatistiği (01 Haziran 2025 – 31 Mayıs 2026)

Beşiktaş JK Müzesi ve Stadyum Turlarımız, 01 Haziran 2025 – 31 Mayıs 2026 tarihleri arasında toplam 94.495 ziyaretçiye ev sahipliği yapmıştır. Belirtilen zaman dilimi içerisinde, 0-6 yaş arası çocuklar, engelli ziyaretçilerimiz ve refakatçileri, Sarı Basın Kartı sahipleri, gazi ve şehit yakınları, sosyal sorumluluk projeleri kapsamında misafir ettiğimiz gruplarımız, Kulüp personellerimiz gibi ücretsiz kategoriden yararlanan ziyaretçilerimizin sayısı 10.152 kişidir.

Beşiktaş JK Müzesi ve Stadyum Turlarımıza Haziran 2025-Mayıs 2026 tarihleri arasında 85.736 Türkiye Cumhuriyeti Vatandaşı ve 8.759 yabancı ziyaretçi katılmıştır.

Çocuk Dostu Müze

01 Haziran 2025 – 31 Mayıs 2026 tarihleri arasında 0-6 yaş grubu 2678 çocuk ziyaretçimiz, çeşitli okul grubu ziyaretlerinden 2111 öğrenci ve öğretmenimiz ücretsiz olarak misafir edilmişlerdir.

Çocuk Atölyeleri

17 – 18 Mart 2026 tarihinde, Beşiktaş JK'nın kuruluşunun 123. Yıl kutlamaları kapmasında çocuk atölyeleri gerçekleştirdik.
Semtin Sokakları, Grafiti Atölyesi adıyla ücretsiz olarak gerçekleştirdiğimiz atölyelerimizde Beşiktaş spor okullarımızdan ve altyapıdan gelen çocuklarımız çoğunlukta olmak üzere her kesimden 9 – 12 yaş aralığındaki çocuklarla bir araya gelerek, Beşiktaş'ın tarihini, değerlerini ve simgelerini konuştuk.

Engelli Dostu Müze

Türkiye'nin ve Dünyanın sayılı engelli dostu müzeleri arasında yer alan Beşiktaş JK Müzesi, sergileme ünitelerine paralel engelli güzergahı ve istasyonları, Braille alfabesiyle yazılmış vitrin ve etiket bilgi metinleri, dokunulabilir kupa replikaları ve kaleci eldiveni, toplar gibi gerçek objeleri ile engelli ziyaretçilerinden olumlu geri bildirimler almaktadır. Beşiktaş JK Müzesi, engelli ziyaretçiler ve refakatçilerini ücretsiz olarak misafir etmektedir.

Haziran 2025-Mayıs 2026 tarih aralığında Engelli Dostu Müze kapsamında 1000'in üzerinde engelli ziyaretçimiz, refakatçileri ile Beşiktaş JK Müzesinde misafirimiz olmuştur.

Beşiktaş JK Spor Okulları, Altyapı ve Futbol Okulları Ziyaretleri

Geleceğin profesyonel sporcularının motivasyonlarını yükseltmek, Beşiktaşlılık duruşunu ve değerlerini yeni nesillerimize aktarabilmek ve Kulübümüzün şanlı tarihini, sportif mirasımızı yakından görebilmelerini sağlamak amacıyla Beşiktaş JK Spor Okullarımız, Altyapı ve Futbol Okullarımızdan genç sporcularımızın katılımına açık Müze ziyaretleri organize edilmiştir. Beşiktaş JK Müzesi, Haziran 2025-Mayıs 2026 tarihleri arasında yaklaşık 14 farklı Spor Okulumuzdan, Altyapı ve Futbol Okullarımızdan yaklaşık 500 ziyaretçimizi ağırlamıştır.

Sosyal Sorumluluk Projeleri ve Diğer Etkinliklerden Örnekler

Ülkemizin çeşitli bölgelerinden belediyeler ve okulların müzemizle iş birliği ile yaklaşık 1000 genç müzemizi ücretsiz ziyaret etmiştir. Bu gruplar arasında Darüşşafaka Eğitim Kurumları, Türkiye Down Sendromlular Derneği, Küçükçekmece Belediyesi Otizmli Grubu, Bakırköy İşitme Engelliler Grubu, Eskişehir Erkek Yetiştirme Yurdu ve Aile ve Sosyal Hizmetler Bakanlığı Sincan Çocuk Evi gibi çok çeşitli grupları müze ve stat turlarında ağırladık.

Ülkemizin çeşitli bölgelerinden belediyeler ve okulların müzemizle iş birliği ile yaklaşık 1000 genç müzemizi ücretsiz ziyaret etmiştir. Bu gruplar arasında Darüşşafaka Eğitim Kurumları, Türkiye Down Sendromlular Derneği, Küçükçekmece Belediyesi Otizmli Grubu, Bakırköy İşitme Engelliler Grubu, Eskişehir Erkek Yetiştirme Yurdu ve Aile ve Sosyal Hizmetler Bakanlığı Sincan Çocuk Evi gibi çok çeşitli grupları müze ve stat turlarında ağırladık.

29 Ekim 2025 - Müze girişindeki tarihi 19 Mayıs Kapısı önünde marşlar çalındı.
10 Kasım 2026 - Ulu Önderimiz Mustafa Kemal Atatürk'ü müzemizin Atatürk Köşesi'nde ve Tarihi 19 Mayıs Kapısı önünde andık.
8 Mart 2026 - Dünya Emekçi Kadınlar Gününde, tüm kadın ziyaretçilerimiz Müzemizi ücretsiz ziyaret imkânı sağlandı.
10 Mayıs 2026 - Anneler Gününe özel kadın ziyaretçilerimiz Müzemizi ücretsiz olarak ziyaret ettiler.

Beşiktaş JK Müzesi ve Stadyum Turları Genel Bilgiler:

Ziyaret Kategorileri: Müze + Stadyum Turu - Stadyum Turu - Müze

Müze ve Stadyum Turlarının Açık ve Kapalı Olduğu Gün ve Saatler:

Beşiktaş JK Müzesi, pazartesi günleri hariç diğer günler 10.00 – 18.00 saatleri arasında ziyaretçilere açıktır. Müze ve Stadyum Turları pazartesi günleri, Dini bayramların 1. Günü, 1 Ocak ve 1 Mayıs günleri kapalıdır. Maç günleri Müze taraftarın stadyuma girişinden iki (2) saat önce kapanır, iç saha maç günlerinde Stadyum Turları kapalıdır.

İndirimli Bilet Kategorileri:
Türkiye Cumhuriyeti Vatandaşı Kadın Ziyaretçiler, 6-14 Yaş çocuklar, Öğrenci ve Öğretmenler Sağlık Çalışanları, Emniyet Mensupları, Beşiktaş JK Divan Kurulu Üyeleri, Beşiktaş JK Kongre Üyeleri, 65 Yaş üstü ziyaretçiler, 15 Kişi ve üstü gruplar (Grup indirimi tarifesi sadece Müze biletleri için geçerlidir, Stadyum turlarında grup indirimi uygulanmaz)

Ücretsiz Ziyaretçiler:
6 yaş altı çocuklar, Sarı Basın Kartı sahipleri, FIFA ve TFF kartı sahipleri Müzecilik Meslek Kuruluşu Derneği (MMKD) üyeleri ve ICOM kart sahipleri (Sadece Müze gezileri ücretsizdir; Stadyum turu ve Müze+Stadyum Turlarında indirimli tarife uygulanır), Engelli ziyaretçiler ve refakatçileri (1 kişi), Gaziler ve Şehit yakınları, Beşiktaş JK Çalışanları, Beşiktaş JK Altyapı ve Spor Okulu öğrencileri ve eğitmenleri, (Sadece Müze gezileri ücretsizdir; Stadyum turu ve Müze+Stadyum Turlarında indirimli tarife uygulanır), Sosyal Sorumluluk Projeleri ve Kamu yararı güden STK'larla işbirliktelikleri kapsamında gelen gruplar

Stadyum Turu Saatleri:
10.30 / 11.00 / 11.30 / 12.15 / 13.30
14.00 / 14.15 / 14.30 / 15.00 / 15.15
15.30 / 16.00 / 16.15 / 16.30 / 17.00

Genel Bilgiler:
- Müzenin tüm alanlarına tekerlekli sandalye ile erişim mümkündür.
- Müzeye bebek arabası ile giriş yapılabilmektedir.
- Müze girişinde, ziyaretçilerin sırt çantaları ve eşyalarını bırakmaları için emanet dolabı bulunmaktadır. (Kıymetli eşya bırakılmaması rica olunur)
- Müze içerisinde sigara içmek, yemek ve içecek tüketmek yasaktır.
- Stadyum Turlarında katılımcı sayısı en az 5 en fazla 40 kişidir.
- Rezervasyonlu bilet satışı bulunmamaktadır, bilet satışları gün içinde Müze Gişesinden gerçekleşir.
- Beşiktaş JK, gerçekleşebilecek özel etkinlikler nedeniyle Müze ve Stadyum Turlarında güzergâh ve tur saatlerinde erteleme, değişiklik yapma hakkını saklı tutar.

BEŞİKTAŞ JİMNASTİK KULÜBÜ

Sosyal Faaliyetler

Sosyal Faaliyetler

2025-2026 döneminde Kulübümüzün sportif faaliyetlerinin yanı sıra sosyal faaliyetlerinin de güçlendirilmesi ve sosyal sorumluluk anlayışını ülkemizin farklı bölgelerine taşıyan, çocuklara, gençlere, dezavantajlı gruplara ve topluma yönelik çok sayıda çalışma gerçekleştirilmiştir. Sporun birleştirici gücünden yararlanılarak hayata geçirilen projelerde eğitim, dayanışma, fırsat eşitliği ve toplumsal farkındalık ön plana çıkarılmıştır.

24-25 Haziran 2025 | Kara Kartal Uçuyor: Şırnak

Genel Sekreterimiz Uğur Fora, Futbol Akademisi Gençlik Gelişim Teknik Sorumlumuz Mehmet Ekşi, U-16 Gelişim Ligi şampiyonu U-16 Akademi Takımımız, efsane futbolcularımız Kadir Akbulut, Ulvi Güveneroğlu, Süleyman Oktay, Halim Okta ve Ömer Gülen ile eski teknik direktörümüz Önder Karaveli, Şırnak Valiliği tarafından düzenlenen sosyal sorumluluk programına katılmışlardır. Kafilemiz Şırnak'ta çocuklar ve gençlerle buluştu, taraftarlarımızın gönderdiği kitapları hediye etti ve sporun kardeşlik ve dayanışma gücünü sahaya taşıdı. U-16 Akademi Takımımız Şırnaklı gençlerle dostluk maçı gerçekleştirmiştir. Program kapsamında Gabar Dağı'nda bulunan Şehit Esma Çevik Petrol Sahası da ziyaret edilerek saha yetkililerinden çalışmalar hakkında bilgi alınmıştır. Kafilemiz şehrin idari ve mülki erkanını da makamlarında ziyaret ederek karşılıklı görüş alışverişinde bulunmuşlardır.

14-16 Ekim 2025 | İyiliğe Kanat Aç Diyarbakır'da

"Kara Kartal Uçuyor" projesinin ardından "İyiliğe Kanat Aç" Topluluğu da Diyarbakır'da çocuklar ve gençlerle buluşmuştur. Koruma altında bulunan çocuklarla gerçekleştirilen buluşmada çocuklara Beşiktaş çantaları ve çeşitli hediyeler verilerek birlikte yemek yenilmiştir.

Program kapsamında Şehit Yakınları ve Gaziler Genel Müdürlüğü ile Diyarbakır Aile ve Sosyal Hizmetler İl Müdürlüğü yetkilileriyle de bir araya gelinmiştir. Çocuklar ve şehit anneleri için ortaklaşa gerçekleştirilebilecek sosyal sorumluluk projeleri hakkında görüş alışverişinde bulunulmuştur.

Bu çalışma ile koruma altındaki çocukların gelişimlerinin desteklenmesi, ilgi ve yetenekleri doğrultusunda yönlendirilmeleri ve Beşiktaş camiasının dayanışma kültürünün Türkiye'nin farklı şehirlerine taşınması hedeflenmektedir.

12 Kasım 2025 | İyiliğe Kanat Aç Kara Kartal Uçuyor Projesiyle Tunceli'de

"Kara Kartal Uçuyor" projesinin ikinci durağı Tunceli olmuştur. Genel Sekreterimiz Uğur Fora, Futbol Akademisi Gençlik Gelişim Teknik Sorumlumuz Serdar Topraktepe, İcra Kurulu Danışmanımız Şule Gökırmak, Dernekler Koordinatörümüz Hüseyin Belenkoğulları ve U-17 Akademi Takımımız, Tunceli Valiliği tarafından düzenlenen sosyal sorumluluk programına katılmışlardır.
Kafilemiz şehrin idari ve mülki erkanını da makamlarında ziyaret ederek karşılıklı görüş alışverişinde bulunmuşlardır.
U-17 Akademi Takımımız Tuncelili gençlerle söyleşide bir araya gelerek gençlerin sorularını yanıtlamış ve taraftarlarımızın gönderdiği kitapları hediye etmişlerdir. Söyleşinin ardından gençlerle dostluk ve kardeşlik maçı gerçekleştirilmiştir.
Tunceli programı, sporun barış, kardeşlik ve dayanışma dili olarak kullanılabileceğini gösteren anlamlı bir buluşmaya dönüşmüştür.

23-25 Kasım 2025 | Çocuklar ve Büyüklerimiz Tüpraş Stadyumu'nda Ağırlandı

Gemlik Çocuk Esirgeme Kurumu bünyesinde koruma altında bulunan çocuklar, Tüpraş Stadyumu'nda misafir edilmiştir. Çocuklarla yemek yenilerek Beşiktaş JK Müzesi ve Tüpraş Stadyumu gezilmiştir.Ankara Aile ve Sosyal Hizmetler İl Müdürlüğü himayesindeki çocuklar da Futbol A Takımımızın Samsunspor karşılaşması öncesinde Tüpraş Stadyumu'nda ağırlanmışlar ve Beşiktaş JK Müzesini ziyaret etmişlerdir.

25 Kasım 2025 | Kadına Yönelik Şiddete Karşı Farkındalık

Kulübümüz ile Aile ve Sosyal Hizmetler Bakanlığı iş birliğiyle, Kadına Yönelik Şiddete Karşı Uluslararası Mücadele Günü kapsamında Süleyman Seba Spor Salonu'nda farkındalık etkinliği gerçekleştirilmiştir.
Kadın Voleybol Takımımız ile İstanbul Valiliği Aile ve Sosyal Hizmetler İl Müdürlüğü Voleybol Takımı arasında gösteri maçı oynanmıştır. Günün anlamına ithafen turuncu topla gerçekleştirilen karşılaşmada, kadına yönelik şiddete karşı güçlü bir farkındalık mesajı verilmiştir. Etkinlik kapsamında turuncuya boyanan el izleriyle "kadına yönelik şiddete dur" mesajı verildi; kamu kurumları, sporcular ve Beşiktaş camiası toplumsal dayanışma çağrısında bir araya gelmiştir.

21-23 Aralık 2025 | İyiliğe Kanat Aç Elazığ'da

"İyiliğe Kanat Aç" Topluluğu, Elazığ'da çocuklara ve gençlere yönelik kapsamlı bir sosyal sorumluluk programı gerçekleştirmiştir. Program kapsamında Elazığ Hipodromu'ndaki empati parkuru, geri dönüşüm kütüphanesi ve oyun parkı ziyaret edildi. Sevgi Evleri'nde koruma altında bulunan çocuklarla bir araya gelindi ve çocuklara çeşitli hediyeler verilmiştir. Elazığ Valiliği, Elazığ Belediyesi, Elazığspor, Beyaz Aile Merkezi ve Beyaz Ev Derneği ile görüşmeler gerçekleştirilmiştir. Ortaklaşa yürütülebilecek sosyal sorumluluk projeleri değerlendirilmiştir. Programın eğitim ayağında, 2010 yılındaki deprem sonrasında Kulübümüz tarafından yaptırılan Kovancılar Beşiktaş İlköğretim Okulu ziyaret edilerek ve öğrencilerle buluşulmuştur.
Ayrıca Eski futbolcularımız Mehmet Ekşi ve Ulvi Güveneroğlu da Kaya Karakaya Spor Lisesi öğrencileriyle bir söyleşi gerçekleştirmiştir.

21 Aralık 2025 | İyiliğe Kanat Aç İyilik Ağacı

"İyiliğe Kanat Aç" projesi kapsamında Tüpraş Stadyumu Beşiktaş JK Müzesi önünde anlamlı bir iyilik ağacı oluşturulmuştur. 2.000 siyah-beyaz topla hazırlanan ve kartal figürüyle taçlandırılan iyilik ağacı, dayanışmanın ve iyiliği çoğaltma anlayışının sembolü olmuştur. Ağaçta kullanılan topların ilerleyen süreçte kaynak yaratmak amacıyla değerlendirilmesi ve elde edilen desteğin koruma altındaki çocukların eğitimine, sosyal gelişimine ve hayallerine katkı sağlaması amaçlanmıştır.

31 Ocak 2026 | Adıyamanlı Depremzede Çocuklar Tüpraş Stadyumu'nda

Başkanımız Serdal Adalı, Kahramanmaraş merkezli deprem felaketinden etkilenen Adıyamanlı çocuklarla Tüpraş Stadyumu'nda bir araya gelmişlerdir. Çocuklarla sohbet edilerek hatıra fotoğrafı çekilmiştir. Depremzede çocuklar daha sonra Futbol A Takımımızın Tümosan Konyaspor karşılaşması öncesindeki seremoniye futbolcularımızla birlikte katılmışlar ve karşılaşmayı tribünden takip etmişlerdir.

6 Şubat 2026 | Hatay Deprem Bölgesi Ziyareti

Deprem felaketinin üçüncü yıl dönümünde Başkanımız Serdal Adalı, Hatay Defne Çekmece 23 Temmuz Geçici Konaklama Merkezi'nde depremzede vatandaşlarımızla bir araya gelmiştir. Beşiktaş dernekleri ve taraftarlarımızın katkılarıyla hazırlanan yardım malzemeleri ihtiyaç sahiplerine ulaştırıldı. Başkanımız Serdal Adalı, depremden etkilenen vatandaşlarımızla sohbet ederek dayanışma ve birlik mesajı vermiştir.

5 Mart 2026 | İyiliğe Kanat Aç İftar Çadırı

"İyiliğe Kanat Aç" sosyal sorumluluk projesi kapsamında, Çarşı taraftar grubuyla birlikte Beşiktaş Sinanpaşa Camii yanında iftar çadırı kurulmuştur. Başkanımız Serdal Adalı, Genel Sekreterimiz Uğur Fora ve taraftarlarımız iftar sofrasında bir araya gelmiştir. İftar çadırı Ramazan ayı boyunca taraftarlarımızın ve vatandaşlarımızın hizmetine sunulmuştur.

28 Mart 2026 | Sanatseverlerin Yeni Buluşma Noktası: Antre 1903

Tüpraş Stadyumu, inşa edildiği günden bu yana sporun yanı sıra kültür ve sanat etkinliklerine de ev sahipliği yapmaktadır. Stadyumun yaşayan mekân vizyonu doğrultusunda hayata geçirilen Antre 1903, sanatseverlerle buluşmuştur.
Tüpraş Stadyumu'nun tarihi kapı ve müze girişinde konumlanan Antre 1903, kapılarını sanatçı Kenan Işık'ın "Duruş" adlı sergisiyle açmıştır. Açılış törenine Başkanımız Serdal Adalı ile spor ve sanat dünyasından çok sayıda davetli katılmıştır.
Açılışta konuşan Başkanımız Serdal Adalı, Beşiktaş'ın öncü kulüp olma misyonunun yalnızca saha başarılarıyla sınırlı olmadığını belirterek, kulübün kültür ve sanat alanında da değer üretmesini önemsediklerini ifade etmiştir.Antre 1903'ün Beşiktaş camiasını kültür ve sanatla buluşturacak önemli bir merkez olacağını vurgulayan Başkanımız, ilk serginin "Duruş" adını taşımasının Beşiktaş'ın değerleriyle güçlü bir anlam taşıdığını dile getirmiştir.
Başkanımız Serdal Adalı, açılışın ardından sanatçı Kenan Işık'a günün anısına imzalı Beşiktaş forması hediye etti ve Antre 1903 anı defterini imzaladı.
Antre 1903, Tüpraş Stadyumu'nun yaşayan bir kültür ve sanat merkezine dönüşmesi hedefi doğrultusunda Beşiktaş'ın kültür-sanat alanındaki çalışmalarının yeni adreslerinden biri olmaktadır.

3 Nisan 2026 | Kitabın Işığıyla Ay-Yıldızın Gölgesinde

Kulübümüzün 123. kuruluş yıl dönümü etkinlikleri kapsamında, Milli Eğitim Bakanlığı ve "İyiliğe Kanat Aç" Topluluğu iş birliğiyle kitap bağışı kampanyası gerçekleştirilmiştir.
"Kitabın ışığıyla ay-yıldızın gölgesinde" sloganıyla yürütülen kampanyada taraftarlarımız, Tüpraş Stadyumu'nda oynanan Çaykur Rizespor karşılaşmasına kitaplarıyla gelmiştir. Toplanan kitapların ihtiyaç sahibi öğrencilerle buluşturulması sağlanmıştır.

8 Nisan 2026 | Dünya Otizm Haftası

Dünya Otizm Haftası kapsamında Haypader Özel Eğitim Okulu öğrencileri Tüpraş Stadyumu'nda misafir edilmiştir. Öğrenciler stadyum turuna katılmış ve Beşiktaş JK Müzesi'ni ziyaret ederek kulübümüzün tarihini yakından tanıma fırsatı bulmuşlardır.

10 Nisan 2026 | Özel Konuklarımız Fulya Tesislerimizde Ağırlandı

Değer Otizm Derneği'nden eğitim koordinatörü, genel müdür ve öğrenciler BJK Fulya Hakkı Yeten Tesisleri'nde ağırlanmıştır. Futbol Akademisi Gençlik Gelişim Teknik Sorumlumuz Serdar Topraktepe ile bir araya gelen konuklara çeşitli hediyeler verilmiş ve Konuklar da teşekkür plaketi ve el yapımı bir tabloyu Serdar Topraktepe'ye takdim etmişlerdir.

27 Nisan 2026 | Depremzede Çocuklar ve Özel Konuklarımız Tüpraş Stadyumu'nda

Hatay Antakya Aşağıoba İlkokulu'nda öğrenim gören depremzede çocuklar, Hatay Beşiktaşlılar Derneği'nin organizasyonuyla İstanbul'a gelerek Tüpraş Stadyumu'nda misafir edilmiştir. Çocuklar, kulüp yöneticilerimizle ve Avrupa şampiyonu milli güreşçimiz Nesrin Baş ile bir araya gelmişler ve Futbol A Takımımızın Fatih Karagümrük karşılaşmasını tribünden takip etmişlerdir.
Aynı gün Düzce Belediyesi ve 1903 Düzce Beşiktaşlılar Derneği iş birliğiyle gerçekleştirilen sosyal sorumluluk çalışması kapsamında down sendromlu çocuklar da Tüpraş Stadyumu'nda ağırlanmıştır. Çocuklar Beşiktaş JK Müzesi'ni ziyaret etmişler ve Futbol A Takımımızın Antalyaspor karşılaşmasını özel bölümden takip etmişlerdir.
İzzet Baysal ve Etiler Huzurevlerinde yaşayan kıymetli büyüklerimiz de Tüpraş Stadyumu'nda ağırlanmışlar ve Fatih Karagümrük karşılaşmasını kendilerine ayrılan alandan takip etmişlerdir.

30 Nisan 2026 | Av. Hakkı Yeten Anısına Spor Hukuku Sempozyumu

Kulübümüz tarafından, Beşiktaşlı Avukatlar Derneği'nin de katkılarıyla camiamıza uzun yıllar boyunca futbolcu ve başkan olarak hizmet eden aynı zamanda yer aldığı yargı camiasında avukatlık görevi icra eden Hakkı Yeten'in anısına Tüpraş Stadyumu'nda Spor Hukuku Sempozyumu düzenlenmiştir.

Başkanımız Serdal Adalı, İkinci Başkanımız Hakan Daltaban, Genel Sekreterimiz Uğur Fora ve Hukuk İşlerinden Sorumlu Yönetim Kurulu Üyemiz Zahide Esra Sayın ve alanında uzman hukukçuların katılımıyla gerçekleştirilen sempozyumda; "Türk Sporunda Bahis Sorunu" ve "7405 Sayılı Spor Kulüpleri ve Spor Federasyonları Kanunu'nun Gelişimi" oturumlarında alanlarında uzman akademisyenler katılımcılarla görüşlerini paylaşmıştır. Sempozyumda ayrıca "Süleyman Seba'yı Anma Oturumu" gerçekleştirilmiştir.

Bu sempozyumun geleneksel hale gelmesi planlanmaktadır.

25 Haziran 2026 | İyiliğin Kanatları Tekirdağ'da Açıldı

"İyiliğe Kanat Aç" Topluluğu, Tekirdağ Valiliği ve Tekirdağ Büyükşehir Belediyesi koordinasyonunda çocuklara yönelik kapsamlı bir sosyal sorumluluk programı gerçekleştirmiştir.
Çorlu 75. Yıl Mustafa Kemal İlkokulu, Süleymanpaşa 80. Yıl Cumhuriyet İlkokulu ve Süleymanpaşa Mevlana İlkokulu'nda öğrenim gören öğrencilere karne hediyeleri verilmiştir. Hürriyet Mahallesi Çocuk Evleri Sitesi'nde koruma altında bulunan çocuklarla da bir araya gelinerek içerisinde giyecek ve oyuncakların yer aldığı Beşiktaş çantaları hediye edilmiştir.
Program kapsamında Tekirdağ Valiliği, İl Jandarma Komutanlığı, İl Emniyet Müdürlüğü ve Süleymanpaşa Kaymakamlığı ziyaret edilerek sosyal sorumluluk alanında yapılabilecek çalışmalar değerlendirilmiştir.

1 Temmuz 2026 | İyiliğe Kanat Aç, Eğitime Güç Kat

Kulübümüz ve Çarşı Kadın Grubu iş birliğiyle "İyiliğe Kanat Aç, Eğitime Güç Kat" kampanyası başlatılmıştır.
Eğitimde fırsat eşitliğine katkı sağlamak amacıyla, Tüpraş Stadyumu tarihi kapıda kurulan stantta, okullarda bilgisayar sınıfları kurabilmek için bağış toplanmıştır. Toplanan cihazlarla Türkiye'nin farklı bölgelerindeki ihtiyaç sahibi okullarda bilgisayar sınıfları oluşturulması hedeflenmektedir.
Kampanyaya aynı gün Tüpraş Stadyumu'nda konser veren Tan Taşçı da destek vermiş; böylece müziğin ve sporun birleştirici gücü, eğitim alanında toplumsal faydaya dönüştürülüştür.

BEŞİKTAŞ JİMNASTİK KULÜBÜ

Tesisler

Tesisler

Tüpraş Stadyumu

• Haziran 2025 tarihinde stadyum çelik çatı 1 aks numune bakımı-boyanması işleri yapılmıştır.
• Haziran 2025 tarihinde stadyum cephesinin kuzey bölümü ve müze tarihi duvarının temizlik işlemleri yapılmıştır.
• Eylül 2025 tarihinde -2.katta ilave yangın sprinkler imalatları yapılmıştır.
• Eylül 2025 tarihinde -2.kat otopark kısmında bulunan eskimiş-zarar görmüş ızgaraların tadilatı ve değişimi işleri yapılmıştır.
• Ekim 2025 tarihinde soyunma odasında bulunan antrenör odasının revizyonu işleri yapılmıştır.
• Ekim 2025 tarihinde kuzey üst tribününde ilave mescit yapılması işleri tamamlanmıştır.
• Ekim 2025 tarihinde stadyum kedi yoluna çıkış güvensiz-emniyetsiz olduğu için kuzey üst tribününden kedi yoluna çıkış yolu platformu yapılmıştır.
• Şubat 2026 tarihinde -1.katta yemek firması tarafından mutfak yapılmıştır.
• Aralık 2025 tariginde stadyum 1.ofis katında Event birimi için ofis yapılmıştır.
• Temmuz 2025 tarihinde eskiden Game-on olarak kullanılan alanın bölünüp ofise çevrilmesi işleri yapılmıştır.
• Beşiktaş Tüpraş Stadyumu hibrit çim sahası 20 cm kazılarak, kum tabakası ve kök tabakaları yenilenmiştir. Hazır rulo çim üzerine hibrit çakma yöntemi ile saha yenilenmiştir. Sulama ve çim kök havalandırma sistemi ile ilgili tüm periyodik bakımlar yapılarak sahanın yeni sezona hazır edilmesi için tüm çalışmalar titizlikle yürütülmüştür.

BJK bünyesindeki teknik personel ile birlikte tadilat, bakım ve onarım işlemleri sürekli olarak yapılmaktadır.

BJK Nevzat Demir Tesisleri

• Ağustos 2025 tarihinde tesis 1 ve 2 no'lu saha kenarlarının sentetik halı değişimi işleri yapılmıştır.
• Ekim 2025 tarihinde tesisin yangın algılama sisteminin bakımı ve yeniden devreye alma işlemleri yapılmıştır.
• Ekim 2025 tarihinde tesis elektrik ve jeneratör odalarının tavan değişimi işleri ve izolasyonları yapılmıştır.
• Haziran 2025 tarihinde 2 ve 3 numaralı antrenman sahalarının kum ve çim altı kök tabakalarının yenilerek, hazır rulo çim üzerine hibrit çakma yöntemi ile kapsamlı renovasyonu ve halihazırda hibrit çim olan 1 numaralı antrenman sahasının yıllık rutin renovasyonu çalışmalarına başlanmıştır.

BJK Fulya Hakkı Yeten Tesisleri

• Temmuz 2025 tarihinde BJK Fulya Hakkı Yeten Tesisleri sahasının bakım onarımı, granül serimi ve fırçalama işleri yapılmıştır.
• Ekim 2025 tarihinde psikoloji ve beslenme birimi odası yapılması işleri tamamlanmıştır.
• Ekim 2025 tarhinde tesis toplantı odasının kapsamlı bakım-onarımı işleri yapılmıştır.
• Ekim 2025 tarihinde tesis altyapı binasının kapsamlı tadilat-montaj işleri yapılmıştır.

BJK Plaza

BJK Plaza B Blok'un güçlendirme çalışmaları, ilgili mevzuat ve teknik gerekliliklere uygun şekilde tamamlanmış olup, yapının güvenli ve sürdürülebilir kullanımına yönelik süreç sonuçlandırılmıştır. Plaza'nın kiralama ihalesi ise devam etmekte olup, kiralama sürecinin tamamlanmasına yönelik çalışmalar sürdürülmektedir.

BJK Akatlar Spor Kompleksi

• Temmuz 2025 tarihinde soyunma odalarının zarar görmüş seramiklerinin değişimi ve izolasyonlarının yapılması işleri tamamlanmıştır.
• Ağustos 2025 tarihinde voleybol birim ofislerinin bölünmesi işleri yapılmıştır.
• Kasım 2025 tarihinde tahliye edilen halı sahaların olduğu bölgede yapılacak spor salonu projesi inşaat kapsamında yıkım işlerine başlanmış ve alan araç geçişine karşı korunaklı duruma getirilmiştir.
• Aralık 2025 tarihinde çatının deforme olmuş yerlerinin tamiri ve oluk temizlikleri yapılmıştır.

BJK Müzesi

• Müze içindeki duvar boyaları yenileme çalışmaları yapılmıştır.
• Rutin bakım-onarım çalışmaları yapılmaktadır.

BJK Fulya Süleyman Seba Spor Salonu

• Ekim 2025 tarihinde salonda bulunan zarar görmüş-eskimiş kapıların tadilatları yapılmıştır.
• Çatı üzeri izolasyon uygulaması yapılmıştır.

BJK Sancaktepe 15 Temmuz Stadyumu ve Şehit Selim Topal Spor Kompleksi

Kulübümüze uzun yıllar sonra, Sancaktepe ilçesinde iki adet tesis kazandırılmıştır. Bu tesisler 10 yıl süre ile Kulübümüzün kullanımına tahsis edilmiştir.

Tesislerden birincisi, içinde Akademi kullanımı için konaklama tesisini de barından ve futbol organizasyonlarına ev sahipliği yapabilecek nitelikte yaklaşık 2500 kişi kapasiteli 15 Temmuz Şehitler Stadyumu, ikincisi ise amatör branşlarımıza ev sahipliği yapabilecek nitelikte olan yaklaşık 2500 kişi kapasiteli Şehit Selim Topal Er Spor Kompleksidir.

Stadyum olarak kullanılacak yerin ismi BJK Futbol Akademisi 15 Temmuz tesisleri olarak değiştirilirken, 2026 yılının mayıs ayında görkemli bir törenle açılmıştır. Planlanan tadilatlar kapsamında söz konusu tesis, BJK Futbol Akademisine 2026 yılı Kasım ayında teslim edilecektir.

Geliştirilen Projeler

Kulübümüz mülkiyetinde bulunan İstanbul İli, Beşiktaş İlçesi, Dikilitaş Mahallesi 7 Ada 75 Parsel üzerinde proje geliştirilmesi amacıyla Emlak Konut GYO A.Ş. ile proje geliştirme esasına dayalı bir iş birliği protokolü imzalanmıştır.
Söz konusu protokol kapsamında, Emlak Konut GYO A.Ş. tarafından gelir paylaşımı modeli doğrultusunda ihale süreci gerçekleştirilmiş olup, ihale sonucunda en yüksek teklifi veren Leda Yapı – MR İnşaat İş Ortaklığı projeyi üstlenmeye hak kazanmıştır.
İhale sürecinin tamamlanmasının ardından, projeye ilişkin gerekli bürokratik, idari ve resmi süreçler Emlak Konut GYO A.Ş. koordinasyonunda yürütülmektedir. İlgili izin, onay ve sözleşme süreçlerinin tamamlanmasını müteakip proje inşaatına başlanması planlanmaktadır.

BJK Plaza C Blok - Divan Kurulu Lokali

Akaretler'deki Beşiktaş Jimnastik Kulübü'nün tarihi yapılarından biri olan BJK Plaza C Blok, geçmişten gelen anlamı korunarak Divan Kurulu üyelerimizin bir araya geldiği, Beşiktaş sevgisinin ve aidiyet duygusunun paylaşıldığı, geçmişimiz ile geleceğimiz arasında bağ kuran önemli bir kazanım olarak Kulübümüz bünyesinde yerini almıştır. Divan Kurulu Lokalimiz Divan Kurulu Başkanımız Ahmet Ürkmezgil tarafından Kulübümüze kazandırılmıştır.

Bu anlamlı mekânın geçmişinde de Beşiktaş tarihinin önemli izleri bulunmaktadır. BJK'nin Onursal Başkanı merhum Süleyman Seba'nın yönetim faaliyetlerini yürüttüğü bu binanın yeniden Beşiktaşlıların buluşma noktası haline getirilmesi, projeye ayrı bir anlam katmıştır. Yakın bir gelecekte aynı binada Süleyman Seba Müzesi'nin hayata geçirilmesi için çalışmalar sürdürülmektedir.

Divan Lokali; Divan Kurulu üyelerimizin maç günlerinde karşılaşmaları birlikte takip edebileceği, maç olmayan günlerde ise bir araya gelerek sohbet ve sosyal paylaşımlarda bulunabileceği bir merkez olarak hizmet vermeye başlamıştır.

Haftanın her günü saat 10.00'da kapılarını açan Divan Lokalimiz, maç olmayan günlerde 18.00'e kadar, maç günlerinde ise karşılaşmaların saatine bağlı olarak daha geç saatlere kadar Divan Kurulu üyelerimizi ağırlamaktadır.

BEŞİKTAŞ JİMNASTİK KULÜBÜ

Dijital Dönüşüm ve BJK SuperApp

Dijital Dönüşüm ve BJK SuperApp

Genel Bakış

Beşiktaş Jimnastik Kulübü, taraftarıyla kurduğu ilişkiyi maç günüyle sınırlı olmaktan çıkarıp yılın her gününe yayma hedefiyle dijital varlıklarını tek bir çatı altında topladı. Beşiktaş Dijital Çözümler A.Ş. bünyesinde yürütülen **BJK SuperApp,** taraftarın kulüple olan tüm temas noktalarını - üyelik, bilet, finansal hizmetler, seyahat, içerik ve elektronik ticaret - tek bir mobil deneyimde birleştiren bir platform olarak konumlanmaktadır.

Platformun stratejik amacı üç başlıkta özetlenebilir:

• **Taraftar verisinin kulüp mülkiyetine alınması.** Üçüncü taraf platformlar üzerinden dağınık biçimde ilerleyen taraftar ilişkisinin, kulübün kendi altyapısında bütünleşik bir profile dönüştürülmesi.

• **Tekrarlayan ve çeşitlenmiş gelir.** Maç günü hasılatı ve sponsorluk gelirlerine ek olarak, abonelik ve iş ortaklığı temelli, öngörülebilir dijital gelir kalemlerinin oluşturulması.

• **Ölçeklenebilir iş ortaklığı altyapısı.** Kurumsal iş ortaklarına, taraftar tabanına doğrudan erişim sağlayan standart bir dijital entegrasyon modeli sunulması.

*Rapor dönemi sonu itibarıyla SuperApp, 1.2 Milyon kullanıcıya ulaşmıştır.

Ürün Portföyü

KaraKartal+ Üyelik Programı

KaraKartal+, SuperApp'in abonelik temelli çekirdek ürünüdür. Üyelere konser ve maç bileti hediyeleri, kampanya ve indirim mekanikleri, özel içerik ve kulüp hizmetlerinde öncelikli erişim sunmaktadır.

Yıl içinde ayrıca kombine ve bilet satış süreçlerinin **Passo** entegrasyonu üzerinden uygulamaya taşınması tamamlanmış; stadyum LED reklam envanterinin üyelik kazanımıyla birlikte kurgulanmasına yönelik bütünleşik bir iletişim modeli devreye alınmıştır.

BJK Tatil

Türkiye'nin önde gelen çevrimiçi tatil platformlarından **Tatilsepeti** ile kurulan iş birliği kapsamında geliştirilen BJK Tatil, taraftara özel koşullarla konaklama ve tatil paketlerini SuperApp üzerinden sunmaktadır.

Platformun teknik geliştirmesi Eylül 2026 itibarıyla tamamlanmış, kulüp içi erişime açık test ortamı devreye alınmıştır. Proje kapsamında taraftar verisinin işlenmesine ilişkin KVKK uyum protokolü ayrıca düzenlenmiş; ticari sözleşme ve lansman kontrol listesi tamamlanarak ürün pazara çıkış aşamasına getirilmiştir. Lansman ve iletişim planlaması kulüp iletişim birimiyle eş güdümlü olarak yürütülmektedir.

Ortak Markalı Bankacılık Platformu

Taraftara kulüp markası altında finansal hizmetler sunmayı hedefleyen dikeydir. Rapor döneminde ile ortak markalı bankacılık uygulamasına ilişkin görüşmeler yürütülmüş, sözleşme yapısı ve ticari koşullar sektördeki emsal uygulamalarla karşılaştırmalı olarak değerlendirilmiştir. 2027 yılı içerisinde taraftarlarla buluşturulması hedeflen

Bu dikeyin, taraftarın günlük finansal alışkanlıklarını kulüp ekosistemine bağlayarak hem yüksek frekanslı kullanım hem de uzun vadeli komisyon geliri yaratması beklenmektedir.

Teknoloji, Veri ve Ölçümleme

Dijital ürün yönetiminin veriye dayalı yürütülebilmesi için rapor döneminde kapsamlı bir ürün analitiği altyapısı kurulmuştur. Yasal gereksinimlere tam uyumlu ölçümleme planı devreye alınarak; kullanıcı kazanımı, aktivasyon, abonelik dönüşümü ve elde tutma metriklerinin uçtan uca izlenebilirliği sağlanmıştır.

Ayrıca taraftar ilişkisinin yaşam boyu değer ekseninde yönetilmesini amaçlayan **Taraftar İlişkileri Yönetimi (FRM)** girişiminin kapsamı belirlenmiş; segmentasyon, kişiselleştirilmiş iletişim ve kayıp riski modellemesi başlıkları 2027 yol haritasına alınmıştır. SuperApp'in ikinci sürümüne (v2) ilişkin arayüz tasarımı ve teknik gereksinim dokümantasyonu tamamlanarak önümüzdeki dönemde taraftarın cebindeki ana uygulamalardan biri olması için çalışmalara başlanmıştır.

Rekabet Konumu

Türkiye'de kulüp bazlı dijital platformlar hızla olgunlaşmaktadır. Rapor döneminde rakip kulüplerin dijital finans ve seyahat ürünleri ile sponsorluk yapıları sistematik biçimde analiz edilmiş; elde edilen bulgular BJK SuperApp'in ürün önceliklendirmesinde ve ticari müzakere pozisyonunda kullanılmıştır. Kulübün öne çıkan farklılaşma alanı, dikey ürünlerin ayrı uygulamalar yerine tek bir üyelik kimliği altında bütünleştirilmiş olmasıdır.

2027 Öncelikleri

1. BJK Tatil'in ticari lansmanı ve ilk sezon satış hedeflerinin gerçekleştirilmesi.

2. Finansal hizmetlerin devreye alınması; ortak markalı bankacılık ve yatırım ürünlerinin taraftara sunulması.

3. KaraKartal+ abone tabanının büyütülmesi ve elde tutma oranlarının iyileştirilmesi.

4. SuperApp v2 geliştirmesi; performans, kişiselleştirme ve tek oturum açma deneyiminin güçlendirilmesi.

5. FRM altyapısının devreye alınması ile taraftar yaşam boyu değerinin ölçülebilir hale getirilmesi.

Beşiktaş Dijital Çözümler A.Ş., 2027 yılında dijital gelirlerin kulüp gelir bileşimindeki payını artırmayı ve SuperApp'i Türkiye'de kulüp dijitalleşmesinin referans platformu haline getirmeyi hedeflemektedir.

BEŞİKTAŞ
JİMNASTİK KULÜBÜ

BEŞİKTAŞ JİMNASTİK KULÜBÜ

Bilgi Teknolojileri

Bilgi Teknolojileri

Bilgi Teknolojileri Departmanımız tarafından 2025-2026 sezonunda, Kulübümüzün teknolojik altyapısının güçlendirilmesi, kurumsal bilgi sistemlerinin geliştirilmesi, bilgi güvenliği seviyesinin yükseltilmesi ve dijital dönüşüm çalışmalarının hızlandırılması amacıyla kapsamlı projeler ve operasyonel çalışmalar yürütülmüştür.

Bu dönemde Bilgi Teknolojileri Departmanımız; altyapı ve sistem yönetiminden kurumsal uygulamalara, siber güvenlikten bilgi güvenliğine, web teknolojilerinden dijital dönüşüm projelerine kadar geniş bir alanda çalışmalar gerçekleştirerek Kulübümüzün teknoloji ihtiyaçlarını bütüncül bir yaklaşımla ele almıştır.

Kulübümüzün teknolojik altyapısının daha esnek, ölçeklenebilir, güvenli ve sürdürülebilir bir yapıya kavuşturulması amacıyla önemli altyapı dönüşümleri gerçekleştirilmiştir. Bu kapsamda sunucularımız, kurumsal web sitemiz ve kurumsal e-posta sistemlerimiz bulut ortamına taşınarak modern bilişim altyapısına geçiş sağlanmıştır.

Gerçekleştirilen dönüşüm ile sistemlerin erişilebilirliği ve operasyonel sürekliliği desteklenirken, teknolojik kaynakların daha etkin ve verimli kullanılması hedeflenmiştir. Aynı zamanda altyapının gelecekte ortaya çıkabilecek kapasite, performans ve süreklilik ihtiyaçlarına daha hızlı yanıt verebilecek bir yapıya kavuşturulması sağlanmıştır.

Bilgi güvenliği çalışmalarını desteklemek amacıyla siber güvenlik altyapımız da güçlendirilmiştir. Güvenlik duvarlarının yenilenmesi ve geliştirilmesinin yanı sıra çeşitli BT güvenlik çözümleri devreye alınmıştır.

Kurumsal sistemlerin ve kullanıcıların siber tehditlere karşı korunmasını güçlendirmek amacıyla antivirüs, DNS güvenliği ve çok faktörlü kimlik doğrulama (MFA) çözümleri kullanılmaya başlanmıştır.

Ayrıca, 5651 sayılı Kanun kapsamındaki yasal gereklilikler doğrultusunda loglama altyapısı devreye alınarak bilişim sistemlerindeki erişim ve hareketlerin mevzuata uygun şekilde kayıt altına alınmasına yönelik çalışmalar gerçekleştirilmiştir.

BT hizmetlerinin daha sistematik, izlenebilir ve ölçülebilir şekilde yönetilmesi amacıyla Kurumsal BT Talep Sistemi devreye alınmıştır. Bu yapı sayesinde kullanıcı taleplerinin merkezi bir platform üzerinden oluşturulması, takip edilmesi, ilgili ekipler tarafından yönetilmesi ve sonuçlandırılması sağlanmıştır. Bu çalışma ile BT hizmetlerinin operasyonel yönetiminin iyileştirilmesinin yanı sıra, hizmet seviyelerinin ve kullanıcı taleplerinin daha sağlıklı şekilde ölçümlenebilmesine yönelik altyapı oluşturulmuştur.

2025-2026 sezonunun önemli teknoloji projelerinden biri de Kulübümüzün kurumsal kaynak planlama altyapısının geliştirilmesi ve SAP sisteminin devreye alınması olmuştur.

SAP projesi kapsamında, Kulübümüzün finans/muhasebe, satın alma ve ilgili operasyonel süreçlerinin daha bütünleşik, izlenebilir ve veriye dayalı bir yapıya kavuşturulmasına yönelik çalışmalar yürütülmüştür. Farklı süreç ve sistemler arasındaki entegrasyonun güçlendirilmesiyle kurumsal verinin daha etkin yönetilmesi ve operasyonel süreçlerin standartlaştırılması hedeflenmiştir.

Bununla birlikte, Kulüp içerisinde kullanılan mevcut kurumsal uygulamaların geliştirilmesine yönelik çalışmalar sürdürülmüş; EBA süreçlerinde gerçekleştirilen iyileştirmelerle iş akışlarının daha etkin ve verimli şekilde yürütülmesine katkı sağlanmıştır.

Kulübümüzün dijital dünyadaki en önemli iletişim kanallarından biri olan kurumsal web sitesinin yenilenmesine yönelik çalışmalar, 2025-2026 sezonunda başlatılmıştır.

Proje kapsamında; kullanıcı deneyiminin geliştirilmesi, içerik yönetim süreçlerinin daha etkin ve sürdürülebilir hale getirilmesi, web sitesi performansı ve erişilebilirliğinin artırılması ve Kulübümüzün dijital iletişim ihtiyaçlarına daha güçlü şekilde cevap verebilecek modern ve ölçeklenebilir bir teknolojik altyapının oluşturulması hedeflenmiştir.

Yeni web sitesiyle birlikte Kulübümüzün dijital iletişim altyapısının güçlendirilmesi ve web sitesinin yalnızca bir iletişim kanalı olmanın ötesinde, dijital ekosistemimizin önemli bileşenlerinden biri olarak

konumlandırılması amaçlanmaktadır. Projenin 2026 yılı içerisinde tamamlanarak yeni web sitesinin yayına alınması planlanmaktadır.
Bilgi güvenliği, 2025-2026 sezonunda departmanımızın öncelikli çalışma alanlarından biri olmuştur. Kulübümüzün bilgi varlıklarının korunması, erişim güvenliğinin güçlendirilmesi ve bilgi güvenliği süreçlerinin uluslararası standartlar doğrultusunda yönetilmesi amacıyla ISO/IEC 27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi çalışmalarına başlanmıştır.
Bu kapsamda; bilgi varlıkları, iş süreçleri, erişim yetkileri ve bilgi güvenliği risklerinin sistematik biçimde değerlendirilmesine yönelik çalışmalar yürütülmüş; bilgi güvenliğinin teknik önlemlerin yanı sıra politika, süreç ve organizasyonel yapı ile ele alınmasına yönelik kurumsal altyapının oluşturulması yönünde önemli adımlar atılmıştır.
ISO/IEC 27001 belgelendirme sürecinin 2026 yılı sonuna kadar tamamlanması ve Kulübümüzün Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi belgesini alması hedeflenmektedir.
Kulübümüzün dijital dönüşüm vizyonu doğrultusunda GENBEŞİKTAŞ Projesi de hayata geçirilmiştir. Proje kapsamında Kulübümüzün ihtiyaçlarına yönelik süreçlerin teknoloji kullanımıyla geliştirilmesi, dijitalleştirilmesi ve daha etkin şekilde yönetilmesine yönelik çalışmalar gerçekleştirilmiştir.
GENBEŞİKTAŞ ile teknolojinin yalnızca mevcut operasyonları destekleyen bir fonksiyon olmaktan çıkarılarak, Kulübümüzün iş süreçlerini geliştiren ve yeni çalışma modellerinin oluşmasına katkı sağlayan stratejik bir araç olarak konumlandırılması yönünde önemli bir adım atılmıştır.
Tüm bu projelerin yanı sıra, Kulübümüz açısından uluslararası ölçekte büyük önem taşıyan UEFA Avrupa Ligi Finali organizasyonunun gerçekleştirilmesi sürecinde gerekli teknolojik altyapının hazırlanması, sistemlerin sürekliliğinin sağlanması ve operasyonel BT desteğinin sunulmasına yönelik çalışmalar yürütülmüştür.
Yüksek ölçekli ve kritik bir organizasyonun gerektirdiği teknolojik ihtiyaçların karşılanması, departmanımızın farklı BT disiplinlerini koordineli şekilde yönetme ve kritik operasyonlarda kesintisiz hizmet sunma kabiliyetini ortaya koyan önemli bir çalışma olmuştur.
2025-2026 sezonu, Bilgi Teknolojileri Departmanımız açısından yalnızca mevcut sistemlerin işletildiği değil, Kulübümüzün gelecekteki teknoloji altyapısını şekillendiren önemli dönüşüm projelerinin hayata geçirildiği bir dönem olmuştur.
Bu dönemde; altyapı modernizasyonu, bulut dönüşümü, SAP, kurumsal web sitesi yenileme, ISO 27001 belgelendirme çalışmaları, siber güvenlik, BT hizmet yönetimi, mevcut kurumsal uygulamaların geliştirilmesi ve dijital dönüşüm alanlarında gerçekleştirilen çalışmalarla Kulübümüzün teknoloji ekosisteminin daha güvenli, entegre, sürdürülebilir ve ölçeklenebilir bir yapıya kavuşturulması yönünde önemli adımlar atılmıştır.
Bilgi Teknolojileri Departmanımız, teknolojiyi yalnızca operasyonel bir destek fonksiyonu olarak değil; Kulübümüzün iş süreçlerini geliştiren, bilgi güvenliğini sağlayan, verimliliği artıran ve dijital dönüşümünü destekleyen stratejik bir yapı olarak konumlandırmaya devam etmektedir.

BJK

1903

BEŞİKTAŞ

JİMNASTİK KULÜBÜ

BEŞİKTAŞ JİMNASTİK KULÜBÜ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 Mayıs 2026 tarihi itibariyle konsolide
finansal tablolar ve bağımsız denetçi raporu

RSM Turkey Uluslararası Bağımsız Denetim A.Ş.

Maslak Office Building,
Sümer Sokak, No 4, Kat 2,
34485, Maslak, İstanbul

T +90 212 370 0700
F +90 212 370 0849

www.rsmtr.com

BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Beşiktaş Jimnastik Kulübü Genel Kurulu'na:

A) Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimi

1) Görüş

Beşiktaş Jimnastik Kulübü ("Kulüp") ve Bağlı Ortaklıklarının (birlikte "Grup" olarak anılacaktır) 31 Mayıs 2026 tarihli konsolide finansal durum tablosu ile aynı tarihte sona eren döneme ait konsolide kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu, konsolide özkaynaklar değişim tablosu ve konsolide nakit akış tablosu ile önemli muhasebe politikalarının özeti de dâhil olmak üzere finansal tablo dipnotlarından oluşan konsolide finansal tablolarını denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre ilişikteki konsolide finansal tablolar, Grup' un 31 Mayıs 2026 tarihi itibarıyla konsolide finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren döneme ait konsolide finansal performansını, Türkiye Finansal Raporlama Standartlarına (TFRS'lere) uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır.

2) Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartları'nın bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartlarına (BDS'lere) uygun olarak yürütülmüştür. Bu Standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Etik Kurallar) ile konsolide finansal tabloların bağımsız denetimiyle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Grup'tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz denetim kanıtlarının, görüşümüze dayanak oluşturmak için yeterli ve uygun olduğuna inanıyoruz.

3) İşletmenin Sürekliliği ile İlgili Önemli Belirsizlik

31 Mayıs 2026 tarihli konsolide finansal tablolar "İşletmenin Sürekliliği" ilkesi uyarınca hazırlanmıştır. 31 Mayıs 2026 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolarda Grup'un ana ortaklığa ait özkaynaklar toplamı (1.595.685.617) TL, dönem zararı (496.716.190) TL olmakla birlikte Grup'un esas faaliyet zararı (9.177.779.821) TL, geçmiş yıllar kar (zararları) ise (2.472.436.688) TL olarak gerçekleşmiştir. Bununla birlikte Grup'un kısa vadeli yükümlülükleri dönen varlıklarını 10.561.418.511 TL aşmaktadır.

Bu şartlar, ilgili dipnotta açıklanan diğer hususlar ile birlikte, Grup'un sürekliliğinin devamına ilişkin ciddi şüpheler oluşturabilecek önemli belirsizliklerin bulunduğunu göstermektedir. Grup yönetiminin bu konulara yönelik açıklamaları ve planları 2.1 nolu finansal tablo dipnotunda açıklanmıştır. Ancak bu husus, tarafımızca verilen görüşü etkilememektedir.

THE POWER OF BEING UNDERSTOOD
ASSURANCE | TAX | CONSULTING

RSM Turkey is a member of the RSM network and trades as RSM. RSM is the trading name used by the members of the RSM network. Each member of the RSM network is an independent accounting and consulting firm which practices in its own right. The RSM network is not itself a separate legal entity in any jurisdiction.

BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU (Devamı)

A) Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimi (Devamı)

4) Kilit Denetim Konuları

Kilit denetim konuları, mesleki muhakememize göre cari döneme ait konsolide finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konulardır. Kilit denetim konuları, bir bütün olarak konsolide finansal tabloların bağımsız denetimi çerçevesinde ve konsolide finansal tablolara ilişkin görüşümüzün oluşturulmasında ele alınmış olup, bu konular hakkında ayrı bir görüş bildirmiyoruz. Tarafımızca; Görüşün Dayanağı ve İşletmenin Sürekliliği ile İlgili Önemli Belirsizlik bölümlerinde açıklanan konulara ilave olarak aşağıda açıklanan konular kilit denetim konuları olarak belirlenmiş olup bu konular hakkında ayrı bir görüş bildirmiyoruz.

Kilit Denetim Konusu	*Kilit denetim konusunun denetimde nasıl ele alındığı*
Hasılatın muhasebeleştirilmesi	
2 ve 19 no'lu dipnotta açıklandığı üzere, hasılat, ağırlıklı olarak UEFA gelirleri, futbolcu satış ve kiralama gelirleri, profesyonel futbol takımının resmi ve özel maçlarının naklen yayın geliri ve TV yayın gelirleri, lisanslı ürün satış geliri, diğer reklam ve isim hakları gelirleri ile stat gelirlerinden oluşmaktadır ve hasılatın belirlenmesinde tahakkuk esası uygulamaktadır. Grup'un operasyonlarının doğası gereği, naklen yayın geliri yayının gerçekleştirildiği sezona ilişkindir ve bunun yanında yapılan sponsorluk, isim hakkı ve reklam sözleşmeleri veya kombine bilet ve loca satışları birden fazla dönemi kapsayabilmektedir. Bu nedenle hasılatının doğru döneme kaydedilip kaydedilmediği kilit denetim konusu olarak belirlenmiştir.	Denetimimiz sırasında hasılatın kaydedilmesine ilişkin olarak aşağıdaki denetim prosedürleri uygulanmıştır: - Hasılatın doğru döneme kaydedilmesine ilişkin Yönetim'in uyguladığı sürecin uygulaması test edilmiştir. - UEFA'dan Grup'a bildirilen gelir dağıtım tablosu baz alınarak kesilen faturaların ve bu faturalara ilişkin tahsilatların kontrolleri. Henüz faturası kesilmemiş gelir tahakkuklarının kontrolü yapılmıştır. - Futbolcu satış ve kiralama gelirlerine istinaden yapılan sözleşmeler, faturalar ve tahsilatlarıyla kontrol edilmiştir. - Naklen yayın gelirlerinin kontrolüne ilişkin olarak; Türkiye Futbol Federasyonu'ndan Grup' a yapılan aylık cari hesap bildirimleri, Grup tarafından kesilen faturalar ve yapılan tahsilatların kontrolü gerçekleştirilmiştir. - Lisanslı ürünlerin satışına ilişkin faturaların dönemselliği kontrol edilmekte ayrıca ilgili satışların kar marjı analizi yapılmaktadır. - Sponsorlar/müşteriler ile yapılan sözleşmelerdeki koşullara ilişkin hükümler incelenmiş ve hasılatın finansal tablolara alınma zamanlaması değerlendirilmiştir. - Maddi doğrulama prosedürlerinde gelirin faturalanmış ama kazanılmamış olduğu durumların değerlendirilmesine odaklanılmıştır. Dönem kayması oluşturabilecek sözleşmelere ilişkin gelirler yeniden hesaplanarak sözleşmeler ile uyumluluğu kontrol edilmiştir. - Buna ek olarak, 19 no'lu hasılat ve satışların maliyeti dipnotunda yer alan açıklamaların yeterliliği TFRS 15 kapsamında tarafımızca değerlendirilmiştir.

BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU (Devamı)

A) Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimi (Devamı)

4) Kilit Denetim Konuları (Devamı)

Kilit Denetim Konusu	*Kilit denetim konusunun denetimde nasıl ele alındığı*
Dava karşılıkların muhasebeleştirilmesi	
2 ve 16 no'lu dipnotta açıklandığı üzere, dava karşılıkları ayrılırken, ilgili davaların kaybedilme olasılığı ve kaybedildiği takdirde katlanılacak olan sonuçlar Grup hukuk müşavirlerinin görüşleri doğrultusunda değerlendirilmekte ve Grup Yönetimi elindeki verileri kullanarak en iyi tahminlerini yapıp gerekli gördüğü karşılığı ayırmaktadır. Dava karşılıklarının belirlenmesi önemli tahminler içerdiğinden, kilit denetim konusu olarak değerlendirilmiştir.	Denetimimiz sırasında karşılıkların kaydedilmesine ilişkin olarak aşağıdaki denetim prosedürleri uygulanmıştır: - Dava karşılıklarına ilişkin hazırlanan çalışma Grup Yönetiminden temin edilmiştir, - Grup avukatlarından davalara ilişkin olarak davaların güncel durumlarını detaylandıran imzalı avukat mektupları temin edilmiştir, - Karşılık çalışmasındaki tutarlar ile avukat mektubunda yer alan ve muhasebe kayıtlarına yansıtılan karşılık rakamları karşılıklı kontrol edilmiştir, - Tarafımızca, yönetim tarafından atanan avukatların ehliyetleri, yetkinlikleri ve tarafsızlıkları değerlendirilmiştir, - Buna ek olarak, Dipnot 16'te yer alan açıklamaların yeterliliği TMS 37 kapsamında tarafımızca değerlendirilmiştir.
TMS- 29 "Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama" Uygulaması	
TMS 29'a göre finansal tablolar, raporlama dönemi sonunda güncel satın alma gücüne göre yeniden düzenlenmelidir. Dolayısıyla, hesap dönemindeki işlemler ve dönem sonundaki parasal olmayan bakiyeler 31 Mayıs 2026 tarihindeki satın alma gücünü yansıtacak şekilde yeniden düzenlenmiştir. TMS 29'un uygulanması, Grup'un finansal tablosundaki birçok kalemde kapsamlı ve önemli değişikliklere neden olmaktadır. Finansal tabloların güncel satın alma gücü yaklaşımı kullanılarak hazırlanması ve doğru sonuçların elde edilmesi, birçok finansal durum tablosu kaleminin ve cari dönem işlemlerinin yeniden düzenlenmeleri ile ilgili olarak kullanılan bir dizi karmaşık prosedür ve hesaplama gerektirir. Yeniden düzenleme sürecinde uygulanan metodoloji ve hesaplamaların karmaşıklığı ve kullanılan tarihi verilerin eksik veya yanlış olması riski nedeniyle, TMS 29 uygulaması tarafımızca kilit denetim konusu olarak belirlenmiştir.	TMS 29 "Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama" uygulamasına ilişkin aşağıdaki denetim prosedürleri uygulanmıştır: -Parasal olmayan kalemlerin detay listeleri temin edilerek orijinal maliyet ve satın alım tarihleri, destekleyici belgelerle karşılaştırılarak kontrol edilmiştir. -Yönetim tarafından yapılan parasal ve parasal olmayan kalemler ayrımının TFRS'ye uygun bir şekilde yapılıp yapılmadığı kontrol edilmiştir. -Kullanılan yöntem ile genel fiyat endeksi oranlarını kontrol ederek; parasal olmayan kalemlerin, özkaynak değişim tablosunun, gelir tablosunun ve nakit akış tablosunun yeniden düzenlenerek hazırlanması enflasyon etkileri bakımından test edilmiştir. -Finansal tabloda ilgili dipnotların yeterliliği ve tutarlılığı kontrol edilmiştir.

BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU (Devamı)

A) Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimi (Devamı)

5) Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Sorumlulukları

Grup yönetimi; konsolide finansal tabloların TFRS'lere uygun olarak hazırlanmasından, gerçeğe uygun bir biçimde sunumundan ve hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içermeyecek şekilde hazırlanması için gerekli gördüğü iç kontrolden sorumludur.

Konsolide finansal tabloları hazırlarken yönetim; Grup'un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetinin değerlendirilmesinden, gerektiğinde süreklilikle ilgili hususları açıklamaktan ve Grup'u tasfiye etme ya da ticari faaliyeti sona erdirme niyeti ya da mecburiyeti bulunmadığı sürece işletmenin sürekliliği esasını kullanmaktan sorumludur.

Üst yönetimden sorumlu olanlar, Grup'un finansal raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.

6) Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Bir bağımsız denetimde, biz bağımsız denetçilerin sorumlulukları şunlardır:

Amacımız, bir bütün olarak finansal tabloların hata veya hile kaynaklı önemli bir yanlışlık içerip içermediğine ilişkin makul güvence elde etmek ve görüşümüzü içeren bir bağımsız denetçi raporu düzenlemektir. BDS'lere uygun olarak yürütülen bir denetim sonucunda verilen makul güvence; yüksek bir güvence seviyesidir ancak, var olan önemli bir yanlışlığın her zaman tespit edileceğini garanti etmez. Yanlışlıklar hata veya hile kaynaklı olabilir. Yanlışlıkların, tek başına veya toplu olarak, finansal tablo kullanıcılarının bu tablolara istinaden alacakları ekonomik kararları etkilemesi makul ölçüde bekleniyorsa bu yanlışlıklar önemli olarak kabul edilir.

BDS'lere uygun olarak yürütülen bağımsız denetimin gereği olarak, bağımsız denetim süresince meslekî muhakememizi kullanmakta ve meslekî şüpheciliğimizi sürdürmekteyiz. Tarafımızca ayrıca:

- Konsolide finansal tablolardaki hata veya hile kaynaklı "önemli yanlışlık" riskleri belirlenmekte ve değerlendirilmekte; bu risklere karşılık veren denetim prosedürleri tasarlanmakta ve uygulanmakta ve görüşümüze dayanak teşkil edecek yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir. (Hile; muvazaa, sahtekârlık, kasıtlı ihmal, gerçeğe aykırı beyan veya iç kontrol ihlali fiillerini içerebildiğinden, hile kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riski, hata kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riskinden yüksektir.)

- Grup'un iç kontrolünün etkinliğine ilişkin bir görüş bildirmek amacıyla değil ama duruma uygun denetim prosedürlerini tasarlamak amacıyla denetimle ilgili iç kontrol değerlendirilmektedir.

- Yönetim tarafından kullanılan muhasebe politikalarının uygunluğu ile yapılan muhasebe tahminlerinin ve ilgili açıklamaların makul olup olmadığı değerlendirilmektedir.

- Elde edilen denetim kanıtlarına dayanarak, Grup'un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetine ilişkin ciddi şüphe oluşturabilecek olay veya şartlarla ilgili önemli bir belirsizliğin mevcut olup olmadığı hakkında ve yönetimin işletmenin sürekliliği esasını kullanmasının uygunluğu hakkında sonuca varılmaktadır. Önemli bir belirsizliğin mevcut olduğu sonucuna varmamız hâlinde, raporumuzda, konsolide finansal tablolardaki ilgili açıklamalara dikkat çekmemiz ya da bu açıklamaların yetersiz olması durumunda olumlu görüş dışında bir görüş vermemiz gerekmektedir. Vardığımız sonuçlar, bağımsız denetçi raporu tarihine kadar elde edilen denetim kanıtlarına dayanmaktadır. Bununla birlikte, gelecekteki olay veya şartlar Grup'un sürekliliğini sona erdirebilir.

BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU (Devamı)

A) Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimi (Devamı)

6) Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları (Devamı)

- Konsolide finansal tabloların, açıklamalar dâhil olmak üzere, genel sunumu, yapısı ve içeriği ile bu tabloların, temelini oluşturan işlem ve olayları gerçeğe uygun sunumu sağlayacak şekilde yansıtıp yansıtmadığı değerlendirilmektedir.

- Konsolide finansal tablolar hakkında görüş vermek amacıyla, Grup içerisindeki işletmelere veya faaliyet bölümlerine ilişkin finansal bilgiler hakkında yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir. Grup denetiminin yönlendirilmesinden, gözetiminden ve yürütülmesinden sorumluyuz. Verdiğimiz denetim görüşünden de tek başımıza sorumluyuz.

Diğer hususların yanı sıra, denetim sırasında tespit ettiğimiz önemli iç kontrol eksiklikleri dâhil olmak üzere, bağımsız denetimin planlanan kapsamı ve zamanlaması ile önemli denetim bulgularını üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmekteyiz.

Bağımsızlığa ilişkin etik hükümlere uygunluk sağladığımızı üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmiş bulunmaktayız. Ayrıca bağımsızlık üzerinde etkisi olduğu düşünülebilecek tüm ilişkiler ve diğer hususlar ile varsa, ilgili önlemleri üst yönetimden sorumlu olanlara iletmiş bulunmaktayız.

Üst yönetimden sorumlu olanlara bildirilen konular arasından, cari döneme ait konsolide finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konuları yani kilit denetim konularını belirlemekteyiz. Mevzuatın konunun kamuya açıklanmasına izin vermediği durumlarda veya konuyu kamuya açıklamanın doğuracağı olumsuz sonuçların, kamuya açıklamanın doğuracağı kamu yararını aşacağının makul şekilde beklendiği oldukça istisnai durumlarda, ilgili hususun bağımsız denetçi raporumuzda bildirilmemesine karar verebiliriz.

B) Mevzuattan Kaynaklanan Diğer Yükümlülükler

1) TTK'nın 402'nci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca Grup'un 1 Haziran 2025 - 31 Mayıs 2026 hesap döneminde defter tutma düzeninin, finansal tabloların, kanun ile Şirket esas sözleşmesinin finansal raporlamaya ilişkin hükümlerine uygun olmadığına dair önemli bir hususa rastlanmamıştır.

2) TTK'nın 402. Maddesi'nin dördüncü fıkrası uyarınca, Yönetim Kurulu, tarafımıza, denetim kapsamında istenen açıklamaları yapmış ve istenen belgeleri vermiştir.

Bu bağımsız denetimi yürütüp sonuçlandıran sorumlu denetçi Burak Korkmaz'dır.

RSM Turkey Uluslararası Bağımsız Denetim A.Ş.
Member of RSM International

Burak Korkmaz, SMMM
Sorumlu Denetçi

11 Eylül 2026
İstanbul, Türkiye

Beşiktaş Jimnastik Kulübü ve Bağlı Ortaklıkları

31 Mayıs 2026 tarihi itibariyle
konsolide finansal durum tablosu

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın (TL) 31 Mayıs 2026 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak belirtilmiştir.)

		Cari Dönem	Geçmiş Dönem
		Bağımsız Denetimden Geçmiş	Bağımsız Denetimden Geçmiş
	Dipnot referansları	**31 Mayıs 2026**	31 Mayıs 2025
Varlıklar			
Dönen varlıklar			
Nakit ve nakit benzerleri	3	**211.485.873**	75.245.422
Finansal yatırımlar	4	**171.863.868**	28.047.471
- Kullanımı kısıtlı banka bakiyeleri	4	**171.863.868**	28.047.471
Ticari alacaklar		**2.112.329.502**	1.436.487.167
- İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar	6	**2.112.329.502**	1.436.487.167
Diğer alacaklar		**658.474.051**	13.249.369
- İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar	8	**658.474.051**	13.249.369
Stoklar	9	**197.386.882**	443.956.232
Peşin ödenmiş giderler	11	**248.202.436**	356.390.620
Diğer dönen varlıklar	18	**179.226.728**	328.838.464
Toplam dönen varlıklar		**3.778.969.340**	2.682.214.745
Duran varlıklar			
Finansal yatırımlar	4	**1.643.124.434**	1.825.783.309
Diğer alacaklar		**4.366.963**	4.922.965
- İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar	8	**4.366.963**	4.922.965
Kullanım hakkı varlıkları	7	**565.004.969**	593.107.306
Yatırım amaçlı gayrimenkuller	12	**12.371.170.003**	13.686.058.898
Maddi duran varlıklar	13	**2.962.918.652**	3.308.487.865
Maddi olmayan duran varlıklar	14	**7.092.098.201**	3.073.181.870
Peşin ödenmiş giderler	11	**26.229.194**	258.950.344
Diğer duran varlıklar	18	**90.827**	120.461
Toplam duran varlıklar		**24.665.003.243**	22.750.613.018
Toplam varlıklar		**28.443.972.583**	25.432.827.763

İlişikte sunulan muhasebe politikaları ve dipnotlar bu konsolide finansal tabloların tamamlayıcı parçalarıdır.

Beşiktaş Jimnastik Kulübü ve Bağlı Ortaklıkları

31 Mayıs 2026 tarihi itibariyle konsolide finansal durum tablosu

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın (TL) 31 Mayıs 2026 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak belirtilmiştir.)

		Cari Dönem	Geçmiş Dönem
		Bağımsız Denetimden Geçmiş	Bağımsız Denetimden Geçmiş
	Dipnot referansları	**31 Mayıs 2026**	31 Mayıs 2025
Kaynaklar			
Kısa vadeli yükümlülükler			
Finansal borçlar	5	**--**	264.971
Uzun vadeli finansal borçların kısa vadeli kısımları	5	**86.231.078**	1.408.056.787
Kiralama işleminden kaynaklanan yükümlülükler	7	**51.787.034**	53.956.103
Ticari borçlar		**4.247.858.372**	2.905.003.391
-İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar	6	**4.247.858.372**	2.905.003.391
Diğer borçlar		**1.603.963.961**	1.470.922.890
-İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar	8,26	**1.603.963.961**	1.470.922.890
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	10	**1.458.723.857**	1.716.345.421
Ertelenmiş gelirler	15	**3.427.557.019**	3.622.788.639
Kısa vadeli karşılıklar		**123.391.442**	127.039.390
-Diğer kısa vadeli karşılıklar	16	**123.391.442**	127.039.390
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	18	**3.095.449.692**	2.056.145.979
Dönem karı vergi yükümlülüğü		**245.425.396**	250.385.138
Toplam kısa vadeli yükümlülükler		**14.340.387.851**	13.610.908.709
Uzun vadeli yükümlülükler			
Uzun vadeli finansal borçlar	5	**2.390.067.940**	2.629.169.964
Kiralama işleminden kaynaklanan yükümlülükler	7	**127.645.590**	159.737.786
Ticari borçlar		**4.084.719.941**	867.141.777
-İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar	6,26	**4.084.719.941**	867.141.777
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	10	**632.105.928**	786.311.119
Diğer borçlar		**711.554.183**	1.157.039.364
-İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar	8	**7.488.788**	48.018.779
-İlişkili taraflara diğer borçlar	8, 25	**704.065.395**	1.109.020.585
Ertelenmiş gelirler	15	**2.255.570.282**	958.210.320
Uzun vadeli karşılıklar		**133.326.569**	79.323.248
-Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar	16	**133.326.569**	79.323.248
Diğer uzun vadeli yükümlülükler	18	**119.915.040**	173.190.142
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü	24	**2.725.750.409**	3.094.475.274
Toplam uzun vadeli yükümlülükler		**13.180.655.882**	9.904.598.994
Toplam yükümlülükler		**27.521.043.733**	23.515.507.703
Özkaynaklar			
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler/(giderler			
-Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazanç/kayıpları		**(16.697.496)**	9.490.233
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler/(giderler)			
Satılmaya hazır finansal varlıkların yeniden değerleme ve / veya sınıflandırma kazançları (kayıpları)		**1.390.164.737**	1.551.744.808
Geçmiş yıllar (zararları)		**(2.472.436.668)**	(1.164.624.753)
Net dönem karı / (zararı)		**(496.716.190)**	(1.370.982.076)
Ana ortaklığa ait özkaynaklar		**(1.595.685.617)**	(974.371.788)
Kontrol gücü olmayan paylar		**2.518.614.467**	2.891.691.848
Toplam özkaynaklar		**922.928.850**	1.917.320.060
Toplam kaynaklar		**28.443.972.583**	25.432.827.763

İlişikte sunulan muhasebe politikaları ve dipnotlar bu konsolide finansal tabloların tamamlayıcı parçalarıdır.

Beşiktaş Jimnastik Kulübü ve Bağlı Ortaklıkları

31 Mayıs 2026 tarihinde sona eren yıla ait
konsolide kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın (TL) 31 Mayıs 2026 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak belirtilmiştir.)

Kar veya zarar kısmı	Dipnot referansları	Cari Dönem Bağımsız Denetimden Geçmiş 1 Haziran 2025-31 Mayıs 2026	Geçmiş Dönem Bağımsız Denetimden Geçmiş 1 Haziran 2024-31 Mayıs 2025
Esas faaliyet gelirleri			
Hasılat	19	**7.613.212.693**	8.912.554.339
Satışların maliyeti (-)	19	**(14.342.666.717)**	(11.972.523.946)
Brüt (zarar)		**(6.729.454.024)**	(3.059.969.607)
Satış ve pazarlama giderleri (-)	20	**(435.717.203)**	(399.492.154)
Genel yönetim giderleri (-)	20	**(893.847.117)**	(696.020.142)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	21	**884.098.088**	622.926.337
Esas faaliyetlerden diğer giderler (-)	21	**(2.002.859.565)**	(1.495.725.190)
Esas faaliyet (zararı)		**(9.177.779.821)**	(5.028.280.756)
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	22	**5.979.572.453**	1.132.586.686
Yatırım faaliyetlerinden giderler	22	**(344.125.460)**	(392.093)
Finansman gideri öncesi faaliyet karı / (zararı)		**(3.542.332.828)**	(3.896.086.163)
Finansman gelirleri	23	**16.200.232**	101.274.823
Finansman giderleri (-)	23	**(2.000.193.431)**	(3.212.332.159)
Parasal Kazanç / (Kayıp)	29	**5.262.142.645**	6.318.415.281
Vergi öncesi kar / (zarar)		**(264.183.382)**	(688.728.218)
Dönem vergi gideri	24	**(245.425.396)**	(251.079.150)
Ertelenmiş vergi geliri /(gideri)	24	**(396.502.071)**	(933.616.112)
Dönem karı / (zararı)		**(906.110.849)**	(1.873.423.480)
Diğer kapsamlı gelirler / (giderler)			
- Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacaklar			
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin aktüeryal kazanç /(kayıp)	16	**(39.116.693)**	(11.008.682)
- Vergi etkisi	24	**4.127.468**	1.059.438
- Kar veya zararda yeniden sınıflandırılacaklar			
Satılmaya hazır finansal varlıkların yeniden değerleme ve sınıflandırma kazançları (kayıpları)		**(182.658.876)**	1.824.241.270
Toplam kapsamlı gelir / (gider)		**(1.123.758.950)**	(59.131.454)
Dönem karının / (zararının) dağılımı			
- Kontrol gücü olmayan paylar		**(409.394.659)**	(502.441.404)
- Ana ortaklık payları		**(496.716.190)**	(1.370.982.076)
Toplam kapsamlı gelirin / (giderin) dağılımı			
- Kontrol gücü olmayan paylar		**(446.261.357)**	(231.832.361)
- Ana ortaklık payları		**(677.497.593)**	172.700.907

İlişikte sunulan muhasebe politikaları ve dipnotlar bu konsolide finansal tabloların tamamlayıcı parçalarıdır.

Beşiktaş Jimnastik Kulübü ve Bağlı Ortaklıkları

31 Mayıs 2026 tarihinde sona eren yıla ait konsolide özkaynaklar değişim tablosu

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın (TL) 31 Mayıs 2026 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak belirtilmiştir.)

	Birikmiş zararlar	Satılmaya hazır finansal varlıkların yeniden değerleme ve sınıflandırma kazançları (kayıpları)	Net dönem karı / (zararı)	Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin aktüeryal kazanç /(kayıp)	Ana ortaklığa ait özkaynaklar	Kontrol gücü olmayan payları	Toplam özkaynaklar
1 Haziran 2024 bakiyesi	(2.217.112.375)	--	4.490.491.457	14.068.311	2.287.447.393	(2.331.831.439)	(44.384.046)
Geçmiş yıllar zararlarına transfer	4.490.491.457	--	(4.490.491.457)	--	--	--	--
Sermaye artırımı	3.028.003.389				3.028.003.389	4.545.229.772	7.573.233.161
Bağlı ortaklıklarda kontrol kaybı ile sonuçlanmayan pay oranı değişikliklerine bağlı artış/azalış	(6.466.007.224)			3.483.748	(6.462.523.476)	910.125.875	(5.552.397.601)
Net dönem (zararı)	--	--	(1.370.982.076)	--	(1.370.982.076)	(502.441.404)	(1.873.423.480)
Diğer kapsamlı gelir / (gider)	--	1.551.744.808	--	(8.061.826)	1.543.682.982	270.609.044	1.814.292.026
Toplam kapsamlı gelir / (gider)	--	1.551.744.808	(1.370.982.076)	(8.061.826)	172.700.906	(231.832.360)	(59.131.454)
31 Mayıs 2025 bakiyesi	(1.164.624.753)	1.551.744.808	(1.370.982.076)	9.490.233	(974.371.788)	2.891.691.848	1.917.320.060
1 Haziran 2025 bakiyesi	**(1.164.624.753)**	**1.551.744.808**	**(1.370.982.076)**	**9.490.233**	**(974.371.788)**	**2.891.691.848**	**1.917.320.060**
Geçmiş yıllar zararlarına transfer	**(1.370.982.076)**	**--**	**1.370.982.076**	**--**	**--**	**--**	**--**
Bağlı ortaklıklarda kontrol kaybı ile sonuçlanmayan pay oranı değişikliklerine bağlı artış/azalış	**63.170.161**	**(6.896.438)**	**--**	**(89.959)**	**56.183.764**	**73.183.976**	**129.367.740**
Net dönem zararı	**--**	**--**	**(496.716.190)**	**--**	**(496.716.190)**	**(409.394.659)**	**(906.110.849)**
Diğer kapsamlı gelir / (gider)	**--**	**(154.683.633)**	**--**	**(26.097.770)**	**(180.781.403)**	**(36.866.698)**	**(217.648.101)**
Toplam kapsamlı gelir / (gider)	**--**	**(154.683.633)**	**(496.716.190)**	**(26.097.770)**	**(677.497.593)**	**(446.261.357)**	**(1.123.758.950)**
31 Mayıs 2026 bakiyesi	**(2.472.436.668)**	**1.390.164.737**	**(496.716.190)**	**(16.697.496)**	**(1.595.685.617)**	**2.518.614.467**	**922.928.850**

İlişikte sunulan muhasebe politikaları ve dipnotlar bu konsolide finansal tabloların tamamlayıcı parçalarıdır.

Beşiktaş Jimnastik Kulübü ve Bağlı Ortaklıkları

31 Mayıs 2026 tarihinde sona eren yıla ait konsolide nakit akış tablosu

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın (TL) 31 Mayıs 2026 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak belirtilmiştir.)

		Cari Dönem	Geçmiş Dönem
		Bağımsız Denetimden Geçmiş	Bağımsız Denetimden Geçmiş
	Dipnot referansları	**1 Haziran 2025-31 Mayıs 2026**	1 Haziran 2024-31 Mayıs 2025
A. İşletme faaliyetlerden nakit akışları			
Dönem karı (zararı)		**(906.110.849)**	(1.873.423.480)
Dönem zararının mutabakatı ile ilgili düzeltmeler			
Amortisman giderleri ve itfa payları	7,13,14	**2.492.489.238**	2.009.202.334
Vergi giderleri ile ilgili düzeltmeler	24	**641.927.467**	1.184.695.262
Şüpheli alacak karşılıkları ve silinen alacaklar, net	6	**72.229.867**	184.671
Kıdem tazminatı karşılıkları	16	**22.232.859**	13.902.118
Gelir ve gider tahakkukları, net		**(15.971.680)**	(48.552.266)
Karşılıklar ile ilgili düzeltmeler	16,24	**56.977.786**	3.694.194
Faiz giderleri/(gelirleri), net	23,24	**1.830.683.059**	2.945.557.493
Yatırım amaçlı gayrimenkuller yeniden değerleme artış/azalışları, net		**344.125.460**	(672.742.985)
Duran varlıkların elden çıkarılmasından kaynaklanan kayıp/kazançlar ile ilgili düzeltmeler		**(1.342.429.293)**	(67.604.166)
Kontrol gücü olmayan paylardaki değişimin etkisi		**129.367.740**	(5.552.397.601)
İşletme sermayesinde gerçekleşen değişimler			
Stoklardaki değişim	9	**246.569.350**	(171.667.149)
Ticari alacaklardaki değişim	6,20	**(646.794.491)**	(2.533.610.353)
Ticari borçlardaki değişim	6	**4.657.339.822**	(57.128.399)
Faaliyetlerle ilgili diğer alacaklardaki değişim	4,8,11,18	**(297.964.007)**	(309.019.606)
Faaliyetlerle ilgili diğer borçlardaki değişim	8,18,10,15,24,26	**1.694.951.881**	3.269.018.534
Ödenen kıdem	16	**(14.381.967)**	(5.100.814)
Parasal kayıp kazanç ile ilgili düzeltmeler		**1.861.057.019**	(509.485.621)
Esas faaliyetlerde kullanılan net nakit		**10.826.299.261**	(2.374.477.834)
B. Yatırım faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışları			
Alınan faiz	23	**16.200.232**	101.274.823
Maddi ve maddi olmayan duran varlıkların satışından kaynaklanan nakit girişleri		**49.475.614**	112.443.577
Maddi ve maddi olmayan duran varlıkların alımından kaynaklanan nakit çıkışları		**(7.493.337.301)**	(1.565.384.556)
Başka işletmelerin veya fonların paylarının veya borçlanma araçlarının edinimi için yapılan nakit giriş (çıkışları)		**(154.683.633)**	1.551.744.808
İştirakler ve/veya bağlı ortaklıkların pay alımı veya sermaye artırımı sebebiyle oluşan nakit giriş / çıkışları		**--**	7.573.233.161
Yatırım faaliyetlerinden elde edilen/(kullanılan) nakit		**(7.582.345.088)**	7.773.311.813
C. Finansman faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışları			
Borçlanmadan kaynaklanan nakit girişleri (çıkışları)		**(2.126.880.678)**	(3.644.965.089)
Ödenen faiz		**(872.396.855)**	(1.686.264.544)
Kira sözleşmelerinden kaynaklanan borç ödemelerine ilişkin nakit (çıkışları)	7,23	**(89.929.255)**	(102.201.299)
Finansal faaliyetlerden elde edilen nakit		**(3.089.206.788)**	(5.433.430.932)
Nakit ve nakit benzerlerindeki net artış / (azalış) (A+B+C)		**154.747.385**	(34.596.953)
D. Dönem başı nakit ve nakit benzerleri	3	**75.245.422**	148.732.117
Nakit ve nakit benzerlerine ilişkin enflasyon etkisi		**(18.506.934)**	(38.889.742)
Dönem sonu nakit ve nakit benzeri değerler	3	**211.485.873**	75.245.422

1. Grup'un organizasyonu ve faaliyet konusu

Beşiktaş Jimnastik Kulübü ("Kulüp"), aşağıda açıklanan faaliyetlerde bulunmak üzere 1903 tarihinde İstanbul'da kurulmuştur. Kulüp'ün kayıtlı adresi Vişnezade Mahallesi Kadırgalar Caddesi No:1 Beşiktaş Tüpraş Stadyumu Otopark Girişi Kat:1 34357 Beşiktaş – İstanbul'dur.

31 Mayıs 2026 ve 31 Mayıs 2025 tarihleri itibariyle Kulüp'ün konsolidasyona tabi tutulan bağlı ortaklıklarının detayı aşağıda gösterilmiştir.

Şirket ismi	Faaliyet alanı	Doğrudan iştirak oranı (%)	Dolaylı iştirak oranı (%)
Beşiktaş Futbol Yatırımları Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Futbol faaliyetleri	%69,37	--
Beşiktaş Sportif Ürünler Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Beşiktaş markalı ürünlerin üretim ve pazarlanması faaliyeti	--	%69,37
Beşiktaş Televizyon Yayıncılık A.Ş.	TV yayını	--	%69,37
BJK Derneği Spor Okulları ve Tesis İktisadi İşletmesi	İktisadi faaliyetler	%100	--
BJK Beşiktaş Eğlence ve Organizasyon Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Organizasyon	%100	--
Beşiktaş Basketbol Yatırımları Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Basketbol faaliyetleri	%100	--
BJK Beşiktaş İnşaat ve Ticaret A.Ş.	İnşaat	%100	--

Kulüp ve konsolide edilmiş bağlı ortaklıkları bundan böyle "Grup" olarak adlandırılacaktır.

Beşiktaş Futbol Yatırımları Sanayi ve Ticaret A.Ş.

Beşiktaş Futbol Yatırımları Sanayi ve Ticaret A.Ş 18 Temmuz 1995 tarihinde İstanbul'da Ticaret Sicil Gazetesi'nde tescil edilerek kurulmuştur. Beşiktaş Futbol Yatırımları Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin ticari sicile kayıtlı adresi Vişnezade Mahallesi Dolmabahçe Caddesi No:1 Beşiktaş Tüpraş Stadyumu Dolmabahçe Girişi Kat:-2 İç Kapı No:1113 34357 Beşiktaş - İstanbul'dur. Beşiktaş Futbol Yatırımları Sanayi ve Ticaret A.Ş, Sermaye Piyasası Kurulu'na (SPK) kayıtlı olup hisselerinin %29,88'i Borsa İstanbul' da işlem görmektedir.

Beşiktaş Futbol Yatırımları Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin faaliyet konusu; profesyonel futbolun gelişmesini sağlamak, profesyonel futbol faaliyetlerinin sürdürülebilmesi için futbolcularla sözleşme imzalamak, kulüplerine transfer bedeli ödemek, sözleşme gereğince ödemelerde bulunmak, profesyonel futbol yatırımları yapmak ve futbol tesisleri kurmak ve bunları işletmek, vb. ile ana sözleşmede yazılı diğer işlerdir.

Beşiktaş Sportif Ürünler Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Beşiktaş Sportif")

18 Ocak 2001 tarihinde İstanbul'da kurulmuştur. Beşiktaş marka, logo ve amblemli ürünlerin üretim ve pazarlamasını yapmaktadır.

Beşiktaş Televizyon Yayıncılık A.Ş. ("Beşiktaş Televizyon")

23 Eylül 2004 tarihinde İstanbul'da radyo ve televizyon yayıncılığı faaliyetinde bulunmak için kurulmuştur.

BJK Derneği Spor Okulları ve Tesis İktisadi İşletmesi ("BJK İktisadi İşletmesi")

Kulüp ile ilgili iktisadi faaliyetlerin yerine getirilmesi ve takibi için kurulmuştur.

BJK Beşiktaş Eğlence ve Organizasyon Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("BJK Beşiktaş Eğlence")

15 Nisan 2004 tarihinde Grup'un organizasyon faaliyetlerini yürütmek amacı ile İstanbul' da kurulmuştur.

1. Grup'un organizasyonu ve faaliyet konusu (devamı)

Beşiktaş Basketbol Yatırımları Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Beşiktaş Basketbol")

20 Mart 2013 tarihinde basketbol spor dalını geliştirmek, ulusal bazda yaygınlaştırmak ve uluslararası alana taşımak amacı ile İstanbul' da kurulmuştur.

BJK Beşiktaş İnşaat ve Ticaret A.Ş. ("BJK Beşiktaş İnşaat")

4 Kasım 2004 tarihinde gayrimenkul satın almak, satmak, kiraya vermek, her nevi inşaatlar yapmak, yurt içinde ve yurt dışında her türlü inşaat ihalelerine girmek, inşaat taahhütlerinde bulunmak amacı ile İstanbul' da kurulmuştur.

Grup'un 31 Mayıs 2026 tarihi itibariyle personel sayısı 949 kişidir. (31 Mayıs 2025 tarihi itibariyle personel sayısı 909 kişidir.)

2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar

2.1 Sunuma ilişkin temel esaslar

Kulüp ve bağlı ortaklıkları, yasal defterlerini 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'na (TTK), vergi mevzuatına ve T.C. Maliye Bakanlığı tarafından yayınlanan Tek Düzen Hesap Planı'na uygun olarak tutmaktadır.

Türkiye'de bağımsız denetime tabi olan şirketler, finansal tablolarını TTK'ya ve Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yürürlüğe konulmuş olan Türkiye Muhasebe Standartları'na ("TMS") göre hazırlar. TTK, bağımsız denetime tabi olacak olan şirketlerin Bakanlar Kurulu tarafından belirleneceğini hükme bağlamıştır. 23 Ocak 2013 tarihinde yürürlüğe giren "Bağımsız Denetime Tabi Olacak Şirketlerin Belirlenmesine Dair Bakanlar Kurulu Kararı" ile temelde aktif büyüklüğü, hasılat ve çalışan sayılarına dayalı bazı ölçütler esas alınarak, bağımsız denetime tabi olacak şirketler tespit edilmiştir. Ana Ortaklık ve bağlı ortaklıkları, bu Karar'da bahsi geçen ölçütleri 1 Ocak 2013 tarihi itibariyle aşmış olduğundan bağımsız denetim kapsamındadır ve bu sebeple ilişikteki konsolide finansal tablolar, KGK tarafından yürürlüğe konulmuş olan TMS'ye uygun olarak hazırlanmıştır. TMS; Türkiye Muhasebe Standardı ve Türkiye Finansal Raporlama Standardı adıyla yayımlanan muhasebe standartları ile yorumlardan ve KGK tarafından yayımlanan özel ve istisnai diğer standartlar ile bu alana ilişkin olarak yapılan ek, yorum ve diğer düzenlemelerden oluşmaktadır.

Konsolide finansal tablo ve dipnotların hazırlanmasında, KGK tarafından 3 Temmuz 2024 tarihinde yayınlanan Finansal Tablo Örnekleri ve Kullanım Rehberi'nde belirtilen esaslar kullanılmıştır.

Yüksek Enflasyon Dönemlerinde Finansal Tabloların Düzeltilmesi2

KGK 23 Kasım 2023 tarihinde TMS 29 kapsamı ve uygulamasına yönelik bir açıklama yapmıştır. Türkiye Finansal Raporlama Standartları uygulayan işletmelerin 31 Mayıs 2024 tarihinde veya sonrasında sona eren yıllık raporlama dönemine ait finansal tablolarının TMS 29'da yer alan ilgili muhasebe ilkelerine uygun olarak enflasyon etkisine göre düzeltilerek sunulması gerektiğini belirtmiştir.

Bu çerçevede 31 Mayıs 2026 ve 2025 tarihli konsolide finansal tablolar hazırlanırken TMS 29'a göre enflasyon düzeltmesi yapılmıştır.

Finansal tablolar ve önceki dönemlere ait ilgili rakamlar, fonksiyonel para biriminin genel satın alma gücündeki değişiklikler için yeniden düzenlenmiştir ve sonuç olarak, finansal tablolar ve önceki dönemlere ait ilgili rakamlar TMS 29 Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama standardı uyarınca raporlama dönemi sonunda geçerli olan ölçüm birimi cinsinden ifade edilmiştir.

2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)

2.1 Sunuma ilişkin temel esaslar (devamı)

Yüksek Enflasyon Dönemlerinde Finansal Tabloların Düzeltilmesi (devamı)

TMS 29, konsolide finansal tablolar da dahil olmak üzere, fonksiyonel para birimi yüksek enflasyonlu bir ekonominin para birimi olan her işletmenin finansal tablolarına uygulanır. Bir ekonomide yüksek enflasyonun mevcut olması durumunda TMS 29 uyarınca, geçerli para birimi yüksek enflasyonlu bir ekonominin para birimi olan bir işletmenin finansal tablolarının raporlama dönemi sonu itibarıyla geçerli olan ölçüm birimi cinsinden ifade edilmesini gerektirmektedir.

Raporlama tarihi itibarıyla, Tüketici Fiyat Endeksi ("TÜFE") rakamına göre son üç yılın genel satın alma gücündeki kümülatif değişim %100'ün üzerinde olduğu için, Türkiye'de faaliyet gösteren işletmelerin 31 Mayıs 2026 tarihinde veya bu tarihten sonra sona eren raporlama dönemlerinde TMS 29 "Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama" standardını uygulamaları gerekmektedir.

Aşağıdaki tabloda Türkiye İstatistik Kurumu (TUİK) tarafından yayınlanan Tüketici Fiyat Endeksleri dikkate alınarak hesaplanan ilgili yıllara ait enflasyon oranları yer almaktadır:

Tarih	Endeks	Düzeltme katsayısı
31 Mayıs 2026	4.097,55	1,0000
31 Mayıs 2025	3.089,74	1,3262
31 Mayıs 2024	2.281,85	1,7957

Grup'un yüksek enflasyonlu ekonomilerde finansal raporlama amacıyla yaptığı düzeltme işleminin ana unsurları aşağıdaki gibidir:

- TL cinsinden hazırlanmış cari dönem finansal tablolar, paranın bilanço tarihinde geçerli olan satın alma gücü ile, önceki raporlama dönemlerine ait tutarlar da yine paranın en son bilanço tarihindeki satın alma gücüne göre düzeltilerek ifade edilmektedir.

- Parasal varlık ve yükümlülükler, hali hazırda, bilanço tarihindeki cari satın alma gücü ile ifade edildiğinden düzeltilmemektedir. Parasal olmayan kalemlerin enflasyona göre düzeltilmiş değerlerinin, geri kazanılabilir tutarı ya da net gerçekleşebilir değeri aştığı durumda, sırasıyla TMS 36 ve TMS 2 hükümleri uygulanmıştır.

- Bilanço tarihindeki cari satın alma gücüyle ifade edilmemiş olan parasal olmayan varlık ve yükümlülükler ile özkaynak kalemleri, ilgili düzeltme katsayıları kullanılarak düzeltilmiştir.

- Gelir tabloları ve diğer kapsamlı gelir tablolarında yer alan, satışların maliyeti, amortisman gideri, varlık satış karı/zararı kalemleri dışındaki tüm kalemler, ilgili düzeltme katsayıları kullanılarak düzeltilmiştir. Satışların maliyeti, amortisman gideri, varlık satış karı/zararı kalemleri ise düzeltme katsayıları kullanılarak düzeltilmiş bilanço kalemleri temel alınarak yeniden hesaplanmıştır.

- Nakit akış tablosundaki tüm kalemler, raporlama dönemi sonunda geçerli olan ölçüm birimi cinsinden ifade edilmektedir.

- Enflasyonun Grup'un cari dönemdeki net parasal varlık pozisyonu üzerindeki etkisi, gelir tablosunda net parasal pozisyon kaybı / kazancı hesabına kaydedilmiştir.

2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)

2.1 Sunuma ilişkin temel esaslar (devamı)

Kullanılan para birimi

Grup'un konsolide finansal tabloları faaliyette bulunduğu temel ekonomik çevrede geçerli olan para birimi olan Türk Lirası (TL) cinsinden sunulmuştur.

İşletmenin sürekliliği

31 Mayıs 2026 tarihli konsolide finansal tablolar "İşletmenin Sürekliliği" ilkesi uyarınca hazırlanmıştır. 31 Mayıs 2026 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolarda Grup'un ana ortaklığa ait özkaynaklar toplamı (1.595.685.617) TL, dönem zararı (496.716.190) TL olmakla birlikte Grup'un esas faaliyet zararı (9.177.779.821) TL, geçmiş yıllar kar (zararları) ise (2.472.436.668) TL olarak gerçekleşmiştir. Bununla birlikte Grup'un kısa vadeli yükümlülükleri dönen varlıklarını 10.561.418.511 TL aşmaktadır.

Bu şartlar, ilgili dipnotta açıklanan diğer hususlar ile birlikte, Grup'un sürekliliğinin devamına ilişkin ciddi şüpheler oluşturabilecek önemli belirsizliklerin bulunduğunu göstermektedir. Grup yönetiminin bu duruma ilişkin planları ve tedbirlerine aşağıda yer verilmektedir

Beşiktaş Tüpraş Stadyumu:

Beşiktaş Tüpraş Stadyumu ile Grup, modern, uluslararası standartlarda, çok fonksiyonlu, ulusal ve uluslararası spor organizasyonları yanı sıra, maç harici günlerde de çeşitli etkinlikler için kullanılacak bir stadyuma sahip olmuştur. Beşiktaş Tüpraş Stadyumu bünyesindeki loca, kombine ve bilet satışları beklentiler paralelinde gerçekleştirilmiş olup, Grup'a pozitif nakit akışı sağlamış ve sağlamaya devam etmektedir.

Beşiktaş Sportif Ürünler Sanayi ve Ticaret A.Ş.:

Grup bünyesinde yer alan, %100'ü Beşiktaş Futbol Yatırımları Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin olan, Kartal Yuvası mağazalarını işleten ve perakendecilik sektöründe faaliyet gösteren Beşiktaş Sportif Ürünler Sanayi ve Ticaret A.Ş. yeni açılan ve açılacak mağazaları, geliştirilmiş ürün portföyü ve profesyonel yönetimi ile büyüme trendi yakalayacağını ve dolayısıyla Grup'a sağladığı karlılık ve nakit katkısının daha ileri düzeylere taşınacağı öngörülmektedir.

2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)

2.1 Sunuma ilişkin temel esaslar (devamı)

İşletmenin sürekliliği (devamı)

Finansal Sürdürülebilirlik Talimatı

Grup'un forma satışlarında, reklam anlaşmalarında vb gelir kalemlerinde artış meydana gelmesi beklenmektedir. Ayrıca yürürlüğe giren yeni UEFA Kulüp Lisans ve Sürdürülebilirlik Talimatı uyarınca güncellenen Kulüp Lisans ve İzleme süreçleri doğrultusunda mali disiplin şartlarına uyum ile sürdürülebilir finansal yapıya ulaşmak hedeflenmektedir.

Sponsorluk Gelirleri

Yeni projeler ile Grup'a ek reklam ve sponsorluk gelirleri yaratılması konusunda çalışmalar sürdürülmektedir.

Spor Kulüpleri ve Spor Federasyonları Kanunu

26 Nisan 2022 tarihinde yürürlüğe giren 7405 Sayılı Spor Kulüpleri ve Spor Federasyonları Kanunu'nun amacı; spor kulüpleri, spor anonim şirketleri ve spor federasyonlarının kuruluşu, organları, üst kuruluş oluşturmaları, gelir ve giderleri, bütçe ve harcama ilkeleri, görev, yetki ve sorumlulukları, denetimleri, yapılacak her türlü yardımın şekil ve şartları ile bunlara ilişkin diğer hususlara dair usul ve esasları düzenlemektir. 22 Aralık 2022 tarihinde Spor Kulüpleri ve Spor Anonim Şirketlerinin Borçlanma Sınırlamalarından muafiyetlerine ilişkin usul ve esasları düzenleyen yönetmelik Resmi Gazete'de yayınlanmıştır. Grup ilgili kanunların getirdiği tüm gereklilikleri uygulamak üzere çalışmalarını sürdürmektedir

Grup yönetimi, Grup'un sürekliliğine ilişkin değerlendirmelerini yapmış ve finansal tabloları takip eden 12 aylık dönem boyunca, Grup'un operasyonlarını devam ettirmek için oluşabilecek nakit açığını, dış kaynak kullanımı, yönetim kurulunun desteği ve borçların yeniden yapılandırılması suretiyle yönetebilecek durumda olduğunu ön görmüştür. Grup yönetimi finansal tablo tarihinden 1 Haziran 2027 tarihine kadar olan on iki aylık dönemi de yukarıdaki tahminler paralelinde değerlendirmiş ve nakit sıkıntısı çekmeyeceğini öngörmüştür.

Sonuç olarak, yukarıda sunulan tahminler de dikkate alındığında, Grup yönetimi önemli bir nakit sıkıntısı çekmeyeceğini öngörmektedir. Dolayısıyla, konsolide finansal tablolar işletmenin devamlılığı ilkesi prensibine göre hazırlanmıştır.

2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)

2.2 Yeni ve revize edilmiş Türkiye Finansal Raporlama Standartlarının uyarlaması:

Yeni ve düzeltilmiş standartlar ve yorumlar

31 Mayıs 2026 tarihi itibarıyla sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal tabloların hazırlanmasında esas alınan muhasebe politikaları aşağıda özetlenen 1 Haziran 2025 tarihi itibarıyla geçerli yeni ve değiştirilmiş TFRS standartları ve TFRS yorumları dışında önceki yılda kullanılanlar ile tutarlı olarak uygulanmıştır. Bu standartların ve yorumların Grup'un mali durumu ve performansı üzerindeki etkileri ilgili paragraflarda açıklanmıştır.

i) 1 Haziran 2025 tarihinden itibaren geçerli olan yeni standart, değişiklik ve yorumlar

TFRS 9 ve TFRS 7 Değişiklikleri – Finansal Araçların Sınıflandırılması ve Ölçümü

Ağustos 2025'te KGK, finansal araçların sınıflandırılmasına ve ölçümüne yönelik (TFRS 9 ve TFRS 7'ye ilişkin) değişiklikler yayımlamıştır. Değişiklik finansal yükümlülüklerin "sona erme tarihi"nde finansal tablo dışı bırakılacağını açıklığa kavuşturmuştur. Bununla birlikte, belirli koşulların sağlanması durumunda elektronik ödeme sistemiyle yerine getirilen finansal yükümlülüklerin sona erme tarihinden önce finansal tablo dışı bırakılmasına yönelik muhasebe politikası tercihi getirilmiştir. Ayrıca değişiklik ile, çevresel, sosyal ve yönetişim (ESG) bağlantılı ya da koşula bağlı benzer özellikler içeren finansal varlıkların sözleşmeye bağlı nakit akış özelliklerinin nasıl değerlendirileceği ile sınırsız sorumluluk doğurmayan varlıklar ve sözleşmeyle birbirine bağlı finansal araçlara yönelik uygulamalara açıklık getirilmiştir. Bunun yanı sıra, koşullu bir olaya (ESG bağlantılı olanlar dahil) referans veren sözleşmesel hükümler içeren finansal varlık ve yükümlülükler ile gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçülen özkaynağa dayalı finansal araçlara ilişkin TFRS 7 kapsamındaki açıklama hükümleri genişletilmiştir.

Söz konusu değişikliğin Grup'un finansal durumu veya performansı üzerinde önemli bir etkisi olmamıştır.

TFRS'lere İlişkin Yıllık İyileştirmeler – Cilt 11

KGK tarafından Eylül 2025'te yayımlanan **TFRS'lere İlişkin Yıllık İyileştirmeler – Cilt 11** kapsamında aşağıdaki standartlarda değişiklikler yapılmıştır:

- TFRS 1 Türkiye Finansal Raporlama Standartlarının İlk Uygulaması – Korunma muhasebesine ilişkin ifadeler TFRS 9 ile uyumlu hale getirilmiştir.

- TFRS 7 Finansal Araçlar: Açıklamalar – Finansal tablo dışı bırakmaya ilişkin kazanç veya kayıplara yönelik açıklamalar güncellenmiş ve TFRS 13'e referans eklenmiştir.

- TFRS 9 Finansal Araçlar – Kiracının kira yükümlülüğünü finansal tablo dışı bırakmasına ilişkin hükümler açıklığa kavuşturulmuş ve "işlem bedeli" ifadesine yapılan referans kaldırılmıştır.

- TFRS 10 Konsolide Finansal Tablolar – "Fiili vekilin" belirlenmesine ilişkin hükümler netleştirilmiştir.

- TMS 7 Nakit Akış Tablosu – Maliyet yöntemi: Daha önceki değişikliklerle "maliyet yöntemi" ifadesinin kaldırılması sonrası Standartta geçen söz konusu ifade silinmiştir.

Söz konusu değişikliğin Grup'un finansal durumu veya performansı üzerinde önemli bir etkisi olmamıştır.

2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)

2.2 Yeni ve revize edilmiş Türkiye Finansal Raporlama Standartlarının uyarlaması: (devamı)

i) 1 Haziran 2025 tarihinden itibaren geçerli olan yeni standart, değişiklik ve yorumlar (Devamı)

TFRS 9 ve TFRS 7 Değişiklikleri – Doğaya Bağlı Elektriğe Dayanan Sözleşmeler

KGK, Ağustos 2025'te **"Doğaya Bağlı Elektriğe Dayanan Sözleşmeler"** değişikliğini (TFRS 9 ve TFRS 7'ye ilişkin) yayımlamıştır. Değişiklik, "kendi için kullanım" istisnasına ilişkin hükümlerin uygulanmasını açıklığa kavuşturmakta ve bu tür sözleşmelerin korunma aracı olarak kullanılması durumunda korunma muhasebesinin uygulanmasına imkân sağlamaktadır. Ayrıca, bu sözleşmelerin işletmenin finansal performansı ve nakit akışları üzerindeki etkisinin finansal tablo kullanıcıları tarafından daha iyi anlaşılmasını sağlamak amacıyla yeni açıklama hükümleri getirilmiştir.

Söz konusu değişikliğin Grup'un finansal durumu veya performansı üzerinde önemli bir etkisi olmamıştır.

ii) Yayınlanan ama yürürlüğe girmemiş ve erken uygulamaya konulmayan standartlar

Konsolide finansal tabloların onaylanma tarihi itibariyle yayımlanmış fakat cari raporlama dönemi için henüz yürürlüğe girmemiş ve Grup tarafından erken uygulanmaya başlanmamış yeni standartlar, yorumlar ve değişiklikler aşağıdaki gibidir. Grup aksi belirtilmedikçe yeni standart ve yorumların yürürlüğe girmesinden sonra konsolide finansal tablolarını ve dipnotlarını etkileyecek gerekli değişiklikleri yapacaktır.

TFRS 10 ve TMS 28 Değişiklikleri: Yatırımcı İşletmenin İştirak veya İş Ortaklığına Yaptığı Varlık Satışları veya Katkıları

KGK, özkaynak yöntemi ile ilgili devam eden araştırma projesi çıktılarına bağlı olarak değiştirilmek üzere, Aralık 2017'de TFRS 10 ve TMS 28'de yapılan söz konusu değişikliklerin geçerlilik tarihini süresiz olarak ertelemiştir. Ancak, erken uygulamaya halen izin vermektedir.

Grup söz konusu değişikliklerin etkilerini, bahsi geçen standartlar nihai halini aldıktan sonra değerlendirecektir.

TFRS 17 – Yeni Sigorta Sözleşmeleri Standardı

KGK Şubat 2019'da sigorta sözleşmeleri için muhasebeleştirme ve ölçüm, sunum ve açıklamayı kapsayan kapsamlı yeni bir muhasebe standardı olan TFRS 17'yi yayımlamıştır. TFRS 17 hem sigorta sözleşmelerinden doğan yükümlülüklerin güncel bilanço değerleri ile ölçümünü hem de karın hizmetlerin sağlandığı dönem boyunca muhasebeleştirmesini sağlayan bir model getirmektedir. Gelecekteki nakit akış tahminlerinde ve risk düzeltmesinde meydana gelen bazı değişiklikler de hizmetlerin sağlandığı dönem boyunca muhasebeleştirilmektedir. İşletmeler, iskonto oranlarındaki değişikliklerin etkilerini kar veya zarar ya da diğer kapsamlı gelirde muhasebeleştirmeyi tercih edebilirler. Standart, katılım özelliklerine sahip sigorta sözleşmelerinin ölçüm ve sunumu için özel yönlendirme içermektedir. Ayrıca, KGK tarafından Aralık 2021'de yayımlanan değişikliklere göre, TFRS 17 ilk kez uygulandığında sunulan karşılaştırmalı bilgilerde yer alan finansal varlıklar ile sigorta sözleşmesi yükümlülükleri arasındaki muhtemel muhasebe uyumsuzluklarını gidermek amacıyla işletmeler "sınıflandırmanın örtüştürülmesi"ne yönelik geçiş opsiyonuna sahiptir.

KGK tarafından yapılan duyuruyla aşağıdaki işletmeler açısından Standardın zorunlu yürürlük tarihi 1 Ocak 2027 ya da sonrasında başlayan hesap dönemleri olarak ertelenmiştir:

- Sigorta, reasürans şirketleri ile emeklilik şirketleri.
- Sigorta, reasürans şirketleri ile emeklilik şirketlerinde ortaklıkları/yatırımları bulunan bankalar.
- Sigorta, reasürans şirketleri ile emeklilik şirketlerinde ortaklıkları/yatırımları bulunan diğer şirketler.

Standart Grup için geçerli değildir ve Grup'un finansal durumu veya performansı üzerinde etkisi olmayacaktır.

2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)

2.2 Yeni ve revize edilmiş Türkiye Finansal Raporlama Standartlarının uyarlaması: (devamı)

ii) Yayınlanan ama yürürlüğe girmemiş ve erken uygulamaya konulmayan standartlar (Devamı)

TFRS 18 – Yeni Finansal Tablolarda Sunum ve Açıklama Standardı

KGK Mayıs 2025'te, TMS 1'in yerini alan TFRS 18 Standardını yayımlamıştır. TFRS 18 belirli toplam ve alt toplamların verilmesi dahil, kar veya zarar tablosunun sunumuna ilişkin yeni hükümler getirmektedir. TFRS 18 işletmelerin, kar veya zarar tablosunda yer verilen tüm gelir ve giderleri, esas faaliyetler, yatırım faaliyetleri, finansman faaliyetleri, gelir vergileri ve durdurulan faaliyetler olmak üzere beş kategoriden biri içerisinde sunmasını zorunlu kılmaktadır. Standart ayrıca yönetim tarafından belirlenmiş performans ölçütlerinin açıklanmasını gerektirmekte ve bunun yanı sıra asli finansal tablolar ile dipnotlar için tanımlanan işlevlere uygun şekilde finansal bilgilerin toplulaştırılmasına ya da ayrıştırılmasına yönelik yeni hükümler getirmektedir. TFRS 18'in yayımlanmasıyla beraber TMS 7, TMS 8 ve TMS 34 gibi diğer finansal raporlama standartlarında da belirli değişiklikler meydana gelmiştir. TFRS 18 ve ilgili değişiklikler 1 Ocak 2027 tarihinde ya da sonrasında başlayan raporlama dönemlerinde yürürlüğe girecektir. Bununla birlikte, erken uygulamaya izin verilmektedir. TFRS 18 geriye dönük olarak uygulanacaktır.

Söz konusu değişiklik Grup için geçerli değildir ve finansal durumu veya performansı üzerinde bir etki bulunmamaktadır.

TFRS 19 – Yeni Kamuya Hesap Verilebilirliği Bulunmayan Bağlı Ortaklıklar: Açıklamalar Standardı

Ağustos 2025 tarihinde KGK, belirli işletmeler için, TFRS'lerdeki finansal tablolara alma, ölçüm ve sunum hükümlerini uygularken azaltılmış açıklamalar verilmesi opsiyonunu sunan TFRS 19'u yayımlamıştır.
Aksi belirtilmedikçe, TFRS 19'u uygulamayı seçen kapsam dahilindeki işletmelerin diğer TFRS'lerdeki açıklama hükümlerini uygulamasına gerek kalmayacaktır. Bağlı ortaklık niteliğinde olan, kamuya hesap verilebilirliği bulunmayan ve kamunun kullanımına açık şekilde TFRS'lerle uyumlu konsolide finansal tablolar hazırlayan ana ortaklığı (ara ya da nihai) bulunan bir işletme TFRS 19'u uygulamayı seçebilecektir. TFRS 19, 1 Ocak 2027 tarihi ya da sonrasında başlayan raporlama dönemlerinde yürürlüğe girmekle birlikte erken uygulamaya izin verilmektedir. Bu Standardın erken uygulanması tercih edildiğinde, bu husus dipnotlarda açıklanır. Bu Standardın ilk kez uygulandığı ilk raporlama döneminde (yıllık ya da ara dönem), karşılaştırmalı dönem için sunulan açıklamaların, TFRS 19 uyarınca cari dönemde yer verilen açıklamalar ile uyumlu hale getirilmesi gerekir.

Söz konusu değişikliğin Grup'un finansal durumu veya performansı üzerinde önemli bir etkisi olmamıştır.

Ortak Kontrole Tabi İşletme Birleşmelerinin Muhasebeleştirilmesine İlişkin Kurul Kararı

KGK, Ocak 2026'da *"Ortak Kontrole Tabi İşletme Birleşmelerinin Muhasebeleştirilmesi"* ne ilişkin Kurul Kararını yayımlamıştır. Söz konusu Karar, ortak kontrole tabi işletme birleşmelerinin finansal tablolarda muhasebeleştirilmesine ilişkin esasları düzenlemekte olup, birleşmelerin hakların birleşmesi yöntemi kullanılarak muhasebeleştirilmesine, karşılaştırmalı bilgilerin sunumuna ve özkaynak kalemlerinin muhasebeleştirilmesine ilişkin açıklamalar içermektedir. Ayrıca, ortak kontrole tabi işletme birleşmelerine ilişkin uygulamada ortaya çıkan farklılıkların giderilmesine yönelik ilave düzenlemeler getirilmiştir. Söz konusu Karar, 1 Ocak 2027 tarihinde veya sonrasında başlayan yıllık hesap dönemlerinde yürürlüğe girecek olup, erken uygulamaya izin verilmektedir.

Söz konusu değişikliğin Grup'un finansal durumu veya performansı üzerinde önemli bir etkisi olmamıştır.

2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)

2.2 Yeni ve revize edilmiş Türkiye Finansal Raporlama Standartlarının uyarlaması: (devamı)

ii) Yayınlanan ama yürürlüğe girmemiş ve erken uygulamaya konulmayan standartlar (Devamı)

TMS 21, TMS 29, TFRS 9, TMS 7 ve TFRS 19 Değişiklikleri – Yüksek Enflasyonlu Sunum Para Birimine Çevrim

KGK, Nisan 2026'da "Yüksek Enflasyonlu Sunum Para Birimine Çevrim" başlıklı değişiklikleri yayımlamıştır. Söz konusu değişiklikler, TMS 21 Kur Değişiminin Etkileri, TMS 29 Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama, TFRS 9 Finansal Araçlar, TMS 7 Nakit Akış Tablosu ve TFRS 19 Kamuya Hesap Verme Sorumluluğu Bulunmayan Bağlı Ortaklıklar: Açıklamalar standartlarında değişiklikler içermektedir.
Değişiklikler uyarınca, fonksiyonel para birimi yüksek enflasyonlu olmayan bir ekonominin para birimi, sunum para birimi ise yüksek enflasyonlu bir ekonominin para birimi olan işletmeler, faaliyet sonuçlarını ve finansal durumlarını karşılaştırmalı bilgiler dâhil olmak üzere raporlama dönemi sonundaki kapanış kuru üzerinden çevirecektir. Değişikliklerle ayrıca ilave açıklama hükümleri ile geçiş hükümleri düzenlenmiştir.
Söz konusu değişiklikler 1 Ocak 2027 tarihinde veya sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için yürürlüğe girecek olup, erken uygulamaya izin verilmektedir.

Söz konusu değişiklik Grup için geçerli değildir ve finansal durumu veya performansı üzerinde bir etki bulunmamaktadır

TMS 28 Değişiklikleri – Gerçeğe Uygun Değer Seçeneğine İlişkin Değişiklikler

KGK, Temmuz 2026'da "İştiraklerdeki ve İş Ortaklıklarındaki Yatırımlarda Gerçeğe Uygun Değer Seçeneğine İlişkin Değişiklikler" başlıklı değişiklikleri yayımlamıştır. Söz konusu değişiklikler, TMS 28 İştiraklerdeki ve İş Ortaklıklarındaki Yatırımlar Standardı'nda değişiklikler içermektedir. Değişiklikler uyarınca, gerçeğe uygun değer seçeneğini uygulayabilen işletmeler açısından bu seçeneğin hangi yatırım türlerine uygulanabileceğine açıklık getirilmekte; ayrıca gerçeğe uygun değer seçeneğinin uygulanmasına ilişkin muhasebeleştirme esasları ile TFRS 18 Finansal Tablolarda Sunum ve Açıklamalar Standardı kapsamındaki sunum hükümleri arasındaki ilişki netleştirilmektedir.

Söz konusu değişiklik Grup için geçerli değildir ve finansal durumu veya performansı üzerinde bir etki bulunmamaktadır

2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)

2.3 Konsolidasyona ilişkin temel esaslar

Konsolidasyona dahil edilen şirketlerin finansal tabloları ilişikteki konsolide finansal tabloların tarihi itibariyle hazırlanmıştır. Bağlı ortaklıkların finansal tablolarının hazırlanması sırasında, tarihsel maliyet esasına göre tutulan kayıtlarına Grup tarafından uygulanan muhasebe politikalarına ve sunum biçimlerine uyumluluk açısından gerekli düzeltme ve sınıflamalar yapılmıştır.

Konsolide finansal tabloların hazırlanmasında, Grup'un finansal ve faaliyet politikaları üzerinde kontrol gücüne sahip olduğu bağlı ortaklıklar aşağıdaki şekilde belirlenmiştir:

Kontrol, Grup'un, yatırım yaptığı işletme üzerinde ancak ve ancak şu göstergelerin tümü birden mevcut olduğunda sağlanmaktadır; a) yatırım yaptığı işletme üzerinde güce sahipse, b) yatırım yaptığı işletmeyle olan ilişkisinden dolayı değişen getirilere maruz kalmakta veya bu getirilerde hak sahibi ise, c) elde edeceği getirilerin miktarını etkileyebilmek için yatırım yaptığı işletme üzerindeki gücünü kullanma imkanına sahip ise, bağlı ortaklıkların dönem kar/zararları satın alma tarihinden itibaren konsolide kar veya zarar tablosuna dahil edilmişlerdir.

Kulüp'ün bağlı ortaklıklarının finansal durum tabloları ve kar veya zarar tabloları tam konsolidasyon yöntemi kullanılarak konsolide edilmiş ve Kulüp'ün sahip olduğu bağlı ortaklıkların kayıtlı değeri ile öz sermayeleri karşılıklı olarak netleştirilmiştir. Aynı şekilde Kulüp ile bağlı ortaklıklar arasındaki Grup içi işlemler ve bakiyeler konsolidasyon sırasında karşılıklı olarak elimine edilmiştir.

Kontrol gücü olmayan paylar, azınlık hissedarlarının bağlı ortaklıkların net aktiflerdeki ve dönem faaliyet sonuçlarındaki payını gösterir. Bu detaylar konsolide finansal durum tablosu ve kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosunda ayrı olarak gösterilir.

Grup'un 31 Mayıs 2026 ve 31 Mayıs 2025 tarihleri itibariyle kontrol gücü olmayan paylarının özkaynak kalemleri içindeki dağılımı aşağıdaki gibidir.

	31 Mayıs 2026	31 Mayıs 2025
Sermaye	**2.512.739.120**	2.450.715.534
Sermaye Düzeltmesi Olumlu Farkları	**2.728.289.194**	2.660.945.044
Satılmaya Hazır Finansal Varlıkların Yeniden Değerleme ve/veya Sınıflandırma Kazançları (Kayıpları)	**251.417.657**	272.496.462
Birikmiş Kar / (Zarar)	**(2.559.189.887)**	(1.993.578.326)
Diğer Kapsamlı Gelir / (Gider)	**(5.246.958)**	3.554.538
Dönem Karı / (Zararı)	**(409.394.659)**	(502.441.404)
Toplam Kontrol Gücü Olmayan Paylar	**2.518.614.467**	2.891.691.848

2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)

2.4 Netleştirme / mahsup

Konsolide finansal tablolarda yer alan finansal varlıklar ve yükümlülükler, ilgili değerleri netleştirmeye izin veren yasal bir yetkinin olması ve değerlerin net olarak gösterilmesi hususunda bir niyetin olması ya da varlığın gerçekleşmesi ile borcun yerine getirilmesinin aynı anda olması durumunda konsolide finansal tablolarda net değerleri üzerinden gösterilmektedirler.

2.5 Önemli muhasebe politikalarının özeti

Konsolide finansal tabloların hazırlanmasında kullanılan önemli muhasebe prensipleri aşağıdaki gibidir:

Gelirlerin muhasebeleştirilmesi

Gelirler, tahsil edilmiş veya edilecek olan alacak tutarının gerçeğe uygun değeri üzerinden ölçülür. Tahmini müşteri iadeleri, indirimler ve karşılıklar söz konusu tutardan düşülmektedir.

Malların ve hizmetlerin satışı

Grup, 1 Ocak 2019 tarihinden itibaren yürürlüğe giren TFRS 15 "Müşteri Sözleşmelerinden Hasılat Standardı" doğrultusunda hasılatın muhasebeleştirilmesinde aşağıda yer alan beş aşamalı modeli kullanmaya başlamıştır.
• Müşteriler ile yapılan sözleşmelerin tanımlanması
• Sözleşmelerdeki edim yükümlülüklerinin tanımlanması
• Sözleşmelerdeki işlem bedelinin belirlenmesi
• İşlem bedelinin edim yükümlülüklerine dağıtılması
• Hasılatın muhasebeleştirilmesi

Bu modele göre öncelikle müşterilerle yapılan her bir sözleşmede taahhüt edilen mal veya hizmetler değerlendirilmekte ve söz konusu mal veya hizmetleri devretmeye yönelik verilen her bir taahhüdü ayrı bir edim yükümlülüğü olarak belirlenmektedir. Sonrasında ise edim yükümlülüklerinin zamana yayılı olarak mı yoksa belirli bir anda mı yerine getirileceği tespit edilmektedir. Topluluk, bir mal veya hizmetin kontrolünü zamanla devreder ve dolayısıyla ilgili satışlara ilişkin edim yükümlülüklerini zamana yayılı olarak yerine getirirse, söz konusu edim yükümlülüklerinin tamamen yerine getirilmesine yönelik ilerlemeyi ölçerek hasılatı zamana yayılı olarak konsolide finansal tablolara alır.

• İşlemle ilişkili ekonomik faydaların işletmeye akışının olası olması ve
• İşlemden kaynaklanan ya da kaynaklanacak maliyetlerin güvenilir bir şekilde ölçülmesi.

Faiz

Finansal varlıklardan elde edilen faiz geliri, Grup'un ekonomik faydaları elde edeceği ve gelirin güvenilir bir biçimde ölçülmesi mümkün olduğu sürece kayıtlara alınır. Faiz geliri, kalan anapara bakiyesi ile beklenen ömrü boyunca ilgili finansal varlıktan elde edilecek tahmini nakit girişlerini söz konusu varlığın kayıtlı değerine indirgeyen efektif faiz oranı nispetinde ilgili dönemde tahakkuk ettirilir.

Stoklar

Stoklar, Grup'un satışını gerçekleştirdiği BJK lisanslı ürünlerinden oluşmakta olup endekslenmiş elde etme maliyeti veya net gerçekleşebilir değerin düşük olanıyla finansal tablolara yansıtılır. Maliyet yöntemi olarak ağırlıklı ortalama maliyeti (AOM) metodu ile hesaplanmaktadır.

2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)

2.5 Önemli muhasebe politikalarının özeti (devamı)

Maddi duran varlıklar

Maddi duran varlıklar, enflasyona göre endekslenmiş maliyet değerlerinden birikmiş amortisman ve kalıcı değer kayıpları düşülerek yansıtılır. Maddi duran varlığın maliyet değeri, alış fiyatı, ithalat vergileri ve geri iadesi mümkün olmayan satın alma vergileri, maddi duran varlığı kullanıma hazır hale getirmek için yapılan masraflar ve söz konusu maddi duran varlığın edinimi amacıyla kullanılmış kredilerin, söz konusu maddi duran varlığın yatırım aşamasındayken katlanılmış faiz giderlerinden oluşmaktadır.

Maddi duran varlıkların herhangi bir parçasını değiştirmekten doğan giderler bakım onarım maliyetleri ile birlikte varlığın gelecekteki ekonomik faydasını arttırıcı nitelikte ise aktifleştirilebilirler. Tüm diğer gider kalemleri tahakkuk esasına göre gelir tablosunda muhasebeleştirilir.

Maddi duran varlıklara ilişkin amortismanlar, varlıkların faydalı ömürlerine göre kullanıma hazır oldukları tarihleri esas alınarak doğrusal amortisman metodu kullanılarak ayrılmıştır. Özel maliyetler doğrusal amortisman yöntemi kullanılarak ilgili kira süresince amortismana tabi tutulmaktadır. Grup'un Beşiktaş Tüpraş Stadyumu ile ilgili yaptığı yatırım harcamaları maddi duran varlıklar içerisinde özel maliyetler içerisinde takip edilmektedir. Söz konusu varlık kullanıma hazır hale geldiği tarihten itibaren sözleşme gereği itfa edilmeye başlanmıştır. Beşiktaş Tüpraş Stadyumu yapımı ile ilgili borçlanma maliyetleri aktifleştirilmiştir. Her bir aktifin maliyetini iz bedel değerine getirmek üzere ekonomik ömürler esas alınarak aşağıdaki oranlara göre amortisman hesaplanmaktadır.

Makine, tesis ve cihazlar	10-15 yıl
Motorlu taşıtlar	5-10 yıl
Döşeme ve demirbaşlar	7-10 yıl
Özel maliyetler	5 yıl veya kira süresi

Maddi duran varlıkların satışı dolayısıyla oluşan kar ve zararlar net defter değerleriyle satış fiyatının karşılaştırılması sonucunda belirlenir ve yatırım faaliyetlerinden gelir/giderlere dahil edilir.

Maddi olmayan duran varlıklar

Maddi olmayan varlıklar, enflasyona göre endekslenmiş maliyet değerlerinden birikmiş itfa ve kalıcı değer kayıpları düşülerek yansıtılır. Maddi olmayan duran varlıklar; sporcu lisans hakları, diğer haklar ve maddi olmayan diğer duran varlıkları içermektedir.

Maddi olmayan duran varlıklar maliyetten itfa ve tükenme paylarının düşülmesiyle ifade edilir. İtfa ve tükenme payları sözleşme süresince, sözleşme süresinin belli olmaması durumunda beş yıl ile on yıllık sürelerde normal itfa yöntemiyle hesaplanmaktadır. Haklar yararlanma süreleri içerisinde; yararlanma sürelerinin belli olmaması veya tespit edilmemiş olması halinde, 5 yılda itfa olunur.

Grup yeni transfer edilen sporcular için eski kulüplerine ödenen sözleşme fesih bedellerini ve menajerlik bedellerini elde etme maliyeti üzerinden haklar hesabında takip etmektedir. Grup haklar hesabında takip etmiş olduğu sözleşme fesih bedellerini sporcu ile yapılan sözleşmenin dönemine göre kıst usulüne göre itfa yoluyla gider yazmaktadır.

Yatırım amaçlı gayrimenkuller

Mal ve hizmetlerin üretiminde kullanılmak veya idari maksatlarla veya işlerin normal seyri esnasında satılmak yerine, kira elde etmek veya değer kazanması amacıyla veya her ikisi için elde tutulan binalar "yatırım amaçlı gayrimenkuller" olarak sınıflandırılır. Yatırım amaçlı gayrimenkuller kullanıma hazır hale geldikten sonra rayiç değerlerini yansıtan piyasa değerindeki finansal tablolarda yansıtılmakta, piyasa değerindeki artış veya azalışlar konsolide kar veya zarar tablosuna yansıtılmaktadır.

2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)

2.5 Önemli muhasebe politikalarının özeti (devamı)

Varlıklarda değer düşüklüğü

Grup, ilgili finansal durum tablosu tarihinde, bir varlığa ilişkin değer kaybının olduğuna dair herhangi bir gösterge olup olmadığını değerlendirir. Eğer böyle bir gösterge mevcutsa, o varlığın geri kazanılabilir tutarı tahmin edilir. Belirsiz ekonomik ömre sahip ya da henüz kullanıma hazır olmayan maddi duran varlıklar için geri kazanılabilir tutar her yıl aynı zamanda tahmin edilir. Geri kazanılabilir tutar varlığın net satış fiyatı ile kullanım değerinden yüksek olanı seçilerek bulunur. Kullanım değeri, bir varlığın sürekli kullanımından ve faydalı ömrü sonunda elden çıkarılmasından elde edilmesi beklenen nakit akımlarının tahmin edilen bugünkü değeridir. Eğer söz konusu varlığın veya o varlığa ait nakit üreten herhangi bir biriminin kayıtlı değeri, kullanım veya satış yoluyla geri kazanılacak tutarından yüksekse değer düşüklüğü meydana gelmiştir. Grup'un belirsiz ekonomik ömre sahip maddi ve/veya maddi olmayan duran varlıkları bulunmamaktadır.

Değer düşüklüğü testi için, varlıklar, diğer varlıklar ve varlık gruplarından bağımsız olarak sürekli kullanımdan dolayı nakit girişi üreten en küçük birimlere ("nakit üreten birim") ayrılır. İşletme birleşmesinde ortaya çıkan şerefiye, değer düşüklüğü testi için birleşme sinerjisinden yararlanması beklenen, nakit üreten birimlere paylaştırılır. Nakit üreten birimlerden kaynaklanan ve muhasebeleştirilen değer düşüklüğü öncelikle birimlere paylaştırılan şerefiyelerin defter değerlerinden, daha sonra birimlerdeki diğer varlıkların defter değerlerinden oransal olarak düşülür. Değer düşüklüğü kayıpları konsolide kar veya zarar tablosunda muhasebeleştirilir.

Bir alacakta oluşan değer düşüklüğü kaybı, o varlığın geri kazanılabilir tutarındaki müteakip artışın, değer düşüklüğünün kayıtlara alınmalarını izleyen dönemlerde ortaya çıkan bir olayla ilişkilendirilebilmesi durumunda geri çevrilir. Diğer varlıklarda oluşan değer düşüklüğü kaybı, geri kazanılabilir tutar belirlenirken kullanılan tahminlerde bir değişiklik olduğu takdirde geri çevrilir. Değer düşüklüğü kaybının iptali nedeniyle varlığın kayıtlı değerinde meydana gelen artış, önceki yıllarda hiç değer düşüklüğü kaybının finansal tablolara alınmamış olması halinde belirlenmiş olacak kayıtlı değeri (amortismana tabi tutulduktan sonra kalan net tutar) aşmamaktadır.

Borçlanma maliyetleri

Borçlanma maliyetleri genel olarak oluştukları tarihte giderleştirilmektedir. Borçlanma maliyetleri, bir varlığın elde edilmesiyle, yapımıyla veya üretimiyle doğrudan ilişkilendirilebiliyor ise aktifleştirilmektedirler. Borçlanma maliyetlerinin aktifleştirilmesi, ilgili varlığın kullanıma hazır olma süreci devam ettiği ve masraflar ile borçlanma maliyetleri gerçekleştiği zaman başlamaktadır. Borçlanma maliyetleri, varlıkların amaçlanan kullanıma hazır oluncaya kadar geçen sürede aktifleştirilmektedirler. Borçlanma maliyetleri, faiz giderleri ve borçlanma ile ilgili diğer maliyetleri içermektedir.

2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)

2.5 Önemli muhasebe politikalarının özeti (devamı)

Finansal araçlar

Finansal varlıklar

Sınıflandırma

Grup, finansal varlıklarını "itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen", "gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelir tablosuna yansıtılan" ve "gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan finansal varlıklar" olarak üç sınıfta muhasebeleştirmektedir. Sınıflandırma, finansal varlıkların yönetimi için işletmenin kullandığı iş modeli ve finansal varlığın sözleşmeye bağlı nakit akışlarının özellikleri esas alınarak yapılmaktadır. Grup, finansal varlıklarının sınıflandırmasını satın alındıkları tarihte yapmaktadır.

Grup'un finansal varlıkların yönetiminde kullandığı iş modelinin değiştiği durumlar hariç, finansal varlıklar ilk muhasebeleştirilmelerinden sonra yeniden sınıflanmazlar; iş modeli değişikliği durumunda ise, değişikliğin akabinde takip eden raporlama döneminin ilk gününde finansal varlıklar yeniden sınıflanırlar.

Muhasebeleştirme ve ölçümleme

"İtfa edilmiş maliyeti üzerinden ölçülen finansal varlıklar", sözleşmeye bağlı nakit akışlarının tahsil edilmesini amaçlayan bir iş modeli kapsamında elde tutulan ve sözleşme şartlarında belirli tarihlerde sadece anapara ve anapara bakiyesinden kaynaklanan faiz ödemelerini içeren nakit akışlarının bulunduğu, türev araç olmayan finansal varlıklardır. Grup'un itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen finansal varlıkları, "nakit ve nakit benzerleri", "ticari alacaklar", "diğer alacaklar" ve "finansal yatırımlar" kalemlerini içermektedir. İlgili varlıklar, finansal tablolara ilk kayda alımlarında gerçeğe uygun değerleri ile sonraki muhasebeleştirmelerde ise etkin faiz oranı yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş bedelleri üzerinden ölçülmektedir. İtfa edilmiş maliyeti üzerinden ölçülen ve türev olmayan finansal varlıkların değerlemesi sonucu oluşan kazanç ve kayıplar konsolide kar veya zarar tablosunda muhasebeleştirilmektedir.

Grup, özkaynağa dayalı finansal varlıklara yapılan yatırımlar için, gerçeğe uygun değerinde sonradan oluşan değişimlerin diğer kapsamlı gelire yansıtılması yöntemini, ilk defa finansal tablolara alma sırasında geri dönülemez bir şekilde tercih edebilir. Söz konusu tercihin yapılması durumunda, ilgili yatırımlardan elde edilen temettüler konsolide kar veya zarar tablosunda muhasebeleştirilir.

"Gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan finansal varlıklar", itfa edilmiş maliyeti üzerinden ölçülen ve gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar dışında kalan finansal varlıklardan oluşmaktadır. Söz konusu varlıkların değerlemesi sonucu oluşan kazanç ve kayıplar konsolide kar veya zarar tablosunda muhasebeleştirilmektedir.

Giderler

Giderler tahakkuk esasına göre muhasebeleştirilir. Satışların maliyeti ve faaliyet giderleri ilgili giderlerin oluştuğu anda kaydedilirler. İşletme kiralaması kapsamında yapılan kira ödemeleri, kiralama süresince, eşit tutarlarda konsolide kar veya zarar tablosuna gider olarak yansıtılır.

2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)

2.5 Önemli muhasebe politikalarının özeti (devamı)

Finansal araçlar (devamı)

Finansal varlıklar (devamı)

Muhasebeleştirme ve ölçümleme (devamı)

TFRS 9 kapsamında finansal varlık ve yükümlülüklerin sınıflandırmasına ilişkin değişiklikler aşağıda özetlenmiştir. Bu kapsamda yapılan sınıflandırmalara ilişkin değişikliklerin finansal varlıkların ölçümüne ilişkin bir etkisi bulunmamaktadır.

	TMS 39'a göre önceki sınıflandırma	**TFRS 9'a göre yeni sınıflandırma**
Finansal Varlıklar		
- Nakit ve nakit benzerleri	Krediler ve alacaklar	İtfa edilmiş maliyet
- Finansal yatırımlar	Vadeye kadar elde tutulacak finansal varlıklar	İtfa edilmiş maliyet
- Finansal yatırımlar	Satılmaya hazır finansal varlıklar	Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan
- Türev araçlar	Gerçeğe uygun değeri farkı kar veya zarara yansıtılan	Gerçeğe uygun değeri farkı kar veya zarara yansıtılan
- Ticari alacaklar	Krediler ve alacaklar	İtfa edilmiş maliyet
- Diğer alacaklar	Krediler ve alacaklar	İtfa edilmiş maliyet
Finansal Yükümlülükler		
- Finansal borçlar	İtfa edilmiş maliyet	İtfa edilmiş maliyet
- Ticari borçlar	İtfa edilmiş maliyet	İtfa edilmiş maliyet
- Türev araçlar	Gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan	Gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarar yansıtılan
- Diğer borçlar	İtfa edilmiş maliyet	İtfa edilmiş maliyet

Finansal Tablo Dışı Bırakma

Grup, finansal varlıklarla ilgili sözleşme uyarınca meydana gelen nakit akışları ile ilgili hakları sona erdiğinde veya ilgili haklarını, bu finansal varlık ile ilgili bütün risk ve getirilerinin sahipliğini bir alım satım işlemiyle devrettiğinde söz konusu finansal varlığı kayıtlarından çıkarır. Grup tarafından devredilen finansal varlıkların yaratılan veya elde tutulan her türlü hak, ayrı bir varlık veya yükümlülük olarak muhasebeleştirilir.

2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)

2.5 Önemli muhasebe politikalarının özeti (devamı)

Finansal araçlar (devamı)

Finansal varlıklar (devamı)

Değer Düşüklüğü

Finansal varlıklar ve sözleşme varlıkları değer düşüklüğü "Beklenen Kredi Zararı" (BKZ) modeli ile hesaplanmaktadır. Değer düşüklüğü modeli, itfa edilmiş maliyet finansal varlıklara ve sözleşme varlıklarına uygulanmaktadır.

Zarar karşılıkları aşağıdaki bazda ölçülmüştür;

- 12 aylık BKZ'ler: raporlama tarihinden sonraki 12 ay içinde olası temerrüt olaylarından kaynaklanan BKZ'lerdir.
- Ömür boyu BKZ'ler: bir finansal aracın beklenen ömrü boyunca muhtemel bütün temerrüt olaylarından kaynaklanan BKZ'lerdir.

Ömür boyu BKZ ölçümü, raporlama tarihinde bir finansal varlık ile ilgili kredi riskinin ilk muhasebeleştirme anından sonra önemli ölçüde artması halinde uygulanır. İlgili artışın yaşanmadığı diğer her türlü durumda 12 aylık BKZ hesaplaması uygulanmıştır.

Grup, finansal varlığın kredi riskinin raporlama tarihinde düşük bir kredi riskine sahip olması durumunda, finansal varlığın kredi riskinin önemli ölçüde artmadığını tespit edebilir. Bununla birlikte, ömür boyu BKZ ölçümü (basitleştirilmiş yaklaşım), önemli bir finansman unsuru olmaksızın ticari alacaklar ve sözleşme varlıkları için daima geçerlidir.

Ticari alacaklar

Alıcıya ürün veya hizmet sağlanması sonucunda oluşan ticari alacaklar orijinal fatura değerinden kayda alınan alacakların izleyen dönemlerde elde edilecek tutarlarının etkin faiz yöntemi ile itfa edilmiş değerinden muhasebeleştirilirler. Belirlenmiş faiz oranı olmayan kısa vadeli alacaklar, orijinal etkin faiz oranının etkisinin çok büyük olmaması durumunda, fatura tutarından gösterilmiştir.

Finansal tablolarda itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen ve önemli bir finansman bileşeni içermeyen (1 yıldan kısa vadeli olan) ticari alacakların değer düşüklüğü hesaplamaları kapsamında "basitleştirilmiş yaklaşımı" uygulanmaktadır. Söz konusu yaklaşım ile, ticari alacakların belirli sebeplerle değer düşüklüğüne uğramadığı durumlarda (gerçekleşmiş değer düşüklüğü zararları haricinde), ticari alacaklara ilişkin zarar karşılıkları "ömür boyu beklenen kredi zararlarına" eşit bir tutardan ölçülmektedir.

Değer düşüklüğü karşılığı ayrılmasını takiben, değer düşüklüğüne uğrayan alacak tutarının tamamının veya bir kısmının tahsil edilmesi durumunda, tahsil edilen tutar ayrılan değer düşüklüğü karşılığından düşülerek esas faaliyetlerden diğer gelirlere kaydedilir.

Ticari işlemlere ilişkin vade farkı gelirleri/giderleri ile kur farkı kar/zararları, konsolide kar veya zarar tablosunda "Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler/Giderler" hesabı içerisinde muhasebeleştirilirler.

Nakit ve nakit benzerleri

Nakit ve nakit benzeri kalemler, eldeki nakit, vadesiz mevduat ve vadeleri 3 ay veya 3 aydan daha az olan, nakde kolayca çevrilebilen ve önemli tutarda değer değişikliği riskini taşımayan yüksek likiditeye sahip diğer kısa vadeli yatırımlardır. Vadesi 3 aydan daha uzun 1 yıldan kısa olan banka mevduatları kısa vadeli finansal yatırımlar altında sınıflandırılır.

2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)

2.5 Önemli muhasebe politikalarının özeti (devamı)

Finansal araçlar (devamı)

Finansal yükümlülükler

Finansal yükümlülükler, ilk muhasebeleştirilmesi sırasında gerçeğe uygun değerinden ölçülür. İlgili finansal yükümlülüğün yüklenimi ile doğrudan ilişkilendirilebilen işlem maliyetleri de söz konusu gerçeğe uygun değere ilave edilir.

Kur değişiminin etkileri

Grup, yabancı para cinsinden yapılan işlemleri ve bakiyeleri TL'ye çevirirken işlem tarihinde geçerli olan ilgili kurları esas almaktadır. Finansal durum tablosunda yer alan yabancı para birimi bazındaki parasal varlıklar finansal durum tablosu tarihindeki efektif alış kurundan ve parasal yükümlülükler ise finansal durum tablosu tarihindeki efektif satış kurundan TL'ye çevrilmiştir. Yabancı para cinsinden olan işlemlerin TL'ye çevrilmesinden veya parasal kalemlerin ifade edilmesinden doğan kur farkı gider veya gelirleri ilgili dönemde kar veya zarar tablosuna yansıtılmaktadır.

Belirli hizmet teslimini garanti eden sözleşmelere dayalı olarak döviz cinsinden alınmış olan avanslar UMS 21 standardının 16. paragrafına göre işlem tarihindeki kurlar ile değerlenmiştir.

Karşılıklar, şarta bağlı yükümlülükler ve şarta bağlı varlıklar

Grup, yönetiminin geçmiş olaylardan kaynaklanan mevcut bir hukuki veya zımni yükümlülüğün bulunduğu, bu yükümlülüğün yerine getirilmesi için ekonomik fayda içeren kaynakların işletmeden çıkmasının muhtemel olduğu ve söz konusu yükümlülük tutarının güvenilir bir biçimde tahmin edilebildiği durumlarda, ilişikteki konsolide finansal tablolarda söz konusu yükümlülük tutarı kadar karşılık ayırmaktadır. Şarta bağlı yükümlülükler, ekonomik fayda içeren kaynakların işletmeden çıkma ihtimalinin muhtemel hale gelip gelmediğinin tespiti amacıyla sürekli olarak değerlendirmeye tabi tutulur. Ekonomik fayda içeren kaynakların işletmeden çıkma ihtimalinin uzak olduğu durumlar hariç, finansal tablo dipnotlarında açıklanır. Ekonomik faydanın işletmeye gireceğinin muhtemel hale gelmesi halinde, koşullu varlıkla ilgili olarak finansal tablo dipnotlarında açıklama yapılır. Ekonomik faydanın işletmeye gireceğinin kesine yakın hale gelmesi durumunda ise, söz konusu varlık ve bununla ilgili gelir değişikliğinin olduğu tarihte finansal tablolara alınır.

Kısa vadeli kiralamalar ve dayanak varlığın düşük değerli olduğu kiralamalar

Grup, kısa vadeli kiralama kayıt muafiyetini, kısa vadeli makine ve teçhizat kiralama sözleşmelerine uygulamaktadır (yani, başlangıç tarihinden itibaren 12 ay veya daha kısa bir kiralama süresi olan ve bir satın alma opsiyonu olmayan varlıklar). Aynı zamanda, düşük değerli varlıkların muhasebeleştirilmesi muafiyetini, kira bedelinin düşük değerli olduğu düşünülen ofis ekipmanlarına da uygulamaktadır. Kısa vadeli kiralama sözleşmeleri ve düşük değerli varlıkların kiralama sözleşmeleri, kiralama süresi boyunca doğrusal yönteme göre gider olarak kaydedilir.

2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)

2.5 Önemli muhasebe politikalarının özeti (devamı)

Kiralama işlemleri

Kullanım hakkı varlıkları

Grup, kullanım hakkı varlıklarını kiralama sözleşmesinin başladığı tarihte muhasebeleştirmektedir (örneğin, ilgili varlığın kullanım için uygun olduğu tarih itibarıyla). Kullanım hakkı varlıkları, maliyet bedelinden birikmiş amortisman ve değer düşüklüğü zararları düşülerek hesaplanır. Kiralama borçlarının yeniden değerlenmesi durumunda bu rakam da düzeltilir.

Kullanım hakkı varlığının maliyeti aşağıdakileri içerir:

a) Kira yükümlülüğünün ilk ölçüm tutarı,
b) Kiralamanın fiilen başladığı tarihte veya öncesinde yapılan tüm kira ödemelerinden, alınan tüm kiralama teşviklerinin düşülmesiyle elde edilen tutar ve
c) Grup tarafından katlanılan tüm başlangıçtaki doğrudan maliyetler.

Dayanak varlığın mülkiyetinin kiralama süresi sonunda Grup'a devri makul bir şekilde kesinleşmediği sürece, Grup, kullanım hakkı varlığını, kiralamanın fiilen başladığı tarihten dayanak varlığın yararlı ömrünün sonuna kadar amortismana tabi tutmaktadır.

Kullanım hakkı varlıkları değer düşüklüğü değerlendirmesine tabidir.

Kira yükümlülükleri

Grup, kira yükümlülüğünü kiralamanın fiilen başladığı tarihte ödenmemiş olan kira ödemelerinin bugünkü değeri üzerinden ölçmektedir.

Kiralamanın fiilen başladığı tarihte, kira yükümlülüğünün ölçümüne dâhil edilen kira ödemeleri, dayanak varlığın kiralama süresi boyunca kullanım hakkı için yapılacak ve kiralamanın fiilen başladığı tarihte ödenmemiş olan aşağıdaki ödemelerden oluşur:

a) Sabit ödemeler,
b) İlk ölçümü kiralamanın fiilen başladığı tarihte bir endeks veya oran kullanılarak yapılan, bir endeks veya orana bağlı değişken kira ödemeleri,
c) Kalıntı değer taahhütleri kapsamında Grup tarafından ödenmesi beklenen tutarlar,
d) Grup'un satın alma opsiyonunu kullanacağından makul ölçüde emin olması durumunda bu opsiyonun kullanım fiyatı ve
e) Kiralama süresinin Grup'un kiralamayı sonlandırmak için bir opsiyon kullanacağını göstermesi durumunda, kiralamanın sonlandırılmasına ilişkin ceza ödemeleri.

Bir endekse veya orana bağlı olmayan değişken kira ödemeleri, ödemeyi tetikleyen olayın veya koşulun gerçekleştiği dönemde gider olarak kaydedilmektedir.

Grup, kiralama süresinin kalan kısmı için revize edilmiş iskonto oranını, kiralamadaki zımnî faiz oranının kolaylıkla belirlenebilmesi durumunda bu oran olarak; kolaylıkla belirlenememesi durumunda ise Grup'un yeniden değerlendirmenin yapıldığı tarihteki alternatif borçlanma faiz oranı olarak belirlemektedir.

Grup, kiralamanın fiilen başladığı tarihten sonra, kira yükümlülüğünü aşağıdaki şekilde ölçer:

a) Defter değerini, kira yükümlülüğündeki faizi yansıtacak şekilde artırır ve
b) Defter değerini, yapılan kira ödemelerini yansıtacak şekilde azaltır.

Buna ek olarak, kiralama süresinde bir değişiklik, özü itibariyle sabit kira ödemelerinde bir değişiklik veya dayanak varlığı satın alma opsiyonuna ilişkin yapılan değerlendirmede bir değişiklik olması durumunda, finansal kiralama yükümlülüklerinin değeri yeniden ölçülmektedir.

2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)

2.5 Önemli muhasebe politikalarının özeti (devamı)

İlişkili taraflar

Finansal tablolarını hazırlayan işletmeyle (bu Standartta 'raporlayan işletme' olarak kullanılacaktır) ilişkili olan kişi veya işletmedir.

(a) Bir kişi veya bu kişinin yakın ailesinin bir üyesi, aşağıdaki durumlarda raporlayan işletmeyle ilişkili sayılır:

Söz konusu kişinin,
- (i) Raporlayan işletme üzerinde kontrol veya müşterek kontrol gücüne sahip olması durumunda,
- (ii) Raporlayan işletme üzerinde önemli etkiye sahip olması durumunda,
- (iii) Raporlayan işletmenin veya raporlayan işletmenin bir ana ortaklığının kilit yönetici personelinin bir üyesi olması durumunda.

(b) Aşağıdaki koşullardan herhangi birinin mevcut olması halinde işletme raporlayan işletme ile ilişkili sayılır:

- (i) İşletme ve raporlayan işletmenin aynı grubun üyesi olması halinde (yani her bir ana ortaklık, bağlı ortaklık ve diğer bağlı ortaklık diğerleri ile ilişkilidir),
- (ii) İşletmenin, diğer işletmenin (veya diğer işletmenin de üyesi olduğu bir grubun üyesinin) iştiraki ya da iş ortaklığı olması halinde,
- (iii) Her iki işletmenin de aynı bir üçüncü tarafın iş ortaklığı olması halinde,
- (iv) İşletmelerden birinin üçüncü bir işletmenin iş ortaklığı olması ve diğer işletmenin söz konusu üçüncü işletmenin iştiraki olması halinde,
- (v) İşletmenin, raporlayan işletmenin ya da raporlayan işletmeyle ilişkili olan bir işletmenin çalışanlarına ilişkin olarak işten ayrılma sonrasında sağlanan fayda plânlarının olması halinde. Raporlayan işletmenin kendisinin böyle bir plânının olması halinde, sponsor olan işverenler de raporlayan işletme ile ilişkilidir.
- (vi) İşletmenin (a) maddesinde tanımlanan bir kişi tarafından kontrol veya müştereken kontrol edilmesi halinde,
- (vii) (a) maddesinin (i) bendinde tanımlanan bir kişinin işletme üzerinde önemli etkisinin bulunması veya söz konusu işletmenin (ya da bu işletmenin ana ortaklığının) kilit yönetici personelinin bir üyesi olması halinde.

İlişkili tarafla yapılan işlem raporlayan işletme ile ilişkili bir taraf arasında kaynakların, hizmetlerin ya da yükümlülüklerin, bir bedel karşılığı olup olmadığına bakılmaksızın transferidir.

Bu konsolide finansal tablolar açısından, Grup'un ortakları, üst düzey yönetimi ve yönetim kurulu üyeleri ve bunlar tarafından kontrol edilen veya onlara bağlı şirketler, iştirakler ve ortaklıklar ilişkili taraflar olarak kabul ve ifade edilmişlerdir.

2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)

2.5 Önemli muhasebe politikalarının özeti (devamı)

Çalışanlara sağlanan faydalar / kıdem tazminatları

Yürürlükteki kanunlara göre, Grup, emeklilik dolayısıyla veya istifa ve iş kanununda belirtilen davranışlar dışındaki sebeplerle istihdamı sona eren çalışanlara belirli bir toplu ödeme yapmakla yükümlüdür. Söz konusu ödeme tutarları finansal durum tablosu tarihi itibariyle geçerli olan kıdem tazminat tavanı esas alınarak hesaplanır. Kıdem tazminatı karşılığı, tüm çalışanların emeklilikleri dolayısıyla ileride doğacak yükümlülük tutarları bugünkü net değerine göre hesaplanarak ilişikteki finansal tablolarda yansıtılmıştır.

Emeklilik planları

Grup'un emeklilik planları başlıklı kısım kapsamında değerlemeye tabi tutulacak işlemi bulunmamaktadır.

Kurum kazancı üzerinden hesaplanan vergiler

5520 sayılı Kurumlar Vergisi Kanunu'nun muaflıkları düzenleyen 4. maddesinin j no'lu fıkrası ile "Gençlik ve Spor Genel Müdürlüğü" ile özerk spor federasyonlarına tescil edilmiş spor kulüplerinin idman ve spor faaliyetlerinde bulunan iktisadi işletmeleri ile sadece idman ve spor faaliyetlerinde bulunan anonim şirketleri kurumlar vergisinden muaf tutulmuşlardır. Bu nedenle Beşiktaş Futbol Yatırımları Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Beşiktaş Basketbol'un Kurumlar Vergisi Mükellefiyeti bulunmamaktadır.

Kulüp'ün bağlı ortaklıkları, Beşiktaş Futbol Yatırımları Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Beşiktaş Basketbol hariç Kurumlar Vergisi Kanunu'na tabidir. Kurum kazancı üzerinden istisna mahiyetindeki kazançlar düşüldükten ve ilave mahiyetindeki gider kalemleri eklendikten sonra ortaya çıkan matrah üzerinden, 5520 sayılı Kurumlar Vergisi Kanunu çerçevesinde kurumlar vergisi oranı %25 olarak uygulanmaktadır.

Dönem karı üzerindeki gelir vergisi yükümlülüğü, cari dönem vergisi ve ertelenmiş vergiyi içermektedir. Cari dönem yükümlülüğü, dönem karının vergiye tabi olan kısmı üzerinden ve finansal durum tablosu tarihinde geçerli olan vergi oranları ile hesaplanan vergi yükümlülüğünü içermektedir.

Ertelenmiş vergi borcu veya alacağı varlıkların ve borçların finansal tablolarda gösterilen değerleri ile yasal vergi matrahı hesabında dikkate alınan tutarları arasındaki geçici farklılıkların bilanço yöntemine göre vergi etkilerinin hesaplanmasıyla belirlenmektedir. Ertelenmiş vergi borcu veya alacağı, söz konusu geçici farklılıkların ortadan kalkacağı ilerideki dönemlerde geçerli olacağı öngörülen vergi oranları dikkate alınarak konsolide finansal tablolara yansıtılmaktadırlar. Başlıca geçici farklar, gelir ve giderlerin finansal tablolardaki ve vergi kanunlarına göre değişik raporlama dönemlerinde muhasebeleşmesinden, maddi duran varlıklar ile ilgili aktifleşme ve amortisman farklılıklarından ve yatırım amaçlı gayrimenkullerin değerleme farklarından kaynaklanmaktadır.

2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)

2.6 Muhasebe Politikalarında/Tahminlerinde Değişiklikler ve Hatalar

Muhasebe politikalarında yapılan önemli değişiklikler ve tespit edilen önemli muhasebe hataları geriye dönük olarak uygulanır ve önceki dönem finansal tabloları yeniden düzenlenir. Muhasebe tahminlerindeki değişiklikler, yalnızca bir döneme ilişkin ise, değişikliğin yapıldığı cari dönemde, gelecek dönemlere ilişkin ise hem değişikliğin yapıldığı dönemde hem de gelecek dönemde, ileriye yönelik olarak uygulanır. Bilgilerin yeniden düzenlenmesi aşırı bir maliyete neden oluyorsa önceki dönemlere ait karşılaştırmalı bilgiler yeniden düzenlenmemekte, bir sonraki dönemin birikmiş karlar hesabı, söz konusu dönem başlamadan önce hatanın kümülatif etkisiyle yeniden düzenlenmektedir.

Bu dönem finansal tabloların hazırlanmasında esas alınan muhasebe politikaları, en son yıllık konsolide finansal tablolarda esas alınan muhasebe politikaları ile aynıdır.

Konsolide finansal tablolara yansıtılan tutarlar üzerinde önemli derecede etkisi olabilecek bilanço tarihinde var olan veya ileride gerçekleşebilecek tahminlerin esas kaynakları göz önünde bulundurularak yapılan varsayımların başlıcaları aşağıdaki gibidir:

Tahminler:

Ertelenmiş vergi
Grup, vergiye esas yasal finansal tabloları ile TFRS'ye göre hazırlanmış finansal tabloları arasındaki farklılıklardan kaynaklanan geçici zamanlama farkları için ertelenmiş vergi varlığı ve yükümlülüğü muhasebeleştirmektedir. Söz konusu farklılıklar genellikle bazı gelir ve gider kalemlerinin vergiye esas tutarları ile TFRS'ye göre hazırlanan finansal tablolarda farklı dönemlerde yer almasından kaynaklanmaktadır. Grup'un gelecekte oluşacak karlardan indirilebilecek kullanılmamış mali zararlar ve diğer indirilebilir geçici farklardan oluşan ertelenmiş vergi varlıkları bulunmaktadır. Ertelenmiş vergi varlıklarının kısmen ya da tamamen geri kazanılabilir tutarı mevcut koşullar altında tahmin edilmiştir. Değerlendirme sırasında, gelecekteki kar projeksiyonları, cari dönemlerde oluşan zararlar, kullanılmamış zararların ve diğer vergi varlıklarının son kullanılabileceği tarihler ve gerektiğinde kullanılabilecek vergi planlama stratejileri göz önünde bulundurulmuştur. Grup, yapılan çalışmalar neticesinde, ertelenmiş verginin geri kazanabileceğine ilişkin kanaat oluşması sebebiyle bağlı ortaklıklarındaki ertelenmiş vergi varlıklarını kayıtlara almıştır.

Faydalı ömür:
Maddi ve maddi olmayan varlıklar tahmini faydalı ömürleri boyunca amortismana ve itfaya tabi tutulmuştur.

Kıdem tazminatı:
Kıdem tazminatı karşılığı, personel devir hızı oranı geçmiş yıl tecrübeleri ve beklentiler doğrultusunda devir hızı hesaplanarak bilanço tarihindeki değerine indirgenmiştir.

Dava karşılıkları:
Dava karşılıkları ayrılırken, ilgili davaların kaybedilme olasılığı ve kaybedildiği taktirde katlanılacak olan sonuçlar Grup hukuk müşavirlerinin görüşleri doğrultusunda değerlendirilmekte ve Grup Yönetimi elindeki verileri kullanarak karşılık ayrılmaktadır.

3. Nakit ve nakit benzerleri

	31 Mayıs 2026	31 Mayıs 2025
Kasa	**2.120.098**	1.099.835
Bankalar	**209.365.775**	74.145.587
- TL vadesiz mevduat	***37.603.535***	*6.784.504*
- Vadesiz mevduat (yabancı para)	***134.180***	*1.111*
- TL vadeli mevduat	***171.628.060***	*67.359.972*
	211.485.873	75.245.422

Grup'un 31 Mayıs 2026 tarihi itibarıyla TL cinsinden vadeli mevduatlarının etkin faiz oranı %35 ile %41 aralığında olup vade tarihleri 16 Haziran 2026'dır. (31 Mayıs 2025: Grup'un vadeli mevduatlarının etkin faiz oranı %44 ile %46 aralığında olup vade tarihleri 3 Haziran 2025'tir.).

4. Finansal yatırımlar

a) Kısa vadeli finansal yatırımlar

Bloke mevduatlar finansal yatırımlar hesabında takip edilmektedir. 31 Mayıs 2026 ve 31 Mayıs 2025 tarihleri itibarıyla detayları aşağıdaki gibidir:

	31 Mayıs 2026	31 Mayıs 2025
Kullanımı kısıtlı banka bakiyeleri: (*)	**171.863.868**	28.047.471
	171.863.868	28.047.471

(*) 31 Mayıs 2026 tarihi itibarıyla bankalar bakiyesi içerisinde toplam 171.863.868 TL tutarında bloke mevduat bulunmaktadır (31 Mayıs 2025: 28.047.471 TL).

b) Uzun vadeli finansal yatırımlar

	31 Mayıs 2026	31 Mayıs 2025
Beşiktaş girişim sermayesi yatırım fonu (*)	**1.643.124.434**	1.825.783.309
Toplam	**1.643.124.434**	1.825.783.309

(*)	Varlık Türü	Sınıflandırma	Seviye	Tutar
Beşiktaş girişim sermayesi yatırım fonu		Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar	3	1.643.124.434

Grup'un Beşiktaş girişim sermayesi yatırım fonuna yaptığı yatırım, TFRS 9 kapsamında gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlık olarak sınıflandırılmıştır. Söz konusu yatırım aktif piyasada işlem görmemekte olup, gerçeğe uygun değeri bağımsız bir değerleme kuruluşunun hazırladığı değerleme raporu ile belirlenmiştir. Kullanılan değerleme modeli, indirgenmiş nakit akımı analizidir. Kullanılan varsayımlar ve girdiler gözlemlenebilir olmayan türde olduğundan, bu finansal varlık TFRS 13 uyarınca Seviye 3 düzeyinde sınıflandırılmıştır.

5. Finansal borçlar

Grup'un 31 Mayıs 2026 ve 31 Mayıs 2025 tarihleri itibariyle finansal borçları aşağıdaki gibidir.

	31 Mayıs 2026	31 Mayıs 2025
Kısa vadeli banka kredileri	**--**	264.971
Toplam kısa vadeli borçlanmalar	**--**	264.971
Uzun vadeli kredilerin kısa vadeye düşen kısmı	**86.231.078**	1.408.056.787
Uzun vadeli banka kredileri	**2.390.067.940**	2.629.169.964
Uzun vadeli borçlanmalar	**2.390.067.940**	2.629.169.964
Toplam borçlanmalar	**2.476.299.018**	4.037.491.722

Banka kredileri, TFRS 9 uyarınca etkin faiz oranı yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş, vadelerine göre sınıflandırılmıştır.

				31 Mayıs 2026
Para birimi	**Etkin faiz oranı**	**Kısa vadeli**	**Uzun vadeli finansal borçların kısa vadeli kısımları**	**Uzun vadeli**
ABD Doları	**%9**	**--**	**86.231.078**	**2.390.067.940**
Toplam		**--**	**86.231.078**	**2.390.067.940**

				31 Mayıs 2025
Para birimi	Etkin faiz oranı	Kısa vadeli	Uzun vadeli finansal borçların kısa vadeli kısımları	Uzun vadeli
TL	TLREF + (%1 veya %1,5)(*)	264.971	1.408.056.787	2.629.169.964
Toplam		264.971	1.408.056.787	2.629.169.964

TFRS 9 uyarınca etkin faiz oranı yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş olan banka kredilerinin vadelerine göre dağılımı aşağıdaki gibidir;

	31 Mayıs 2026	31 Mayıs 2025
1 yıl içerisinde	**86.231.078**	1.408.321.758
1-2 yıl içerisinde	**992.406.102**	1.151.865.212
2-3 yıl içerisinde	**438.605.231**	697.963.955
3-4 yıl içerisinde	**475.808.281**	408.639.162
4-5 yıl içerisinde	**483.248.326**	370.701.635
5 yıl ve üzeri	**--**	--
Toplam (*)	**2.476.299.018**	4.037.491.722

(*) Kredi geri ödeme tutarları, konsorsiyum bankaları ile akdedilen "Finansal Yeniden Yapılandırma Çerçeve Anlaşması" gereğince gerçekleştirilecek olup, yukarıdaki tablodaki tutarlardan farklılık gösterebilir.

6. Ticari alacaklar ve borçlar

Grup'un 31 Mayıs 2026 ve 31 Mayıs 2025 tarihleri itibariyle ticari alacak ve borçları aşağıdaki gibidir:

a) Kısa ve uzun vadeli ticari alacaklar

	31 Mayıs 2026		31 Mayıs 2025	
	Kısa vadeli	**Uzun vadeli**	Kısa vadeli	Uzun vadeli
Alıcılar (*)	**1.677.892.658**	**--**	1.024.936.671	--
Alacak senetleri	**433.117.119**	**--**	329.295.774	--
Gelir tahakkukları	**1.319.725**	**--**	82.254.722	--
Şüpheli ticari alacaklar	**90.602.181**	**--**	37.700.046	--
Şüpheli ticari alacaklar karşılığı (-)	**(90.602.181)**	**--**	(37.700.046)	--
	2.112.329.502	**--**	1.436.487.167	--

(*) Şüpheli ticari alacak karşılığının, 31 Mayıs 2026 ve 31 Mayıs 2025 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ait hareketleri aşağıdaki gibidir:

	2026	2025
1 Haziran	**37.700.046**	50.797.710
Dönem içinde ayrılan karşılıklar / (iptaller) net	**72.229.867**	184.671
Parasal kazanç / (kayıp)	**(19.327.732)**	(13.282.335)
31 Mayıs	**90.602.181**	37.700.046

b) Kısa ve uzun vadeli ilişkili olmayan taraflara ticari borçlar

	31 Mayıs 2026		31 Mayıs 2025	
	Kısa vadeli	**Uzun vadeli**	Kısa vadeli	Uzun vadeli
Satıcılar	**3.754.442.211**	**3.753.554.194**	2.319.512.186	720.356.280
Borç senetleri	**170.343.813**	**--**	165.512.180	--
Gider tahakkukları	**323.072.348**	**331.165.747**	419.979.025	146.785.497
	4.247.858.372	**4.084.719.941**	2.905.003.391	867.141.777

7. Kullanım hakkı varlıkları - kiralama işlemlerinden borçlar

Grup'un 1 Haziran 2025 ve 31 Mayıs 2026 tarihleri itibariyle kullanım hakkı varlıkları aşağıdaki gibidir:

	1.06.2025			**31.05.2026**
	Açılış	**İlaveler**	**Çıkışlar**	**Kapanış**
Kullanım Hakları Varlıkları				
Kartal Yuvası Mağazaları	**36.579.554**	**36.301.625**	**(36.579.554)**	**36.301.625**
Bolu Gerede Tesisleri	**88.374.166**	**--**	**--**	**88.374.166**
Beşiktaş Tüpraş Stadyumu	**461.862.721**	**--**	**--**	**461.862.721**
Ümraniye Nevzat Demir Tesisleri	**210.067.150**	**--**	**--**	**210.067.150**
	796.883.591	**36.301.625**	**(36.579.554)**	**796.605.662**
Birikmiş itfa payları				
Kartal Yuvası Mağazaları	**3.048.291**	**36.556.396**	**(36.579.554)**	**3.025.133**
Bolu Gerede Tesisleri	**46.805.658**	**3.859.669**	**--**	**50.665.327**
Beşiktaş Tüpraş Stadyumu	**105.801.204**	**16.488.500**	**--**	**122.289.704**
Ümraniye Nevzat Demir Tesisleri	**48.121.132**	**7.499.397**	**--**	**55.620.529**
	203.776.285	**64.403.962**	**(36.579.554)**	**231.600.693**
Net defter değeri	**593.107.306**			**565.004.969**

Grup'un 1 Haziran 2024 ve 31 Mayıs 2025 tarihleri itibariyle kullanım hakkı varlıkları aşağıdaki gibidir:

	1.06.2024			31.05.2025
	Açılış	İlaveler	Çıkışlar	Kapanış
Kullanım Hakları Varlıkları				
Kartal Yuvası Mağazaları	28.710.767	36.579.553	(28.710.766)	36.579.554
Bolu Gerede Tesisleri	42.945.990	45.428.176	--	88.374.166
Beşiktaş Tüpraş Stadyumu	461.862.721	--	--	461.862.721
Ümraniye Nevzat Demir Tesisleri	210.067.150	--	--	210.067.150
	743.586.628	82.007.729	(28.710.766)	796.883.591
Birikmiş itfa payları				
Kartal Yuvası Mağazaları	2.392.563	29.366.494	(28.710.766)	3.048.291
Bolu Gerede Tesisleri	42.945.989	3.859.669	--	46.805.658
Beşiktaş Tüpraş Stadyumu	89.312.705	16.488.499	--	105.801.204
Ümraniye Nevzat Demir Tesisleri	40.621.735	7.499.397	--	48.121.132
	175.272.992	57.214.059	(28.710.766)	203.776.285
Net defter değeri	568.313.636			593.107.306

Grup'un 31 Mayıs 2026 ve 31 Mayıs 2025 tarihleri itibariyle kiralama işlemlerinden borçları aşağıdaki gibidir:

	31 Mayıs 2026	31 Mayıs 2025
Kısa vadeli kiralama yükümlülüğü	**51.787.034**	53.956.103
Uzun vadeli kiralama yükümlülüğü	**127.645.590**	159.737.786
Toplam	**179.432.624**	213.693.889

TFRS 16 kapsamındaki kira sözleşmeleriyle ilgili olarak, Grup faaliyet kiralaması giderlerini, amortisman ve finansman giderleri olarak muhasebeleştirmiştir. Amortisman giderlerinin 27.847.566 TL'si satılan malın maliyetine, 36.556.396 TL'si pazarlama ve satış giderlerine dahil edilmiştir.

8. Diğer alacaklar ve borçlar

Grup'un 31 Mayıs 2026 ve 31 Mayıs 2025 tarihleri itibariyle diğer alacak ve borçları aşağıdaki gibidir:

a) Kısa ve uzun vadeli diğer alacaklar

	31 Mayıs 2026		31 Mayıs 2025	
	Kısa vadeli	**Uzun vadeli**	Kısa vadeli	Uzun vadeli
Verilen depozito ve teminatlar	**2.570.334**	**4.366.963**	12.471.111	4.922.965
Diğer çeşitli alacaklar (*)	**655.903.717**	**--**	778.258	--
	658.474.051	**4.366.963**	13.249.369	4.922.965

(*) Diğer çeşitli alacakların 655.390.000 TL'lik kısmı Arsa Satışı Karşılığı Gelir Paylaşımı modeli kapsamında yürütülen Dikilitaş Konut Projesi'ne ilişkin olarak Emlak Konut Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.'den geri kalan 517.313 TL'lik kısmı ise diğer alacaklardan oluşmaktadır.

b) Kısa ve uzun vadeli diğer borçlar

	31 Mayıs 2026		31 Mayıs 2025	
	Kısa vadeli	**Uzun vadeli**	Kısa vadeli	Uzun vadeli
Spor Genel Müdürlüğü kira ve gelir payı karşılıkları	**--**	**7.488.788**	--	48.018.779
İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar	**1.603.963.961**	**--**	1.470.922.890	--
İlişkili taraflara diğer borçlar	**--**	**704.065.395**	--	1.109.020.585
	1.603.963.961	**711.554.183**	1.470.922.890	1.157.039.364

9. Stoklar

	31 Mayıs 2026	31 Mayıs 2025
Ticari mallar	**201.918.235**	449.245.484
Stok değer düşüklüğü	**(4.531.353)**	(5.289.252)
	197.386.882	443.956.232

Stok değer düşüklüğünün dönem içindeki hareketleri aşağıdaki şekildedir:

	31 Mayıs 2026	31 Mayıs 2025
Açılış bakiyesi (-)	**(5.289.252)**	(3.692.280)
Dönem içinde ayrılan (karşılıklar)/iptaller, net	**(543.015)**	(2.562.411)
Parasal kayıp / (kazanç)	**1.300.914**	965.439
Kapanış bakiyesi	**(4.531.353)**	(5.289.252)

10. Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin borçlar

	31 Mayıs 2026		31 Mayıs 2025	
	Kısa vadeli	**Uzun vadeli**	Kısa vadeli	Uzun vadeli
Sporcu, teknik direktör, antrenör ve personele borçlar (*)	**1.053.210.328**	**--**	1.323.751.318	--
Ödenecek vergi ve fonlar (**)	**190.635.823**	**--**	197.420.297	--
Ödenecek sosyal güvenlik kesintileri	**32.411.560**	**--**	15.518.709	--
Vadesi geçmiş ertelenmiş taksitlendirilmiş ve yapılandırılmış vergi yükümlülükleri ile diğer yükümlülükler (***)	**182.466.146**	**632.105.928**	179.655.097	786.311.119
	1.458.723.857	**632.105.928**	1.716.345.421	786.311.119

10. Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin borçlar (Devamı)

(*) Sporculara ve teknik kadro sözleşmelerine istinaden vadesi geçmiş veya geçmemiş, ücret, maç başı ücret, prim, gelir vergisi gibi hak edişlerden kaynaklanan borçlardır.

(**) Sporcu ve teknik kadroya yapılan ödemelere ve tahakkuklara ilişkin hesaplanan stopaj ve damga vergilerinden oluşmaktadır.

(***) Kullanılabilir nakitler öncelikli olarak sporcu ve/veya diğer sözleşmelerin ödemelerine tahsis edilmiş, vergi ve sosyal güvenlik prim yükümlülükleri ise varsa mevzuatın sağladığı imkanlar dahilinde tecil edilmiş ve/veya yeniden yapılandırılarak taksitlendirilmiş, kısmen ödenmiş veya ileride ödemesi planlanmıştır.

11. Peşin ödenmiş giderler

Kısa vadeli peşin ödenmiş giderler

	31 Mayıs 2026	31 Mayıs 2025
Verilen sipariş avansları	**161.664.444**	210.674.238
Peşin ödenmiş lisans giderleri	**1.653.116**	28.393.719
Peşin ödenmiş sigorta giderleri	**1.259.420**	671.091
Yapılandırılmış diğer kamusal borçlar	**--**	869.414
Peşin ödenmiş diğer giderler	**83.625.456**	115.782.158
	248.202.436	356.390.620

Uzun vadeli peşin ödenmiş giderler

	31 Mayıs 2026	31 Mayıs 2025
Yapılandırılmış diğer kamusal borçlar (*)	**25.220.052**	234.629.926
Peşin ödenmiş diğer giderler	**1.009.142**	24.320.418
	26.229.194	258.950.344

(*) Yapılandırılmış diğer kamusal borçların 25.220.052 TL'si Spor Genel Müdürlüğü protokol taksiti giderlerinden oluşmaktadır. (31 Mayıs 2025: 72.136.754)

12. Yatırım amaçlı gayrimenkuller

Grup'un 31 Mayıs 2026 ve 31 Mayıs 2025 tarihleri itibariyle yatırım amaçlı gayrimenkulleri aşağıdaki gibidir:

	31 Mayıs 2026	31 Mayıs 2025
BJK Süleyman Seba Kompleksi – Fulya	**5.475.808.052**	5.475.808.052
BJK Plaza – Akaretler	**1.005.395.807**	1.005.395.807
Ankara / Beypazarı Arsa	**12.001.925**	12.394.019
Değer artış/(azalışları)		
BJK Süleyman Seba Kompleksi – Fulya	**4.134.861.950**	5.531.500.774
BJK Plaza – Akaretler	**1.744.604.193**	1.661.352.340
Ankara / Beypazarı Arsa	**(1.501.924)**	(392.094)
Net defter değeri	**12.371.170.003**	13.686.058.898

12. Yatırım amaçlı gayrimenkuller (Devamı)

Yatırım amaçlı gayrimenkullerin hareket tablosu aşağıdaki şekildedir:

	2026	2025
Açılış, 1 Haziran	**13.686.058.898**	13.013.315.913
Değer artış kazançları/(kayıpları)	**(344.125.460)**	672.742.985
Çıkış (*)	**(970.763.435)**	--
Kapanış, 31 Mayıs	**12.371.170.003**	13.686.058.898

(*) Emlak Konut Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş. ile Arsa Satışı Karşılığı Gelir Paylaşımı modeli kapsamında yürütülen Dikilitaş Konut Projesi'ne ilişkin olarak, 28 Nisan 2026 tarihinde ilgili taşınmazın tapu devri gerçekleştirilmiştir.

Yatırım amaçlı gayrimenkuller, 31 Mayıs 2026 tarihi itibariyle konsolide finansal tablolarda, bağımsız değerleme kuruluşu Denge Değerleme A.Ş.'nin Temmuz 2026 tarihli değerleme raporlarına istinaden 12.371.170.003 TL gerçeğe uygun değer ile taşınmaktadır. 31 Mayıs 2026 tarihinde Grup tarafından bu yatırım amaçlı gayrimenkuller üzerinden 844.637.336 TL (31 Mayıs 2025: 346.369.052) (Not 22) kira geliri elde edilmiştir.

Değerleme raporu hazırlanırken, BJK Süleyman Seba Kompleksi - Fulya BJK Plaza – Akaretler ve Ankara / Beypazarı Arsa değerlemesi "Emsal Karşılaştırma Yöntemi" ile takdir edilmiştir. "Emsal Karşılaştırma Yöntemi" yaklaşımında yakın dönemde inşaatı tamamlanarak kullanıma hazır hale gelmiş benzer gayrimenkuller dikkate alınarak pazar değerini etkileyebilecek kriterler çerçevesinde fiyat ayarlaması yapılmakta ve konu gayrimenkul için birim fiyat belirlenmektedir.

1 Haziran 2025 tarihi itibarıyla belirtilen açılış tutarı içerisinde, enflasyon muhasebesi (TMS 29) uygulaması sonucu, Parasal Kazanç / (Kayıp) kaleminde muhasebeleştirilen 3.363.192.968 TL (Not 29), yatırım amaçlı gayrimenkullerin gerçeğe uygun değerinin belirlenmesinde dikkate alınan açılış değerine dahil edilmiştir.

13. Maddi duran varlıklar

Grup'un 31 Mayıs 2026 tarihinde sona eren yıla ait maddi duran varlıklara ilişkin hareketi aşağıdaki gibidir:

	1 Haziran 2025				**31 Mayıs 2026**
	Açılış	**İlaveler**	**Çıkışlar**	**Transferler**	**Kapanış**
Maliyet					
Makine, tesis ve cihazlar	**19.201.295**	**--**	**--**	**--**	**19.201.295**
Motorlu taşıtlar	**34.055.286**	**--**	**--**	**--**	**34.055.286**
Demirbaşlar	**238.446.733**	**8.494.623**	**--**	**--**	**246.941.356**
Özel maliyetler	**6.045.970.130**	**12.878.201**	**--**	**--**	**6.058.848.331**
Yapılmakta olan yatırımlar (*)	**13.494.495**	**17.387.824**	**--**	**--**	**30.882.319**
	6.351.167.939	**38.760.648**	**--**	**--**	**6.389.928.587**
Birikmiş amortisman					
Makine, tesis ve cihazlar	**14.550.720**	**1.339.794**	**--**	**--**	**15.890.514**
Motorlu taşıtlar	**34.020.251**	**6.468**	**--**	**--**	**34.026.719**
Demirbaşlar	**186.921.789**	**18.521.253**	**--**	**--**	**205.443.042**
Özel maliyetler	**2.807.187.314**	**364.462.346**	**--**	**--**	**3.171.649.660**
	3.042.680.074	**384.329.861**	**--**	**--**	**3.427.009.935**
Net defter değeri	**3.308.487.865**				**2.962.918.652**

(*) Beşiktaş Tüpraş Stadyumu tadilat ve düzenleme maliyetlerinden oluşmaktadır.

13. Maddi duran varlıklar (Devamı)

Grup'un 31 Mayıs 2025 tarihinde sona eren yıla ait maddi duran varlıklara ilişkin hareketi aşağıdaki gibidir:

	1 Haziran 2024				31 Mayıs 2025
	Açılış	İlaveler	Çıkışlar	Transferler	Kapanış
Maliyet					
Makine, tesis ve cihazlar	19.201.295	--	--	--	19.201.295
Motorlu taşıtlar	34.055.286	--	--	--	34.055.286
Demirbaşlar	220.399.559	18.216.397	(169.223)	--	238.446.733
Özel maliyetler	5.814.493.027	231.477.103	--	--	6.045.970.130
Yapılmakta olan yatırımlar	8.368.564	5.125.931	--	--	13.494.495
	6.096.517.731	254.819.431	(169.223)	--	6.351.167.939
Birikmiş amortisman					
Makine, tesis ve cihazlar	13.149.115	1.401.605	--	--	14.550.720
Motorlu taşıtlar	34.013.783	6.468	--	--	34.020.251
Demirbaşlar	169.286.416	17.678.305	(42.932)	--	186.921.789
Özel maliyetler	2.366.260.192	440.927.122	--	--	2.807.187.314
	2.582.709.506	460.013.500	(42.932)	--	3.042.680.074
Net defter değeri	3.513.808.225				3.308.487.865

14. Maddi olmayan duran varlıklar

Grup'un 31 Mayıs 2026 ve 31 Mayıs 2025 tarihleri itibariyle sona eren yıllara ait maddi olmayan duran varlıklarının hareketi aşağıdaki gibidir:

	1 Haziran 2025			**31 Mayıs 2026**
	Açılış	**İlaveler**	**Çıkışlar**	**Kapanış**
Futbolcu lisans hakları	**6.486.757.158**	**7.448.038.574**	**(2.772.084.763)**	**11.162.710.969**
Diğer	**38.234.773**	**6.538.079**	**--**	**44.772.852**
	6.524.991.931	**7.454.576.653**	**(2.772.084.763)**	**11.207.483.821**
Birikmiş itfa payları	**3.451.810.061**	**2.043.755.415**	**(1.380.179.856)**	**4.115.385.620**
	3.451.810.061	**2.043.755.415**	**(1.380.179.856)**	**4.115.385.620**
Net defter değeri	**3.073.181.870**			**7.092.098.201**

	1 Haziran 2024			31 Mayıs 2025
	Açılış	İlaveler	Çıkışlar	Kapanış
Futbolcu lisans hakları	6.342.833.152	1.308.732.386	(1.164.808.380)	6.486.757.158
Diğer	36.402.034	1.832.739	--	38.234.773
	6.379.235.186	1.310.565.125	(1.164.808.380)	6.524.991.931
Birikmiş itfa payları	3.079.804.254	1.491.974.775	(1.119.968.968)	3.451.810.061
	3.079.804.254	1.491.974.775	(1.119.968.968)	3.451.810.061
Net defter değeri	3.299.430.932			3.073.181.870

15. Ertelenmiş gelirler

a) Kısa vadeli ertelenmiş gelirler

	31 Mayıs 2026	31 Mayıs 2025
Gelecek aylara ait sponsorluk ve reklam gelirleri (*)	**2.620.050.801**	1.437.582.223
Gelecek aylara ait kombine kart ve loca gelirleri (**)	**436.387.396**	711.378.460
Alınan avanslar ve gelecek aylara ait diğer gelirler	**324.815.537**	1.416.401.353
Gelecek aylara ait lisans gelirleri	**46.303.285**	57.426.603
Kısa vadeli ertelenmiş gelirler	**3.427.557.019**	3.622.788.639

(*) Gelecek aylara ait tribün, reklam ve diğer sponsorluk gelirlerinden oluşmaktadır.

(**) Gelecek aylara ait gelirler Beşiktaş Tüpraş Stadyumu'nun kombine bilet ve loca gelirleri satışlardan kaynaklanmaktadır.

15. Ertelenmiş gelirler (devamı)

b) Uzun vadeli ertelenmiş gelirler

	31 Mayıs 2026	31 Mayıs 2025
Gelecek yıllara ait sponsorluk ve reklam gelirleri (*)	**(1.955.195.288)**	(476.179.732)
Gelecek yıllara ait kombine kart ve loca gelirleri (**)	**(299.938.247)**	(482.030.588)
Kira gelirleri	**(436.747)**	--
Uzun vadeli ertelenmiş gelirler	**(2.255.570.282)**	(958.210.320)

(*) Gelecek aylara ait tribün, reklam ve diğer sponsorluk gelirlerinden oluşmaktadır.

(**) Gelecek aylara ait gelirler Beşiktaş Tüpraş Stadyumu'nun kombine bilet ve loca gelirleri satışlardan kaynaklanmaktadır.

16. Karşılıklar, koşullu varlık ve yükümlülükler

Kısa vadeli karşılıklar

	31 Mayıs 2026	31 Mayıs 2025
Kısa vadeli borç karşılıkları		
Dava karşılıkları (*)	**(123.391.442)**	(127.039.390)
	(123.391.442)	(127.039.390)

(*) Dava karşılıklarının hareketi aşağıdaki gibidir:

	31 Mayıs 2026	31 Mayıs 2025
Açılış bakiyesi (-), 1 Haziran	**127.039.390**	183.759.098
Dönem içinde ayrılan karşılıklar	**68.525.531**	25.678.870
Dönem karşılık iptali	**(38.093.374)**	(34.350.154)
Parasal kayıp / (kazanç)	**(34.080.105)**	(48.048.424)
Kapanış bakiyesi, 31 Mayıs	**123.391.442**	127.039.390

Şarta Bağlı Olaylar

Dava Karşılıkları

31 Mayıs 2026 tarihi itibariyle finansal tablolarda bulunan davalara ilişkin toplam karşılık tutarı 123.391.442 TL'dir. Bu karşılıkların 92.883.798 TL'si alacak davaları, 16.294.437 TL'si menajer alacağı davaları ve 14.213.207 TL'si personel alacak davalarına istinaden ayrılmıştır.

16. Karşılıklar, koşullu varlık ve yükümlülükler (devamı)

Şarta Bağlı Olaylar

Beşiktaş Futbol Yatırımları Sanayi ve Ticaret A.Ş. aleyhine Feza Gazetecilik A.Ş.'nin OHAL kapsamında kapatılmış olması sebebiyle Beşiktaş Futbol Yatırımları Sanayi ve Ticaret A.Ş'ye ödenmiş olan 499.765 ABD Doları tutarındaki loca bedelinin 24 Ağustos 2016 tarihinden itibaren işleyecek faizi ile birlikte tahsiline karar verilmesi talebiyle dava açılmıştır. 22 Ekim 2020 tarihli duruşmada 482.524 ABD Doları yönünden davanın kabulüne karar verildiği açıklanmıştır. Karara karşı süresi içinde istinaf kanun yoluna başvurulmuş olup Beşiktaş Futbol Yatırımları Sanayi ve Ticaret A.Ş bahsi geçen davaya ilişkin finansal tablolarında ihtiyatlılık gereği karşılık ayırmıştır.

İstanbul 6. İcra Müdürlüğü'nün 2020/13402 E. sayılı dosyası ile alacaklı Ahmet Bulut tarafından Beşiktaş Futbol Yatırımları Sanayi ve Ticaret A.Ş. aleyhine toplam 1.589.238,54 Avro tutarındaki menajerlik alacağının tahsili talebiyle icra takibi başlatılmıştır. Ödeme emrine karşı yasal süresi içerisinde tüm borca itiraz edilmiştir. İstanbul 5. Asliye Hukuk Mahkemesinin 2020/267 E sayılı dosyası ile itirazın iptali davası açılmıştır. Beşiktaş Futbol Yatırımları Sanayi ve Ticaret A.Ş. bahsi geçen davaya ilişkin finansal tablolarında ihtiyatlılık gereği karşılık ayırmıştır.

Futbolcu Milot Rashica'nın menajeri tarafından Beşiktaş Futbol Yatırımları Sanayi ve Ticaret A.Ş. aleyhine CAS 2024/O/10548 nezdinde açılan davada futbolcu menajerinin 1 Ekim 2023'ten itibaren işleyecek yıllık %5 yasal faiziyle 240.000 Avro, temsilcilik ücreti alacağının ödenmesine ilişkin talep içermektedir. Karşı tarafın başvurusu sonrasında uzatım dilekçesi sunulmuş, hukuki yazışmalar ve hukuki süreç devam etmektedir. Beşiktaş Futbol Yatırımları Sanayi ve Ticaret A.Ş. bahsi geçen davaya ilişkin borç tutarını finansal tablolarına yansıtmıştır.

Futbolcu Jean Onana'nın menajeri tarafından Beşiktaş Futbol Yatırımları Sanayi ve Ticaret A.Ş. aleyhine CAS 2026/O/12294 nezdinde açılan davada futbolcu menajerinin 21 Temmuz 2023'ten itibaren işleyecek yıllık %5 yasal faiziyle 200.000 Avro, temsilcilik ücreti alacağının ödenmesine ilişkin talep içermektedir. Karşı tarafın başvurusu sonrasında uzatım dilekçesi sunulmuş, hukuki yazışmalar ve hukuki süreç devam etmektedir. Beşiktaş Futbol Yatırımları Sanayi ve Ticaret A.Ş. bahsi geçen davaya ilişkin borç tutarını finansal tablolarına yansıtmıştır.

AD Turizm tarafından 2022 Avusturya kampı ile ilgili 182.700 Avro asıl alacak, 110 Avro işlemiş faiz olmak üzere toplam 182.800 Avro bedelli ilamsız takip başlatılmıştır. Dosyaya 8 Haziran 2023 tarihinde haricen 182.700 Avro ödenmiştir. Bunun üzerine İcra dairesince 10 Ekim 2023 tarihinde tutulan tensip zaptı hukuka ve yasaya aykırı olduğundan İstanbul 37. İcra Hukuk Mahkemesi 2023/520 E. ile görülen şikayet davası açılmıştır, yargılama devam etmektedir. Beşiktaş Futbol Yatırımları Sanayi ve Ticaret A.Ş bahsi geçen davaya ilişkin ilgili dosyaya karşılık gelen tutarı ödemiş, hukuki süreç devam etmektedir.

Fatih Karagümrük Sportif Faaliyetler Sanayi Ticaret A.Ş. tarafından 500.000 Avro bedelli kambiyo senetlerine özgü haciz yolu ile İstanbul 23. İcra Dairesi'nin 2025/5131 numaralı dosyası ile takip başlatılmıştır. Karşı tarafın başvurusu sonrasında hukuki yazışmalar ve hukuki süreç devam etmektedir. Beşiktaş Futbol Yatırımları Sanayi ve Ticaret A.Ş. bahsi geçen davaya ilişkin borç tutarını finansal tablolarına yansıtmıştır.

İstanbul 4. Asliye Hukuk Mahkemesi'nin 2017/176 numaralı dosyası ile Spor Genel Müdürlüğü tarafından açılan dava, 2011-2012-2013 yıllarında Beşiktaş Tüpraş Stadyumunun iç ve dış reklam panolarından elde edilen gelirin %10'unun ve 2012 yılı forma gelirinin %5 'inin SGM'ne ödenmemesi nedeniyle alacaklarının tespit edilerek davacıya ödenmesine karar verilmesi talep edilmektedir. Davada, 4.530.656.TL yönünden %10 reklam geliri alacağının kabulüne, %5 forma geliri talebinin reddine 11 Mart 2021 tarihinde karar verilmiştir. Karar süresi içerisinde istinaf edilmiştir. İstinaf İncelemesi devam etmektedir. Beşiktaş Futbol bahsi geçen davaya ilişkin finansal tablolarında karşılık ayırmıştır.

Dava değeri/takip tutarı 150.000 Avro'dan az olan dosyalar bu dipnotta detaylandırılmamıştır.

16. Karşılıklar, koşullu varlık ve yükümlülükler (devamı)

Uzun vadeli karşılıklar

	31 Mayıs 2026	31 Mayıs 2025
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar (kıdem)	**81.851.396**	46.262.197
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar (izin)	**51.475.173**	33.061.051
Toplam	**133.326.569**	79.323.248

Kıdem tazminatı karşılığı:

Türk İş Kanunu'na göre, Grup bir senesini doldurmuş olan ve Grup'la ilişkisi kesilen veya emekli olan, 25 hizmet (kadınlarda 20) yılını dolduran ve emekliliğini kazanan, askere çağrılan veya vefat eden personeli için kıdem tazminatı ödemekle mükelleftir. İlgili bilanço tarihi itibarıyla ödenecek kıdem tazminatı, 31 Mayıs 2026 itibarıyla 64.948,77 TL tavanına tabidir (31 Mayıs 2025: 46.655,43 TL).

Kıdem tazminatı yükümlülüğü yasal olarak herhangi bir fonlamaya tabi değildir. Kıdem tazminatı karşılığı, Grup'un, çalışanların emekli olmasından kaynaklanan gelecekteki muhtemel yükümlülük tutarının bugünkü değerinin tahmin edilmesi yoluyla hesaplanmaktadır. UMS 19 ("Çalışanlara Sağlanan Faydalar"), şirketlerin yükümlülüklerinin, tanımlanmış fayda planları kapsamında aktüeryal değerleme yöntemleri kullanılarak geliştirilmesini öngörür. Bu doğrultuda, toplam yükümlülüklerin hesaplanmasında kullanılan aktüeryal varsayımlar aşağıda belirtilmiştir:

	31 Mayıs 2026	31 Mayıs 2025
Enflasyon oranı (%)	**%22,86**	%23,87
Faiz oranı (%)	**%27,21**	%28,05
Reel iskonto oranı (%)	**%3,54**	%3,37

Temel varsayım, her yıllık hizmet için belirlenen tavan karşılığının enflasyon ile orantılı olarak artmasıdır. Böylece uygulanan iskonto oranı enflasyonun beklenen etkilerinden arındırılmış gerçek oranı gösterir.

Kıdem tazminatı karşılığının dönem içerisindeki hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	31 Mayıs 2026	31 Mayıs 2025
Dönem başı	**46.262.197**	33.872.888
Faiz maliyeti	**12.940.136**	1.101.469
Cari dönem hizmet maliyeti	**9.292.723**	12.800.649
Dönem içi yapılan ödemeler	**(14.381.967)**	(5.100.814)
Aktüeryal kazanç / (kayıp)	**39.116.693**	11.008.682
Parasal kazanç / (kayıp)	**(11.378.386)**	(7.420.677)
	81.851.396	46.262.197

İzin karşılığının dönem içerisindeki hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	31 Mayıs 2026	31 Mayıs 2025
Açılış bakiyesi	**33.061.051**	28.022.850
Dönem içinde ayrılan karşılıklar/(iptaller)	**26.545.629**	12.365.478
Parasal kazanç / (kayıp)	**(8.131.507)**	(7.327.277)
Kapanış	**51.475.173**	33.061.051

17. Teminat rehin ipotekler

Kendi tüzel kişiliği adına vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı (*)

			31 Mayıs 2026
	Döviz tutarı	**Para birimi**	**Tutar (TL)**
Temlik Edilen İsim Hakkı Geliri	**2.355.118.654**	**TL**	**2.355.118.654**
Temlik Edilen Kira Geliri (*)	**Konsorsiyum Kredisi Vade Sonuna Kadar Temlikli**	**--**	**--**
Temlik Edilen Loca Geliri	**Konsorsiyum Kredisi Vade Sonuna Kadar Temlikli**	**--**	**--**
Temlik Edilen Yayın Geliri	**11.622.614.814**	**TL**	**11.622.614.814**
Teminat Mektupları	**22.593.250**	**TL**	**22.593.250**
Teminat Mektupları"	**652.000**	**ABD Doları**	**29.751.542**
Teminat Mektupları	**3.534.041**	**Avro**	**187.736.740**
Teminat Senetleri	**16.786.914**	**TL**	**16.786.914**
Toplam			**14.234.601.914**

(*) Temlik edilen kira geliri ana ortak Beşiktaş Jimnastik Kulübü'nün Beşiktaş Futbol Yatırımları Sanayi ve Ticaret A.Ş. lehine vermiş olduğu temliklerdir.

			31 Mayıs 2025
	Döviz tutarı	Para birimi	Tutar (TL)
Temlik Edilen İsim Hakkı Geliri	2.366.833.094	TL	3.138.845.645
Temlik Edilen Kira Geliri (*)	Konsorsiyum Kredisi Vade Sonuna Kadar Temlikli	TL	--
Temlik Edilen Kira Geliri	Konsorsiyum Kredisi Vade Sonuna Kadar Temlikli	--	--
Temlik Edilen Loca Geliri	Konsorsiyum Kredisi Vade Sonuna Kadar Temlikli	--	--
Sportif A.Ş. Pos Geliri Temliği	Konsorsiyum Kredisi Vade Sonuna Kadar Temlikli	--	--
Temlik Edilen Yayın Geliri	12.118.711.482	TL	16.071.587.329
Teminat Mektupları	11.041.954	TL	14.643.614
Teminat Mektupları	652.000	ABD Doları	33.776.222
Teminat Mektupları	34.041	Avro	1.998.572
Teminat Senetleri	16.786.914	TL	22.262.462
Toplam			19.283.113.844

(*) Temlik edilen kira geliri ana ortak Beşiktaş Jimnastik Kulübü'nün Beşiktaş Futbol Yatırımları Sanayi ve Ticaret A.Ş. lehine vermiş olduğu temliklerdir.

31 Mayıs 2026 tarihi itibariyle Kulüp'ün sahip olduğu Beşiktaş İktisadi İşletmesi hisselerinin %5'i üzerinde rehin bulunmaktadır. (31 Mayıs 2025: %5)

Aktif Değerler Üzerindeki Sigorta Tutarı;

31 Mayıs 2026 ve 31 Mayıs 2025 tarihleri itibariyle aktif değerler üzerindeki sigorta tutarları sırasıyla 8.280.934.709 TL ve 10.544.608.249 TL'dir.

17. Teminat rehin ipotekler (devamı)

Grup' un futbolcu sigortalama politikası;

Grup'un, futbolcu sigortalama politikası oluşturmasındaki temel amacı, Beşiktaş Futbol Yatırımları Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin aktifinde yer alan futbolcuların karşı karşıya kaldığı risklerden (sakatlık, ölüm vs.) minimum düzeyde etkilenilmesini sağlamaktır.

Grup futbolcu sigortalaması konusunda, Türkiye'deki sigorta şirketlerinin bu konudaki politikalarının yeterli olmaması sebebiyle, uluslararası sigorta ve reasürans şirketlerine yönelmektedir. Bu aşamada dikkat edilecek nokta ise uluslararası reasürans şirketlerinin sağladığı poliçelerin kapsamı ve prim oranları olmaktadır. Politika gereği oluşacak maliyetlerin minimuma indirilmesi ile ilgili olarak, görüşülen reasürans şirketlerinden, maksimum riske karşı en uygun fiyatın yer aldığı optimum teklifin değerlendirilmesi ve çalışmaların bu yönde sürdürülmesi temel prensiptir.

Futbolcu sigortalama politikasının yürütülmesinden Yönetim Kurulu sorumludur. Politika ile ilgili güncellemelerin kamuya açıklanması ise Pay sahipleri ile İlişkiler Birimi sorumluluğundadır. Yönetim Kurulu tarafından onaylanan futbolcu sigortalama politikası mali tablo dipnotları ve internet sitesi aracılığıyla kamuya açıklanmaktadır.

18. Diğer varlık ve yükümlülükler

a) Diğer varlıklar

	31 Mayıs 2026		31 Mayıs 2025	
	Kısa vadeli	**Uzun vadeli**	Kısa vadeli	Uzun vadeli
Devreden KDV	**151.752.712**	**--**	273.348.618	--
Personel, iş avansları ve çekler	**18.719.565**	**--**	39.675.047	--
Verilen depozito ve teminatlar	**1.910.844**	**90.827**	3.008.623	120.461
Diğer	**6.843.607**	**--**	12.806.176	--
Toplam	**179.226.728**	**90.827**	328.838.464	120.461

b) Diğer yükümlülükler

	31 Mayıs 2026		31 Mayıs 2025	
	Kısa vadeli	**Uzun vadeli**	Kısa vadeli	Uzun vadeli
Ödenecek vergi ve fonlar (*)	**3.095.449.692**	**119.915.040**	2.056.145.979	173.190.142
Toplam	**3.095.449.692**	**119.915.040**	2.056.145.979	173.190.142

(*) Kullanılabilir nakitler öncelikli olarak sporcu ve/veya diğer sözleşmelerin ödemelerine tahsis edilmiş, vergi ve sosyal güvenlik prim yükümlülükleri ise varsa mevzuatın sağladığı imkanlar dahilinde tecil edilmiş ve/veya yeniden yapılandırılarak taksitlendirilmiş, kısmen ödenmiş veya ileride ödemesi planlanmıştır.

19. Satışlar, satışların maliyeti ve diğer esas faaliyet gelirleri

	1 Haziran 2025-31 Mayıs 2026	1 Haziran 2024-31 Mayıs 2025
Kombine kart, bilet, loca ve VIP geliri	**2.282.778.749**	1.987.648.276
Lisanslı ürün satış gelirleri	**2.129.374.869**	2.288.214.837
Sponsorluk, isim ve lisans hakkı gelirleri	**2.074.731.561**	2.045.205.657
Yayın gelirleri	**582.923.025**	581.934.212
UEFA turnuvaları gelirleri	**107.178.145**	670.550.512
Bağış ve yardım gelirleri	**92.914.562**	672.849.754
Üyelik ve aidat gelirleri	**68.690.644**	192.747.501
Sporcu kiralama gelirleri	**49.475.614**	112.443.577
Diğer	**497.361.946**	505.432.229
Satıştan iadeler (-)	**(219.162.692)**	(133.498.528)
Satış iskontoları / indirimleri (-)	**(53.053.730)**	(10.973.688)
Net satışlar toplamı	**7.613.212.693**	8.912.554.339
Ücret giderleri	**(7.683.994.417)**	(7.075.018.968)
Amortisman ve tükenme payları	**(2.447.230.519)**	(1.974.585.244)
Futbolcu bonservis ve kiralama giderleri	**(1.290.493.874)**	(114.109.781)
Satılan ticari mallar maliyeti	**(1.090.123.198)**	(1.144.131.957)
Maç giderleri	**(293.862.173)**	(388.296.028)
Seyahat giderleri	**(286.511.506)**	(272.859.380)
Diğer kira giderleri	**(117.174.762)**	(107.079.814)
Bakım onarım giderleri	**(116.869.005)**	(87.542.355)
Federasyon giderleri	**(81.232.806)**	(65.081.692)
Yemek giderleri	**(64.853.014)**	(66.488.274)
Malzeme giderleri	**(56.883.873)**	(65.185.317)
Haberleşme giderleri	**(4.395.491)**	(13.608.562)
Diğer giderler	**(809.042.079)**	(598.536.574)
Satışların maliyeti toplamı	**(14.342.666.717)**	(11.972.523.946)

20. Satış ve pazarlama giderleri, genel yönetim giderleri

Satış ve pazarlama giderleri

	1 Haziran 2025-31 Mayıs 2026	1 Haziran 2024-31 Mayıs 2025
Personel ücret ve giderleri	**(231.052.513)**	(200.555.156)
Kargo ve nakliye giderleri	**(58.328.845)**	(60.144.851)
Amortisman ve tükenme payları (*)	**(38.842.782)**	(31.525.154)
Hizmet giderleri	**(18.975.523)**	(35.978.803)
Web yayın giderleri	**(13.992.178)**	(19.964.749)
Ambalaj malzemesi giderleri	**(4.103.805)**	(4.355.923)
Elektrik giderleri	**(4.101.931)**	(4.955.718)
Tanıtım, fuar ve sergi giderleri	**(91.210)**	(4.197.943)
Reklam ve ilan giderleri	**(1.190.203)**	(128.238)
Diğer	**(65.038.213)**	(37.685.619)
Toplam	**(435.717.203)**	(399.492.154)

(*) Grup 1 Ocak 2019 itibari ile uzun süreli faaliyet kiralamasına konu olan kiralama işlemlerini TFRS 16'ya uygun olarak sunmaya başlamıştır. Amortisman gideri olarak sunulan 38.842.782 TL'nin 36.556.396 TL'si TFRS 16, Kullanım Hakkı Varlıkları Standardı kapsamında oluşan amortisman giderlerinden oluşmaktadır.

20. Satış ve pazarlama giderleri, genel yönetim giderleri (devamı)

Genel yönetim giderleri

	1 Haziran 2025-31 Mayıs 2026	1 Haziran 2024-31 Mayıs 2025
Personel ücret ve giderleri	**(273.775.881)**	(182.402.729)
Dava ve icra noter giderleri	**(207.727.473)**	(109.428.188)
Şüpheli alacak karşılık giderleri	**(72.676.034)**	(3.927.424)
Danışmanlık, müşavirlik giderleri	**(63.577.141)**	(50.533.257)
Haberleşme giderleri	**(41.984.906)**	(5.732.423)
Temsil tanıtma ağırlama giderleri	**(32.634.967)**	(24.910.674)
Yemek gideri	**(25.689.134)**	(41.823.553)
Aidat giderleri	**(24.551.050)**	(18.692.726)
Amortisman giderleri ve itfa payları	**(6.415.937)**	(3.091.936)
Şehir içi yol giderleri	**(5.072.405)**	(7.823.885)
Vergi resim, harçlar ve ecrimisil	**(4.858.551)**	(107.920.341)
Kargo nakliye giderleri	**(546.897)**	(1.100.802)
Diğer giderler	**(134.336.741)**	(138.632.204)
Toplam	**(893.847.117)**	(696.020.142)

Yöneticilere sağlanan ücret ve benzeri menfaatler:

Grup'un kilit yönetici personeline işten ayrılmalarından sonra sağlananlar da dahil olmak üzere yöneticilik süresince ödenen toplam ücret ve benzeri menfaatlere ilişkin açıklama;

Kilit yönetici kavramına giren kişiler, genel müdür ve genel müdür yardımcısı olarak tanımlanmıştır. Kulüp yöneticiliği de gönüllülük esasına dayanan bir faaliyet olması sebebi ile yöneticilere profesyonel yöneticiler gibi maddi bir menfaat sağlama amaçları bulunmamaktadır. Ayrıca Kulüp'ün yöneticisi olması hasebi ile bağlı ortaklıkların da yönetim kurulu üyeliği yapan bu kişilerin her yıl genel kurulda alınan karar doğrultusunda huzur hakkı dahil herhangi bir ücret veya benzeri bir menfaat sağlama durumu bulunmamaktadır. Genel Müdür ya da genel müdür yardımcısı ise Grup ile hizmet akdi imzalamak sureti ile ücretli olarak görev almaktadır. (31 Mayıs 2026 brüt: 38.046.039 TL ve 31 Mayıs 2025 brüt: 37.291.341 TL)

21. Esas faaliyetlerden diğer gelirler/giderler

Esas faaliyetlerden diğer gelirler	**1 Haziran 2025-31 Mayıs 2026**	1 Haziran 2024-31 Mayıs 2025
Stopaj iade gelirleri	**742.902.986**	570.537.759
Konusu kalmayan karşılıklar	**45.164.939**	11.677.845
Vazgeçilen vergi borcu faizleri	**5.545.245**	2.948.390
Diğer gelirler	**90.484.918**	37.762.343
Toplam	**884.098.088**	622.926.337

Esas faaliyetlerden diğer giderler	**1 Haziran 2025-31 Mayıs 2026**	1 Haziran 2024-31 Mayıs 2025
Esas faaliyetlerden kur farkı gelir / giderleri net	**(1.216.381.043)**	(1.264.134.670)
Dava karşılık giderleri	**(68.525.531)**	(25.678.870)
Diğer giderler	**(717.952.991)**	(205.911.650)
Toplam	**(2.002.859.565)**	(1.495.725.190)

22. Yatırım faaliyetlerinden gelirler ve giderler

Yatırım faaliyetlerinden gelirler	1 Haziran 2025-31 Mayıs 2026	1 Haziran 2024-31 Mayıs 2025
Sporcu satış gelirleri / giderleri net	**4.370.308.548**	113.082.556
Yatırım amaçlı gayrimenkul satış karları	**764.626.569**	--
Kira geliri	**844.637.336**	346.369.052
Yatırım amaçlı gayrimenkul değer artışlarından kazançlar	**--**	673.135.078
Toplam	**5.979.572.453**	**1.132.586.686**

Yatırım faaliyetlerinden giderler	1 Haziran 2025-31 Mayıs 2026	1 Haziran 2024-31 Mayıs 2025
Yatırım amaçlı gayrimenkul değer azalışları	**344.125.460**	392.093
Toplam	**344.125.460**	392.093

23. Finansman gelirleri ve finansman giderleri

Finansman gelirleri

	1 Haziran 2025-31 Mayıs 2026	1 Haziran 2024-31 Mayıs 2025
Faiz gelirleri	**16.200.232**	101.274.823
Toplam	**16.200.232**	101.274.823

Finansman giderleri

	1 Haziran 2025-31 Mayıs 2026	1 Haziran 2024-31 Mayıs 2025
Borçlanma giderleri – faiz ve komisyon	**(1.438.084.829)**	(2.461.580.091)
Vergi tecil - faiz giderleri	**(389.432.097)**	(561.483.441)
Kur farkı giderleri	**(136.011.213)**	(149.350.242)
Kiralama yükümlülüğünden kaynaklanan finansman gideri	**(19.366.365)**	(23.768.785)
Diğer	**(17.298.927)**	(16.149.600)
Toplam	**(2.000.193.431)**	(3.212.332.159)

24. Vergi varlık ve yükümlülükler - ertelenmiş vergi varlık ve yükümlülükleri dahil

31 Mayıs 2026 tarihleri itibarıyla finansal tablolara yansıtılmış olan vergi karşılığı detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Mayıs 2026	31 Mayıs 2025
Cari dönem vergi (gideri)	**245.425.396**	251.079.150
Ertelenmiş vergi geliri/(gideri)	**396.502.071**	933.616.112
Toplam vergi geliri/(gideri)	**641.927.467**	1.184.695.262

5520 sayılı Kurumlar Vergisi Kanunu muaflıkları düzenleyen 4. maddesinin j no'lu fıkrası ile "Gençlik ve Spor Genel Müdürlüğü ile özerk spor federasyonlarına tescil edilmiş spor kulüplerinin idman ve spor faaliyetlerinde bulunan iktisadi işletmeleri ile sadece idman ve spor faaliyetlerinde bulunan anonim şirketler kurumlar vergisinden muaf tutulmuşlardır. Bu nedenle Ana Ortaklık olan Beşiktaş Jimnastik Kulübü'nün Kurumlar Vergisi Mükellefiyeti bulunmamaktadır.

Kurumlar Vergisi

Kulüp'ün bağlı ortaklıkları, Beşiktaş Futbol Yatırımları Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Beşiktaş Basketbol hariç, Kurumlar Vergisi Kanunu'na tabidir.

Grup'un diğer şirketleri Türkiye'de geçerli olan kurumlar vergisine tabidir. Grup'un cari dönem faaliyet sonuçlarına ilişkin tahmini vergi yükümlülükleri için ekli finansal tablolarda gerekli karşılıklar ayrılmıştır. Vergiye tabi kurum kazancı üzerinden tahakkuk ettirilecek kurumlar vergisi oranı ticari kazancın tespitinde gider yazılan vergi matrahından indirilemeyen giderlerin eklenmesi ve vergiden istisna kazançlar, vergiye tabi olmayan gelirler ve diğer indirimler (varsa geçmiş yıl zararları ve tercih edildiği takdirde kullanılan yatırım indirimleri) düşüldükten sonra kalan matrah üzerinden hesaplanmaktadır. 31 Mayıs 2026 tarihinde sona eren dönemde uygulanan efektif vergi oranı %25'tir.

Ertelenmiş vergi

Kulüp'ün bağlı ortaklıkları olan, Beşiktaş Futbol Yatırımları Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Beşiktaş Basketbol kurumlar vergisinden muaftır. Bundan dolayı Kulüp, Beşiktaş Futbol Yatırımları Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Beşiktaş Basketbol ile ilgili olarak 31 Mayıs 2026 ve 31 Mayıs 2025 tarihleri itibariyle ertelenmiş vergi aktifi ve pasifi ekli finansal tablolarda yer almamıştır.

Kulüp ve kurumlar vergisine tabi diğer bağlı ortaklıklarının vergiye esas yasal mali tabloları ile TMS' ye göre hazırlanmış mali tabloları arasındaki farklılıklardan kaynaklanan geçici zamanlama farkları için ertelenmiş vergi aktifi ve pasifi hesaplamaktadır. Söz konusu farklılıklar genellikle bazı gelir ve gider kalemlerinin vergiye esas tutarları ile TMS' ye göre hazırlanan finansal tablolarda farklı dönemlerde yer almasından kaynaklanmaktadır.

Zamanlama farklılıkları, muhasebe ve vergi amaçlı kaydedilen gelir ve giderlerin yıllar arasında meydana gelen farklarından kaynaklanmaktadır. Zamanlama farklılıkları, maddi duran varlıklar, maddi olmayan duran varlıklar, yatırım amaçlı gayrimenkuller, stokların ve peşin ödenen giderlerin yeniden değerlenmesi ile alacakların reeskontu, kıdem tazminatı karşılığı tutarları üzerinden hesaplanmaktadır.

Ertelenmiş vergi yükümlülüğü veya alacağı, varlıkların ve borçların finansal tablolarda gösterilen değerleri ile yasal vergi matrahı hesabında dikkate alınan tutarları arasındaki geçici farklılıkların bilanço yöntemine göre vergi etkilerinin hesaplanmasıyla belirlenmektedir. Ertelenmiş vergi borcu veya alacağı, söz konusu geçici farklılıkların ortadan kalkacağı ilerideki dönemlerde geçerli olacağı öngörülen vergi oranları dikkate alınarak konsolide finansal tablolara yansıtılmaktadırlar. Ertelenmiş vergi aktifleri ve pasiflerinin hesaplanmasında kullanılan vergi oranı %25'dir.

Grup, ertelenmiş vergi alacaklarının finansal tablolara yansıtılmasında, faaliyet gösterdiği sektördeki gelişmeler, ilerideki dönemlerdeki vergiye tabi kar tahminleri gibi faktörleri dikkate almaktadır.

24. Vergi varlık ve yükümlülükler - ertelenmiş vergi varlık ve yükümlülükleri dahil (devamı)

Ertelenmiş vergi varlıkları, yükümlülükleri, gelirleri ve giderleri ile ertelenmiş vergi hesaplamalarına temel teşkil eden geçici farklar aşağıdaki gibidir:

	Toplam geçici farklar		Ertelenmiş vergi varlığı/(yükümlülüğü)	
	31 Mayıs 2026	31 Mayıs 2025	**31 Mayıs 2026**	31 Mayıs 2025
Yatırım amaçlı gayrimenkul değerleme farkları	**(11.886.255.837)**	(13.044.898.607)	**(2.971.563.959)**	(3.261.224.651)
Maddi ve maddi olmayan duran varlıklardaki geçici farklar	**767.843.194**	731.512.613	**191.960.798**	182.878.153
İlişkili taraf faiz tahakkukları	**(24.344.649)**	(6.086.162)	**(6.086.162)**	(15.905.016)
Şüpheli alacak karşılığı	**22.270.071**	9.666.276	**5.567.518**	2.416.570
Kıdem tazminatı karşılıkları	**37.357.167**	22.733.536	**9.339.292**	5.683.384
Kullanım Hakkı Varlıkları Yükümlülükleri, (net)	**184.925.551**	(7.517.791)	**46.231.388**	(1.879.448)
Stoklar	**(474.288)**	948.709	**(118.572)**	237.178
Diğer	**(4.322.852)**	(57.533.900)	**(1.080.712)**	(6.681.444)
Ertelenmiş vergi (yükümlülüğü)	**(11.915.397.626)**	(13.116.036.460)	**(2.978.849.405)**	(3.285.690.559)
Ertelenmiş vergi varlığı	**1.012.395.983**	764.861.134	**253.098.996**	191.215.285
Ertelenmiş vergi (yükümlülüğü), net	**(10.903.001.643)**	(12.351.175.326)	**(2.725.750.409)**	(3.094.475.274)

Ertelenmiş vergi hareketleri 31 Mayıs 2026 ve 31 Mayıs 2025 tarihleri itibarıyla aşağıdaki şekilde sunulmuştur:

	1 Haziran 2025 31 Mayıs 2026	1 Haziran 2024 31 Mayıs 2025
Önceki Dönem Ertelenmiş Vergi (Varlığı) / Yükümlülüğü	**(3.094.475.274)**	(2.927.346.839)
Ertelenmiş Vergi Geliri / (Gideri)	**(396.502.071)**	(933.616.112)
Diğer Kapsamlı Gelir/Gidere Yansıtılan Ertelenen Vergi - Emeklilik Planlarından Aktüeryal Kayıp/Kazançlar	**4.127.468**	1.059.438
Parasal Kayıp (Kazanç)	**761.099.468**	765.428.239
Kapanış bakiyesi	**(2.725.750.409)**	(3.094.475.274)

25. İlişkili taraf açıklamaları

31 Mayıs 2026 ve 31 Mayıs 2025 tarihleri itibariyle ilişkili taraflardan olan alacak ve borçların detayı aşağıdaki gibidir:

İlişkili taraflara diğer borçlar:

	31 Mayıs 2026		31 Mayıs 2025	
	Ticari	**Ticari olmayan**	Ticari	Ticari olmayan
Yeni ve eski yöneticilere borçlar (Not 8)	**--**	**704.065.395**	--	1.109.020.585
Toplam	**--**	**704.065.395**	--	1.109.020.585

İlişkili taraf işlemleri:

Tüm ilişkili taraf işlemleri konsolidasyon kapsamında elimine edilmiştir.

26. Finansal araçlardan kaynaklanan risklerin niteliği ve düzeyi

Sermaye risk yönetimi

Grup, sermaye yönetiminde, bir yandan faaliyetlerinin sürekliliğini sağlamaya çalışırken, diğer yandan da borç ve özkaynak dengesini en verimli şekilde kullanarak karını arttırmayı hedeflemektedir.

Grup sermaye yönetiminde ayrıca; faaliyet gösterdiği spor sektörünün ulusal ve uluslararası gelişmelerden en fazla etkilendiği transfer dönemlerinde özellikle yatırım, gelir ve gider tutarlarını içeren bütçesel planlamanın, yönetim kurulunun yetki verdiği komiteler veya futbol şube yetkili/sorumluları tarafından yapılan öneriler doğrultusunda yönlendirilmesine ve yönetim kurulunca, yapılan önerilerin sermaye maliyeti, her bir maliyetin riski, yeni borç edinilmesi veya gelir unsurları oluşturularak gelirlerin arttırılması yoluyla karşılanması ve mevcut borçların geri ödenmesi ana hedefi kapsamında borç ve özkaynak dengesinin en verimli şekilde kullanılmasını amaçlayan inceleme ve onaylama yöntemleri ile sağlanmaktadır.

26. Finansal araçlardan kaynaklanan risklerin niteliği ve düzeyi (devamı)

Kredi Riski

Finansal aktiflerin mülkiyeti karşı tarafın sözleşme şartlarını yerine getirmeme riskini beraberinde getirir. Bu riskler her bir borçlu için kredi miktarının sınırlandırılması ile kontrol edilir.

Finansal araç türleri itibariyle maruz kalınan kredi riskleri	Alacaklar						
	Ticari alacaklar		Diğer alacaklar				
31 Mayıs 2026	İlişkili taraf	Diğer taraf	İlişkili taraf	Diğer taraf	Bankalardaki mevduat	Türev araçlar	Diğer
Raporlama tarihi itibariyle maruz kalınan azami kredi riski (A+B+C+D+E)	--	3.847.719.502	--	7.451.014	37.501.907	--	--
- Azami riskin teminat, vs. ile güvence altına alınmış kısmı	--	--	--	--	--	--	--
A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	--	3.847.719.502	--	7.451.014	209.365.775	--	--
B. Koşulları yeniden görüşülmüş bulunan, aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri	--	--	--	--	--	--	--
C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri							
- Teminat, vs. ile güvence altına alınmış kısmı	--	--	--	--	--	--	--
D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	--	--	--	--	--	--	--
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	--	90.602.181	--	--	--	--	--
- Değer düşüklüğü (-)	--	(90.602.181)	--	--	--	--	--
- Net değerin teminat, vs. ile güvence altına alınmış kısmı	--	--	--	--	--	--	--
- Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)	--	--	--	--	--	--	--
- Değer düşüklüğü (-)	--	--	--	--	--	--	--
- Net değerin teminat, vs. ile güvence altına alınmış kısmı	--	--	--	--	--	--	--
E. Bilanço dışı kredi riski içeren unsurlar	--	--	--	--	(171.863.868)	--	--

Beşiktaş Jimnastik Kulübü ve Bağlı Ortaklıkları

31 Mayıs 2026 tarihinde sona eren yıla ait
konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar (devamı)

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın (TL) 31 Mayıs 2026 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak belirtilmiştir.)

26. Finansal araçlardan kaynaklanan risklerin niteliği ve düzeyi (devamı)

Kredi Riski (devamı)

Finansal araç türleri itibariyle maruz kalınan kredi riskleri	Alacaklar						
	Ticari alacaklar		Diğer alacaklar				
31 Mayıs 2025	İlişkili taraf	Diğer taraf	İlişkili taraf	Diğer taraf	Bankalardaki mevduat	Türev araçlar	Diğer
Raporlama tarihi itibariyle maruz kalınan azami kredi riski (A+B+C+D+E)	--	1.436.487.167	--	18.172.335	46.098.116	--	--
- Azami riskin teminat, vs. ile güvence altına alınmış kısmı	--	--	--	--	--	--	--
A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	--	1.436.487.167	--	18.172.334	74.145.587	--	--
B. Koşulları yeniden görüşülmüş bulunan, aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri	--	--	--	--	--	--	--
C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri							
- Teminat, vs. ile güvence altına alınmış kısmı	--	--	--	--	--	--	--
D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	--	--	--	--	--	--	--
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	--	37.700.046	--	--	--	--	--
- Değer düşüklüğü (-)	--	(37.700.046)	--	--	--	--	--
- Net değerin teminat, vs. ile güvence altına alınmış kısmı	--	--	--	--	--	--	--
- Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)	--	--	--	--	--	--	--
- Değer düşüklüğü (-)	--	--	--	--	--	--	--
- Net değerin teminat, vs. ile güvence altına alınmış kısmı	--	--	--	--	--	--	--
E. Bilanço dışı kredi riski içeren unsurlar	--	--	--	--	(28.047.471)	--	--

26. Finansal araçlardan kaynaklanan risklerin niteliği ve düzeyi (devamı)

Faiz riski

Grup Yönetimi, faiz oranına duyarlı varlık ve yükümlülüklerinin vadelerini dengelemek suretiyle oluşan riski karşılamak üzere, faiz doğuran varlıklarını kısa vadeli yatırım araçlarında değerlendirmektedir.

Likidite riski

İhtiyatlı likidite riski yönetimi, yeterli ölçüde nakit ve menkul kıymet tutmayı, yeterli miktarda kredi işlemleri ile fon kaynaklarının kullanılabilirliği ve piyasa pozisyonlarını kapatabilme gücünü ifade eder.

31 Mayıs 2026

Sözleşme uyarınca vadeler	**Defter Değeri**	**Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar toplamı (I+II+III+IV)**	**3 aydan kısa (I)**	**3-12 ay arası (II)**	**1-5 yıl arası (III)**	**5 yıldan uzun (IV)**
Türev olmayan finansal Yükümlülükler						
Finansal borçlar	**2.476.299.018**	**3.108.531.976**	**--**	**89.167.968**	**3.019.364.008**	**--**
Ticari borçlar	**8.332.578.313**	**8.332.578.313**	**1.274.357.512**	**2.973.500.860**	**4.084.719.941**	**--**
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	**2.090.829.785**	**1.619.973.068**	**716.457.822**	**104.958.095**	**255.510.312**	**543.046.839**
Diğer borçlar	**2.315.518.144**	**2.315.518.144**	**1.603.963.961**	**--**	**711.554.183**	**--**
Toplam yükümlülük	**15.215.225.260**	**15.376.601.501**	**3.594.779.295**	**3.167.626.923**	**8.071.148.444**	**543.046.839**

31 Mayıs 2025

Sözleşme uyarınca vadeler	Defter Değeri	Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar toplamı (I+II+III+IV)	3 aydan kısa (I)	3-12 ay arası (II)	1-5 yıl arası (III)	5 yıldan uzun (IV)
Türev olmayan finansal Yükümlülükler						
Finansal borçlar	4.037.491.722	11.141.733.046	444.190.097	1.620.854.953	8.462.534.712	614.153.284
Ticari borçlar	3.772.145.168	3.772.145.168	871.501.017	2.033.502.374	867.141.777	--
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	2.502.656.540	1.559.615.468	35.700.292	142.014.006	853.648.071	528.253.099
Diğer borçlar	2.627.962.254	2.627.962.254	1.470.922.890	--	1.157.039.364	--
Toplam yükümlülük	12.940.255.684	19.101.455.936	2.822.314.296	3.796.371.333	11.340.363.924	1.142.406.383

26. Finansal araçlardan kaynaklanan risklerin niteliği ve düzeyi (devamı)

Yabancı para riski

Grup Döviz cinsinden borçlarının ve alacaklarının TL'ye çevriminde kullanılan kur oranlarının değişimi nedeniyle, kur riskine maruz kalır. Bu risk yabancı para pozisyon analizi ile izlenmektedir. Dövizli banka kredileri nedeniyle borçlu bulunan meblağların TL'ye çevrilmesinden dolayı kur değişikliklerinden doğan döviz kuru riskine maruz kalınmaktadır. Bu riski minimize etmek amaçlı olarak kredilerin teminatı olarak verilen temlik, senet, vs. gibi teminatlarda kredi döviz cinsinden tutulmaktadır. Grup yönetimi bilanço kalemlerinden doğan kur riskini en aza indirmek amacı ile atıl nakit varlığını kısmi yabancı paralı yatırımlarda değerlendirme ya da dövizli mevduat tutma yöntemini politika olarak benimsemiştir.

31 Mayıs 2026		TL Karşılığı	ABD Doları	Avro	CHF
1.	Ticari alacaklar	1.109.385.374	582.400	20.383.299	--
2a	Parasal finansal varlıklar (Kasa, Banka hesapları dahil)	19.018.012	140.212	237.564	1.748
2b	Parasal olmayan finansal varlıklar	--	--	--	--
3	Diğer	10.571.464	--	199.002	--
4.	**Dönen varlıklar (1+2+3)**	1.138.974.850	722.612	20.819.865	1.748
5.	Ticari alacaklar	--	--	--	--
6a	Parasal finansal varlıklar	--	--	--	--
6b	Parasal olmayan finansal varlıklar	--	--	--	--
7	Diğer	--	--	--	--
8.	**Duran varlıklar (5+6+7)**	--	--	--	--
9.	**Toplam varlıklar (4+8)**	1.138.974.850	722.612	20.819.865	1.748
10.	Ticari borçlar	(1.683.165.595)	(704.319)	(31.022.693)	--
11.	Finansal yükümlülükler	(86.231.078)	(1.886.341)	--	--
12a	Parasal olan diğer yükümlülükler	(1.153.940.955)	(837.410)	(20.963.922)	--
12b	Parasal olmayan diğer yükümlülükler	--	--	--	--
13.	**Kısa vadeli yükümlülükler (10+11+12)**	(2.923.337.628)	(3.428.070)	(51.986.615)	--
14.	Ticari borçlar	(3.760.316.175)	--	(70.658.595)	--
15.	Finansal yükümlülükler	(2.390.067.940)	(52.283.749)	--	--
16a	Parasal olan diğer yükümlülükler	(317.579.012)	--	(5.967.500)	--
16b	Parasal olmayan diğer yükümlülükler	--	--	--	--
17.	**Uzun vadeli yükümlülükler (14+15+16)**	(6.467.963.127)	(52.283.749)	(76.626.095)	--
18.	**Toplam yükümlülükler (13+17)**	(9.391.300.755)	(55.711.819)	(128.612.710)	--
19.	**Bilanço dışı türev araçların net varlık/(yükümlülük) pozisyonu (19a-19b)**	--	--	--	--
19a	Hedge edilen toplam varlık tutarı	--	--	--	--
19b	Hedge edilen toplam yükümlülük tutarı	--	--	--	--
20.	**Net yabancı para varlık/ (yükümlülük) pozisyonu (9-18+19)**	(8.252.325.905)	(54.989.207)	(107.792.845)	1.748
21.	**Parasal kalemler net yabancı para varlık/yükümlülük pozisyonu (UFRS 7.B23) (=1+2a+5+6a-10-11-12a-14-15-16a)**	(8.262.897.369)	(54.989.207)	(107.991.847)	1.748
22.	**Döviz Hedge'i için kullanılan finansal araçların toplam gerçeğe uygun değeri**	--	--	--	--
23.	**İhracat**	--	--	--	--
24.	**İthalat**	--	--	--	--

26. Finansal araçlardan kaynaklanan risklerin niteliği ve düzeyi (devamı)

Yabancı para riski (devamı)

31 Mayıs 2025		TL Karşılığı	ABD Doları	Avro	CHF
1.	Ticari alacaklar	109.879.955	342.400	1.569.427	--
2a	Parasal finansal varlıklar (Kasa, Banka hesapları dahil)	42.355.235	155.739	581.719	2.139
2b	Parasal olmayan finansal varlıklar	--	--	--	--
3	Diğer	128.670.410	59.212	2.139.352	--
4.	Dönen varlıklar (1+2+3)	280.905.600	557.351	4.290.498	2.139
5.	Ticari alacaklar	--	--	--	--
6a	Parasal finansal varlıklar	--	--	--	--
6b	Parasal olmayan finansal varlıklar	--	--	--	--
7	Diğer	--	--	--	--
8.	Duran varlıklar (5+6+7)	--	--	--	--
9.	Toplam varlıklar (4+8)	280.905.600	557.351	4.290.498	2.139
10.	Ticari borçlar	(2.411.374.532)	(152.306)	(40.863.905)	--
11.	Finansal yükümlülükler	--	--	--	--
12a	Parasal olan diğer yükümlülükler	(1.350.743.292)	(605.695)	(22.430.955)	--
12b	Parasal olmayan diğer yükümlülükler	--	--	--	--
13.	Kısa vadeli yükümlülükler (10+11+12)	(3.762.117.824)	(758.001)	(63.294.860)	--
14.	Ticari borçlar	(721.653.096)	--	(12.269.577)	--
15.	Finansal yükümlülükler	--	--	--	--
16a	Parasal olan diğer yükümlülükler	(145.894.231)	--	(2.480.500)	--
16b	Parasal olmayan diğer yükümlülükler	--	--	--	--
17.	Uzun vadeli yükümlülükler (14+15+16)	(867.547.327)	--	(14.750.077)	--
18.	Toplam yükümlülükler (13+17)	(4.629.665.151)	(758.001)	(78.044.937)	--
19.	Bilanço dışı türev araçların net varlık/(yükümlülük) pozisyonu (19a-19b)	--	--	--	--
19a	Hedge edilen toplam varlık tutarı	--	--	--	--
19b	Hedge edilen toplam yükümlülük tutarı	--	--	--	--
20.	Net yabancı para varlık/ (yükümlülük) pozisyonu (9-18+19)	(4.348.759.551)	(200.650)	(73.754.439)	2.139
21.	Parasal kalemler net yabancı para varlık/yükümlülük pozisyonu (UFRS 7.B23) (=1+2a+5+6a-10-11-12a-14-15-16a)	(4.477.429.961)	(259.862)	(75.893.791)	2.139
22.	Döviz Hedge'i için kullanılan finansal araçların toplam gerçeğe uygun değeri	--	--	--	--
23.	İhracat	--	--	--	--
24.	İthalat	--	342.400	1.569.427	--

26. Finansal araçlardan kaynaklanan risklerin niteliği ve düzeyi (devamı)

Yabancı para riski (devamı)

Grup, yabancı para cinsinden yapılan işlemleri ve bakiyeleri TL'ye çevirirken işlem tarihinde geçerli olan ilgili kurları esas almaktadır. Bilançoda yer alan yabancı para birimi bazındaki parasal varlıklar ve borçlar bilanço tarihindeki döviz kurları kullanılarak TL'ye çevrilmiştir. Yabancı para cinsinden olan işlemlerin TL'ye çevrilmesinden veya parasal kalemlerin ifade edilmesinden doğan kur farkı gider veya gelirleri ilgili dönemde gelir tablosuna yansıtılmaktadır.

Döviz Kuru Duyarlılık Analizi Tablosu				
31 Mayıs 2026	**Kar/Zarar**		**Özkaynaklar**	
	Yabancı paranın değer kazanması	**Yabancı paranın değer kaybetmesi**	**Yabancı paranın değer kazanması**	**Yabancı paranın değer kaybetmesi**
ABD Doları kurunun % 10 değişmesi halinde:				
1- ABD Doları net varlık/yükümlülüğü	(251.380.304)	251.380.304	(251.380.304)	251.380.304
2- ABD Doları riskinden korunan kısım (-)	--	--	--	--
3- ABD Doları Net Etki (1+2)	**(251.380.304)**	**251.380.304**	**(251.380.304)**	**251.380.304**
Avro kurunun % 10 değişmesi halinde:				
4- Avro net varlık/yükümlülüğü	(573.852.286)	573.852.286	(573.852.286)	573.852.286
5- Avro riskinden korunan kısım (-)	--	--	--	--
6- Avro Net Etki (4+5)	**(573.852.286)**	**573.852.286**	**(573.852.286)**	**573.852.286**
Diğer döviz kurlarının ortalama %10 değişmesi halinde:				
7- Diğer döviz net varlık/yükümlülüğü	--	--	--	--
8- Diğer döviz kuru riskinden korunan kısım (-)	--	--	--	--
9- Diğer Döviz Varlıkları Net Etki (7+8)	**--**	**--**	**--**	**--**
Toplam (3+6+9)	**(825.232.590)**	**825.232.590**	**(825.232.590)**	**825.232.590**

Döviz Kuru Duyarlılık Analizi Tablosu				
31 Mayıs 2025	Kar/Zarar		Özkaynaklar	
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
ABD Doları kurunun % 10 değişmesi halinde:				
1- ABD Doları net varlık/yükümlülüğü	(1.046.515)	1.046.515	(1.046.515)	1.046.515
2- ABD Doları riskinden korunan kısım (-)	--	--	--	--
3- ABD Doları Net Etki (1+2)	(1.046.515)	1.046.515	(1.046.515)	1.046.515
Avro kurunun % 10 değişmesi halinde:				
4- Avro net varlık/yükümlülüğü	(433.842.857)	433.842.857	(433.842.857)	433.842.857
5- Avro riskinden korunan kısım (-)	--	--	--	--
6- Avro Net Etki (4+5)	(433.842.857)	433.842.857	(433.842.857)	433.842.857
Diğer döviz kurlarının ortalama %10 değişmesi halinde:				
7- Diğer döviz net varlık/yükümlülüğü	13.416	(13.416)	13.416	(13.416)
8- Diğer döviz kuru riskinden korunan kısım (-)	--	--	--	--
9- Diğer Döviz Varlıkları Net Etki (7+8)	13.416	(13.416)	13.416	(13.416)
Toplam (3+6+9)	(434.875.956)	434.875.956	(434.875.956)	434.875.956

27. Finansal araçlar (Gerçeğe Uygun Değer Açıklamaları ve Finansal Riskten Korunma Muhasebesi Çerçevesindeki Açıklamalar)

Kredi riski:

Kullanılan krediler kullanıldıkları tarihte geçerli olan faiz oranlarına tabidir. Banka kredileri elde edilen nakit tutarından muhasebeleştirilirler. Finansman giderleri tahakkuk esasına göre muhasebeleştirilir ve oluştukları dönemde ödenmeyen kısım bilançoda yükümlülüklerde muhasebeleştirilir.

Faiz riski:

Faiz riski, faiz oranlarındaki değişimlerin mali tabloları etkileme olasılığından kaynaklanmaktadır. Grup, faize duyarlı yatırımlarını kısa vadeli yaparak faiz riskini yönetir.

Likidite riski:

Likidite riski, Grup'un net fonlama yükümlülüklerini yerine getirememe ihtimalidir. Piyasalarda meydana gelen bozulmalar veya kredi puanının düşürülmesi gibi fon kaynaklarının azalması sonucunu doğuran olayların meydana gelmesi, likidite riskinin oluşmasına sebebiyet vermektedir. Grup yönetimi, fon kaynaklarını dağıtarak mevcut ve muhtemel yükümlülüklerini yerine getirmek için yeterli tutarda nakit ve benzeri kaynağı bulundurmak suretiyle likidite riskini yönetmektedir.

Kur riski:

Kur riski, döviz kurlarında meydana gelen değişiklikler nedeniyle bir finansal aracın değerinin dalgalanma riskini ifade eder. Grup yabancı para cinsinden aktif ve pasiflerini dengeleyerek kur riskini yönetmektedir.

28. Bilanço tarihinden sonraki olaylar

- Finansal tablo tarihinden rapor sunum tarihine kadar geçen süre içinde Beşiktaş Futbol Yatırımları Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin ve bağlı ortaklıklarının (Beşiktaş Sportif Ürünler Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Beşiktaş Televizyon Yayıncılık A.Ş.) Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda (KAP – www.kap.org.tr) yayımlanan açıklamalar dışında herhangi bir olay mevcut değildir.

- Beşiktaş Jimnastik Kulübü ile konsolidasyon dahilindeki yukarıda adı geçmeyen diğer bağlı ortaklıklarının, bilanço tarihlerinden sonra gerçekleşen ve finansal tablolara etkisi bulunabilecek herhangi bir durumu bulunmamaktadır.

29. Parasal kazanç / (kayıp)

Kâr veya zarar tablosunda raporlanan net parasal pozisyon kazançları (kayıpları) kalemi aşağıda belirtilen parasal olmayan finansal tablo kalemlerinden kaynaklanmaktadır:

Parasal olmayan kalemler	**1 Haziran 2025-31 Mayıs 2026**	1 Haziran 2024-31 Mayıs 2025
Finansal durum tablosu kalemleri		
Stoklar	**1.732.673**	1.498.532
Yatırım amaçlı gayrimenkuller	**3.363.192.968**	3.399.417.030
Maddi ve maddi olmayan duran varlıklar	**2.333.032.340**	2.017.008.297
Kullanım hakkı varlıkları	**637.693.334**	585.694.515
Finansal yatırımlar	**379.272**	215.860
Ertelenmiş gelirler	**(986.253.895)**	(544.110.860)
Kâr veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler (giderler)	**(14.586.795)**	(14.073.572)
- Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazançları (kayıpları)	**(21.557.091)**	(163.193.351)
Geçmiş yıllar kârları/ zararları	**(412.656.914)**	614.425.795
Kâr veya zarar tablosu kalemleri		
Hasılat	**(1.090.202.143)**	(1.272.984.864)
Satışların maliyeti	**1.551.847.849**	1.074.519.168
Pazarlama giderleri	**56.997.814**	54.031.360
Genel yönetim giderleri	**83.282.237**	83.835.773
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	**(162.553.385)**	(107.062.036)
Esas faaliyetlerden diğer giderler	**287.893.443**	225.847.226
Finansman gelirleri	**(118.093.809)**	(186.410.901)
Finansman giderleri	**377.660.099**	570.011.022
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	**(625.665.352)**	(20.253.713)
Net parasal pozisyon kazançları (kayıpları)	**5.262.142.645**	6.318.415.281

30. Bağımsız denetim kuruluşundan alınan hizmetlere ilişkin ücretler

Grup'un 1 Haziran 2025 – 31 Mayıs 2026 ve 1 Haziran 2024 – 31 Mayıs 2025 dönemlerinde Bağımsız Denetim Kuruluşundan aldığı bağımsız denetime ilişkin ücretler aşağıdaki gibidir:

	1 Haziran 2025-31 Mayıs 2026	1 Haziran 2024-31 Mayıs 2025
Bağımsız denetim ücretleri	**952.999**	1.146.816
Toplam	**952.999**	1.146.816

Beşiktaş Jimnastik Kulübü ile bağımsız denetim kuruluşu arasında imzalanan denetim hizmet sözleşmesi kapsamında belirlenen bağımsız denetim ücretini içermekte olup, Grup'un bağlı ortaklıklarına ilişkin bağımsız denetim hizmet ücretlerini kapsamamaktadır. Tutarlar 31 Mayıs 2026 tarihi itibariyle Türk Lirası'nın (TL) satın alma gücü esasına göre düzeltilerek gösterilmiştir.

beko
MUHASEB

BJK

1903

BEŞİKTAŞ

JİMNASTİK KULÜBÜ

BEŞİKTAŞ FUTBOL YATIRIMLARI SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

31 Mayıs 2025 tarihi itibariyle finansal tablolar
ve özel amaçlı bağımsız deneçi raporu

RSM Turkey Uluslararası Bağımsız Denetim A.Ş.

Maslak Office Building,
Sümer Sokak, No:4, Kat:2,
34485, Maslak, İstanbul

T +90 212 370 0700
F +90 212 370 0849

www.rsmtr.com

ÖZEL AMAÇLI BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Beşiktaş Futbol Yatırımları Sanayi ve Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu'na:

1) Sınırlı Olumlu Görüş

Beşiktaş Futbol Yatırımları Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin ("Şirket") 31 Mayıs 2026 tarihli münferit finansal durum tablosu ile aynı tarihte sona eren döneme ait; münferit kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu, münferit özkaynaklar değişim tablosu ve münferit nakit akış tablosu ile önemli muhasebe politikalarının özeti de dâhil olmak üzere finansal tablo dipnotlarından oluşan finansal tablolarını denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, Sınırlı Olumlu Görüşün Dayanağı bölümünde belirtilen konunun olası etkileri hariç olmak üzere ilişikteki münferit finansal tablolar, Şirket'in 31 Mayıs 2026 tarihi itibarıyla münferit finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait finansal performansını ve münferit nakit akışlarını, Uluslararası Finansal Raporlama Standartları'na ("UFRS'lere") uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır.

2) Sınırlı Olumlu Görüşün Dayanağı

Şirket'in, 31 Mayıs 2026 tarihi itibarıyla Beşiktaş Jimnastik Kulübü ve Beşiktaş Televizyon Yayıncılık Anonim Şirketi'nden toplam 4.344.065.298 TL (31 Mayıs 2025: 2.658.623.985 TL) tutarında ticari olmayan alacağı olup söz konusu alacağın belirli bir vadesi bulunmamaktadır. Şirket, söz konusu alacak için 31 Mayıs 2026 tarihinde sona eren hesap döneminde 908.810.186 TL (31 Mayıs 2025: 1.638.278.940 TL) faiz geliri kaydetmiştir. 31 Mayıs 2026 ile rapor tarihimiz arasındaki dönemde söz konusu alacağa ilişkin herhangi bir tahsilat gerçekleştirilememiştir. Rapor tarihi itibarıyla söz konusu tutarın tahsiline ilişkin vade ve şekildeki belirsizlikler sebebiyle anılan alacakların tahsilatına dair kanaat oluşturulamamıştır.

Yaptığımız bağımsız denetim, Uluslararası Denetim Standartları'na ("UDS") uygun olarak yürütülmüştür. Bu Standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun "Bağımsız Denetçinin Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları" bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. Muhasebeciler için Uluslararası Etik Standartları Kurulu ("MUESK") tarafından yayımlanan Profesyonel Muhasebeciler için Uluslararası Etik Kuralları ("MUESK Etik Kuralları") ile finansal tabloların bağımsız denetimiyle ilgili Türkiye'deki mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Şirket'ten bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. MUESK Etik Kuralları ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

3) Dikkat Çekilen Husus

Bu münferit finansal tablolar, Beşiktaş Jimnastik Kulübü Genel Kurulu'na bilgi vermek amacıyla hazırlanmıştır. Bu sebeple, münferit finansal tablolar başka amaçlar için uygun olmayabilir. Bu husus, tarafımızca verilen görüşü etkilememektedir.

THE POWER OF BEING UNDERSTOOD
ASSURANCE | TAX | CONSULTING

ÖZEL AMAÇLI BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU (Devamı)

4) İşletmenin Sürekliliği ile İlgili Önemli Belirsizlik

31 Mayıs 2026 tarihli finansal tablolar "İşletmenin Sürekliliği" ilkesi uyarınca hazırlanmıştır. 31 Mayıs 2026 tarihi itibarıyla finansal tablolarda Şirket'in ana ortaklığa ait özkaynaklar toplamı 2.533.760.265 TL, dönem zararı (1.490.661.208) TL olmakla birlikte Şirket'in esas faaliyet zararı (8.199.611.777) TL, geçmiş yıllar zararları ise (13.738.400.938) TL olarak gerçekleşmiştir. Bununla birlikte Şirket'in kısa vadeli yükümlülükleri dönen varlıklarını 6.107.276.703 TL aşmaktadır.

Bu şartlar, ilgili dipnotta açıklanan diğer hususlar ile birlikte, Şirket'in sürekliliğinin devamına ilişkin ciddi şüpheler oluşturabilecek önemli belirsizliklerin bulunduğunu göstermektedir. Şirket yönetiminin bu konulara yönelik açıklamaları ve planları 2.1 nolu finansal tablo dipnotunda açıklanmıştır. Bu husus, tarafımızca verilen görüşü etkilememektedir.

5) Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Finansal Tablolara İlişkin Sorumlulukları

Şirket yönetimi; finansal tabloların UFRS'lere uygun olarak hazırlanmasından, gerçeğe uygun bir biçimde sunumundan ve hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içermeyecek şekilde hazırlanması için gerekli gördüğü iç kontrolden sorumludur.

Finansal tabloları hazırlarken yönetim; Şirket'in sürekliliğini devam ettirme kabiliyetinin değerlendirilmesinden, gerektiğinde sürekliliğe ilgili hususları açıklamaktan ve Şirket'i tasfiye etme ya da ticari faaliyeti sona erdirme niyeti ya da mecburiyeti bulunmadığı sürece işletmenin sürekliliği esasını kullanmaktan sorumludur.

Üst yönetimden sorumlu olanlar, Şirket'in finansal raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.

6) Bağımsız Denetçinin Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Bir bağımsız denetimde, biz bağımsız denetçilerin sorumlulukları şunlardır:

Amacımız, bir bütün olarak finansal tabloların hata veya hile kaynaklı önemli bir yanlışlık içerip içermediğine ilişkin makul güvence elde etmek ve görüşümüzü içeren bir bağımsız denetçi raporu düzenlemektir. UDS'lere uygun olarak yürütülen bir denetim sonucunda verilen makul güvence; yüksek bir güvence seviyesidir ancak, var olan önemli bir yanlışlığın her zaman tespit edileceğini garanti etmez. Yanlışlıklar hata veya hile kaynaklı olabilir. Yanlışlıkların, tek başına veya toplu olarak, finansal tablo kullanıcılarının bu tablolara istinaden alacakları ekonomik kararları etkilemesi makul ölçüde bekleniyorsa bu yanlışlıklar önemli olarak kabul edilir.

UDS'lere uygun olarak yürütülen bağımsız denetimin gereği olarak, bağımsız denetim süresince meslekî muhakememizi kullanmakta ve meslekî şüpheciliğimizi sürdürmekteyiz. Tarafımızca ayrıca:

- Finansal tablolardaki hata veya hile kaynaklı "önemli yanlışlık" riskleri belirlenmekte ve değerlendirilmekte; bu risklere karşılık veren denetim prosedürleri tasarlanmakta ve uygulanmakta ve görüşümüze dayanak teşkil edecek yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir. (Hile; muvazaa, sahtekârlık, kasıtlı ihmal, gerçeğe aykırı beyan veya iç kontrol ihlali fiillerini içerebildiğinden, hile kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riski, hata kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riskinden yüksektir.)

- Şirket'in iç kontrolünün etkinliğine ilişkin bir görüş bildirmek amacıyla değil ama duruma uygun denetim prosedürlerini tasarlamak amacıyla denetimle ilgili iç kontrol değerlendirilmektedir.

- Yönetim tarafından kullanılan muhasebe politikalarının uygunluğu ile yapılan muhasebe tahminlerinin ve ilgili açıklamaların makul olup olmadığı değerlendirilmektedir.

ÖZEL AMAÇLI BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU (Devamı)

6) Bağımsız Denetçinin Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları (Devamı)

- Elde edilen denetim kanıtlarına dayanarak, Şirket'in sürekliliğini devam ettirme kabiliyetine ilişkin ciddi şüphe oluşturabilecek olay veya şartlarla ilgili önemli bir belirsizliğin mevcut olup olmadığı hakkında ve yönetimin işletmenin sürekliliği esasını kullanmasının uygunluğu hakkında sonuca varılmaktadır. Önemli bir belirsizliğin mevcut olduğu sonucuna varmamız hâlinde, raporumuzda, finansal tablolardaki ilgili açıklamalara dikkat çekmemiz ya da bu açıklamaların yetersiz olması durumunda olumlu görüş dışında bir görüş vermemiz gerekmektedir. Vardığımız sonuçlar, bağımsız denetçi raporu tarihine kadar elde edilen denetim kanıtlarına dayanmaktadır. Bununla birlikte, gelecekteki olay veya şartlar Şirket'in sürekliliğini sona erdirebilir.

- Münferit finansal tabloların, açıklamalar dâhil olmak üzere, genel sunumu, yapısı ve içeriği ile bu tabloların, temelini oluşturan işlem ve olayları gerçeğe uygun sunumu sağlayacak şekilde yansıtıp yansıtmadığı değerlendirilmektedir.

- Münferit finansal tablolar hakkında görüş vermek amacıyla, Şirket içerisindeki işletmelere veya faaliyet bölümlerine ilişkin finansal bilgiler hakkında yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir. Şirket denetiminin yönlendirilmesinden, gözetiminden ve yürütülmesinden sorumluyuz. Verdiğimiz denetim görüşünden de tek başımıza sorumluyuz.

Bu bağımsız denetimi yürütüp sonuçlandıran sorumlu denetçi Burak Korkmaz'dır.

RSM Turkey Uluslararası Bağımsız Denetim A.Ş.
Member of RSM International

Burak Korkmaz, SMMM
Sorumlu Denetçi

11 Eylül 2026
İstanbul, Türkiye

Beşiktaş Futbol Yatırımları Sanayi ve Ticaret A.Ş.

31 Mayıs 2026 tarihi itibariyle finansal durum tablosu

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın (TL) 31 Mayıs 2026 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak belirtilmiştir.)

		Cari Dönem	Geçmiş Dönem
		Bağımsız Denetimden Geçmiş	Bağımsız Denetimden Geçmiş
	Dipnot referansları	**31 Mayıs 2026**	31 Mayıs 2025
Varlıklar			
Dönen varlıklar			
Nakit ve nakit benzerleri	3	**154.261.169**	55.272.953
Finansal yatırımlar	4	**9.637.843**	10.314.377
- Kullanımı kısıtlı banka bakiyeleri	4	**9.637.843**	10.314.377
Ticari alacaklar		**1.308.159.717**	307.632.180
- İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar	6	**1.308.159.717**	307.632.180
Diğer alacaklar		**4.344.065.298**	2.658.623.985
- İlişkili taraflardan diğer alacaklar	8,24	**4.344.065.298**	2.658.623.985
Peşin ödenmiş giderler	10	**37.642.490**	136.579.788
Diğer dönen varlıklar	16	**79.206.704**	189.652.251
Toplam dönen varlıklar		**5.932.973.221**	3.358.075.534
Duran varlıklar			
Finansal yatırımlar	4	**6.367.991.725**	6.459.321.163
Kullanım hakkı varlıkları	7	**2.188.516.233**	2.298.482.758
Maddi duran varlıklar	11	**2.887.429.099**	3.031.978.254
Maddi olmayan duran varlıklar	12	**7.080.348.112**	3.063.790.682
Peşin ödenmiş giderler	10	**--**	15.339.071
Toplam duran varlıklar		**18.524.285.169**	14.868.911.928
Toplam varlıklar		**24.457.258.390**	18.226.987.462

İlişikte sunulan muhasebe politikaları ve dipnotlar bu finansal tabloların tamamlayıcı parçalarıdır.

Beşiktaş Futbol Yatırımları Sanayi ve Ticaret A.Ş.

31 Mayıs 2026 tarihi itibariyle finansal durum tablosu

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın (TL) 31 Mayıs 2026 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak belirtilmiştir.)

	Dipnot referansları	**Cari Dönem Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Mayıs 2026**	Geçmiş Dönem Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Mayıs 2025
Kaynaklar			
Kısa vadeli yükümlülükler			
Finansal borçlar	5	**--**	264.968
Uzun vadeli finansal borçların kısa vadeli kısımları	5	**86.231.080**	1.408.056.790
Kiralama işleminden kaynaklanan yükümlülükler	7	**2.184.635**	2.897.218
Ticari borçlar		**3.343.889.474**	1.883.074.102
-İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar	6	**3.343.889.474**	1.883.074.102
Diğer borçlar		**3.379.243.389**	1.618.742.775
-İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar	8	**1.588.680.959**	1.452.767.600
-İlişkili taraflara diğer borçlar	8,24	**1.790.562.430**	165.975.175
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	9	**1.190.546.984**	1.432.677.294
Ertelenmiş gelirler	13	**2.511.711.661**	2.207.700.506
Kısa vadeli karşılıklar		**78.755.200**	106.740.288
-Diğer kısa vadeli karşılıklar	14	**78.755.200**	106.740.288
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	16	**1.447.687.501**	641.399.983
Toplam kısa vadeli yükümlülükler		**12.040.249.924**	9.301.553.924
Uzun vadeli yükümlülükler			
Uzun vadeli finansal borçlar	5	**2.390.067.940**	2.629.169.964
Kiralama işleminden kaynaklanan yükümlülükler	7	**767.008.563**	1.017.191.070
Ticari borçlar		**4.084.719.941**	867.141.777
-İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar	6	**4.084.719.941**	867.141.777
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	9	**224.406.917**	366.826.727
Ertelenmiş gelirler	13	**2.255.570.282**	874.602.024
Uzun vadeli karşılıklar		**49.755.862**	25.061.198
-Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar	14	**49.755.862**	25.061.198
Diğer uzun vadeli yükümlülükler	16	**111.718.676**	148.159.023
Toplam uzun vadeli yükümlülükler		**9.883.248.181**	5.928.151.783
Toplam yükümlülükler		**21.923.498.105**	15.229.705.707
Özkaynaklar			
Ödenmiş sermaye	17	**4.364.569.202**	4.364.569.202
Sermaye düzeltmesi farkları	17	**7.022.314.692**	7.022.314.692
Sermaye avansı		**1.140.418.208**	--
Hisse senetleri ihraç primleri		**4.398.850.367**	4.398.850.367
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler/(giderler)			
-Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazanç/kayıpları		**(10.508.302)**	11.440.730
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler/(giderler)			
-Satılmaya hazır finansal varlıkların yeniden değerleme ve / veya sınıflandırma kazançları (kayıpları)		**820.791.197**	912.120.635
Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler		**26.387.067**	26.387.067
Geçmiş yıllar (zararları)		**(13.738.400.938)**	(11.548.709.713)
Net dönem karı / (zararı)		**(1.490.661.208)**	(2.189.691.225)
Toplam özkaynaklar		**2.533.760.285**	2.997.281.755
Toplam kaynaklar		**24.457.258.390**	18.226.987.462

İlişikte sunulan muhasebe politikaları ve dipnotlar bu finansal tabloların tamamlayıcı parçalarıdır.

Beşiktaş Futbol Yatırımları Sanayi ve Ticaret A.Ş.

31 Mayıs 2026 tarihinde sona eren yıla ait kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın (TL) 31 Mayıs 2026 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak belirtilmiştir.)

Kar veya zarar kısmı	Dipnot referansları	Cari Dönem Bağımsız Denetimden Geçmiş 1 Haziran 2025-31 Mayıs 2026	Geçmiş Dönem Bağımsız Denetimden Geçmiş 1 Haziran 2024-31 Mayıs 2025
Esas faaliyet gelirleri			
Hasılat	18	**4.926.714.741**	5.494.399.316
Satışların maliyeti (-)	18	**(11.349.514.049)**	(9.174.603.321)
Brüt zarar		**(6.422.799.308)**	(3.680.204.005)
Satış ve pazarlama giderleri (-)	19	**(10.344.750)**	(10.072.709)
Genel yönetim giderleri (-)	19	**(429.649.288)**	(217.344.189)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	20	**44.867.492**	35.251.734
Esas faaliyetlerden diğer giderler (-)	20	**(1.381.685.923)**	(974.882.939)
Esas faaliyet (zararı)		**(8.199.611.777)**	(4.847.252.108)
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	21	**4.370.308.548**	113.082.556
Finansman gideri öncesi faaliyet karı / (zararı)		**(3.829.303.229)**	(4.734.169.552)
Finansman gelirleri	22	**911.897.677**	1.682.341.806
Finansman giderleri (-)	22	**(2.023.410.301)**	(3.192.765.987)
Parasal Kazanç / (Kayıp)	27	**3.450.154.645**	4.054.902.508
Dönem karı / (zararı)		**(1.490.661.208)**	(2.189.691.225)
Diğer kapsamlı gelirler / (giderler)			
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacaklar			
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin aktüeryal kazanç /(kayıp)	14	**(21.949.032)**	(5.234.348)
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılacaklar			
- Satılmaya Hazır Finansal Varlıkların Yeniden Değerleme ve/veya Sınıflandırma Kazançları (Kayıpları)	17	**687.780.652**	912.120.635
Toplam kapsamlı gelir / (gider)		**(824.829.588)**	(1.282.804.938)
Dönem karının / (zararının) dağılımı			
- Ana ortaklık payları		**(1.490.661.208)**	(2.189.691.225)
Toplam kapsamlı gelirin / (giderin) dağılımı			
- Ana ortaklık payları		**(824.829.588)**	(1.282.804.938)

İlişikte sunulan muhasebe politikaları ve dipnotlar bu finansal tabloların tamamlayıcı parçalarıdır.

Beşiktaş Futbol Yatırımları Sanayi ve Ticaret A.Ş.

31 Mayıs 2026 tarihinde sona eren yıla ait özkaynaklar değişim tablosu

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın (TL) 31 Mayıs 2026 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak belirtilmiştir.)

	Ödenmiş sermaye	Sermaye düzeltmesi farkları	Sermaye Avansı	Hisse senedi ihraç primleri	Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin aktüeryal kazanç /(kayıp)	Satılmaya Hazır Finansal Varlıkların Yeniden Değerleme ve/veya Sınıflandırma Kazançları (Kayıpları)	Kardan ayrılmış kısıtlanmış yedekler	Birikmiş zararlar	Net dönem karı / (zararı)	Toplam özkaynaklar
1 Haziran 2024 bakiyesi	240.000.000	5.290.242.772	--	80.839.118	16.675.078	--	26.387.067	(12.260.523.279)	711.813.566	(5.894.565.678)
Geçmiş yıllar zararlarına transfer	--	--	--	--	--	--	--	711.813.566	(711.813.566)	--
Sermaye Arttırımı	4.124.569.202	1.732.071.920	--	4.318.011.249	--	--	--	--	--	10.174.652.371
Net dönem (zararı)	--	--	--	--	--	--	--	--	(2.189.691.225)	(2.189.691.225)
Diğer kapsamlı gelir / (gider)	--	--	--	--	(5.234.348)	912.120.635	--	--	--	906.886.287
Toplam kapsamlı gelir / (gider)	--	--	--	--	(5.234.348)	912.120.635	--	--	(2.189.691.225)	(1.282.804.938)
31 Mayıs 2025 bakiyesi	4.364.569.202	7.022.314.692	--	4.398.850.367	11.440.730	912.120.635	26.387.067	(11.548.709.713)	(2.189.691.225)	2.997.281.755
1 Haziran 2025 bakiyesi	**4.364.569.202**	**7.022.314.692**	**--**	**4.398.850.367**	**11.440.730**	**912.120.635**	**26.387.067**	**(11.548.709.713)**	**(2.189.691.225)**	**2.997.281.755**
Geçmiş yıllar zararlarına transfer	**--**	**--**	**--**	**--**	**--**	**--**	**--**	**(2.189.691.225)**	**2.189.691.225**	**--**
Pay Sahiplerinin Diğer Katkıları	**--**	**--**	**1.140.418.208**	**--**	**--**	**--**	**--**	**--**	**--**	**1.140.418.208**
Net dönem zararı	**--**	**--**	**--**	**--**	**--**	**--**	**--**	**--**	**(1.490.661.208)**	**(1.490.661.208)**
Diğer kapsamlı gelir / (gider)	**--**	**--**	**--**	**--**	**(21.949.032)**	**(91.329.438)**	**--**	**--**	**--**	**(113.278.470)**
Toplam kapsamlı gelir / (gider)	**--**	**--**	**--**	**--**	**(21.949.032)**	**(91.329.438)**	**--**	**--**	**(1.490.661.208)**	**(1.603.939.678)**
31 Mayıs 2026 bakiyesi	**4.364.569.202**	**7.022.314.692**	**1.140.418.208**	**4.398.850.367**	**(10.508.302)**	**820.791.197**	**26.387.067**	**(13.738.400.938)**	**(1.490.661.208)**	**2.533.760.285**

İlişikte sunulan muhasebe politikaları ve dipnotlar bu finansal tabloların tamamlayıcı parçalarıdır.

Beşiktaş Futbol Yatırımları Sanayi ve Ticaret A.Ş.

31 Mayıs 2026 tarihinde sona eren yıla ait nakit akış tablosu

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın (TL) 31 Mayıs 2026 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak belirtilmiştir.)

	Dipnot referansları	Cari Dönem Bağımsız Denetimden Geçmiş 1 Haziran 2025- 31 Mayıs 2026	Geçmiş Dönem Bağımsız Denetimden Geçmiş 1 Haziran 2024- 31 Mayıs 2025
A. İşletme faaliyetlerden nakit akışları		**8.891.943.198**	444.345.003
Dönem karı / (zararı)		**(1.490.661.208)**	(2.189.691.225)
Dönem zararının mutabakatı ile ilgili düzeltmeler			
Amortisman giderleri ve itfa payları	7,11,12	**2.320.705.799**	1.756.858.084
Şüpheli alacak karşılıkları ve silinen alacaklar, net	19	**57.329.214**	3.804.173
Kıdem tazminatı karşılıkları	14	**6.848.806**	**3.538.947**
Gelir ve gider tahakkukları, net		**(26.522.527)**	(39.789.532)
Karşılıklar ile ilgili düzeltmeler	14,17	**(23.966.492)**	(56.501.392)
Faiz giderleri/(gelirleri), net	22	**980.616.595**	1.364.719.274
Duran varlıkların elden çıkarılmasından kaynaklanan kayıp/kazançlar ile ilgili düzeltmeler		**1.342.429.293**	(67.604.166)
Parasal kayıp kazanç ile ilgili düzeltmeler		**10.879.721**	(28.602)
İşletme sermayesinde gerçekleşen değişimler			
Ticari alacaklardaki değişim	6,19	**(1.131.062.727)**	(110.492.429)
Ticari borçlardaki değişim	6	**4.778.122.039**	(288.449.091)
Faaliyetlerle ilgili diğer alacaklardaki değişim	8,16,25	**(1.368.713.425)**	(519.424.787)
Faaliyetlerle ilgili diğer borçlardaki değişim	8,9,13,16,22,24	**3.441.344.981**	590.362.391
Ödenen kıdem tazminatları	14	**(5.406.871)**	(2.956.642)
B. Yatırım faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışları		**(6.604.608.603)**	(3.869.051.701)
Alınan faiz	22	**911.897.677**	1.682.341.806
Maddi ve maddi olmayan duran varlıkların satışından kaynaklanan nakit girişleri	11,12	**49.475.614**	112.443.577
Maddi ve maddi olmayan duran varlıkların alımından kaynaklanan nakit çıkışları	11,12	**(7.474.652.456)**	(1.535.704.412)
İştirakler ve/veya Bağlı Ortaklıkların Pay Alımı veya Sermaye Artırımı Sebebiyle Oluşan Nakit Çıkışları		**--**	(5.040.253.307)
Başka İşletmelerin veya Fonların Paylarının veya Borçlanma Araçlarının Edinimi İçin Yapılan Nakit Çıkışları		**(91.329.438)**	912.120.635
C. Finansman faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışları		**(2.174.751.759)**	3.474.838.869
Borçlanmadan kaynaklanan nakit girişleri / (çıkışları)		**(2.191.878.022)**	(4.422.618.282)
Ödenen faiz		**(872.396.855)**	(1.156.954.868)
Pay ihracından kaynaklanan nakit girişleri		**--**	10.174.652.370
Kira sözleşmelerinden kaynaklanan borç ödemelerine ilişkin nakit çıkışları	7	**(250.895.090)**	(1.120.240.351)
Sermaye avanslarından nakit girişleri		**1.140.418.208**	--
Nakit ve nakit benzerlerindeki net artış / (azalış) (A+B+C)		**112.582.836**	50.132.171
D. Dönem başı nakit ve nakit benzerleri	3	**55.272.953**	6.960.879
Nakit ve nakit benzerlerine ilişkin enflasyon etkisi		**(13.594.620)**	(1.820.097)
Dönem sonu nakit ve nakit benzeri değerler	3	**154.261.169**	55.272.953

İlişikte sunulan muhasebe politikaları ve dipnotlar bu finansal tabloların tamamlayıcı parçalarıdır.

1. Şirket'in organizasyonu ve faaliyet konusu

Beşiktaş Futbol Yatırımları Sanayi ve Ticaret A.Ş. (Şirket, Ana ortaklık), aşağıda açıklanan faaliyetlerde bulunmak üzere 18 Temmuz 1995 tarihinde İstanbul'da Ticaret Sicil Gazetesi'nde tescil edilerek kurulmuştur. Şirket'in ticaret siciline kayıtlı adresi Vişnezade Mahallesi Dolmabahçe Caddesi No:1 Dolmabahçe Girişi Kat: -2 İç Kapı No:1113 Beşiktaş / İstanbul'dur. Şirket, Sermaye Piyasası Kurulu'na (SPK) kayıtlı olup hisselerinin %30,63'ü Borsa İstanbul'da işlem görmektedir.

Şirket'in faaliyet konusu; profesyonel futbolun gelişmesini sağlamak, profesyonel futbol faaliyetlerinin sürdürülebilmesi için futbolcularla sözleşme imzalamak, kulüplerine transfer bedeli ödemek, sözleşme gereğince ödemelerde bulunmak, profesyonel futbol yatırımları yapmak ve futbol tesisleri kurmak ve bunları işletmek vb. ile ana sözleşmede yazılı diğer işlerdir.

Şirket'in ortaklık yapısı aşağıdaki gibidir:

	31 Mayıs 2026		31 Mayıs 2025	
Ortağın unvanı	**Pay Tutarı (TL)**	**Pay Oranı (%)**	Pay Tutarı (TL)	Pay Oranı (%)
Beşiktaş Jimnastik Kulübü	**3.027.652.132**	**69,37**	3.060.652.132	70,12
Halka arz	**1.336.917.070**	**30,63**	1.303.917.070	29,88
Nominal sermaye	**4.364.569.202**		4.364.569.202	
Sermaye düzeltmesi farkları	**7.022.314.692**		7.022.314.692	
Toplam	**11.386.883.894**	**100**	11.386.883.894	100

Beşiktaş Futbol Yatırımları Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin 8 Nisan 2025 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında 1.200.000.000 TL olan çıkarılmış sermayesinin 4.800.000.000 TL nakit karşılığı (bedelli) olmak üzere 6.000.000.000 TL'ye çıkarılması kararı alınmıştır. Şirket sermaye artışı işlemleri kapsamında 14-30 Nisan tarihleri arasında rüçhan hakkı kullanımı ve 5-6 Mayıs tarihlerinde Birincil Piyasa İşlemleri sonucunda sermaye tutarını 4.364.569.202 TL'ye çıkartmıştır. Sermaye artışı Sermaye Piyasası Kurulu'nun 10 Nisan 2025 tarihli toplantısında onaylanmıştır. Ticaret Sicil Müdürlüğüne yapılan tescil başvurusu neticesinde gerekli tescil işlemi ve ilanı ise 4 Haziran 2025 tarihinde yapılmıştır.

Beşiktaş marka, logo ve amblemli ürünlerin üretim ve pazarlanması faaliyeti, Şirket'in, 16 Ocak 2001 tarihinde kuruluşuna %100 oranında iştirak ettiği Beşiktaş Sportif Ürünler Sanayi ve Ticaret A.Ş.'ye (Beşiktaş Sportif) Beşiktaş Jimnastik Kulübü tarafından devredilmiştir.

Şirket'in 1 Haziran 2025 – 31 Mayıs 2026 döneminde ortalama personel sayısı 295'tir (31 Mayıs 2025: 271).

2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar

2.1 Sunuma ilişkin temel esaslar

İlişikteki finansal tabloların hazırlanmasında Uluslararası Finansal Raporlama Standartları ("UFRS") ile bunlara ilişkin ek ve yorumları esas alınmıştır.

Şirket, muhasebe kayıtlarının tutulmasında ve kanuni finansal tablolarının hazırlanmasında, Türk Ticaret Kanunu ("TTK"), vergi mevzuatı ve Türkiye Cumhuriyeti Maliye Bakanlığı tarafından çıkarılan Tekdüzen Hesap Planı'nı esas almaktadır. Finansal tablolar, tarihi maliyet esası baz alınarak Türk Lirası ("TL") olarak hazırlanmıştır. Finansal tablolar, tarihi maliyet esasına göre hazırlanmış kanuni kayıtlara UFRS uyarınca doğru sunumun yapılması amacıyla gerekli düzeltme ve sınıflandırmalar yansıtılarak düzenlenmiştir.

Yüksek Enflasyon Dönemlerinde Finansal Tabloların Düzeltilmesi

UMSK 23 Kasım 2023 tarihinde UMS 29 kapsamı ve uygulamasına yönelik bir açıklama yapmıştır. Uluslararası Finansal Raporlama Standartları uygulayan işletmelerin 31 Aralık 2023 tarihinde veya sonrasında sona eren yıllık raporlama dönemine ait finansal tablolarının UMS 29'da yer alan ilgili muhasebe ilkelerine uygun olarak enflasyon etkisine göre düzeltilerek sunulması gerektiğini belirtmiştir.

Bu çerçevede 31 Mayıs 2026 ve 31 Mayıs 2025 tarihli finansal tablolar hazırlanırken UMS 29'a göre enflasyon düzeltmesi yapılmıştır.

Finansal tablolar ve önceki dönemlere ait ilgili rakamlar, fonksiyonel para biriminin genel satın alma gücündeki değişiklikler için yeniden düzenlenmiştir ve sonuç olarak, finansal tablolar ve önceki dönemlere ait ilgili rakamlar UMS 29 Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama standardı uyarınca raporlama dönemi sonunda geçerli olan ölçüm birimi cinsinden ifade edilmiştir.

UMS 29, finansal tablolar da dahil olmak üzere, fonksiyonel para birimi yüksek enflasyonlu bir ekonominin para birimi olan her işletmenin finansal tablolarına uygulanır. Bir ekonomide yüksek enflasyonun mevcut olması durumunda UMS 29 uyarınca, geçerli para birimi yüksek enflasyonlu bir ekonominin para birimi olan bir işletmenin finansal tablolarının raporlama dönemi sonu itibarıyla geçerli olan ölçüm birimi cinsinden ifade edilmesini gerektirmektedir.

Raporlama tarihi itibarıyla, Tüketici Fiyat Endeksi ("TÜFE") rakamına göre son üç yılın genel satın alma gücündeki kümülatif değişim %100'ün üzerinde olduğu için, Türkiye'de faaliyet gösteren işletmelerin 31 Aralık 2023 tarihinde veya bu tarihten sonra sona eren raporlama dönemlerinde UMS 29 "Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama" standardını uygulamaları gerekmektedir.

2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)

2.1 Sunuma ilişkin temel esaslar (devamı)

Yüksek Enflasyon Dönemlerinde Finansal Tabloların Düzeltilmesi (devamı)

Aşağıdaki tabloda Türkiye İstatistik Kurumu (TÜİK) tarafından yayınlanan Tüketici Fiyat Endeksleri dikkate alınarak hesaplanan ilgili yıllara ait enflasyon oranları yer almaktadır:

Tarih	Endeks	Düzeltme katsayısı
31 Mayıs 2026	4.097,55	1,0000
31 Mayıs 2025	3.089,74	1,3262
31 Mayıs 2024	2.281,85	1,7957

Şirket'in yüksek enflasyonlu ekonomilerde finansal raporlama amacıyla yaptığı düzeltme işleminin ana unsurları aşağıdaki gibidir:

- TL cinsinden hazırlanmış cari dönem finansal tablolar, paranın bilanço tarihinde geçerli olan satın alma gücü ile, önceki raporlama dönemlerine ait tutarlar da yine paranın en son bilanço tarihindeki satın alma gücüne göre düzeltilerek ifade edilmektedir.

- Parasal varlık ve yükümlülükler, hali hazırda, bilanço tarihindeki cari satın alma gücü ile ifade edildiğinden düzeltilmemektedir. Parasal olmayan kalemlerin enflasyona göre düzeltilmiş değerlerinin, geri kazanılabilir tutarı ya da net gerçekleşebilir değeri aştığı durumda, sırasıyla UMS 36 ve UMS 2 hükümleri uygulanmıştır.

- Bilanço tarihindeki cari satın alma gücüyle ifade edilmemiş olan parasal olmayan varlık ve yükümlülükler ile özkaynak kalemleri, ilgili düzeltme katsayıları kullanılarak düzeltilmiştir.

- Gelir tabloları ve diğer kapsamlı gelir tablolarında yer alan, satışların maliyeti, amortisman gideri, varlık satış karı/zararı kalemleri dışındaki tüm kalemler, ilgili düzeltme katsayıları kullanılarak düzeltilmiştir. Satışların maliyeti, amortisman gideri, varlık satış karı/zararı kalemleri ise düzeltme katsayıları kullanılarak düzeltilmiş bilanço kalemleri temel alınarak yeniden hesaplanmıştır.

- Nakit akış tablosundaki tüm kalemler, raporlama dönemi sonunda geçerli olan ölçüm birimi cinsinden ifade edilmektedir.

- Enflasyonun Şirket'in cari dönemdeki net parasal varlık pozisyonu üzerindeki etkisi, gelir tablosunda net parasal pozisyon kaybı / kazancı hesabına kaydedilmiştir.

Kullanılan para birimi

Şirket'in finansal tabloları faaliyette bulunduğu temel ekonomik çevrede geçerli olan para birimi olan Türk Lirası (TL) cinsinden sunulmuştur.

2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)

2.1 Sunuma ilişkin temel esaslar (devamı)

İşletmenin sürekliliği

31 Mayıs 2026 tarihli finansal tablolar "İşletmenin Sürekliliği" ilkesi uyarınca hazırlanmıştır. 31 Mayıs 2026 tarihi itibarıyla finansal tablolarda Şirket'in ana ortaklığa ait özkaynaklar toplamı 2.533.760.285 TL, dönem zararı (1.490.661.208) TL olmakla birlikte Şirket'in esas faaliyet zararı (8.199.611.777) TL, geçmiş yıllar zararları ise (13.738.400.938) TL olarak gerçekleşmiştir. Bununla birlikte Şirket'in kısa vadeli yükümlülükleri dönen varlıklarını 6.107.276.703 TL aşmaktadır.

Bu durum, Şirket'in sürekliliğinin devamına ilişkin ciddi şüphe oluşturabilecek önemli bir belirsizliğin bulunduğuna işaret etmektedir. Yönetimin önümüzdeki döneme ilişkin planları ve tedbirlerine aşağıda yer verilmektedir.

i. Şirket, gelir artırıcı her türlü tedbire ek olarak, giderlerinin optimizasyonuna yönelik çalışmalar sürdürmekte ve sağlam bir mali yapıya ulaşmasını sağlayacak aksiyonları planlamakta ve almaktadır.

ii. Beşiktaş Futbol Yatırımları Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin 8 Nisan 2025 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında 1.200.000.000 TL olan çıkarılmış sermayesinin 4.800.000.000 TL nakit karşılığı (bedelli) olmak üzere 6.000.000.000 TL'ye çıkarılması kararı alınmıştır. Şirket sermaye artışı işlemleri kapsamında 14-30 Nisan tarihleri arasında rüçhan hakkı kullanımı ve 5-6 Mayıs tarihlerinde Birincil Piyasa İşlemleri sonucunda sermaye tutarını 4.364.569.202 TL'ye çıkartmıştır. Sermaye artışı Sermaye Piyasası Kurulu'nun 10 Nisan 2025 tarihli toplantısında onaylanmıştır. Ticaret Sicil Müdürlüğüne yapılan tescil başvurusu neticesinde gerekli tescil işlemi ve ilanı ise 4 Haziran 2025 tarihinde yapılmıştır.

iii. Şirket 2026/2027 sezonunda Avrupa kupalarında mücade etme imkanı bulması yüksek olup buradan sağlanacak gelirlerle nakit akışını rahatlatmayı öngörmektedir.

2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)

2.2 Yeni ve revize edilmiş Uluslararası Finansal Raporlama Standartlarının uyarlaması:

Yeni ve düzeltilmiş standartlar ve yorumlar

31 Mayıs 2026 tarihi itibarıyla sona eren hesap dönemine ait finansal tabloların hazırlanmasında esas alınan muhasebe politikaları aşağıda özetlenen 1 Haziran 2025 tarihi itibarıyla geçerli yeni ve değiştirilmiş UFRS standartları ve UFRS yorumları dışında önceki yılda kullanılanlar ile tutarlı olarak uygulanmıştır. Bu standartların ve yorumların Şirket'in mali durumu ve performansı üzerindeki etkileri ilgili paragraflarda açıklanmıştır.

i) 1 Haziran 2025 tarihinden itibaren geçerli olan yeni standart, değişiklik ve yorumlar

UFRS 9 ve UFRS 7 Değişiklikleri – Finansal Araçların Sınıflandırılması ve Ölçümü

Ağustos 2025'te UMK, finansal araçların sınıflandırılmasına ve ölçümüne yönelik (UFRS 9 ve UFRS 7'ye ilişkin) değişiklikler yayımlamıştır. Değişiklik finansal yükümlülüklerin "sona erme tarihi"nde finansal tablo dışı bırakılacağını açıklığa kavuşturmuştur. Bununla birlikte, belirli koşulların sağlanması durumunda elektronik ödeme sistemiyle yerine getirilen finansal yükümlülüklerin sona erme tarihinden önce finansal tablo dışı bırakılmasına yönelik muhasebe politikası tercihi getirilmiştir. Ayrıca değişiklik ile, çevresel, sosyal ve yönetişim (ESG) bağlantılı ya da koşula bağlı benzer özellikler içeren finansal varlıkların sözleşmeye bağlı nakit akış özelliklerinin nasıl değerlendirileceği ile sınırsız sorumluluk doğurmayan varlıklar ve sözleşmeyle birbirine bağlı finansal araçlara yönelik uygulamalara açıklık getirilmiştir. Bunun yanı sıra, koşullu bir olaya (ESG bağlantılı olanlar dahil) referans veren sözleşmesel hükümler içeren finansal varlık ve yükümlülükler ile gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçülen özkaynağa dayalı finansal araçlara ilişkin UFRS 7 kapsamındaki açıklama hükümleri genişletilmiştir.

Söz konusu değişikliğin Şirket'in finansal durumu veya performansı üzerinde önemli bir etkisi olmamıştır.

TFRS'lere İlişkin Yıllık İyileştirmeler – Cilt 11

UMK tarafından Eylül 2025'te yayımlanan **UFRS'lere İlişkin Yıllık İyileştirmeler – Cilt 11** kapsamında aşağıdaki standartlarda değişiklikler yapılmıştır:

- UFRS 1 Uluslararası Finansal Raporlama Standartlarının İlk Uygulaması – Korunma muhasebesine ilişkin ifadeler UFRS 9 ile uyumlu hale getirilmiştir.

- UFRS 7 Finansal Araçlar: Açıklamalar – Finansal tablo dışı bırakmaya ilişkin kazanç veya kayıplara yönelik açıklamalar güncellenmiş ve UFRS 13'e referans eklenmiştir.

- UFRS 9 Finansal Araçlar – Kiracının kira yükümlülüğünü finansal tablo dışı bırakmasına ilişkin hükümler açıklığa kavuşturulmuş ve "işlem bedeli" ifadesine yapılan referans kaldırılmıştır.

- UFRS 10 Konsolide Finansal Tablolar – "Fiili vekilin" belirlenmesine ilişkin hükümler netleştirilmiştir.

- UMS 7 Nakit Akış Tablosu – Maliyet yöntemi: Daha önceki değişikliklerle "maliyet yöntemi" ifadesinin kaldırılması sonrası Standartta geçen söz konusu ifade silinmiştir.

Söz konusu değişikliğin Şirket'in finansal durumu veya performansı üzerinde önemli bir etkisi olmamıştır.

2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)

2.2 Yeni ve revize edilmiş Uluslararası Finansal Raporlama Standartlarının uyarlaması: (devamı)

i) 1 Haziran 2025 tarihinden itibaren geçerli olan yeni standart, değişiklik ve yorumlar (Devamı)

UFRS 9 ve UFRS 7 Değişiklikleri – Doğaya Bağlı Elektriğe Dayanan Sözleşmeler

UMK, Ağustos 2025'te **"Doğaya Bağlı Elektriğe Dayanan Sözleşmeler"** değişikliğini (UFRS 9 ve UFRS 7'ye ilişkin) yayımlamıştır. Değişiklik, "kendi için kullanım" istisnasına ilişkin hükümlerin uygulanmasını açıklığa kavuşturmakta ve bu tür sözleşmelerin korunma aracı olarak kullanılması durumunda korunma muhasebesinin uygulanmasına imkân sağlamaktadır. Ayrıca, bu sözleşmelerin işletmenin finansal performansı ve nakit akışları üzerindeki etkisinin finansal tablo kullanıcıları tarafından daha iyi anlaşılmasını sağlamak amacıyla yeni açıklama hükümleri getirilmiştir.

Söz konusu değişikliğin Şirket'in finansal durumu veya performansı üzerinde önemli bir etkisi olmamıştır.

ii) Yayınlanan ama yürürlüğe girmemiş ve erken uygulamaya konulmayan standartlar

Finansal tabloların onaylanma tarihi itibariyle yayımlanmış fakat cari raporlama dönemi için henüz yürürlüğe girmemiş ve Şirket tarafından erken uygulanmaya başlanmamış yeni standartlar, yorumlar ve değişiklikler aşağıdaki gibidir. Şirket aksi belirtilmedikçe yeni standart ve yorumların yürürlüğe girmesinden sonra finansal tablolarını ve dipnotlarını etkileyecek gerekli değişiklikleri yapacaktır.

UFRS 10 ve UMS 28 Değişiklikleri: Yatırımcı İşletmenin İştirak veya İş Ortaklığına Yaptığı Varlık Satışları veya Katkıları

UMK, özkaynak yöntemi ile ilgili devam eden araştırma projesi çıktılarına bağlı olarak değiştirilmek üzere, Aralık 2017'de UFRS 10 ve UMS 28'de yapılan söz konusu değişikliklerin geçerlilik tarihini süresiz olarak ertelemiştir. Ancak, erken uygulamaya halen izin vermektedir.

Şirket söz konusu değişikliklerin etkilerini, bahsi geçen standartlar nihai halini aldıktan sonra değerlendirecektir.

TFRS 17 – Yeni Sigorta Sözleşmeleri Standardı

UMK Şubat 2019'da sigorta sözleşmeleri için muhasebeleştirme ve ölçüm, sunum ve açıklamayı kapsayan kapsamlı yeni bir muhasebe standardı olan UFRS 17'yi yayımlamıştır. UFRS 17 hem sigorta sözleşmelerinden doğan yükümlülüklerin güncel bilanço değerleri ile ölçümünü hem de karın hizmetlerin sağlandığı dönem boyunca muhasebeleştirmesini sağlayan bir model getirmektedir. Gelecekteki nakit akış tahminlerinde ve risk düzeltmesinde meydana gelen bazı değişiklikler de hizmetlerin sağlandığı dönem boyunca muhasebeleştirilmektedir. İşletmeler, iskonto oranlarındaki değişikliklerin etkilerini kar veya zarar ya da diğer kapsamlı gelirde muhasebeleştirmeyi tercih edebilirler. Standart, katılım özelliklerine sahip sigorta sözleşmelerinin ölçüm ve sunumu için özel yönlendirme içermektedir. Ayrıca, UMK tarafından Aralık 2021'de yayımlanan değişikliklere göre, UFRS 17 ilk kez uygulandığında sunulan karşılaştırmalı bilgilerde yer alan finansal varlıklar ile sigorta sözleşmesi yükümlülükleri arasındaki muhtemel muhasebe uyumsuzluklarını gidermek amacıyla işletmeler "sınıflandırmanın örtüştürülmesi"ne yönelik geçiş opsiyonuna sahiptir.

UMK tarafından yapılan duyuruyla aşağıdaki işletmeler açısından Standardın zorunlu yürürlük tarihi 1 Ocak 2027 ya da sonrasında başlayan hesap dönemleri olarak ertelenmiştir:

- Sigorta, reasürans şirketleri ile emeklilik şirketleri.
- Sigorta, reasürans şirketleri ile emeklilik şirketlerinde ortaklıkları/yatırımları bulunan bankalar.
- Sigorta, reasürans şirketleri ile emeklilik şirketlerinde ortaklıkları/yatırımları bulunan diğer şirketler.

Standart Şirket için geçerli değildir ve Şirket'in finansal durumu veya performansı üzerinde etkisi olmayacaktır.

2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)

2.2 Yeni ve revize edilmiş Uluslararası Finansal Raporlama Standartlarının uyarlaması: (devamı)

ii) Yayınlanan ama yürürlüğe girmemiş ve erken uygulamaya konulmayan standartlar (Devamı)

UFRS 18 – Yeni Finansal Tablolarda Sunum ve Açıklama Standardı

UMK Mayıs 2025'te, UMS 1'in yerini alan UFRS 18 Standardını yayımlamıştır. UFRS 18 belirli toplam ve alt toplamların verilmesi dahil, kar veya zarar tablosunun sunumuna ilişkin yeni hükümler getirmektedir. UFRS 18 işletmelerin, kar veya zarar tablosunda yer verilen tüm gelir ve giderleri, esas faaliyetler, yatırım faaliyetleri, finansman faaliyetleri, gelir vergileri ve durdurulan faaliyetler olmak üzere beş kategoriden biri içerisinde sunmasını zorunlu kılmaktadır. Standart ayrıca yönetim tarafından belirlenmiş performans ölçütlerinin açıklanmasını gerektirmekte ve bunun yanı sıra asli finansal tablolar ile dipnotlar için tanımlanan işlevlere uygun şekilde finansal bilgilerin toplulaştırılmasına ya da ayrıştırılmasına yönelik yeni hükümler getirmektedir. UFRS 18'in yayımlanmasıyla beraber UMS 7, UMS 8 ve UMS 34 gibi diğer finansal raporlama standartlarında da belirli değişiklikler meydana gelmiştir. UFRS 18 ve ilgili değişiklikler 1 Ocak 2027 tarihinde ya da sonrasında başlayan raporlama dönemlerinde yürürlüğe girecektir. Bununla birlikte, erken uygulamaya izin verilmektedir. UFRS 18 geriye dönük olarak uygulanacaktır.

Söz konusu değişiklik Şirket için geçerli değildir ve finansal durumu veya performansı üzerinde bir etki bulunmamaktadır.

UFRS 19 – Yeni Kamuya Hesap Verilebilirliği Bulunmayan Bağlı Ortaklıklar: Açıklamalar Standardı

Ağustos 2025 tarihinde UMK, belirli işletmeler için, UFRS'lerdeki finansal tablolara alma, ölçüm ve sunum hükümlerini uygularken azaltılmış açıklamalar verilmesi opsiyonunu sunan UFRS 19'u yayımlamıştır.
Aksi belirtilmedikçe, UFRS 19'u uygulamayı seçen kapsam dahilindeki işletmelerin diğer UFRS'lerdeki açıklama hükümlerini uygulamasına gerek kalmayacaktır. Bağlı ortaklık niteliğinde olan, kamuya hesap verilebilirliği bulunmayan ve kamunun kullanımına açık şekilde UFRS'lerle uyumlu konsolide finansal tablolar hazırlayan ana ortaklığı (ara ya da nihai) bulunan bir işletme UFRS 19'u uygulamayı seçebilecektir. UFRS 19, 1 Ocak 2027 tarihi ya da sonrasında başlayan raporlama dönemlerinde yürürlüğe girmekle birlikte erken uygulamaya izin verilmektedir. Bu Standardın erken uygulanması tercih edildiğinde, bu husus dipnotlarda açıklanır. Bu Standardın ilk kez uygulandığı ilk raporlama döneminde (yıllık ya da ara dönem), karşılaştırmalı dönem için sunulan açıklamaların, UFRS 19 uyarınca cari dönemde yer verilen açıklamalar ile uyumlu hale getirilmesi gerekir.

Söz konusu değişiklik Şirket için geçerli değildir ve finansal durumu veya performansı üzerinde bir etki bulunmamaktadır

Ortak Kontrole Tabi İşletme Birleşmelerinin Muhasebeleştirilmesine İlişkin Kurul Kararı

UMK, Ocak 2026'da *"Ortak Kontrole Tabi İşletme Birleşmelerinin Muhasebeleştirilmesi"* ne ilişkin Kurul Kararını yayımlamıştır. Söz konusu Karar, ortak kontrole tabi işletme birleşmelerinin finansal tablolarda muhasebeleştirilmesine ilişkin esasları düzenlemekte olup, birleşmelerin hakların birleşmesi yöntemi kullanılarak muhasebeleştirilmesine, karşılaştırmalı bilgilerin sunumuna ve özkaynak kalemlerinin muhasebeleştirilmesine ilişkin açıklamalar içermektedir. Ayrıca, ortak kontrole tabi işletme birleşmelerine ilişkin uygulamada ortaya çıkan farklılıkların giderilmesine yönelik ilave düzenlemeler getirilmiştir. Söz konusu Karar, 1 Ocak 2027 tarihinde veya sonrasında başlayan yıllık hesap dönemlerinde yürürlüğe girecek olup, erken uygulamaya izin verilmektedir.

Söz konusu değişiklik Şirket için geçerli değildir ve finansal durumu veya performansı üzerinde bir etki bulunmamaktadır

2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)

2.2 Yeni ve revize edilmiş Uluslararası Finansal Raporlama Standartlarının uyarlaması: (devamı)

ii) Yayınlanan ama yürürlüğe girmemiş ve erken uygulamaya konulmayan standartlar (Devamı)

UMS 21, UMS 29, UFRS 9, UMS 7 ve UFRS 19 Değişiklikleri – Yüksek Enflasyonlu Sunum Para Birimine Çevrim

UMK, Nisan 2026'da "Yüksek Enflasyonlu Sunum Para Birimine Çevrim" başlıklı değişiklikleri yayımlamıştır. Söz konusu değişiklikler, UMS 21 Kur Değişiminin Etkileri, UMS 29 Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama, UFRS 9 Finansal Araçlar, UMS 7 Nakit Akış Tablosu ve UFRS 19 Kamuya Hesap Verme Sorumluluğu Bulunmayan Bağlı Ortaklıklar: Açıklamalar standartlarında değişiklikler içermektedir.
Değişiklikler uyarınca, fonksiyonel para birimi yüksek enflasyonlu olmayan bir ekonominin para birimi, sunum para birimi ise yüksek enflasyonlu bir ekonominin para birimi olan işletmeler, faaliyet sonuçlarını ve finansal durumlarını karşılaştırmalı bilgiler dâhil olmak üzere raporlama dönemi sonundaki kapanış kuru üzerinden çevirecektir. Değişikliklerle ayrıca ilave açıklama hükümleri ile geçiş hükümleri düzenlenmiştir.
Söz konusu değişiklikler 1 Ocak 2027 tarihinde veya sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için yürürlüğe girecek olup, erken uygulamaya izin verilmektedir.

Söz konusu değişiklik Şirket için geçerli değildir ve finansal durumu veya performansı üzerinde bir etki bulunmamaktadır

UMS 28 Değişiklikleri – Gerçeğe Uygun Değer Seçeneğine İlişkin Değişiklikler

UMK, Temmuz 2026'da "İştiraklerdeki ve İş Ortaklıklarındaki Yatırımlarda Gerçeğe Uygun Değer Seçeneğine İlişkin Değişiklikler" başlıklı değişiklikleri yayımlamıştır. Söz konusu değişiklikler, UMS 28 İştiraklerdeki ve İş Ortaklıklarındaki Yatırımlar Standardı'nda değişiklikler içermektedir. Değişiklikler uyarınca, gerçeğe uygun değer seçeneğini uygulayabilen işletmeler açısından bu seçeneğin hangi yatırım türlerine uygulanabileceğine açıklık getirilmekte; ayrıca gerçeğe uygun değer seçeneğinin uygulanmasına ilişkin muhasebeleştirme esasları ile UFRS 18 Finansal Tablolarda Sunum ve Açıklamalar Standardı kapsamındaki sunum hükümleri arasındaki ilişki netleştirilmektedir.

Söz konusu değişiklik Şirket için geçerli değildir ve finansal durumu veya performansı üzerinde bir etki bulunmamaktadır

2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)

2.3 Karşılaştırmalı bilgiler ve önceki dönem tarihli finansal tabloların düzeltilmesi

Finansal durum ve performans trendlerinin tespitine imkan vermek üzere, Şirket'in münferit finansal tabloları önceki dönemle karşılaştırmalı hazırlanmaktadır. Cari dönem münferit finansal tabloların sunumu ile uygunluk sağlanması açısından karşılaştırmalı bilgiler gerekli görüldüğünde yeniden sınıflandırılır ve önemli farklılıklar açıklanır. UMS/UFRS uyarınca geçiş hükmünün yer almadığı değişiklikler, muhasebe politikasında isteğe bağlı yapılan önemli değişiklikler veya tespit edilen muhasebe hataları geriye dönük olarak uygulanmakta ve önceki dönem finansal tabloları yeniden düzenlenmektedir.

2.4 Netleştirme / mahsup

Münferit finansal tablolarda yer alan finansal varlıklar ve yükümlülükler, ilgili değerleri netleştirmeye izin veren yasal bir yetkinin olması ve değerlerin net olarak gösterilmesi hususunda bir niyetin olması ya da varlığın gerçekleşmesi ile borcun yerine getirilmesinin aynı anda olması durumunda finansal tablolarda net değerleri üzerinden gösterilmektedirler.

2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)

2.5 Önemli muhasebe politikalarının özeti

Münferit finansal tabloların hazırlanmasında kullanılan önemli muhasebe prensipleri aşağıdaki gibidir:

Gelirler (Hasılat)

Şirket, 1 Haziran 2018 tarihinden itibaren yürürlüğe giren UFRS 15 "Müşteri Sözleşmelerinden Hasılat Standardı" doğrultusunda hasılatın muhasebeleştirilmesinde aşağıda yer alan beş aşamalı modeli kullanmaya başlamıştır.

• Müşteriler ile yapılan sözleşmelerin tanımlanması
• Sözleşmelerdeki edim yükümlülüklerinin tanımlanması
• Sözleşmelerdeki işlem bedelinin belirlenmesi
• İşlem bedelinin edim yükümlülüklerine dağıtılması
• Hasılatın muhasebeleştirilmesi

Mal veya hizmet devri taahhüdü niteliğindeki edim yükümlülükleri ile alakalı hasılat, mal veya hizmetlerin kontrolünün müşterilerin eline geçtiğinde muhasebeleştirilir. UFRS 15 "Müşteri Sözleşmelerinden Hasılat Standardı"nın finansal tablolar üzerinde önemli bir etkisi olmamıştır.

Şirket'in çeşitli mal ve hizmetlerine ilişkin önemli muhasebe politikalarının detayları ve hasılat muhasebeleştirilme yöntemleri aşağıda belirtilmiştir.

UEFA gelirleri

UEFA gelirleri Şirket'in bu turnuvalara katılımı ile elde edilmektedir. UEFA gelirleri hasılat kalemi içerisinde önemli bir tutarı kapsamaktadır. UEFA gelirleri şirketin ligde ulaştığı aşamaya bağlı olup paralel olarak artış gerçekleşmektedir.

Yayın hakkı gelirleri

Şirket, yayın hakkı gelirlerini lig sezonu boyunca zamana yayılı olarak muhasebeleştirmektedir. Performans primleri hak edildiği dönemde hasılat olarak kayda alınmaktadır.

Sponsorluk, isim hakkı ve reklam gelirleri

Şirket, hizmetlerden elde edilen gelirleri (sponsorluk dahil), aşamalı olarak sözleşme süresi boyunca veya hizmetin tam olarak ifa edilmesi ile birlikte muhasebeleştirmektedir.

Sporcu transfer, kira ve yetiştirme gelirleri

Şirket, sporcuların transferinden elde edilen gelirler ile yetiştirme gelirlerini, sporculara ilişkin hakların kontrolünün üçüncü taraflara devredilmesi ile birlikte kayda almaktadır. Sporcuların kiralanmasına ilişkin gelirler, ilgili kiralama sözleşme süresi boyunca zamana yayılı olarak muhasebeleştirmektedir.

Loca, VIP ve kombine satış gelirleri

Şirket, sezon başında loca VIP ve kombine satışından elde etmiş olduğu gelirleri kontrat yükümlülüğü olarak enflasyona göre düzeltilerek muhasebeleştirir. Loca, VIP ve kombine satışından elde edilen gelirler maçların oynanması ile birlikte zamana yayılı olarak muhasebeleştirmektedir.

2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)

2.5 Önemli muhasebe politikalarının özeti (devamı)

Maddi duran varlıklar

Maddi duran varlıklar, 31 Mayıs 2026 tarihi itibarıyla enflasyonun etkilerine göre endekslenmiş maliyet değerlerinden birikmiş amortisman ve kalıcı değer kayıpları düşülerek yansıtılır. Maddi duran varlığın maliyet değeri, alış fiyatı, ithalat vergileri ile geri iadesi mümkün olmayan satın alma vergileri ve maddi duran varlığı kullanıma hazır hale getirmek için yapılan masraflar oluşmaktadır.

Maddi duran varlıkların herhangi bir parçasını değiştirmekten doğan giderler bakım onarım maliyetleri ile birlikte varlığın gelecekteki ekonomik faydasını arttırıcı nitelikte ise aktifleştirilebilirler. Tüm diğer gider kalemleri tahakkuk esasına göre kar veya zarar tablosunda muhasebeleştirilir.

Maddi duran varlıklara ilişkin amortismanlar, varlıkların faydalı ömürlerine göre kullanıma hazır oldukları tarihleri esas alınarak doğrusal amortisman metodu kullanılarak ayrılmıştır. Her bir aktifin maliyetini iz bedel değerine getirmek üzere ekonomik ömürler esas alınarak aşağıdaki oranlara göre amortisman hesaplanmaktadır.

Makine ve tesisler	10-15 yıl
Motorlu taşıtlar	5-10 yıl
Döşeme ve demirbaşlar	7-10 yıl
Özel maliyetler	5 yıl veya kira süresi

Maddi olmayan duran varlıklar

Maddi olmayan duran varlıklar; futbolcu lisansları, haklar ve maddi olmayan diğer duran varlıkları içermektedir.

Maddi olmayan duran varlıklar endekslenmiş maliyetten itfa ve tükenme paylarının düşülmesiyle ifade edilir. İtfa ve tükenme payları futbolcu lisanslarının, sözleşme süresi boyunca itfa edilir. Diğer maddi olmayan duran varlıklar normal itfa yöntemiyle hesaplanmaktadır.

Şirket yeni transfer edilen futbolcuların eski kulüplerine ödenen sözleşme fesih bedellerini ve menajerlik bedellerini elde etme maliyeti üzerinden haklar hesabında takip etmektedir. Şirket haklar hesabında takip etmiş olduğu sözleşme fesih bedellerini futbolcu ile yapılan sözleşmenin dönemine göre kıst usulüne göre itfa yoluyla gider yazmaktadır.

2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)

2.5 Önemli muhasebe politikalarının özeti (devamı)

Varlıklarda değer düşüklüğü

(i) Finansal varlıklar

Gerçeğe uygun değer farkı kar/zarara yansıtılmayan bir finansal varlıktaki değer düşüklüğü her raporlama döneminde değer düşüklüğü olduğuna kanaat getirilen nesnel kanıtlarla değerlendirilir. Eğer nesnel kanıtlar ilgili finansal varlığın ilerideki nakit akımlarını olumsuz yönde etkilediğine dair bir veya birden fazla olaya işaret ediyorsa, ilgili finansal varlıkta değer düşüklüğü olduğu dikkate alınır.

Finansal varlıkların değer düşüklüğüne neden olan nesnel kanıt borçlunun temerrüdünü, Şirket'in aksini dikkate alamayacağı koşullara bağlı olarak bir tutarın yeniden yapılandırılmasını, borçlunun iflas etme ihtimalinin oluşmasını ve menkul bir kıymetin aktif pazarının ortadan kalkması durumlarını kapsayabilir. İlave olarak, hisse senedine dayalı menkul bir kıymetin gerçeğe uygun değerinin, maliyet bedelinin altına önemli ölçüde ve kalıcı olarak düşmesi de değer düşüklüğünün nesnel kanıtıdır.

Şirket, alacaklardaki değer düşüklüğüne dair kanıtları hem ilgili varlık seviyesinde hem de toplu olarak dikkate almaktadır. Tüm tek başına önemli olan alacaklar değer düşüklüğü açısından ayrı ayrı değerlendirilmektedir. Tüm tek başına önemli alacaklardan ayrı ayrı değer düşüklüğüne uğramadığı tespit edilenler, daha sonra toplu olarak gerçekleşen ancak henüz tanımlanmamış bir değer düşüklüğüne maruz kalıp kalmadığı konusunda değerlendirilir. Tek başına önemli olmayan alacaklar benzer risk karakterlerine göre gruplanarak toplu şekilde değer düşüklüğü konusunda değerlendirilir.
Şirket, toplu olarak değer düşüklüğü hakkındaki değerlendirmesini; temerrüt ihtimali, tahsilat zamanlaması ve oluşan zararın geçmişteki eğilimini, yönetimin güncel ekonomik durum hakkındaki yargısına göre güncelleyerek oluşturur.

Bir finansal varlıktaki değer düşüklüğü, varlığın kayıtlı değeri ile nakit akışlarından oluşan alacağın orijinal etkin faiz oranı esas alınarak iskonto edilerek bugüne indirgenmiş değeri arasındaki fark olarak hesaplanır. Kayıplar, kar veya zararda muhasebeleştirilir ve şüpheli alacak karşılığı hesabına yansıtılır. Raporlama dönemi sonrası gerçekleşen bir durum değer düşüklüğünde azalmaya neden olursa, bu azalış kar veya zararda ters çevrilir.

(ii) Finansal olmayan varlıklar

Şirket, her bir raporlama döneminde her bir varlığa ilişkin değer kaybı olduğuna dair herhangi bir gösterge olup olmadığını değerlendirir. Eğer böyle bir gösterge mevcutsa, o varlığın geri kazanılabilir tutarı tahmin edilir. Varlığın ya da nakit üreten birimin geri kazanılabilir tutarı net satış fiyatı ile kullanım değerinden yüksek olanıdır. Kullanım değeri, ilerideki nakit akımlarının ilgili varlıktaki belirli riski ve paranın zaman değerini gösteren vergi öncesi iskonto oranı kullanılarak bugünkü değerine indirgenmesi ile değerlendirilir. Değer düşüklüğü testi için, varlıklar diğer varlıklar ve varlık gruplarından bağımsız olarak sürekli kullanımından dolayı nakit girişi üreten en küçük birimlere ("nakit üreten birim") ayrılır. İşletme birleşmesinde ortaya çıkan şerefiye değer düşüklüğü testi için birleşme sinerjisinden yararlanması beklenen nakit üreten birimlere paylaştırılır.

Eğer söz konusu varlığın veya o varlığa ait nakit üreten herhangi bir biriminin kayıtlı değeri, kullanım veya satış yoluyla geri kazanılacak tutarından yüksekse değer düşüklüğü meydana gelmiştir. Değer düşüklüğü kayıpları kar veya zararda muhasebeleştirilir. Nakit üreten birimlerden kaynaklanan ve muhasebeleştirilen değer düşüklüğü öncelikle birimlere paylaştırılan şerefiyelerin defter değerlerinden daha sonra birimlerdeki diğer varlıkların defter değerlerinden oransal olarak düşülür.

Diğer varlıklarda önceki dönemlerde ayrılan değer düşüklükleri her raporlama döneminde değer düşüklüğünün azalması veya değer düşüklüğünün geçerli olmadığına dair göstergelerin olması durumunda değerlendirilir. Değer düşüklüğü geri kazanılabilir tutarın belirlenmesinde kullanılan tahminlerde değişiklik olması durumunda iptal edilir. Değer düşüklüğü sadece varlığın belirlenen kayıtlı değerini aşmayacak kadar amortisman ve itfa payı netleştirildikten sonra değer düşüklüğü eğer yok ise iptal edilir.

2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)

2.5 Önemli muhasebe politikalarının özeti (devamı)

Borçlanma maliyetleri

Borçlanma maliyetleri gider olarak kaydedilmektedir. Özellikli varlıkla ilişkili borçlanma maliyetleri doğrudan ilgili bulunduğu özellikli varlığın maliyetine dahil edilir. Özellikli bir varlığın amaçlandığı şekilde kullanıma veya satışa hazır hale getirilmesi için gerekli faaliyetlerin tamamen bitirilmesi durumunda, borçlanma maliyetlerinin aktifleştirilmesine son verilir.

Giderler

Giderler tahakkuk esasına göre muhasebeleştirilir. Satışların maliyeti ve faaliyet giderleri ilgili giderlerin oluştuğu anda kaydedilirler. İşletme kiralaması kapsamında yapılan kira ödemeleri, kiralama süresince, eşit tutarlarda kar veya zarar tablosuna gider olarak yansıtılır.

Aşağıda her finansal enstrümanın gerçeğe uygun tahmini değerlerini belirlemede kullanılan yöntemler ve varsayımlar belirtilmiştir.

Finansal araçlar

(i) Sınıflandırma

Şirket, finansal varlıklarını "itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen", "gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelir tablosuna yansıtılan" ve "gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan finansal varlıklar" olarak üç sınıfta muhasebeleştirmektedir. Sınıflandırma, finansal varlıkların yönetimi için işletmenin kullandığı iş modeli ve finansal varlığın sözleşmeye bağlı nakit akışlarının özellikleri esas alınarak yapılmaktadır. Şirket, finansal varlıklarının sınıflandırmasını satın alındıkları tarihte yapmaktadır.

Şirket'in finansal varlıkların yönetiminde kullandığı iş modelinin değiştiği durumlar hariç, finansal varlıklar ilk muhasebeleştirilmelerinden sonra yeniden sınıflanmazlar; iş modeli değişikliği durumunda ise, değişikliğin akabinde takip eden raporlama döneminin ilk gününde finansal varlıklar yeniden sınıflanırlar.

(ii) Muhasebeleştirme ve Ölçümleme

"İtfa edilmiş maliyeti üzerinden ölçülen finansal varlıklar", sözleşmeye bağlı nakit akışlarının tahsil edilmesini amaçlayan bir iş modeli kapsamında elde tutulan ve sözleşme şartlarında belirli tarihlerde sadece anapara ve anapara bakiyesinden kaynaklanan faiz ödemelerini içeren nakit akışlarının bulunduğu, türev araç olmayan finansal varlıklardır. Şirket'in itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen finansal varlıkları, "nakit ve nakit benzerleri", "ticari alacaklar", "diğer alacaklar" ve "finansal yatırımlar" kalemlerini içermektedir. İlgili varlıklar, finansal tablolara ilk kayda alımlarında gerçeğe uygun değerleri ile sonraki muhasebeleştirmelerde ise etkin faiz oranı yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş bedelleri üzerinden ölçülmektedir. İtfa edilmiş maliyeti üzerinden ölçülen ve türev olmayan finansal varlıkların değerlemesi sonucu oluşan kazanç ve kayıplar kar veya zarar tablosunda muhasebeleştirilmektedir. "Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar", sözleşmeye bağlı nakit akışlarının tahsil edilmesini ve finansal varlığın satılmasını amaçlayan bir iş modeli kapsamında elde tutulan ve sözleşme şartlarında belirli tarihlerde sadece anapara ve anapara bakiyesinden kaynaklanan faiz ödemelerini içeren nakit akışlarının bulunduğu türev araç olmayan finansal varlıklardır. İlgili finansal varlıklardan kaynaklanan kazanç veya kayıplardan, değer düşüklüğü kazanç ya da kayıpları ile kur farkı gelir veya giderleri dışında kalanlar diğer kapsamlı gelire yansıtılır. Şirket, özkaynağa dayalı finansal varlıklara yapılan yatırımlar için, gerçeğe uygun değerinde sonradan oluşan değişimlerin diğer kapsamlı gelire yansıtılması yöntemini, ilk defa finansal tablolara alma sırasında geri dönülemez bir şekilde tercih edebilir. Söz konusu tercihin yapılması durumunda, ilgili yatırımlardan elde edilen temettüler kar veya zarar tablosunda muhasebeleştirilir.

"Gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan finansal varlıklar", itfa edilmiş maliyeti üzerinden ölçülen ve gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar dışında kalan finansal varlıklardan oluşmaktadır. Söz konusu varlıkların değerlemesi sonucu oluşan kazanç ve kayıplar kar veya zarar tablosunda muhasebeleştirilmektedir.

2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)

2.5 Önemli muhasebe politikalarının özeti (devamı)

Finansal araçlar (devamı)

(ii) Muhasebeleştirme ve Ölçümleme (devamı)

UFRS 9 kapsamında finansal varlık ve yükümlülüklerin sınıflandırmasına ilişkin değişiklikler aşağıda özetlenmiştir. Bu kapsamda yapılan sınıflandırmalara ilişkin değişikliklerin finansal varlıkların ölçümüne ilişkin bir etkisi bulunmamaktadır.

	UMS 39'a göre önceki sınıflandırma	**UFRS 9'a göre yeni sınıflandırma**
Finansal Varlıklar		
- Nakit ve nakit benzerleri	Krediler ve alacaklar	İtfa edilmiş maliyet
- Finansal yatırımlar	Vadeye kadar elde tutulacak finansal varlıklar	İtfa edilmiş maliyet
- Finansal yatırımlar	Satılmaya hazır finansal varlıklar	Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan
- Türev araçlar	Gerçeğe uygun değeri farkı kar veya zarara yansıtılan	Gerçeğe uygun değeri farkı kar veya zarara yansıtılan
- Ticari alacaklar	Krediler ve alacaklar	İtfa edilmiş maliyet
- Diğer alacaklar	Krediler ve alacaklar	İtfa edilmiş maliyet
Finansal Yükümlülükler		
- Finansal borçlar	İtfa edilmiş maliyet	İtfa edilmiş maliyet
- Ticari borçlar	İtfa edilmiş maliyet	İtfa edilmiş maliyet
- Türev araçlar	Gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan	Gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarar yansıtılan
- Diğer borçlar	İtfa edilmiş maliyet	İtfa edilmiş maliyet

(iii) Finansal Tablo Dışı Bırakma

Şirket, finansal varlıklarla ilgili sözleşme uyarınca meydana gelen nakit akışları ile ilgili hakları sona erdiğinde veya ilgili haklarını, bu finansal varlık ile ilgili bütün risk ve getirilerinin sahipliğini bir alım satım işlemiyle devrettiğinde söz konusu finansal varlığı kayıtlarından çıkarır. Şirket tarafından devredilen finansal varlıkların yaratılan veya elde tutulan her türlü hak, ayrı bir varlık veya yükümlülük olarak muhasebeleştirilir.

(iv) Değer Düşüklüğü

Finansal varlıklar ve sözleşme varlıkları değer düşüklüğü "Beklenen Kredi Zararı" (BKZ) modeli ile hesaplanmaktadır. Değer düşüklüğü modeli, itfa edilmiş maliyet finansal varlıklara ve sözleşme varlıklarına uygulanmaktadır.

Zarar karşılıkları aşağıdaki bazda ölçülmüştür;

− 12 aylık BKZ'ler: raporlama tarihinden sonraki 12 ay içinde olası temerrüt olaylarından kaynaklanan BKZ'lerdir.

− Ömür boyu BKZ'ler: bir finansal aracın beklenen ömrü boyunca muhtemel bütün temerrüt olaylarından kaynaklanan BKZ'lerdir.

Ömür boyu BKZ ölçümü, raporlama tarihinde bir finansal varlık ile ilgili kredi riskinin ilk muhasebeleştirme anından sonra önemli ölçüde artması halinde uygulanır. İlgili artışın yaşanmadığı diğer her türlü durumda 12 aylık BKZ hesaplaması uygulanmıştır.

Şirket, finansal varlığın kredi riskinin raporlama tarihinde düşük bir kredi riskine sahip olması durumunda, finansal varlığın kredi riskinin önemli ölçüde artmadığını tespit edebilir. Bununla birlikte, ömür boyu BKZ ölçümü (basitleştirilmiş yaklaşım), önemli bir finansman unsuru olmaksızın ticari alacaklar ve sözleşme varlıkları için daima geçerlidir.

2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)

2.5 Önemli muhasebe politikalarının özeti (devamı)

Nakit ve nakit benzeri kalemler

Yabancı para cinsinden olan kasa ve banka bakiyeleri cari dönem sonu kurundan değerlenmişlerdir. Finansal durum tablosundaki nakit ile bankadaki mevduatın mevcut değeri, bu varlıkların gerçeğe uygun tahmini değerleridir. nakit akış raporlamasında kullanılan nakit ve nakit benzerleri, tahakkuk eden faiz geliri hariç 3 aydan kısa vadeli nakit ve nakit benzerlerini içermektedir.

Ticari alacaklar

Ticari alacaklar, gerçekleşebilir değerleriyle şüpheli alacaklara ilişkin karşılıkların düşülmesi suretiyle gösterilmektedir. Ertelenmiş finansman geliri netleştirilmiş ticari alacaklar, orijinal fatura değerinden kayda alınan alacakların izleyen dönemlerde elde edilecek tutarlarının etkin faiz yöntemi ile iskonto edilmesi ile hesaplanır. Belirlenmiş faiz oranı olmayan kısa vadeli alacaklar, faiz tahakkuk etkisinin çok büyük olmaması durumunda, orijinal fatura değerleri üzerinden gösterilmiştir.

Şirket, ticari alacaklarının tahsil edilebilirliğini dönemsel olarak takip etmekte ve geçmiş yıllardaki tahsilat oranlarını esas alarak tahsili şüpheli alacaklardan doğabilecek muhtemel zararlar için şüpheli alacak karşılığı ayırmaktadır. Şüpheli alacak tutarına karşılık ayrılmasını takiben, şüpheli alacak tutarının tamamının veya bir kısmının tahsil edilmesi durumunda, tahsil edilen tutar ayrılan şüpheli alacak karşılığından düşülerek kar veya zarar tablosu ile ilişkilendirilir.

Şirket, söz konusu finansal varlıkların beklenen kredi zararlarını hesaplamak için UFRS 9'daki basitleştirilmiş yaklaşımı kullanmaktadır. Bu yöntem tüm ticari alacaklar için ömür boyu beklenen kredi zararlarının muhasebeleştirilmesini gerektirmektedir.

Kullanılan krediler

Kullanılan krediler, alındıkları tarihlerde, alınan kredi tutarından işlem masrafları çıkartıldıktan sonraki değerleri ile kaydedilir. Finansal borçlar, sonradan etkin faiz yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş maliyet değeri üzerinden gösterilir. İşlem masrafları düşüldükten sonra kalan tutar ile iskonto edilmiş maliyet değeri arasındaki fark, gelir tablosuna kredi dönemi süresince finansman maliyeti olarak yansıtılır. Finansman giderleri tahakkuk esasına göre muhasebeleştirilir ve oluştukları dönemde ödenmeyen kısım finansal durum tablosunda borç karşılıklarında muhasebeleştirilir. Finansal borçlardan kaynaklanan finansman maliyetleri, özellikli varlıkların iktisabı ve inşası ile ilişkilendirildikleri takdirde, özellikli varlıkların maliyet bedeline dahil edilebilirler.

Kur değişiminin etkileri

Şirket, yabancı para cinsinden yapılan işlemleri ve bakiyeleri TL'ye çevirirken işlem tarihinde geçerli olan ilgili kurları esas almaktadır. Finansal durum tablosunda yer alan yabancı para birimi bazındaki parasal varlıklar finansal durum tablosu tarihindeki efektif alış kurundan ve parasal yükümlülükler ise finansal durum tablosu tarihindeki efektif satış kurundan TL'ye çevrilmiştir. Yabancı para cinsinden olan işlemlerin TL'ye çevrilmesinden veya parasal kalemlerin ifade edilmesinden doğan kur farkı gider veya gelirleri ilgili dönemde kar veya zarar tablosuna yansıtılmaktadır.

Belirli hizmet teslimini garanti eden sözleşmelere dayalı olarak döviz cinsinden alınmış olan avanslar UMS 21'e uygun olarak işlem tarihindeki kurlar ile değerlenmiştir.

Hisse başına kazanç / kayıp

Hisse başına zarar, dönem net zararının, dönem boyunca piyasada bulunan hisse senetlerinin ağırlıklı ortalama sayısına bölünmesi ile bulunmaktadır.

2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)

2.5 Önemli muhasebe politikalarının özeti (devamı)

Finansal durum tablosu tarihinden sonraki olaylar

Finansal durum tablosu tarihinden sonraki olaylar; kâra ilişkin herhangi bir duyuru veya diğer seçilmiş finansal bilgilerin kamuya açıklanmasından sonra ortaya çıkmış olsalar bile, bilanço tarihi ile bilançonun yayımı için etkilendirilme tarihi arasındaki tüm olayları kapsar.

Şirket, finansal durum tablosu tarihinden sonraki düzeltme gerektiren olayların ortaya çıkması durumunda, finansal tablolara alınan tutarları bu yeni duruma uygun şekilde düzeltir. Finansal durum tablosu tarihinden sonraki düzeltme gerektirmeyen olaylar, önemli olması durumunda, finansal tablo dipnotlarında açıklanmıştır.

Karşılıklar, şarta bağlı yükümlülükler ve şarta bağlı varlıklar

Karşılıklar ancak ve ancak Şirket Yönetiminin geçmiş olaylardan kaynaklanan mevcut bir hukuki veya zımni yükümlülüğün bulunduğu, bu yükümlülüğün yerine getirilmesi için ekonomik fayda içeren kaynakların işletmeden çıkmasının muhtemel olduğu ve söz konusu yükümlülük tutarının güvenilir bir biçimde tahmin edilebildiği durumlarda, ilişikteki finansal tablolarda söz konusu yükümlülük tutarı kadar karşılık ayırmaktadır. Şarta bağlı yükümlülükler, ekonomik fayda içeren kaynakların işletmeden çıkma ihtimalinin muhtemel hale gelip gelmediğinin tespiti amacıyla sürekli olarak değerlendirmeye tabi tutulur. Ekonomik fayda içeren kaynakların işletmeden çıkma ihtimalinin uzak olduğu durumlar hariç, finansal tablo dipnotlarında açıklanır. Ekonomik faydanın işletmeye gireceğinin muhtemel hale gelmesi halinde, koşullu varlıkla ilgili olarak finansal tablo dipnotlarında açıklama yapılır. Ekonomik faydanın işletmeye gireceğinin kesine yakın hale gelmesi durumunda ise, söz konusu varlık ve bununla ilgili gelir değişikliğinin olduğu tarihte finansal tablolara alınır.

Kiralama işlemleri

Kullanım hakkı varlıkları

Şirket, kullanım hakkı varlıklarını kiralama sözleşmesinin başladığı tarihte muhasebeleştirmektedir (örneğin, ilgili varlığın kullanım için uygun olduğu tarih itibarıyla). Kullanım hakkı varlıkları, endekslenmiş maliyet bedelinden birikmiş amortisman ve değer düşüklüğü zararları düşülerek hesaplanır. Kiralama borçlarının yeniden değerlenmesi durumunda bu rakam da düzeltilir.

Kullanım hakkı varlığının maliyeti aşağıdakileri içerir:

a) Kira yükümlülüğünün ilk ölçüm tutarı,
b) Kiralamanın fiilen başladığı tarihte veya öncesinde yapılan tüm kira ödemelerinden, alınan tüm kiralama teşviklerinin düşülmesiyle elde edilen tutar ve
c) Şirket tarafından katlanılan tüm başlangıçtaki doğrudan maliyetler.

Dayanak varlığın mülkiyetinin kiralama süresi sonunda Şirket'e devri makul bir şekilde kesinleşmediği sürece, Şirket, kullanım hakkı varlığını, kiralamanın fiilen başladığı tarihten dayanak varlığın yararlı ömrünün sonuna kadar amortismana tabi tutmaktadır.

Kullanım hakkı varlıkları değer düşüklüğü değerlendirmesine tabidir.

2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)

2.5 Önemli muhasebe politikalarının özeti (devamı)

Kiralama işlemleri (devamı)

Kira yükümlülükleri

Şirket, kira yükümlülüğünü kiralamanın fiilen başladığı tarihte ödenmemiş olan kira ödemelerinin bugünkü değeri üzerinden ölçmektedir.

Kiralamanın fiilen başladığı tarihte, kira yükümlülüğünün ölçümüne dâhil edilen kira ödemeleri, dayanak varlığın kiralama süresi boyunca kullanım hakkı için yapılacak ve kiralamanın fiilen başladığı tarihte ödenmemiş olan aşağıdaki ödemelerden oluşur:

a) Sabit ödemeler,
b) İlk ölçümü kiralamanın fiilen başladığı tarihte bir endeks veya oran kullanılarak yapılan, bir endeks veya orana bağlı değişken kira ödemeleri,
c) Kalıntı değer taahhütleri kapsamında Şirket tarafından ödenmesi beklenen tutarlar,
d) Şirket'in satın alma opsiyonunu kullanacağından makul ölçüde emin olması durumunda bu opsiyonun kullanım fiyatı ve
e) Kiralama süresinin Şirket'in kiralamayı sonlandırmak için bir opsiyon kullanacağını göstermesi durumunda, kiralamanın sonlandırılmasına ilişkin ceza ödemeleri.

Bir endekse veya orana bağlı olmayan değişken kira ödemeleri, ödemeyi tetikleyen olayın veya koşulun gerçekleştiği dönemde gider olarak kaydedilmektedir.

Şirket, kiralama süresinin kalan kısmı için revize edilmiş iskonto oranını, kiralamadaki zımnî faiz oranının kolaylıkla belirlenebilmesi durumunda bu oran olarak; kolaylıkla belirlenememesi durumunda ise Şirket'in yeniden değerlendirmenin yapıldığı tarihteki alternatif borçlanma faiz oranı olarak belirlemektedir.

Şirket, kiralamanın fiilen başladığı tarihten sonra, kira yükümlülüğünü aşağıdaki şekilde ölçer:

a) Defter değerini, kira yükümlülüğündeki faizi yansıtacak şekilde artırır ve
b) Defter değerini, yapılan kira ödemelerini yansıtacak şekilde azaltır.

Buna ek olarak, kiralama süresinde bir değişiklik, özü itibarıyla sabit kira ödemelerinde bir değişiklik veya dayanak varlığı satın alma opsiyonuna ilişkin yapılan değerlendirmede bir değişiklik olması durumunda, finansal kiralama yükümlülüklerinin değeri yeniden ölçülmektedir.

Kısa vadeli kiralamalar ve dayanak varlığın düşük değerli olduğu kiralamalar

Şirket, kısa vadeli kiralama kayıt muafiyetini, kısa vadeli makine ve teçhizat kiralama sözleşmelerine uygulamaktadır (yani, başlangıç tarihinden itibaren 12 ay veya daha kısa bir kiralama süresi olan ve bir satın alma opsiyonu olmayan varlıklar). Aynı zamanda, düşük değerli varlıkların muhasebeleştirilmesi muafiyetini, kira bedelinin düşük değerli olduğu düşünülen ofis ekipmanlarına da uygulamaktadır. Kısa vadeli kiralama sözleşmeleri ve düşük değerli varlıkların kiralama sözleşmeleri, kiralama süresi boyunca doğrusal yönteme göre gider olarak kaydedilir.

2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)

2.5 Önemli muhasebe politikalarının özeti (devamı)

İlişkili taraflar

İlişkili taraf, finansal tablolarını hazırlayan işletmeyle ('raporlayan işletme') ilişkili olan kişi veya işletmedir.

(a) Bir kişi veya bu kişinin yakın ailesinin bir üyesi, aşağıdaki durumlarda raporlayan işletmeyle ilişkili sayılır:

Söz konusu kişinin,

(i) Raporlayan işletme üzerinde kontrol veya müşterek kontrol gücüne sahip olması durumunda,
(ii) Raporlayan işletme üzerinde önemli etkiye sahip olması durumunda,
(iii) Raporlayan işletmenin veya raporlayan işletmenin bir ana ortaklığının kilit yönetici personelinin bir üyesi olması durumunda.

(b) Aşağıdaki koşullardan herhangi birinin mevcut olması halinde işletme raporlayan işletme ile ilişkili sayılır:

(i) İşletme ve raporlayan işletmenin aynı grubun üyesi olması halinde (yani her bir ana ortaklık, bağlı ortaklık ve diğer bağlı ortaklık diğerleri ile ilişkilidir).
(ii) İşletmenin, diğer işletmenin (veya diğer işletmenin de üyesi olduğu bir grubun üyesinin) iştiraki ya da iş ortaklığı olması halinde.
(iii) Her iki işletmenin de aynı bir üçüncü tarafın iş ortaklığı olması halinde.
(iv) İşletmelerden birinin üçüncü bir işletmenin iş ortaklığı olması ve diğer işletmenin söz konusu üçüncü işletmenin iştiraki olması halinde.
(v) İşletmenin, raporlayan işletmenin ya da raporlayan işletmeyle ilişkili olan bir işletmenin çalışanlarına ilişkin olarak işten ayrılma sonrasında sağlanan fayda plânlarının olması halinde raporlayan işletmenin kendisinin böyle bir plânının olması halinde, sponsor olan işverenler de raporlayan işletme ile ilişkilidir.
(vi) İşletmenin (a) maddesinde tanımlanan bir kişi tarafından kontrol veya müştereken kontrol edilmesi halinde.
(vii) (a) maddesinin (i) bendinde tanımlanan bir kişinin işletme üzerinde önemli etkisinin bulunması veya söz konusu işletmenin (ya da bu işletmenin ana ortaklığının) kilit yönetici personelinin bir üyesi olması halinde.

İlişkili taraflarla yapılan işlem, ilişkili taraflar arasında kaynakların, hizmetlerin ya da yükümlülüklerin bir bedel karşılığı olup olmadığına bakılmaksızın transferidir.

Çalışanlara sağlanan faydalar

Kıdem tazminatı karşılığı

Yürürlükteki kanunlara göre, Şirket, emeklilik dolayısıyla veya istifa ve iş kanununda belirtilen davranışlar dışındaki sebeplerle istihdamı sona eren çalışanlara belirli bir toplu ödeme yapmakla yükümlüdür. Söz konusu ödeme tutarları bilanço tarihi itibarıyla geçerli olan kıdem tazminat tavanı esas alınarak hesaplanır. Kıdem tazminatı karşılığı, tüm çalışanların emeklilikleri dolayısıyla ileride doğacak yükümlülük tutarları bugünkü net değerine göre hesaplanarak ilişikteki finansal tablolarda yansıtılmıştır.

Kullanılmamış izin hakları

Finansal tablolarda tahakkuk etmiş olan kullanılmamış izin hakları, finansal durum tablosu tarihi itibarıyla çalışanların kullanmadıkları hak edilmiş izin günleri ile ilgili gelecekteki olası yükümlülüklerin tahmini toplam karşılığını ifade eder.

Kurum kazancı üzerinden hesaplanan vergiler

5520 sayılı Kurumlar Vergisi Kanunu'nun muaflıkları düzenleyen 4. maddesinin j no'lu fıkrası ile "Gençlik ve Spor Genel Müdürlüğü" ile özerk spor federasyonlarına tescil edilmiş spor kulüplerinin idman ve spor faaliyetlerinde bulunan iktisadi işletmeleri ile sadece idman ve spor faaliyetlerinde bulunan anonim şirketleri kurumlar vergisinden muaf tutulmuşlardır. Bu nedenle Şirket'in kurumlar vergisi mükellefiyeti bulunmamaktadır.

2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)

2.5 Önemli muhasebe politikalarının özeti (devamı)

Emeklilik planları

Şirket'in emeklilik planları başlıklı kısım kapsamında değerlemeye tabi tutulacak işlemi bulunmamaktadır.

Nakit akış tablosu

Nakit akış tablosunda, döneme ilişkin nakit akımları işletme, yatırım ve finansman faaliyetlerine dayalı bir biçimde sınıflandırılarak raporlanır. İşletme faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akımları, Şirket'in faaliyet alanına giren konulardan kaynaklanan nakit akımlarını gösterir. Şirket işletme faaliyetlerine ilişkin nakit akımlarını, net kar/zararın, gayri nakdi işlemlerin, geçmiş ya da gelecek işlemlerle ilgili nakit giriş ve çıkışları tahakkuklarının veya ertelemelerinin ve yatırım veya finansman ile ilgili nakit akımlarına ilişkin gelir veya gider kalemlerinin etkilerine göre düzeltildiği dolaylı yönteme göre gösterir.

Yatırım faaliyetleriyle ilgili nakit akımları, Şirket'in yatırım faaliyetlerinde (maddi ve maddi duran olmayan varlık yatırımları ve finansal yatırımlar) kullandığı ve elde ettiği nakit akımlarını gösterir. Finansman faaliyetlerine ilişkin nakit akımları, Şirket'in finansman faaliyetlerinde kullandığı kaynakları ve bu kaynakların geri ödemelerini gösterir.

Nakit ve nakit benzeri değerler, nakit ve banka mevduatı ile tutarı belirli nakde kolayca çevrilebilen kısa vadeli, yüksek likiditeye sahip ve vadesi 3 ay veya daha kısa olan yatırımları içermektedir.

2.6 Muhasebe Politikalarında/Tahminlerinde Değişiklikler ve Hatalar

Muhasebe politikalarında yapılan önemli değişiklikler ve tespit edilen önemli muhasebe hataları geriye dönük olarak uygulanır ve önceki dönem finansal tabloları yeniden düzenlenir. Muhasebe tahminlerindeki değişiklikler, yalnızca bir döneme ilişkin ise, değişikliğin yapıldığı cari dönemde, gelecek dönemlere ilişkin ise hem değişikliğin yapıldığı dönemde hem de gelecek dönemde, ileriye yönelik olarak uygulanır. Bilgilerin yeniden düzenlenmesi aşırı bir maliyete neden oluyorsa önceki dönemlere ait karşılaştırmalı bilgiler yeniden düzenlenmemekte, bir sonraki dönemin birikmiş karlar hesabı, söz konusu dönem başlamadan önce hatanın kümülatif etkisiyle yeniden düzenlenmektedir.

Bu dönem finansal tabloların hazırlanmasında esas alınan muhasebe politikaları, en son yıllık finansal tablolarda esas alınan muhasebe politikaları ile aynıdır.

3. Nakit ve nakit benzerleri

	31 Mayıs 2026	31 Mayıs 2025
Kasa	**77.040**	98.096
Bankalar	**154.184.129**	55.174.857
- TL vadeli mevduat	***154.182.397***	*55.174.857*
- TL vadesiz mevduat	**1.732**	--
Toplam	**154.261.169**	55.272.953

Şirket'in 31 Mayıs 2026 tarihi itibarıyla TL cinsinden vadeli mevduatlarının etkin faiz oranı %41 ile %39,50 olup vade tarihleri 4 Haziran 2026 ve 26 Haziran 2026'dır. (31 Mayıs 2025: %46)

4. Finansal yatırımlar

a) Kısa vadeli finansal yatırımlar

	31 Mayıs 2026	31 Mayıs 2025
Kullanımı kısıtlı banka bakiyeleri: (*)	**9.637.843**	10.314.377
Toplam	**9.637.843**	10.314.377

(*) 31 Mayıs 2026 tarihi itibarıyla bankalar bakiyesi içerisinde toplam 9.637.843 TL tutarında bloke mevduat bulunmaktadır (31 Mayıs 2025: 10.314.377 TL).

b) Uzun vadeli finansal yatırımlar

	31 Mayıs 2026	31 Mayıs 2025
Beşiktaş girişim sermayesi yatırım fonu (*)	**821.562.217**	912.891.655
Beşiktaş Sportif Ürün. San. ve Tic. A.Ş.	**5.546.429.508**	5.546.429.508
Toplam	**6.367.991.725**	6.459.321.163

(*)	**Varlık Türü**	**Sınıflandırma**	**Seviye**	**Tutar**
Beşiktaş girişim sermayesi yatırım fonu		Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar	3	821.562.217

Şirket'in Beşiktaş girişim sermayesi yatırım fonuna yaptığı yatırım, UFRS 9 kapsamında gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlık olarak sınıflandırılmıştır. Söz konusu yatırım aktif piyasada işlem görmemekte olup, gerçeğe uygun değeri bağımsız bir değerleme kuruluşunun hazırladığı değerleme raporu ile belirlenmiştir. Kullanılan değerleme modeli, indirgenmiş nakit akımı analizidir. Kullanılan varsayımlar ve girdiler gözlemlenebilir olmayan türde olduğundan, bu finansal varlık UFRS 13 uyarınca Seviye 3 düzeyinde sınıflandırılmıştır.

5. Finansal borçlar

Şirket'in 31 Mayıs 2026 ve 31 Mayıs 2025 tarihleri itibariyle finansal borçları aşağıdaki gibidir.

	31 Mayıs 2026	31 Mayıs 2025
Kısa vadeli banka kredileri	**--**	264.968
Toplam kısa vadeli borçlanmalar	**--**	264.968
Uzun vadeli kredilerin kısa vadeye düşen kısmı	**86.231.080**	1.408.056.790
Uzun vadeli banka kredileri	**2.390.067.940**	2.629.169.964
Uzun vadeli borçlanmalar	**2.390.067.940**	2.629.169.964
Toplam borçlanmalar	**2.476.299.020**	4.037.491.722

Banka kredileri, UFRS 9 uyarınca etkin faiz oranı yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş, vadelerine göre sınıflandırılmıştır.

				31 Mayıs 2026
Para birimi	**Etkin faiz oranı**	**Kısa vadeli**	**Uzun vadeli finansal borçların kısa vadeli kısımları**	**Uzun vadeli**
ABD Doları	**%9**	**--**	**86.231.080**	**2.390.067.940**
Toplam		**--**	**86.231.080**	**2.390.067.940**

				31 Mayıs 2025
Para birimi	Etkin faiz oranı	Kısa vadeli	Uzun vadeli finansal borçların kısa vadeli kısımları	Uzun vadeli
TL	TLREF + (%1 veya %1,5) (*)	264.968	1.408.056.790	2.629.169.964
Toplam		264.968	1.408.056.790	2.629.169.964

UFRS 9 uyarınca etkin faiz oranı yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş olan banka kredilerinin vadelerine göre dağılımı aşağıdaki gibidir;

	31 Mayıs 2026	31 Mayıs 2025
1 yıl içerisinde	**86.231.080**	1.408.321.758
1-2 yıl içerisinde	**992.406.102**	1.151.865.212
2-3 yıl içerisinde	**438.605.231**	697.963.955
3-4 yıl içerisinde	**475.808.281**	408.639.162
4-5 yıl içerisinde	**483.248.326**	370.701.635
Toplam (*)	**2.476.299.020**	4.037.491.722

(*) Kredi geri ödeme tutarları, konsorsiyum bankaları ile akdedilen "Finansal Yeniden Yapılandırma Çerçeve Anlaşması" gereğince gerçekleştirilecek olup, yukarıdaki tablodaki tutarlardan farklılık gösterebilir.

6. Ticari alacaklar ve borçlar

Şirket'in 31 Mayıs 2026 ve 31 Mayıs 2025 tarihleri itibariyle ticari alacak ve borçları aşağıdaki gibidir:

a) Kısa ve uzun vadeli ticari alacaklar

	31 Mayıs 2026		31 Mayıs 2025	
	Kısa vadeli	**Uzun vadeli**	Kısa vadeli	Uzun vadeli
Alıcılar	**1.096.222.784**	**--**	219.430.792	--
Alacak senetleri	**211.936.933**	**--**	14.995.412	--
Gelir tahakkukları	**--**	**--**	73.205.976	--
Şüpheli ticari alacaklar	**60.038.987**	**--**	16.928.704	--
Şüpheli ticari alacaklar karşılığı (-)	**(60.038.987)**	**--**	(16.928.704)	--
Toplam	**1.308.159.717**	**--**	307.632.180	--

Şüpheli ticari alacak karşılığının, 31 Mayıs 2026 ve 31 Mayıs 2025 tarihleri itibariyle içindeki hareketi aşağıdaki gibidir:

	2026	2025
1 Haziran	**16.928.704**	22.721.194
Dönem içinde ayrılan karşılıklar / (iptaller) net	**57.329.214**	3.804.173
Parasal kazanç / (kayıp)	**(14.218.931)**	(9.596.663)
31 Mayıs	**60.038.987**	16.928.704

b) Kısa ve uzun vadeli ilişkili olmayan taraflara ticari borçlar

	31 Mayıs 2026		31 Mayıs 2025	
	Kısa vadeli	**Uzun vadeli**	Kısa vadeli	Uzun vadeli
Satıcılar	**2.992.484.216**	**3.753.554.194**	1.327.132.823	720.356.280
Borç senetleri	**31.154.746**	**--**	135.962.264	--
Gider tahakkukları	**320.250.512**	**331.165.747**	419.979.015	146.785.497
Toplam	**3.343.889.474**	**4.084.719.941**	1.883.074.102	867.141.777

7. Kullanım hakkı varlıkları - kiralama işlemlerinden borçlar

Şirket'in 1 Haziran 2025 ve 31 Mayıs 2026 tarihleri itibariyle kullanım hakkı varlıkları aşağıdaki gibidir:

	1.06.2025			**31.05.2026**
	Açılış	**İlaveler**	**Çıkışlar**	**Kapanış**
Kullanım Hakları Varlıkları				
Bolu Gerede Tesisleri	**88.374.166**	**--**	**--**	**88.374.166**
Beşiktaş Tüpraş Stadyumu	**406.124.612**	**--**	**--**	**406.124.612**
Beşiktaş İsim Hakları	**2.628.402.949**	**--**	**--**	**2.628.402.949**
	3.122.901.727	**--**	**--**	**3.122.901.727**
Birikmiş itfa payları				
Bolu Gerede Tesisleri	**46.805.658**	**3.859.669**	**--**	**50.665.327**
Beşiktaş Tüpraş Stadyumu	**293.018.908**	**13.523.949**	**--**	**306.542.857**
Beşiktaş İsim Hakları	**484.594.403**	**92.582.907**	**--**	**577.177.310**
	824.418.969	**109.966.525**	**--**	**934.385.494**
Net defter değeri	**2.298.482.758**			**2.188.516.233**

Şirket'in 1 Haziran 2024 ve 31 Mayıs 2025 tarihleri itibariyle kullanım hakkı varlıkları aşağıdaki gibidir:

	1.06.2024			31.05.2025
	Açılış	İlaveler	Çıkışlar	Kapanış
Kullanım Hakları Varlıkları				
Bolu Gerede Tesisleri	42.945.990	45.428.176	--	88.374.166
Beşiktaş Tüpraş Stadyumu	406.124.612	--	--	406.124.612
Beşiktaş İsim Hakları	533.502.485	2.094.900.464	--	2.628.402.949
	982.573.087	2.140.328.640	--	3.122.901.727
Birikmiş itfa payları				
Bolu Gerede Tesisleri	42.945.989	3.859.669	--	46.805.658
Beşiktaş Tüpraş Stadyumu	279.494.959	13.523.949	--	293.018.908
Beşiktaş İsim Hakları	398.246.268	86.348.135	--	484.594.403
	720.687.216	103.731.753	--	824.418.969
Net defter değeri	261.885.871			2.298.482.758

Şirket'in 31 Mayıs 2026 ve 31 Mayıs 2025 tarihleri itibariyle kiralama işlemlerinden borçları aşağıdaki gibidir:

	31 Mayıs 2026	31 Mayıs 2025
Kısa vadeli kiralama yükümlülüğü	**2.184.635**	2.897.218
Uzun vadeli kiralama yükümlülüğü	**767.008.563**	1.017.191.070
Toplam	**769.193.198**	1.020.088.288

UFRS 16 kapsamındaki kira sözleşmeleriyle ilgili olarak, Şirket faaliyet kiralaması giderlerini, amortisman gideri olarak satışların maliyeti hesap grubu altında muhasebeleştirmiştir.

8. Diğer alacaklar ve borçlar

Şirket'in 31 Mayıs 2026 ve 31 Mayıs 2025 tarihleri itibariyle diğer alacak ve borçları aşağıdaki gibidir:

a) Kısa ve uzun vadeli diğer alacaklar

	31 Mayıs 2026		31 Mayıs 2025	
	Kısa vadeli	**Uzun vadeli**	Kısa vadeli	Uzun vadeli
İlişkili taraflardan diğer alacaklar (Not 24)	**4.344.065.298**	**--**	2.658.623.985	--
Toplam	**4.344.065.298**	**--**	2.658.623.985	**--**

b) Kısa ve uzun vadeli diğer borçlar

	31 Mayıs 2026		31 Mayıs 2025	
	Kısa vadeli	**Uzun vadeli**	Kısa vadeli	Uzun vadeli
Personele borçlar	**287.069**	**--**	3.641.930	--
Diğer çeşitli borçlar	**156.308.100**	**--**	151.247.372	--
Eski ve yöneticilere borçlar	**1.432.085.790**	**--**	1.297.878.298	--
İlişkili taraflara diğer borçlar (Not 24)	**1.790.562.430**	--	165.975.175	--
Toplam	**3.379.243.389**	**--**	1.618.742.775	--

9. Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin borçlar

	31 Mayıs 2026		31 Mayıs 2025	
	Kısa vadeli	**Uzun vadeli**	Kısa vadeli	Uzun vadeli
Sporcu, teknik kadro ve personele borçlar (*)	**914.038.780**	**--**	1.224.065.077	--
Ödenecek vergi ve fonlar (**)	**164.488.630**	**--**	115.402.395	--
Ödenecek sosyal güvenlik kesintileri	**26.774.941**	**--**	10.260.898	--
Yapılandırılmış vergi borçları (***)	**85.244.633**	**224.406.917**	82.948.924	366.826.727
Toplam	**1.190.546.984**	**224.406.917**	1.432.677.294	366.826.727

(*) Futbolcu, teknik direktör, antrenör ve personel sözleşmelerine istinaden yıllık ücret, maç başı ücreti, prim ve vergi gibi kalemlerden olup anılan yükümlülükler ilgili sözleşmelerde belirlenen tarihleri itibariyle ödenmektedir.

(**) Futbolcu ve teknik kadroya yapılan ödemelere ve tahakkuklara ilişkin hesaplanan stopaj ve damga vergilerinden oluşmaktadır.

(***) Kullanılabilir nakitler öncelikli olarak sporcu ve/veya diğer sözleşmelerin ödemelerine tahsis edilmiş, vergi ve sosyal güvenlik prim yükümlülükleri mevzuatın sağladığı imkanlar dahilinde tecil edilmiş ve/veya yeniden yapılandırılarak taksitlendirilmiştir.

10. Peşin ödenmiş giderler

Kısa vadeli peşin ödenmiş giderler

	31 Mayıs 2026	31 Mayıs 2025
Verilen sipariş avansları	**10.190.950**	75.222.083
Peşin ödenmiş lisans giderleri	**--**	278.498
Peşin ödenmiş sigorta giderleri	**--**	671.091
Peşin ödenmiş menajerlik giderleri	**1.653.116**	28.393.719
Peşin ödenmiş diğer giderler	**25.798.424**	32.014.397
Toplam	**37.642.490**	136.579.788

Uzun vadeli peşin ödenmiş giderler

	31 Mayıs 2026	31 Mayıs 2025
Peşin ödenmiş menajerlik giderleri	**--**	14.039.035
Peşin ödenmiş teknik kadro giderleri	**--**	1.123.603
Peşin ödenmiş diğer giderler	**--**	176.433
Toplam	**--**	15.339.071

11. Maddi duran varlıklar

Şirket'in 31 Mayıs 2026 tarihinde sona eren yıla ait maddi duran varlıklara ilişkin hareketi aşağıdaki gibidir:

	1 Haziran 2025				**31 Mayıs 2026**
	Açılış	**İlaveler**	**Çıkışlar**	**Transferler**	**Kapanış**
Maliyet					
Makine, tesis ve cihazlar	**19.201.295**	**--**	**--**	**--**	**19.201.295**
Motorlu taşıtlar	**15.011.703**	**--**	**--**	**--**	**15.011.703**
Demirbaşlar	**98.992.223**	**7.899.411**	**--**	**--**	**106.891.634**
Özel maliyetler	**4.409.783.408**	**--**	**--**	**30.514.438**	**4.440.297.846**
Yapılmakta olan yatırımlar	**13.126.615**	**17.387.823**	**--**	**(30.514.438)**	**--**
	4.556.115.244	**25.287.234**	**--**	**--**	**4.581.402.478**
Birikmiş amortisman					
Makine, tesis ve cihazlar	**14.550.720**	**1.339.794**	**--**	**--**	**15.890.514**
Motorlu taşıtlar	**14.976.668**	**6.468**	**--**	**--**	**14.983.136**
Demirbaşlar	**86.916.093**	**5.230.206**	**--**	**--**	**92.146.299**
Özel maliyetler	**1.407.693.509**	**163.259.921**	**--**	**--**	**1.570.953.430**
	1.524.136.990	**169.836.389**	**--**	**--**	**1.693.973.379**
Net defter değeri	**3.031.978.254**				**2.887.429.099**

11. Maddi duran varlıklar (devamı)

Şirket'in 31 Mayıs 2025 tarihinde sona eren yıla ait maddi duran varlıklara ilişkin hareketi aşağıdaki gibidir:

	1 Haziran 2024				31 Mayıs 2025
	Açılış	İlaveler	Çıkışlar	Transferler	Kapanış
Maliyet					
Arazi	--	--	--	--	--
Makine, tesis ve cihazlar	19.201.295	--	--	--	19.201.295
Motorlu taşıtlar	15.011.703	--	--	--	15.011.703
Demirbaşlar	98.273.332	718.891	--	--	98.992.223
Özel maliyetler	4.188.656.205	221.127.203	--	--	4.409.783.408
Yapılmakta olan yatırımlar	8.000.684	5.125.931	--	--	13.126.615
	4.329.143.219	226.972.025	--	--	4.556.115.244
Birikmiş amortisman					
Makine, tesis ve cihazlar	13.149.115	1.401.605	--	--	14.550.720
Motorlu taşıtlar	14.970.200	6.468	--	--	14.976.668
Demirbaşlar	82.150.667	4.765.426	--	--	86.916.093
Özel maliyetler	1.250.287.461	157.406.048	--	--	1.407.693.509
	1.360.557.443	163.579.547	--	--	1.524.136.990
Net defter değeri	2.968.585.776				3.031.978.254

12. Maddi olmayan duran varlıklar

Şirket'in 31 Mayıs 2026 ve 31 Mayıs 2025 tarihleri itibariyle sona eren yıllara ait maddi olmayan duran varlıklarının hareketi aşağıdaki gibidir:

	1 Haziran 2025			**31 Mayıs 2026**
	Açılış	**İlaveler**	**Çıkışlar**	**Kapanış**
Futbolcu lisans hakları	**6.459.752.128**	**7.448.038.578**	**(2.772.084.763)**	**11.135.705.943**
Diğer	**10.155.054**	**1.326.644**	**--**	**11.481.698**
	6.469.907.182	**7.449.365.222**	**(2.772.084.763)**	**11.147.187.641**
Birikmiş itfa payları	**3.406.116.500**	**2.040.902.885**	**(1.380.179.856)**	**4.066.839.529**
	3.406.116.500	**2.040.902.885**	**(1.380.179.856)**	**4.066.839.529**
Net defter değeri	**3.063.790.682**			**7.080.348.112**

	1 Haziran 2024			31 Mayıs 2025
	Açılış	İlaveler	Çıkışlar	Kapanış
Futbolcu lisans hakları	6.315.828.121	1.308.732.387	(1.164.808.380)	6.459.752.128
Diğer	10.155.054	--	--	10.155.054
	6.325.983.175	1.308.732.387	(1.164.808.380)	6.469.907.182
Birikmiş itfa payları	3.036.538.682	1.489.546.786	(1.119.968.968)	3.406.116.500
	3.036.538.682	1.489.546.786	(1.119.968.968)	3.406.116.500
Net defter değeri	3.289.444.493			3.063.790.682

13. Ertelenmiş gelirler

a) Kısa vadeli ertelenmiş gelirler

	31 Mayıs 2026	31 Mayıs 2025
Gelecek aylara ait sponsorluk ve reklam gelirleri (*)	**1.982.895.776**	1.399.539.858
Gelecek aylara ait kombine kart ve loca gelirleri (**)	**436.991.751**	709.155.719
Alınan avanslar ve gelecek aylara ait diğer gelirler	**45.520.849**	41.578.326
Gelecek aylara ait lisans gelirleri	**46.303.285**	57.426.603
Toplam	**2.511.711.661**	2.207.700.506

(*) Gelecek aylara ait tribün, reklam ve diğer sponsorluk gelirlerinden oluşmaktadır.

(**) Gelecek aylara ait kombine kart ve loca gelirleri Beşiktaş Tüpraş Stadyumuna ilişkin satışlardan kaynaklanmaktadır.

b) Uzun vadeli ertelenmiş gelirler

	31 Mayıs 2026	31 Mayıs 2025
Gelecek yıllara ait sponsorluk ve reklam gelirleri (*)	**1.955.195.288**	392.571.436
Gelecek yıllara ait kombine kart ve loca gelirleri (**)	**299.938.247**	482.030.588
Gelecek yıllara ait kira gelirleri	**436.747**	--
Toplam	**2.255.570.282**	874.602.024

(*) Gelecek yıllara ait tribün, reklam ve diğer sponsorluk gelirlerinden oluşmaktadır.

(**) Gelecek yıllara ait kombine kart ve loca gelirleri Beşiktaş Tüpraş Stadyumuna ilişkin satışlardan kaynaklanmaktadır.

14. Karşılıklar, koşullu varlık ve yükümlülükler

Kısa vadeli karşılıklar

	31 Mayıs 2026	31 Mayıs 2025
Kısa vadeli borç karşılıkları		
Dava karşılıkları (*)	**78.755.200**	106.740.288
Toplam	**78.755.200**	106.740.288

(*) Dava karşılıklarının hareketi aşağıdaki gibidir:

	31 Mayıs 2026	31 Mayıs 2025
Açılış bakiyesi (-), 1 Haziran	**106.740.288**	166.278.115
Dönem içinde ayrılan karşılıklar	**37.598.565**	41.994.768
Dönem karşılık iptali	**(39.330.421)**	(58.055.052)
Parasal Kazanç (Kayıp)	**(26.253.232)**	(43.477.543)
Kapanış bakiyesi, 31 Mayıs	**78.755.200**	106.740.288

31 Mayıs 2026 tarihi itibarıyla finansal tablolarda bulunan davalara ilişkin toplam borç ve karşılık tutarı 78.755.200 TL'dir. Bu borç ve karşılıkların 58.432.923 TL'si alacak davaları ve 20.322.277 TL'si menajer alacak davalarına istinaden ayrılmıştır.

14. Karşılıklar, koşullu varlık ve yükümlülükler (devamı)

Şarta Bağlı Olaylar

31 Mayıs 2026 tarihinden önce Şirket'e açılmış ve devam etmekte olan önemli uyuşmazlıklar:

Beşiktaş Futbol Yatırımları Sanayi ve Ticaret A.Ş. aleyhine Feza Gazetecilik A.Ş.'nin OHAL kapsamında kapatılmış olması sebebiyle Beşiktaş Futbol Yatırımları Sanayi ve Ticaret A.Ş'ye ödenmiş olan 499.765 ABD Doları tutarındaki loca bedelinin 24 Ağustos 2016 tarihinden itibaren işleyecek faizi ile birlikte tahsiline karar verilmesi talebiyle dava açılmıştır. 22 Ekim 2020 tarihli duruşmada 482.524 ABD Doları yönünden davanın kabulüne karar verildiği açıklanmıştır. Karara karşı süresi içinde istinaf kanun yoluna başvurulmuş olup Beşiktaş Futbol Yatırımları Sanayi ve Ticaret A.Ş bahsi geçen davaya ilişkin finansal tablolarında ihtiyatlılık gereği karşılık ayırmıştır.

İstanbul 6. İcra Müdürlüğü'nün 2020/13402 E. sayılı dosyası ile alacaklı Ahmet Bulut tarafından Beşiktaş Futbol Yatırımları Sanayi ve Ticaret A.Ş. aleyhine toplam 1.589.238,54 Avro tutarındaki menajerlik alacağının tahsili talebiyle icra takibi başlatılmıştır. Ödeme emrine karşı yasal süresi içerisinde tüm borca itiraz edilmiştir. İstanbul 5. Asliye Hukuk Mahkemesinin 2020/267 E sayılı dosyası ile itirazın iptali davası açılmıştır. Beşiktaş Futbol Yatırımları Sanayi ve Ticaret A.Ş. bahsi geçen davaya ilişkin finansal tablolarında ihtiyatlılık gereği karşılık ayırmıştır.

Futbolcu Milot Rashica'nın menajeri tarafından Beşiktaş Futbol Yatırımları Sanayi ve Ticaret A.Ş. aleyhine CAS 2024/O/10548 nezdinde açılan davada futbolcu menajerinin 1 Ekim 2023'ten itibaren işleyecek yıllık %5 yasal faiziyle 240.000 Avro, temsilcilik ücreti alacağının ödenmesine ilişkin talep içermektedir. Karşı tarafın başvurusu sonrasında uzatım dilekçesi sunulmuş, hukuki yazışmalar ve hukuki süreç devam etmektedir. Beşiktaş Futbol Yatırımları Sanayi ve Ticaret A.Ş. bahsi geçen davaya ilişkin borç tutarını finansal tablolarına yansıtmıştır.

Futbolcu Jean Onana'nın menajeri tarafından Beşiktaş Futbol Yatırımları Sanayi ve Ticaret A.Ş. aleyhine CAS 2026/O/12294 nezdinde açılan davada futbolcu menajerinin 21 Temmuz 2023'ten itibaren işleyecek yıllık %5 yasal faiziyle 200.000 Avro, temsilcilik ücreti alacağının ödenmesine ilişkin talep içermektedir. Karşı tarafın başvurusu sonrasında uzatım dilekçesi sunulmuş, hukuki yazışmalar ve hukuki süreç devam etmektedir. Beşiktaş Futbol Yatırımları Sanayi ve Ticaret A.Ş. bahsi geçen davaya ilişkin borç tutarını finansal tablolarına yansıtmıştır

AD Turizm tarafından 2022 Avusturya kampı ile ilgili 182.700 Avro asıl alacak, 110 Avro işlemiş faiz olmak üzere toplam 182.800 Avro bedelli ilamsız takip başlatılmıştır. Dosyaya 8 Haziran 2023 tarihinde haricen 182.700 Avro ödenmiştir. Bunun üzerine İcra dairesince 10 Ekim 2023 tarihinde tutulan tensip zaptı hukuka ve yasaya aykırı olduğundan İstanbul 37. İcra Hukuk Mahkemesi 2023/520 E. ile görülen şikayet davası açılmıştır, yargılama devam etmektedir. Beşiktaş Futbol Yatırımları Sanayi ve Ticaret A.Ş bahsi geçen davaya ilişkin ilgili dosyaya karşılık gelen tutarı ödemiş, hukuki süreç devam etmektedir.

Fatih Karagümrük Sportif Faaliyetler Sanayi Ticaret A.Ş. tarafından 500.000 Avro bedelli kambiyo senetlerine özgü haciz yolu ile İstanbul 23. İcra Dairesi'nin 2025/5131 numaralı dosyası ile takip başlatılmıştır. Karşı tarafın başvurusu sonrasında hukuki yazışmalar ve hukuki süreç devam etmektedir. Beşiktaş Futbol Yatırımları Sanayi ve Ticaret A.Ş. bahsi geçen davaya ilişkin borç tutarını finansal tablolarına yansıtmıştır.

İstanbul 4. Asliye Hukuk Mahkemesi'nin 2017/176 numaralı dosyası ile Spor Genel Müdürlüğü tarafından açılan dava, 2011-2012-2013 yıllarında Beşiktaş Tüpraş Stadyumunun iç ve dış reklam panolarından elde edilen gelirin %10'unun ve 2012 yılı forma gelirinin %5 'inin SGM'ne ödenmemesi nedeniyle alacaklarının tespit edilerek davacıya ödenmesine karar verilmesi talep edilmektedir. Davada, 4.530.656.TL yönünden %10 reklam geliri alacağının kabulüne, %5 forma geliri talebinin reddine 11 Mart 2021 tarihinde karar verilmiştir. Karar süresi içerisinde istinaf edilmiştir. İstinaf İncelemesi devam etmektedir. Beşiktaş Futbol bahsi geçen davaya ilişkin finansal tablolarında karşılık ayırmıştır.

Dava değeri/takip tutarı 150.000 Avro'dan az olan dosyalar bu dipnotta detaylandırılmamıştır.

14. Karşılıklar, koşullu varlık ve yükümlülükler (devamı)

Uzun vadeli karşılıklar

	31 Mayıs 2026	31 Mayıs 2025
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar (kıdem)	**31.714.293**	11.038.225
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar (izin)	**18.041.569**	14.022.973
Toplam	**49.755.862**	25.061.198

Kıdem tazminatı karşılığı:

Türk İş Kanunu'na göre, Şirket bir senesini doldurmuş olan ve Şirket'le ilişkisi kesilen veya emekli olan, 25 hizmet (kadınlarda 20) yılını dolduran ve emekliliğini kazanan, askere çağrılan veya vefat eden personeli için kıdem tazminatı ödemekle mükelleftir. İlgili bilanço tarihi itibarıyla ödenecek kıdem tazminatı, 31 Mayıs 2026 itibarıyla 64.948,77 TL tavanına tabidir (31 Mayıs 2025: 46.655,43 TL).

Kıdem tazminatı yükümlülüğü yasal olarak herhangi bir fonlamaya tabi değildir. Kıdem tazminatı karşılığı, Şirket'in, çalışanların emekli olmasından kaynaklanan gelecekteki muhtemel yükümlülük tutarının bugünkü değerinin tahmin edilmesi yoluyla hesaplanmaktadır. UMS 19 ("Çalışanlara Sağlanan Faydalar"), şirketlerin yükümlülüklerinin, tanımlanmış fayda planları kapsamında aktüeryal değerleme yöntemleri kullanılarak geliştirilmesini öngörür. Bu doğrultuda, toplam yükümlülüklerin hesaplanmasında kullanılan aktüeryal varsayımlar aşağıda belirtilmiştir:

	31 Mayıs 2026	31 Mayıs 2025
Enflasyon oranı (%)	**%22,86**	%23,87
Faiz oranı (%)	**%27,21**	%28,05
Reel iskonto oranı (%)	**%3,54**	%3,37

Temel varsayım, her yıllık hizmet için belirlenen tavan karşılığının enflasyon ile orantılı olarak artmasıdır. Böylece uygulanan iskonto oranı enflasyonun beklenen etkilerinden arındırılmış gerçek oranı gösterir.

Kıdem tazminatı karşılığının dönem içerisindeki hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	31 Mayıs 2026	31 Mayıs 2025
Dönem başı	**11.038.225**	7.070.270
Faiz maliyeti	**372.485**	229.908
Cari dönem hizmet maliyeti	**6.476.321**	3.309.039
Dönem içi yapılan ödemeler	**(5.406.871)**	(2.956.642)
Aktüeryal kayıp / (kazanç)	**21.949.032**	5.234.348
Parasal kazanç / (kayıp)	**(2.714.899)**	(1.848.698)
Kapanış	**31.714.293**	11.038.225

İzin karşılığının dönem içerisindeki hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	31 Mayıs 2026	31 Mayıs 2025
Açılış bakiyesi	**14.022.973**	10.986.496
Dönem içinde ayrılan karşılıklar/(iptaller)	**7.467.606**	5.909.172
Parasal kayıp / (kazanç)	**(3.449.010)**	(2.872.695)
Kapanış	**18.041.569**	14.022.973

15. Teminat rehin ipotekler

Kendi tüzel kişiliği adına vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı (*)

			31 Mayıs 2026
	Döviz tutarı	**Para birimi**	**Tutar (TL)**
Temlik Edilen İsim Hakkı Geliri	**673.268.584**	**TL**	**673.268.584**
Temlik Edilen Yayın Geliri	**11.622.614.814**	**TL**	**11.622.614.814**
Teminat Mektupları	**22.564.810**	**TL**	**22.564.810**
Teminat Mektupları	**3.500.000**	**EUR**	**185.928.400**
Teminat Senetleri	**16.786.914**	**TL**	**16.786.914**
Toplam			**12.521.163.522**

(*) Temlik edilen kira geliri ana ortak Beşiktaş Jimnastik Kulübü'nün Beşiktaş Futbol Yatırımları Sanayi ve Ticaret A.Ş. lehine vermiş olduğu temliklerdir.

			31 Mayıs 2025
	Döviz tutarı	Para birimi	Tutar (TL)
Temlik Edilen İsim Hakkı Geliri	903.338.637	TL	903.338.637
Temlik Edilen Yayın Geliri	16.071.587.329	TL	16.071.587.329
Teminat Mektupları	14.605.896	TL	14.605.896
Teminat Senetleri	22.262.461	TL	22.262.461
Toplam			17.011.794.323

(*) Temlik edilen kira geliri ana ortak Beşiktaş Jimnastik Kulübü'nün Beşiktaş Futbol Yatırımları Sanayi ve Ticaret A.Ş. lehine vermiş olduğu temliklerdir.

Aktif Değerler Üzerindeki Sigorta Tutarı;

31 Mayıs 2026 ve 31 Mayıs 2025 tarihleri itibariyle aktif değerler üzerindeki sigorta tutarları sırasıyla 7.032.847.847 TL ve 8.488.002.668 TL'dir.

Şirket' in futbolcu sigortalama politikası;

Şirket'in, futbolcu sigortalama politikası oluşturmasındaki temel amacı, Beşiktaş Futbol Yatırımları Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin aktifinde yer alan futbolcuların karşı karşıya kaldığı risklerden (sakatlık, ölüm vs.) minimum düzeyde etkilenilmesini sağlamaktır.

Şirket futbolcu sigortalaması konusunda, Türkiye'deki sigorta şirketlerinin bu konudaki politikalarının yeterli olmaması sebebiyle, uluslararası sigorta ve reasürans şirketlerine yönelmektedir. Bu aşamada dikkat edilecek nokta ise uluslararası reasürans şirketlerinin sağladığı poliçelerin kapsamı ve prim oranları olmaktadır. Politika gereği oluşacak maliyetlerin minimuma indirilmesi ile ilgili olarak, görüşülen reasürans şirketlerinden, maksimum riske karşı en uygun fiyatın yer aldığı optimum teklifin değerlendirilmesi ve çalışmaların bu yönde sürdürülmesi temel prensiptir.

Futbolcu sigortalama politikasının yürütülmesinden Yönetim Kurulu sorumludur. Politika ile ilgili güncellemelerin kamuya açıklanması ise Pay sahipleri ile İlişkiler Birimi sorumluluğundadır. Yönetim Kurulu tarafından onaylanan futbolcu sigortalama politikası mali tablo dipnotları ve internet sitesi aracılığıyla kamuya açıklanmaktadır.

16. Diğer varlık ve yükümlülükler

a) Diğer varlıklar

	31 Mayıs 2026		31 Mayıs 2025	
	Kısa vadeli	**Uzun vadeli**	Kısa vadeli	Uzun vadeli
Devreden KDV	**75.543.054**	**--**	61.612.008	--
Personel, iş avansları ve çekler	**1.570.261**	**--**	7.397.717	--
Verilen depozito ve teminatlar	**1.910.846**	**--**	3.008.607	--
Diğer	**182.543**	**--**	117.633.919	--
Toplam	**79.206.704**	**--**	189.652.251	--

b) Diğer yükümlülükler

	31 Mayıs 2026		31 Mayıs 2025	
	Kısa vadeli	**Uzun vadeli**	Kısa vadeli	Uzun vadeli
Yapılandırılmış vergi borçları	**1.190.367.698**	**111.718.676**	--	148.159.023
Ödenecek vergi ve fonlar	**257.319.803**	**--**	641.399.983	--
Toplam	**1.447.687.501**	**111.718.676**	641.399.983	148.159.023

17. Özkaynaklar

a) Sermaye

Şirketin çıkarılmış sermayesinin tamamı muvazaadan ari şekilde ödenmiş 4.364.569.202 TL (Dört milyar üç yüz altmış dört milyon beş yüz altmış dokuz bin iki yüz iki Türk Lirası) olup, Her Biri bir kuruş nominal değerde 4.364.569.202 (Dört yüz otuz altı milyar dört yüz elli altı milyon dokuz yüz yirmi bin iki yüz) adet toplam hisse karşılığı; Her biri bir kuruş nominal değerde 1.500.000.000 (Bir buçuk milyar beş yüz milyon) adet hisse karşılığı toplam 15.000.000 TL (On beş milyon Türk Lirası) nama yazılı (A) grubu, her biri bir kuruş nominal değerde 434.956.920.200 (Dört yüz otuz dört milyar dokuz yüz elli altı milyon dokuz yüz yirmi bin iki yüz) adet hisse karşılığı toplam 4.349.569.202 TL (Dört milyar üç yüz kırk dokuz milyon beş yüz altmış dokuz bin iki yüz iki Türk Lirası) hamiline yazılı (B) grubu, hisselerden oluşmaktadır.

Hisse senetleri A ve B olarak iki gruba ayrılmıştır. A grubu hisse senetleri malikine, Şirket esas sözleşmesinin 14/3 maddesinde öngörüldüğü şekilde Şirket yönetim kuruluna aday gösterme ve Şirket esas sözleşmesinin 24/1 maddesinde öngörüldüğü şekilde denetçi seçiminde aday gösterme hakkını verir. B tipi hisse senetlerine tanınan herhangi bir imtiyaz bulunmamaktadır.

Şirket'in ortaklık yapısı aşağıdaki gibidir.

	31 Mayıs 2026		31 Mayıs 2025	
Ortağın unvanı	**Pay Tutarı (TL)**	**Pay Oranı (%)**	Pay Tutarı (TL)	Pay Oranı (%)
Beşiktaş Jimnastik Kulübü	**3.027.652.132**	**69,37**	3.060.652.132	70,12
Halka arz	**1.336.917.070**	**30,63**	1.303.917.070	29,88
Nominal sermaye	**4.364.569.202**		4.364.569.202	
Sermaye düzeltmesi farkları	**7.022.314.692**		7.022.314.692	
Toplam	**11.386.883.894**	**100**	11.386.883.894	100

17. Özkaynaklar (devamı)

b) Diğer kapsamlı gelirler (giderler)

31 Mayıs 2026 ve 31 Mayıs 2025 tarihleri itibarıyla diğer kapsamlı gelir (giderler) detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Mayıs 2026	31 Mayıs 2025
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler/(giderler)		
-Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazanç/kayıpları	**(21.949.032)**	(5.234.348)
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler/(giderler)		
-Satılmaya hazır finansal varlıkların yeniden değerleme ve/veya sınıflandırma kazançları (kayıpları)	**687.780.652**	912.120.635
Toplam	**665.831.620**	906.886.287

c) Geçmiş yıl kar / zararları

Halka açık şirketler, kâr payı dağıtımlarını SPK'nın 1 Şubat 2014 tarihinden itibaren yürürlüğe giren II-19.1 no'lu Kar Payı Tebliği'ne göre yaparlar.

Ortaklıklar, karlarını genel kurulları tarafından belirlenecek kar dağıtım politikaları çerçevesinde ve ilgili mevzuat hükümlerine uygun olarak genel kurul kararıyla dağıtır. Söz konusu tebliğ kapsamında, asgari bir dağıtım oranı tespit edilmemiştir. Şirketler esas sözleşmelerinde veya kar dağıtım politikalarında belirlenen şekilde kâr payı öderler. Ayrıca, kar payları eşit veya farklı tutarlı taksitler halinde ödenebilecektir ve ara dönem finansal tablolarda yer alan kâr üzerinden nakden kâr payı avansı dağıtılabilecektir.

TTK'ya göre ayrılması gereken yedek akçeler ile esas sözleşmede veya kâr dağıtım politikasında pay sahipleri için belirlenen kâr payı ayrılmadıkça; başka yedek akçe ayrılmasına, ertesi yıla kâr aktarılmasına ve intifa senedi sahiplerine, yönetim kurulu üyelerine, ortaklık çalışanlarına ve pay sahibi dışındaki kişilere kârdan pay dağıtılmasına karar verilemeyeceği gibi, pay sahipleri için belirlenen kâr payı nakden ödenmedikçe bu kişilere kârdan pay dağıtılamaz.

18. Satışlar, satışların maliyeti ve diğer esas faaliyet gelirleri

	1 Haziran 2025-31 Mayıs 2026	1 Haziran 2024-31 Mayıs 2025
Kombine kart, bilet, loca ve VIP geliri	**2.247.159.907**	1.984.384.108
Sponsorluk, isim ve lisans hakkı gelirleri	**1.656.361.591**	1.831.155.033
Yayın gelirleri	**575.976.852**	561.081.830
UEFA turnuvaları gelirleri	**107.062.630**	669.785.971
Sporcu kiralama gelirleri	**49.475.614**	112.443.577
Diğer	**290.696.196**	338.403.527
Satıştan iadeler (-)	**(18.049)**	(2.854.730)
Net satışlar toplamı	**4.926.714.741**	5.494.399.316
Ücret giderleri	**(6.397.971.510)**	(6.025.176.506)
Amortisman ve tükenme payları	**(2.317.285.371)**	(1.756.837.700)
Futbolcu bonservis ve kiralama giderleri	**(1.287.267.207)**	(113.861.926)
Maç giderleri	**(259.399.923)**	(348.075.498)
Seyahat giderleri	**(212.109.730)**	(209.226.730)
Bakım onarım giderleri	**(89.310.324)**	(78.076.251)
Federasyon giderleri	**(68.907.027)**	(47.668.692)
Yemek giderleri	**(48.284.675)**	(45.756.854)
Malzeme giderleri	**(39.289.574)**	(26.301.817)
Diğer kira giderleri	**(16.075.375)**	(72.524.145)
Haberleşme giderleri	**(3.409.075)**	(12.439.823)
Diğer giderler	**(610.204.258)**	(438.657.379)
Satışların maliyeti toplamı	**(11.349.514.049)**	(9.174.603.321)

19. Satış ve pazarlama giderleri, genel yönetim giderleri

Satış ve pazarlama giderleri

	1 Haziran 2025-31 Mayıs 2026	1 Haziran 2024-31 Mayıs 2025
Reklam ve tanıtım giderleri	**(4.241.498)**	(4.201.044)
Kargo ve nakliye giderleri	**(55.677)**	(160.000)
Diğer	**(6.047.575)**	(5.711.665)
Toplam	**(10.344.750)**	(10.072.709)

19. Satış ve pazarlama giderleri, genel yönetim giderleri (devamı)

Genel yönetim giderleri

	1 Haziran 2025-31 Mayıs 2026	1 Haziran 2024-31 Mayıs 2025
Danışmanlık, müşavirlik, dava ve icra giderleri	**(223.135.666)**	(123.350.305)
Kiralama giderleri	**(59.680.859)**	(46.430.462)
Şüpheli alacak karşılık giderleri	**(57.329.214)**	(3.804.173)
Haberleşme giderleri	**(37.015.290)**	(401.358)
Personel ücret ve giderleri	**(19.236.493)**	(19.575.589)
Temsil tanıtma ağırlama giderleri	**(17.748.377)**	(4.260.299)
Amortisman giderleri ve itfa payları	**(3.420.428)**	(20.384)
Şehir içi yol giderleri	**(3.085.361)**	(2.191.636)
Vergi resim ve harçlar	**(2.640.947)**	(3.077.278)
Aidat giderleri	**(405.017)**	(422.116)
Kargo nakliye giderleri	**(43.814)**	(54.253)
Diğer giderler	**(5.907.822)**	(13.756.336)
Toplam	**(429.649.288)**	(217.344.189)

Yöneticilere sağlanan ücret ve benzeri menfaatler:

Şirket'in kilit yönetici personeline işten ayrılmalarından sonra sağlananlar da dahil olmak üzere yöneticilik süresince ödenen toplam ücret ve benzeri menfaatlere ilişkin açıklama;

Kilit yönetici kavramına giren kişiler, genel müdür ve genel müdür yardımcısı olarak tanımlanmıştır. Kulüp yöneticiliği de gönüllülük esasına dayanan bir faaliyet olması sebebi ile yöneticilere profesyonel yöneticiler gibi maddi bir menfaat sağlama amaçları bulunmamaktadır. Ayrıca Kulüp'ün yöneticisi olması hasebi ile bağlı ortaklıkların da yönetim kurulu üyeliği yapan bu kişilerin her yıl genel kurulda alınan karar doğrultusunda huzur hakkı dahil herhangi bir ücret veya benzeri bir menfaat sağlama durumu bulunmamaktadır. Genel Müdür ya da genel müdür yardımcısı ise Şirket ile hizmet akdi imzalamak sureti ile ücretli olarak görev almaktadır. (31 Mayıs 2026 brüt: 8.993.250 TL ve 31 Mayıs 2025 brüt: 12.557.635 TL)

20. Esas faaliyetlerden diğer gelirler/giderler

Esas faaliyetlerden diğer gelirler	**1 Haziran 2025-31 Mayıs 2026**	1 Haziran 2024-31 Mayıs 2025
Konusu kalmayan karşılıklar	**39.330.421**	10.964.349
Vazgeçilen vergi borcu faizleri	**4.368.039**	2.008.675
Diğer gelirler	**1.169.032**	22.278.710
Toplam	**44.867.492**	35.251.734

20. Esas faaliyetlerden diğer gelirler/giderler (devamı)

Esas faaliyetlerden diğer giderler	1 Haziran 2025-31 Mayıs 2026	1 Haziran 2024-31 Mayıs 2025
Esas faaliyetlerden kur farkı gelir / giderleri net	**(1.066.790.477)**	(875.494.610)
Dava karşılık giderleri	**(35.237.531)**	(17.492.794)
Diğer giderler	**(279.657.915)**	(81.895.535)
Toplam	**(1.381.685.923)**	(974.882.939)

21. Yatırım faaliyetlerinden gelirler ve giderler

Yatırım faaliyetlerinden gelirler	1 Haziran 2025-31 Mayıs 2026	1 Haziran 2024-31 Mayıs 2025
Sporcu satış gelirleri	**4.370.308.548**	113.082.556
Toplam	**4.370.308.548**	113.082.556

22. Finansman gelirleri ve finansman giderleri

Finansman gelirleri

	1 Haziran 2025-31 Mayıs 2026	1 Haziran 2024-31 Mayıs 2025
Faiz gelirleri	**911.897.677**	1.682.341.806
Toplam	**911.897.677**	1.682.341.806

Finansman giderleri

	1 Haziran 2025-31 Mayıs 2026	1 Haziran 2024-31 Mayıs 2025
Borçlanma giderleri – faiz ve komisyon	**(1.503.082.175)**	(2.709.923.609)
Vergi tecil - faiz giderleri	**(389.432.097)**	(337.137.471)
Kiralama yükümlülüğünden kaynaklanan finansman gideri	**(128.268.376)**	(144.387.975)
Diğer	**(2.627.653)**	(1.316.932)
Toplam	**(2.023.410.301)**	(3.192.765.987)

23. Vergi varlık ve yükümlülükler - ertelenmiş vergi varlık ve yükümlülükleri dahil

Kurumlar Vergisi

5520 sayılı Kurumlar Vergisi Kanunu muaflıkları düzenleyen 4. maddesinin j no'lu fıkrası ile "Gençlik ve Spor Genel Müdürlüğü ile özerk spor federasyonlarına tescil edilmiş spor kulüplerinin idman ve spor faaliyetlerinde bulunan iktisadi işletmeleri ile sadece idman ve spor faaliyetlerinde bulunan anonim şirketler kurumlar vergisinden muaf tutulmuşlardır. Bu nedenle Beşiktaş Futbol Yatırımları Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin Kurumlar Vergisi Mükellefiyeti bulunmamaktadır.

Ertelenmiş vergi

Beşiktaş Futbol Yatırımları Sanayi ve Ticaret A.Ş. kurumlar vergisinden muaftır. Bundan dolayı Şirket ile ilgili olarak 31 Mayıs 2026 ve 31 Mayıs 2025 tarihleri itibariyle ertelenmiş vergi aktifi ve pasifi ekli finansal tablolarda yer almamıştır.

24. İlişkili taraf açıklamaları

31 Mayıs 2026 ve 31 Mayıs 2025 tarihleri itibariyle ilişkili taraflardan olan alacak ve borçların detayı aşağıdaki gibidir:

İlişkili taraflardan diğer alacaklar:

	31 Mayıs 2026	31 Mayıs 2025
	Ticari olmayan	Ticari olmayan
Beşiktaş Jimnastik Kulübü	**4.223.740.047**	2.548.195.205
Beşiktaş Televizyon Yayıncılık A.Ş.	**120.325.251**	110.428.780
Toplam (Not 8)	**4.344.065.298**	2.658.623.985

İlişkili taraflara diğer borçlar:

	31 Mayıs 2026	31 Mayıs 2025
	Ticari olmayan	Ticari olmayan
Beşiktaş Sportif Ürün. San. ve Tic. A.Ş.	**1.790.562.430**	165.975.175
Toplam (Not 8)	**1.790.562.430**	165.975.175

İlişkili taraf işlemleri:

	31 Mayıs 2026		31 Mayıs 2025	
İlişkili taraf	**Mal ve hizmet alımları**	**Finansal giderler**	Mal ve hizmet alımları	Finansal giderler
Beşiktaş Jimnastik Kulübü	**13.733.923**	**--**	92.093.351	--
BJK Derneği Spor Okulları ve Tesisleri İktisadi İşletmesi	**6.737.793**	**--**	38.049.657	34.083.948
BJK Beşiktaş Eğlence ve Org.Hizm.San.ve Tic.A.Ş.	**6.062.773**	**1.329.930**	9.806.171	--
BJK Beşiktaş İnşaat ve Ticaret A.Ş.	**7.732.451**	**--**	266.538	--
Beşiktaş Televizyon Yayıncılık A.Ş.	**--**	**281.328**	--	378.538
Beşiktaş Sportif Ürünler San.ve Tic. A.Ş.	**--**	**112.271.851**	--	388.118.225
Toplam	**34.266.940**	**113.883.109**	140.215.717	422.580.711

	31 Mayıs 2026		31 Mayıs 2025	
İlişkili taraf	**Mal ve hizmet satışları**	**Finansal gelirler**	Mal ve hizmet satışları	Finansal gelirler
Beşiktaş Jimnastik Kulübü	**406.212**	**824.671.664**	76.252.369	1.272.540.168
BJK Derneği Spor Okulları ve Tesisleri İktisadi İşletmesi	**26.578.766**	**--**	29.487.273	--
BJK Beşiktaş Eğlence ve Org.Hizm.San.ve Tic.A.Ş.	**261.887.323**	**--**	345.085.576	19.030.500
BJK Beşiktaş İnşaat ve Ticaret A.Ş.	**2.188**	**--**	728.388	--
Beşiktaş Televizyon Yayıncılık A.Ş.	**--**	**81.245.058**	--	346.708.272
Beşiktaş Sportif Ürünler San.ve Tic. A.Ş.	**--**	**2.893.464**	--	--
Toplam	**288.874.489**	**908.810.186**	451.553.606	1.638.278.940

25. Finansal araçlardan kaynaklanan risklerin niteliği ve düzeyi

Sermaye risk yönetimi

Şirket, sermaye yönetiminde, bir yandan faaliyetlerinin sürekliliğini sağlamaya çalışırken, diğer yandan da borç ve özkaynak dengesini en verimli şekilde kullanarak karını arttırmayı hedeflemektedir.

Şirket sermaye yönetiminde ayrıca; faaliyet gösterdiği futbol sektörünün ulusal ve uluslararası gelişmelerden en fazla etkilendiği transfer dönemlerinde özellikle yatırım, gelir ve gider tutarlarını içeren bütçesel planlamanın, yönetim kurulunun yetki verdiği komiteler veya futbol şube yetkili/sorumluları tarafından yapılan öneriler doğrultusunda yönlendirilmesine ve yönetim kurulunca, yapılan önerilerin sermaye maliyeti, her bir maliyetin riski, yeni borç edinilmesi veya gelir unsurları oluşturularak gelirlerin arttırılması yoluyla karşılanması ve mevcut borçların geri ödenmesi ana hedefi kapsamında borç ve özkaynak dengesinin en verimli şekilde kullanılmasını amaçlayan inceleme ve onaylama yöntemleri ile sağlanmaktadır.

25. Finansal araçlardan kaynaklanan risklerin niteliği ve düzeyi (devamı)

Kredi Riski

Finansal aktiflerin mülkiyeti karşı tarafın sözleşme şartlarını yerine getirmeme riskini beraberinde getirir. Bu riskler her bir borçlu için kredi miktarının sınırlandırılması ile kontrol edilir.

Finansal araç türleri itibariyle maruz kalınan kredi riskleri	Alacaklar						
	Ticari alacaklar		Diğer alacaklar				
31 Mayıs 2026	**İlişkili taraf**	**Diğer taraf**	**İlişkili taraf**	**Diğer taraf**	**Bankalardaki mevduat**	**Türev araçlar**	**Diğer**
Raporlama tarihi itibariyle maruz kalınan azami kredi riski (A+B+C+D+E)	--	**1.308.159.717**	--	**4.344.065.298**	**144.546.286**	--	--
- Azami riskin teminat, vs. ile güvence altına alınmış kısmı	--	--	--	--	--	--	--
A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	--	**1.308.159.717**	--	**4.344.065.298**	**154.184.129**	--	--
B. Koşulları yeniden görüşülmüş bulunan, aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri	--	--	--	--	--	--	--
C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri							
- Teminat, vs. ile güvence altına alınmış kısmı	--	--	--	--	--	--	--
D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	--	--	--	--	--	--	--
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	--	**60.038.987**	--	--	--	--	--
- Değer düşüklüğü (-)	--	**(60.038.987)**	--	--	--	--	--
- Net değerin teminat, vs. ile güvence altına alınmış kısmı	--	--	--	--	--	--	--
- Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)	--	--	--	--	--	--	--
- Değer düşüklüğü (-)	--	--	--	--	--	--	--
- Net değerin teminat, vs. ile güvence altına alınmış kısmı	--	--	--	--	--	--	--
E. Bilanço dışı kredi riski içeren unsurlar	--	--	--	--	**(9.637.843)**	--	--

Beşiktaş Futbol Yatırımları Sanayi ve Ticaret A.Ş.

31 Mayıs 2026 tarihinde sona eren yıla ait finansal tablolara ilişkin dipnotlar
(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın (TL) 31 Mayıs 2026 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak belirtilmiştir.)

25. Finansal araçlardan kaynaklanan risklerin niteliği ve düzeyi (devamı)

Kredi Riski (devamı)

Finansal aktiflerin mülkiyeti karşı tarafın sözleşme şartlarını yerine getirmeme riskini beraberinde getirir. Bu riskler her bir borçlu için kredi miktarının sınırlandırılması ile kontrol edilir.

Finansal araç türleri itibariyle maruz kalınan kredi riskleri	Alacaklar						
	Ticari alacaklar		Diğer alacaklar				
31 Mayıs 2025	İlişkili taraf	Diğer taraf	İlişkili taraf	Diğer taraf	Bankalardaki mevduat	Türev araçlar	Diğer
Raporlama tarihi itibariyle maruz kalınan azami kredi riski (A+B+C+D+E)	--	307.632.180	--	2.658.623.985	44.860.480	--	--
- Azami riskin teminat, vs. ile güvence altına alınmış kısmı	--	--	--	--	--	--	--
A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	--	307.632.180	--	2.658.623.985	55.174.857	--	--
B. Koşulları yeniden görüşülmüş bulunan, aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri	--	--	--	--	--	--	--
C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri							
- Teminat, vs. ile güvence altına alınmış kısmı	--	--	--	--	--	--	--
D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	--	--	--	--	--	--	--
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	--	16.928.704	--	--	--	--	--
- Değer düşüklüğü (-)	--	(16.928.704)	--	--	--	--	--
- Net değerin teminat, vs. ile güvence altına alınmış kısmı	--	--	--	--	--	--	--
- Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)	--	--	--	--	--	--	--
- Değer düşüklüğü (-)	--	--	--	--	--	--	--
- Net değerin teminat, vs. ile güvence altına alınmış kısmı	--	--	--	--	--	--	--
E. Bilanço dışı kredi riski içeren unsurlar	--	--	--	--	(10.314.377)	--	--

25. Finansal araçlardan kaynaklanan risklerin niteliği ve düzeyi (devamı)

Faiz riski

Şirket Yönetimi, faiz oranına duyarlı varlık ve yükümlülüklerinin vadelerini dengelemek suretiyle oluşan riski karşılamak üzere, faiz doğuran varlıklarını kısa vadeli yatırım araçlarında değerlendirmektedir.

Likidite riski

İhtiyatlı likidite riski yönetimi, yeterli ölçüde nakit ve menkul kıymet tutmayı, yeterli miktarda kredi işlemleri ile fon kaynaklarının kullanılabilirliği ve piyasa pozisyonlarını kapatabilme gücünü ifade eder.

31 Mayıs 2026

Sözleşme uyarınca vadeler	Defter Değeri	Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar toplamı (I+II+III+IV)	3 aydan kısa (I)	3-12 ay arası (II)	1-5 yıl arası (III)	5 yıldan uzun (IV)
Türev olmayan finansal Yükümlülükler						
Finansal borçlar	**2.476.299.020**	**2.476.299.020**	**--**	**86.231.080**	**2.390.067.940**	**--**
Ticari borçlar	**7.428.609.415**	**7.428.609.415**	**1.003.166.842**	**2.340.722.632**	**4.084.719.941**	**--**
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	**1.414.953.901**	**1.414.953.901**	**357.164.095**	**833.382.889**	**224.406.917**	--
Diğer borçlar	**3.379.243.389**	**3.379.243.389**	**3.379.243.389**	**--**	**--**	**--**
Toplam yükümlülük	**14.699.105.725**	**14.699.105.725**	**4.739.574.326**	**3.260.336.601**	**6.699.194.798**	**--**

31 Mayıs 2025

Sözleşme uyarınca vadeler	Defter Değeri	Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar toplamı (I+II+III+IV)	3 aydan kısa (I)	3-12 ay arası (II)	1-5 yıl arası (III)	5 yıldan uzun (IV)
Türev olmayan finansal Yükümlülükler						
Finansal borçlar	4.037.491.722	4.037.491.722	444.190.097	964.131.661	2.629.169.964	--
Ticari borçlar	2.750.215.879	2.750.215.879	564.922.231	1.318.151.871	867.141.777	--
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	1.799.504.021	1.799.504.021	429.803.187	1.002.874.107	366.826.727	--
Diğer borçlar	1.618.742.775	1.618.742.775	1.618.742.775	--	--	--
Toplam yükümlülük	10.205.954.397	10.205.954.397	3.057.658.290	3.285.157.639	3.863.138.468	--

25. Finansal araçlardan kaynaklanan risklerin niteliği ve düzeyi (devamı)

Yabancı para riski

Şirket Döviz cinsinden borçlarının ve alacaklarının TL'ye çevriminde kullanılan kur oranlarının değişimi nedeniyle, kur riskine maruz kalır. Bu risk yabancı para pozisyon analizi ile izlenmektedir. Dövizli banka kredileri nedeniyle borçlu bulunan meblağların TL'ye çevrilmesinden dolayı kur değişikliklerinden doğan döviz kuru riskine maruz kalınmaktadır. Bu riski minimize etmek amaçlı olarak kredilerin teminatı olarak verilen temlik, senet, vs. gibi teminatlarda kredi döviz cinsinden tutulmaktadır. Şirket yönetimi bilanço kalemlerinden doğan kur riskini en aza indirmek amacı ile atıl nakit varlığını kısmi yabancı paralı yatırımlarda değerlendirme ya da dövizli mevduat tutma yöntemini politika olarak benimsemiştir.

31 Mayıs 2026		TL Karşılığı	ABD Doları	Avro	GBP	CHF
1.	Ticari alacaklar	1.101.449.311	577.500	20.238.116	--	--
2a	Parasal finansal varlıklar (Kasa, Banka hesapları dahil)	47.332	--	891	--	--
2b	Parasal olmayan finansal varlıklar	--	--	--	--	--
3	Diğer	6.082.563	5.000	110.206	--	--
4.	**Dönen varlıklar (1+2+3)**	1.107.579.206	582.500	20.349.213	--	--
5.	Ticari alacaklar	--	--	--	--	--
6a	Parasal finansal varlıklar	--	--	--	--	--
6b	Parasal olmayan finansal varlıklar	--	--	--	--	--
7	Diğer	--	--	--	--	--
8.	**Duran varlıklar (5+6+7)**	--	--	--	--	--
9.	**Toplam varlıklar (4+8)**	1.107.579.206	582.500	20.349.213	--	--
10.	Ticari borçlar	(1.649.193.321)	(40.569)	(30.954.480)	--	--
11.	Finansal yükümlülükler	(86.231.080)	(1.886.176)	--	--	--
12a	Parasal olan diğer yükümlülükler	(1.094.799.613)	--	(20.571.941)	--	--
12b	Parasal olmayan diğer yükümlülükler	(23.416)	--	(440)	--	--
13.	**Kısa vadeli yükümlülükler (10+11+12)**	(2.830.247.430)	(1.926.745)	(51.526.861)	--	--
14.	Ticari borçlar	(3.760.316.228)	--	(70.658.596)	--	--
15.	**Finansal yükümlülükler**	(2.390.067.940)	(52.279.175)	--	--	--
16a	**Parasal olan diğer yükümlülükler**	(317.579.012)	--	(5.967.500)	--	--
16b	Parasal olmayan diğer yükümlülükler	--	--	--	--	--
17.	**Uzun vadeli yükümlülükler (14+15+16)**	(6.467.963.180)	(52.279.175)	(76.626.096)	--	--
18.	**Toplam yükümlülükler (13+17)**	(9.298.210.610)	(54.205.920)	(128.152.957)	--	--
19.	**Bilanço dışı türev araçların net varlık/(yükümlülük) pozisyonu (19a-19b)**	--	--	--	--	--
19a	Hedge edilen toplam varlık tutarı	--	--	--	--	--
19b	Hedge edilen toplam yükümlülük tutarı	--	--	--	--	--
20.	**Net yabancı para varlık/ (yükümlülük) pozisyonu (9-18+19)**	(8.190.631.404)	(53.623.420)	(107.803.744)	--	--
21.	**Parasal kalemler net yabancı para varlık/yükümlülük pozisyonu (UFRS 7.B23) (=1+2a+5+6a-10-11-12a-14-15-16a)**	(8.196.690.551)	(53.628.420)	(107.913.510)	--	--
22.	**Döviz Hedge'i için kullanılan finansal araçların toplam gerçeğe uygun değeri**	--	--	--	--	--
23.	**İhracat**	--	--	--	--	--
24.	**İthalat**	--	--	--	--	--

25. Finansal araçlardan kaynaklanan risklerin niteliği ve düzeyi (devamı)

Yabancı para riski (devamı)

31 Mayıs 2025		TL Karşılığı	ABD Doları	Avro	GBP	CHF
1.	Ticari alacaklar	105.342.310	347.000	1.488.080	--	--
2a	Parasal finansal varlıklar (Kasa, Banka hesapları dahil)	6.835.285	130.831	983	--	--
2b	Parasal olmayan finansal varlıklar	--	--	--	--	--
3	Diğer	121.892.002	--	2.076.144	--	--
4.	Dönen varlıklar (1+2+3)	234.069.596	477.831	3.565.207	--	--
5.	Ticari alacaklar	--	--	--	--	--
6a	Parasal finansal varlıklar	--	--	--	--	--
6b	Parasal olmayan finansal varlıklar	--	--	--	--	--
7	Diğer	--	--	--	--	--
8.	Duran varlıklar (5+6+7)	--	--	--	--	--
9.	Toplam varlıklar (4+8)	234.069.596	477.831	3.565.207	--	--
10.	Ticari borçlar	(1.129.271.005)	(58.515)	(19.148.283)	--	--
11.	Finansal yükümlülükler	--	--	--	--	--
12a	Parasal olan diğer yükümlülükler	(1.316.253.049)	--	(22.378.991)	--	--
12b	Parasal olmayan diğer yükümlülükler	--	--	--	--	--
13.	Kısa vadeli yükümlülükler (10+11+12)	(2.445.524.054)	(58.515)	(41.527.274)	--	--
14.	Ticari borçlar	(544.159.465)	--	(12.269.578)	--	--
15.	Finansal yükümlülükler	--	--	--	--	--
16a	Parasal olan diğer yükümlülükler	(126.778.882)	--	(2.155.500)	--	--
16b	Parasal olmayan diğer yükümlülükler	--	--	--	--	--
17.	Uzun vadeli yükümlülükler (14+15+16)	(670.938.347)	--	(14.425.078)	--	--
18.	Toplam yükümlülükler (13+17)	(3.116.462.401)	(58.515)	(55.952.352)	--	--
19.	Bilanço dışı türev araçların net varlık/(yükümlülük) pozisyonu (19a-19b)	--	--	--	--	--
19a	Hedge edilen toplam varlık tutarı	--	--	--	--	--
19b	Hedge edilen toplam yükümlülük tutarı	--	--	--	--	--
20.	Net yabancı para varlık/ (yükümlülük) pozisyonu (9-18+19)	(2.882.392.804)	419.316	(52.387.145)	--	--
21.	Parasal kalemler net yabancı para varlık/yükümlülük pozisyonu (UFRS 7.B23) (=1+2a+5+6a-10-11-12a-14-15-16a)	(3.004.284.806)	419.316	(54.463.289)	--	--
22.	Döviz Hedge'i için kullanılan finansal araçların toplam gerçeğe uygun değeri	--	--	--	--	--
23.	İhracat	--	--	--	--	--
24.	İthalat	--	--	--	--	--

Şirket, yabancı para cinsinden yapılan işlemleri ve bakiyeleri TL'ye çevirirken işlem tarihinde geçerli olan ilgili kurları esas almaktadır. Bilançoda yer alan yabancı para birimi bazındaki parasal varlıklar ve borçlar bilanço tarihindeki döviz kurları kullanılarak TL'ye çevrilmiştir. Yabancı para cinsinden olan işlemlerin TL'ye çevrilmesinden veya parasal kalemlerin ifade edilmesinden doğan kur farkı gider veya gelirleri ilgili dönemde gelir tablosuna yansıtılmaktadır.

Döviz Kuru Duyarlılık Analizi Tablosu

31 Mayıs 2026	Kar/Zarar		Özkaynaklar	
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
ABD Doları kurunun % 10 değişmesi halinde:				
1- ABD Doları net varlık/yükümlülüğü	3.069.612	(3.069.612)	3.069.612	(3.069.612)
2- ABD Doları riskinden korunan kısım (-)	--	--	--	--
3- ABD Doları Net Etki (1+2)	**3.069.612**	**(3.069.612)**	**3.069.612**	**(3.069.612)**
Avro kurunun % 10 değişmesi halinde:				
4- Avro net varlık/yükümlülüğü	(573.905.785)	573.905.785	(573.905.785)	573.905.785
5- Avro riskinden korunan kısım (-)	--	--	--	--
6- Avro Net Etki (4+5)	**(573.905.785)**	**573.905.785**	**(573.905.785)**	**573.905.785**
Toplam (3+6+9)	**(570.836.173)**	**570.836.173**	**(570.836.173)**	**570.836.173**

25. Finansal araçlardan kaynaklanan risklerin niteliği ve düzeyi (devamı)

Yabancı para riski (devamı)

Döviz Kuru Duyarlılık Analizi Tablosu				
31 Mayıs 2025	Kar/Zarar		Özkaynaklar	
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
ABD Doları kurunun % 10 değişmesi halinde:				
1- ABD Doları net varlık/yükümlülüğü	2.217.320	(2.217.320)	2.217.320	(2.217.320)
2- ABD Doları riskinden korunan kısım (-)	--	--	--	--
3- ABD Doları Net Etki (1+2)	2.217.320	(2.217.320)	2.217.320	(2.217.320)
Avro kurunun % 10 değişmesi halinde:				
4- Avro net varlık/yükümlülüğü	(444.322.324)	444.322.324	(444.322.324)	444.322.324
5- Avro riskinden korunan kısım (-)	--	--	--	--
6- Avro Net Etki (4+5)	(444.322.324)	444.322.324	(444.322.324)	444.322.324
Diğer döviz kurlarının ortalama %10 değişmesi halinde:				
7- Diğer döviz net varlık/yükümlülüğü	--	--	--	--
8- Diğer döviz kuru riskinden korunan kısım (-)	--	--	--	--
9- Diğer Döviz Varlıkları Net Etki (7+8)	--	--	--	--
Toplam (3+6+9)	(442.105.004)	442.105.004	(442.105.004)	442.105.004

26. Finansal araçlar (Gerçeğe Uygun Değer Açıklamaları ve Finansal Riskten Korunma Muhasebesi Çerçevesindeki Açıklamalar)

Kredi riski:

Kullanılan krediler kullanıldıkları tarihte geçerli olan faiz oranlarına tabidir. Banka kredileri elde edilen nakit tutarından muhasebeleştirilirler. Finansman giderleri tahakkuk esasına göre muhasebeleştirilir ve oluştukları dönemde ödenmeyen kısım bilançoda yükümlülüklerde muhasebeleştirilir.

Faiz riski:

Faiz riski, faiz oranlarındaki değişimlerin mali tabloları etkileme olasılığından kaynaklanmaktadır. Şirket, faize duyarlı yatırımlarını kısa vadeli yaparak faiz riskini yönetir.

Likidite riski:

Likidite riski, Şirket'in net fonlama yükümlülüklerini yerine getirememe ihtimalidir. Piyasalarda meydana gelen bozulmalar veya kredi puanının düşürülmesi gibi fon kaynaklarının azalması sonucunu doğuran olayların meydana gelmesi, likidite riskinin oluşmasına sebebiyet vermektedir. Şirket yönetimi, fon kaynaklarını dağıtarak mevcut ve muhtemel yükümlülüklerini yerine getirmek için yeterli tutarda nakit ve benzeri kaynağı bulundurmak suretiyle likidite riskini yönetmektedir.

Kur riski:

Kur riski, döviz kurlarında meydana gelen değişiklikler nedeniyle bir finansal aracın değerinin dalgalanma riskini ifade eder. Şirket yabancı para cinsinden aktif ve pasiflerini dengeleyerek kur riskini yönetmektedir.

27. Parasal kazanç / (kayıp)

Kâr veya zarar tablosunda raporlanan net parasal pozisyon kazançları (kayıpları) kalemi aşağıda belirtilen parasal olmayan finansal tablo kalemlerinden kaynaklanmaktadır:

Parasal olmayan kalemler	**1 Haziran 2025- 31 Mayıs 2026**	1 Haziran 2024- 31 Mayıs 2025
Finansal durum tablosu kalemleri		
Maddi ve maddi olmayan duran varlıklar	**2.256.042.016**	1.871.142.672
Kullanım hakkı varlıkları	**563.198.617**	550.957.660
Finansal yatırımlar	**1.364.357.766**	132.661.993
Ertelenmiş gelirler	**(598.347.346)**	(292.026.768)
Ödenmiş sermaye	**(2.800.652.941)**	(1.832.742.444)
Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler	**(6.490.012)**	(6.899.560)
Diğer Sermaye Avansı	**(6.639.690)**	--
Hisse senedi ihraç primleri	**(1.081.916.117)**	(140.275.914)
Kâr veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler (giderler)	**(5.528.787)**	(6.208.816)
- Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazançları kayıpları)		
Geçmiş yıllar kârları/ zararları	**3.379.018.644**	3.019.699.734
Kâr veya zarar tablosu kalemleri		
Hasılat	**(661.716.642)**	(729.101.172)
Satışların maliyeti	**1.243.746.851**	992.466.297
Pazarlama giderleri	**5.287.713**	3.136.978
Genel yönetim giderleri	**23.376.984**	14.943.021
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	**(37.268.524)**	(19.836.004)
Esas faaliyetlerden diğer giderler	**189.206.002**	148.104.364
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	**(586.984.644)**	(15.005.940)
Finansman gelirleri / (giderleri), (net)	**211.464.755**	363.886.407
Net parasal pozisyon kazançları (kayıpları)	**3.450.154.645**	4.054.902.508

28. Bilanço tarihinden sonraki olaylar

Finansal tablo tarihinden rapor sunum tarihine kadar geçen süre içinde Beşiktaş Futbol Yatırımları Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda (KAP – www.kap.org.tr) yayımlanan açıklamalar dışında herhangi bir olay mevcut değildir.

BJK

1903

BEŞİKTAŞ

JİMNASTİK KULÜBÜ

BEŞİKTAŞ SPORTİF ÜRÜNLER SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

31 Mayıs 2026 tarihi itibariyle finansal tablolar
ve özel amaçlı bağımsız deneçi raporu

RSM Turkey Uluslararası Bağımsız Denetim A.Ş.

Maslak Office Building,
Sümer Sokak, No:4, Kat:2,
34485, Maslak, İstanbul

T +90 212 370 0700
F +90 212 370 0849

www.rsmtr.com

ÖZEL AMAÇLI BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Beşiktaş Sportif Ürünler Sanayi ve Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu'na:

1) Sınırlı Olumlu Görüş

Beşiktaş Sportif Ürünler Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin ("Şirket") 31 Mayıs 2026 tarihli münferit finansal durum tablosu ile aynı tarihte sona eren döneme ait; münferit kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu, münferit özkaynaklar değişim tablosu ve münferit nakit akış tablosu ile önemli muhasebe politikalarının özeti de dâhil olmak üzere finansal tablo dipnotlarından oluşan finansal tablolarını denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, Sınırlı Olumlu Görüşün Dayanağı bölümünde belirtilen konunun olası etkileri hariç olmak üzere ilişikteki münferit finansal tablolar, Şirket'in 31 Mayıs 2026 tarihi itibarıyla münferit finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait finansal performansını ve münferit nakit akışlarını, Uluslararası Finansal Raporlama Standartları'na ("UFRS'lere") uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır.

2) Sınırlı Olumlu Görüşün Dayanağı

Şirket'in, 31 Mayıs 2026 tarihi itibarıyla Beşiktaş Futbol Yatırımları Sanayi ve Ticaret A.Ş., Beşiktaş Jimnastik Kulübü ve Beşiktaş Televizyon Yayıncılık A.Ş.'den toplam 2.759.552.435 TL (31 Mayıs 2025: 1.123.450.124 TL) tutarında ticari olmayan alacağı olup söz konusu alacağın belirli bir vadesi bulunmamaktadır. Şirket, söz konusu alacak için 31 Mayıs 2026 tarihinde sona eren hesap döneminde 445.862.032 TL (31 Mayıs 2025: 847.167.615 TL) faiz geliri kaydetmiştir. 31 Mayıs 2026 ile rapor tarihimiz arasındaki dönemde söz konusu alacağa ilişkin herhangi bir tahsilat gerçekleştirilememiştir. Rapor tarihi itibarıyla söz konusu tutarın tahsiline ilişkin vade ve şekildeki belirsizlikler sebebiyle anılan alacakların tahsilatına dair kanaat oluşturulamamıştır.

Yaptığımız bağımsız denetim, Uluslararası Denetim Standartları'na ("UDS") uygun olarak yürütülmüştür. Bu Standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun "Bağımsız Denetçinin Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları" bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. Muhasebeciler için Uluslararası Etik Standartları Kurulu ("MUESK") tarafından yayımlanan Profesyonel Muhasebeciler için Uluslararası Etik Kuralları ("MUESK Etik Kuralları") ile finansal tabloların bağımsız denetimiyle ilgili Türkiye'deki mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Şirket'ten bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. MUESK Etik Kuralları ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

3) Dikkat Çekilen Husus

Bu münferit finansal tablolar, Beşiktaş Jimnastik Kulübü Genel Kurulu'na bilgi vermek amacıyla hazırlanmıştır. Bu sebeple, bu münferit finansal tablolar başka amaçlar için uygun olmayabilir. Bu husus, tarafımızca verilen görüşü etkilememektedir.

THE POWER OF BEING UNDERSTOOD
ASSURANCE | TAX | CONSULTING

ÖZEL AMAÇLI BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU (Devamı)

4) Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Finansal Tablolara İlişkin Sorumlulukları

Şirket yönetimi; finansal tabloların UFRS'lere uygun olarak hazırlanmasından, gerçeğe uygun bir biçimde sunumundan ve hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içermeyecek şekilde hazırlanması için gerekli gördüğü iç kontrolden sorumludur.

Münferit finansal tabloları hazırlarken yönetim; Şirket'in sürekliliğini devam ettirme kabiliyetinin değerlendirilmesinden, gerektiğinde süreklilikle ilgili hususları açıklamaktan ve Şirket'i tasfiye etme ya da ticari faaliyeti sona erdirme niyeti ya da mecburiyeti bulunmadığı sürece işletmenin sürekliliği esasını kullanmaktan sorumludur.

Üst yönetimden sorumlu olanlar, Şirket'in finansal raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.

5) Bağımsız Denetçinin Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Bir bağımsız denetimde, biz bağımsız denetçilerin sorumlulukları şunlardır:

Amacımız, bir bütün olarak finansal tabloların hata veya hile kaynaklı önemli bir yanlışlık içerip içermediğine ilişkin makul güvence elde etmek ve görüşümüzü içeren bir bağımsız denetçi raporu düzenlemektir. UDS'lere uygun olarak yürütülen bir denetim sonucunda verilen makul güvence; yüksek bir güvence seviyesidir ancak, var olan önemli bir yanlışlığın her zaman tespit edileceğini garanti etmez. Yanlışlıklar hata veya hile kaynaklı olabilir. Yanlışlıkların, tek başına veya toplu olarak, finansal tablo kullanıcılarının bu tablolara istinaden alacakları ekonomik kararları etkilemesi makul ölçüde bekleniyorsa bu yanlışlıklar önemli olarak kabul edilir.

UDS'lere uygun olarak yürütülen bağımsız denetimin gereği olarak, bağımsız denetim süresince meslekî muhakememizi kullanmakta ve meslekî şüpheciliğimizi sürdürmekteyiz. Tarafımızca ayrıca:

- Finansal tablolardaki hata veya hile kaynaklı "önemli yanlışlık" riskleri belirlenmekte ve değerlendirilmekte; bu risklere karşılık veren denetim prosedürleri tasarlanmakta ve uygulanmakta ve görüşümüze dayanak teşkil edecek yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir. (Hile; muvazaa, sahtekârlık, kasıtlı ihmal, gerçeğe aykırı beyan veya iç kontrol ihlali fiillerini içerebildiğinden, hile kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riski, hata kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riskinden yüksektir.)

- Şirket'in iç kontrolünün etkinliğine ilişkin bir görüş bildirmek amacıyla değil ama duruma uygun denetim prosedürlerini tasarlamak amacıyla denetimle ilgili iç kontrol değerlendirilmektedir.

- Yönetim tarafından kullanılan muhasebe politikalarının uygunluğu ile yapılan muhasebe tahminlerinin ve ilgili açıklamaların makul olup olmadığı değerlendirilmektedir.

- Elde edilen denetim kanıtlarına dayanarak, Şirket'in sürekliliğini devam ettirme kabiliyetine ilişkin ciddi şüphe oluşturabilecek olay veya şartlarla ilgili önemli bir belirsizliğin mevcut olup olmadığı hakkında ve yönetimin işletmenin sürekliliği esasını kullanmasının uygunluğu hakkında sonuca varılmaktadır. Önemli bir belirsizliğin mevcut olduğu sonucuna varmamız hâlinde, raporumuzda, finansal tablolardaki ilgili açıklamalara dikkat çekmemiz ya da bu açıklamaların yetersiz olması durumunda olumlu görüş dışında bir görüş vermemiz gerekmektedir. Vardığımız sonuçlar, bağımsız denetçi raporu tarihine kadar elde edilen denetim kanıtlarına dayanmaktadır. Bununla birlikte, gelecekteki olay veya şartlar Şirket'in sürekliliğini sona erdirebilir.

ÖZEL AMAÇLI BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU (Devamı)

5) Bağımsız Denetçinin Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları (Devamı)

- Münferit finansal tabloların, açıklamalar dâhil olmak üzere, genel sunumu, yapısı ve içeriği ile bu tabloların, temelini oluşturan işlem ve olayları gerçeğe uygun sunumu sağlayacak şekilde yansıtıp yansıtmadığı değerlendirilmektedir.

- Münferit finansal tablolar hakkında görüş vermek amacıyla, Şirket içerisindeki işletmelere veya faaliyet bölümlerine ilişkin finansal bilgiler hakkında yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir. Şirket denetiminin yönlendirilmesinden, gözetiminden ve yürütülmesinden sorumluyuz. Verdiğimiz denetim görüşünden de tek başımıza sorumluyuz.

Bu bağımsız denetimi yürütüp sonuçlandıran sorumlu denetçi Burak Korkmaz'dır.

RSM Turkey Uluslararası Bağımsız Denetim A.Ş.
Member of RSM International

Burak Korkmaz, SMMM
Sorumlu Denetçi

11 Eylül 2026
İstanbul, Türkiye

Beşiktaş Sportif Ürünler Sanayi ve Ticaret A.Ş.

31 Mayıs 2026 tarihi itibariyle finansal durum tablosu

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın (TL) 31 Mayıs 2026 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak belirtilmiştir.)

		Cari Dönem	Geçmiş Dönem
		Bağımsız Denetimden Geçmiş	Bağımsız Denetimden Geçmiş
	Dipnot referansları	**31 Mayıs 2026**	31 Mayıs 2025
Varlıklar			
Dönen varlıklar			
Nakit ve nakit benzerleri	3	**1.751.377**	389.486
Finansal yatırımlar	4	**48.861.872**	6.427.982
- Kullanımı kısıtlı banka bakiyeleri	4	**48.861.872**	6.427.982
Ticari alacaklar		**382.544.213**	544.580.684
- İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar	5	**382.544.213**	544.580.684
Diğer alacaklar		**2.759.737.547**	1.123.695.616
- İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar	7	**185.112**	245.492
- İlişkili taraflardan diğer alacaklar	7,24	**2.759.552.435**	1.123.450.124
Stoklar	8	**210.658.679**	460.110.909
Peşin ödenmiş giderler	10	**8.615.098**	7.812.082
Diğer dönen varlıklar	16	**53.755.344**	31.971.412
Toplam dönen varlıklar		**3.465.924.130**	2.174.988.171
Duran varlıklar			
Finansal yatırımlar	4	**176.821.124**	176.821.124
Diğer alacaklar		**4.366.963**	4.922.965
- İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar	7	**4.366.963**	4.922.965
Kullanım hakkı varlıkları	6	**6.315.028.349**	6.515.155.058
Maddi duran varlıklar	11	**9.888.788**	9.730.410
Maddi olmayan duran varlıklar	12	**2.668.129**	3.430.519
Peşin ödenmiş giderler	10	**--**	163.994
Toplam duran varlıklar		**6.508.773.353**	6.710.224.070
Toplam varlıklar		**9.974.697.483**	8.885.212.241

İlişikte sunulan muhasebe politikaları ve dipnotlar bu finansal tabloların tamamlayıcı parçalarıdır.

Beşiktaş Sportif Ürünler Sanayi ve Ticaret A.Ş.

31 Mayıs 2026 tarihi itibariyle finansal durum tablosu

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın (TL) 31 Mayıs 2026 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak belirtilmiştir.)

		Cari Dönem	Geçmiş Dönem
		Bağımsız Denetimden Geçmiş	Bağımsız Denetimden Geçmiş
	Dipnot referansları	**31 Mayıs 2026**	31 Mayıs 2025
Kaynaklar			
Kısa vadeli yükümlülükler			
Kiralama işleminden kaynaklanan yükümlülükler	6	**44.020.392**	43.656.141
Ticari borçlar		**545.490.704**	715.687.419
-İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar	5	**545.490.704**	715.687.419
Diğer borçlar		**19.897.966**	664.997
-İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar	7	**19.897.966**	664.997
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	9	**55.856.458**	140.778.614
Ertelenmiş gelirler	13	**772.726.248**	427.633.424
Dönem karı vergi yükümlülüğü	23	**245.425.396**	247.363.977
Kısa vadeli karşılıklar	14	**227.601**	301.840
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	16	**796.624.246**	338.215.655
Toplam kısa vadeli yükümlülükler		**2.480.269.011**	1.914.302.067
Uzun vadeli yükümlülükler			
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	9	**21.983.560**	55.335.988
Uzun vadeli karşılıklar		**29.284.972**	10.470.954
-Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar	14	**29.284.972**	10.470.954
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü	23	**393.071.219**	13.529.593
Toplam uzun vadeli yükümlülükler		**444.339.751**	79.336.535
Toplam yükümlülükler		**2.924.608.762**	1.993.638.602
Özkaynaklar			
Sermaye	17	**3.829.150.000**	3.829.150.000
Sermaye düzeltmesi farkları	17	**1.717.279.508**	1.717.279.508
Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler	17	**61.259.672**	61.259.672
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler (giderler)		**(6.621.196)**	457.281
Geçmiş yıllar (zararları)		**1.283.427.178**	653.496.504
Net dönem karı / (zararı)		**165.593.559**	629.930.674
Toplam özkaynaklar		**7.050.088.721**	6.891.573.639
Toplam kaynaklar		**9.974.697.483**	8.885.212.241

İlişikte sunulan muhasebe politikaları ve dipnotlar bu finansal tabloların tamamlayıcı parçalarıdır.

Beşiktaş Sportif Ürünler Sanayi ve Ticaret A.Ş.

31 Mayıs 2026 tarihinde sona eren yıla ait kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın (TL) 31 Mayıs 2026 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak belirtilmiştir.)

Kar veya zarar kısmı	Dipnot referansları	**Cari Dönem Bağımsız Denetimden Geçmiş 1 Haziran 2025-31 Mayıs 2026**	Geçmiş Dönem Bağımsız Denetimden Geçmiş 1 Haziran 2024-31 Mayıs 2025
Esas faaliyet gelirleri			
Hasılat	18	**2.231.169.141**	2.494.817.573
Satışların maliyeti (-)	18	**(1.188.685.069)**	(1.425.531.114)
Brüt kar/zarar		**1.042.484.072**	1.069.286.459
Satış ve pazarlama giderleri (-)	19	**(446.224.591)**	(420.795.961)
Genel yönetim giderleri (-)	19	**(44.931.434)**	(51.036.118)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	20	**7.660.903**	179.825
Esas faaliyetlerden diğer giderler (-)	20	**(18.336.532)**	(20.874.192)
Esas faaliyet kar/(zararı)		**540.652.418**	576.760.013
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	21	**287.991.585**	39.546.437
Yatırım faaliyetlerinden giderler	21	**(199.871.939)**	(16.655.996)
Finansman gideri öncesi faaliyet karı / (zararı)		**628.772.064**	599.650.454
Finansman gelirleri	22	**449.352.446**	848.539.667
Finansman giderleri (-)	22	**(61.121.894)**	(85.359.238)
Parasal Kazanç / (Kayıp)	27	**(220.754.881)**	(472.380.157)
Vergi öncesi kar / (zararı)		**796.247.735**	890.450.726
Dönem vergi gideri (-)	23	**(245.425.396)**	(247.363.977)
Ertelenmiş vergi geliri/(gideri)	23	**(385.228.780)**	(13.156.075)
Dönem karı / (zararı)		**165.593.559**	629.930.674
Diğer kapsamlı gelirler / (giderler)			
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacaklar	17	**(7.078.477)**	(1.083.357)
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin aktüeryal kazanç /(kayıp)	14	**(9.437.970)**	(1.444.477)
Vergi etkisi	23	**2.359.493**	361.120
Toplam kapsamlı gelir / (gider)		**158.515.082**	628.847.317

İlişikte sunulan muhasebe politikaları ve dipnotlar bu finansal tabloların tamamlayıcı parçalarıdır.

Beşiktaş Sportif Ürünler Sanayi ve Ticaret A.Ş.

31 Mayıs 2026 tarihinde sona eren yıla ait özkaynaklar değişim tablosu

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın (TL) 31 Mayıs 2026 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak belirtilmiştir.)

	Ödenmiş sermaye	Sermaye düzeltme farkları	Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin aktüeryal kayıp/kazançlar	Kardan ayrılmış kısıtlanmış yedekler	Birikmiş zararlar	Net dönem Karı/(zararı)	Toplam özkaynaklar
1 Haziran 2024 bakiyesi	29.150.000	477.797.221	1.540.638	61.259.672	536.054.587	117.441.917	1.223.244.035
Transferler	--	--	--	--	117.441.917	(117.441.917)	--
Sermaye arttırımı	3.800.000.000	1.239.482.287	--	--	--	--	5.039.482.287
Net dönem karı/(zararı)	--	--	--	--	--	629.930.674	629.930.674
Diğer kapsamlı gelir/gider	--	--	(1.083.357)	--	--	--	(1.083.357)
Toplam kapsamlı gelir	--	--	(1.083.357)	--	--	629.930.674	628.847.317
31 Mayıs 2025 bakiyesi	3.829.150.000	1.717.279.508	457.281	61.259.672	653.496.504	629.930.674	6.891.573.639
1 Haziran 2025 bakiyesi	**3.829.150.000**	**1.717.279.508**	**457.281**	**61.259.672**	**653.496.504**	**629.930.674**	**6.891.573.639**
Transferler	**--**	**--**	**--**	**--**	**629.930.674**	**(629.930.674)**	**--**
Sermaye arttırımı	**--**	**--**	**--**	**--**	**--**	**--**	**--**
Net dönem karı/(zararı)	**--**	**--**	**--**	**--**	**--**	**165.593.559**	**165.593.559**
Diğer kapsamlı gelir/gider	**--**	**--**	**(7.078.477)**	**--**	**--**	**--**	**(7.078.477)**
Toplam kapsamlı gelir	**--**	**--**	**(7.078.477)**	**--**	**--**	**165.593.559**	**158.515.082**
31 Mayıs 2026 bakiyesi	**3.829.150.000**	**1.717.279.508**	**(6.621.196)**	**61.259.672**	**1.283.427.178**	**165.593.559**	**7.050.088.721**

İlişikte sunulan muhasebe politikaları ve dipnotlar bu finansal tabloların tamamlayıcı parçalarıdır.

Beşiktaş Sportif Ürünler Sanayi ve Ticaret A.Ş.

31 Mayıs 2026 tarihinde sona eren yıla ati nakit akış tablosu

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın (TL) 31 Mayıs 2026 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak belirtilmiştir.)

	Dipnot referansları	**Cari Dönem Bağımsız Denetimden Geçmiş 1 Haziran 2025- 31 Mayıs 2026**	Geçmiş Dönem Bağımsız Denetimden Geçmiş 1 Haziran 2024- 31 Mayıs 2025
A. İşletme faaliyetlerden nakit akışları		**(358.952.783)**	710.283.912
Dönem karı / (zararı)		**165.593.559**	629.930.674
Dönem zararının mutabakatı ile ilgili düzeltmeler			
Amortisman giderleri ve itfa payları	6,11,12	**239.819.931**	49.349.027
Vergi giderleri ile ilgili düzeltmeler	23	**624.967.022**	260.520.052
Şüpheli alacak karşılıkları	19	**10.198.236**	--
Kıdem tazminatı karşılıkları	14	**2.833.088**	2.049.782
Karşılıkları ile ilgili düzeltmeler	14,17,23	**12.239.627**	(2.415.945)
Faiz giderleri/(gelirleri), net	22	**(399.135.452)**	(770.450.834)
Parasal kayıp kazanç ile ilgili düzeltmeler		**95.819**	88.538
İşletme sermayesinde gerçekleşen değişimler			
Stoklardaki artış azalış ile ilgili düzeltmeler	8	**249.452.230**	(187.821.823)
Ticari alacaklardaki değişim	5	**151.838.235**	(249.182.745)
Ticari borçlardaki değişim	5	**(170.196.715)**	136.727.715
Faaliyetlerle ilgili diğer alacaklardaki değişim	4,7,10,16	**(1.700.342.773)**	435.830.147
Faaliyetlerle ilgili diğer borçlardaki değişim	7,9,13,16,22	**457.095.823**	406.996.402
Ödenen kıdem tazminatları	14	**(3.411.413)**	(1.337.078)
B. Yatırım faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışları		**445.656.180**	5.882.901.375
Alınan faiz	22	**448.443.764**	847.167.615
Maddi ve maddi olmayan duran varlıkların alımından kaynaklanan nakit çıkışları	11	**(2.787.584)**	(3.748.527)
Sermaye artırımı sebebiyle oluşan nakit çıkışları	17	**--**	5.039.482.287
C. Finansman faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışları		**(85.245.687)**	(6.593.045.958)
Borçlanmadan kaynaklanan nakit girişleri / (çıkışları) net	22	**(43.442.871)**	(61.133.879)
Kira sözleşmelerinden kaynaklanan borç ödemelerine ilişkin nakit çıkışları	6	**(41.802.816)**	(6.531.912.079)
Nakit ve nakit benzerlerindeki net artış / (azalış) (A+B+C)		**1.457.710**	139.329
D. Dönem başı nakit ve nakit benzerleri	3	**389.486**	338.656
Nakit ve nakit benzerlerine ilişkin enflasyon etkisi		**(95.819)**	(88.499)
Dönem sonu nakit ve nakit benzeri değerler	3	**1.751.377**	389.486

İlişikte sunulan muhasebe politikaları ve dipnotlar bu finansal tabloların tamamlayıcı parçalarıdır.

1. Şirket'in organizasyonu ve faaliyet konusu

Beşiktaş Sportif Ürünler Sanayi ve Ticaret A.Ş. (Beşiktaş Sportif, Ana ortaklık), 23 Ocak 2001 tarihinde İstanbul'da Ticaret Sicil Gazetesi'nde tescil edilerek kurulmuştur. Şirket'in ticari sicile kayıtlı adresi Vişnezade Mahallesi Kadırgalar Caddesi No:1 Beşiktaş Tüpraş Stadyumu Kat:1 Beşiktaş / İstanbul'dur.

Şirket'in faaliyet konusu; her türlü sportif ürünlerin alımı, satımı, ithalini, ihracını, imali yapmak, sportif ürünlerin kullanımını ulusal ve uluslararası tabana yaymak, sportif ürünlerin kullanımının üst düzeye çıkartılması için gerekli araştırma ve geliştirmelerde bulunmak vb. ile bunları işletmek, vb. ile ana sözleşmede yazılı diğer işlerdir.

Şirket'in ortaklık yapısı aşağıdaki gibidir:

	31 Mayıs 2026		31 Mayıs 2025	
Ortağın unvanı	**Pay Tutarı (TL)**	**Pay Oranı (%)**	Pay Tutarı (TL)	Pay Oranı (%)
Beşiktaş Futbol Yatırımları San. ve Tic. A.Ş.	**3.829.150.000**	**100**	3.829.150.000	100
Nominal sermaye	**3.829.150.000**		3.829.150.000	
Sermaye düzeltmesi farkları	**1.717.279.508**		1.717.279.508	
Toplam	**5.546.429.508**	**100**	5.546.429.508	100

Beşiktaş Sportif Ürünler Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin 6 Mayıs 2025 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında şirketin sermayesinin 29.150.000 TL'den 3.829.000.000 TL'ye çıkarılmasına karar verilmiş. Beheri 1 Türk Lirası değerinde 3.829.150.000 adet paya karşılık gelen 3.829.150.000 TL Beşiktaş Futbol Yatırımları Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi'ne aittir ve Ticaret Sicil Müdürlüğüne yapılan tescil başvurusu neticesinde gerekli tescil işlemi ve ilanı ise 22 Mayıs 2025 tarihinde yapılmıştır.

Beşiktaş marka, logo ve amblemli ürünlerin üretim ve pazarlanması faaliyeti, Şirket'in, 16 Ocak 2001 tarihinde kuruluşuna %100 oranında iştirak ettiği Beşiktaş Sportif Ürünler Sanayi ve Ticaret A.Ş.'ye (Beşiktaş Sportif) Beşiktaş Jimnastik Kulübü tarafından devredilmiştir.

Şirket'in 1 Haziran 2025 – 31 Mayıs 2026 döneminde ortalama personel sayısı 179'dur (31 Mayıs 2025: 185).

2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar

2.1 Sunuma ilişkin temel esaslar

İlişikteki finansal tabloların hazırlanmasında Uluslararası Finansal Raporlama Standartları ("UFRS") ile bunlara ilişkin ek ve yorumları esas alınmıştır.

Şirket, muhasebe kayıtlarının tutulmasında ve kanuni finansal tablolarının hazırlanmasında, Türk Ticaret Kanunu ("TTK"), vergi mevzuatı ve Türkiye Cumhuriyeti Maliye Bakanlığı tarafından çıkarılan Tekdüzen Hesap Planı'nı esas almaktadır. Finansal tablolar, tarihi maliyet esası baz alınarak Türk lirası ("TL") olarak hazırlanmıştır. Finansal tablolar, tarihi maliyet esasına göre hazırlanmış kanuni kayıtlara UFRS uyarınca doğru sunumun yapılması amacıyla gerekli düzeltme ve sınıflandırmalar yansıtılarak düzenlenmiştir.

Yüksek Enflasyon Dönemlerinde Finansal Tabloların Düzeltilmesi

UMSK 23 Kasım 2023 tarihinde UMS 29 kapsamı ve uygulamasına yönelik bir açıklama yapmıştır. Uluslararası Finansal Raporlama Standartları uygulayan işletmelerin 31 Aralık 2023 tarihinde veya sonrasında sona eren yıllık raporlama dönemine ait finansal tablolarının UMS 29'da yer alan ilgili muhasebe ilkelerine uygun olarak enflasyon etkisine göre düzeltilerek sunulması gerektiğini belirtmiştir.

Bu çerçevede 31 Mayıs 2026 ve 2025 tarihli finansal tablolar hazırlanırken UMS 29'a göre enflasyon düzeltmesi yapılmıştır.

Finansal tablolar ve önceki dönemlere ait ilgili rakamlar, fonksiyonel para biriminin genel satın alma gücündeki değişiklikler için yeniden düzenlenmiştir ve sonuç olarak, finansal tablolar ve önceki dönemlere ait ilgili rakamlar UMS 29 Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama standardı uyarınca raporlama dönemi sonunda geçerli olan ölçüm birimi cinsinden ifade edilmiştir.

UMS 29, finansal tablolar da dahil olmak üzere, fonksiyonel para birimi yüksek enflasyonlu bir ekonominin para birimi olan her işletmenin finansal tablolarına uygulanır. Bir ekonomide yüksek enflasyonun mevcut olması durumunda UMS 29 uyarınca, geçerli para birimi yüksek enflasyonlu bir ekonominin para birimi olan bir işletmenin finansal tablolarının raporlama dönemi sonu itibarıyla geçerli olan ölçüm birimi cinsinden ifade edilmesini gerektirmektedir.

Raporlama tarihi itibarıyla, Tüketici Fiyat Endeksi ("TÜFE") rakamına göre son üç yılın genel satın alma gücündeki kümülatif değişim %100'ün üzerinde olduğu için, Türkiye'de faaliyet gösteren işletmelerin 31 Aralık 2023 tarihinde veya bu tarihten sonra sona eren raporlama dönemlerinde UMS 29 "Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama" standardını uygulamaları gerekmektedir.

2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)

2.1 Sunuma ilişkin temel esaslar (devamı)

Yüksek Enflasyon Dönemlerinde Finansal Tabloların Düzeltilmesi (devamı)

Aşağıdaki tabloda Türkiye İstatistik Kurumu (TUİK) tarafından yayınlanan Tüketici Fiyat Endeksleri dikkate alınarak hesaplanan ilgili yıllara ait enflasyon oranları yer almaktadır:

Tarih	Endeks	Düzeltme katsayısı
31 Mayıs 2026	4.097,55	1,0000
31 Mayıs 2025	3.089,74	1,3262
31 Mayıs 2024	2.281,85	1,7957

Şirket'in yüksek enflasyonlu ekonomilerde finansal raporlama amacıyla yaptığı düzeltme işleminin ana unsurları aşağıdaki gibidir:

- TL cinsinden hazırlanmış cari dönem finansal tablolar, paranın bilanço tarihinde geçerli olan satın alma gücü ile, önceki raporlama dönemlerine ait tutarlar da yine paranın en son bilanço tarihindeki satın alma gücüne göre düzeltilerek ifade edilmektedir.

- Parasal varlık ve yükümlülükler, hali hazırda, bilanço tarihindeki cari satın alma gücü ile ifade edildiğinden düzeltilmemektedir. Parasal olmayan kalemlerin enflasyona göre düzeltilmiş değerlerinin, geri kazanılabilir tutarı ya da net gerçekleşebilir değeri aştığı durumda, sırasıyla UMS 36 ve UMS 2 hükümleri uygulanmıştır.

- Bilanço tarihindeki cari satın alma gücüyle ifade edilmemiş olan parasal olmayan varlık ve yükümlülükler ile özkaynak kalemleri, ilgili düzeltme katsayıları kullanılarak düzeltilmiştir.

- Gelir tabloları ve diğer kapsamlı gelir tablolarında yer alan, satışların maliyeti, amortisman gideri, varlık satış karı/zararı kalemleri dışındaki tüm kalemler, ilgili düzeltme katsayıları kullanılarak düzeltilmiştir. Satışların maliyeti, amortisman gideri, varlık satış karı/zararı kalemleri ise düzeltme katsayıları kullanılarak düzeltilmiş bilanço kalemleri temel alınarak yeniden hesaplanmıştır.

- Nakit akış tablosundaki tüm kalemler, raporlama dönemi sonunda geçerli olan ölçüm birimi cinsinden ifade edilmektedir.

- Enflasyonun Şirket'in cari dönemdeki net parasal varlık pozisyonu üzerindeki etkisi, gelir tablosunda net parasal pozisyon kaybı / kazancı hesabına kaydedilmiştir.

Kullanılan para birimi

Şirket'in finansal tabloları faaliyette bulunduğu temel ekonomik çevrede geçerli olan para birimi olan Türk Lirası (TL) cinsinden sunulmuştur.

2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)

2.2 Yeni ve revize edilmiş Uluslararası Finansal Raporlama Standartlarının uyarlaması:

Yeni ve düzeltilmiş standartlar ve yorumlar

31 Mayıs 2026 tarihi itibarıyla sona eren hesap dönemine ait finansal tabloların hazırlanmasında esas alınan muhasebe politikaları aşağıda özetlenen 1 Haziran 2025 tarihi itibarıyla geçerli yeni ve değiştirilmiş UFRS standartları ve UFRS yorumları dışında önceki yılda kullanılanlar ile tutarlı olarak uygulanmıştır. Bu standartların ve yorumların Şirket'in mali durumu ve performansı üzerindeki etkileri ilgili paragraflarda açıklanmıştır.

i) 1 Haziran 2025 tarihinden itibaren geçerli olan yeni standart, değişiklik ve yorumlar

UFRS 9 ve UFRS 7 Değişiklikleri – Finansal Araçların Sınıflandırılması ve Ölçümü

Ağustos 2025'te UMK, finansal araçların sınıflandırılmasına ve ölçümüne yönelik (UFRS 9 ve UFRS 7'ye ilişkin) değişiklikler yayımlamıştır. Değişiklik finansal yükümlülüklerin "sona erme tarihi"nde finansal tablo dışı bırakılacağını açıklığa kavuşturmuştur. Bununla birlikte, belirli koşulların sağlanması durumunda elektronik ödeme sistemiyle yerine getirilen finansal yükümlülüklerin sona erme tarihinden önce finansal tablo dışı bırakılmasına yönelik muhasebe politikası tercihi getirilmiştir. Ayrıca değişiklik ile, çevresel, sosyal ve yönetişim (ESG) bağlantılı ya da koşula bağlı benzer özellikler içeren finansal varlıkların sözleşmeye bağlı nakit akış özelliklerinin nasıl değerlendirileceği ile sınırsız sorumluluk doğurmayan varlıklar ve sözleşmeyle birbirine bağlı finansal araçlara yönelik uygulamalara açıklık getirilmiştir. Bunun yanı sıra, koşullu bir olaya (ESG bağlantılı olanlar dahil) referans veren sözleşmesel hükümler içeren finansal varlık ve yükümlülükler ile gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçülen özkaynağa dayalı finansal araçlara ilişkin UFRS 7 kapsamındaki açıklama hükümleri genişletilmiştir.

Söz konusu değişikliğin Şirket'in finansal durumu veya performansı üzerinde önemli bir etkisi olmamıştır.

TFRS'lere İlişkin Yıllık İyileştirmeler – Cilt 11

UMK tarafından Eylül 2025'te yayımlanan **UFRS'lere İlişkin Yıllık İyileştirmeler – Cilt 11** kapsamında aşağıdaki standartlarda değişiklikler yapılmıştır:

- UFRS 1 Uluslararası Finansal Raporlama Standartlarının İlk Uygulaması – Korunma muhasebesine ilişkin ifadeler UFRS 9 ile uyumlu hale getirilmiştir.

- UFRS 7 Finansal Araçlar: Açıklamalar – Finansal tablo dışı bırakmaya ilişkin kazanç veya kayıplara yönelik açıklamalar güncellenmiş ve UFRS 13'e referans eklenmiştir.

- UFRS 9 Finansal Araçlar – Kiracının kira yükümlülüğünü finansal tablo dışı bırakmasına ilişkin hükümler açıklığa kavuşturulmuş ve "işlem bedeli" ifadesine yapılan referans kaldırılmıştır.

- UFRS 10 Konsolide Finansal Tablolar – "Fiili vekilin" belirlenmesine ilişkin hükümler netleştirilmiştir.

- UMS 7 Nakit Akış Tablosu – Maliyet yöntemi: Daha önceki değişikliklerle "maliyet yöntemi" ifadesinin kaldırılması sonrası Standartta geçen söz konusu ifade silinmiştir.

Söz konusu değişikliğin Şirket'in finansal durumu veya performansı üzerinde önemli bir etkisi olmamıştır.

2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)

2.2 Yeni ve revize edilmiş Uluslararası Finansal Raporlama Standartlarının uyarlaması: (devamı)

i) 1 Haziran 2025 tarihinden itibaren geçerli olan yeni standart, değişiklik ve yorumlar (devamı)

UFRS 9 ve UFRS 7 Değişiklikleri – Doğaya Bağlı Elektriğe Dayanan Sözleşmeler

UMK, Ağustos 2025'te **"Doğaya Bağlı Elektriğe Dayanan Sözleşmeler"** değişikliğini (UFRS 9 ve UFRS 7'ye ilişkin) yayımlamıştır. Değişiklik, "kendi için kullanım" istisnasına ilişkin hükümlerin uygulanmasını açıklığa kavuşturmakta ve bu tür sözleşmelerin korunma aracı olarak kullanılması durumunda korunma muhasebesinin uygulanmasına imkân sağlamaktadır. Ayrıca, bu sözleşmelerin işletmenin finansal performansı ve nakit akışları üzerindeki etkisinin finansal tablo kullanıcıları tarafından daha iyi anlaşılmasını sağlamak amacıyla yeni açıklama hükümleri getirilmiştir.

Söz konusu değişikliğin Şirket'in finansal durumu veya performansı üzerinde önemli bir etkisi olmamıştır.

ii) Yayınlanan ama yürürlüğe girmemiş ve erken uygulamaya konulmayan standartlar

Şirket'in finansal tabloların onaylanma tarihi itibariyle yayımlanmış fakat cari raporlama dönemi için henüz yürürlüğe girmemiş ve Şirket tarafından erken uygulanmaya başlanmamış yeni standartlar, yorumlar ve değişiklikler aşağıdaki gibidir. Şirket aksi belirtilmedikçe yeni standart ve yorumların yürürlüğe girmesinden sonra şirket finansal tablolarını ve dipnotlarını etkileyecek gerekli değişiklikleri yapacaktır.

UFRS 10 ve UMS 28 Değişiklikleri: Yatırımcı İşletmenin İştirak veya İş Ortaklığına Yaptığı Varlık Satışları veya Katkıları

UMK, özkaynak yöntemi ile ilgili devam eden araştırma projesi çıktılarına bağlı olarak değiştirilmek üzere, Aralık 2017'de UFRS 10 ve UMS 28'de yapılan söz konusu değişikliklerin geçerlilik tarihini süresiz olarak ertelemiştir. Ancak, erken uygulamaya halen izin vermektedir.

Şirket söz konusu değişikliklerin etkilerini, bahsi geçen standartlar nihai halini aldıktan sonra değerlendirecektir.

TFRS 17 – Yeni Sigorta Sözleşmeleri Standardı

UMK Şubat 2019'da sigorta sözleşmeleri için muhasebeleştirme ve ölçüm, sunum ve açıklamayı kapsayan kapsamlı yeni bir muhasebe standardı olan UFRS 17'yi yayımlamıştır. UFRS 17 hem sigorta sözleşmelerinden doğan yükümlülüklerin güncel bilanço değerleri ile ölçümünü hem de karın hizmetlerin sağlandığı dönem boyunca muhasebeleştirmesini sağlayan bir model getirmektedir. Gelecekteki nakit akış tahminlerinde ve risk düzeltmesinde meydana gelen bazı değişiklikler de hizmetlerin sağlandığı dönem boyunca muhasebeleştirilmektedir. İşletmeler, iskonto oranlarındaki değişikliklerin etkilerini kar veya zarar ya da diğer kapsamlı gelirde muhasebeleştirmeyi tercih edebilirler. Standart, katılım özelliklerine sahip sigorta sözleşmelerinin ölçüm ve sunumu için özel yönlendirme içermektedir. Ayrıca, UMK tarafından Aralık 2021'de yayımlanan değişikliklere göre, UFRS 17 ilk kez uygulandığında sunulan karşılaştırmalı bilgilerde yer alan finansal varlıklar ile sigorta sözleşmesi yükümlülükleri arasındaki muhtemel muhasebe uyumsuzluklarını gidermek amacıyla işletmeler "sınıflandırmanın örtüştürülmesi"ne yönelik geçiş opsiyonuna sahiptir.

UMK tarafından yapılan duyuruyla aşağıdaki işletmeler açısından Standardın zorunlu yürürlük tarihi 1 Ocak 2027 ya da sonrasında başlayan hesap dönemleri olarak ertelenmiştir:

- Sigorta, reasürans şirketleri ile emeklilik şirketleri.
- Sigorta, reasürans şirketleri ile emeklilik şirketlerinde ortaklıkları/yatırımları bulunan bankalar.
- Sigorta, reasürans şirketleri ile emeklilik şirketlerinde ortaklıkları/yatırımları bulunan diğer şirketler.

Standart Şirket için geçerli değildir ve Şirket'in finansal durumu veya performansı üzerinde etkisi olmayacaktır.

2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)

2.2 Yeni ve revize edilmiş Uluslararası Finansal Raporlama Standartlarının uyarlaması: (devamı)

ii) Yayınlanan ama yürürlüğe girmemiş ve erken uygulamaya konulmayan standartlar (devamı)

UFRS 18 – Yeni Finansal Tablolarda Sunum ve Açıklama Standardı

UMK Mayıs 2025'te, UMS 1'in yerini alan UFRS 18 Standardını yayımlamıştır. UFRS 18 belirli toplam ve alt toplamların verilmesi dahil, kar veya zarar tablosunun sunumuna ilişkin yeni hükümler getirmektedir. UFRS 18 işletmelerin, kar veya zarar tablosunda yer verilen tüm gelir ve giderleri, esas faaliyetler, yatırım faaliyetleri, finansman faaliyetleri, gelir vergileri ve durdurulan faaliyetler olmak üzere beş kategoriden biri içerisinde sunmasını zorunlu kılmaktadır. Standart ayrıca yönetim tarafından belirlenmiş performans ölçütlerinin açıklanmasını gerektirmekte ve bunun yanı sıra asli finansal tablolar ile dipnotlar için tanımlanan işlevlere uygun şekilde finansal bilgilerin toplulaştırılmasına ya da ayrıştırılmasına yönelik yeni hükümler getirmektedir. UFRS 18'in yayımlanmasıyla beraber UMS 7, UMS 8 ve UMS 34 gibi diğer finansal raporlama standartlarında da belirli değişiklikler meydana gelmiştir. UFRS 18 ve ilgili değişiklikler 1 Ocak 2027 tarihinde ya da sonrasında başlayan raporlama dönemlerinde yürürlüğe girecektir. Bununla birlikte, erken uygulamaya izin verilmektedir. UFRS 18 geriye dönük olarak uygulanacaktır.

Söz konusu değişiklik Şirket için geçerli değildir ve finansal durumu veya performansı üzerinde bir etki bulunmamaktadır.

UFRS 19 – Yeni Kamuya Hesap Verilebilirliği Bulunmayan Bağlı Ortaklıklar: Açıklamalar Standardı

Ağustos 2025 tarihinde UMK, belirli işletmeler için, UFRS'lerdeki finansal tablolara alma, ölçüm ve sunum hükümlerini uygularken azaltılmış açıklamalar verilmesi opsiyonunu sunan UFRS 19'u yayımlamıştır.
Aksi belirtilmedikçe, UFRS 19'u uygulamayı seçen kapsam dahilindeki işletmelerin diğer UFRS'lerdeki açıklama hükümlerini uygulamasına gerek kalmayacaktır. Bağlı ortaklık niteliğinde olan, kamuya hesap verilebilirliği bulunmayan ve kamunun kullanımına açık şekilde UFRS'lerle uyumlu şirketi'in finansal tablolar hazırlayan ana ortaklığı (ara ya da nihai) bulunan bir işletme UFRS 19'u uygulamayı seçebilecektir. UFRS 19, 1 Ocak 2027 tarihi ya da sonrasında başlayan raporlama dönemlerinde yürürlüğe girmekle birlikte erken uygulamaya izin verilmektedir. Bu Standardın erken uygulanması tercih edildiğinde, bu husus dipnotlarda açıklanır. Bu Standardın ilk kez uygulandığı ilk raporlama döneminde (yıllık ya da ara dönem), karşılaştırmalı dönem için sunulan açıklamaların, UFRS 19 uyarınca cari dönemde yer verilen açıklamalar ile uyumlu hale getirilmesi gerekir.

Söz konusu değişiklik Şirket için geçerli değildir ve finansal durumu veya performansı üzerinde bir etki bulunmamaktadır

Ortak Kontrole Tabi İşletme Birleşmelerinin Muhasebeleştirilmesine İlişkin Kurul Kararı

UMK, Ocak 2026'da *"Ortak Kontrole Tabi İşletme Birleşmelerinin Muhasebeleştirilmesi"* ne ilişkin Kurul Kararını yayımlamıştır. Söz konusu Karar, ortak kontrole tabi işletme birleşmelerinin finansal tablolarda muhasebeleştirilmesine ilişkin esasları düzenlemekte olup, birleşmelerin hakların birleşmesi yöntemi kullanılarak muhasebeleştirilmesine, karşılaştırmalı bilgilerin sunumuna ve özkaynak kalemlerinin muhasebeleştirilmesine ilişkin açıklamalar içermektedir. Ayrıca, ortak kontrole tabi işletme birleşmelerine ilişkin uygulamada ortaya çıkan farklılıkların giderilmesine yönelik ilave düzenlemeler getirilmiştir. Söz konusu Karar, 1 Ocak 2027 tarihinde veya sonrasında başlayan yıllık hesap dönemlerinde yürürlüğe girecek olup, erken uygulamaya izin verilmektedir.

Söz konusu değişiklik Şirket için geçerli değildir ve finansal durumu veya performansı üzerinde bir etki bulunmamaktadır

2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)

2.2 Yeni ve revize edilmiş Uluslararası Finansal Raporlama Standartlarının uyarlaması: (devamı)

ii) Yayınlanan ama yürürlüğe girmemiş ve erken uygulamaya konulmayan standartlar (devamı)

UMS 21, UMS 29, UFRS 9, UMS 7 ve UFRS 19 Değişiklikleri – Yüksek Enflasyonlu Sunum Para Birimine Çevrim

UMK, Nisan 2026'da "Yüksek Enflasyonlu Sunum Para Birimine Çevrim" başlıklı değişiklikleri yayımlamıştır. Söz konusu değişiklikler, UMS 21 Kur Değişiminin Etkileri, UMS 29 Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama, UFRS 9 Finansal Araçlar, UMS 7 Nakit Akış Tablosu ve UFRS 19 Kamuya Hesap Verme Sorumluluğu Bulunmayan Bağlı Ortaklıklar: Açıklamalar standartlarında değişiklikler içermektedir.
Değişiklikler uyarınca, fonksiyonel para birimi yüksek enflasyonlu olmayan bir ekonominin para birimi, sunum para birimi ise yüksek enflasyonlu bir ekonominin para birimi olan işletmeler, faaliyet sonuçlarını ve finansal durumlarını karşılaştırmalı bilgiler dâhil olmak üzere raporlama dönemi sonundaki kapanış kuru üzerinden çevirecektir. Değişikliklerle ayrıca ilave açıklama hükümleri ile geçiş hükümleri düzenlenmiştir.
Söz konusu değişiklikler 1 Ocak 2027 tarihinde veya sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için yürürlüğe girecek olup, erken uygulamaya izin verilmektedir.

Söz konusu değişiklik Şirket için geçerli değildir ve finansal durumu veya performansı üzerinde bir etki bulunmamaktadır

UMS 28 Değişiklikleri – Gerçeğe Uygun Değer Seçeneğine İlişkin Değişiklikler

UMK, Temmuz 2026'da "İştiraklerdeki ve İş Ortaklıklarındaki Yatırımlarda Gerçeğe Uygun Değer Seçeneğine İlişkin Değişiklikler" başlıklı değişiklikleri yayımlamıştır. Söz konusu değişiklikler, UMS 28 İştiraklerdeki ve İş Ortaklıklarındaki Yatırımlar Standardı'nda değişiklikler içermektedir. Değişiklikler uyarınca, gerçeğe uygun değer seçeneğini uygulayabilen işletmeler açısından bu seçeneğin hangi yatırım türlerine uygulanabileceğine açıklık getirilmekte; ayrıca gerçeğe uygun değer seçeneğinin uygulanmasına ilişkin muhasebeleştirme esasları ile UFRS 18 Finansal Tablolarda Sunum ve Açıklamalar Standardı kapsamındaki sunum hükümleri arasındaki ilişki netleştirilmektedir.

Söz konusu değişiklik Şirket için geçerli değildir ve finansal durumu veya performansı üzerinde bir etki bulunmamaktadır

2.3 Karşılaştırmalı bilgiler ve önceki dönem tarihli finansal tabloların düzeltilmesi

Finansal durum ve performans trendlerinin tespitine imkan vermek üzere, Şirket'in münferit finansal tabloları önceki dönemle karşılaştırmalı hazırlanmaktadır. Cari dönem münferit finansal tabloların sunumu ile uygunluk sağlanması açısından karşılaştırmalı bilgiler gerekli görüldüğünde yeniden sınıflandırılır ve önemli farklılıklar açıklanır. UMS/UFRS uyarınca geçiş hükmünün yer almadığı değişiklikler, muhasebe politikasında isteğe bağlı yapılan önemli değişiklikler veya tespit edilen muhasebe hataları geriye dönük olarak uygulanmakta ve önceki dönem finansal tabloları yeniden düzenlenmektedir.

2.4 Netleştirme / mahsup

Münferit finansal tablolarda yer alan finansal varlıklar ve yükümlülükler, ilgili değerleri netleştirmeye izin veren yasal bir yetkinin olması ve değerlerin net olarak gösterilmesi hususunda bir niyetin olması ya da varlığın gerçekleşmesi ile borcun yerine getirilmesinin aynı anda olması durumunda finansal tablolarda net değerleri üzerinden gösterilmektedirler.

2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)

2.5 Önemli muhasebe politikalarının özeti

Münferit finansal tabloların hazırlanmasında kullanılan önemli muhasebe prensipleri aşağıdaki gibidir:

Gelirler (Hasılat)

Şirket, 1 Haziran 2018 tarihinden itibaren yürürlüğe giren UFRS 15 "Müşteri Sözleşmelerinden Hasılat Standardı" doğrultusunda hasılatın muhasebeleştirilmesinde aşağıda yer alan beş aşamalı modeli kullanmaya başlamıştır.

• Müşteriler ile yapılan sözleşmelerin tanımlanması
• Sözleşmelerdeki edim yükümlülüklerinin tanımlanması
• Sözleşmelerdeki işlem bedelinin belirlenmesi
• İşlem bedelinin edim yükümlülüklerine dağıtılması
• Hasılatın muhasebeleştirilmesi

Mal veya hizmet devri taahhüdü niteliğindeki edim yükümlülükleri ile alakalı hasılat, mal veya hizmetlerin kontrolünün müşterilerin eline geçtiğinde muhasebeleştirilir. UFRS 15 "Müşteri Sözleşmelerinden Hasılat Standardı"nın finansal tablolar üzerinde önemli bir etkisi olmamıştır.

Şirket'in çeşitli mal ve hizmetlerine ilişkin önemli muhasebe politikalarının detayları ve hasılat muhasebeleştirilme yöntemleri aşağıda belirtilmiştir.

Sponsorluk, isim hakkı ve reklam gelirleri

Şirket, hizmetlerden elde edilen gelirleri (sponsorluk dahil), aşamalı olarak sözleşme süresi boyunca veya hizmetin tam olarak ifa edilmesi ile birlikte muhasebeleştirmektedir.

Ürün satış gelirleri

Şirket, mağaza satış gelirlerini ürünlerin müşteriye teslimi ile birlikte muhasebeleştirmektedir. Ürünlere ilişkin hasılat müşterilere verilen indirimler ve ürün iadeleri dikkate alınarak kayda alınmaktadır.

Stoklar

Stoklar, Şirket'in satışını gerçekleştirdiği BJK lisanslı ürünlerinden oluşmakta olup elde etme maliyeti veya net gerçekleşebilir değerin düşük olanıyla şirket'in finansal tablolara yansıtılır. Maliyet ağırlıklı ortalama metodu ile hesaplanmaktadır.

2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)

2.5 Önemli muhasebe politikalarının özeti (devamı)

Maddi duran varlıklar

Maddi duran varlıklar, 31 Mayıs 2026 tarihi itibarıyla enflasyonun etkilerine göre endekslenmiş maliyet değerlerinden birikmiş amortisman ve kalıcı değer kayıpları düşülerek yansıtılır. Maddi duran varlığın maliyet değeri, alış fiyatı, ithalat vergileri ile geri iadesi mümkün olmayan satın alma vergileri ve maddi duran varlığı kullanıma hazır hale getirmek için yapılan masraflar oluşmaktadır.

Maddi duran varlıkların herhangi bir parçasını değiştirmekten doğan giderler bakım onarım maliyetleri ile birlikte varlığın gelecekteki ekonomik faydasını arttırıcı nitelikte ise aktifleştirilebilirler. Tüm diğer gider kalemleri tahakkuk esasına göre kar veya zarar tablosunda muhasebeleştirilir.

Maddi duran varlıklara ilişkin amortismanlar, varlıkların faydalı ömürlerine göre kullanıma hazır oldukları tarihleri esas alınarak doğrusal amortisman metodu kullanılarak ayrılmıştır. Her bir aktifin maliyetini iz bedel değerine getirmek üzere ekonomik ömürler esas alınarak aşağıdaki oranlara göre amortisman hesaplanmaktadır.

Motorlu taşıtlar	5 yıl
Döşeme ve demirbaşlar	3-15 yıl
Özel maliyetler	5 yıl veya kira süresi

Maddi olmayan duran varlıklar

Ağırlıklı olarak yazılım haklarından oluşan maddi olmayan duran varlıklar, maliyet bedeli üzerinden aktifleştirilmektedirler. Maddi olmayan varlıklar, enflasyonun etkilerine göre endekslenmiş maliyet değerinden birikmiş itfa payı ve eğer varsa değer düşüklüğü indirilerek yansıtılır. Maddi olmayan duran varlıkların tahmini ekonomik ömürleri aşağıdaki gibidir:

	Ekonomik ömürler
Haklar	3-15 yıl

Maddi olmayan duran varlıkların itfa dönemi ve itfa metodu, her mali dönem sonunda gözden geçirilmektedir. Ekonomik ömür veya varlığa bağlı olan gelecekteki ekonomik faydaların tüketim şeklindeki değişiklikler uygun olduğu şekilde itfa ömrü veya metodu değiştirilerek kaydedilir ve söz konusu değişiklikler muhasebe varsayımlarındaki değişiklikler olarak değerlendirilir. Maddi olmayan duran varlıklardaki itfa payı giderleri, kar veya zarar tablosunda maddi olmayan duran varlığın fonksiyonuyla uygun olarak ilgili gider sınıfına kaydedilir.

Maddi olmayan duran varlıkların elden çıkarılmasından elde edilecek kar ya da zarar (satıştan elde edilecek net nakit ile varlığın taşınan değeri arasındaki fark), varlığın elden çıkarıldığı yılda kar veya zarar tablosuna yansıtılır.

2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)

2.5 Önemli muhasebe politikalarının özeti (devamı)

Varlıklarda değer düşüklüğü

(i) Finansal varlıklar

Gerçeğe uygun değer farkı kar/zarara yansıtılmayan bir finansal varlıktaki değer düşüklüğü her raporlama döneminde değer düşüklüğü olduğuna kanaat getirilen nesnel kanıtlarla değerlendirilir. Eğer nesnel kanıtlar ilgili finansal varlığın ilerideki nakit akımlarını olumsuz yönde etkilediğine dair bir veya birden fazla olaya işaret ediyorsa, ilgili finansal varlıkta değer düşüklüğü olduğu dikkate alınır.

Finansal varlıkların değer düşüklüğüne neden olan nesnel kanıt borçlunun temerrüdünü, Şirket'in aksini dikkate alamayacağı koşullara bağlı olarak bir tutarın yeniden yapılandırılmasını, borçlunun iflas etme ihtimalinin oluşmasını ve menkul bir kıymetin aktif pazarının ortadan kalkması durumlarını kapsayabilir. İlave olarak, hisse senedine dayalı menkul bir kıymetin gerçeğe uygun değerinin, maliyet bedelinin altına önemli ölçüde ve kalıcı olarak düşmesi de değer düşüklüğünün nesnel kanıtıdır.

Şirket, alacaklardaki değer düşüklüğüne dair kanıtları hem ilgili varlık seviyesinde hem de toplu olarak dikkate almaktadır. Tüm tek başına önemli olan alacaklar değer düşüklüğü açısından ayrı ayrı değerlendirilmektedir. Tüm tek başına önemli alacaklardan ayrı ayrı değer düşüklüğüne uğramadığı tespit edilenler, daha sonra toplu olarak gerçekleşen ancak henüz tanımlanmamış bir değer düşüklüğüne maruz kalıp kalmadığı konusunda değerlendirilir. Tek başına önemli olmayan alacaklar benzer risk karakterlerine göre gruplanarak toplu şekilde değer düşüklüğü konusunda değerlendirilir.
Şirket, toplu olarak değer düşüklüğü hakkındaki değerlendirmesini; temerrüt ihtimali, tahsilat zamanlaması ve oluşan zararın geçmişteki eğilimini, yönetimin güncel ekonomik durum hakkındaki yargısına göre güncelleyerek oluşturur.

Bir finansal varlıktaki değer düşüklüğü, varlığın kayıtlı değeri ile nakit akışlarından oluşan alacağın orijinal etkin faiz oranı esas alınarak iskonto edilerek bugüne indirgenmiş değeri arasındaki fark olarak hesaplanır. Kayıplar, kar veya zararda muhasebeleştirilir ve şüpheli alacak karşılığı hesabına yansıtılır. Raporlama dönemi sonrası gerçekleşen bir durum değer düşüklüğünde azalmaya neden olursa, bu azalış kar veya zararda ters çevrilir.

(ii) Finansal olmayan varlıklar

Şirket, her bir raporlama döneminde her bir varlığa ilişkin değer kaybı olduğuna dair herhangi bir gösterge olup olmadığını değerlendirir. Eğer böyle bir gösterge mevcutsa, o varlığın geri kazanılabilir tutarı tahmin edilir. Varlığın ya da nakit üreten birimin geri kazanılabilir tutarı net satış fiyatı ile kullanım değerinden yüksek olanıdır. Kullanım değeri, ilerideki nakit akımlarının ilgili varlıktaki belirli riski ve paranın zaman değerini gösteren vergi öncesi iskonto oranı kullanılarak bugünkü değerine indirgenmesi ile değerlendirilir. Değer düşüklüğü testi için, varlıklar diğer varlıklar ve varlık gruplarından bağımsız olarak sürekli kullanımından dolayı nakit girişi üreten en küçük birimlere ("nakit üreten birim") ayrılır. İşletme birleşmesinde ortaya çıkan şerefiye değer düşüklüğü testi için birleşme sinerjisinden yararlanması beklenen nakit üreten birimlere paylaştırılır.

Eğer söz konusu varlığın veya o varlığa ait nakit üreten herhangi bir biriminin kayıtlı değeri, kullanım veya satış yoluyla geri kazanılacak tutarından yüksekse değer düşüklüğü meydana gelmiştir. Değer düşüklüğü kayıpları kar veya zararda muhasebeleştirilir. Nakit üreten birimlerden kaynaklanan ve muhasebeleştirilen değer düşüklüğü öncelikle birimlere paylaştırılan şerefiyelerin defter değerlerinden daha sonra birimlerdeki diğer varlıkların defter değerlerinden oransal olarak düşülür.

Diğer varlıklarda önceki dönemlerde ayrılan değer düşüklükleri her raporlama döneminde değer düşüklüğünün azalması veya değer düşüklüğünün geçerli olmadığına dair göstergelerin olması durumunda değerlendirilir. Değer düşüklüğü geri kazanılabilir tutarın belirlenmesinde kullanılan tahminlerde değişiklik olması durumunda iptal edilir. Değer düşüklüğü sadece varlığın belirlenen kayıtlı değerini aşmayacak kadar amortisman ve itfa payı netleştirildikten sonra değer düşüklüğü eğer yok ise iptal edilir.

2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)

2.5 Önemli muhasebe politikalarının özeti (devamı)

Borçlanma maliyetleri

Borçlanma maliyetleri gider olarak kaydedilmektedir. Özellikli varlıkla ilişkili borçlanma maliyetleri doğrudan ilgili bulunduğu özellikli varlığın maliyetine dahil edilir. Özellikli bir varlığın amaçlandığı şekilde kullanıma veya satışa hazır hale getirilmesi için gerekli faaliyetlerin tamamen bitirilmesi durumunda, borçlanma maliyetlerinin aktifleştirilmesine son verilir.

Giderler

Giderler tahakkuk esasına göre muhasebeleştirilir. Satışların maliyeti ve faaliyet giderleri ilgili giderlerin oluştuğu anda kaydedilirler. İşletme kiralaması kapsamında yapılan kira ödemeleri, kiralama süresince, eşit tutarlarda kar veya zarar tablosuna gider olarak yansıtılır.

Aşağıda her finansal enstrümanın gerçeğe uygun tahmini değerlerini belirlemede kullanılan yöntemler ve varsayımlar belirtilmiştir.

Finansal araçlar

(i) Sınıflandırma

Şirket, finansal varlıklarını "itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen", "gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelir tablosuna yansıtılan" ve "gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan finansal varlıklar" olarak üç sınıfta muhasebeleştirmektedir. Sınıflandırma, finansal varlıkların yönetimi için işletmenin kullandığı iş modeli ve finansal varlığın sözleşmeye bağlı nakit akışlarının özellikleri esas alınarak yapılmaktadır. Şirket, finansal varlıklarının sınıflandırmasını satın alındıkları tarihte yapmaktadır.

Şirket'in finansal varlıkların yönetiminde kullandığı iş modelinin değiştiği durumlar hariç, finansal varlıklar ilk muhasebeleştirilmelerinden sonra yeniden sınıflanmazlar; iş modeli değişikliği durumunda ise, değişikliğin akabinde takip eden raporlama döneminin ilk gününde finansal varlıklar yeniden sınıflanırlar.

(ii) Muhasebeleştirme ve Ölçümleme

"İtfa edilmiş maliyeti üzerinden ölçülen finansal varlıklar", sözleşmeye bağlı nakit akışlarının tahsil edilmesini amaçlayan bir iş modeli kapsamında elde tutulan ve sözleşme şartlarında belirli tarihlerde sadece anapara ve anapara bakiyesinden kaynaklanan faiz ödemelerini içeren nakit akışlarının bulunduğu, türev araç olmayan finansal varlıklardır. Şirket'in itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen finansal varlıkları, "nakit ve nakit benzerleri", "ticari alacaklar", "diğer alacaklar" ve "finansal yatırımlar" kalemlerini içermektedir. İlgili varlıklar, finansal tablolara ilk kayda alımlarında gerçeğe uygun değerleri ile sonraki muhasebeleştirmelerde ise etkin faiz oranı yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş bedelleri üzerinden ölçülmektedir. İtfa edilmiş maliyeti üzerinden ölçülen ve türev olmayan finansal varlıkların değerlemesi sonucu oluşan kazanç ve kayıplar kar veya zarar tablosunda muhasebeleştirilmektedir. "Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar", sözleşmeye bağlı nakit akışlarının tahsil edilmesini ve finansal varlığın satılmasını amaçlayan bir iş modeli kapsamında elde tutulan ve sözleşme şartlarında belirli tarihlerde sadece anapara ve anapara bakiyesinden kaynaklanan faiz ödemelerini içeren nakit akışlarının bulunduğu türev araç olmayan finansal varlıklardır. İlgili finansal varlıklardan kaynaklanan kazanç veya kayıplardan, değer düşüklüğü kazanç ya da kayıpları ile kur farkı gelir veya giderleri dışında kalanlar diğer kapsamlı gelire yansıtılır. Şirket, özkaynağa dayalı finansal varlıklara yapılan yatırımlar için, gerçeğe uygun değerinde sonradan oluşan değişimlerin diğer kapsamlı gelire yansıtılması yöntemini, ilk defa finansal tablolara alma sırasında geri dönülemez bir şekilde tercih edebilir. Söz konusu tercihin yapılması durumunda, ilgili yatırımlardan elde edilen temettüler kar veya zarar tablosunda muhasebeleştirilir.

"Gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan finansal varlıklar", itfa edilmiş maliyeti üzerinden ölçülen ve gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar dışında kalan finansal varlıklardan oluşmaktadır. Söz konusu varlıkların değerlemesi sonucu oluşan kazanç ve kayıplar kar veya zarar tablosunda muhasebeleştirilmektedir.

2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)

2.5 Önemli muhasebe politikalarının özeti (devamı)

Finansal araçlar (devamı)

(ii) Muhasebeleştirme ve Ölçümleme (devamı)

UFRS 9 kapsamında finansal varlık ve yükümlülüklerin sınıflandırmasına ilişkin değişiklikler aşağıda özetlenmiştir. Bu kapsamda yapılan sınıflandırmalara ilişkin değişikliklerin finansal varlıkların ölçümüne ilişkin bir etkisi bulunmamaktadır.

	UMS 39'a göre önceki sınıflandırma	UFRS 9'a göre yeni sınıflandırma
Finansal Varlıklar		
- Nakit ve nakit benzerleri	Krediler ve alacaklar	İtfa edilmiş maliyet
- Finansal yatırımlar	Vadeye kadar elde tutulacak finansal varlıklar	İtfa edilmiş maliyet
- Finansal yatırımlar	Satılmaya hazır finansal varlıklar	Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan
- Türev araçlar	Gerçeğe uygun değeri farkı kar veya zarara yansıtılan	Gerçeğe uygun değeri farkı kar veya zarara yansıtılan
- Ticari alacaklar	Krediler ve alacaklar	İtfa edilmiş maliyet
- Diğer alacaklar	Krediler ve alacaklar	İtfa edilmiş maliyet
Finansal Yükümlülükler		
- Finansal borçlar	İtfa edilmiş maliyet	İtfa edilmiş maliyet
- Ticari borçlar	İtfa edilmiş maliyet	İtfa edilmiş maliyet
- Türev araçlar	Gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan	Gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarar yansıtılan
- Diğer borçlar	İtfa edilmiş maliyet	İtfa edilmiş maliyet

(iii) Finansal Tablo Dışı Bırakma

Şirket, finansal varlıklarla ilgili sözleşme uyarınca meydana gelen nakit akışları ile ilgili hakları sona erdiğinde veya ilgili haklarını, bu finansal varlık ile ilgili bütün risk ve getirilerinin sahipliğini bir alım satım işlemiyle devrettiğinde söz konusu finansal varlığı kayıtlarından çıkarır. Şirket tarafından devredilen finansal varlıkların yaratılan veya elde tutulan her türlü hak, ayrı bir varlık veya yükümlülük olarak muhasebeleştirilir.

(iv) Değer Düşüklüğü

Finansal varlıklar ve sözleşme varlıkları değer düşüklüğü "Beklenen Kredi Zararı" (BKZ) modeli ile hesaplanmaktadır. Değer düşüklüğü modeli, itfa edilmiş maliyet finansal varlıklara ve sözleşme varlıklarına uygulanmaktadır. Zarar karşılıkları aşağıdaki bazda ölçülmüştür;

− 12 aylık BKZ'ler: raporlama tarihinden sonraki 12 ay içinde olası temerrüt olaylarından kaynaklanan BKZ'lerdir.

− Ömür boyu BKZ'ler: bir finansal aracın beklenen ömrü boyunca muhtemel bütün temerrüt olaylarından kaynaklanan BKZ'lerdir.

Ömür boyu BKZ ölçümü, raporlama tarihinde bir finansal varlık ile ilgili kredi riskinin ilk muhasebeleştirme anından sonra önemli ölçüde artması halinde uygulanır. İlgili artışın yaşanmadığı diğer her türlü durumda 12 aylık BKZ hesaplaması uygulanmıştır.

Şirket, finansal varlığın kredi riskinin raporlama tarihinde düşük bir kredi riskine sahip olması durumunda, finansal varlığın kredi riskinin önemli ölçüde artmadığını tespit edebilir. Bununla birlikte, ömür boyu BKZ ölçümü (basitleştirilmiş yaklaşım), önemli bir finansman unsuru olmaksızın ticari alacaklar ve sözleşme varlıkları için daima geçerlidir.

2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)

2.5 Önemli muhasebe politikalarının özeti (devamı)

Nakit ve nakit benzeri kalemler

Yabancı para cinsinden olan kasa ve banka bakiyeleri cari dönem sonu kurundan değerlenmişlerdir. Finansal durum tablosundaki nakit ile bankadaki mevduatın mevcut değeri, bu varlıkların gerçeğe uygun tahmini değerleridir. Nakit akış raporlamasında kullanılan nakit ve nakit benzerleri, tahakkuk eden faiz geliri hariç 3 aydan kısa vadeli nakit ve nakit benzerlerini içermektedir.

Ticari alacaklar

Ticari alacaklar, gerçekleşebilir değerleriyle şüpheli alacaklara ilişkin karşılıkların düşülmesi suretiyle gösterilmektedir. Ertelenmiş finansman geliri netleştirilmiş ticari alacaklar, orijinal fatura değerinden kayda alınan alacakların izleyen dönemlerde elde edilecek tutarlarının etkin faiz yöntemi ile iskonto edilmesi ile hesaplanır. Belirlenmiş faiz oranı olmayan kısa vadeli alacaklar, faiz tahakkuk etkisinin çok büyük olmaması durumunda, orijinal fatura değerleri üzerinden gösterilmiştir.

Şirket, ticari alacaklarının tahsil edilebilirliğini dönemsel olarak takip etmekte ve geçmiş yıllardaki tahsilat oranlarını esas alarak tahsili şüpheli alacaklardan doğabilecek muhtemel zararlar için şüpheli alacak karşılığı ayırmaktadır. Şüpheli alacak tutarına karşılık ayrılmasını takiben, şüpheli alacak tutarının tamamının veya bir kısmının tahsil edilmesi durumunda, tahsil edilen tutar ayrılan şüpheli alacak karşılığından düşülerek kar veya zarar tablosu ile ilişkilendirilir.

Şirket, söz konusu finansal varlıkların beklenen kredi zararlarını hesaplamak için UFRS 9'daki basitleştirilmiş yaklaşımı kullanmaktadır. Bu yöntem tüm ticari alacaklar için ömür boyu beklenen kredi zararlarının muhasebeleştirilmesini gerektirmektedir.

Kur değişiminin etkileri

Şirket, yabancı para cinsinden yapılan işlemleri ve bakiyeleri TL'ye çevirirken işlem tarihinde geçerli olan ilgili kurları esas almaktadır. Finansal durum tablosunda yer alan yabancı para birimi bazındaki parasal varlıklar finansal durum tablosu tarihindeki efektif alış kurundan ve parasal yükümlülükler ise finansal durum tablosu tarihindeki efektif satış kurundan TL'ye çevrilmiştir. Yabancı para cinsinden olan işlemlerin TL'ye çevrilmesinden veya parasal kalemlerin ifade edilmesinden doğan kur farkı gider veya gelirleri ilgili dönemde kar veya zarar tablosuna yansıtılmaktadır.

Belirli hizmet teslimini garanti eden sözleşmelere dayalı olarak döviz cinsinden alınmış olan avanslar UMS 21'e uygun olarak işlem tarihindeki kurlar ile değerlenmiştir.

Sermaye ve temettüler

Adi hisseler, sermaye olarak sınıflandırılır. Adi hisseler üzerinden dağıtılan temettüler, beyan edildiği dönemde birikmiş karlardan indirilerek kaydedilir.

Hisse başına kazanç / kayıp

Hisse başına zarar, dönem net zararının, dönem boyunca piyasada bulunan hisse senetlerinin ağırlıklı ortalama sayısına bölünmesi ile bulunmaktadır.

2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)

2.5 Önemli muhasebe politikalarının özeti (devamı)

Finansal durum tablosu tarihinden sonraki olaylar

Finansal durum tablosu tarihinden sonraki olaylar; kâra ilişkin herhangi bir duyuru veya diğer seçilmiş finansal bilgilerin kamuya açıklanmasından sonra ortaya çıkmış olsalar bile, bilanço tarihi ile bilançonun yayımı için etkilendirilme tarihi arasındaki tüm olayları kapsar.

Şirket, finansal durum tablosu tarihinden sonraki düzeltme gerektiren olayların ortaya çıkması durumunda, finansal tablolara alınan tutarları bu yeni duruma uygun şekilde düzeltir. Finansal durum tablosu tarihinden sonraki düzeltme gerektirmeyen olaylar, önemli olması durumunda, finansal tablo dipnotlarında açıklanmıştır.

Karşılıklar, şarta bağlı yükümlülükler ve şarta bağlı varlıklar

Karşılıklar ancak ve ancak Şirket Yönetiminin geçmiş olaylardan kaynaklanan mevcut bir hukuki veya zımni yükümlülüğün bulunduğu, bu yükümlülüğün yerine getirilmesi için ekonomik fayda içeren kaynakların işletmeden çıkmasının muhtemel olduğu ve söz konusu yükümlülük tutarının güvenilir bir biçimde tahmin edilebildiği durumlarda, ilişikteki finansal tablolarda söz konusu yükümlülük tutarı kadar karşılık ayırmaktadır. Şarta bağlı yükümlülükler, ekonomik fayda içeren kaynakların işletmeden çıkma ihtimalinin muhtemel hale gelip gelmediğinin tespiti amacıyla sürekli olarak değerlendirmeye tabi tutulur. Ekonomik fayda içeren kaynakların işletmeden çıkma ihtimalinin uzak olduğu durumlar hariç, finansal tablo dipnotlarında açıklanır. Ekonomik faydanın işletmeye gireceğinin muhtemel hale gelmesi halinde, koşullu varlıkla ilgili olarak finansal tablo dipnotlarında açıklama yapılır. Ekonomik faydanın işletmeye gireceğinin kesine yakın hale gelmesi durumunda ise, söz konusu varlık ve bununla ilgili gelir değişikliğinin olduğu tarihte finansal tablolara alınır.

Kiralama işlemleri

Kullanım hakkı varlıkları

Şirket, kullanım hakkı varlıklarını kiralama sözleşmesinin başladığı tarihte muhasebeleştirmektedir (örneğin, ilgili varlığın kullanım için uygun olduğu tarih itibarıyla). Kullanım hakkı varlıkları, endekslenmiş maliyet bedelinden birikmiş amortisman ve değer düşüklüğü zararları düşülerek hesaplanır. Kiralama borçlarının yeniden değerlenmesi durumunda bu rakam da düzeltilir.

Kullanım hakkı varlığının maliyeti aşağıdakileri içerir:

a) Kira yükümlülüğünün ilk ölçüm tutarı,
b) Kiralamanın fiilen başladığı tarihte veya öncesinde yapılan tüm kira ödemelerinden, alınan tüm kiralama teşviklerinin düşülmesiyle elde edilen tutar ve
c) Şirket tarafından katlanılan tüm başlangıçtaki doğrudan maliyetler.

Dayanak varlığın mülkiyetinin kiralama süresi sonunda Şirket'e devri makul bir şekilde kesinleşmediği sürece, Şirket, kullanım hakkı varlığını, kiralamanın fiilen başladığı tarihten dayanak varlığın yararlı ömrünün sonuna kadar amortismana tabi tutmaktadır.

Kullanım hakkı varlıkları değer düşüklüğü değerlendirmesine tabidir.

2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)

2.5 Önemli muhasebe politikalarının özeti (devamı)

Kiralama işlemleri (devamı)

Kira yükümlülükleri

Şirket, kira yükümlülüğünü kiralamanın fiilen başladığı tarihte ödenmemiş olan kira ödemelerinin bugünkü değeri üzerinden ölçmektedir.

Kiralamanın fiilen başladığı tarihte, kira yükümlülüğünün ölçümüne dâhil edilen kira ödemeleri, dayanak varlığın kiralama süresi boyunca kullanım hakkı için yapılacak ve kiralamanın fiilen başladığı tarihte ödenmemiş olan aşağıdaki ödemelerden oluşur:

a) Sabit ödemeler,
b) İlk ölçümü kiralamanın fiilen başladığı tarihte bir endeks veya oran kullanılarak yapılan, bir endeks veya orana bağlı değişken kira ödemeleri,
c) Kalıntı değer taahhütleri kapsamında Şirket tarafından ödenmesi beklenen tutarlar,
d) Şirket'in satın alma opsiyonunu kullanacağından makul ölçüde emin olması durumunda bu opsiyonun kullanım fiyatı ve
e) Kiralama süresinin Şirket'in kiralamayı sonlandırmak için bir opsiyon kullanacağını göstermesi durumunda, kiralamanın sonlandırılmasına ilişkin ceza ödemeleri.

Bir endekse veya orana bağlı olmayan değişken kira ödemeleri, ödemeyi tetikleyen olayın veya koşulun gerçekleştiği dönemde gider olarak kaydedilmektedir.

Şirket, kiralama süresinin kalan kısmı için revize edilmiş iskonto oranını, kiralamadaki zımnî faiz oranının kolaylıkla belirlenebilmesi durumunda bu oran olarak; kolaylıkla belirlenememesi durumunda ise Şirket'in yeniden değerlendirmenin yapıldığı tarihteki alternatif borçlanma faiz oranı olarak belirlemektedir.

Şirket, kiralamanın fiilen başladığı tarihten sonra, kira yükümlülüğünü aşağıdaki şekilde ölçer:

a) Defter değerini, kira yükümlülüğündeki faizi yansıtacak şekilde artırır ve
b) Defter değerini, yapılan kira ödemelerini yansıtacak şekilde azaltır.

Buna ek olarak, kiralama süresinde bir değişiklik, özü itibarıyla sabit kira ödemelerinde bir değişiklik veya dayanak varlığı satın alma opsiyonuna ilişkin yapılan değerlendirmede bir değişiklik olması durumunda, finansal kiralama yükümlülüklerinin değeri yeniden ölçülmektedir.

Kısa vadeli kiralamalar ve dayanak varlığın düşük değerli olduğu kiralamalar

Şirket, kısa vadeli kiralama kayıt muafiyetini, kısa vadeli makine ve teçhizat kiralama sözleşmelerine uygulamaktadır (yani, başlangıç tarihinden itibaren 12 ay veya daha kısa bir kiralama süresi olan ve bir satın alma opsiyonu olmayan varlıklar). Aynı zamanda, düşük değerli varlıkların muhasebeleştirilmesi muafiyetini, kira bedelinin düşük değerli olduğu düşünülen ofis ekipmanlarına da uygulamaktadır. Kısa vadeli kiralama sözleşmeleri ve düşük değerli varlıkların kiralama sözleşmeleri, kiralama süresi boyunca doğrusal yönteme göre gider olarak kaydedilir.

2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)

2.5 Önemli muhasebe politikalarının özeti (devamı)

İlişkili taraflar

İlişkili taraf, finansal tablolarını hazırlayan işletmeyle (''raporlayan işletme'') ilişkili olan kişi veya işletmedir.

(a) Bir kişi veya bu kişinin yakın ailesinin bir üyesi, aşağıdaki durumlarda raporlayan işletmeyle ilişkili sayılır:

Söz konusu kişinin,

(i) Raporlayan işletme üzerinde kontrol veya müşterek kontrol gücüne sahip olması durumunda,
(ii) Raporlayan işletme üzerinde önemli etkiye sahip olması durumunda,
(iii) Raporlayan işletmenin veya raporlayan işletmenin bir ana ortaklığının kilit yönetici personelinin bir üyesi olması durumunda.

(b) Aşağıdaki koşullardan herhangi birinin mevcut olması halinde işletme raporlayan işletme ile ilişkili sayılır:

(i) İşletme ve raporlayan işletmenin aynı grubun üyesi olması halinde (yani her bir ana ortaklık, bağlı ortaklık ve diğer bağlı ortaklık diğerleri ile ilişkilidir).
(ii) İşletmenin, diğer işletmenin (veya diğer işletmenin de üyesi olduğu bir grubun üyesinin) iştiraki ya da iş ortaklığı olması halinde.
(iii) Her iki işletmenin de aynı bir üçüncü tarafın iş ortaklığı olması halinde.
(iv) İşletmelerden birinin üçüncü bir işletmenin iş ortaklığı olması ve diğer işletmenin söz konusu üçüncü işletmenin iştiraki olması halinde.
(v) İşletmenin, raporlayan işletmenin ya da raporlayan işletmeyle ilişkili olan bir işletmenin çalışanlarına ilişkin olarak işten ayrılma sonrasında sağlanan fayda plânlarının olması halinde raporlayan işletmenin kendisinin böyle bir plânının olması halinde, sponsor olan işverenler de raporlayan işletme ile ilişkilidir.
(vi) İşletmenin (a) maddesinde tanımlanan bir kişi tarafından kontrol veya müştereken kontrol edilmesi halinde.
(vii) (a) maddesinin (i) bendinde tanımlanan bir kişinin işletme üzerinde önemli etkisinin bulunması veya söz konusu işletmenin (ya da bu işletmenin ana ortaklığının) kilit yönetici personelinin bir üyesi olması halinde.

İlişkili taraflarla yapılan işlem, ilişkili taraflar arasında kaynakların, hizmetlerin ya da yükümlülüklerin bir bedel karşılığı olup olmadığına bakılmaksızın transferidir.

Çalışanlara sağlanan faydalar

Kıdem tazminatı karşılığı

Yürürlükteki kanunlara göre, Şirket, emeklilik dolayısıyla veya istifa ve iş kanununda belirtilen davranışlar dışındaki sebeplerle istihdamı sona eren çalışanlara belirli bir toplu ödeme yapmakla yükümlüdür. Söz konusu ödeme tutarları bilanço tarihi itibarıyla geçerli olan kıdem tazminat tavanı esas alınarak hesaplanır. Kıdem tazminatı karşılığı, tüm çalışanların emeklilikleri dolayısıyla ileride doğacak yükümlülük tutarları bugünkü net değerine göre hesaplanarak ilişikteki finansal tablolarda yansıtılmıştır.

Kullanılmamış izin hakları

Finansal tablolarda tahakkuk etmiş olan kullanılmamış izin hakları, finansal durum tablosu tarihi itibarıyla çalışanların kullanmadıkları hak edilmiş izin günleri ile ilgili gelecekteki olası yükümlülüklerin tahmini toplam karşılığını ifade eder.

2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)

2.5 Önemli muhasebe politikalarının özeti (devamı)

Emeklilik planları

Şirket'in emeklilik planları başlıklı kısım kapsamında değerlemeye tabi tutulacak işlemi bulunmamaktadır.

Nakit akış tablosu

Nakit akış tablosunda, döneme ilişkin nakit akımları işletme, yatırım ve finansman faaliyetlerine dayalı bir biçimde sınıflandırılarak raporlanır. İşletme faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akımları, Şirket'in faaliyet alanına giren konulardan kaynaklanan nakit akımlarını gösterir. Şirket işletme faaliyetlerine ilişkin nakit akımlarını, net kar/zararın, gayri nakdi işlemlerin, geçmiş ya da gelecek işlemlerle ilgili nakit giriş ve çıkışları tahakkuklarının veya ertelemelerinin ve yatırım veya finansman ile ilgili nakit akımlarına ilişkin gelir veya gider kalemlerinin etkilerine göre düzeltildiği dolaylı yönteme göre gösterir.

Yatırım faaliyetleriyle ilgili nakit akımları, Şirket'in yatırım faaliyetlerinde (maddi ve maddi duran olmayan varlık yatırımları ve finansal yatırımlar) kullandığı ve elde ettiği nakit akımlarını gösterir. Finansman faaliyetlerine ilişkin nakit akımları, Şirket'in finansman faaliyetlerinde kullandığı kaynakları ve bu kaynakların geri ödemelerini gösterir.

Nakit ve nakit benzeri değerler, nakit ve banka mevduatı ile tutarı belirli nakde kolayca çevrilebilen kısa vadeli, yüksek likiditeye sahip ve vadesi 3 ay veya daha kısa olan yatırımları içermektedir.

2.6 Muhasebe Politikalarında/Tahminlerinde Değişiklikler ve Hatalar

Muhasebe politikalarında yapılan önemli değişiklikler ve tespit edilen önemli muhasebe hataları geriye dönük olarak uygulanır ve önceki dönem finansal tabloları yeniden düzenlenir. Muhasebe tahminlerindeki değişiklikler, yalnızca bir döneme ilişkin ise, değişikliğin yapıldığı cari dönemde, gelecek dönemlere ilişkin ise hem değişikliğin yapıldığı dönemde hem de gelecek dönemde, ileriye yönelik olarak uygulanır. Bilgilerin yeniden düzenlenmesi aşırı bir maliyete neden oluyorsa önceki dönemlere ait karşılaştırmalı bilgiler yeniden düzenlenmemekte, bir sonraki dönemin birikmiş karlar hesabı, söz konusu dönem başlamadan önce hatanın kümülatif etkisiyle yeniden düzenlenmektedir.

Bu dönem finansal tabloların hazırlanmasında esas alınan muhasebe politikaları, en son yıllık finansal tablolarda esas alınan muhasebe politikaları ile aynıdır.

3. Nakit ve nakit benzerleri

	31 Mayıs 2026	31 Mayıs 2025
Kasa	**1.735.762**	389.486
Bankalar	**15.615**	--
- TL vadesiz mevduat	***15.615***	--
Toplam	**1.751.377**	389.486

4. Finansal yatırımlar

a) Kısa vadeli finansal yatırımlar

	31 Mayıs 2026	31 Mayıs 2025
Kullanımı kısıtlı banka bakiyeleri: (*)	**48.861.872**	6.427.982
Toplam	**48.861.872**	6.427.982

(*) 31 Mayıs 2026 tarihi itibarıyla bankalar bakiyesi içerisinde toplam 48.861.872 TL tutarında bloke mevduat bulunmaktadır (31 Mayıs 2025: 6.427.982 TL).

b) Uzun vadeli finansal yatırımlar

	31 Mayıs 2026	31 Mayıs 2025
Beşiktaş Televizyon Yayıncılık A.Ş.	**176.821.020**	176.821.020
BJK Beşiktaş Eğlence ve Organizasyon Sanayi ve Ticaret A.Ş.	**60**	60
BJK Beşiktaş İnşaat ve Ticaret A.Ş.	**44**	44
Toplam	**176.821.124**	176.821.124

5. Ticari alacaklar ve borçlar

Şirket'in 31 Mayıs 2026 ve 31 Mayıs 2025 tarihleri itibariyle ticari alacak ve borçları aşağıdaki gibidir:

a) Kısa ve uzun vadeli ticari alacaklar

	31 Mayıs 2026		31 Mayıs 2025	
	Kısa vadeli	**Uzun vadeli**	Kısa vadeli	Uzun vadeli
Alıcılar	**381.387.072**	**--**	281.280.952	--
Alacak senetleri	**1.157.141**	**--**	263.299.732	--
Şüpheli ticari alacaklar	**14.975.537**	**--**	6.335.559	--
Şüpheli ticari alacaklar karşılığı (-)	**(14.975.537)**	**--**	(6.335.559)	--
Toplam	**382.544.213**	**--**	544.580.684	--

Şüpheli ticari alacak karşılığının, 31 Mayıs 2026 ve 31 Mayıs 2025 tarihleri itibariyle içindeki hareketi aşağıdaki gibidir:

	31 Mayıs 2026	31 Mayıs 2025
1 Haziran	**6.335.559**	8.578.667
Dönem içinde ayrılan karşılıklar / (iptaller) net	**10.198.236**	--
Parasal kazanç / (kayıp)	**(1.558.258)**	(2.243.108)
31 Mayıs	**14.975.537**	6.335.559

5. Ticari alacaklar ve borçlar (devamı)

b) Kısa ve uzun vadeli ilişkili olmayan taraflara ticari borçlar

	31 Mayıs 2026		31 Mayıs 2025	
	Kısa vadeli	**Uzun vadeli**	Kısa vadeli	Uzun vadeli
Satıcılar	**530.140.444**	**--**	697.072.446	--
Borç senetleri	**15.350.260**	**--**	18.614.973	--
Toplam	**545.490.704**	**--**	715.687.419	--

6. Kullanım hakkı varlıkları - kiralama işlemlerinden borçlar

Şirket'in 1 Haziran 2025 ve 31 Mayıs 2026 tarihleri itibariyle kullanım hakkı varlıkları aşağıdaki gibidir:

	1 Haziran 2025			**31 Mayıs 2026**
	Açılış	**İlaveler**	**Çıkışlar**	**Kapanış**
Kullanım hakları varlıkları				
Kartal Yuvası Mağazaları	**36.579.554**	**36.301.626**	**(36.579.554)**	**36.301.626**
Süleyman Seba Kompleksi Kullanım Hakları				
- AVM Binası ve Spor Salonu	**1.444.326.827**	**--**	**--**	**1.444.326.827**
- Hastane Binası	**2.294.553.202**	**--**	**--**	**2.294.553.202**
- Otopark Alanı	**314.652.134**	**--**	**--**	**314.652.134**
Fulya Akaryakıt İstasyonu	**451.523.159**	**--**	**--**	**451.523.159**
BJK Plaza	**1.993.224.468**	**--**	**--**	**1.993.224.468**
	6.534.859.344	**36.301.626**	**(36.579.554)**	**6.534.581.416**
Birikmiş itfa payları				
Kartal Yuvası Mağazaları	**3.048.294**	**36.556.394**	**(36.579.554)**	**3.025.134**
Süleyman Seba Kompleksi Kullanım Hakları				
- AVM Binası ve Spor Salonu	**4.008.006**	**48.096.083**	**--**	**52.104.089**
- Hastane Binası	**6.367.385**	**76.408.622**	**--**	**82.776.007**
- Otopark Alanı	**873.946**	**10.487.356**	**--**	**11.361.302**
Fulya Akaryakıt İstasyonu	**1.254.106**	**15.049.267**	**--**	**16.303.373**
BJK Plaza	**4.152.549**	**49.830.613**	**--**	**53.983.162**
	19.704.286	**236.428.335**	**(36.579.554)**	**219.553.067**
Net defter değeri	**6.515.155.058**			**6.315.028.349**

6. Kullanım hakkı varlıkları - kiralama işlemlerinden borçlar (devamı)

Şirket'in 1 Haziran 2024 ve 31 Mayıs 2025 tarihleri itibariyle kullanım hakkı varlıkları aşağıdaki gibidir:

	1 Haziran 2024			31 Mayıs 2025
	Açılış	İlaveler	Çıkışlar	Kapanış
Kullanım hakları varlıkları				
Kartal Yuvası Mağazaları	28.710.766	36.579.554	(28.710.766)	36.579.554
Süleyman Seba Kompleksi Kullanım Hakları				
- AVM Binası ve Spor Salonu	--	1.444.326.827	--	1.444.326.827
- Hastane Binası	--	2.294.553.202	--	2.294.553.202
- Otopark Alanı	--	314.652.134	--	314.652.134
Fulya Akaryakıt İstasyonu	--	451.523.159	--	451.523.159
BJK Plaza	--	1.993.224.468	--	1.993.224.468
	28.710.766	6.534.859.344	(28.710.766)	6.534.859.344
Birikmiş itfa payları				
Kartal Yuvası Mağazaları	2.392.563	29.366.497	(28.710.766)	3.048.294
Süleyman Seba Kompleksi Kullanım Hakları				
- AVM Binası ve Spor Salonu	--	4.008.006	--	4.008.006
- Hastane Binası	--	6.367.385	--	6.367.385
- Otopark Alanı	--	873.946	--	873.946
Fulya Akaryakıt İstasyonu	--	1.254.106	--	1.254.106
BJK Plaza	--	4.152.549	--	4.152.549
	2.392.563	46.022.489	(28.710.766)	19.704.286
Net defter değeri	26.318.203			6.515.155.058

Şirket'in 31 Mayıs 2026 ve 31 Mayıs 2025 tarihleri itibariyle kiralama işlemlerinden borçları aşağıdaki gibidir:

	31 Mayıs 2026	31 Mayıs 2025
Kısa vadeli kiralama yükümlülüğü	**44.020.392**	43.656.141
Toplam	**44.020.392**	43.656.141

UFRS 16 kapsamındaki kira sözleşmeleriyle ilgili olarak, Şirket faaliyet kiralaması giderlerini, amortisman gideri olarak satışların maliyeti hesap grubu altında muhasebeleştirmiştir.

Kısa vadeli kiralama yükümlülükleri Kartal Yuvası Mağazaları'ndan oluşmaktadır.

7. Diğer alacaklar ve borçlar

Şirket'in 31 Mayıs 2026 ve 31 Mayıs 2025 tarihleri itibariyle diğer alacak ve borçları aşağıdaki gibidir:

a) Kısa ve uzun vadeli diğer alacaklar

	31 Mayıs 2026		31 Mayıs 2025	
	Kısa vadeli	**Uzun vadeli**	Kısa vadeli	Uzun vadeli
İlişkili taraflardan diğer alacaklar (Not 24)	**2.759.552.435**	**--**	1.123.450.124	--
Diğer çeşitli alacaklar	**185.112**	**--**	245.492	--
Depozito ve teminatlar	**--**	**4.366.963**	--	4.922.965
Toplam	**2.759.737.547**	**4.366.963**	1.123.695.616	4.922.965

b) Kısa ve uzun vadeli diğer borçlar

	31 Mayıs 2026		31 Mayıs 2025	
	Kısa vadeli	**Uzun vadeli**	Kısa vadeli	Uzun vadeli
Diğer çeşitli borçlar	**19.897.966**	**--**	664.997	--
Toplam	**19.897.966**	**--**	664.997	--

8. Stoklar

	31 Mayıs 2026	31 Mayıs 2025
Ticari mallar	**215.190.032**	465.400.161
Stok değer düşüklüğü karşılığı (-)	**(4.531.353)**	(5.289.252)
	210.658.679	460.110.909

9. Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin borçlar

	31 Mayıs 2026		31 Mayıs 2025	
	Kısa vadeli	**Uzun vadeli**	Kısa vadeli	Uzun vadeli
Personele borçlar	**679.159**	**--**	808.491	--
Ödenecek vergi ve fonlar (*)	**5.276.703**	**--**	53.994.804	--
Ödenecek sosyal güvenlik kesintileri	**5.636.619**	**--**	5.257.811	--
Vadesi geçmiş ertelenmiş taksitlendirilmiş ve yapılandırılmış vergi yükümlülükleri ile diğer yükümlülükler (**)	**44.263.977**	**21.983.560**	80.717.508	55.335.988
Toplam	**55.856.458**	**21.983.560**	140.778.614	55.335.988

(*) Stopaj ve damga vergilerinden oluşmaktadır.

(**) 31 Mayıs 2026 ve 2025 tarihleri itibarıyla Şirket'in vadesi geçen ve / veya taksitlendirilen / yapılandırılan muhtasar beyanname (Stopaj), ve SGK prim borçlarından, gecikme ve tecil faizlerinden oluşmaktadır.

10. Peşin ödenmiş giderler

Kısa vadeli peşin ödenmiş giderler

	31 Mayıs 2026	31 Mayıs 2025
Verilen sipariş avansları	**4.073.182**	1.048.455
Peşin ödenmiş diğer giderler	**4.541.916**	6.763.627
Toplam	**8.615.098**	7.812.082

Uzun vadeli peşin ödenmiş giderler

	31 Mayıs 2026	31 Mayıs 2025
Peşin ödenmiş diğer giderler	**--**	163.994
Toplam	**--**	163.994

11. Maddi duran varlıklar

Şirket'in 31 Mayıs 2026 tarihinde sona eren yıla ait maddi duran varlıklara ilişkin hareketi aşağıdaki gibidir:

	1 Haziran 2025				31 Mayıs 2026
	Açılış	**İlaveler**	**Çıkışlar**	**Transferler**	**Kapanış**
Maliyet					
Motorlu taşıtlar	**19.043.586**	**--**	**--**	**--**	**19.043.586**
Demirbaşlar	**42.887.728**	**595.213**	**--**	**--**	**43.482.941**
Özel maliyetler	**38.438.162**	**2.192.371**	**--**	**--**	**40.630.533**
	100.369.476	**2.787.584**	**--**	**--**	**103.157.060**
Birikmiş amortisman					
Motorlu taşıtlar	**19.043.586**	**--**	**--**	**--**	**19.043.586**
Demirbaşlar	**38.149.807**	**1.154.230**	**--**	**--**	**39.304.037**
Özel maliyetler	**33.445.673**	**1.474.976**	**--**	**--**	**34.920.649**
	90.639.066	**2.629.206**	**--**	**--**	**93.268.272**
Net defter değeri	**9.730.410**				**9.888.788**

Şirket'in 31 Mayıs 2025 tarihinde sona eren yıla ait maddi duran varlıklara ilişkin hareketi aşağıdaki gibidir:

	1 Haziran 2024				31 Mayıs 2025
	Açılış	İlaveler	Çıkışlar	Transferler	Kapanış
Maliyet					
Motorlu taşıtlar	19.043.586	--	--	--	19.043.586
Demirbaşlar	41.191.657	1.696.071	--	--	42.887.728
Özel maliyetler	36.385.706	2.052.456	--	--	38.438.162
	96.620.949	3.748.527	--	--	100.369.476
Birikmiş amortisman					
Motorlu taşıtlar	19.043.586	--	--	--	19.043.586
Demirbaşlar	37.006.849	1.142.958	--	--	38.149.807
Özel maliyetler	32.117.479	1.328.194	--	--	33.445.673
	88.167.914	2.471.152	--	--	90.639.066
Net defter değeri	8.453.035				9.730.410

12. Maddi olmayan duran varlıklar

Şirket'in 31 Mayıs 2026 ve 31 Mayıs 2025 tarihleri itibariyle sona eren yıllara ait maddi olmayan duran varlıklarının hareketi aşağıdaki gibidir:

	1 Haziran 2025			**31 Mayıs 2026**
	Açılış	**İlaveler**	**Çıkışlar**	**Kapanış**
Haklar	**24.582.535**	**--**	**--**	**24.582.535**
	24.582.535	**--**	**--**	**24.582.535**
Birikmiş itfa payları	**21.152.016**	**762.390**	**--**	**21.914.406**
	21.152.016	**762.390**	**--**	**21.914.406**
Net defter değeri	**3.430.519**			**2.668.129**

	1 Haziran 2024			31 Mayıs 2025
	Açılış	İlaveler	Çıkışlar	Kapanış
Haklar	24.582.535	--	--	24.582.535
	24.582.535	--	--	24.582.535
Birikmiş itfa payları	20.296.630	855.386	--	21.152.016
	20.296.630	855.386	--	21.152.016
Net defter değeri	4.285.905			3.430.519

13. Ertelenmiş gelirler

Kısa vadeli ertelenmiş gelirler

	31 Mayıs 2026	31 Mayıs 2025
Gelecek aylara ait sponsorluk ve reklam gelirleri	**135.571.223**	394.174.553
Alınan avanslar ve gelecek aylara ait diğer gelirler	**637.155.025**	33.458.871
Toplam	**772.726.248**	427.633.424

14. Karşılıklar, koşullu varlık ve yükümlülükler

Kısa vadeli karşılıklar

	31 Mayıs 2026	31 Mayıs 2025
Dava karşılıkları	**227.601**	301.840
Toplam	**227.601**	301.840

14. Karşılıklar, koşullu varlık ve yükümlülükler (devamı)

Dava karşılıklarının hareketi aşağıdaki gibidir:

	31 Mayıs 2026	31 Mayıs 2025
Açılış bakiyesi (-), 1 Haziran	**301.840**	652.198
Dönem karşılık iptali	**--**	(179.825)
Parasal Kayıp (Kazanç)	**(74.239)**	(170.533)
Kapanış bakiyesi, 31 Mayıs	**227.601**	301.840

31 Mayıs 2026 tarihi itibariyle finansal tablolarda bulunan davalara ilişkin toplam borç ve karşılık tutarı 227.601 TL'dir. Bu borç ve karşılıkların 182.000 TL'si alacak davaları ve 45.601 TL'si personel alacak davalarına istinaden ayrılmıştır.

Uzun vadeli karşılıklar

	31 Mayıs 2026	31 Mayıs 2025
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar (kıdem)	**12.512.506**	4.844.348
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar (izin)	**16.772.466**	5.626.606
Toplam	**29.284.972**	10.470.954

Kıdem tazminatı karşılığı:

Türk İş Kanunu'na göre, Şirket bir senesini doldurmuş olan ve Şirket'le ilişkisi kesilen veya emekli olan, 25 hizmet (kadınlarda 20) yılını dolduran ve emekliliğini kazanan, askere çağrılan veya vefat eden personeli için kıdem tazminatı ödemekle mükelleftir. İlgili bilanço tarihi itibarıyla ödenecek kıdem tazminatı, 31 Mayıs 2026 itibarıyla 64.948,77 TL tavanına tabidir (31 Mayıs 2025: 46.655,43 TL).

Kıdem tazminatı yükümlülüğü yasal olarak herhangi bir fonlamaya tabi değildir. Kıdem tazminatı karşılığı, Şirket'in, çalışanların emekli olmasından kaynaklanan gelecekteki muhtemel yükümlülük tutarının bugünkü değerinin tahmin edilmesi yoluyla hesaplanmaktadır. UMS 19 ("Çalışanlara Sağlanan Faydalar"), şirketlerin yükümlülüklerinin, tanımlanmış fayda planları kapsamında aktüeryal değerleme yöntemleri kullanılarak geliştirilmesini öngörür. Bu doğrultuda, toplam yükümlülüklerin hesaplanmasında kullanılan aktüeryal varsayımlar aşağıda belirtilmiştir:

	31 Mayıs 2026	31 Mayıs 2025
Enflasyon oranı (%)	**%22,86**	%23,87
Faiz oranı (%)	**%27,21**	%28,05
Reel iskonto oranı (%)	**%3,54**	%3,37

Temel varsayım, her yıllık hizmet için belirlenen tavan karşılığının enflasyon ile orantılı olarak artmasıdır. Böylece uygulanan iskonto oranı enflasyonun beklenen etkilerinden arındırılmış gerçek oranı gösterir.

Kıdem tazminatı karşılığının dönem içerisindeki hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	31 Mayıs 2026	31 Mayıs 2025
Dönem başı	**4.844.348**	3.638.561
Faiz maliyeti	**163.473**	118.320
Cari dönem hizmet maliyeti	**2.669.615**	1.931.462
Dönem içi yapılan ödemeler	**(3.411.413)**	(1.337.078)
Aktüeryal kayıp / (kazanç)	**9.437.970**	1.444.477
Parasal kazanç / (kayıp)	**(1.191.487)**	(951.394)
Kapanış	**12.512.506**	4.844.348

14. Karşılıklar, koşullu varlık ve yükümlülükler (devamı)

İzin karşılığının dönem içerisindeki hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	31 Mayıs 2026	31 Mayıs 2025
Açılış bakiyesi	**5.626.606**	6.480.685
Dönem içinde ayrılan karşılıklar/(iptaller)	**12.529.748**	840.459
Parasal kayıp / (kazanç)	**(1.383.888)**	(1.694.538)
Kapanış	**16.772.466**	5.626.606

15. Teminat rehin ipotekler

31 Mayıs 2026 ve 31 Mayıs 2025 tarihleri itibarıyla Şirket'in teminat / rehin / ipotek pozisyonuna ilişkin tabloları aşağıdaki gibidir:

Kendi tüzel kişiliği adına vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı

	31 Mayıs 2026			31 Mayıs 2025		
	Döviz tutarı	**Para birimi**	**Tutar (TL)**	Döviz tutarı	Para birimi	Tutar (TL)
Verilen Teminat Mektubu	**34.041**	**Avro**	**1.808.340**	34.041	Avro	1.986.339
Toplam			**1.808.340**			1.986.339

Aktif Değerler Üzerindeki Sigorta Tutarı;

31 Mayıs 2026 ve 31 Mayıs 2025 tarihleri itibariyle aktif değerler üzerindeki sigorta tutarları sırasıyla 416.255.112 TL ve 298.468.940 TL'dir.

16. Diğer varlık ve yükümlülükler

a) Diğer varlıklar

	31 Mayıs 2026		31 Mayıs 2025	
	Kısa vadeli	**Uzun vadeli**	Kısa vadeli	Uzun vadeli
Devreden KDV	**52.783.828**	**--**	30.444.384	--
Personel, iş avansları ve çekler	**971.516**	**--**	1.527.027	--
Toplam	**53.755.344**	**--**	31.971.411	--

b) Diğer yükümlülükler

	31 Mayıs 2026		31 Mayıs 2025	
	Kısa vadeli	**Uzun vadeli**	Kısa vadeli	Uzun vadeli
Yapılandırılmış vergi borçları	**714.111.393**	**--**	263.487.901	--
Ödenecek vergi ve fonlar	**82.512.853**	**--**	74.727.754	--
Toplam	**796.624.246**	**--**	338.215.655	--

17. Özkaynaklar

a) Sermaye

Şirketin sermayesi her biri 1,00 TL nominal değerde 3.829.150.000 (Üç milyar sekiz yüz yirmi dokuz milyon yüz elli bin) adet paya bölünmüş olup, toplam sermaye tutarı 3.829.150.000 TL'dir.

Şirket'in ortaklık yapısı aşağıdaki gibidir.

	31 Mayıs 2026		31 Mayıs 2025	
Ortağın unvanı	**Pay Tutarı (TL)**	**Pay Oranı (%)**	Pay Tutarı (TL)	Pay Oranı (%)
Beşiktaş Futbol Yatırımları San. ve Tic. A.Ş.	**3.829.150.000**	**100**	3.829.150.000	100
Nominal sermaye	**3.829.150.000**		3.829.150.000	
Sermaye düzeltmesi farkları	**1.717.279.508**		1.717.279.508	
Toplam	**5.546.429.508**	**100**	5.546.429.508	100

Beşiktaş Sportif Ürünler Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin 6 Mayıs 2025 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında şirketin sermayesinin 29.150.000 TL'den 3.829.150.000 TL'ye çıkarılmasına karar verilmiştir. Beheri 1 Türk Lirası değerinde 3.829.150.000 adet paya karşılık gelen 3.829.150.000 TL Beşiktaş Futbol Yatırımları Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi'ne aittir ve Ticaret Sicil Müdürlüğüne yapılan tescil başvurusu neticesinde gerekli tescil işlemi ve ilanı ise 22 Mayıs 2025 tarihinde yapılmıştır.

b) Kar yedekleri

Kanuni defterlerdeki birikmiş karlar, aşağıda belirtilen kanuni yedeklerle ilgili hüküm haricinde dağıtılabilir.

Türk Ticaret Kanunu'na göre, yasal yedekler birinci ve ikinci tertip yasal yedekler olmak üzere ikiye ayrılır. Türk Ticaret Kanunu'na göre birinci tertip yasal yedekler, şirketin ödenmiş sermayesinin %20'sine ulaşıncaya kadar, kanuni net karın %5'i olarak ayrılır. İkinci tertip yasal yedekler ise ödenmiş sermayenin %5'ini aşan dağıtılan karın %10'udur.

31 Mayıs 2026 ve 31 Mayıs 2025 tarihleri itibariyle kar yedekleri hesabının detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Mayıs 2026	31 Mayıs 2025
Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler	**61.259.672**	61.259.672
	61.259.672	61.259.672

c) Diğer kapsamlı gelirler (giderler)

31 Mayıs 2026 ve 31 Mayıs 2025 tarihleri itibarıyla diğer kapsamlı gelir (giderler) detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Mayıs 2026	31 Mayıs 2025
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler/(giderler)		
-Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazanç / (kayıpları)	**(7.078.477)**	(1.083.357)
Toplam	**(7.078.477)**	(1.083.357)

18. Satışlar, satışların maliyeti ve diğer esas faaliyet gelirleri

	1 Haziran 2025-31 Mayıs 2026	1 Haziran 2024-31 Mayıs 2025
Lisanslı ürün satış gelirleri	**2.184.106.441**	2.360.952.742
İsim hakkı gelirleri	**254.303.371**	265.149.318
Diğer	**21.062.941**	8.145.577
Satıştan iadeler(-)	**(175.249.882)**	(128.456.376)
Satış iskontoları / indirimleri (-)	**(53.053.730)**	(10.973.688)
Net satışlar toplamı	**2.231.169.141**	2.494.817.573
Satılan ticari mallar maliyeti	**1.188.685.069**	1.425.531.114
Satışların maliyeti toplamı	**1.188.685.069**	1.425.531.114
Brüt kar / (zarar)	**1.042.484.072**	1.069.286.459

19. Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri, genel yönetim giderleri

Pazarlama giderleri

	1 Haziran 2025-31 Mayıs 2026	1 Haziran 2024-31 Mayıs 2025
Personel ücret ve giderleri	**(230.873.472)**	(200.555.156)
Kargo ve nakliye giderleri	**(58.328.845)**	(59.984.852)
Amortisman ve tükenme payları	**(38.842.782)**	(31.525.131)
Teknik ve e-ticaret hizmet giderleri	**(26.386.802)**	(35.978.803)
Yemek giderleri	**(15.711.079)**	(17.125.670)
Web yayın giderleri	**(13.992.179)**	(19.964.750)
Kira giderleri	**(11.170.512)**	(7.828.596)
Ambalaj malzemesi giderleri	**(4.103.805)**	(4.355.923)
Elektrik giderleri	**(4.101.931)**	(4.955.718)
Haberleşme giderleri	**(2.683.531)**	(2.251.548)
Reklam ve ilan giderleri	**(1.190.203)**	(128.238)
Diğer	**(38.839.450)**	(36.141.576)
	(446.224.591)	(420.795.961)

19. Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri, genel yönetim giderleri (Devamı)

Genel yönetim giderleri

	1 Haziran 2025-31 Mayıs 2026	1 Haziran 2024-31 Mayıs 2025
Şüpheli alacak karşılık giderleri	**(10.198.236)**	--
Danışmanlık, müşavirlik ve icra, giderleri	**(8.415.048)**	(7.361.615)
Yemek giderleri	**(6.835.026)**	(12.705.056)
Personel ücret ve giderleri	**(6.113.119)**	(5.246.719)
Temsil tanıtma ağırlama giderleri	**(3.224.988)**	(3.420.114)
Amortisman giderleri ve itfa payları	**(1.105.206)**	(1.167.900)
Vergi resim ve harçlar	**(520.664)**	(8.216.749)
Haberleşme giderleri	**(508.371)**	(928.485)
Şehir içi yol giderleri	**(308.954)**	(1.454.437)
Kargo nakliye giderleri	**(135.408)**	(175.845)
Diğer giderler	**(7.566.414)**	(10.359.198)
Toplam	**(44.931.434)**	(51.036.118)

Yöneticilere sağlanan ücret ve benzeri menfaatler:

Şirket'in kilit yönetici personeline işten ayrılmalarından sonra sağlananlar da dahil olmak üzere yöneticilik süresince ödenen toplam ücret ve benzeri menfaatlere ilişkin açıklama;

Kilit yönetici kavramına giren kişiler, genel müdür ve genel müdür yardımcısı olarak tanımlanmıştır. Kulüp yöneticiliği de gönüllülük esasına dayanan bir faaliyet olması sebebi ile yöneticilere profesyonel yöneticiler gibi maddi bir menfaat sağlama amaçları bulunmamaktadır. Ayrıca Şirket'in yöneticisi olması hasebi ile bağlı ortaklıkların da yönetim kurulu üyeliği yapan bu kişilerin her yıl genel kurulda alınan karar doğrultusunda huzur hakkı dahil herhangi bir ücret veya benzeri bir menfaat sağlama durumu bulunmamaktadır. Genel Müdür ya da genel müdür yardımcısı ise Şirket ile hizmet akdi imzalamak sureti ile ücretli olarak görev almaktadır.

20. Esas faaliyetlerden diğer gelirler/giderler

Esas faaliyetlerden diğer gelirler	**1 Haziran 2025-31 Mayıs 2026**	1 Haziran 2024-31 Mayıs 2025
Konusu kalmayan karşılıklar	**--**	179.825
Diğer gelirler	**7.660.903**	--
Toplam	**7.660.903**	179.825

Esas faaliyetlerden diğer giderler	**1 Haziran 2025-31 Mayıs 2026**	1 Haziran 2024-31 Mayıs 2025
Esas faaliyetlerden kur farkı gelir / giderleri net	**(3.619.633)**	(12.297.744)
Vergi gecikme faiz giderleri	**(14.716.899)**	(7.181.411)
Diğer giderler	**--**	(1.395.037)
Toplam	**(18.336.532)**	(20.874.192)

21. Yatırım faaliyetlerinden gelirler ve giderler

Yatırım faaliyetlerinden gelirler	**1 Haziran 2025-31 Mayıs 2026**	1 Haziran 2024-31 Mayıs 2025
Kira gelirleri	**287.991.585**	39.546.437
Toplam	**287.991.585**	39.546.437

Yatırım faaliyetlerinden giderler	**1 Haziran 2025-31 Mayıs 2026**	1 Haziran 2024-31 Mayıs 2025
Amortisman ve tükenme payları	**(199.871.939)**	(16.655.996)
Toplam	**(199.871.939)**	(16.655.996)

22. Finansman gelirleri ve finansman giderleri

Finansman gelirleri

	1 Haziran 2025-31 Mayıs 2026	1 Haziran 2024-31 Mayıs 2025
Faiz gelirleri	**448.443.764**	847.167.615
Kur farkı gelirleri	**908.682**	1.372.052
Toplam	**449.352.446**	848.539.667

Finansman giderleri

	1 Haziran 2025-31 Mayıs 2026	1 Haziran 2024-31 Mayıs 2025
Faiz ve komisyon giderleri	**(43.442.871)**	(61.133.879)
Vergi tecil giderleri	**--**	(8.771.772)
Kiralama yükümlülüğünden kaynaklanan finansman gideri	**(5.865.441)**	(6.811.131)
Diğer	**(11.813.582)**	(8.642.456)
Toplam	**(61.121.894)**	(85.359.238)

23. Vergi varlık ve yükümlülükler - ertelenmiş vergi varlık ve yükümlülükleri dahil

Kurumlar vergisi

Şirket'in cari dönem faaliyet sonuçlarına ilişkin tahmini vergi yükümlülükleri için ekli finansal tablolarda gerekli karşılıklar ayrılmıştır.

Vergiye tabi kurum kazancı üzerinden tahakkuk ettirilecek kurumlar vergisi oranı ticari kazancın tespitinde gider yazılan vergi matrahından indirilemeyen giderlerin eklenmesi ve vergiden istisna kazançlar, vergiye tabi olmayan gelirler ve diğer indirimler (varsa geçmiş yıl zararları ve tercih edildiği takdirde kullanılan yatırım indirimleri) düşüldükten sonra kalan matrah üzerinden hesaplanmaktadır. 31 Mayıs 2026 yılında uygulanan kurumlar vergisi oranı %25'tir (31 Mayıs 2025: %25).

Türkiye'de geçici vergi üçer aylık dönemler itibariyle hesaplanmakta ve tahakkuk ettirilmektedir. 2026 yılı kurum kazançlarının geçici vergi dönemleri itibariyle vergilendirilmesi aşamasında kurum kazançları üzerinden hesaplanması gereken geçici vergi oranı %25'tir (31 Mayıs 2025: %25). Zararlar gelecek yıllarda oluşacak vergilendirilebilir kardan düşülmek üzere, maksimum 5 yıl taşınabilir. Ancak oluşan zararlar geriye dönük olarak önceki yıllarda oluşan karlardan düşülemez.

Türkiye'de ödenecek vergiler konusunda vergi otoritesi ile mutabakat sağlamak gibi bir uygulama bulunmamaktadır. Kurumlar vergisi beyannameleri hesap döneminin kapandığı ayı takip eden dördüncü ayın 25'inci günü akşamına kadar bağlı bulunulan vergi dairesine verilir. Bununla beraber, vergi incelemesine yetkili makamlar beş yıl zarfında muhasebe kayıtlarını inceleyebilir ve hatalı işlem tespit edilirse ödenecek vergi miktarları değişebilir.

	31 Mayıs 2026	31 Mayıs 2025
Kurumlar vergisi gideri	**245.425.396**	247.363.977
Dönem karı vergi yükümlülüğü, net	**245.425.396**	247.363.977

Ertelenmiş vergi

Şirket'in vergiye esas mali tabloları ile UFRS'ye göre hazırlanmış mali tabloları arasındaki farklılıklardan kaynaklanan geçici zamanlama farkları için ertelenmiş vergi aktifi ve pasifini hesaplamaktadır. Söz konusu farklılıklar genellikle bazı gelir ve gider kalemlerinin vergiye esas tutarları ile UFRS'ye göre hazırlanan şirketi 'in finansal tablolarda farklı dönemlerde yer almasından kaynaklanmakta olup aşağıda açıklanmaktadır.

Zamanlama farklılıkları, muhasebe ve vergi amaçlı kaydedilen gelir ve giderlerin yıllar arasında meydana gelen farklarından kaynaklanmaktadır. Zamanlama farklılıkları, maddi duran varlıklar, maddi olmayan duran varlıklar, stokların ve peşin ödenen giderlerin yeniden değerlenmesi ile alacakların reeskontu ve karşılıkları, kıdem tazminatı karşılığı üzerinden hesaplanmaktadır.

Ertelenmiş vergi yükümlülüğü veya alacağı, varlıkların ve borçların finansal tablolarda gösterilen değerleri ile yasal vergi matrahı hesabında dikkate alınan tutarları arasındaki geçici farklılıkların bilanço yöntemine göre vergi etkilerinin hesaplanmasıyla belirlenmektedir. Ertelenmiş vergi borcu veya alacağı, söz konusu geçici farklılıkların ortadan kalkacağı ilerideki dönemlerde geçerli olacağı öngörülen vergi oranları dikkate alınarak finansal tablolara yansıtılmaktadır.

Şirket'in, ertelenmiş vergi alacaklarının finansal tablolara yansıtılmasında, faaliyet gösterdiği sektördeki gelişmeler, ilerideki dönemlerdeki vergiye tabi kar tahminleri gibi faktörleri dikkate almaktadır.

31 Mayıs 2026 ve 31 Mayıs 2025 tarihleri itibariyle, finansal tablolara yansıtılmış olan ertelenmiş vergi alacakları detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Mayıs 2026	31 Mayıs 2025
Ertelenmiş vergi varlığı / (yükümlülüğü)	**393.071.219**	13.529.593
	393.071.219	13.529.593

Gelecek dönemlerde gerçekleşecek geçici farklar üzerinden ertelenen vergi varlıkları ve yükümlülüklerinin (31 Mayıs 2026 ve 31 Mayıs 2025 tarihleri itibariyle %25 vergi oranı kullanılarak) hesaplanması aşağıdaki gibidir.

23. Vergi varlık ve yükümlülükler - ertelenmiş vergi varlık ve yükümlülükleri dahil (Devamı)

31 Mayıs 2026	**Matrah**	**Ertelenmiş vergi varlığı (yükümlülüğü)**
Şüpheli alacak karşılıkları	**14.968.928**	**3.742.232**
Kıdem tazminatı karşılıkları	**12.512.506**	**3.128.127**
Stoklar	**(474.288)**	**(118.572)**
İlişkili taraf faiz tahakkukları	**(24.344.649)**	**(6.086.162)**
Kullanım Hakkı Varlıkları Yükümlülükleri, (net)	**(1.588.255.151)**	**(397.063.788)**
Maddi ve maddi olmayan sabit kıymetler	**(3.825.477)**	**(956.369)**
İzin karşılığı	**16.772.466**	**4.193.117**
Diğer	**360.785**	**90.196**
Ertelenmiş vergi varlığı	**44.614.685**	**11.153.672**
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü	**(1.616.899.565)**	**(404.224.891)**
Ertelenmiş vergi (yükümlülüğü) / varlığı, (net)	**(1.572.284.880)**	**(393.071.219)**

31 Mayıs 2025	Matrah	Ertelenmiş vergi varlığı (yükümlülüğü)
Şüpheli alacak karşılıkları	6.326.794	1.581.699
Stok değer düşüklüğü karşılığı	948.709	237.178
Kullanım Hakkı Varlıkları Yükümlülükleri, (net)	(7.517.791)	(1.879.448)
Kıdem tazminatı karşılıkları	4.844.348	1.211.087
İlişkili taraf faiz tahakkukları	(63.620.062)	(15.905.016)
Maddi ve maddi olmayan sabit kıymetler	(1.192.188)	(298.047)
İzin karşılığı	5.626.606	1.406.652
Diğer	465.204	116.302
Ertelenmiş vergi varlığı	18.211.663	4.552.918
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü	(72.330.041)	(18.082.511)
Ertelenmiş vergi varlığı / (yükümlülüğü), (net)	(54.118.380)	(13.529.593)

Ertelenmiş vergi varlığının dönem içindeki hareketi aşağıdaki gibidir:

	31 Mayıs 2026	31 Mayıs 2025
1 Haziran ertelenmiş vergi varlığı	**(13.529.593)**	(994.738)
Ertelenen vergi (gideri) / geliri – gelir tablosunda muhasebeleştirilen	**(385.228.780)**	(13.156.075)
Ertelenen vergi geliri / (gideri) – özkaynaklarda muhasebeleştirilen	**2.359.493**	361.120
Parasal (Kayıp) / Kazanç	**3.327.661**	260.100
31 Mayıs ertelenmiş vergi (yükümlülüğü)/varlığı	**(393.071.219)**	(13.529.593)

24. İlişkili taraf açıklamaları

31 Mayıs 2026 ve 31 Mayıs 2025 tarihleri itibariyle ilişkili taraflardan olan alacak ve borçların detayı aşağıdaki gibidir:

İlişkili taraflardan diğer alacaklar:

	31 Mayıs 2026	31 Mayıs 2025
	Ticari olmayan	Ticari olmayan
Beşiktaş Futbol Yatırımları Sanayi ve Ticaret A.Ş.	**1.790.562.430**	165.975.175
Beşiktaş Televizyon Yayıncılık A.Ş.	**102.794.280**	94.985.651
Beşiktaş Jimnastik Kulübü	**866.195.725**	862.489.298
Toplam (Not 7)	**2.759.552.435**	1.123.450.124

24. İlişkili taraf açıklamaları (Devamı)

İlişkili taraf işlemleri:

	31 Mayıs 2026		31 Mayıs 2025	
İlişkili taraf	**Mal ve hizmet alımları**	**Finansal giderler**	Mal ve hizmet alımları	Finansal giderler
Beşiktaş Jimnastik Kulübü	**--**	**--**	885.363	--
BJK Derneği Spor Okulları ve Tesisleri İktisadi İşletmesi	**190.460.954**	**--**	54.961.501	--
BJK Beşiktaş Eğlence ve Org.Hizm.San.ve Tic.A.Ş.	**8.831**	**--**	24.581	--
BJK Beşiktaş İnşaat ve Ticaret A.Ş.	**1.203.963**	**--**	476.532	--
Toplam	**191.673.748**	**--**	56.347.977	--

	31 Mayıs 2026		31 Mayıs 2025	
İlişkili taraf	**Mal ve hizmet satışları**	**Finansal gelirler**	Mal ve hizmet satışları	Finansal gelirler
Beşiktaş Jimnastik Kulübü	**--**	**302.202.027**	--	318.806.064
BJK Derneği Spor Okulları ve Tesisleri İktisadi İşletmesi	**51.516.096**	**--**	65.274.518	--
Beşiktaş Futbol Yatırımları San. ve Tic. A.Ş.	**--**	**112.271.851**	--	482.666.845
BJK Beşiktaş Eğlence ve Org.Hizm.San.ve Tic.A.Ş.	**29**	**--**	--	--
BJK Beşiktaş İnşaat ve Ticaret A.Ş.	**84.641**	**--**	242.622	--
Beşiktaş Televizyon Yayıncılık A.Ş.	**--**	**31.388.154**	--	45.694.706
Toplam	**51.600.766**	**445.862.032**	65.517.140	847.167.615

25. Finansal araçlardan kaynaklanan risklerin niteliği ve düzeyi

Sermaye risk yönetimi

Şirket, sermaye yönetiminde, bir yandan faaliyetlerinin sürekliliğini sağlamaya çalışırken, diğer yandan da borç ve özkaynak dengesini en verimli şekilde kullanarak karını artırmayı hedeflemektedir.

Şirket sermaye yönetiminde ayrıca; faaliyet gösterdiği futbol sektörünün ulusal ve uluslararası gelişmelerden en fazla etkilendiği transfer dönemlerinde özellikle yatırım, gelir ve gider tutarlarını içeren bütçesel planlamanın, yönetim kurulunun yetki verdiği komiteler veya futbol şube yetkili/sorumluları tarafından yapılan öneriler doğrultusunda yönlendirilmesine ve yönetim kurulunca, yapılan önerilerin sermaye maliyeti, her bir maliyetin riski, yeni borç edinilmesi veya gelir unsurları oluşturularak gelirlerin artırılması yoluyla karşılanması ve mevcut borçların geri ödenmesi ana hedefi kapsamında borç ve özkaynak dengesinin en verimli şekilde kullanılmasını amaçlayan inceleme ve onaylama yöntemleri ile sağlanmaktadır.

25. Finansal araçlardan kaynaklanan risklerin niteliği ve düzeyi (devamı)

Kredi Riski

Finansal aktiflerin mülkiyeti karşı tarafın sözleşme şartlarını yerine getirmeme riskini beraberinde getirir. Bu riskler her bir borçlu için kredi miktarının sınırlandırılması ile kontrol edilir.

Finansal araç türleri itibariyle maruz kalınan kredi riskleri	Alacaklar						
	Ticari alacaklar		Diğer alacaklar				
31 Mayıs 2026	**İlişkili taraf**	**Diğer taraf**	**İlişkili taraf**	**Diğer taraf**	**Bankalardaki mevduat**	**Türev araçlar**	**Diğer**
Raporlama tarihi itibariyle maruz kalınan azami kredi riski (A+B+C+D+E)	--	**382.544.213**	**2.759.552.435**	**4.552.075**	**(48.846.257)**	--	--
- Azami riskin teminat, vs. ile güvence altına alınmış kısmı	--	--	--	--	--	--	--
A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	--	**382.544.213**	**2.759.552.435**	**4.552.075**	**15.615**	--	--
B. Koşulları yeniden görüşülmüş bulunan, aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri	--	--	--	--	--	--	--
C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri							
- Teminat, vs. ile güvence altına alınmış kısmı	--	--	--	--	--	--	--
D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	--	--	--	--	--	--	--
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	--	**14.975.537**	--	--	--	--	--
- Değer düşüklüğü (-)	--	**(14.975.537)**	--	--	--	--	--
- Net değerin teminat, vs. ile güvence altına alınmış kısmı	--	--	--	--	--	--	--
- Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)	--	--	--	--	--	--	--
- Değer düşüklüğü (-)	--	--	--	--	--	--	--
- Net değerin teminat, vs. ile güvence altına alınmış kısmı	--	--	--	--	--	--	--
E. Bilanço dışı kredi riski içeren unsurlar	--	--	--	--	**(48.861.872)**	--	--

Beşiktaş Sportif Ürünler Sanayi ve Ticaret A.Ş.

31 Mayıs 2026 tarihinde sona eren yıla ait finansal tablolara ilişkin dipnotlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın (TL) 31 Mayıs 2026 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak belirtilmiştir.)

25. Finansal araçlardan kaynaklanan risklerin niteliği ve düzeyi (devamı)

Kredi Riski (devamı)

Finansal aktiflerin mülkiyeti karşı tarafın sözleşme şartlarını yerine getirmeme riskini beraberinde getirir. Bu riskler her bir borçlu için kredi miktarının sınırlandırılması ile kontrol edilir.

Finansal araç türleri itibariyle maruz kalınan kredi riskleri	Alacaklar						
	Ticari alacaklar		Diğer alacaklar				
31 Mayıs 2025	İlişkili taraf	Diğer taraf	İlişkili taraf	Diğer taraf	Bankalardaki mevduat	Türev araçlar	Diğer
Raporlama tarihi itibariyle maruz kalınan azami kredi riski (A+B+C+D+E)	--	544.580.684	1.123.450.124	5.168.457	(6.427.982)	--	--
- Azami riskin teminat, vs. ile güvence altına alınmış kısmı	--	--	--	--	--	--	--
A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	--	544.580.684	1.123.450.124	5.168.457	--	--	--
B. Koşulları yeniden görüşülmüş bulunan, aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri	--	--	--	--	--	--	--
C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri							
- Teminat, vs. ile güvence altına alınmış kısmı	--	--	--	--	--	--	--
D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	--	--	--	--	--	--	--
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	--	6.335.559	--	--	--	--	--
- Değer düşüklüğü (-)	--	(6.335.559)	--	--	--	--	--
- Net değerin teminat, vs. ile güvence altına alınmış kısmı	--	--	--	--	--	--	--
- Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)	--	--	--	--	--	--	--
- Değer düşüklüğü (-)	--	--	--	--	--	--	--
- Net değerin teminat, vs. ile güvence altına alınmış kısmı	--	--	--	--	--	--	--
E. Bilanço dışı kredi riski içeren unsurlar	--	--	--	--	(6.427.982)	--	--

25. Finansal araçlardan kaynaklanan risklerin niteliği ve düzeyi (devamı)

Faiz riski

Şirket Yönetimi, faiz oranına duyarlı varlık ve yükümlülüklerinin vadelerini dengelemek suretiyle oluşan riski karşılamak üzere, faiz doğuran varlıklarını kısa vadeli yatırım araçlarında değerlendirmektedir.

Likidite riski

İhtiyatlı likidite riski yönetimi, yeterli ölçüde nakit ve menkul kıymet tutmayı, yeterli miktarda kredi işlemleri ile fon kaynaklarının kullanılabilirliği ve piyasa pozisyonlarını kapatabilme gücünü ifade eder.

31 Mayıs 2026

Sözleşme uyarınca vadeler	**Defter değeri**	**Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar toplamı (I+II+III)**	**3 aydan kısa (I)**	**3-12 ay arası (II)**	**1-5 yıl arası (III)**
Türev olmayan finansal yükümlülükler					
Ticari borçlar	**545.490.704**	**545.490.704**	**163.647.211**	**381.843.493**	**--**
Diğer borçlar ve yükümlülükler	**19.897.966**	**19.897.966**	**19.897.966**	**--**	**--**
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin borçlar	**77.840.018**	**77.840.018**	**16.756.937**	**39.099.521**	**21.983.560**
Toplam yükümlülük	**643.228.688**	**643.228.688**	**200.302.114**	**420.943.014**	**21.983.560**

31 Mayıs 2025

Sözleşme uyarınca vadeler	Defter değeri	Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar toplamı (I+II+III)	3 aydan kısa (I)	3-12 ay arası (II)	1-5 yıl arası (III)
Türev olmayan finansal yükümlülükler					
Ticari borçlar	715.687.419	715.687.419	214.706.226	500.981.193	--
Diğer borçlar ve yükümlülükler	664.997	664.997	664.997	--	--
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin borçlar	196.114.602	196.114.602	42.233.584	98.545.030	55.335.988
Toplam yükümlülük	912.467.018	912.467.018	257.604.807	599.526.223	55.335.988

25. Finansal araçlardan kaynaklanan risklerin niteliği ve düzeyi (devamı)

Yabancı para riski

Şirket Döviz cinsinden borçlarının ve alacaklarının TL'ye çevriminde kullanılan kur oranlarının değişimi nedeniyle, kur riskine maruz kalır. Bu risk yabancı para pozisyon analizi ile izlenmektedir. Dövizli banka kredileri nedeniyle borçlu bulunan meblağların TL'ye çevrilmesinden dolayı kur değişikliklerinden doğan döviz kuru riskine maruz kalınmaktadır. Bu riski minimize etmek amaçlı olarak kredilerin teminatı olarak verilen temlik, senet, vs. gibi teminatlarda kredi döviz cinsinden tutulmaktadır. Şirket yönetimi bilanço kalemlerinden doğan kur riskini en aza indirmek amacı ile atıl nakit varlığını kısmi yabancı paralı yatırımlarda değerlendirme ya da dövizli mevduat tutma yöntemini politika olarak benimsemiştir.

Şirket, yabancı para cinsinden yapılan işlemleri ve bakiyeleri TL'ye çevirirken işlem tarihinde geçerli olan ilgili kurları esas almaktadır. Bilançoda yer alan yabancı para birimi bazındaki parasal varlıklar ve borçlar bilanço tarihindeki döviz kurları kullanılarak TL'ye çevrilmiştir. Yabancı para cinsinden olan işlemlerin TL'ye çevrilmesinden veya parasal kalemlerin ifade edilmesinden doğan kur farkı gider veya gelirleri ilgili dönemde gelir tablosuna yansıtılmaktadır.

26. Finansal araçlar (Gerçeğe Uygun Değer Açıklamaları ve Finansal Riskten Korunma Muhasebesi Çerçevesindeki Açıklamalar)

Kredi riski:

Kullanılan krediler kullanıldıkları tarihte geçerli olan faiz oranlarına tabidir. Banka kredileri elde edilen nakit tutarından muhasebeleştirilirler. Finansman giderleri tahakkuk esasına göre muhasebeleştirilir ve oluştukları dönemde ödenmeyen kısım bilançoda yükümlülüklerde muhasebeleştirilir.

Faiz riski:

Faiz riski, faiz oranlarındaki değişimlerin mali tabloları etkileme olasılığından kaynaklanmaktadır. Şirket, faize duyarlı yatırımlarını kısa vadeli yaparak faiz riskini yönetir.

Likidite riski:

Likidite riski, Şirket'in net fonlama yükümlülüklerini yerine getirememe ihtimalidir. Piyasalarda meydana gelen bozulmalar veya kredi puanının düşürülmesi gibi fon kaynaklarının azalması sonucunu doğuran olayların meydana gelmesi, likidite riskinin oluşmasına sebebiyet vermektedir. Şirket yönetimi, fon kaynaklarını dağıtarak mevcut ve muhtemel yükümlülüklerini yerine getirmek için yeterli tutarda nakit ve benzeri kaynağı bulundurmak suretiyle likidite riskini yönetmektedir.

Kur riski:

Kur riski, döviz kurlarında meydana gelen değişiklikler nedeniyle bir finansal aracın değerinin dalgalanma riskini ifade eder. Şirket yabancı para cinsinden aktif ve pasiflerini dengeleyerek kur riskini yönetmektedir.

27. Parasal Kazanç / (Kayıp)

Kâr veya zarar tablosunda raporlanan net parasal pozisyon kazançları (kayıpları) kalemi aşağıda belirtilen parasal olmayan finansal tablo kalemlerinden kaynaklanmaktadır:

Parasal olmayan kalemler	**1 Haziran 2025- 31 Mayıs 2026**	1 Haziran 2024- 31 Mayıs 2025
Finansal durum tablosu kalemleri		
Stoklar	**1.732.673**	1.498.532
Maddi ve maddi olmayan duran varlıklar	**3.841.483**	3.963.597
Kullanım hakkı varlıkları	**1.601.673.767**	(11.740.254)
Finansal yatırımlar	**43.489.888**	46.234.289
Ödenmiş sermaye	**(1.364.168.130)**	(132.554.064)
Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler	**(15.067.079)**	(16.017.876)
Kâr veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler (giderler)		
- Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazançları kayıpları)	**(1.303.957)**	(1.354.232)
Geçmiş yıllar kârları/ zararları	**(315.664.419)**	(171.264.453)
Kâr veya zarar tablosu kalemleri		
Hasılat	**(299.672.667)**	(331.059.739)
Satışların maliyeti	**159.654.604**	189.166.520
Pazarlama giderleri	**51.710.101**	50.894.381
Genel yönetim giderleri	**2.713.878**	4.939.732
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	**(5.910.898)**	(3.074.818)
Esas faaliyetlerden diğer giderler	**7.828.380**	6.577.095
Finansman gelirler	**(60.353.401)**	(112.600.346)
Finansman (giderleri)	**7.421.606**	9.259.251
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	**(38.680.710)**	(5.247.772)
Net parasal pozisyon kazançları (kayıpları)	**(220.754.881)**	(472.380.157)

28. Bilanço tarihinden sonraki olaylar

Yoktur.

BJK

1903

BEŞİKTAŞ

JİMNASTİK KULÜBÜ

BEŞİKTAŞ TELEVİZYON YAYINCILIK A.Ş.

31 Mayıs 2026 tarihi itibariyle finansal tablolar
ve bağımsız denetçi raporu

RSM Turkey Uluslararası Bağımsız Denetim A.Ş.

Maslak Office Building,
Sümer Sokak, No:4, Kat 2,
34485, Maslak, İstanbul

T +90 212 370 0700
F +90 212 370 0849

www.rsmtr.com

ÖZEL AMAÇLI BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Beşiktaş Televizyon Yayıncılık A.Ş. Yönetim Kurulu'na:

1) Görüş

Beşiktaş Televizyon Yayıncılık A.Ş.'nin ("Şirket") 31 Mayıs 2026 tarihli münferit finansal durum tablosu ile aynı tarihte sona eren döneme ait; münferit kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu, münferit özkaynaklar değişim tablosu ve münferit nakit akış tablosu ile önemli muhasebe politikalarının özeti de dâhil olmak üzere finansal tablo dipnotlarından oluşan finansal tablolarını denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, ilişikteki münferit finansal tablolar, Şirket'in 31 Mayıs 2026 tarihi itibarıyla münferit finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait finansal performansını ve münferit nakit akışlarını, Uluslararası Finansal Raporlama Standartları'na ("UFRS'lere") uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır.

2) Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Uluslararası Denetim Standartları'na ("UDS") uygun olarak yürütülmüştür. Bu Standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun "Bağımsız Denetçinin Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları" bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. Muhasebeciler için Uluslararası Etik Standartları Kurulu ("MUESK") tarafından yayımlanan Profesyonel Muhasebeciler için Uluslararası Etik Kuralları ("MUESK Etik Kuralları") ile finansal tabloların bağımsız denetimiyle ilgili Türkiye'deki mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Şirket'ten bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. MUESK Etik Kuralları ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

3) Dikkat Çekilen Husus

Bu münferit finansal tablolar, Beşiktaş Jimnastik Kulübü Genel Kurulu'na bilgi vermek amacıyla hazırlanmıştır. Bu sebeple, münferit finansal tablolar başka amaçlar için uygun olmayabilir. Bu husus, tarafımızca verilen görüşü etkilememektedir.

4) İşletmenin Sürekliliği ile İlgili Önemli Belirsizlik

31 Mayıs 2026 tarihli münferit finansal tablolar "İşletmenin Sürekliliği" ilkesi uyarınca hazırlanmıştır. 31 Mayıs 2026 tarihi itibarıyla münferit finansal tablolarda Şirket'in özkaynaklar toplamı (221.030.648) TL, dönem zararı (11.463.510) TL, geçmiş yıllar zararları ise (386.388.156) TL'dir. Bununla birlikte Şirket'in kısa vadeli yükümlülükleri dönen varlıklarını 224.970.965 TL aşmaktadır.

Bu şartlar, ilgili dipnotta açıklanan diğer hususlar ile birlikte, Şirket'in sürekliliğinin devamına ilişkin ciddi şüpheler oluşturabilecek önemli belirsizliklerin bulunduğunu göstermektedir. Şirket yönetiminin bu konulara yönelik açıklamaları ve planları 2.1 nolu finansal tablo dipnotunda açıklanmıştır. Bu husus, tarafımızca verilen görüşü etkilememektedir.

THE POWER OF BEING UNDERSTOOD
ASSURANCE | TAX | CONSULTING

RSM Turkey is a member of the RSM network and trades as RSM. RSM is the trading name used by the members of the RSM network. Each member of the RSM network is an independent accounting and consulting firm which practices in its own right. The RSM network is not itself a separate legal entity in any jurisdiction.

ÖZEL AMAÇLI BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU (Devamı)

5) Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Finansal Tablolara İlişkin Sorumlulukları

Şirket yönetimi; finansal tabloların UFRS'lere uygun olarak hazırlanmasından, gerçeğe uygun bir biçimde sunumundan ve hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içermeyecek şekilde hazırlanması için gerekli gördüğü iç kontrolden sorumludur.

Finansal tabloları hazırlarken yönetim; Şirket'in sürekliliğini devam ettirme kabiliyetinin değerlendirilmesinden, gerektiğinde süreklilikle ilgili hususları açıklamaktan ve Şirket'i tasfiye etme ya da ticari faaliyeti sona erdirme niyeti ya da mecburiyeti bulunmadığı sürece işletmenin sürekliliği esasını kullanmaktan sorumludur.

Üst yönetimden sorumlu olanlar, Şirket'in finansal raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.

6) Bağımsız Denetçinin Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Bir bağımsız denetimde, biz bağımsız denetçilerin sorumlulukları şunlardır:

Amacımız, bir bütün olarak finansal tabloların hata veya hile kaynaklı önemli bir yanlışlık içerip içermediğine ilişkin makul güvence elde etmek ve görüşümüzü içeren bir bağımsız denetçi raporu düzenlemektir. UDS'lere uygun olarak yürütülen bir denetim sonucunda verilen makul güvence; yüksek bir güvence seviyesidir ancak, var olan önemli bir yanlışlığın her zaman tespit edileceğini garanti etmez. Yanlışlıklar hata veya hile kaynaklı olabilir. Yanlışlıkların, tek başına veya toplu olarak, finansal tablo kullanıcılarının bu tablolara istinaden alacakları ekonomik kararları etkilemesi makul ölçüde bekleniyorsa bu yanlışlıklar önemli olarak kabul edilir.

UDS'lere uygun olarak yürütülen bağımsız denetimin gereği olarak, bağımsız denetim süresince meslekî muhakememizi kullanmakta ve meslekî şüpheciliğimizi sürdürmekteyiz. Tarafımızca ayrıca:

- Finansal tablolardaki hata veya hile kaynaklı "önemli yanlışlık" riskleri belirlenmekte ve değerlendirilmekte; bu risklere karşılık veren denetim prosedürleri tasarlanmakta ve uygulanmakta ve görüşümüze dayanak teşkil edecek yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir. (Hile; muvazaa, sahtekârlık, kasıtlı ihmal, gerçeğe aykırı beyan veya iç kontrol ihlali fiillerini içerebildiğinden, hile kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riski, hata kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riskinden yüksektir.)

- Şirket'in iç kontrolünün etkinliğine ilişkin bir görüş bildirmek amacıyla değil ama duruma uygun denetim prosedürlerini tasarlamak amacıyla denetimle ilgili iç kontrol değerlendirilmektedir.

- Yönetim tarafından kullanılan muhasebe politikalarının uygunluğu ile yapılan muhasebe tahminlerinin ve ilgili açıklamaların makul olup olmadığı değerlendirilmektedir.

ÖZEL AMAÇLI BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU (Devamı)

6) Bağımsız Denetçinin Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları (Devamı)

- Elde edilen denetim kanıtlarına dayanarak, Şirket'in sürekliliğini devam ettirme kabiliyetine ilişkin ciddi şüphe oluşturabilecek olay veya şartlarla ilgili önemli bir belirsizliğin mevcut olup olmadığı hakkında ve yönetimin işletmenin sürekliliği esasını kullanmasının uygunluğu hakkında sonuca varılmaktadır. Önemli bir belirsizliğin mevcut olduğu sonucuna varmamız hâlinde, raporumuzda, finansal tablolardaki ilgili açıklamalara dikkat çekmemiz ya da bu açıklamaların yetersiz olması durumunda olumlu görüş dışında bir görüş vermemiz gerekmektedir. Vardığımız sonuçlar, bağımsız denetçi raporu tarihine kadar elde edilen denetim kanıtlarına dayanmaktadır. Bununla birlikte, gelecekteki olay veya şartlar Şirket'in sürekliliğini sona erdirebilir.

- Münferit finansal tabloların, açıklamalar dâhil olmak üzere, genel sunumu, yapısı ve içeriği ile bu tabloların, temelini oluşturan işlem ve olayları gerçeğe uygun sunumu sağlayacak şekilde yansıtıp yansıtmadığı değerlendirilmektedir.

- Münferit finansal tablolar hakkında görüş vermek amacıyla, Şirket içerisindeki işletmelere veya faaliyet bölümlerine ilişkin finansal bilgiler hakkında yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir. Şirket denetiminin yönlendirilmesinden, gözetiminden ve yürütülmesinden sorumluyuz. Verdiğimiz denetim görüşünden de tek başımıza sorumluyuz.

Diğer hususların yanı sıra, denetim sırasında tespit ettiğimiz önemli iç kontrol eksiklikleri dâhil olmak üzere, bağımsız denetimin planlanan kapsamı ve zamanlaması ile önemli denetim bulgularını üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmekteyiz.

Bağımsızlığa ilişkin etik hükümlere uygunluk sağladığımızı üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmiş bulunmaktayız. Ayrıca bağımsızlık üzerinde etkisi olduğu düşünülebilecek tüm ilişkiler ve diğer hususlar ile varsa, ilgili önlemleri üst yönetimden sorumlu olanlara iletmiş bulunmaktayız.

Üst yönetimden sorumlu olanlara bildirilen konular arasından, cari döneme ait finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konuları yani kilit denetim konularını belirlemekteyiz. Mevzuatın konunun kamuya açıklanmasına izin vermediği durumlarda veya konuyu kamuya açıklamanın doğuracağı olumsuz sonuçların, kamuya açıklamanın doğuracağı kamu yararını aşacağının makul şekilde beklendiği oldukça istisnai durumlarda, ilgili hususun bağımsız denetçi raporumuzda bildirilmemesine karar verebiliriz.

RSM Turkey Uluslararası Bağımsız Denetim A.Ş.
Member of RSM International

Burak Korkmaz, SMMM
Sorumlu Denetçi

11 Eylül 2026
İstanbul, Türkiye

Beşiktaş Televizyon Yayıncılık A.Ş.

31 Mayıs 2026 tarihi itibariyle finansal durum tablosu

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın (TL) 31 Mayıs 2026 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak belirtilmiştir.)

		Cari Dönem	Geçmiş Dönem
		Bağımsız Denetimden Geçmiş	Bağımsız Denetimden Geçmiş
	Dipnot referansları	**31 Mayıs 2026**	31 Mayıs 2025
Varlıklar			
Dönen varlıklar			
Finansal yatırımlar		**106.792.739**	227.505
- Kullanımı kısıtlı banka bakiyeleri	3	**106.792.739**	227.505
Ticari alacaklar		**5.168.471**	1.338.155
- İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar	4	**5.168.471**	1.338.155
Peşin ödenmiş giderler	7	**1.064.399**	1.414.963
Diğer dönen varlıklar	12	**36.339**	349.085
Toplam dönen varlıklar		**113.061.948**	3.329.708
Duran varlıklar			
Maddi duran varlıklar	8	**5.319.191**	7.135.883
Maddi olmayan duran varlıklar	9	**508.291**	581.902
Toplam duran varlıklar		**5.827.482**	7.717.785
Toplam varlıklar		**118.889.430**	11.047.493

İlişikte sunulan muhasebe politikaları ve dipnotlar bu finansal tabloların tamamlayıcı parçalarıdır.

Beşiktaş Televizyon Yayıncılık A.Ş.

31 Mayıs 2026 tarihi itibariyle finansal durum tablosu

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın (TL) 31 Mayıs 2026 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak belirtilmiştir.)

		Cari Dönem	Geçmiş Dönem
		Bağımsız Denetimden Geçmiş	Bağımsız Denetimden Geçmiş
	Dipnot referansları	**31 Mayıs 2026**	31 Mayıs 2025
Kaynaklar			
Kısa vadeli yükümlülükler			
Ticari borçlar		**2.373.247**	3.287.730
-İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar	4	**2.373.247**	3.287.730
Diğer borçlar	5	**330.322.241**	205.743.858
-İlişkili taraflara diğer borçlar	5,19	**330.322.241**	205.743.858
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	6	**2.656.884**	2.124.237
Ertelenmiş gelirler	10	**212.611**	269.201
Kısa vadeli karşılıklar	11	**95.289**	126.371
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	12	**2.372.641**	70.075
Dönem karı vergi yükümlülüğü	18	**--**	3.021.162
Toplam kısa vadeli yükümlülükler		**338.032.913**	214.642.634
Uzun vadeli yükümlülükler			
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	6	**1.887.165**	5.971.997
Toplam uzun vadeli yükümlülükler		**1.887.165**	5.971.997
Toplam yükümlülükler		**339.920.078**	220.614.631
Özkaynaklar			
Sermaye	13	**9.500.000**	9.500.000
Sermaye düzeltmesi farkları	13	**167.321.018**	167.321.018
Geçmiş yıllar (zararları)		**(386.388.156)**	(264.339.085)
Net dönem karı / (zararı)		**(11.463.510)**	(122.049.071)
Toplam özkaynaklar		**(221.030.648)**	(209.567.138)
Toplam kaynaklar		**118.889.430**	11.047.493

İlişikte sunulan muhasebe politikaları ve dipnotlar bu finansal tabloların tamamlayıcı parçalarıdır.

Beşiktaş Televizyon Yayıncılık A.Ş.

31 Mayıs 2026 tarihinde sona eren yıla ait kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın (TL) 31 Mayıs 2026 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak belirtilmiştir.)

		Cari Dönem	Geçmiş Dönem
		Bağımsız Denetimden Geçmiş	Bağımsız Denetimden Geçmiş
Kar veya zarar kısmı	**Dipnot referansları**	**1 Haziran 2025 31 Mayıs 2026**	1 Haziran 2024 31 Mayıs 2025
Hasılat	14	**4.716.018**	4.964.470
Brüt kar		**4.716.018**	4.964.470
Genel yönetim giderleri (-)	15	**(5.178.468)**	(5.703.939)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	16	**1.715**	20.375
Esas faaliyetlerden diğer giderler (-)	16	**(202.834)**	(21.480.700)
Finansman gideri öncesi faaliyet karı / (zararı)		**(663.569)**	(22.199.794)
Finansman gelirleri	17	**188.281**	7.421.163
Finansman giderleri (-)	17	**(74.185.403)**	(150.575.948)
Parasal kazanç / (kayıp)	22	**63.197.181**	47.020.681
Vergi öncesi dönem karı / (zararı)		**(11.463.510)**	(118.333.898)
Dönem vergi gideri	18	**--**	(3.715.173)
Dönem karı / (zararı)		**(11.463.510)**	(122.049.071)
Toplam kapsamlı gelir / (gider)		**(11.463.510)**	(122.049.071)

İlişikte sunulan muhasebe politikaları ve dipnotlar bu finansal tabloların tamamlayıcı parçalarıdır.

Beşiktaş Televizyon Yayıncılık A.Ş.

31 Mayıs 2026 tarihinde sona eren yıla ait özkaynaklar değişim tablosu

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın (TL) 31 Mayıs 2026 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak belirtilmiştir.)

	Ödenmiş sermaye	Sermaye düzeltmesi farkları	Birikmiş zararlar	Net dönem karı / (zararı)	Toplam özkaynaklar
1 Haziran 2024 bakiyesi	9.500.000	167.321.018	(293.154.512)	28.815.427	(87.518.067)
Geçmiş yıllar zararlarına transfer	--	--	28.815.427	(28.815.427)	--
Net dönem (zararı)	--	--	--	(122.049.071)	(122.049.071)
Toplam kapsamlı gelir / (gider)	--	--	--	(122.049.071)	(122.049.071)
31 Mayıs 2025 bakiyesi	9.500.000	167.321.018	(264.339.085)	(122.049.071)	(209.567.138)
1 Haziran 2025 bakiyesi	**9.500.000**	**167.321.018**	**(264.339.085)**	**(122.049.071)**	**(209.567.138)**
Geçmiş yıllar zararlarına transfer	**--**	**--**	**(122.049.071)**	**122.049.071**	**--**
Net dönem zararı	**--**	**--**	**--**	**(11.463.510)**	**(11.463.510)**
Toplam kapsamlı gelir / (gider)	**--**	**--**	**--**	**(11.463.510)**	**(11.463.510)**
31 Mayıs 2026 bakiyesi	**9.500.000**	**167.321.018**	**(386.388.156)**	**(11.463.510)**	**(221.030.648)**

İlişikte sunulan muhasebe politikaları ve dipnotlar bu finansal tabloların tamamlayıcı parçalarıdır.

Beşiktaş Televizyon Yayıncılık A.Ş.

31 Mayıs 2026 tarihinde sona eren yıla ait nakit akış tablosu

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın (TL) 31 Mayıs 2026 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak belirtilmiştir.)

	Dipnot referansları	Cari Dönem Bağımsız Denetimden Geçmiş 1 Haziran 2025 31 Mayıs 2026	Geçmiş Dönem Bağımsız Denetimden Geçmiş 1 Haziran 2024 31 Mayıs 2025
A. İşletme faaliyetlerden nakit akışları		**63.229.224**	**116.914.501**
Dönem karı		**(11.463.510)**	(122.049.071)
Dönem zararının mutabakatı ile ilgili düzeltmeler			
Amortisman giderleri ve itfa payları	8,9,15	**1.890.303**	1.903.649
Vergi giderleri ile ilgili düzeltmeler	18	**--**	3.715.173
Karşılıklarla ilgili düzeltmeler	11	**--**	(12.597)
Faiz giderleri/(gelirleri), net	17	**63.229.224**	134.986.823
Parasal kayıp kazanç ile ilgili düzeltmeler		**(31.082)**	6.804.482
İşletme sermayesinde gerçekleşen değişimler			
Ticari alacaklardaki değişim	4	**(3.830.316)**	429.169
Ticari borçlardaki değişim	4	**(914.483)**	297.755
Faaliyetlerle ilgili diğer alacaklardaki değişim	3,5,7,12	**(105.901.924)**	114.957.359
Faaliyetlerle ilgili diğer borçlardaki değişim	5,6,10,12	**120.251.012**	(24.118.241)
Esas faaliyetlerde kullanılan net nakit		**63.229.224**	116.914.501
B. Yatırım faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışları			
Alınan faiz	17	**188.281**	7.421.163
Maddi ve maddi olmayan duran varlıkların alımından kaynaklanan nakit çıkışları	8	**--**	(1.285.609)
Yatırım faaliyetlerinden elde edilen/(kullanılan) nakit		**188.281**	6.135.554
C. Finansman faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışları			
Borçlanmadan kaynaklanan nakit net girişleri / (çıkışları)	17	**(63.417.505)**	(142.407.986)
Finansal faaliyetlerden elde edilen nakit		**(63.417.505)**	(142.407.986)
Nakit ve nakit benzerlerindeki net artış / (azalış) (A+B+C)		**--**	(19.357.931)
D. Dönem başı nakit ve nakit benzerleri	**3**	**--**	26.211.615
Nakit ve nakit benzerlerine ilişkin enflasyon etkisi		**--**	(6.853.684)
Dönem sonu nakit ve nakit benzeri değerler	3	**--**	--

1. Şirket'in organizasyonu ve faaliyet konusu

Beşiktaş Televizyon Yayıncılık A.Ş. radyo ve televizyon yayıncılığı faaliyetinde bulunmak üzere 21 Eylül 2004 tarihinde İstanbul'da Ticaret Sicil Gazetesi'nde tescil edilerek kurulmuştur. Şirket'in ticari sicile kayıtlı adresi Vişnezade Mahallesi Dolmabahçe Caddesi No:1 Dolmabahçe Girişi Kat: -2 İç Kapı No:1113 Beşiktaş / İstanbul'dur.

2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar

2.1 Sunuma ilişkin temel esaslar

İlişikteki finansal tabloların hazırlanmasında Uluslararası Finansal Raporlama Standartları ("UFRS") ile bunlara ilişkin ek ve yorumları esas alınmıştır.

Şirket, muhasebe kayıtlarının tutulmasında ve kanuni finansal tablolarının hazırlanmasında, Türk Ticaret Kanunu ("TTK"), vergi mevzuatı ve Türkiye Cumhuriyeti Maliye Bakanlığı tarafından çıkarılan Tekdüzen Hesap Planı'nı esas almaktadır. Finansal tablolar, tarihi maliyet esası baz alınarak Türk Lirası ("TL") olarak hazırlanmıştır. Finansal tablolar, tarihi maliyet esasına göre hazırlanmış kanuni kayıtlara UFRS uyarınca doğru sunumun yapılması amacıyla gerekli düzeltme ve sınıflandırmalar yansıtılarak düzenlenmiştir.

Yüksek Enflasyon Dönemlerinde Finansal Tabloların Düzeltilmesi

UMSK 23 Kasım 2023 tarihinde UMS 29 kapsamı ve uygulamasına yönelik bir açıklama yapmıştır. Uluslararası Finansal Raporlama Standartları uygulayan işletmelerin 31 Mayıs 2026 tarihinde veya sonrasında sona eren yıllık raporlama dönemine ait finansal tablolarının UMS 29'da yer alan ilgili muhasebe ilkelerine uygun olarak enflasyon etkisine göre düzeltilerek sunulması gerektiğini belirtmiştir.

Bu çerçevede 31 Mayıs 2026, ve 2025 tarihli finansal tablolar hazırlanırken UMS 29'a göre enflasyon düzeltmesi yapılmıştır.

Finansal tablolar ve önceki dönemlere ait ilgili rakamlar, fonksiyonel para biriminin genel satın alma gücündeki değişiklikler için yeniden düzenlenmiştir ve sonuç olarak, finansal tablolar ve önceki dönemlere ait ilgili rakamlar UMS 29 Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama standardı uyarınca raporlama dönemi sonunda geçerli olan ölçüm birimi cinsinden ifade edilmiştir.

2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)

2.1 Sunuma ilişkin temel esaslar (devamı)

Yüksek Enflasyon Dönemlerinde Finansal Tabloların Düzeltilmesi (devamı)

UMS 29, finansal tablolar da dahil olmak üzere, fonksiyonel para birimi yüksek enflasyonlu bir ekonominin para birimi olan her işletmenin finansal tablolarına uygulanır. Bir ekonomide yüksek enflasyonun mevcut olması durumunda UMS 29 uyarınca, geçerli para birimi yüksek enflasyonlu bir ekonominin para birimi olan bir işletmenin finansal tablolarının raporlama dönemi sonu itibarıyla geçerli olan ölçüm birimi cinsinden ifade edilmesini gerektirmektedir.

Raporlama tarihi itibarıyla, Tüketici Fiyat Endeksi ("TÜFE") rakamına göre son üç yılın genel satın alma gücündeki kümülatif değişim %100'ün üzerinde olduğu için, Türkiye'de faaliyet gösteren işletmelerin 31 Mayıs 2026 tarihinde veya bu tarihten sonra sona eren raporlama dönemlerinde UMS 29 "Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama" standardını uygulamaları gerekmektedir.

Aşağıdaki tabloda Türkiye İstatistik Kurumu (TUİK) tarafından yayınlanan Tüketici Fiyat Endeksleri dikkate alınarak hesaplanan ilgili yıllara ait enflasyon oranları yer almaktadır:

Tarih	Endeks	Düzeltme katsayısı
31 Mayıs 2026	4.097,55	1,0000
31 Mayıs 2025	3.089,74	1,3262
31 Mayıs 2024	2.281,85	1,7957

Şirket'in yüksek enflasyonlu ekonomilerde finansal raporlama amacıyla yaptığı düzeltme işleminin ana unsurları aşağıdaki gibidir:

- TL cinsinden hazırlanmış cari dönem finansal tablolar, paranın bilanço tarihinde geçerli olan satın alma gücü ile, önceki raporlama dönemlerine ait tutarlar da yine paranın en son bilanço tarihindeki satın alma gücüne göre düzeltilerek ifade edilmektedir.

- Parasal varlık ve yükümlülükler, hali hazırda, bilanço tarihindeki cari satın alma gücü ile ifade edildiğinden düzeltilmemektedir. Parasal olmayan kalemlerin enflasyona göre düzeltilmiş değerlerinin, geri kazanılabilir tutarı ya da net gerçekleşebilir değeri aştığı durumda, sırasıyla UMS 36 ve UMS 2 hükümleri uygulanmıştır.

- Bilanço tarihindeki cari satın alma gücüyle ifade edilmemiş olan parasal olmayan varlık ve yükümlülükler ile özkaynak kalemleri, ilgili düzeltme katsayıları kullanılarak düzeltilmiştir.

- Gelir tabloları ve diğer kapsamlı gelir tablolarında yer alan, satışların maliyeti, amortisman gideri, varlık satış karı/zararı kalemleri dışındaki tüm kalemler, ilgili düzeltme katsayıları kullanılarak düzeltilmiştir. Satışların maliyeti, amortisman gideri, varlık satış karı/zararı kalemleri ise düzeltme katsayıları kullanılarak düzeltilmiş bilanço kalemleri temel alınarak yeniden hesaplanmıştır.

- Nakit akış tablosundaki tüm kalemler, raporlama dönemi sonunda geçerli olan ölçüm birimi cinsinden ifade edilmektedir.

- Enflasyonun Şirket'in cari dönemdeki net parasal varlık pozisyonu üzerindeki etkisi, gelir tablosunda net parasal pozisyon kaybı / kazancı hesabına kaydedilmiştir.

Kullanılan para birimi

Şirket'in finansal tabloları faaliyette bulunduğu temel ekonomik çevrede geçerli olan para birimi olan Türk Lirası (TL) cinsinden sunulmuştur.

2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)

İşletmenin sürekliliği

31 Mayıs 2026 tarihi itibarıyla finansal tablolar, İşletmenin sürekliliği ilkesine göre hazırlanmıştır.

31 Mayıs 2026 tarihli münferit finansal tablolar "İşletmenin Sürekliliği" ilkesi uyarınca hazırlanmıştır. 31 Mayıs 2026 tarihi itibarıyla münferit finansal tablolarda Şirket'in özkaynaklar toplamı (221.030.648) TL, dönem zararı (11.463.510) TL, geçmiş yıllar zararları ise (386.388.156) TL'dir. Bununla birlikte Şirket'in kısa vadeli yükümlülükleri dönen varlıklarını 224.970.965 TL aşmaktadır.

Bu şartlar, Şirket'in sürekliliğinin devamına ilişkin ciddi şüpheler oluşturabilecek önemli belirsizliklerin bulunduğunu göstermektedir. Bu husus, tarafımızca verilen görüşü etkilememektedir. Şirket yönetiminin bu duruma ilişkin planları ve tedbirlerine aşağıda yer verilmektedir:

Spor Kulüpleri ve Spor Federasyonları Kanunu

26 Nisan 2022 tarihinde yürürlüğe giren 7405 Sayılı Spor Kulüpleri ve Spor Federasyonları Kanunu'nun amacı; spor kulüpleri, spor anonim şirketleri ve spor federasyonlarının kuruluşu, organları, üst kuruluş oluşturmaları, gelir ve giderleri, bütçe ve harcama ilkeleri, görev, yetki ve sorumlulukları, denetimleri, yapılacak her türlü yardımın şekil ve şartları ile bunlara ilişkin diğer hususlara dair usul ve esasları düzenlemektir. 22 Aralık 2022 tarihinde Spor Kulüpleri ve Spor Anonim Şirketlerinin Borçlanma Sınırlamalarından muafiyetlerine ilişkin usul ve esasları düzenleyen yönetmelik Resmi Gazete'de yayınlanmıştır. Kulüp ilgili kanunların getirdiği tüm gereklilikleri uygulamak üzere çalışmalarını sürdürmektedir

Şirket yönetimi, Şirket'in sürekliliğine ilişkin değerlendirmelerini yapmış ve finansal tabloları takip eden 12 aylık dönem boyunca, Şirket'in operasyonlarını devam ettirmek için oluşabilecek nakit açığını, dış kaynak kullanımı, yönetim kurulunun desteği ve borçların yeniden yapılandırılması suretiyle yönetebilecek durumda olduğunu ön görmüştür. Şirket yönetimi finansal tablo tarihinden 1 Haziran 2027 tarihine kadar olan on iki aylık dönemi de yukarıdaki tahminler paralelinde değerlendirmiş ve nakit sıkıntısı çekmeyeceğini öngörmüştür.

Sonuç olarak, yukarıda sunulan tahminler de dikkate alındığında, Şirket yönetimi önemli bir nakit sıkıntısı çekmeyeceğini öngörmektedir. Dolayısıyla, finansal tablolar işletmenin devamlılığı ilkesi prensibine göre hazırlanmıştır.

2.2 Yeni ve revize edilmiş Türkiye Finansal Raporlama Standartlarının uyarlaması:

Yeni ve düzeltilmiş standartlar ve yorumlar

31 Mayıs 2026 tarihi itibarıyla sona eren hesap dönemine ait finansal tabloların hazırlanmasında esas alınan muhasebe politikaları aşağıda özetlenen 1 Haziran 2025 tarihi itibarıyla geçerli yeni ve değiştirilmiş UFRS standartları ve UFRS yorumları dışında önceki yılda kullanılanlar ile tutarlı olarak uygulanmıştır. Bu standartların ve yorumların Şirket'in mali durumu ve performansı üzerindeki etkileri ilgili paragraflarda açıklanmıştır.

2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)

2.2 Yeni ve revize edilmiş Türkiye Finansal Raporlama Standartlarının uyarlaması(devamı)

i) 1 Haziran 2025 tarihinden itibaren geçerli olan yeni standart, değişiklik ve yorumlar

UFRS 9 ve UFRS 7 Değişiklikleri Finansal Araçların Sınıflandırılması ve Ölçümü

Ağustos 2025'te UMK, finansal araçların sınıflandırılmasına ve ölçümüne yönelik (UFRS 9 ve UFRS 7'ye ilişkin) değişiklikler yayımlamıştır. Değişiklik finansal yükümlülüklerin "sona erme tarihi"nde finansal tablo dışı bırakılacağını açıklığa kavuşturmuştur. Bununla birlikte, belirli koşulların sağlanması durumunda elektronik ödeme sistemiyle yerine getirilen finansal yükümlülüklerin sona erme tarihinden önce finansal tablo dışı bırakılmasına yönelik muhasebe politikası tercihi getirilmiştir. Ayrıca değişiklik ile, çevresel, sosyal ve yönetişim (ESG) bağlantılı ya da koşula bağlı benzer özellikler içeren finansal varlıkların sözleşmeye bağlı nakit akış özelliklerinin nasıl değerlendirileceği ile sınırsız sorumluluk doğurmayan varlıklar ve sözleşmeyle birbirine bağlı finansal araçlara yönelik uygulamalara açıklık getirilmiştir. Bunun yanı sıra, koşullu bir olaya (ESG bağlantılı olanlar dahil) referans veren sözleşmesel hükümler içeren finansal varlık ve yükümlülükler ile gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçülen özkaynağa dayalı finansal araçlara ilişkin UFRS 7 kapsamındaki açıklama hükümleri genişletilmiştir.

Söz konusu değişiklik Şirket için geçerli değildir ve finansal durumu veya performansı üzerinde bir etki bulunmamaktadır.

UFRS'lere İlişkin Yıllık İyileştirmeler – Cilt 11

UMK tarafından Eylül 2025'te yayımlanan **UFRS'lere İlişkin Yıllık İyileştirmeler – Cilt 11** kapsamında aşağıdaki standartlarda değişiklikler yapılmıştır:

- UFRS 1 Türkiye Finansal Raporlama Standartlarının İlk Uygulaması – Korunma muhasebesine ilişkin ifadeler UFRS 9 ile uyumlu hale getirilmiştir.

- UFRS 7 Finansal Araçlar: Açıklamalar – Finansal tablo dışı bırakmaya ilişkin kazanç veya kayıplara yönelik açıklamalar güncellenmiş ve UFRS 13'e referans eklenmiştir.

- UFRS 9 Finansal Araçlar – Kiracının kira yükümlülüğünü finansal tablo dışı bırakmasına ilişkin hükümler açıklığa kavuşturulmuş ve "işlem bedeli" ifadesine yapılan referans kaldırılmıştır.

- UFRS 10 Konsolide Finansal Tablolar – "Fiili vekilin" belirlenmesine ilişkin hükümler netleştirilmiştir.

- UMS 7 Nakit Akış Tablosu – Maliyet yöntemi: Daha önceki değişikliklerle "maliyet yöntemi" ifadesinin kaldırılması sonrası Standartta geçen söz konusu ifade silinmiştir.

Söz konusu değişiklik Şirket için geçerli değildir ve finansal durumu veya performansı üzerinde bir etki bulunmamaktadır.

2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)

2.2 Yeni ve revize edilmiş Uluslararası Finansal Raporlama Standartlarının uyarlaması: (devamı)

i) 1 Haziran 2025 tarihinden itibaren geçerli olan yeni standart, değişiklik ve yorumlar (Devamı)

UFRS 9 ve UFRS 7 Değişiklikleri – Doğaya Bağlı Elektriğe Dayanan Sözleşmeler

UMK, Ağustos 2025'te **"Doğaya Bağlı Elektriğe Dayanan Sözleşmeler"** değişikliğini (UFRS 9 ve UFRS 7'ye ilişkin) yayımlamıştır. Değişiklik, "kendi için kullanım" istisnasına ilişkin hükümlerin uygulanmasını açıklığa kavuşturmakta ve bu tür sözleşmelerin korunma aracı olarak kullanılması durumunda korunma muhasebesinin uygulanmasına imkân sağlamaktadır. Ayrıca, bu sözleşmelerin işletmenin finansal performansı ve nakit akışları üzerindeki etkisinin finansal tablo kullanıcıları tarafından daha iyi anlaşılmasını sağlamak amacıyla yeni açıklama hükümleri getirilmiştir.

Söz konusu değişiklik Şirket için geçerli değildir ve finansal durumu veya performansı üzerinde bir etki bulunmamaktadır.

ii) Yayınlanan ama yürürlüğe girmemiş ve erken uygulamaya konulmayan standartlar

Finansal tabloların onaylanma tarihi itibariyle yayımlanmış fakat cari raporlama dönemi için henüz yürürlüğe girmemiş ve Şirket tarafından erken uygulanmaya başlanmamış yeni standartlar, yorumlar ve değişiklikler aşağıdaki gibidir. Şirket aksi belirtilmedikçe yeni standart ve yorumların yürürlüğe girmesinden sonra finansal tablolarını ve dipnotlarını etkileyecek gerekli değişiklikleri yapacaktır.

UFRS 10 ve UMS 28 Değişiklikleri: Yatırımcı İşletmenin İştirak veya İş Ortaklığına Yaptığı Varlık Satışları veya Katkıları

UMK, özkaynak yöntemi ile ilgili devam eden araştırma projesi çıktılarına bağlı olarak değiştirilmek üzere, Aralık 2017'de UFRS 10 ve UMS 28'de yapılan söz konusu değişikliklerin geçerlilik tarihini süresiz olarak ertelemiştir. Ancak, erken uygulamaya halen izin vermektedir.

Şirket söz konusu değişikliklerin etkilerini, bahsi geçen standartlar nihai halini aldıktan sonra değerlendirecektir.

UFRS 17 – Yeni Sigorta Sözleşmeleri Standardı

UMK Şubat 2019'da sigorta sözleşmeleri için muhasebeleştirme ve ölçüm, sunum ve açıklamayı kapsayan kapsamlı yeni bir muhasebe standardı olan UFRS 17'yi yayımlamıştır. UFRS 17 hem sigorta sözleşmelerinden doğan yükümlülüklerin güncel bilanço değerleri ile ölçümünü hem de karın hizmetlerin sağlandığı dönem boyunca muhasebeleştirmesini sağlayan bir model getirmektedir. Gelecekteki nakit akış tahminlerinde ve risk düzeltmesinde meydana gelen bazı değişiklikler de hizmetlerin sağlandığı dönem boyunca muhasebeleştirilmektedir. İşletmeler, iskonto oranlarındaki değişikliklerin etkilerini kar veya zarar ya da diğer kapsamlı gelirde muhasebeleştirmeyi tercih edebilirler. Standart, katılım özelliklerine sahip sigorta sözleşmelerinin ölçüm ve sunumu için özel yönlendirme içermektedir. Ayrıca, UMK tarafından Aralık 2021'de yayımlanan değişikliklere göre, UFRS 17 ilk kez uygulandığında sunulan karşılaştırmalı bilgilerde yer alan finansal varlıklar ile sigorta sözleşmesi yükümlülükleri arasındaki muhtemel muhasebe uyumsuzluklarını gidermek amacıyla işletmeler "sınıflandırmanın örtüştürülmesi"ne yönelik geçiş opsiyonuna sahiptir.

UMK tarafından yapılan duyuruyla aşağıdaki işletmeler açısından Standardın zorunlu yürürlük tarihi 1 Ocak 2027 ya da sonrasında başlayan hesap dönemleri olarak ertelenmiştir:

- Sigorta, reasürans şirketleri ile emeklilik şirketleri.
- Sigorta, reasürans şirketleri ile emeklilik şirketlerinde ortaklıkları/yatırımları bulunan bankalar.
- Sigorta, reasürans şirketleri ile emeklilik şirketlerinde ortaklıkları/yatırımları bulunan diğer şirketler.

Standart Şirket için geçerli değildir ve Şirket'in finansal durumu veya performansı üzerinde etkisi olmayacaktır

2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)

2.2 Yeni ve revize edilmiş Uluslararası Finansal Raporlama Standartlarının uyarlaması: (devamı)

ii) Yayınlanan ama yürürlüğe girmemiş ve erken uygulamaya konulmayan standartlar (Devamı)

UFRS 18 – Yeni Finansal Tablolarda Sunum ve Açıklama Standardı

UMK Mayıs 2025'te, UMS 1'in yerini alan UFRS 18 Standardını yayımlamıştır. UFRS 18 belirli toplam ve alt toplamların verilmesi dahil, kar veya zarar tablosunun sunumuna ilişkin yeni hükümler getirmektedir. UFRS 18 işletmelerin, kar veya zarar tablosunda yer verilen tüm gelir ve giderleri, esas faaliyetler, yatırım faaliyetleri, finansman faaliyetleri, gelir vergileri ve durdurulan faaliyetler olmak üzere beş kategoriden biri içerisinde sunmasını zorunlu kılmaktadır. Standart ayrıca yönetim tarafından belirlenmiş performans ölçütlerinin açıklanmasını gerektirmekte ve bunun yanı sıra asli finansal tablolar ile dipnotlar için tanımlanan işlevlere uygun şekilde finansal bilgilerin toplulaştırılmasına ya da ayrıştırılmasına yönelik yeni hükümler getirmektedir. UFRS 18'in yayımlanmasıyla beraber UMS 7, UMS 8 ve UMS 34 gibi diğer finansal raporlama standartlarında da belirli değişiklikler meydana gelmiştir. UFRS 18 ve ilgili değişiklikler 1 Ocak 2027 tarihinde ya da sonrasında başlayan raporlama dönemlerinde yürürlüğe girecektir. Bununla birlikte, erken uygulamaya izin verilmektedir. UFRS 18 geriye dönük olarak uygulanacaktır.

Söz konusu değişiklik Şirket için geçerli değildir ve finansal durumu veya performansı üzerinde bir etki bulunmamaktadır.

2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)

2.2 Yeni ve revize edilmiş Uluslararası Finansal Raporlama Standartlarının uyarlaması: (devamı)

ii) Yayınlanan ama yürürlüğe girmemiş ve erken uygulamaya konulmayan standartlar (Devamı)

UFRS 19 – Yeni Kamuya Hesap Verilebilirliği Bulunmayan Bağlı Ortaklıklar: Açıklamalar Standardı

Ağustos 2025 tarihinde UMK, belirli işletmeler için, UFRS'lerdeki finansal tablolara alma, ölçüm ve sunum hükümlerini uygularken azaltılmış açıklamalar verilmesi opsiyonunu sunan UFRS 19'u yayımlamıştır.

Aksi belirtilmedikçe, UFRS 19'u uygulamayı seçen kapsam dahilindeki işletmelerin diğer UFRS'lerdeki açıklama hükümlerini uygulamasına gerek kalmayacaktır. Bağlı ortaklık niteliğinde olan, kamuya hesap verilebilirliği bulunmayan ve kamunun kullanımına açık şekilde UFRS'lerle uyumlu finansal tablolar hazırlayan ana ortaklığı (ara ya da nihai) bulunan bir işletme UFRS 19'u uygulamayı seçebilecektir. UFRS 19, 1 Ocak 2027 tarihi ya da sonrasında başlayan raporlama dönemlerinde yürürlüğe girmekle birlikte erken uygulamaya izin verilmektedir. Bu Standardın erken uygulanması tercih edildiğinde, bu husus dipnotlarda açıklanır. Bu Standardın ilk kez uygulandığı ilk raporlama döneminde (yıllık ya da ara dönem), karşılaştırmalı dönem için sunulan açıklamaların, UFRS 19 uyarınca cari dönemde yer verilen açıklamalar ile uyumlu hale getirilmesi gerekir.

Söz konusu değişiklik Şirket için geçerli değildir ve finansal durumu veya performansı üzerinde bir etki bulunmamaktadır

Ortak Kontrole Tabi İşletme Birleşmelerinin Muhasebeleştirilmesine İlişkin Kurul Kararı

UMK, Ocak 2026'da *"Ortak Kontrole Tabi İşletme Birleşmelerinin Muhasebeleştirilmesi"* ne ilişkin Kurul Kararını yayımlamıştır. Söz konusu Karar, ortak kontrole tabi işletme birleşmelerinin finansal tablolarda muhasebeleştirilmesine ilişkin esasları düzenlemekte olup, birleşmelerin hakların birleşmesi yöntemi kullanılarak muhasebeleştirilmesine, karşılaştırmalı bilgilerin sunumuna ve özkaynak kalemlerinin muhasebeleştirilmesine ilişkin açıklamalar içermektedir. Ayrıca, ortak kontrole tabi işletme birleşmelerine ilişkin uygulamada ortaya çıkan farklılıkların giderilmesine yönelik ilave düzenlemeler getirilmiştir. Söz konusu Karar, 1 Ocak 2027 tarihinde veya sonrasında başlayan yıllık hesap dönemlerinde yürürlüğe girecek olup, erken uygulamaya izin verilmektedir.

Söz konusu değişiklik Şirket için geçerli değildir ve finansal durumu veya performansı üzerinde bir etki bulunmamaktadır.

2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)

2.2 Yeni ve revize edilmiş Uluslararası Finansal Raporlama Standartlarının uyarlaması: (devamı)

ii) Yayınlanan ama yürürlüğe girmemiş ve erken uygulamaya konulmayan standartlar (Devamı)

UMS 21, UMS 29, UFRS 9, UMS 7 ve UFRS 19 Değişiklikleri – Yüksek Enflasyonlu Sunum Para Birimine Çevrim

UMK, Nisan 2026'da "Yüksek Enflasyonlu Sunum Para Birimine Çevrim" başlıklı değişiklikleri yayımlamıştır. Söz konusu değişiklikler, UMS 21 Kur Değişiminin Etkileri, UMS 29 Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama, UFRS 9 Finansal Araçlar, UMS 7 Nakit Akış Tablosu ve UFRS 19 Kamuya Hesap Verme Sorumluluğu Bulunmayan Bağlı Ortaklıklar: Açıklamalar standartlarında değişiklikler içermektedir.

Değişiklikler uyarınca, fonksiyonel para birimi yüksek enflasyonlu olmayan bir ekonominin para birimi, sunum para birimi ise yüksek enflasyonlu bir ekonominin para birimi olan işletmeler, faaliyet sonuçlarını ve finansal durumlarını karşılaştırmalı bilgiler dâhil olmak üzere raporlama dönemi sonundaki kapanış kuru üzerinden çevirecektir. Değişikliklerle ayrıca ilave açıklama hükümleri ile geçiş hükümleri düzenlenmiştir.

Söz konusu değişiklikler 1 Ocak 2027 tarihinde veya sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için yürürlüğe girecek olup, erken uygulamaya izin verilmektedir.

Söz konusu değişiklik Şirket için geçerli değildir ve finansal durumu veya performansı üzerinde bir etki bulunmamaktadır.

UMS 28 Değişiklikleri – Gerçeğe Uygun Değer Seçeneğine İlişkin Değişiklikler

UMK, Temmuz 2026'da "İştiraklerdeki ve İş Ortaklıklarındaki Yatırımlarda Gerçeğe Uygun Değer Seçeneğine İlişkin Değişiklikler" başlıklı değişiklikleri yayımlamıştır. Söz konusu değişiklikler, UMS 28 İştiraklerdeki ve İş Ortaklıklarındaki Yatırımlar Standardı'nda değişiklikler içermektedir. Değişiklikler uyarınca, gerçeğe uygun değer seçeneğini uygulayabilen işletmeler açısından bu seçeneğin hangi yatırım türlerine uygulanabileceğine açıklık getirilmekte; ayrıca gerçeğe uygun değer seçeneğinin uygulanmasına ilişkin muhasebeleştirme esasları ile UFRS 18 Finansal Tablolarda Sunum ve Açıklamalar Standardı kapsamındaki sunum hükümleri arasındaki ilişki netleştirilmektedir.

Söz konusu değişiklik Şirket için geçerli değildir ve finansal durumu veya performansı üzerinde bir etki bulunmamaktadır.

2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)

2.3 Netleştirme / mahsup

Finansal tablolarda yer alan finansal varlıklar ve yükümlülükler, ilgili değerleri netleştirmeye izin veren yasal bir yetkinin olması ve değerlerin net olarak gösterilmesi hususunda bir niyetin olması ya da varlığın gerçekleşmesi ile borcun yerine getirilmesinin aynı anda olması durumunda finansal tablolarda net değerleri üzerinden gösterilmektedirler.

2.4 Karşılaştırmalı bilgiler ve önceki dönem tarihli finansal tabloların düzeltilmesi

Finansal durum ve performans trendlerinin tespitine imkan vermek üzere, Şirket'in münferit finansal tabloları önceki dönemle karşılaştırmalı hazırlanmaktadır. Cari dönem münferit finansal tabloların sunumu ile uygunluk sağlanması açısından karşılaştırmalı bilgiler gerekli görüldüğünde yeniden sınıflandırılır ve önemli farklılıklar açıklanır. UMS/UFRS uyarınca geçiş hükmünün yer almadığı değişiklikler, muhasebe politikasında isteğe bağlı yapılan önemli değişiklikler veya tespit edilen muhasebe hataları geriye dönük olarak uygulanmakta ve önceki dönem finansal tabloları yeniden düzenlenmektedir.

2.5 Önemli muhasebe politikalarının özeti

Finansal tabloların hazırlanmasında kullanılan önemli muhasebe prensipleri aşağıdaki gibidir:

Gelirlerin muhasebeleştirilmesi

Gelirler, tahsil edilmiş veya edilecek olan alacak tutarının gerçeğe uygun değeri üzerinden ölçülür. Tahmini müşteri iadeleri, indirimler ve karşılıklar söz konusu tutardan düşülmektedir.

Malların ve hizmetlerin satışı

Şirket, 1 Haziran 2018 tarihinden itibaren yürürlüğe giren UFRS 15 "Müşteri Sözleşmelerinden Hasılat Standardı" doğrultusunda hasılatın muhasebeleştirilmesinde aşağıda yer alan beş aşamalı modeli kullanmaya başlamıştır.

- Müşteriler ile yapılan sözleşmelerin tanımlanması
- Sözleşmelerdeki edim yükümlülüklerinin tanımlanması
- Sözleşmelerdeki işlem bedelinin belirlenmesi
- İşlem bedelinin edim yükümlülüklerine dağıtılması
- Hasılatın muhasebeleştirilmesi

Bu modele göre öncelikle müşterilerle yapılan her bir sözleşmede taahhüt edilen mal veya hizmetler değerlendirilmekte ve söz konusu mal veya hizmetleri devretmeye yönelik verilen her bir taahhüdü ayrı bir edim yükümlülüğü olarak belirlenmektedir. Sonrasında ise edim yükümlülüklerinin zamana yayılı olarak mı yoksa belirli bir anda mı yerine getirileceği tespit edilmektedir. Topluluk, bir mal veya hizmetin kontrolünü zamanla devreder ve dolayısıyla ilgili satışlara ilişkin edim yükümlülüklerini zamana yayılı olarak yerine getirirse, söz konusu edim yükümlülüklerinin tamamen yerine getirilmesine yönelik ilerlemeyi ölçerek hasılatı zamana yayılı olarak finansal tablolara alır.

- İşlemle ilişkili ekonomik faydaların işletmeye akışının olası olması ve
- İşlemden kaynaklanan ya da kaynaklanacak maliyetlerin güvenilir bir şekilde ölçülmesi.

Faiz

Finansal varlıklardan elde edilen faiz geliri, Şirket'in ekonomik faydaları elde edeceği ve gelirin güvenilir bir biçimde ölçülmesi mümkün olduğu sürece kayıtlara alınır. Faiz geliri, kalan anapara bakiyesi ile beklenen ömrü boyunca ilgili finansal varlıktan elde edilecek tahmini nakit girişlerini söz konusu varlığın kayıtlı değerine indirgeyen efektif faiz oranı nispetinde ilgili dönemde tahakkuk ettirilir.

2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)

2.5 Önemli muhasebe politikalarının özeti (devamı)

Maddi duran varlıklar

Maddi duran varlıklar, enflasyona göre endekslenmiş maliyet değerlerinden birikmiş amortisman ve kalıcı değer kayıpları düşülerek yansıtılır. Maddi duran varlığın maliyet değeri, alış fiyatı, ithalat vergileri ve geri iadesi mümkün olmayan satın alma vergileri, maddi duran varlığı kullanıma hazır hale getirmek için yapılan masraflar ve söz konusu maddi duran varlığın edinimi amacıyla kullanılmış kredilerin, söz konusu maddi duran varlığın yatırım aşamasındayken katlanılmış faiz giderlerinden oluşmaktadır.

Maddi duran varlıkların herhangi bir parçasını değiştirmekten doğan giderler bakım onarım maliyetleri ile birlikte varlığın gelecekteki ekonomik faydasını arttırıcı nitelikte ise aktifleştirilebilirler. Tüm diğer gider kalemleri tahakkuk esasına göre gelir tablosunda muhasebeleştirilir.

Maddi duran varlıklara ilişkin amortismanlar, varlıkların faydalı ömürlerine göre kullanıma hazır oldukları tarihleri esas alınarak doğrusal amortisman metodu kullanılarak ayrılmıştır. Özel maliyetler doğrusal amortisman yöntemi kullanılarak ilgili kira süresince amortismana tabi tutulmaktadır. Şirket'in Beşiktaş Tüpraş Stadyumu ile ilgili yaptığı yatırım harcamaları maddi duran varlıklar içerisinde özel maliyetler içerisinde takip edilmektedir. Söz konusu varlık kullanıma hazır hale geldiği tarihten itibaren sözleşme gereği itfa edilmeye başlanmıştır. Beşiktaş Tüpraş Stadyumu yapımı ile ilgili borçlanma maliyetleri aktifleştirilmiştir. Her bir aktifin maliyetini iz bedel değerine getirmek üzere ekonomik ömürler esas alınarak aşağıdaki oranlara göre amortisman hesaplanmaktadır.

Makine ve tesisler	10-15 yıl
Motorlu taşıtlar	5-10 yıl
Döşeme ve demirbaşlar	7-10 yıl
Özel maliyetler	5 yıl veya kira süresi

Maddi duran varlıkların satışı dolayısıyla oluşan kar ve zararlar net defter değerleriyle satış fiyatının karşılaştırılması sonucunda belirlenir ve yatırım faaliyetlerinden gelir/giderlere dahil edilir.

Maddi olmayan duran varlıklar

Maddi olmayan varlıklar, enflasyona göre endekslenmiş maliyet değerlerinden birikmiş itfa ve kalıcı değer kayıpları düşülerek yansıtılır. Maddi olmayan duran varlıklar diğer haklar ve maddi olmayan diğer duran varlıkları içermektedir.

Maddi olmayan duran varlıklar maliyetten itfa ve tükenme paylarının düşülmesiyle ifade edilir. İtfa ve tükenme payları sözleşme süresince, sözleşme süresinin belli olmaması durumunda beş yıl ile on yıllık sürelerde normal itfa yöntemiyle hesaplanmaktadır. Haklar yararlanma süreleri içerisinde; yararlanma sürelerinin belli olmaması veya tespit edilmemiş olması halinde, 5 yılda itfa olunur.

2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)

2.5 Önemli muhasebe politikalarının özeti (devamı)

Varlıklarda değer düşüklüğü

Şirket, ilgili finansal durum tablosu tarihinde, bir varlığa ilişkin değer kaybının olduğuna dair herhangi bir gösterge olup olmadığını değerlendirir. Eğer böyle bir gösterge mevcutsa, o varlığın geri kazanılabilir tutarı tahmin edilir. Belirsiz ekonomik ömre sahip ya da henüz kullanıma hazır olmayan maddi duran varlıklar için geri kazanılabilir tutar her yıl aynı zamanda tahmin edilir. Geri kazanılabilir tutar varlığın net satış fiyatı ile kullanım değerinden yüksek olanı seçilerek bulunur. Kullanım değeri, bir varlığın sürekli kullanımından ve faydalı ömrü sonunda elden çıkarılmasından elde edilmesi beklenen nakit akımlarının tahmin edilen bugünkü değeridir. Eğer söz konusu varlığın veya o varlığa ait nakit üreten herhangi bir biriminin kayıtlı değeri, kullanım veya satış yoluyla geri kazanılacak tutarından yüksekse değer düşüklüğü meydana gelmiştir. Şirket'in belirsiz ekonomik ömre sahip maddi ve/veya maddi olmayan duran varlıkları bulunmamaktadır.

Değer düşüklüğü testi için, varlıklar, diğer varlıklar ve varlık gruplarından bağımsız olarak sürekli kullanımdan dolayı nakit girişi üreten en küçük birimlere ("nakit üreten birim") ayrılır. İşletme birleşmesinde ortaya çıkan şerefiye, değer düşüklüğü testi için birleşme sinerjisinden yararlanması beklenen, nakit üreten birimlere paylaştırılır. Nakit üreten birimlerden kaynaklanan ve muhasebeleştirilen değer düşüklüğü öncelikle birimlere paylaştırılan şerefiyelerin defter değerlerinden, daha sonra birimlerdeki diğer varlıkların defter değerlerinden oransal olarak düşülür. Değer düşüklüğü kayıpları kar veya zarar tablosunda muhasebeleştirilir.

Bir alacakta oluşan değer düşüklüğü kaybı, o varlığın geri kazanılabilir tutarındaki müteakip artışın, değer düşüklüğünün kayıtlara alınmalarını izleyen dönemlerde ortaya çıkan bir olayla ilişkilendirilebilmesi durumunda geri çevrilir. Diğer varlıklarda oluşan değer düşüklüğü kaybı, geri kazanılabilir tutar belirlenirken kullanılan tahminlerde bir değişiklik olduğu takdirde geri çevrilir. Değer düşüklüğü kaybının iptali nedeniyle varlığın kayıtlı değerinde meydana gelen artış, önceki yıllarda hiç değer düşüklüğü kaybının finansal tablolara alınmamış olması halinde belirlenmiş olacak kayıtlı değeri (amortismana tabi tutulduktan sonra kalan net tutar) aşmamaktadır.

Borçlanma maliyetleri

Borçlanma maliyetleri genel olarak oluştukları tarihte giderleştirilmektedir. Borçlanma maliyetleri, bir varlığın elde edilmesiyle, yapımıyla veya üretimiyle doğrudan ilişkilendirilebiliyor ise aktifleştirilmektedirler. Borçlanma maliyetlerinin aktifleştirilmesi, ilgili varlığın kullanıma hazır olma süreci devam ettiği ve masraflar ile borçlanma maliyetleri gerçekleştiği zaman başlamaktadır. Borçlanma maliyetleri, varlıkların amaçlanan kullanıma hazır oluncaya kadar geçen sürede aktifleştirilmektedirler. Borçlanma maliyetleri, faiz giderleri ve borçlanma ile ilgili diğer maliyetleri içermektedir.

2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)

2.5 Önemli muhasebe politikalarının özeti (devamı)

Finansal araçlar

Finansal varlıklar

Sınıflandırma

Şirket, finansal varlıklarını "itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen", "gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelir tablosuna yansıtılan" ve "gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan finansal varlıklar" olarak üç sınıfta muhasebeleştirmektedir. Sınıflandırma, finansal varlıkların yönetimi için işletmenin kullandığı iş modeli ve finansal varlığın sözleşmeye bağlı nakit akışlarının özellikleri esas alınarak yapılmaktadır. Şirket, finansal varlıklarının sınıflandırmasını satın alındıkları tarihte yapmaktadır.

Şirket'in finansal varlıkların yönetiminde kullandığı iş modelinin değiştiği durumlar hariç, finansal varlıklar ilk muhasebeleştirilmelerinden sonra yeniden sınıflanmazlar; iş modeli değişikliği durumunda ise, değişikliğin akabinde takip eden raporlama döneminin ilk gününde finansal varlıklar yeniden sınıflanırlar.

Muhasebeleştirme ve ölçümleme

"İtfa edilmiş maliyeti üzerinden ölçülen finansal varlıklar", sözleşmeye bağlı nakit akışlarının tahsil edilmesini amaçlayan bir iş modeli kapsamında elde tutulan ve sözleşme şartlarında belirli tarihlerde sadece anapara ve anapara bakiyesinden kaynaklanan faiz ödemelerini içeren nakit akışlarının bulunduğu, türev araç olmayan finansal varlıklardır. Şirket'in itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen finansal varlıkları, "nakit ve nakit benzerleri", "ticari alacaklar", "diğer alacaklar" ve "finansal yatırımlar" kalemlerini içermektedir. İlgili varlıklar, finansal tablolara ilk kayda alımlarında gerçeğe uygun değerleri ile sonraki muhasebeleştirmelerde ise etkin faiz oranı yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş bedelleri üzerinden ölçülmektedir. İtfa edilmiş maliyeti üzerinden ölçülen ve türev olmayan finansal varlıkların değerlemesi sonucu oluşan kazanç ve kayıplar kar veya zarar tablosunda muhasebeleştirilmektedir.

Şirket, özkaynağa dayalı finansal varlıklara yapılan yatırımlar için, gerçeğe uygun değerinde sonradan oluşan değişimlerin diğer kapsamlı gelire yansıtılması yöntemini, ilk defa finansal tablolara alma sırasında geri dönülemez bir şekilde tercih edebilir. Söz konusu tercihin yapılması durumunda, ilgili yatırımlardan elde edilen temettüler kar veya zarar tablosunda muhasebeleştirilir.

"Gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan finansal varlıklar", itfa edilmiş maliyeti üzerinden ölçülen ve gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar dışında kalan finansal varlıklardan oluşmaktadır. Söz konusu varlıkların değerlemesi sonucu oluşan kazanç ve kayıplar kar veya zarar tablosunda muhasebeleştirilmektedir.

Giderler

Giderler tahakkuk esasına göre muhasebeleştirilir. Satışların maliyeti ve faaliyet giderleri ilgili giderlerin oluştuğu anda kaydedilirler. İşletme kiralaması kapsamında yapılan kira ödemeleri, kiralama süresince, eşit tutarlarda kar veya zarar tablosuna gider olarak yansıtılır.

2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)

2.5 Önemli muhasebe politikalarının özeti (devamı)

Finansal araçlar (devamı)

Finansal varlıklar (devamı)

Muhasebeleştirme ve ölçümleme (devamı)

UFRS 9 kapsamında finansal varlık ve yükümlülüklerin sınıflandırmasına ilişkin değişiklikler aşağıda özetlenmiştir. Bu kapsamda yapılan sınıflandırmalara ilişkin değişikliklerin finansal varlıkların ölçümüne ilişkin bir etkisi bulunmamaktadır.

	UMS 39'a göre önceki sınıflandırma	UFRS 9'a göre yeni sınıflandırma
Finansal Varlıklar		
- Nakit ve nakit benzerleri	Krediler ve alacaklar	İtfa edilmiş maliyet
- Finansal yatırımlar	Vadeye kadar elde tutulacak finansal varlıklar	İtfa edilmiş maliyet
- Finansal yatırımlar	Satılmaya hazır finansal varlıklar	Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan
- Türev araçlar	Gerçeğe uygun değeri farkı kar veya zarara yansıtılan	Gerçeğe uygun değeri farkı kar veya zarara yansıtılan
- Ticari alacaklar	Krediler ve alacaklar	İtfa edilmiş maliyet
- Diğer alacaklar	Krediler ve alacaklar	İtfa edilmiş maliyet
Finansal Yükümlülükler		
- Finansal borçlar	İtfa edilmiş maliyet	İtfa edilmiş maliyet
- Ticari borçlar	İtfa edilmiş maliyet	İtfa edilmiş maliyet
- Türev araçlar	Gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan	Gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarar yansıtılan
- Diğer borçlar	İtfa edilmiş maliyet	İtfa edilmiş maliyet

Finansal Tablo Dışı Bırakma

Şirket, finansal varlıklarla ilgili sözleşme uyarınca meydana gelen nakit akışları ile ilgili hakları sona erdiğinde veya ilgili haklarını, bu finansal varlık ile ilgili bütün risk ve getirilerinin sahipliğini bir alım satım işlemiyle devrettiğinde söz konusu finansal varlığı kayıtlarından çıkarır. Şirket tarafından devredilen finansal varlıkların yaratılan veya elde tutulan her türlü hak, ayrı bir varlık veya yükümlülük olarak muhasebeleştirilir.

Değer Düşüklüğü

Finansal varlıklar ve sözleşme varlıkları değer düşüklüğü "Beklenen Kredi Zararı" (BKZ) modeli ile hesaplanmaktadır. Değer düşüklüğü modeli, itfa edilmiş maliyet finansal varlıklara ve sözleşme varlıklarına uygulanmaktadır.

Zarar karşılıkları aşağıdaki bazda ölçülmüştür;

- 12 aylık BKZ'ler: raporlama tarihinden sonraki 12 ay içinde olası temerrüt olaylarından kaynaklanan BKZ'lerdir.
- Ömür boyu BKZ'ler: bir finansal aracın beklenen ömrü boyunca muhtemel bütün temerrüt olaylarından kaynaklanan BKZ'lerdir.

Ömür boyu BKZ ölçümü, raporlama tarihinde bir finansal varlık ile ilgili kredi riskinin ilk muhasebeleştirme anından sonra önemli ölçüde artması halinde uygulanır. İlgili artışın yaşanmadığı diğer her türlü durumda 12 aylık BKZ hesaplaması uygulanmıştır.

Şirket, finansal varlığın kredi riskinin raporlama tarihinde düşük bir kredi riskine sahip olması durumunda, finansal varlığın kredi riskinin önemli ölçüde artmadığını tespit edebilir. Bununla birlikte, ömür boyu BKZ ölçümü (basitleştirilmiş yaklaşım), önemli bir finansman unsuru olmaksızın ticari alacaklar ve sözleşme varlıkları için daima geçerlidir.

2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)

2.5 Önemli muhasebe politikalarının özeti (devamı)

Ticari alacaklar

Alıcıya ürün veya hizmet sağlanması sonucunda oluşan ticari alacaklar orijinal fatura değerinden kayda alınan alacakların izleyen dönemlerde elde edilecek tutarlarının etkin faiz yöntemi ile itfa edilmiş değerinden muhasebeleştirilirler. Belirlenmiş faiz oranı olmayan kısa vadeli alacaklar, orijinal etkin faiz oranının etkisinin çok büyük olmaması durumunda, fatura tutarından gösterilmiştir.

Finansal tablolarda itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen ve önemli bir finansman bileşeni içermeyen (1 yıldan kısa vadeli olan) ticari alacakların değer düşüklüğü hesaplamaları kapsamında "basitleştirilmiş yaklaşımı" uygulanmaktadır. Söz konusu yaklaşım ile, ticari alacakların belirli sebeplerle değer düşüklüğüne uğramadığı durumlarda (gerçekleşmiş değer düşüklüğü zararları haricinde), ticari alacaklara ilişkin zarar karşılıkları "ömür boyu beklenen kredi zararlarına" eşit bir tutardan ölçülmektedir.

Değer düşüklüğü karşılığı ayrılmasını takiben, değer düşüklüğüne uğrayan alacak tutarının tamamının veya bir kısmının tahsil edilmesi durumunda, tahsil edilen tutar ayrılan değer düşüklüğü karşılığından düşülerek esas faaliyetlerden diğer gelirlere kaydedilir.

Ticari işlemlere ilişkin vade farkı gelirleri/giderleri ile kur farkı kar/zararları, kar veya zarar tablosunda "Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler/Giderler" hesabı içerisinde muhasebeleştirilirler.

Nakit ve nakit benzerleri

Nakit ve nakit benzeri kalemler, eldeki nakit, vadesiz mevduat ve vadeleri 3 ay veya 3 aydan daha az olan, nakde kolayca çevrilebilen ve önemli tutarda değer değişikliği riskini taşımayan yüksek likiditeye sahip diğer kısa vadeli yatırımlardır. Vadesi 3 aydan daha uzun 1 yıldan kısa olan banka mevduatları kısa vadeli finansal yatırımlar altında sınıflandırılır.

Kur değişiminin etkileri

Şirket, yabancı para cinsinden yapılan işlemleri ve bakiyeleri TL'ye çevirirken işlem tarihinde geçerli olan ilgili kurları esas almaktadır. Finansal durum tablosunda yer alan yabancı para birimi bazındaki parasal varlıklar finansal durum tablosu tarihindeki efektif alış kurundan ve parasal yükümlülükler ise finansal durum tablosu tarihindeki efektif satış kurundan TL'ye çevrilmiştir. Yabancı para cinsinden olan işlemlerin TL'ye çevrilmesinden veya parasal kalemlerin ifade edilmesinden doğan kur farkı gider veya gelirleri ilgili dönemde kar veya zarar tablosuna yansıtılmaktadır.

Belirli hizmet teslimini garanti eden sözleşmelere dayalı olarak döviz cinsinden alınmış olan avanslar UMS 21 standardının 16. paragrafına göre işlem tarihindeki kurlar ile değerlenmiştir.

Karşılıklar, şarta bağlı yükümlülükler ve şarta bağlı varlıklar

Şirket, yönetiminin geçmiş olaylardan kaynaklanan mevcut bir hukuki veya zımni yükümlülüğün bulunduğu, bu yükümlülüğün yerine getirilmesi için ekonomik fayda içeren kaynakların işletmeden çıkmasının muhtemel olduğu ve söz konusu yükümlülük tutarının güvenilir bir biçimde tahmin edilebildiği durumlarda, ilişikteki finansal tablolarda söz konusu yükümlülük tutarı kadar karşılık ayırmaktadır. Şarta bağlı yükümlülükler, ekonomik fayda içeren kaynakların işletmeden çıkma ihtimalinin muhtemel hale gelip gelmediğinin tespiti amacıyla sürekli olarak değerlendirmeye tabi tutulur. Ekonomik fayda içeren kaynakların işletmeden çıkma ihtimalinin uzak olduğu durumlar hariç, finansal tablo dipnotlarında açıklanır. Ekonomik faydanın işletmeye gireceğinin muhtemel hale gelmesi halinde, koşullu varlıkla ilgili olarak finansal tablo dipnotlarında açıklama yapılır. Ekonomik faydanın işletmeye gireceğinin kesine yakın hale gelmesi durumunda ise, söz konusu varlık ve bununla ilgili gelir değişikliğinin olduğu tarihte finansal tablolara alınır.

2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)

2.5 Önemli muhasebe politikalarının özeti (devamı)

İlişkili taraflar

Finansal tablolarını hazırlayan işletmeyle (bu Standartta 'raporlayan işletme' olarak kullanılacaktır) ilişkili olan kişi veya işletmedir.

(a) Bir kişi veya bu kişinin yakın ailesinin bir üyesi, aşağıdaki durumlarda raporlayan işletmeyle ilişkili sayılır:

Söz konusu kişinin,
- (i) Raporlayan işletme üzerinde kontrol veya müşterek kontrol gücüne sahip olması durumunda,
- (ii) Raporlayan işletme üzerinde önemli etkiye sahip olması durumunda,
- (iii) Raporlayan işletmenin veya raporlayan işletmenin bir ana ortaklığının kilit yönetici personelinin bir üyesi olması durumunda.

(b) Aşağıdaki koşullardan herhangi birinin mevcut olması halinde işletme raporlayan işletme ile ilişkili sayılır:

- (i) İşletme ve raporlayan işletmenin aynı grubun üyesi olması halinde (yani her bir ana ortaklık, bağlı ortaklık ve diğer bağlı ortaklık diğerleri ile ilişkilidir),
- (ii) İşletmenin, diğer işletmenin (veya diğer işletmenin de üyesi olduğu bir grubun üyesinin) iştiraki ya da iş ortaklığı olması halinde,
- (iii) Her iki işletmenin de aynı bir üçüncü tarafın iş ortaklığı olması halinde,
- (iv) İşletmelerden birinin üçüncü bir işletmenin iş ortaklığı olması ve diğer işletmenin söz konusu üçüncü işletmenin iştiraki olması halinde,
- (v) İşletmenin, raporlayan işletmenin ya da raporlayan işletmeyle ilişkili olan bir işletmenin çalışanlarına ilişkin olarak işten ayrılma sonrasında sağlanan fayda plânlarının olması halinde. Raporlayan işletmenin kendisinin böyle bir plânının olması halinde, sponsor olan işverenler de raporlayan işletme ile ilişkilidir.
- (vi) İşletmenin (a) maddesinde tanımlanan bir kişi tarafından kontrol veya müştereken kontrol edilmesi halinde,
- (vii) (a) maddesinin (i) bendinde tanımlanan bir kişinin işletme üzerinde önemli etkisinin bulunması veya söz konusu işletmenin (ya da bu işletmenin ana ortaklığının) kilit yönetici personelinin bir üyesi olması halinde.

İlişkili tarafla yapılan işlem raporlayan işletme ile ilişkili bir taraf arasında kaynakların, hizmetlerin ya da yükümlülüklerin, bir bedel karşılığı olup olmadığına bakılmaksızın transferidir.

Bu finansal tablolar açısından, Şirket'in ortakları, üst düzey yönetimi ve yönetim kurulu üyeleri ve bunlar tarafından kontrol edilen veya onlara bağlı şirketler, iştirakler ve ortaklıklar ilişkili taraflar olarak kabul ve ifade edilmişlerdir.

2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)

2.5 Önemli muhasebe politikalarının özeti (devamı)

Kurum kazancı üzerinden hesaplanan vergiler

Şirket Kurumlar Vergisi Kanunu'na tabidir. Kurum kazancı üzerinden istisna mahiyetindeki kazançlar düşüldükten ve ilave mahiyetindeki gider kalemleri eklendikten sonra ortaya çıkan matrah, %25 oranında vergilendirilir. Ayrıca, aynı "Torba Yasa" ile 5520 sayılı Kurumlar Vergisi kanununun 5. Maddesinin birinci fıkrasının e bendinde belirtilen "Kurumların, en az iki tam yıl süreyle aktiflerinde yer alan taşınmazların satışından doğan kazançların vergiden istisna edilecek %75'lik kısmı %50 olarak değişmiştir.

Dönem karı üzerindeki gelir vergisi yükümlülüğü, cari dönem vergisi içermektedir. Cari dönem yükümlülüğü, dönem karının vergiye tabi olan kısmı üzerinden ve finansal durum tablosu tarihinde geçerli olan vergi oranları ile hesaplanan vergi yükümlülüğünü içermektedir.

Ertelenmiş vergi borcu veya alacağı varlıkların ve borçların finansal tablolarda gösterilen değerleri ile yasal vergi matrahı hesabında dikkate alınan tutarları arasındaki geçici farklılıkların bilanço yöntemine göre vergi etkilerinin hesaplanmasıyla belirlenmektedir. Ertelenmiş vergi borcu veya alacağı, söz konusu geçici farklılıkların ortadan kalkacağı ilerideki dönemlerde geçerli olacağı öngörülen vergi oranları dikkate alınarak finansal tablolara yansıtılmaktadırlar.

Ertelenmiş vergi borcu veya alacağı, söz konusu geçici farklılıkların ortadan kalkacağı ilerideki dönemlerde ödenecek vergi tutarlarında yapacakları tahmin edilen artış ve azalış oranlarında ilişikteki finansal tablolara yansıtılmaktadırlar. Ertelenmiş vergi alacağı, gelecek dönemlerde vergi avantajının sağlanmasının olası olduğu durumlarda ayrılır. Bu alacaktan artık yararlanılamayacağı anlaşıldığı oranda ilgili aktiften silinir. Şirket'in 31 Mayıs 2026 ve 31 Mayıs 2025 tarihleri itibarıyla ertelenmiş vergi varlığı ve yükümlülüğü bulunmamaktadır. Dönem sonu itibarıyla mali tablolar üzerinde önemli etkisi olan geçici farklar mevcut değildir.

2.6 Muhasebe Politikalarında/Tahminlerinde Değişiklikler ve Hatalar

Muhasebe politikalarında yapılan önemli değişiklikler ve tespit edilen önemli muhasebe hataları geriye dönük olarak uygulanır ve önceki dönem finansal tabloları yeniden düzenlenir. Muhasebe tahminlerindeki değişiklikler, yalnızca bir döneme ilişkin ise, değişikliğin yapıldığı cari dönemde, gelecek dönemlere ilişkin ise hem değişikliğin yapıldığı dönemde hem de gelecek dönemde, ileriye yönelik olarak uygulanır. Bilgilerin yeniden düzenlenmesi aşırı bir maliyete neden oluyorsa önceki dönemlere ait karşılaştırmalı bilgiler yeniden düzenlenmemekte, bir sonraki dönemin birikmiş karlar hesabı, söz konusu dönem başlamadan önce hatanın kümülatif etkisiyle yeniden düzenlenmektedir.

Bu dönem finansal tabloların hazırlanmasında esas alınan muhasebe politikaları, en son yıllık finansal tablolarda esas alınan muhasebe politikaları ile aynıdır.

3. Nakit ve nakit benzerleri

Şirket'in 31 Mayıs 2026 ve 2025 tarihleri itibarıyla vadeli mevduat hesabı bulunmamaktadır.

Bloke mevduatlar finansal yatırımlar hesabında takip edilmektedir. 31 Mayıs 2026 ve 2025 tarihleri itibarıyla detayları aşağıdaki gibidir:

	31 Mayıs 2026	31 Mayıs 2025
Kullanımı kısıtlı banka bakiyeleri: (*)	**106.792.739**	227.505
	106.792.739	227.505

(*) 31 Mayıs 2026 tarihi itibarıyla bankalar bakiyesi içerisinde toplam 106.792.739 TL tutarında bloke mevduat bulunmaktadır (31 Mayıs 2025: 227.505 TL).

4. Ticari alacaklar ve borçlar

Şirket'in 31 Mayıs 2026 ve 2025 tarihleri itibariyle ticari alacak ve borçları aşağıdaki gibidir:

a) Kısa ve uzun vadeli ilişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar

	31 Mayıs 2026		31 Mayıs 2025	
	Kısa vadeli	**Uzun vadeli**	Kısa vadeli	Uzun vadeli
Alıcılar	**4.184.281**	**--**	32.944	--
Çekler	**984.190**	**--**	1.305.211	--
Şüpheli ticari alacaklar	**963.093**	**--**	1.277.234	--
Şüpheli ticari alacaklar karşılığı (-)	**(963.093)**	**--**	(1.277.234)	--
	5.168.471	**--**	1.338.155	--

Şüpheli ticari alacak karşılığının, 31 Mayıs 2026 ve 2025 tarihleri itibariyle içindeki hareketi aşağıdaki gibidir:

	2026	2025
1 Haziran	**1.277.234**	1.729.440
Parasal kazanç / (kayıp)	**(314.141)**	(452.206)
31 Mayıs	**963.093**	1.277.234

b) Kısa ve uzun vadeli ilişkili olmayan taraflara ticari borçlar

	31 Mayıs 2026		31 Mayıs 2025	
	Kısa vadeli	**Uzun vadeli**	Kısa vadeli	Uzun vadeli
Satıcılar	**2.373.247**	**--**	3.287.730	--
	2.373.247	**--**	3.287.730	--

5. Diğer borçlar

Şirket'in 31 Mayıs 2026 ve 2025 tarihleri itibariyle diğer borçları aşağıdaki gibidir:

Kısa ve uzun vadeli diğer borçlar

	31 Mayıs 2026		31 Mayıs 2025	
	Kısa vadeli	**Uzun vadeli**	Kısa vadeli	Uzun vadeli
İlişkili taraflara diğer borçlar (Not 19)	**330.322.241**	**--**	205.743.858	--
Toplam	**330.322.241**	**--**	205.743.858	--

6. Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin borçlar

	31 Mayıs 2026		31 Mayıs 2025	
	Kısa vadeli	**Uzun vadeli**	Kısa vadeli	Uzun vadeli
Ödenecek vergi ve fonlar	**171.593**	**--**	2.387	--
Yapılandırılmış vergi borçları	**2.485.291**	**1.887.165**	2.121.850	5.971.997
	2.656.884	**1.887.165**	2.124.237	5.971.997

7. Peşin ödenmiş giderler

Kısa vadeli peşin ödenmiş giderler

	31 Mayıs 2026	31 Mayıs 2025
Verilen sipariş avansları	**1.061.396**	1.413.677
Peşin ödenmiş diğer giderler	**3.003**	1.286
	1.064.399	1.414.963

8. Maddi duran varlıklar

Şirket'in 31 Mayıs 2026 ve 2025 tarihlerinde sona eren yıllara ait maddi duran varlıklara ilişkin hareketi aşağıdaki gibidir:

	1 Haziran 2025				**31 Mayıs 2026**
	Açılış	**İlaveler**	**Çıkışlar**	**Transferler**	**Kapanış**
Maliyet					
Demirbaşlar	**7.027.867**	**--**	**--**	**--**	**7.027.867**
Özel maliyetler	**45.620.035**	**--**	**--**	**--**	**45.620.035**
Toplam	**52.647.902**	**--**	**--**	**--**	**52.647.902**
Birikmiş amortisman					
Demirbaşlar	**4.654.307**	**596.705**	**--**	**--**	**5.251.012**
Özel maliyetler	**40.857.712**	**1.219.987**	**--**	**--**	**42.077.699**
Toplam	**45.512.019**	**1.816.692**	**--**	**--**	**47.328.711**
Net defter değeri	**7.135.883**				**5.319.191**

	1 Haziran 2024				31 Mayıs 2025
	Açılış	İlaveler	Çıkışlar	Transferler	Kapanış
Maliyet					
Demirbaşlar	7.027.867	--	--	--	7.027.867
Özel maliyetler	44.334.426	1.285.609	--	--	45.620.035
Toplam	51.362.293	1.285.609	--	--	52.647.902
Birikmiş amortisman					
Demirbaşlar	4.001.400	652.907	--	--	4.654.307
Özel maliyetler	39.680.581	1.177.131	--	--	40.857.712
Toplam	43.681.981	1.830.038	--	--	45.512.019
Net defter değeri	7.680.312				7.135.883

9. Maddi olmayan duran varlıklar

Şirket'in 31 Mayıs 2026 ve 2025 tarihleri itibariyle sona eren yıllara ait maddi olmayan duran varlıklarının hareketi aşağıdaki gibidir:

	1 Haziran 2025			**31 Mayıs 2026**
	Açılış	**İlaveler**	**Çıkışlar**	**Kapanış**
Haklar	**2.422.493**	**--**	**--**	**2.422.493**
Toplam	**2.422.493**	**--**	**--**	**2.422.493**
Birikmiş itfa payları	**1.840.591**	**73.611**	**--**	**1.914.202**
Toplam	**1.840.591**	**73.611**	**--**	**1.914.202**
Net defter değeri	**581.902**	**(73.611)**	**--**	**508.291**

	1 Haziran 2024			31 Mayıs 2025
	Açılış	İlaveler	Çıkışlar	Kapanış
Haklar	2.422.493	--	--	2.422.493
Toplam	2.422.493	--	--	2.422.493
Birikmiş itfa payları	1.766.980	73.611	--	1.840.591
Toplam	1.766.980	73.611	--	1.840.591
Net defter değeri	655.513	(73.611)	--	581.902

10. Ertelenmiş gelirler

Şirket'in 31 Mayıs 2026 ve 2025 tarihleri itibariyle sona eren yıllara ait ertelenmiş gelirleri aşağıdaki gibidir:

	31 Mayıs 2026	31 Mayıs 2025
Alınan avanslar	**212.611**	269.201
Kısa vadeli ertelenmiş gelirler	**212.611**	269.201

11. Karşılıklar, koşullu varlık ve yükümlülükler

Şirket'in 31 Mayıs 2026 ve 2025 tarihleri itibariyle sona eren yıllara ait kısa vadeli karşılıkları aşağıdaki gibidir:

	31 Mayıs 2026	31 Mayıs 2025
Dava karşılıkları (*)	**95.289**	126.371
	95.289	126.371

(*) Dava karşılıklarının hareketi aşağıdaki gibidir:

	31 Mayıs 2026	31 Mayıs 2025
Açılış bakiyesi (-), 1 Haziran	**126.371**	188.169
Dönem karşılık iptali	**--**	(12.597)
Parasal kayıp (kazanç)	**(31.082)**	(49.201)
Kapanış bakiyesi, 31 Mayıs	**95.289**	126.371

12. Diğer varlık ve yükümlülükler

a) Diğer varlıklar

	31 Mayıs 2026		31 Mayıs 2025	
	Kısa vadeli	**Uzun vadeli**	Kısa vadeli	Uzun vadeli
Devreden KDV	**36.339**	**--**	349.085	--
Toplam	**36.339**	**--**	349.085	--

b) Diğer yükümlülükler

	31 Mayıs 2026		31 Mayıs 2025	
	Kısa vadeli	**Uzun vadeli**	Kısa vadeli	Uzun vadeli
Yapılandırılmış vergi borçları	**3.460**	**--**	1.286	--
Ödenecek vergi ve fonlar	**2.369.181**	**--**	68.789	--
Toplam	**2.372.641**	**--**	70.075	--

13. Özkaynaklar

Şirketin sermayesi her biri 5,00 TL nominal değerde 1.900.000 (Bir milyon dokuz yüz bin) adet paya bölünmüş olup, toplam sermaye tutarı 9.500.000 TL'dir.

Şirket'in ortaklık yapısı aşağıdaki gibidir.

	31 Mayıs 2026		31 Mayıs 2025	
Ortağın unvanı	**Pay Tutarı (TL)**	**Pay Oranı (%)**	Pay Tutarı (TL)	Pay Oranı (%)
Beşiktaş Sportif Ürünleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.	**9.500.000**	**100**	9.500.000	100
Nominal sermaye	**9.500.000**		9.500.000	
Sermaye düzeltmesi farkları	**167.321.018**		167.321.018	
Toplam	**176.821.018**	**100**	176.821.018	100

14. Satışlar ve satışların maliyeti

	1 Haziran 2025- 31 Mayıs 2026	1 Haziran 2024- 31 Mayıs 2025
Yayın gelirleri	**4.613.128**	4.964.470
Sponsorluk ve reklam geliri	**102.890**	--
Net satışlar toplamı	**4.716.018**	4.964.470

15. Genel yönetim giderleri

	1 Haziran 2025 31 Mayıs 2026	1 Haziran 2024 31 Mayıs 2025
Amortisman giderleri ve itfa payları	**(1.890.303)**	(1.903.649)
Temsil tanıtma ağırlama giderleri	**(1.288.596)**	(829.390)
Vergi resim ve harçlar	**(979.667)**	(1.489.033)
Danışmanlık, müşavirlik ve icra, giderleri	**(576.295)**	(204.457)
Haberleşme giderleri	**(438.908)**	(473.361)
Aidat giderleri	**--**	(109.761)
Diğer giderler	**(4.699)**	(694.288)
Toplam	**(5.178.468)**	(5.703.939)

16. Esas faaliyetlerden diğer gelirler/giderler

Esas faaliyetlerden diğer gelirler	1 Haziran 2025-31 Mayıs 2026	1 Haziran 2024-31 Mayıs 2025
Konusu kalmayan karşılıklar	--	14.524
Diğer gelirler	**1.715**	5.851
Toplam	**1.715**	20.375

Esas faaliyetlerden diğer giderler	1 Haziran 2025-31 Mayıs 2026	1 Haziran 2024-31 Mayıs 2025
Diğer vergi giderleri	--	666.857
Diğer giderler	**202.834**	20.813.843
Toplam	**202.834**	21.480.700

17. Finansman gelirleri ve finansman giderleri

Finansman gelirleri

	1 Haziran 2025-31 Mayıs 2026	1 Haziran 2024-31 Mayıs 2025
Faiz gelirleri	**188.281**	7.421.163
Toplam	**188.281**	7.421.163

Finansman giderleri

	1 Haziran 2025-31 Mayıs 2026	1 Haziran 2024-31 Mayıs 2025
Borçlanma giderleri – faiz gideri	**(63.417.505)**	(142.407.986)
Esas faaliyetlerden kur farkı giderleri	**(10.767.898)**	(8.167.962)
Toplam	**(74.185.403)**	(150.575.948)

18. Vergi varlık ve yükümlülükler - ertelenmiş vergi varlık ve yükümlülükleri dahil

Kurumlar Vergisi

Şirket'in cari dönem faaliyet sonuçlarına ilişkin tahmini vergi yükümlülükleri için ekli finansal tablolarda gerekli karşılıklar ayrılmıştır.

Vergiye tabi kurum kazancı üzerinden tahakkuk ettirilecek kurumlar vergisi oranı ticari kazancın tespitinde gider yazılan vergi matrahından indirilemeyen giderlerin eklenmesi ve vergiden istisna kazançlar, vergiye tabi olmayan gelirler ve diğer indirimler (varsa geçmiş yıl zararları ve tercih edildiği takdirde kullanılan yatırım indirimleri) düşüldükten sonra kalan matrah üzerinden hesaplanmaktadır. 31 Mayıs 2026 yılında uygulanan kurumlar vergisi oranı % 25'tir (31 Mayıs 2025: %25).

Türkiye'de geçici vergi üçer aylık dönemler itibariyle hesaplanmakta ve tahakkuk ettirilmektedir. 2026 yılı kurum kazançlarının geçici vergi dönemleri itibariyle vergilendirilmesi aşamasında kurum kazançları üzerinden hesaplanması gereken geçici vergi oranı %25'tir (31 Mayıs 2025: %25). Zararlar gelecek yıllarda oluşacak vergilendirilebilir kardan düşülmek üzere, maksimum 5 yıl taşınabilir. Ancak oluşan zararlar geriye dönük olarak önceki yıllarda oluşan karlardan düşülemez.

18. Vergi varlık ve yükümlülükler - ertelenmiş vergi varlık ve yükümlülükleri dahil (Devamı)

Kurumlar Vergisi (Devamı)

Türkiye'de ödenecek vergiler konusunda vergi otoritesi ile mutabakat sağlamak gibi bir uygulama bulunmamaktadır. Kurumlar vergisi beyannameleri hesap döneminin kapandığı ayı takip eden dördüncü ayın 25'inci günü akşamına kadar bağlı bulunulan vergi dairesine verilir. Bununla beraber, vergi incelemesine yetkili makamlar beş yıl zarfında muhasebe kayıtlarını inceleyebilir ve hatalı işlem tespit edilirse ödenecek vergi miktarları değişebilir

	31 Mayıs 2026	31 Mayıs 2025
Kurumlar vergisi gideri	--	3.715.173
Peşin ödenen kurumlar vergisi	--	(694.011)
Dönem karı vergi yükümlülüğü, net	--	3.021.162

Ertelenmiş vergi

Şirket, UMS 12 Gelir Vergileri standardı uyarınca, finansal raporlama ile yasal vergi uygulamaları arasındaki geçici farklardan doğan ertelenmiş vergi varlığı ve yükümlülüğünü hesaplamaktadır.

Ancak, 31 Mayıs 2026 tarihi itibarıyla Şirket'in finansal tabloları ile yasal vergi matrahı arasında ertelenmiş vergiye yol açabilecek geçici farklar bulunmamakta veya mevcut farkların etkisi finansal tablolar açısından önemsiz düzeyde kalmaktadır.

Bu nedenle, söz konusu dönem için ertelenmiş vergi varlığı veya yükümlülüğü hesaplanmamıştır.

19. İlişkili taraf açıklamaları

31 Mayıs 2026 ve 2025 tarihleri itibariyle ilişkili taraflara borçların detayı aşağıdaki gibidir:

İlişkili taraflara diğer borçlar:

	31 Mayıs 2026	31 Mayıs 2025
	Ticari olmayan	Ticari olmayan
Beşiktaş Futbol Yatırımları Sanayi ve Ticaret A.Ş.	**120.325.251**	110.428.780
Beşiktaş Sportif Ürünler San.ve Tic. A.Ş.	**102.794.280**	94.985.651
Beşiktaş Jimnastik Kulübü	**107.202.710**	329.427
Toplam (Not 5)	**330.322.241**	205.743.858

20. Finansal araçlardan kaynaklanan risklerin niteliği ve düzeyi

Sermaye risk yönetimi

Şirket, sermaye yönetiminde, bir yandan faaliyetlerinin sürekliliğini sağlamaya çalışırken, diğer yandan da borç ve özkaynak dengesini en verimli şekilde kullanarak karını arttırmayı hedeflemektedir.

20. Finansal araçlardan kaynaklanan risklerin niteliği ve düzeyi (devamı)

Kredi Riski

Finansal aktiflerin mülkiyeti karşı tarafın sözleşme şartlarını yerine getirmeme riskini beraberinde getirir. Bu riskler her bir borçlu için kredi miktarının sınırlandırılması ile kontrol edilir.

Finansal araç türleri itibariyle maruz kalınan kredi riskleri	Alacaklar						
	Ticari alacaklar		Diğer alacaklar				
31 Mayıs 2026	İlişkili taraf	Diğer taraf	İlişkili taraf	Diğer taraf	Bankalardaki mevduat	Türev araçlar	Diğer
Raporlama tarihi itibariyle maruz kalınan azami kredi riski (A+B+C+D+E)	--	5.168.471	--	--	(106.792.739)	--	--
- Azami riskin teminat, vs. ile güvence altına alınmış kısmı	--	--	--	--	--	--	--
A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	--	5.168.471	--	--	--	--	--
B. Koşulları yeniden görüşülmüş bulunan, aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri	--	--	--	--	--	--	--
C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri							
- Teminat, vs. ile güvence altına alınmış kısmı	--	--	--	--	--	--	--
D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	--	--	--	--	--	--	--
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	--	963.093	--	--	--	--	--
- Değer düşüklüğü (-)	--	(963.093)	--	--	--	--	--
- Net değerin teminat, vs. ile güvence altına alınmış kısmı	--	--	--	--	--	--	--
- Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)	--	--	--	--	--	--	--
- Değer düşüklüğü (-)	--	--	--	--	--	--	--
- Net değerin teminat, vs. ile güvence altına alınmış kısmı	--	--	--	--	--	--	--
E. Bilanço dışı kredi riski içeren unsurlar	--	--	--	--	(106.792.739)	--	--

Beşiktaş Televizyon Yayıncılık A.Ş.

31 Mayıs 2026 tarihinde sona eren yıla ait finansal tablolara ilişkin dipnotlar
(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın (TL) 31 Mayıs 2026 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak belirtilmiştir.)

20. Finansal araçlardan kaynaklanan risklerin niteliği ve düzeyi (devamı)

Kredi Riski (devamı)

Finansal araç türleri itibariyle maruz kalınan kredi riskleri	Alacaklar						
	Ticari alacaklar		Diğer alacaklar				
31 Mayıs 2025	İlişkili taraf	Diğer taraf	İlişkili taraf	Diğer taraf	Bankalardaki mevduat	Türev araçlar	Diğer
Raporlama tarihi itibariyle maruz kalınan azami kredi riski (A+B+C+D+E)	--	1.338.155	--	--	(227.505)	--	--
- Azami riskin teminat, vs. ile güvence altına alınmış kısmı	--	--	--	--	--	--	--
A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	--	1.338.155	--	--	--	--	--
B. Koşulları yeniden görüşülmüş bulunan, aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri	--	--	--	--	--	--	--
C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri							
- Teminat, vs. ile güvence altına alınmış kısmı	--	--	--	--	--	--	--
D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	--	--	--	--	--	--	--
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	--	1.277.234	--	--	--	--	--
- Değer düşüklüğü (-)	--	(1.277.234)	--	--	--	--	--
- Net değerin teminat, vs. ile güvence altına alınmış kısmı	--	--	--	--	--	--	--
- Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)	--	--	--	--	--	--	--
- Değer düşüklüğü (-)	--	--	--	--	--	--	--
- Net değerin teminat, vs. ile güvence altına alınmış kısmı	--	--	--	--	--	--	--
E. Bilanço dışı kredi riski içeren unsurlar	--	--	--	--	(227.505)	--	--

20. Finansal araçlardan kaynaklanan risklerin niteliği ve düzeyi (devamı)

Faiz riski

Şirket Yönetimi, faiz oranına duyarlı varlık ve yükümlülüklerinin vadelerini dengelemek suretiyle oluşan riski karşılamak üzere, faiz doğuran varlıklarını kısa vadeli yatırım araçlarında değerlendirmektedir.

Likidite riski

İhtiyatlı likidite riski yönetimi, yeterli ölçüde nakit ve menkul kıymet tutmayı, yeterli miktarda kredi işlemleri ile fon kaynaklarının kullanılabilirliği ve piyasa pozisyonlarını kapatabilme gücünü ifade eder.

31 Mayıs 2026						
Sözleşme uyarınca vadeler	**Defter Değeri**	**Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar toplamı (I+II+III+IV)**	**3 aydan kısa (I)**	**3-12 ay arası (II)**	**1-5 yıl arası (III)**	**5 yıldan uzun (IV)**
Türev olmayan finansal Yükümlülükler						
Ticari borçlar	**2.373.247**	**2.373.247**	**711.974**	**1.661.273**	**--**	**--**
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	**4.544.049**	**4.544.049**	**797.065**	**1.859.819**	**1.887.165**	**--**
Diğer borçlar	**330.322.241**	**330.322.241**	**330.322.241**	**--**	**--**	**--**
Toplam yükümlülük	**337.239.537**	**337.239.537**	**331.831.280**	**3.521.092**	**1.887.165**	**--**

31 Mayıs 2025						
Sözleşme uyarınca vadeler	Defter Değeri	Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar toplamı (I+II+III+IV)	3 aydan kısa (I)	3-12 ay arası (II)	1-5 yıl arası (III)	5 yıldan uzun (IV)
Türev olmayan finansal Yükümlülükler						
Ticari borçlar	3.287.730	3.287.730	986.320	2.301.410	--	--
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	8.096.234	8.096.234	637.749	1.486.488	5.971.997	--
Diğer borçlar	205.743.858	205.743.858	205.743.858	--	--	--
Toplam yükümlülük	217.127.822	217.127.822	207.367.927	3.787.898	5.971.997	--

Yabancı para riski

Şirket Döviz cinsinden borçlarının ve alacaklarının TL'ye çevriminde kullanılan kur oranlarının değişimi nedeniyle, kur riskine maruz kalır. Bu risk yabancı para pozisyon analizi ile izlenmektedir. Dövizli banka kredileri nedeniyle borçlu bulunan meblağların TL'ye çevrilmesinden dolayı kur değişikliklerinden doğan döviz kuru riskine maruz kalınmaktadır. Bu riski minimize etmek amaçlı olarak kredilerin teminatı olarak verilen temlik, senet, vs. gibi teminatlarda kredi döviz cinsinden tutulmaktadır. Şirket yönetimi bilanço kalemlerinden doğan kur riskini en aza indirmek amacı ile atıl nakit varlığını kısmi yabancı paralı yatırımlarda değerlendirme ya da dövizli mevduat tutma yöntemini politika olarak benimsemiştir.

21. Finansal araçlar (Gerçeğe Uygun Değer Açıklamaları ve Finansal Riskten Korunma Muhasebesi Çerçevesindeki Açıklamalar)

Kredi riski:

Kullanılan krediler kullanıldıkları tarihte geçerli olan faiz oranlarına tabidir. Banka kredileri elde edilen nakit tutarından muhasebeleştirilirler. Finansman giderleri tahakkuk esasına göre muhasebeleştirilir ve oluştukları dönemde ödenmeyen kısım bilançoda yükümlülüklerde muhasebeleştirilir.

Faiz riski:

Faiz riski, faiz oranlarındaki değişimlerin mali tabloları etkileme olasılığından kaynaklanmaktadır. Şirket, faize duyarlı yatırımlarını kısa vadeli yaparak faiz riskini yönetir.

Likidite riski:

Likidite riski, Şirket'in net fonlama yükümlülüklerini yerine getirememe ihtimalidir. Piyasalarda meydana gelen bozulmalar veya kredi puanının düşürülmesi gibi fon kaynaklarının azalması sonucunu doğuran olayların meydana gelmesi, likidite riskinin oluşmasına sebebiyet vermektedir. Şirket yönetimi, fon kaynaklarını dağıtarak mevcut ve muhtemel yükümlülüklerini yerine getirmek için yeterli tutarda nakit ve benzeri kaynağı bulundurmak suretiyle likidite riskini yönetmektedir.

Kur riski:

Kur riski, döviz kurlarında meydana gelen değişiklikler nedeniyle bir finansal aracın değerinin dalgalanma riskini ifade eder. Şirket yabancı para cinsinden aktif ve pasiflerini dengeleyerek kur riskini yönetmektedir.

22. Parasal Kazanç / (Kayıp)

Kâr veya zarar tablosunda raporlanan net parasal pozisyon kazançları (kayıpları) kalemi aşağıda belirtilen parasal olmayan finansal tablo kalemlerinden kaynaklanmaktadır:

Parasal olmayan kalemler	**1 Haziran 2025-31 Mayıs 2026**	1 Haziran 2024-31 Mayıs 2025
Finansal durum tablosu kalemleri		
Maddi ve maddi olmayan duran varlıklar	**1.898.221**	2.444.410
Ödenmiş sermaye	**(43.489.887)**	(46.234.290)
Geçmiş yıllar kârları/ zararları	**95.033.825**	69.118.083
Kâr veya zarar tablosu kalemleri		
Hasılat	**(633.417)**	(658.780)
Satışların maliyeti	**139.797**	74.790
Genel yönetim giderleri	**155.619**	238.150
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	**(231)**	(2.704)
Esas faaliyetlerden diğer giderler	**1.655.596**	4.209.511
Finansman gelirleri / (giderleri), (net)	**8.437.658**	17.831.511
Net parasal pozisyon kazançları (kayıpları)	**63.197.181**	47.020.681

23. Bilanço tarihinden sonraki olaylar

Yoktur.

FSANE GOOOOL
KARAARSLAN
10
11
15
beko
CADIRYAPI

BJK

1903

BEŞİKTAŞ

JİMNASTİK KULÜBÜ

BEŞİKTAŞ JİMNASTİK KULÜBÜ

31 Mayıs 2026 tarihi itibariyle finansal tablolar
ve özel amaçlı bağımsız denetçi raporu

RSM Turkey Uluslararası Bağımsız Denetim A.Ş.
Maslak Office Building,
Sümer Sokak, No 4, Kat 2,
34485, Maslak, İstanbul
T +90 212 370 0700
F +90 212 370 0849
www.rsmtr.com

ÖZEL AMAÇLI BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Beşiktaş Jimnastik Kulübü Genel Kurulu'na:

1) Sınırlı Olumlu Görüş

Beşiktaş Jimnastik Kulübü'nün ("Kulüp") 31 Mayıs 2026 tarihli münferit finansal durum tablosu ile aynı tarihte sona eren döneme ait; münferit kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu, münferit özkaynaklar değişim tablosu ve münferit nakit akış tablosu ile önemli muhasebe politikalarının özeti de dâhil olmak üzere finansal tablo dipnotlarından oluşan finansal tablolarını denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, Sınırlı Olumlu Görüşün Dayanağı bölümünde belirtilen konunun olası etkileri hariç olmak üzere ilişikteki münferit finansal tablolar, Kulüp'ün 31 Mayıs 2026 tarihi itibarıyla finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait finansal performansını ve nakit akışlarını Uluslararası Finansal Raporlama Standartları'na ("UFRS'lere") uygun olarak, tüm önemli yönleriyle, gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır.

2) Sınırlı Olumlu Görüşün Dayanağı

Şirket'in, 31 Mayıs 2026 tarihi itibarıyla Beşiktaş Basketbol Yatırımları Sanayi ve Tic. A.Ş., Beşiktaş İnşaat ve Tic. A.Ş. BJK Beşiktaş Eğlence ve Organizasyon Sanayi ve Ticaret A.Ş., Beşiktaş Futbol Yat. San. Tic. A.Ş., BJK Derneği Spor Okulları ve Tesis İktisadi İşletmesi ve Beşiktaş Televizyon Yayıncılık A.Ş.'den toplam 1.246.091.897 TL (31 Mayıs 2025: 1.058.260.489 TL) tutarında ticari olmayan alacağı olup söz konusu alacağın belirli bir vadesi bulunmamaktadır. 31 Mayıs 2026 ile rapor tarihimiz arasındaki dönemde söz konusu alacağa ilişkin herhangi bir tahsilat gerçekleştirilememiştir. Rapor tarihi itibarıyla söz konusu tutarın tahsiline ilişkin vade ve şekildeki belirsizlikler sebebiyle anılan alacakların tahsilatına dair kanaat oluşturulamamıştır.

Yaptığımız bağımsız denetim, Uluslararası Denetim Standartları'na ("UDS") uygun olarak yürütülmüştür. Bu Standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun "Bağımsız Denetçinin Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları" bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. Muhasebeciler için Uluslararası Etik Standartları Kurulu ("MUESK") tarafından yayımlanan Profesyonel Muhasebeciler için Uluslararası Etik Kuralları ("MUESK Etik Kuralları") ile finansal tabloların bağımsız denetimiyle ilgili Türkiye'deki mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Şirket'ten bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. MUESK Etik Kuralları ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

3) Dikkat Çekilen Husus

Bu münferit finansal tablolar, Beşiktaş Jimnastik Kulübü Genel Kurulu'na bilgi vermek amacıyla hazırlanmıştır. Bu sebeple, bu münferit finansal tablolar başka amaçlar için uygun olmayabilir. Bu husus, tarafımızca verilen görüşü etkilememektedir.

THE POWER OF BEING UNDERSTOOD
ASSURANCE | TAX | CONSULTING

RSM Turkey is a member of the RSM network and trades as RSM. RSM is the trading name used by the members of the RSM network. Each member of the RSM network is an independent accounting and consulting firm which practises in its own right. The RSM network is not itself a separate legal entity in any jurisdiction.

ÖZEL AMAÇLI BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU (Devamı)

4) İşletmenin Sürekliliği ile İlgili Önemli Belirsizlik

31 Mayıs 2026 tarihli münferit finansal tablolar "İşletmenin Sürekliliği" ilkesi uyarınca hazırlanmıştır. 31 Mayıs 2026 tarihi itibarıyla münferit finansal tablolarda Şirket'in, dönem karı 288.783.271 TL ve kısa vadeli yükümlülüklerinin dönen varlıklarını 10.922.322.600 TL tutarında geçtiğine dikkat çekeriz. Bu durum, işletmenin sürekliliğinin devamına ilişkin ciddi şüphe oluşturabilecek önemli bir belirsizliğin varlığını göstermektedir. Bu husus, tarafımızca verilen görüşü etkilememektedir.

Bu şartlar, ilgili dipnotta açıklanan diğer hususlar ile birlikte, Şirket'in sürekliliğinin devamına ilişkin ciddi şüpheler oluşturabilecek önemli belirsizliklerin bulunduğunu göstermektedir. Şirket yönetiminin bu konulara yönelik açıklamaları ve planları 2.1 nolu finansal tablo dipnotunda açıklanmıştır. Bu husus, tarafımızca verilen görüşü etkilememektedir.

5) Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Finansal Tablolara İlişkin Sorumlulukları

Kulüp yönetimi; münferit finansal tabloların UFRS'lere uygun olarak hazırlanmasından, gerçeğe uygun bir biçimde sunumundan ve hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içermeyecek şekilde hazırlanması için gerekli gördüğü iç kontrolden sorumludur.

Münferit finansal tabloları hazırlarken yönetim; Kulüp'ün sürekliliğini devam ettirme kabiliyetinin değerlendirilmesinden, gerektiğinde süreklilikle ilgili hususları açıklamaktan ve Kulüp'ü tasfiye etme ya da ticari faaliyeti sona erdirme niyeti ya da mecburiyeti bulunmadığı sürece işletmenin sürekliliği esasını kullanmaktan sorumludur.

Üst yönetimden sorumlu olanlar, Kulüp'ün finansal raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.

6) Bağımsız Denetçinin Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Bir bağımsız denetimde, biz bağımsız denetçilerin sorumlulukları şunlardır:

Amacımız, bir bütün olarak münferit finansal tabloların hata veya hile kaynaklı önemli bir yanlışlık içerip içermediğine ilişkin makul güvence elde etmek ve görüşümüzü içeren bir bağımsız denetçi raporu düzenlemektir. UDS'lere uygun olarak yürütülen bir denetim sonucunda verilen makul güvence; yüksek bir güvence seviyesidir ancak, var olan önemli bir yanlışlığın her zaman tespit edileceğini garanti etmez. Yanlışlıklar hata veya hile kaynaklı olabilir. Yanlışlıkların, tek başına veya toplu olarak, finansal tablo kullanıcılarının bu tablolara istinaden alacakları ekonomik kararları etkilemesi makul ölçüde bekleniyorsa bu yanlışlıklar önemli olarak kabul edilir.

UDS'lere uygun olarak yürütülen bağımsız denetimin gereği olarak, bağımsız denetim süresince meslekî muhakememizi kullanmakta ve meslekî şüpheciliğimizi sürdürmekteyiz. Tarafımızca ayrıca:

- Finansal tablolardaki hata veya hile kaynaklı "önemli yanlışlık" riskleri belirlenmekte ve değerlendirilmekte; bu risklere karşılık veren denetim prosedürleri tasarlanmakta ve uygulanmakta ve görüşümüze dayanak teşkil edecek yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir. (Hile; muvazaa, sahtekârlık, kasıtlı ihmal, gerçeğe aykırı beyan veya iç kontrol ihlali fiillerini içerebildiğinden, hile kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riski, hata kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riskinden yüksektir.)

ÖZEL AMAÇLI BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU (Devamı)

6) Bağımsız Denetçinin Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları (Devamı)

- Kulüp'ün iç kontrolünün etkinliğine ilişkin bir görüş bildirmek amacıyla değil ama duruma uygun denetim prosedürlerini tasarlamak amacıyla denetimle ilgili iç kontrol değerlendirilmektedir.

- Yönetim tarafından kullanılan muhasebe politikalarının uygunluğu ile yapılan muhasebe tahminlerinin ve ilgili açıklamaların makul olup olmadığı değerlendirilmektedir.

- Elde edilen denetim kanıtlarına dayanarak, Kulüp'ün sürekliliğini devam ettirme kabiliyetine ilişkin ciddi şüphe oluşturabilecek olay veya şartlarla ilgili önemli bir belirsizliğin mevcut olup olmadığı hakkında ve yönetimin işletmenin sürekliliği esasını kullanmasının uygunluğu hakkında sonuca varılmaktadır. Önemli bir belirsizliğin mevcut olduğu sonucuna varmamız hâlinde, raporumuzda, finansal tablolardaki ilgili açıklamalara dikkat çekmemiz ya da bu açıklamaların yetersiz olması durumunda olumlu görüş dışında bir görüş vermemiz gerekmektedir. Vardığımız sonuçlar, bağımsız denetçi raporu tarihine kadar elde edilen denetim kanıtlarına dayanmaktadır. Bununla birlikte, gelecekteki olay veya şartlar Kulüp'ün sürekliliğini sona erdirebilir.

- Münferit finansal tabloların, açıklamalar dâhil olmak üzere, genel sunumu, yapısı ve içeriği ile bu tabloların, temelini oluşturan işlem ve olayları gerçeğe uygun sunumu sağlayacak şekilde yansıtıp yansıtmadığı değerlendirilmektedir.

- Münferit finansal tablolar hakkında görüş vermek amacıyla, Kulüp içerisindeki işletmelere veya faaliyet bölümlerine ilişkin finansal bilgiler hakkında yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir. Kulüp denetiminin yönlendirilmesinden, gözetiminden ve yürütülmesinden sorumluyuz. Verdiğimiz denetim görüşünden de tek başımıza sorumluyuz.

Bu bağımsız denetimi yürütüp sonuçlandıran sorumlu denetçi Burak Korkmaz'dır.

RSM Turkey Uluslararası Bağımsız Denetim A.Ş.
Member of RSM International

Burak Korkmaz, SMMM
Sorumlu Denetçi

11 Eylül 2026
İstanbul, Türkiye

Beşiktaş Jimnastik Kulübü

31 Mayıs 2026 tarihi itibariyle finansal durum tablosu

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın (TL) 31 Mayıs 2026 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak belirtilmiştir.)

		Cari Dönem	Geçmiş Dönem
		Bağımsız Denetimden Geçmiş	Bağımsız Denetimden Geçmiş
	Dipnot referansları	**31 Mayıs 2026**	31 Mayıs 2025
Varlıklar			
Dönen varlıklar			
Nakit ve nakit benzerleri	3	**12.630.266**	669.133
Finansal yatırımlar	4	**2.832.645**	7.543.094
- Kullanımı kısıtlı banka bakiyeleri	4	**2.832.645**	7.543.094
Ticari alacaklar		**216.335.348**	68.359.694
- İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar	5	**216.335.348**	68.359.694
Diğer alacaklar		**1.246.619.053**	1.068.366.176
- İlişkili taraflardan diğer alacaklar	7	**1.246.091.897**	1.058.260.489
- İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar	7	**527.156**	10.105.687
Peşin ödenmiş giderler	9	**87.655.088**	83.751.647
Diğer dönen varlıklar	14	**13.602.796**	18.370.484
Toplam dönen varlıklar		**1.579.675.196**	1.247.060.228
Duran varlıklar			
Finansal yatırımlar	4	**24.119.146.458**	23.443.236.638
- İştirakler	4	**24.119.146.458**	23.443.236.638
Kullanım hakkı varlıkları	6	**494.019.638**	518.007.535
Yatırım amaçlı gayrimenkuller	10	**10.500.000**	12.001.924
Peşin ödenmiş giderler	9	**25.689.044**	80.945.615
Toplam duran varlıklar		**24.649.355.140**	24.054.191.712
Toplam varlıklar		**26.229.030.336**	25.301.251.940

İlişikte sunulan muhasebe politikaları ve dipnotlar bu finansal tabloların tamamlayıcı parçalarıdır.

Beşiktaş Jimnastik Kulübü

31 Mayıs 2026 tarihi itibariyle finansal durum tablosu

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın (TL) 31 Mayıs 2026 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak belirtilmiştir.)

		Cari Dönem	Geçmiş Dönem
		Bağımsız Denetimden Geçmiş	Bağımsız Denetimden Geçmiş
	Dipnot referansları	**31 Mayıs 2026**	31 Mayıs 2025
Kaynaklar			
Kısa vadeli yükümlülükler			
Kiralama işleminden kaynaklanan yükümlülükler	6	**5.582.007**	7.402.744
Ticari borçlar		**233.496.578**	80.124.079
-İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar	5	**233.496.578**	80.124.079
Diğer borçlar		**10.357.024.728**	10.122.871.825
-İlişkili taraflara diğer borçlar	7,21	**10.343.405.737**	10.109.686.978
-İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar	7	**13.618.991**	13.184.847
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	8	**155.139.035**	99.238.061
Ertelenmiş gelirler	11	**1.149.803.890**	675.723.880
Kısa vadeli karşılıklar		**37.241.721**	14.855.583
-Diğer kısa vadeli karşılıklar	12	**37.241.721**	14.855.583
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	14	**563.709.837**	650.614.800
Toplam kısa vadeli yükümlülükler		**12.501.997.796**	11.650.830.972
Uzun vadeli yükümlülükler			
Kiralama işleminden kaynaklanan yükümlülükler	6	**104.117.027**	128.534.687
Diğer borçlar		**711.554.183**	1.157.039.364
-İlişkili taraflara diğer borçlar	7,21	**7.488.788**	48.018.779
-İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar	7	**704.065.395**	1.109.020.585
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	8	**337.688.552**	135.566.486
Ertelenmiş gelirler	11	**991.779.300**	847.656.044
Uzun vadeli karşılıklar		**28.986.946**	25.517.459
-Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar	12	**28.986.946**	25.517.459
Toplam uzun vadeli yükümlülükler		**2.174.126.008**	2.294.314.040
Toplam yükümlülükler		**14.676.123.804**	13.945.145.012
Özkaynaklar			
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler/(giderler)			
-Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazanç/kayıpları		**(5.373.744)**	(4.719.515)
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler/(giderler)			
Satılmaya hazır finansal varlıkların yeniden değerleme ve/veya sınıflandırma kazançları (kayıpları)		**820.791.197**	912.120.635
Geçmiş yıllar kar (zararları)		**10.448.705.808**	11.095.745.552
Net dönem karı / (zararı)		**288.783.271**	(647.039.744)
Toplam özkaynaklar		**11.552.906.532**	11.356.106.928
Toplam kaynaklar		**26.229.030.336**	25.301.251.940

İlişikte sunulan muhasebe politikaları ve dipnotlar bu finansal tabloların tamamlayıcı parçalarıdır.

Beşiktaş Jimnastik Kulübü

31 Mayıs 2026 tarihinde sona eren yıla ait kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın (TL) 31 Mayıs 2026 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak belirtilmiştir.)

Kar veya zarar kısmı	Dipnot referansları	Cari Dönem Bağımsız Denetimden Geçmiş 1 Haziran 2025-31 Mayıs 2026	Geçmiş Dönem Bağımsız Denetimden Geçmiş 1 Haziran 2024-31 Mayıs 2025
Esas faaliyet gelirleri			
Hasılat	15	**189.064.196**	908.579.410
Satışların maliyeti (-)	15	**(1.405.962.517)**	(1.064.101.419)
Brüt zarar		**(1.216.898.321)**	(155.522.009)
Genel yönetim giderleri (-)	16	**(65.709.957)**	(150.494.903)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	17	**559.857.580**	425.917.665
Esas faaliyetlerden diğer giderler (-)	17	**(193.193.016)**	(392.668.674)
Esas faaliyet (zararı)		**(915.943.714)**	(272.767.921)
Yatırım faaliyetlerinden giderler	18	**(1.501.924)**	(392.093)
Finansman gideri öncesi faaliyet karı / (zararı)		**(917.445.638)**	(273.160.014)
Finansman gelirleri	19	**1.557.403**	1.365.730
Finansman giderleri (-)	19	**(1.477.585.882)**	(2.300.485.091)
Parasal Kazanç / (Kayıp)	24	**2.682.257.388**	1.925.239.631
Dönem karı / (zararı)		**288.783.271**	(647.039.744)
Diğer kapsamlı gelirler / (giderler)			
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacaklar			
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin aktüeryal kazanç /(kayıp)	12	**(654.229)**	(1.424.719)
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılacaklar			
- Satılmaya hazır finansal varlıkların yeniden değerleme ve/veya sınıflandırma kazançları (kayıpları)		**(91.329.438)**	912.120.635
Toplam kapsamlı gelir / (gider)		**196.799.604**	263.656.172

İlişikte sunulan muhasebe politikaları ve dipnotlar bu finansal tabloların tamamlayıcı parçalarıdır.

Beşiktaş Jimnastik Kulübü

31 Mayıs 2026 tarihinde sona eren yıla ait özkaynaklar değişim tablosu
(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın (TL) 31 Mayıs 2026 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak belirtilmiştir.)

	Geçmiş yıllar kar (zararları)	Satılmaya Hazır finansal varlıkların yeniden değerleme ve/veya sınıflandırma kazançları (kayıpları)	Net dönem karı / (zararı)	Diğer kapsamlı gelir / (gider)	Ana ortaklığa ait özkaynaklar	Toplam özkaynaklar
1 Haziran 2024 bakiyesi	**11.019.715.450**	**--**	**76.030.102**	**(3.294.796)**	**11.092.450.756**	**11.092.450.756**
Geçmiş yıllar zararlarına transfer	76.030.102	--	(76.030.102)	--	--	--
Net dönem (zararı)	--	--	(647.039.744)	--	(647.039.744)	(647.039.744)
Diğer kapsamlı gelir / (gider)	--	912.120.635	--	(1.424.719)	910.695.916	910.695.916
Toplam kapsamlı gelir / (gider)	--	912.120.635	(647.039.744)	(1.424.719)	263.656.172	263.656.172
31 Mayıs 2025 bakiyesi	**11.095.745.552**	**912.120.635**	**(647.039.744)**	**(4.719.515)**	**11.356.106.928**	**11.356.106.928**
1 Haziran 2025 bakiyesi	**11.095.745.552**	**912.120.635**	**(647.039.744)**	**(4.719.515)**	**11.356.106.928**	**11.356.106.928**
Geçmiş yıllar zararlarına transfer	**(647.039.744)**	**--**	**647.039.744**	**--**	**--**	**--**
Net dönem zararı	**--**	**--**	**288.783.271**	**--**	**288.783.271**	**288.783.271**
Diğer kapsamlı gelir / (gider)	**--**	**(91.329.438)**	**--**	**(654.229)**	**(91.983.667)**	**(91.983.667)**
Toplam kapsamlı gelir / (gider)	**--**	**(91.329.438)**	**288.783.271**	**(654.229)**	**196.799.604**	**196.799.604**
31 Mayıs 2026 bakiyesi	**10.448.705.808**	**820.791.197**	**288.783.271**	**(5.373.744)**	**11.552.906.532**	**11.552.906.532**

İlişikte sunulan muhasebe politikaları ve dipnotlar bu finansal tabloların tamamlayıcı parçalarıdır.

Beşiktaş Jimnastik Kulübü

31 Mayıs 2026 tarihinde sona eren yıla ait nakit akış tablosu

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın (TL) 31 Mayıs 2026 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak belirtilmiştir.)

	Dipnot referansları	Cari Dönem Bağımsız Denetimden Geçmiş 1 Haziran 2025-31 Mayıs 2026	Geçmiş Dönem Bağımsız Denetimden Geçmiş 1 Haziran 2024-31 Mayıs 2025
A. İşletme faaliyetlerden nakit akışları		**1.999.454.468**	10.274.524.357
Dönem karı / (zararı)		**288.783.271**	(647.039.744)
Dönem zararının mutabakatı ile ilgili düzeltmeler			
Amortisman giderleri ve itfa payları	6	**23.987.897**	23.987.897
Kıdem tazminatı karşılıkları	12	**5.799.392**	4.811.206
Karşılıklar ile ilgili düzeltmeler	12	**19.791.856**	461.911
Faiz giderleri/(gelirleri), net	19	**1.474.618.371**	2.297.153.103
Yatırım amaçlı gayrimenkuller yeniden değerleme artış/azalışları, net	18	**1.501.924**	392.093
Parasal kayıp kazanç ile ilgili düzeltmeler		**164.576**	918.773
İşletme sermayesinde gerçekleşen değişimler			
Ticari alacaklardaki değişim	5	**(147.975.654)**	(51.187.471)
Ticari borçlardaki değişim	5	**153.372.499**	(18.591.850)
Faaliyetlerle ilgili diğer alacaklardaki değişim	4,7,9,14	**(117.421.610)**	454.684.178
Faaliyetlerle ilgili diğer borçlardaki değişim	7,11,12,14	**297.221.798**	8.208.993.135
Ödenen kıdem tazminatları	12	**(389.852)**	(58.874)
B. Yatırım faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışları		**(765.758.459)**	(8.153.222.137)
Alınan faiz	19	**1.480.799**	1.365.730
Başka işletmelerin veya fonların paylarının veya borçlanma araçlarının edinimi için yapılan nakit çıkışları		**(91.329.438)**	912.120.635
İştirakler ve/veya bağlı ortaklıkların pay alımı veya sermaye artırımı sebebiyle oluşan nakit çıkışları	4	**(675.909.820)**	(9.066.708.502)
C. Finansman faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışları		**(1.221.570.300)**	(2.123.228.135)
Borçlanmadan kaynaklanan nakit girişleri / (çıkışları)	19	**(1.181.830.979)**	(2.065.986.982)
Kira sözleşmelerinden kaynaklanan borç ödemelerine ilişkin nakit çıkışları	6,19	**(39.739.321)**	(57.241.153)
Nakit ve nakit benzerlerindeki net artış / (azalış) (A+B+C)		**12.125.709**	(1.925.915)
D. Dönem başı nakit ve nakit benzerleri	3	**669.133**	3.513.821
Nakit ve nakit benzerlerine ilişkin enflasyon etkisi		**(164.576)**	(918.773)
Dönem sonu nakit ve nakit benzeri değerler	3	**12.630.266**	669.133

İlişikte sunulan muhasebe politikaları ve dipnotlar bu finansal tabloların tamamlayıcı parçalarıdır.

1. Kulüp'ün organizasyonu ve faaliyet konusu

Beşiktaş Jimnastik Kulübü ("Kulüp"), aşağıda açıklanan faaliyetlerde bulunmak üzere 1903 tarihinde İstanbul'da kurulmuştur. Kulüp'ün kayıtlı adresi Vişnezade Mahallesi Kadırgalar Caddesi No:1 Beşiktaş Tüpraş Stadyumu Otopark Girişi Kat:1 34357 Beşiktaş – İstanbul'dur.

Kulüp'ün 1 Haziran 2025 – 31 Mayıs 2026 döneminde ortalama personel sayısı 310'dur (1 Haziran 2025 – 31 Mayıs 2025: 308).

2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar

2.1 Sunuma ilişkin temel esaslar

İlişikteki finansal tabloların hazırlanmasında Uluslararası Finansal Raporlama Standartları ("UFRS") ile bunlara ilişkin ek ve yorumları esas alınmıştır.

Şirket, muhasebe kayıtlarının tutulmasında ve kanuni finansal tablolarının hazırlanmasında, Türk Ticaret Kanunu ("TTK"), vergi mevzuatı ve Türkiye Cumhuriyeti Maliye Bakanlığı tarafından çıkarılan Tekdüzen Hesap Planı'nı esas almaktadır. Finansal tablolar, tarihi maliyet esası baz alınarak Türk lirası ("TL") olarak hazırlanmıştır. Finansal tablolar, tarihi maliyet esasına göre hazırlanmış kanuni kayıtlara UFRS uyarınca doğru sunumun yapılması amacıyla gerekli düzeltme ve sınıflandırmalar yansıtılarak düzenlenmiştir.

Yüksek Enflasyon Dönemlerinde Finansal Tabloların Düzeltilmesi

UMSK 23 Kasım 2023 tarihinde UMS 29 kapsamı ve uygulamasına yönelik bir açıklama yapmıştır. Uluslararası Finansal Raporlama Standartları uygulayan işletmelerin 31 Aralık 2023 tarihinde veya sonrasında sona eren yıllık raporlama dönemine ait finansal tablolarının UMS 29'da yer alan ilgili muhasebe ilkelerine uygun olarak enflasyon etkisine göre düzeltilerek sunulması gerektiğini belirtmiştir.

Bu çerçevede 31 Mayıs 2026, ve 2025 tarihli finansal tablolar hazırlanırken UMS 29'a göre enflasyon düzeltmesi yapılmıştır.

Finansal tablolar ve önceki dönemlere ait ilgili rakamlar, fonksiyonel para biriminin genel satın alma gücündeki değişiklikler için yeniden düzenlenmiştir ve sonuç olarak, finansal tablolar ve önceki dönemlere ait ilgili rakamlar UMS 29 Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama standardı uyarınca raporlama dönemi sonunda geçerli olan ölçüm birimi cinsinden ifade edilmiştir.

UMS 29, finansal tablolar da dahil olmak üzere, fonksiyonel para birimi yüksek enflasyonlu bir ekonominin para birimi olan her işletmenin finansal tablolarına uygulanır. Bir ekonomide yüksek enflasyonun mevcut olması durumunda UMS 29 uyarınca, geçerli para birimi yüksek enflasyonlu bir ekonominin para birimi olan bir işletmenin finansal tablolarının raporlama dönemi sonu itibarıyla geçerli olan ölçüm birimi cinsinden ifade edilmesini gerektirmektedir.

Raporlama tarihi itibarıyla, Tüketici Fiyat Endeksi ("TÜFE") rakamına göre son üç yılın genel satın alma gücündeki kümülatif değişim %100'ün üzerinde olduğu için, Türkiye'de faaliyet gösteren işletmelerin 31 Aralık 2023 tarihinde veya bu tarihten sonra sona eren raporlama dönemlerinde UMS 29 "Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama" standardını uygulamaları gerekmektedir.

2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)

2.1 Sunuma ilişkin temel esaslar (devamı)

Yüksek Enflasyon Dönemlerinde Finansal Tabloların Düzeltilmesi (devamı)

Aşağıdaki tabloda Türkiye İstatistik Kurumu (TUİK) tarafından yayınlanan Tüketici Fiyat Endeksleri dikkate alınarak hesaplanan ilgili yıllara ait enflasyon oranları yer almaktadır:

Tarih	Endeks	Düzeltme katsayısı
31 Mayıs 2026	4.097,55	1,0000
31 Mayıs 2025	3.089,74	1,3262
31 Mayıs 2024	2.281,85	1,7957

Şirket'in yüksek enflasyonlu ekonomilerde finansal raporlama amacıyla yaptığı düzeltme işleminin ana unsurları aşağıdaki gibidir:

- TL cinsinden hazırlanmış cari dönem finansal tablolar, paranın bilanço tarihinde geçerli olan satın alma gücü ile, önceki raporlama dönemlerine ait tutarlar da yine paranın en son bilanço tarihindeki satın alma gücüne göre düzeltilerek ifade edilmektedir.

- Parasal varlık ve yükümlülükler, hali hazırda, bilanço tarihindeki cari satın alma gücü ile ifade edildiğinden düzeltilmemektedir. Parasal olmayan kalemlerin enflasyona göre düzeltilmiş değerlerinin, geri kazanılabilir tutarı ya da net gerçekleşebilir değeri aştığı durumda, sırasıyla UMS 36 ve UMS 2 hükümleri uygulanmıştır.

- Bilanço tarihindeki cari satın alma gücüyle ifade edilmemiş olan parasal olmayan varlık ve yükümlülükler ile özkaynak kalemleri, ilgili düzeltme katsayıları kullanılarak düzeltilmiştir.

- Gelir tabloları ve diğer kapsamlı gelir tablolarında yer alan, satışların maliyeti, amortisman gideri, varlık satış karı/zararı kalemleri dışındaki tüm kalemler, ilgili düzeltme katsayıları kullanılarak düzeltilmiştir. Satışların maliyeti, amortisman gideri, varlık satış karı/zararı kalemleri ise düzeltme katsayıları kullanılarak düzeltilmiş bilanço kalemleri temel alınarak yeniden hesaplanmıştır.

- Nakit akış tablosundaki tüm kalemler, raporlama dönemi sonunda geçerli olan ölçüm birimi cinsinden ifade edilmektedir.

- Enflasyonun Kulüp'ün cari dönemdeki net parasal varlık pozisyonu üzerindeki etkisi, gelir tablosunda net parasal pozisyon kaybı / kazancı hesabına kaydedilmiştir.

Kullanılan para birimi

Kulüp'ün finansal tabloları faaliyette bulunduğu temel ekonomik çevrede geçerli olan para birimi olan Türk Lirası (TL) cinsinden sunulmuştur.

İşletmenin sürekliliği

31 Mayıs 2026 tarihi itibarıyla finansal tablolar, Kulüp'ün sürekliliği ilkesine göre hazırlanmıştır.

31 Mayıs 2026 tarihli münferit finansal tablolar "İşletmenin Sürekliliği" ilkesi uyarınca hazırlanmıştır. 31 Mayıs 2026 tarihi itibarıyla münferit finansal tablolarda Şirket'in, dönem karı 288.783.271 TL ve kısa vadeli yükümlülüklerinin dönen varlıklarını 10.922.322.600 TL tutarında geçtiğine dikkat çekeriz

Bu durum, işletmenin sürekliliğinin devamına ilişkin ciddi şüphe oluşturabilecek önemli bir belirsizliğin varlığını göstermektedir. Kulüp yönetiminin bu duruma ilişkin planları ve tedbirlerine aşağıda yer verilmektedir:

2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)

2.1 Sunuma ilişkin temel esaslar (devamı)

İşletmenin sürekliliği (devamı)

Sponsorluk Gelirleri

Yeni projeler ile Kulüp'e ek reklam ve sponsorluk gelirleri yaratılması konusunda çalışmalar sürdürülmektedir.

Spor Kulüpleri ve Spor Federasyonları Kanunu

26 Nisan 2022 tarihinde yürürlüğe giren 7405 Sayılı Spor Kulüpleri ve Spor Federasyonları Kanunu'nun amacı; spor kulüpleri, spor anonim şirketleri ve spor federasyonlarının kuruluşu, organları, üst kuruluş oluşturmaları, gelir ve giderleri, bütçe ve harcama ilkeleri, görev, yetki ve sorumlulukları, denetimleri, yapılacak her türlü yardımın şekil ve şartları ile bunlara ilişkin diğer hususlara dair usul ve esasları düzenlemektir. 22 Aralık 2022 tarihinde Spor Kulüpleri ve Spor Anonim Şirketlerinin Borçlanma Sınırlamalarından muafiyetlerine ilişkin usul ve esasları düzenleyen yönetmelik Resmi Gazete'de yayınlanmıştır. Kulüp ilgili kanunların getirdiği tüm gereklilikleri uygulamak üzere çalışmalarını sürdürmektedir

Kulüp yönetimi, Kulüp'ün sürekliliğine ilişkin değerlendirmelerini yapmış ve finansal tabloları takip eden 12 aylık dönem boyunca, Kulüp'ün operasyonlarını devam ettirmek için oluşabilecek nakit açığını, dış kaynak kullanımı, yönetim kurulunun desteği ve borçların yeniden yapılandırılması suretiyle yönetebilecek durumda olduğunu ön görmüştür. Kulüp yönetimi finansal tablo tarihinden 1 Haziran 2027 tarihine kadar olan on iki aylık dönemi de yukarıdaki tahminler paralelinde değerlendirmiş ve nakit sıkıntısı çekmeyeceğini öngörmüştür.

Sonuç olarak, yukarıda sunulan tahminler de dikkate alındığında, Kulüp yönetimi önemli bir nakit sıkıntısı çekmeyeceğini öngörmektedir. Dolayısıyla, finansal tablolar işletmenin devamlılığı ilkesi prensibine göre hazırlanmıştır.

2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)

2.2 Yeni ve revize edilmiş Uluslararası Finansal Raporlama Standartlarının uyarlaması:

Yeni ve düzeltilmiş standartlar ve yorumlar

31 Mayıs 2026 tarihi itibarıyla sona eren hesap dönemine ait finansal tabloların hazırlanmasında esas alınan muhasebe politikaları aşağıda özetlenen 1 Haziran 2025 tarihi itibarıyla geçerli yeni ve değiştirilmiş UFRS standartları ve UFRS yorumları dışında önceki yılda kullanılanlar ile tutarlı olarak uygulanmıştır. Bu standartların ve yorumların Kulüp'ün mali durumu ve performansı üzerindeki etkileri ilgili paragraflarda açıklanmıştır.

i) 1 Haziran 2025 tarihinden itibaren geçerli olan yeni standart, değişiklik ve yorumlar

UFRS 9 ve UFRS 7 Değişiklikleri – Finansal Araçların Sınıflandırılması ve Ölçümü

Ağustos 2025'te UMK, finansal araçların sınıflandırılmasına ve ölçümüne yönelik (UFRS 9 ve UFRS 7'ye ilişkin) değişiklikler yayımlamıştır. Değişiklik finansal yükümlülüklerin "sona erme tarihi"nde finansal tablo dışı bırakılacağını açıklığa kavuşturmuştur. Bununla birlikte, belirli koşulların sağlanması durumunda elektronik ödeme sistemiyle yerine getirilen finansal yükümlülüklerin sona erme tarihinden önce finansal tablo dışı bırakılmasına yönelik muhasebe politikası tercihi getirilmiştir. Ayrıca değişiklik ile, çevresel, sosyal ve yönetişim (ESG) bağlantılı ya da koşula bağlı benzer özellikler içeren finansal varlıkların sözleşmeye bağlı nakit akış özelliklerinin nasıl değerlendirileceği ile sınırsız sorumluluk doğurmayan varlıklar ve sözleşmeyle birbirine bağlı finansal araçlara yönelik uygulamalara açıklık getirilmiştir. Bunun yanı sıra, koşullu bir olaya (ESG bağlantılı olanlar dahil) referans veren sözleşmesel hükümler içeren finansal varlık ve yükümlülükler ile gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçülen özkaynağa dayalı finansal araçlara ilişkin UFRS 7 kapsamındaki açıklama hükümleri genişletilmiştir.

Söz konusu değişikliğin Şirket'in finansal durumu veya performansı üzerinde önemli bir etkisi olmamıştır.

TFRS'lere İlişkin Yıllık İyileştirmeler – Cilt 11

UMK tarafından Eylül 2025'te yayımlanan **UFRS'lere İlişkin Yıllık İyileştirmeler – Cilt 11** kapsamında aşağıdaki standartlarda değişiklikler yapılmıştır:

- UFRS 1 Uluslararası Finansal Raporlama Standartlarının İlk Uygulaması – Korunma muhasebesine ilişkin ifadeler UFRS 9 ile uyumlu hale getirilmiştir.
- UFRS 7 Finansal Araçlar: Açıklamalar – Finansal tablo dışı bırakmaya ilişkin kazanç veya kayıplara yönelik açıklamalar güncellenmiş ve UFRS 13'e referans eklenmiştir.
- UFRS 9 Finansal Araçlar – Kiracının kira yükümlülüğünü finansal tablo dışı bırakmasına ilişkin hükümler açıklığa kavuşturulmuş ve "işlem bedeli" ifadesine yapılan referans kaldırılmıştır.
- UFRS 10 Konsolide Finansal Tablolar – "Fiili vekilin" belirlenmesine ilişkin hükümler netleştirilmiştir.
- UMS 7 Nakit Akış Tablosu – Maliyet yöntemi: Daha önceki değişikliklerle "maliyet yöntemi" ifadesinin kaldırılması sonrası Standartta geçen söz konusu ifade silinmiştir.

Söz konusu değişikliğin Şirket'in finansal durumu veya performansı üzerinde önemli bir etkisi olmamıştır.

2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)

2.2 Yeni ve revize edilmiş Uluslararası Finansal Raporlama Standartlarının uyarlaması: (devamı)

i) 1 Haziran 2025 tarihinden itibaren geçerli olan yeni standart, değişiklik ve yorumlar (Devamı)

UFRS 9 ve UFRS 7 Değişiklikleri – Doğaya Bağlı Elektriğe Dayanan Sözleşmeler

UMK, Ağustos 2025'te **"Doğaya Bağlı Elektriğe Dayanan Sözleşmeler"** değişikliğini (UFRS 9 ve UFRS 7'ye ilişkin) yayımlamıştır. Değişiklik, "kendi için kullanım" istisnasına ilişkin hükümlerin uygulanmasını açıklığa kavuşturmakta ve bu tür sözleşmelerin korunma aracı olarak kullanılması durumunda korunma muhasebesinin uygulanmasına imkân sağlamaktadır. Ayrıca, bu sözleşmelerin işletmenin finansal performansı ve nakit akışları üzerindeki etkisinin finansal tablo kullanıcıları tarafından daha iyi anlaşılmasını sağlamak amacıyla yeni açıklama hükümleri getirilmiştir.

Söz konusu değişikliğin Şirket'in finansal durumu veya performansı üzerinde önemli bir etkisi olmamıştır.

ii) Yayınlanan ama yürürlüğe girmemiş ve erken uygulamaya konulmayan standartlar

Şirket'in finansal tabloların onaylanma tarihi itibariyle yayımlanmış fakat cari raporlama dönemi için henüz yürürlüğe girmemiş ve Şirket tarafından erken uygulanmaya başlanmamış yeni standartlar, yorumlar ve değişiklikler aşağıdaki gibidir. Şirket aksi belirtilmedikçe yeni standart ve yorumların yürürlüğe girmesinden sonra şirket finansal tablolarını ve dipnotlarını etkileyecek gerekli değişiklikleri yapacaktır.

UFRS 10 ve UMS 28 Değişiklikleri: Yatırımcı İşletmenin İştirak veya İş Ortaklığına Yaptığı Varlık Satışları veya Katkıları

UMK, özkaynak yöntemi ile ilgili devam eden araştırma projesi çıktılarına bağlı olarak değiştirilmek üzere, Aralık 2017'de UFRS 10 ve UMS 28'de yapılan söz konusu değişikliklerin geçerlilik tarihini süresiz olarak ertelemiştir. Ancak, erken uygulamaya halen izin vermektedir.

Şirket söz konusu değişikliklerin etkilerini, bahsi geçen standartlar nihai halini aldıktan sonra değerlendirecektir.

UFRS 17 – Yeni Sigorta Sözleşmeleri Standardı

UMK Şubat 2019'da sigorta sözleşmeleri için muhasebeleştirme ve ölçüm, sunum ve açıklamayı kapsayan kapsamlı yeni bir muhasebe standardı olan UFRS 17'yi yayımlamıştır. UFRS 17 hem sigorta sözleşmelerinden doğan yükümlülüklerin güncel bilanço değerleri ile ölçümünü hem de karın hizmetlerin sağlandığı dönem boyunca muhasebeleştirmesini sağlayan bir model getirmektedir. Gelecekteki nakit akış tahminlerinde ve risk düzeltmesinde meydana gelen bazı değişiklikler de hizmetlerin sağlandığı dönem boyunca muhasebeleştirilmektedir. İşletmeler, iskonto oranlarındaki değişikliklerin etkilerini kar veya zarar ya da diğer kapsamlı gelirde muhasebeleştirmeyi tercih edebilirler. Standart, katılım özelliklerine sahip sigorta sözleşmelerinin ölçüm ve sunumu için özel yönlendirme içermektedir. Ayrıca, UMK tarafından Aralık 2021'de yayımlanan değişikliklere göre, UFRS 17 ilk kez uygulandığında sunulan karşılaştırmalı bilgilerde yer alan finansal varlıklar ile sigorta sözleşmesi yükümlülükleri arasındaki muhtemel muhasebe uyumsuzluklarını gidermek amacıyla işletmeler "sınıflandırmanın örtüştürülmesi"ne yönelik geçiş opsiyonuna sahiptir.

UMK tarafından yapılan duyuruyla aşağıdaki işletmeler açısından Standardın zorunlu yürürlük tarihi 1 Ocak 2027 ya da sonrasında başlayan hesap dönemleri olarak ertelenmiştir:

- Sigorta, reasürans şirketleri ile emeklilik şirketleri.
- Sigorta, reasürans şirketleri ile emeklilik şirketlerinde ortaklıkları/yatırımları bulunan bankalar.
- Sigorta, reasürans şirketleri ile emeklilik şirketlerinde ortaklıkları/yatırımları bulunan diğer şirketler.

Standart Şirket için geçerli değildir ve Şirket'in finansal durumu veya performansı üzerinde etkisi olmayacaktır.

2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)

2.2 Yeni ve revize edilmiş Uluslararası Finansal Raporlama Standartlarının uyarlaması: (devamı)

ii) Yayınlanan ama yürürlüğe girmemiş ve erken uygulamaya konulmayan standartlar (Devamı)

UFRS 18 – Yeni Finansal Tablolarda Sunum ve Açıklama Standardı

UMK Mayıs 2025'te, UMS 1'in yerini alan UFRS 18 Standardını yayımlamıştır. UFRS 18 belirli toplam ve alt toplamların verilmesi dahil, kar veya zarar tablosunun sunumuna ilişkin yeni hükümler getirmektedir. UFRS 18 işletmelerin, kar veya zarar tablosunda yer verilen tüm gelir ve giderleri, esas faaliyetler, yatırım faaliyetleri, finansman faaliyetleri, gelir vergileri ve durdurulan faaliyetler olmak üzere beş kategoriden biri içerisinde sunmasını zorunlu kılmaktadır. Standart ayrıca yönetim tarafından belirlenmiş performans ölçütlerinin açıklanmasını gerektirmekte ve bunun yanı sıra asli finansal tablolar ile dipnotlar için tanımlanan işlevlere uygun şekilde finansal bilgilerin toplulaştırılmasına ya da ayrıştırılmasına yönelik yeni hükümler getirmektedir. UFRS 18'in yayımlanmasıyla beraber UMS 7, UMS 8 ve UMS 34 gibi diğer finansal raporlama standartlarında da belirli değişiklikler meydana gelmiştir. UFRS 18 ve ilgili değişiklikler 1 Ocak 2027 tarihinde ya da sonrasında başlayan raporlama dönemlerinde yürürlüğe girecektir. Bununla birlikte, erken uygulamaya izin verilmektedir. UFRS 18 geriye dönük olarak uygulanacaktır.

Söz konusu değişiklik Şirket için geçerli değildir ve finansal durumu veya performansı üzerinde bir etki bulunmamaktadır.

UFRS 19 – Yeni Kamuya Hesap Verilebilirliği Bulunmayan Bağlı Ortaklıklar: Açıklamalar Standardı

Ağustos 2025 tarihinde UMK, belirli işletmeler için, UFRS'lerdeki finansal tablolara alma, ölçüm ve sunum hükümlerini uygularken azaltılmış açıklamalar verilmesi opsiyonunu sunan UFRS 19'u yayımlamıştır.
Aksi belirtilmedikçe, UFRS 19'u uygulamayı seçen kapsam dahilindeki işletmelerin diğer UFRS'lerdeki açıklama hükümlerini uygulamasına gerek kalmayacaktır. Bağlı ortaklık niteliğinde olan, kamuya hesap verilebilirliği bulunmayan ve kamunun kullanımına açık şekilde UFRS'lerle uyumlu şirket'in finansal tablolar hazırlayan ana ortaklığı (ara ya da nihai) bulunan bir işletme UFRS 19'u uygulamayı seçebilecektir. UFRS 19, 1 Ocak 2027 tarihi ya da sonrasında başlayan raporlama dönemlerinde yürürlüğe girmekle birlikte erken uygulamaya izin verilmektedir. Bu Standardın erken uygulanması tercih edildiğinde, bu husus dipnotlarda açıklanır. Bu Standardın ilk kez uygulandığı ilk raporlama döneminde (yıllık ya da ara dönem), karşılaştırmalı dönem için sunulan açıklamaların, UFRS 19 uyarınca cari dönemde yer verilen açıklamalar ile uyumlu hale getirilmesi gerekir.

Söz konusu değişiklik Şirket için geçerli değildir ve finansal durumu veya performansı üzerinde bir etki bulunmamaktadır

Ortak Kontrole Tabi İşletme Birleşmelerinin Muhasebeleştirilmesine İlişkin Kurul Kararı

UMK, Ocak 2026'da *"Ortak Kontrole Tabi İşletme Birleşmelerinin Muhasebeleştirilmesi"* ne ilişkin Kurul Kararını yayımlamıştır. Söz konusu Karar, ortak kontrole tabi işletme birleşmelerinin finansal tablolarda muhasebeleştirilmesine ilişkin esasları düzenlemekte olup, birleşmelerin hakların birleşmesi yöntemi kullanılarak muhasebeleştirilmesine, karşılaştırmalı bilgilerin sunumuna ve özkaynak kalemlerinin muhasebeleştirilmesine ilişkin açıklamalar içermektedir. Ayrıca, ortak kontrole tabi işletme birleşmelerine ilişkin uygulamada ortaya çıkan farklılıkların giderilmesine yönelik ilave düzenlemeler getirilmiştir. Söz konusu Karar, 1 Ocak 2027 tarihinde veya sonrasında başlayan yıllık hesap dönemlerinde yürürlüğe girecek olup, erken uygulamaya izin verilmektedir.

Söz konusu değişiklik Şirket için geçerli değildir ve finansal durumu veya performansı üzerinde bir etki bulunmamaktadır

2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)

2.2 Yeni ve revize edilmiş Uluslararası Finansal Raporlama Standartlarının uyarlaması: (devamı)

ii) Yayınlanan ama yürürlüğe girmemiş ve erken uygulamaya konulmayan standartlar (devamı)

UMS 21, UMS 29, UFRS 9, UMS 7 ve UFRS 19 Değişiklikleri – Yüksek Enflasyonlu Sunum Para Birimine Çevrim

UMK, Nisan 2026'da "Yüksek Enflasyonlu Sunum Para Birimine Çevrim" başlıklı değişiklikleri yayımlamıştır. Söz konusu değişiklikler, UMS 21 Kur Değişiminin Etkileri, UMS 29 Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama, UFRS 9 Finansal Araçlar, UMS 7 Nakit Akış Tablosu ve UFRS 19 Kamuya Hesap Verme Sorumluluğu Bulunmayan Bağlı Ortaklıklar: Açıklamalar standartlarında değişiklikler içermektedir.
Değişiklikler uyarınca, fonksiyonel para birimi yüksek enflasyonlu olmayan bir ekonominin para birimi, sunum para birimi ise yüksek enflasyonlu bir ekonominin para birimi olan işletmeler, faaliyet sonuçlarını ve finansal durumlarını karşılaştırmalı bilgiler dâhil olmak üzere raporlama dönemi sonundaki kapanış kuru üzerinden çevirecektir. Değişikliklerle ayrıca ilave açıklama hükümleri ile geçiş hükümleri düzenlenmiştir.
Söz konusu değişiklikler 1 Ocak 2027 tarihinde veya sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için yürürlüğe girecek olup, erken uygulamaya izin verilmektedir.

Söz konusu değişiklik Şirket için geçerli değildir ve finansal durumu veya performansı üzerinde bir etki bulunmamaktadır

UMS 28 Değişiklikleri – Gerçeğe Uygun Değer Seçeneğine İlişkin Değişiklikler

UMK, Temmuz 2026'da "İştiraklerdeki ve İş Ortaklıklarındaki Yatırımlarda Gerçeğe Uygun Değer Seçeneğine İlişkin Değişiklikler" başlıklı değişiklikleri yayımlamıştır. Söz konusu değişiklikler, UMS 28 İştiraklerdeki ve İş Ortaklıklarındaki Yatırımlar Standardı'nda değişiklikler içermektedir. Değişiklikler uyarınca, gerçeğe uygun değer seçeneğini uygulayabilen işletmeler açısından bu seçeneğin hangi yatırım türlerine uygulanabileceğine açıklık getirilmekte; ayrıca gerçeğe uygun değer seçeneğinin uygulanmasına ilişkin muhasebeleştirme esasları ile UFRS 18 Finansal Tablolarda Sunum ve Açıklamalar Standardı kapsamındaki sunum hükümleri arasındaki ilişki netleştirilmektedir.

Söz konusu değişiklik Şirket için geçerli değildir ve finansal durumu veya performansı üzerinde bir etki bulunmamaktadır

2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)

2.3 Karşılaştırmalı bilgiler ve önceki dönem tarihli finansal tabloların düzeltilmesi

Finansal durum ve performans trendlerinin tespitine imkan vermek üzere, Kulüp'ün münferit finansal tabloları önceki dönemle karşılaştırmalı hazırlanmaktadır. Cari dönem münferit finansal tabloların sunumu ile uygunluk sağlanması açısından karşılaştırmalı bilgiler gerekli görüldüğünde yeniden sınıflandırılır ve önemli farklılıklar açıklanır. UMS/UFRS uyarınca geçiş hükmünün yer almadığı değişiklikler, muhasebe politikasında isteğe bağlı yapılan önemli değişiklikler veya tespit edilen muhasebe hataları geriye dönük olarak uygulanmakta ve önceki dönem finansal tabloları yeniden düzenlenmektedir.

2.4 Netleştirme / mahsup

Münferit finansal tablolarda yer alan finansal varlıklar ve yükümlülükler, ilgili değerleri netleştirmeye izin veren yasal bir yetkinin olması ve değerlerin net olarak gösterilmesi hususunda bir niyetin olması ya da varlığın gerçekleşmesi ile borcun yerine getirilmesinin aynı anda olması durumunda finansal tablolarda net değerleri üzerinden gösterilmektedirler.

2.5 Önemli muhasebe politikalarının özeti

Münferit finansal tabloların hazırlanmasında kullanılan önemli muhasebe prensipleri aşağıdaki gibidir:

Gelirler (Hasılat)

Kulüp, 1 Haziran 2018 tarihinden itibaren yürürlüğe giren UFRS 15 "Müşteri Sözleşmelerinden Hasılat Standardı" doğrultusunda hasılatın muhasebeleştirilmesinde aşağıda yer alan beş aşamalı modeli kullanmaya başlamıştır.

- Müşteriler ile yapılan sözleşmelerin tanımlanması
- Sözleşmelerdeki edim yükümlülüklerinin tanımlanması
- Sözleşmelerdeki işlem bedelinin belirlenmesi
- İşlem bedelinin edim yükümlülüklerine dağıtılması
- Hasılatın muhasebeleştirilmesi

Mal veya hizmet devri taahhüdü niteliğindeki edim yükümlülükleri ile alakalı hasılat, mal veya hizmetlerin kontrolünün müşterilerin eline geçtiğinde muhasebeleştirilir. UFRS 15 "Müşteri Sözleşmelerinden Hasılat Standardı"nın finansal tablolar üzerinde önemli bir etkisi olmamıştır.

Kulüp'ün çeşitli mal ve hizmetlerine ilişkin önemli muhasebe politikalarının detayları ve hasılat muhasebeleştirilme yöntemleri aşağıda belirtilmiştir.

Yayın hakkı gelirleri

Kulüp, yayın hakkı gelirlerini lig sezonu boyunca zamana yayılı olarak muhasebeleştirmektedir. Performans primleri hak edildiği dönemde hasılat olarak kayda alınmaktadır.

Sponsorluk, isim hakkı ve reklam gelirleri

Kulüp, hizmetlerden elde edilen gelirleri (sponsorluk dahil), aşamalı olarak sözleşme süresi boyunca veya hizmetin tam olarak ifa edilmesi ile birlikte muhasebeleştirmektedir.

Sporcu transfer, kira ve yetiştirme gelirleri

Kulüp, sporcuların transferinden elde edilen gelirler ile yetiştirme gelirlerini, sporculara ilişkin hakların kontrolünün üçüncü taraflara devredilmesi ile birlikte kayda almaktadır. Sporcuların kiralanmasına ilişkin gelirler, ilgili kiralama sözleşme süresi boyunca zamana yayılı olarak muhasebeleştirmektedir.

2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)

2.5 Önemli muhasebe politikalarının özeti (devamı)

Varlıklarda değer düşüklüğü

(i) Finansal varlıklar

Gerçeğe uygun değer farkı kar/zarara yansıtılmayan bir finansal varlıktaki değer düşüklüğü her raporlama döneminde değer düşüklüğü olduğuna kanaat getirilen nesnel kanıtlarla değerlendirilir. Eğer nesnel kanıtlar ilgili finansal varlığın ilerideki nakit akımlarını olumsuz yönde etkilediğine dair bir veya birden fazla olaya işaret ediyorsa, ilgili finansal varlıkta değer düşüklüğü olduğu dikkate alınır.

Finansal varlıkların değer düşüklüğüne neden olan nesnel kanıt borçlunun temerrüdünü, Kulüp'ün aksini dikkate alamayacağı koşullara bağlı olarak bir tutarın yeniden yapılandırılmasını, borçlunun iflas etme ihtimalinin oluşmasını ve menkul bir kıymetin aktif pazarının ortadan kalkması durumlarını kapsayabilir. İlave olarak, hisse senedine dayalı menkul bir kıymetin gerçeğe uygun değerinin, maliyet bedelinin altına önemli ölçüde ve kalıcı olarak düşmesi de değer düşüklüğünün nesnel kanıtıdır.

Kulüp, alacaklardaki değer düşüklüğüne dair kanıtları hem ilgili varlık seviyesinde hem de toplu olarak dikkate almaktadır. Tüm tek başına önemli olan alacaklar değer düşüklüğü açısından ayrı ayrı değerlendirilmektedir. Tüm tek başına önemli alacaklardan ayrı ayrı değer düşüklüğüne uğramadığı tespit edilenler, daha sonra toplu olarak gerçekleşen ancak henüz tanımlanmamış bir değer düşüklüğüne maruz kalıp kalmadığı konusunda değerlendirilir. Tek başına önemli olmayan alacaklar benzer risk karakterlerine göre gruplanarak toplu şekilde değer düşüklüğü konusunda değerlendirilir.
Kulüp, toplu olarak değer düşüklüğü hakkındaki değerlendirmesini; temerrüt ihtimali, tahsilat zamanlaması ve oluşan zararın geçmişteki eğilimini, yönetimin güncel ekonomik durum hakkındaki yargısına göre güncelleyerek oluşturur.

Bir finansal varlıktaki değer düşüklüğü, varlığın kayıtlı değeri ile nakit akışlarından oluşan alacağın orijinal etkin faiz oranı esas alınarak iskonto edilerek bugüne indirgenmiş değeri arasındaki fark olarak hesaplanır. Kayıplar, kar veya zararda muhasebeleştirilir ve şüpheli alacak karşılığı hesabına yansıtılır. Raporlama dönemi sonrası gerçekleşen bir durum değer düşüklüğünde azalmaya neden olursa, bu azalış kar veya zararda ters çevrilir.

(ii) Finansal olmayan varlıklar

Kulüp, her bir raporlama döneminde her bir varlığa ilişkin değer kaybı olduğuna dair herhangi bir gösterge olup olmadığını değerlendirir. Eğer böyle bir gösterge mevcutsa, o varlığın geri kazanılabilir tutarı tahmin edilir. Varlığın ya da nakit üreten birimin geri kazanılabilir tutarı net satış fiyatı ile kullanım değerinden yüksek olanıdır. Kullanım değeri, ilerideki nakit akımlarının ilgili varlıktaki belirli riski ve paranın zaman değerini gösteren vergi öncesi iskonto oranı kullanılarak bugünkü değerine indirgenmesi ile değerlendirilir. Değer düşüklüğü testi için, varlıklar diğer varlıklar ve varlık gruplarından bağımsız olarak sürekli kullanımından dolayı nakit girişi üreten en küçük birimlere ("nakit üreten birim") ayrılır. İşletme birleşmesinde ortaya çıkan şerefiye değer düşüklüğü testi için birleşme sinerjisinden yararlanması beklenen nakit üreten birimlere paylaştırılır.

Eğer söz konusu varlığın veya o varlığa ait nakit üreten herhangi bir biriminin kayıtlı değeri, kullanım veya satış yoluyla geri kazanılacak tutarından yüksekse değer düşüklüğü meydana gelmiştir. Değer düşüklüğü kayıpları kar veya zararda muhasebeleştirilir. Nakit üreten birimlerden kaynaklanan ve muhasebeleştirilen değer düşüklüğü öncelikle birimlere paylaştırılan şerefiyelerin defter değerlerinden daha sonra birimlerdeki diğer varlıkların defter değerlerinden oransal olarak düşülür.

Diğer varlıklarda önceki dönemlerde ayrılan değer düşüklükleri her raporlama döneminde değer düşüklüğünün azalması veya değer düşüklüğünün geçerli olmadığına dair göstergelerin olması durumunda değerlendirilir. Değer düşüklüğü geri kazanılabilir tutarın belirlenmesinde kullanılan tahminlerde değişiklik olması durumunda iptal edilir. Değer düşüklüğü sadece varlığın belirlenen kayıtlı değerini aşmayacak kadar amortisman ve itfa payı netleştirildikten sonra değer düşüklüğü eğer yok ise iptal edilir.

2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)

2.5 Önemli muhasebe politikalarının özeti (devamı)

Borçlanma maliyetleri

Borçlanma maliyetleri gider olarak kaydedilmektedir. Özellikli varlıkla ilişkili borçlanma maliyetleri doğrudan ilgili bulunduğu özellikli varlığın maliyetine dahil edilir. Özellikli bir varlığın amaçlandığı şekilde kullanıma veya satışa hazır hale getirilmesi için gerekli faaliyetlerin tamamen bitirilmesi durumunda, borçlanma maliyetlerinin aktifleştirilmesine son verilir.

Giderler

Giderler tahakkuk esasına göre muhasebeleştirilir. Satışların maliyeti ve faaliyet giderleri ilgili giderlerin oluştuğu anda kaydedilirler. İşletme kiralaması kapsamında yapılan kira ödemeleri, kiralama süresince, eşit tutarlarda kar veya zarar tablosuna gider olarak yansıtılır.

Aşağıda her finansal enstrümanın gerçeğe uygun tahmini değerlerini belirlemede kullanılan yöntemler ve varsayımlar belirtilmiştir.

Finansal araçlar

(i) Sınıflandırma

Kulüp, finansal varlıklarını "itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen", "gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelir tablosuna yansıtılan" ve "gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan finansal varlıklar" olarak üç sınıfta muhasebeleştirmektedir. Sınıflandırma, finansal varlıkların yönetimi için işletmenin kullandığı iş modeli ve finansal varlığın sözleşmeye bağlı nakit akışlarının özellikleri esas alınarak yapılmaktadır. Kulüp, finansal varlıklarının sınıflandırmasını satın alındıkları tarihte yapmaktadır.

Kulüp'ün finansal varlıkların yönetiminde kullandığı iş modelinin değiştiği durumlar hariç, finansal varlıklar ilk muhasebeleştirilmelerinden sonra yeniden sınıflanmazlar; iş modeli değişikliği durumunda ise, değişikliğin akabinde takip eden raporlama döneminin ilk gününde finansal varlıklar yeniden sınıflanırlar.

(ii) Muhasebeleştirme ve Ölçümleme

"İtfa edilmiş maliyeti üzerinden ölçülen finansal varlıklar", sözleşmeye bağlı nakit akışlarının tahsil edilmesini amaçlayan bir iş modeli kapsamında elde tutulan ve sözleşme şartlarında belirli tarihlerde sadece anapara ve anapara bakiyesinden kaynaklanan faiz ödemelerini içeren nakit akışlarının bulunduğu, türev araç olmayan finansal varlıklardır. Kulüp'ün itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen finansal varlıkları, "nakit ve nakit benzerleri", "ticari alacaklar", "diğer alacaklar" ve "finansal yatırımlar" kalemlerini içermektedir. İlgili varlıklar, finansal tablolara ilk kayda alımlarında gerçeğe uygun değerleri ile sonraki muhasebeleştirmelerde ise etkin faiz oranı yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş bedelleri üzerinden ölçülmektedir. İtfa edilmiş maliyeti üzerinden ölçülen ve türev olmayan finansal varlıkların değerlemesi sonucu oluşan kazanç ve kayıplar kar veya zarar tablosunda muhasebeleştirilmektedir. "Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar", sözleşmeye bağlı nakit akışlarının tahsil edilmesini ve finansal varlığın satılmasını amaçlayan bir iş modeli kapsamında elde tutulan ve sözleşme şartlarında belirli tarihlerde sadece anapara ve anapara bakiyesinden kaynaklanan faiz ödemelerini içeren nakit akışlarının bulunduğu türev araç olmayan finansal varlıklardır. İlgili finansal varlıklardan kaynaklanan kazanç veya kayıplardan, değer düşüklüğü kazanç ya da kayıpları ile kur farkı gelir veya giderleri dışında kalanlar diğer kapsamlı gelire yansıtılır. Kulüp, özkaynağa dayalı finansal varlıklara yapılan yatırımlar için, gerçeğe uygun değerinde sonradan oluşan değişimlerin diğer kapsamlı gelire yansıtılması yöntemini, ilk defa finansal tablolara alma sırasında geri dönülemez bir şekilde tercih edebilir. Söz konusu tercihin yapılması durumunda, ilgili yatırımlardan elde edilen temettüler kar veya zarar tablosunda muhasebeleştirilir.

"Gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan finansal varlıklar", itfa edilmiş maliyeti üzerinden ölçülen ve gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar dışında kalan finansal varlıklardan oluşmaktadır. Söz konusu varlıkların değerlemesi sonucu oluşan kazanç ve kayıplar kar veya zarar tablosunda muhasebeleştirilmektedir.

2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)

2.5 Önemli muhasebe politikalarının özeti (devamı)

Finansal araçlar (devamı)

(ii) Muhasebeleştirme ve Ölçümleme (devamı)

UFRS 9 kapsamında finansal varlık ve yükümlülüklerin sınıflandırmasına ilişkin değişiklikler aşağıda özetlenmiştir. Bu kapsamda yapılan sınıflandırmalara ilişkin değişikliklerin finansal varlıkların ölçümüne ilişkin bir etkisi bulunmamaktadır.

	UMS 39'a göre önceki sınıflandırma	UFRS 9'a göre yeni sınıflandırma
Finansal Varlıklar		
- Nakit ve nakit benzerleri	Krediler ve alacaklar	İtfa edilmiş maliyet
- Finansal yatırımlar	Vadeye kadar elde tutulacak finansal varlıklar	İtfa edilmiş maliyet
- Finansal yatırımlar	Satılmaya hazır finansal varlıklar	Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan
- Türev araçlar	Gerçeğe uygun değeri farkı kar veya zarara yansıtılan	Gerçeğe uygun değeri farkı kar veya zarara yansıtılan
- Ticari alacaklar	Krediler ve alacaklar	İtfa edilmiş maliyet
- Diğer alacaklar	Krediler ve alacaklar	İtfa edilmiş maliyet
Finansal Yükümlülükler		
- Finansal borçlar	İtfa edilmiş maliyet	İtfa edilmiş maliyet
- Ticari borçlar	İtfa edilmiş maliyet	İtfa edilmiş maliyet
- Türev araçlar	Gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan	Gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarar yansıtılan
- Diğer borçlar	İtfa edilmiş maliyet	İtfa edilmiş maliyet

(iii) Finansal Tablo Dışı Bırakma

Kulüp, finansal varlıklarla ilgili sözleşme uyarınca meydana gelen nakit akışları ile ilgili hakları sona erdiğinde veya ilgili haklarını, bu finansal varlık ile ilgili bütün risk ve getirilerinin sahipliğini bir alım satım işlemiyle devrettiğinde söz konusu finansal varlığı kayıtlarından çıkarır. Kulüp tarafından devredilen finansal varlıkların yaratılan veya elde tutulan her türlü hak, ayrı bir varlık veya yükümlülük olarak muhasebeleştirilir.

(iv) Değer Düşüklüğü

Finansal varlıklar ve sözleşme varlıkları değer düşüklüğü "Beklenen Kredi Zararı" (BKZ) modeli ile hesaplanmaktadır. Değer düşüklüğü modeli, itfa edilmiş maliyet finansal varlıklara ve sözleşme varlıklarına uygulanmaktadır.

Zarar karşılıkları aşağıdaki bazda ölçülmüştür;

− 12 aylık BKZ'ler: raporlama tarihinden sonraki 12 ay içinde olası temerrüt olaylarından kaynaklanan BKZ'lerdir.

− Ömür boyu BKZ'ler: bir finansal aracın beklenen ömrü boyunca muhtemel bütün temerrüt olaylarından kaynaklanan BKZ'lerdir.

Ömür boyu BKZ ölçümü, raporlama tarihinde bir finansal varlık ile ilgili kredi riskinin ilk muhasebeleştirme anından sonra önemli ölçüde artması halinde uygulanır. İlgili artışın yaşanmadığı diğer her türlü durumda 12 aylık BKZ hesaplaması uygulanmıştır.

Kulüp, finansal varlığın kredi riskinin raporlama tarihinde düşük bir kredi riskine sahip olması durumunda, finansal varlığın kredi riskinin önemli ölçüde artmadığını tespit edebilir. Bununla birlikte, ömür boyu BKZ ölçümü (basitleştirilmiş yaklaşım), önemli bir finansman unsuru olmaksızın ticari alacaklar ve sözleşme varlıkları için daima geçerlidir.

2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)

2.5 Önemli muhasebe politikalarının özeti (devamı)

Nakit ve nakit benzeri kalemler

Yabancı para cinsinden olan kasa ve banka bakiyeleri cari dönem sonu kurundan değerlenmişlerdir. Finansal durum tablosundaki nakit ile bankadaki mevduatın mevcut değeri, bu varlıkların gerçeğe uygun tahmini değerleridir. Nakit akış raporlamasında kullanılan nakit ve nakit benzerleri, tahakkuk eden faiz geliri hariç 3 aydan kısa vadeli nakit ve nakit benzerlerini içermektedir.

Ticari alacaklar

Ticari alacaklar, gerçekleşebilir değerleriyle şüpheli alacaklara ilişkin karşılıkların düşülmesi suretiyle gösterilmektedir. Ertelenmiş finansman geliri netleştirilmiş ticari alacaklar, orijinal fatura değerinden kayda alınan alacakların izleyen dönemlerde elde edilecek tutarlarının etkin faiz yöntemi ile iskonto edilmesi ile hesaplanır. Belirlenmiş faiz oranı olmayan kısa vadeli alacaklar, faiz tahakkuk etkisinin çok büyük olmaması durumunda, orijinal fatura değerleri üzerinden gösterilmiştir.

Kulüp, ticari alacaklarının tahsil edilebilirliğini dönemsel olarak takip etmekte ve geçmiş yıllardaki tahsilat oranlarını esas alarak tahsili şüpheli alacaklardan doğabilecek muhtemel zararlar için şüpheli alacak karşılığı ayırmaktadır. Şüpheli alacak tutarına karşılık ayrılmasını takiben, şüpheli alacak tutarının tamamının veya bir kısmının tahsil edilmesi durumunda, tahsil edilen tutar ayrılan şüpheli alacak karşılığından düşülerek kar veya zarar tablosu ile ilişkilendirilir.

Kulüp, söz konusu finansal varlıkların beklenen kredi zararlarını hesaplamak için UFRS 9'daki basitleştirilmiş yaklaşımı kullanmaktadır. Bu yöntem tüm ticari alacaklar için ömür boyu beklenen kredi zararlarının muhasebeleştirilmesini gerektirmektedir.

Kullanılan krediler

Kullanılan krediler, alındıkları tarihlerde, alınan kredi tutarından işlem masrafları çıkartıldıktan sonraki değerleri ile kaydedilir. Finansal borçlar, sonradan etkin faiz yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş maliyet değeri üzerinden gösterilir. İşlem masrafları düşüldükten sonra kalan tutar ile iskonto edilmiş maliyet değeri arasındaki fark, gelir tablosuna kredi dönemi süresince finansman maliyeti olarak yansıtılır. Finansman giderleri tahakkuk esasına göre muhasebeleştirilir ve oluştukları dönemde ödenmeyen kısım finansal durum tablosunda borç karşılıklarında muhasebeleştirilir. Finansal borçlardan kaynaklanan finansman maliyetleri, özellikli varlıkların iktisabı ve inşası ile ilişkilendirildikleri takdirde, özellikli varlıkların maliyet bedeline dahil edilebilirler.

Kur değişiminin etkileri

Kulüp, yabancı para cinsinden yapılan işlemleri ve bakiyeleri TL'ye çevirirken işlem tarihinde geçerli olan ilgili kurları esas almaktadır. Finansal durum tablosunda yer alan yabancı para birimi bazındaki parasal varlıklar finansal durum tablosu tarihindeki efektif alış kurundan ve parasal yükümlülükler ise finansal durum tablosu tarihindeki efektif satış kurundan TL'ye çevrilmiştir. Yabancı para cinsinden olan işlemlerin TL'ye çevrilmesinden veya parasal kalemlerin ifade edilmesinden doğan kur farkı gider veya gelirleri ilgili dönemde kar veya zarar tablosuna yansıtılmaktadır.

Belirli hizmet teslimini garanti eden sözleşmelere dayalı olarak döviz cinsinden alınmış olan avanslar UMS 21'e uygun olarak işlem tarihindeki kurlar ile değerlenmiştir.

Hisse başına kazanç / kayıp

Hisse başına zarar, dönem net zararının, dönem boyunca piyasada bulunan hisse senetlerinin ağırlıklı ortalama sayısına bölünmesi ile bulunmaktadır.

2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)

2.5 Önemli muhasebe politikalarının özeti (devamı)

Finansal durum tablosu tarihinden sonraki olaylar

Finansal durum tablosu tarihinden sonraki olaylar; kâra ilişkin herhangi bir duyuru veya diğer seçilmiş finansal bilgilerin kamuya açıklanmasından sonra ortaya çıkmış olsalar bile, bilanço tarihi ile bilançonun yayımı için etkilendirilme tarihi arasındaki tüm olayları kapsar.

Kulüp, finansal durum tablosu tarihinden sonraki düzeltme gerektiren olayların ortaya çıkması durumunda, finansal tablolara alınan tutarları bu yeni duruma uygun şekilde düzeltir. Finansal durum tablosu tarihinden sonraki düzeltme gerektirmeyen olaylar, önemli olması durumunda, finansal tablo dipnotlarında açıklanmıştır.

Karşılıklar, şarta bağlı yükümlülükler ve şarta bağlı varlıklar

Karşılıklar ancak ve ancak Kulüp Yönetiminin geçmiş olaylardan kaynaklanan mevcut bir hukuki veya zımni yükümlülüğün bulunduğu, bu yükümlülüğün yerine getirilmesi için ekonomik fayda içeren kaynakların işletmeden çıkmasının muhtemel olduğu ve söz konusu yükümlülük tutarının güvenilir bir biçimde tahmin edilebildiği durumlarda, ilişikteki finansal tablolarda söz konusu yükümlülük tutarı kadar karşılık ayırmaktadır. Şarta bağlı yükümlülükler, ekonomik fayda içeren kaynakların işletmeden çıkma ihtimalinin muhtemel hale gelip gelmediğinin tespiti amacıyla sürekli olarak değerlendirmeye tabi tutulur. Ekonomik fayda içeren kaynakların işletmeden çıkma ihtimalinin uzak olduğu durumlar hariç, finansal tablo dipnotlarında açıklanır. Ekonomik faydanın işletmeye gireceğinin muhtemel hale gelmesi halinde, koşullu varlıkla ilgili olarak finansal tablo dipnotlarında açıklama yapılır. Ekonomik faydanın işletmeye gireceğinin kesine yakın hale gelmesi durumunda ise, söz konusu varlık ve bununla ilgili gelir değişikliğinin olduğu tarihte finansal tablolara alınır.

Kiralama işlemleri

Kullanım hakkı varlıkları

Kulüp, kullanım hakkı varlıklarını kiralama sözleşmesinin başladığı tarihte muhasebeleştirmektedir (örneğin, ilgili varlığın kullanım için uygun olduğu tarih itibarıyla). Kullanım hakkı varlıkları, endekslenmiş maliyet bedelinden birikmiş amortisman ve değer düşüklüğü zararları düşülerek hesaplanır. Kiralama borçlarının yeniden değerlenmesi durumunda bu rakam da düzeltilir.

Kullanım hakkı varlığının maliyeti aşağıdakileri içerir:

a) Kira yükümlülüğünün ilk ölçüm tutarı,
b) Kiralamanın fiilen başladığı tarihte veya öncesinde yapılan tüm kira ödemelerinden, alınan tüm kiralama teşviklerinin düşülmesiyle elde edilen tutar ve
c) Kulüp tarafından katlanılan tüm başlangıçtaki doğrudan maliyetler.

Dayanak varlığın mülkiyetinin kiralama süresi sonunda Kulüp'e devri makul bir şekilde kesinleşmediği sürece, Kulüp, kullanım hakkı varlığını, kiralamanın fiilen başladığı tarihten dayanak varlığın yararlı ömrünün sonuna kadar amortismana tabi tutmaktadır.

Kullanım hakkı varlıkları değer düşüklüğü değerlendirmesine tabidir.

2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)

2.5 Önemli muhasebe politikalarının özeti (devamı)

Kiralama işlemleri (devamı)

Kira yükümlülükleri

Kulüp, kira yükümlülüğünü kiralamanın fiilen başladığı tarihte ödenmemiş olan kira ödemelerinin bugünkü değeri üzerinden ölçmektedir.

Kiralamanın fiilen başladığı tarihte, kira yükümlülüğünün ölçümüne dâhil edilen kira ödemeleri, dayanak varlığın kiralama süresi boyunca kullanım hakkı için yapılacak ve kiralamanın fiilen başladığı tarihte ödenmemiş olan aşağıdaki ödemelerden oluşur:

a) Sabit ödemeler,
b) İlk ölçümü kiralamanın fiilen başladığı tarihte bir endeks veya oran kullanılarak yapılan, bir endeks veya orana bağlı değişken kira ödemeleri,
c) Kalıntı değer taahhütleri kapsamında Kulüp tarafından ödenmesi beklenen tutarlar,
d) Kulüp'ün satın alma opsiyonunu kullanacağından makul ölçüde emin olması durumunda bu opsiyonun kullanım fiyatı ve
e) Kiralama süresinin Kulüp'ün kiralamayı sonlandırmak için bir opsiyon kullanacağını göstermesi durumunda, kiralamanın sonlandırılmasına ilişkin ceza ödemeleri.

Bir endekse veya orana bağlı olmayan değişken kira ödemeleri, ödemeyi tetikleyen olayın veya koşulun gerçekleştiği dönemde gider olarak kaydedilmektedir.

Kulüp, kiralama süresinin kalan kısmı için revize edilmiş iskonto oranını, kiralamadaki zımnî faiz oranının kolaylıkla belirlenebilmesi durumunda bu oran olarak; kolaylıkla belirlenememesi durumunda ise Kulüp'ün yeniden değerlendirmenin yapıldığı tarihteki alternatif borçlanma faiz oranı olarak belirlemektedir.

Kulüp, kiralamanın fiilen başladığı tarihten sonra, kira yükümlülüğünü aşağıdaki şekilde ölçer:

a) Defter değerini, kira yükümlülüğündeki faizi yansıtacak şekilde artırır ve
b) Defter değerini, yapılan kira ödemelerini yansıtacak şekilde azaltır.

Buna ek olarak, kiralama süresinde bir değişiklik, özü itibarıyla sabit kira ödemelerinde bir değişiklik veya dayanak varlığı satın alma opsiyonuna ilişkin yapılan değerlendirmede bir değişiklik olması durumunda, finansal kiralama yükümlülüklerinin değeri yeniden ölçülmektedir.

Kısa vadeli kiralamalar ve dayanak varlığın düşük değerli olduğu kiralamalar

Kulüp, kısa vadeli kiralama kayıt muafiyetini, kısa vadeli makine ve teçhizat kiralama sözleşmelerine uygulamaktadır (yani, başlangıç tarihinden itibaren 12 ay veya daha kısa bir kiralama süresi olan ve bir satın alma opsiyonu olmayan varlıklar). Aynı zamanda, düşük değerli varlıkların muhasebeleştirilmesi muafiyetini, kira bedelinin düşük değerli olduğu düşünülen ofis ekipmanlarına da uygulamaktadır. Kısa vadeli kiralama sözleşmeleri ve düşük değerli varlıkların kiralama sözleşmeleri, kiralama süresi boyunca doğrusal yönteme göre gider olarak kaydedilir.

2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)

2.5 Önemli muhasebe politikalarının özeti (devamı)

İlişkili taraflar

İlişkili taraf, finansal tablolarını hazırlayan işletmeyle ('raporlayan işletme') ilişkili olan kişi veya işletmedir.

(a) Bir kişi veya bu kişinin yakın ailesinin bir üyesi, aşağıdaki durumlarda raporlayan işletmeyle ilişkili sayılır:

Söz konusu kişinin,

(i) raporlayan işletme üzerinde kontrol veya müşterek kontrol gücüne sahip olması durumunda,
(ii) raporlayan işletme üzerinde önemli etkiye sahip olması durumunda,
(iii) raporlayan işletmenin veya raporlayan işletmenin bir ana ortaklığının kilit yönetici personelinin bir üyesi olması durumunda.

(b) Aşağıdaki koşullardan herhangi birinin mevcut olması halinde işletme raporlayan işletme ile ilişkili sayılır:

(i) İşletme ve raporlayan işletmenin aynı grubun üyesi olması halinde (yani her bir ana ortaklık, bağlı ortaklık ve diğer bağlı ortaklık diğerleri ile ilişkilidir).
(ii) İşletmenin, diğer işletmenin (veya diğer işletmenin de üyesi olduğu bir grubun üyesinin) iştiraki ya da iş ortaklığı olması halinde.
(iii) Her iki işletmenin de aynı bir üçüncü tarafın iş ortaklığı olması halinde.
(iv) İşletmelerden birinin üçüncü bir işletmenin iş ortaklığı olması ve diğer işletmenin söz konusu üçüncü işletmenin iştiraki olması halinde.
(v) İşletmenin, raporlayan işletmenin ya da raporlayan işletmeyle ilişkili olan bir işletmenin çalışanlarına ilişkin olarak işten ayrılma sonrasında sağlanan fayda plânlarının olması halinde raporlayan işletmenin kendisinin böyle bir plânının olması halinde, sponsor olan işverenler de raporlayan işletme ile ilişkilidir.
(vi) İşletmenin (a) maddesinde tanımlanan bir kişi tarafından kontrol veya müştereken kontrol edilmesi halinde.
(vii) (a) maddesinin (i) bendinde tanımlanan bir kişinin işletme üzerinde önemli etkisinin bulunması veya söz konusu işletmenin (ya da bu işletmenin ana ortaklığının) kilit yönetici personelinin bir üyesi olması halinde.

İlişkili taraflarla yapılan işlem, ilişkili taraflar arasında kaynakların, hizmetlerin ya da yükümlülüklerin bir bedel karşılığı olup olmadığına bakılmaksızın transferidir.

Çalışanlara sağlanan faydalar

Kıdem tazminatı karşılığı

Yürürlükteki kanunlara göre, Kulüp, emeklilik dolayısıyla veya istifa ve iş kanununda belirtilen davranışlar dışındaki sebeplerle istihdamı sona eren çalışanlara belirli bir toplu ödeme yapmakla yükümlüdür. Söz konusu ödeme tutarları bilanço tarihi itibarıyla geçerli olan kıdem tazminat tavanı esas alınarak hesaplanır. Kıdem tazminatı karşılığı, tüm çalışanların emeklilikleri dolayısıyla ileride doğacak yükümlülük tutarları bugünkü net değerine göre hesaplanarak ilişikteki finansal tablolarda yansıtılmıştır.

Kullanılmamış izin hakları

Finansal tablolarda tahakkuk etmiş olan kullanılmamış izin hakları, finansal durum tablosu tarihi itibarıyla çalışanların kullanmadıkları hak edilmiş izin günleri ile ilgili gelecekteki olası yükümlülüklerin tahmini toplam karşılığını ifade eder.

Kurum kazancı üzerinden hesaplanan vergiler

5520 sayılı Kurumlar Vergisi Kanunu'nun muaflıkları düzenleyen 4. maddesinin j no'lu fıkrası ile "Gençlik ve Spor Genel Müdürlüğü" ile özerk spor federasyonlarına tescil edilmiş spor kulüplerinin idman ve spor faaliyetlerinde bulunan iktisadi işletmeleri ile sadece idman ve spor faaliyetlerinde bulunan anonim şirketleri kurumlar vergisinden muaf tutulmuşlardır. Bu nedenle Kulüp'ün kurumlar vergisi mükellefiyeti bulunmamaktadır.

2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)

2.5 Önemli muhasebe politikalarının özeti (devamı)

Emeklilik planları

Kulüp'ün emeklilik planları başlıklı kısım kapsamında değerlemeye tabi tutulacak işlemi bulunmamaktadır.

Nakit akış tablosu

Nakit akış tablosunda, döneme ilişkin nakit akımları işletme, yatırım ve finansman faaliyetlerine dayalı bir biçimde sınıflandırılarak raporlanır. İşletme faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akımları, Kulüp'ün faaliyet alanına giren konulardan kaynaklanan nakit akımlarını gösterir. Kulüp işletme faaliyetlerine ilişkin nakit akımlarını, net kar/zararın, gayri nakdi işlemlerin, geçmiş ya da gelecek işlemlerle ilgili nakit giriş ve çıkışları tahakkuklarının veya ertelemelerinin ve yatırım veya finansman ile ilgili nakit akımlarına ilişkin gelir veya gider kalemlerinin etkilerine göre düzeltildiği dolaylı yönteme göre gösterir.

Yatırım faaliyetleriyle ilgili nakit akımları, Kulüp'ün yatırım faaliyetlerinde (maddi ve maddi duran olmayan varlık yatırımları ve finansal yatırımlar) kullandığı ve elde ettiği nakit akımlarını gösterir. Finansman faaliyetlerine ilişkin nakit akımları, Kulüp'ün finansman faaliyetlerinde kullandığı kaynakları ve bu kaynakların geri ödemelerini gösterir.

Nakit ve nakit benzeri değerler, nakit ve banka mevduatı ile tutarı belirli nakde kolayca çevrilebilen kısa vadeli, yüksek likiditeye sahip ve vadesi 3 ay veya daha kısa olan yatırımları içermektedir.

2.6 Muhasebe Politikalarında/Tahminlerinde Değişiklikler ve Hatalar

Muhasebe politikalarında yapılan önemli değişiklikler ve tespit edilen önemli muhasebe hataları geriye dönük olarak uygulanır ve önceki dönem finansal tabloları yeniden düzenlenir. Muhasebe tahminlerindeki değişiklikler, yalnızca bir döneme ilişkin ise, değişikliğin yapıldığı cari dönemde, gelecek dönemlere ilişkin ise hem değişikliğin yapıldığı dönemde hem de gelecek dönemde, ileriye yönelik olarak uygulanır. Bilgilerin yeniden düzenlenmesi aşırı bir maliyete neden oluyorsa önceki dönemlere ait karşılaştırmalı bilgiler yeniden düzenlenmemekte, bir sonraki dönemin birikmiş karlar hesabı, söz konusu dönem başlamadan önce hatanın kümülatif etkisiyle yeniden düzenlenmektedir.

Bu dönem finansal tabloların hazırlanmasında esas alınan muhasebe politikaları, en son yıllık finansal tablolarda esas alınan muhasebe politikaları ile aynıdır.

3. Nakit ve nakit benzerleri

	31 Mayıs 2026	31 Mayıs 2025
Kasa	**2.941**	525.375
Bankalar	**12.627.325**	143.758
- TL vadesiz mevduat	***12.627.325***	*143.758*
Toplam	**12.630.266**	669.133

4. Finansal yatırımlar

a) Kısa vadeli finansal yatırımlar

	31 Mayıs 2026	31 Mayıs 2025
Kullanımı kısıtlı banka bakiyeleri: (*)	**2.832.645**	7.543.094
Toplam	**2.832.645**	7.543.094

(*) 31 Mayıs 2026 tarihi itibarıyla bankalar bakiyesi içerisinde toplam 2.832.645 TL tutarında bloke mevduat bulunmaktadır (31 Mayıs 2025: 7.543.094 TL).

b) İştirakler

	31 Mayıs 2026	31 Mayıs 2025
Beşiktaş Girişim Sermayesi Yatırım Fonu (*)	**821.562.217**	912.891.654
Beşiktaş Futbol Yatırımları San. ve Tic. A.Ş	**10.601.061.702**	10.974.240.659
BJK Derneği Spor Okulları ve Tesis İktisadi İşletmesi	**11.551.035.102**	11.551.035.103
BJK Beşiktaş Eğlence ve Organizasyon Sanayi ve Ticaret A.Ş.	**2.084.207**	2.084.207
Beşiktaş Basketbol Yatırımları Sanayi ve Ticaret A.Ş.	**936.240**	936.240
BJK Beşiktaş İnşaat ve Ticaret A.Ş.	**2.048.775**	2.048.775
Beşiktaş Futbol Yatırımları San. ve Tic. A.Ş (Sermaye Avansı)	**1.140.418.215**	--
Toplam	**24.119.146.458**	23.443.236.638

(*)	**Varlık Türü**	**Sınıflandırma**	**Seviye**	**Tutar**
Beşiktaş Girişim Sermayesi Yatırım Fonu		Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar	3	821.562.217

Kulüp'ün Beşiktaş girişim sermayesi yatırım fonuna yaptığı yatırım, UFRS 9 kapsamında gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlık olarak sınıflandırılmıştır. Söz konusu yatırım aktif piyasada işlem görmemekte olup, gerçeğe uygun değeri bağımsız bir değerleme kuruluşunun hazırladığı değerleme raporu ile belirlenmiştir. Kullanılan değerleme modeli, indirgenmiş nakit akımı analizidir. Kullanılan varsayımlar ve girdiler gözlemlenebilir olmayan türde olduğundan, bu finansal varlık UFRS 13 uyarınca Seviye 3 düzeyinde sınıflandırılmıştır.

5. Ticari alacaklar ve borçlar

Kulüp'ün 31 Mayıs 2026 ve 31 Mayıs 2025 tarihleri itibariyle ticari alacak ve borçları aşağıdaki gibidir:

a) Kısa ve uzun vadeli ticari alacaklar

	31 Mayıs 2026		31 Mayıs 2025	
	Kısa vadeli	**Uzun vadeli**	Kısa vadeli	Uzun vadeli
Alıcılar	**1.106.988**	**--**	44.635.297	--
Alacak senetleri	**215.228.360**	**--**	23.724.397	--
Toplam	**216.335.348**	**--**	68.359.694	--

b) Kısa ve uzun vadeli ticari borçlar

	31 Mayıs 2026		31 Mayıs 2025	
	Kısa vadeli	**Uzun vadeli**	Kısa vadeli	Uzun vadeli
Satıcılar	**108.545.123**	**--**	68.315.618	--
Borç senetleri	**124.951.455**	**--**	11.808.461	--
Toplam	**233.496.578**	**--**	80.124.079	--

6. Kullanım hakkı varlıkları - kiralama işlemlerinden borçlar

Kulüp'ün 1 Haziran 2025 ve 31 Mayıs 2026 tarihleri itibariyle kullanım hakkı varlıkları aşağıdaki gibidir:

	1.06.2025			**31.05.2026**
	Açılış	**İlaveler**	**Çıkışlar**	**Kapanış**
Kullanım Hakları Varlıkları				
Beşiktaş Tüpraş Stadyumu	**461.862.721**	**--**	**--**	**461.862.721**
Ümraniye Nevzat Demir Tesisleri	**210.067.150**	**--**	**--**	**210.067.150**
	671.929.871	**--**	**--**	**671.929.871**
Birikmiş itfa payları				
Beşiktaş Tüpraş Stadyumu	**105.801.204**	**16.488.500**	**--**	**122.289.704**
Ümraniye Nevzat Demir Tesisleri	**48.121.132**	**7.499.397**	**--**	**55.620.529**
	153.922.336	**23.987.897**	**--**	**177.910.233**
Net defter değeri	**518.007.535**			**494.019.638**

6. Kullanım hakkı varlıkları - kiralama işlemlerinden borçlar (devamı)

Kulüp'ün 1 Haziran 2024 ve 31 Mayıs 2025 tarihleri itibariyle kullanım hakkı varlıkları aşağıdaki gibidir:

	1.06.2024			31.05.2025
	Açılış	İlaveler	Çıkışlar	Kapanış
Kullanım Hakları Varlıkları				
Beşiktaş Tüpraş Stadyumu	461.862.721	--	--	461.862.721
Ümraniye Nevzat Demir Tesisleri	210.067.150	--	--	210.067.150
	671.929.871	--	--	671.929.871
Birikmiş itfa payları				
Beşiktaş Tüpraş Stadyumu	89.312.704	16.488.500	--	105.801.204
Ümraniye Nevzat Demir Tesisleri	40.621.735	7.499.397	--	48.121.132
	129.934.439	23.987.897	--	153.922.336
Net defter değeri	541.995.432			518.007.535

Kulüp'ün 31 Mayıs 2026 ve 31 Mayıs 2025 tarihleri itibariyle kiralama işlemlerinden borçları aşağıdaki gibidir:

	31 Mayıs 2026	**31 Mayıs 2025**
Kısa vadeli kiralama yükümlülüğü	**5.582.007**	7.402.744
Uzun vadeli kiralama yükümlülüğü	**104.117.027**	128.534.687
Toplam	**109.699.034**	135.937.431

UFRS 16 kapsamındaki kira sözleşmeleriyle ilgili olarak, Kulüp faaliyet kiralaması giderlerini, amortisman gideri olarak satışların maliyeti hesap grubu altında muhasebeleştirmiştir.

7. Diğer alacaklar ve borçlar

Kulüp'ün 31 Mayıs 2026 ve 31 Mayıs 2025 tarihleri itibariyle diğer alacak ve borçları aşağıdaki gibidir:

a) Kısa ve uzun vadeli diğer alacaklar

	31 Mayıs 2026		31 Mayıs 2025	
	Kısa vadeli	**Uzun vadeli**	Kısa vadeli	Uzun vadeli
İlişkili taraflardan diğer alacaklar (Not 21)	**1.246.091.897**	**--**	1.058.260.489	--
Diğer çeşitli alacaklar	**527.156**	**--**	10.105.687	--
Toplam	**1.246.619.053**	**--**	1.068.366.176	--

7. Diğer alacaklar ve borçlar (devamı)

b) Kısa ve uzun vadeli diğer borçlar

	31 Mayıs 2026		31 Mayıs 2025	
	Kısa vadeli	**Uzun vadeli**	Kısa vadeli	Uzun vadeli
İlişkili taraflara diğer borçlar (Not 21)	**10.343.405.737**	**--**	10.109.686.978	--
Yeni ve eski yöneticilere borçlar	**--**	**704.065.395**	--	1.109.020.585
Diğer çeşitli borçlar	**13.618.991**	**7.488.788**	13.184.847	48.018.779
Toplam	**10.357.024.728**	**711.554.183**	10.122.871.825	1.157.039.364

8. Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin borçlar

	31 Mayıs 2026		31 Mayıs 2025	
	Kısa vadeli	**Uzun vadeli**	Kısa vadeli	Uzun vadeli
Personele borçlar (*)	**148.118.730**	**--**	96.320.191	--
Yapılandırılmış vergi borçları (**)	**7.020.305**	**337.688.552**	2.917.870	135.566.486
Toplam	**155.139.035**	**337.688.552**	99.238.061	135.566.486

(*) Personel sözleşmelerine istinaden yıllık ücret, maç başı ücreti, prim ve vergi gibi kalemlerden olup anılan yükümlülükler ilgili sözleşmelerde belirlenen tarihleri itibariyle ödenmektedir.

(**) Kullanılabilir nakitler öncelikli olarak personel ve/veya diğer sözleşmelerin ödemelerine tahsis edilmiş, vergi ve sosyal güvenlik prim yükümlülükleri mevzuatın sağladığı imkanlar dahilinde tecil edilmiş ve/veya yeniden yapılandırılarak taksitlendirilmiştir.

9. Peşin ödenmiş giderler

Kısa vadeli peşin ödenmiş giderler

	31 Mayıs 2026	31 Mayıs 2025
Verilen sipariş avansları	**78.739.094**	51.339.478
Peşin ödenmiş diğer giderler	**8.915.994**	32.412.169
Toplam	**87.655.088**	83.751.647

Uzun vadeli peşin ödenmiş giderler

	31 Mayıs 2026	31 Mayıs 2025
Spor genel müdürlüğü protokol giderleri	**25.672.096**	72.136.754
Yapılandırılmış diğer kamusal borçlar	**16.948**	22.477
Peşin ödenmiş diğer giderler	**--**	8.786.384
Toplam	**25.689.044**	80.945.615

10. Yatırım amaçlı gayrimenkuller

Kulüp'ün 31 Mayıs 2026 ve 31 Mayıs 2025 tarihleri itibariyle yatırım amaçlı gayrimenkulleri aşağıdaki gibidir:

	31 Mayıs 2026	31 Mayıs 2025
Ankara / Beypazarı Arsa	**12.001.924**	12.394.018
Değer artış/(azalışları)		
Ankara / Beypazarı Arsa	**(1.501.924)**	(392.094)
Net defter değeri	**10.500.000**	12.001.924

Yatırım amaçlı gayrimenkullerin hareket tablosu aşağıdaki şekildedir:

	2026	2025
Açılış, 1 Haziran	**12.001.924**	12.394.018
Değer artış kazançları/(kayıpları)	**(1.501.924)**	(392.094)
Kapanış, 31 Mayıs	**10.500.000**	12.001.924

Yatırım amaçlı gayrimenkuller, 31 Mayıs 2026 tarihi itibariyle şirketi'in finansal tablolarda, bağımsız değerleme kuruluşu Denge Gayrimenkul Değerleme ve Danışmanlık A.Ş.'nin 31 Mayıs 2026 tarihli değer raporlarına istinaden 10.500.000 TL gerçeğe uygun değer ile taşınmaktadır.

Değerleme raporu hazırlanırken, Ankara / Beypazarı Arsa değerlemesi "Emsal Karşılaştırma Yöntemi" ile takdir edilmiştir. "Emsal Karşılaştırma Yöntemi" yaklaşımında yakın dönemde inşaatı tamamlanarak kullanıma hazır hale gelmiş benzer gayrimenkuller dikkate alınarak pazar değerini etkileyebilecek kriterler çerçevesinde fiyat ayarlaması yapılmakta ve konu gayrimenkul için birim fiyat belirlenmektedir.

11. Ertelenmiş gelirler

a) Kısa vadeli ertelenmiş gelirler

	31 Mayıs 2026	31 Mayıs 2025
Alınan avanslar ve gelecek aylara ait diğer gelirler	**1.149.803.890**	675.723.880
Toplam	**1.149.803.890**	675.723.880

b) Uzun vadeli ertelenmiş gelirler

	31 Mayıs 2026	31 Mayıs 2025
Gelecek yıllara ait lisans gelirleri	**977.664.642**	835.775.288
Gelecek yıllara ait sponsorluk ve reklam gelirleri (*)	**14.114.658**	11.880.756
Toplam	**991.779.300**	847.656.044

(*) Gelecek yıllara ait reklam ve diğer sponsorluk gelirlerinden oluşmaktadır.

12. Karşılıklar, koşullu varlık ve yükümlülükler

Kısa vadeli karşılıklar

	31 Mayıs 2026	31 Mayıs 2025
Dava karşılıkları (*)	**37.241.721**	14.855.583
Toplam	**37.241.721**	14.855.583

(*) Dava karşılıklarının hareketi aşağıdaki gibidir:

	31 Mayıs 2026	31 Mayıs 2025
Açılış bakiyesi (-), 1 Haziran	**14.855.583**	14.342.015
Dönem içinde ayrılan karşılıklar	**29.901.653**	4.263.647
Dönem karşılık iptali	**(5.315.750)**	--
Parasal kayıp / (kazanç)	**(2.199.765)**	(3.750.079)
Kapanış bakiyesi, 31 Mayıs	**37.241.721**	14.855.583

31 Mayıs 2026 tarihi itibarıyla finansal tablolarda bulunan davalara ilişkin toplam borç ve karşılık tutarı 37.241.721 TL'dir. Bu borç ve karşılıkların tamamı alacak davalarına istinaden ayrılmıştır.(31 Mayıs 2025:14.855.583)

Uzun vadeli karşılıklar

	31 Mayıs 2026	31 Mayıs 2025
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar (kıdem)	**17.221.187**	14.796.740
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar (izin)	**11.765.759**	10.720.719
Toplam	**28.986.946**	25.517.459

Kıdem tazminatı karşılığı:

Türk İş Kanunu'na göre, Kulüp bir senesini doldurmuş olan ve Kulüp'le ilişkisi kesilen veya emekli olan, 25 hizmet (kadınlarda 20) yılını dolduran ve emekliliğini kazanan, askere çağrılan veya vefat eden personeli için kıdem tazminatı ödemekle mükelleftir. İlgili bilanço tarihi itibarıyla ödenecek kıdem tazminatı, 31 Mayıs 2026 itibarıyla 64.948,77 TL tavanına tabidir (31 Mayıs 2025: 46.655,43 TL).

Kıdem tazminatı yükümlülüğü yasal olarak herhangi bir fonlamaya tabi değildir. Kıdem tazminatı karşılığı, Kulüp'ün, çalışanların emekli olmasından kaynaklanan gelecekteki muhtemel yükümlülük tutarının bugünkü değerinin tahmin edilmesi yoluyla hesaplanmaktadır. UMS 19 ("Çalışanlara Sağlanan Faydalar"), şirketlerin yükümlülüklerinin, tanımlanmış fayda planları kapsamında aktüeryal değerleme yöntemleri kullanılarak geliştirilmesini öngörür. Bu doğrultuda, toplam yükümlülüklerin hesaplanmasında kullanılan aktüeryal varsayımlar aşağıda belirtilmiştir:

	31 Mayıs 2026	31 Mayıs 2025
Enflasyon oranı (%)	**%22,86**	%23,87
Faiz oranı (%)	**%27,21**	%28,05
Reel iskonto oranı (%)	**%3,54**	%3,37

Temel varsayım, her yıllık hizmet için belirlenen tavan karşılığının enflasyon ile orantılı olarak artmasıdır. Böylece uygulanan iskonto oranı enflasyonun beklenen etkilerinden arındırılmış gerçek oranı gösterir.

12. Karşılıklar, koşullu varlık ve yükümlülükler (devamı)

Kıdem tazminatı karşılığının dönem içerisindeki hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	31 Mayıs 2026	31 Mayıs 2025
Dönem başı	**14.796.740**	11.671.494
Faiz maliyeti	**499.317**	379.530
Cari dönem hizmet maliyeti	**5.300.075**	4.431.676
Dönem içi yapılan ödemeler	**(389.852)**	(58.874)
Aktüeryal kayıp / (kazanç)	**654.229**	1.424.719
Parasal kazanç / (kayıp)	**(3.639.322)**	(3.051.805)
Kapanış	**17.221.187**	14.796.740

İzin karşılığının dönem içerisindeki hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	31 Mayıs 2026	31 Mayıs 2025
Açılış bakiyesi	**10.720.719**	7.720.572
Dönem içinde ayrılan karşılıklar/(iptaller)	**5.944.095**	5.018.884
Parasal kayıp / (kazanç)	**(4.899.055)**	(2.018.737)
Kapanış	**11.765.759**	10.720.719

13. Teminat rehin ipotekler

Kendi tüzel kişiliği adına vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı (*)

			31 Mayıs 2026
	Döviz tutarı	**Para birimi**	**Tutar (TL)**
Teminat Mektupları	**28.440**	**TL**	**28.440**
Teminat Mektupları	**652.000**	**ABD Doları**	**29.751.542**
Toplam			**29.779.982**

(*) Temlik edilen kira geliri ana ortak Beşiktaş Jimnastik Kulübü'nün Beşiktaş Futbol Yatırımları Sanayi ve Ticaret A.Ş. lehine vermiş olduğu temliklerdir.

			31 Mayıs 2025
	Döviz tutarı	Para birimi	Tutar (TL)
Teminat Mektupları	37.717	TL	37.717
Teminat Mektupları	652.000	ABD Doları	33.776.222
Toplam			33.813.939

(*) Temlik edilen kira geliri ana ortak Beşiktaş Jimnastik Kulübü'nün Beşiktaş Futbol Yatırımları Sanayi ve Ticaret A.Ş. lehine vermiş olduğu temliklerdir.

Aktif Değerler Üzerindeki Sigorta Tutarı;

31 Mayıs 2026 ve 31 Mayıs 2025 tarihleri itibariyle aktif değerler üzerindeki sigorta tutarları sırasıyla 960.890.873 TL ve 1.057.683.890 TL'dir.

14. Diğer varlık ve yükümlülükler

a) Diğer varlıklar

	31 Mayıs 2026		31 Mayıs 2025	
	Kısa vadeli	**Uzun vadeli**	Kısa vadeli	Uzun vadeli
Personel, iş avansları ve çekler	**13.507.300**	**--**	18.303.637	--
Diğer	**95.496**	**--**	66.847	--
Toplam	**13.602.796**	**--**	18.370.484	--

b) Diğer yükümlülükler

	31 Mayıs 2026		31 Mayıs 2025	
	Kısa vadeli	**Uzun vadeli**	Kısa vadeli	Uzun vadeli
Yapılandırılmış vergi borçları	**306.268.982**	**--**	432.666.565	--
Ödenecek vergi ve fonlar	**257.440.855**	**--**	217.948.235	--
Toplam	**563.709.837**	**--**	650.614.800	--

15. Satışlar, satışların maliyeti ve diğer esas faaliyet gelirleri

	1 Haziran 2025-31 Mayıs 2026	1 Haziran 2024-31 Mayıs 2025
Bağış ve yardım gelirleri	**92.914.562**	672.849.754
Üyelik ve aidat gelirleri	**68.690.644**	192.747.501
Sponsorluk, isim ve lisans hakkı gelirleri	**19.637.558**	23.700.864
Diğer	**7.821.432**	19.281.291
Net satışlar toplamı	**189.064.196**	908.579.410
Ücret giderleri	**(1.179.433.940)**	(956.817.334)
Amortisman ve tükenme payları	**(23.987.897)**	(23.987.897)
Sağlık giderleri	**(29.202.717)**	(15.524.002)
Federasyon giderleri	**(23.563.440)**	(13.423.202)
Seyahat giderleri	**(823.358)**	(2.219.263)
Bakım onarım giderleri	**--**	(237.437)
Haberleşme giderleri	**(936)**	(19.616)
Maç giderleri	**(391.503)**	(708.059)
Diğer giderler	**(148.558.726)**	(51.164.609)
Satışların maliyeti toplamı	**(1.405.962.517)**	(1.064.101.419)

16. Genel yönetim giderleri

Genel yönetim giderleri

	1 Haziran 2025-31 Mayıs 2026	1 Haziran 2024-31 Mayıs 2025
Aidat giderleri	**(24.139.329)**	(18.114.211)
Danışmanlık, müşavirlik ve icra, giderleri	**(21.096.606)**	(20.256.187)
Personel ücret ve giderleri	**(10.636.497)**	(10.017.942)
Haberleşme giderleri	**(2.567.478)**	(3.257.966)
Temsil tanıtma ağırlama giderleri	**(453.602)**	(114.810)
Vergi resim ve harçlar	**(324.022)**	(94.630.589)
Şehir içi yol giderleri	**(110.366)**	(100.653)
Kargo nakliye giderleri	**(34.874)**	(16.339)
Diğer giderler	**(6.347.183)**	(3.986.206)
Toplam	**(65.709.957)**	(150.494.903)

Yöneticilere sağlanan ücret ve benzeri menfaatler:

Kulüp'ün kilit yönetici personeline işten ayrılmalarından sonra sağlananlar da dahil olmak üzere yöneticilik süresince ödenen toplam ücret ve benzeri menfaatlere ilişkin açıklama;

Kilit yönetici kavramına giren kişiler, genel müdür ve genel müdür yardımcısı olarak tanımlanmıştır. Kulüp yöneticiliği de gönüllülük esasına dayanan bir faaliyet olması sebebi ile yöneticilere profesyonel yöneticiler gibi maddi bir menfaat sağlama amaçları bulunmamaktadır. Ayrıca Kulüp'ün yöneticisi olması hasebi ile bağlı ortaklıkların da yönetim kurulu üyeliği yapan bu kişilerin her yıl genel kurulda alınan karar doğrultusunda huzur hakkı dahil herhangi bir ücret veya benzeri bir menfaat sağlama durumu bulunmamaktadır. Genel Müdür ya da genel müdür yardımcısı ise Kulüp ile hizmet akdi imzalamak sureti ile ücretli olarak görev almaktadır. (31 Mayıs 2026 brüt: Yoktur ve 31 Mayıs 2025 brüt: Yoktur.)

17. Esas faaliyetlerden diğer gelirler/giderler

Esas faaliyetlerden diğer gelirler	**1 Haziran 2025-31 Mayıs 2026**	1 Haziran 2024-31 Mayıs 2025
Stopaj iade gelirleri	**553.654.340**	424.162.295
Vazgeçilen vergi borcu faizleri	**405.129**	817.041
Konusu kalmayan karşılıklar	**5.315.750**	--
Diğer gelirler	**482.361**	938.329
Toplam	**559.857.580**	425.917.665

Esas faaliyetlerden diğer giderler	**1 Haziran 2025-31 Mayıs 2026**	1 Haziran 2024-31 Mayıs 2025
Kur farkı giderleri	**(137.225.524)**	(349.144.633)
Dava karşılık giderleri	**(29.901.653)**	(4.263.647)
Diğer giderler	**(26.065.839)**	(39.260.394)
Toplam	**(193.193.016)**	(392.668.674)

18. Yatırım faaliyetlerinden giderler

Yatırım faaliyetlerinden giderler	1 Haziran 2025-31 Mayıs 2026	1 Haziran 2024-31 Mayıs 2025
Yatırım amaçlı gayrimenkul değer azalışlarından kayıplar	**(1.501.924)**	(392.093)
Toplam	**(1.501.924)**	(392.093)

19. Finansman gelirleri ve finansman giderleri

Finansman gelirleri

	1 Haziran 2025-31 Mayıs 2026	1 Haziran 2024-31 Mayıs 2025
Faiz gelirleri	**1.480.799**	1.365.730
Kur farkı gelirleri	**76.604**	--
Toplam	**1.557.403**	1.365.730

Finansman giderleri

	1 Haziran 2025-31 Mayıs 2026	1 Haziran 2024-31 Mayıs 2025
Borçlanma giderleri – faiz ve komisyon	**(1.181.830.979)**	(2.065.986.982)
Vergi tecil - faiz giderleri	**(280.767.267)**	(215.574.198)
Kiralama yükümlülüğünden kaynaklanan finansman gideri	**(13.500.924)**	(16.957.653)
Kur farkı giderleri	**--**	(84.717)
Diğer	**(1.486.712)**	(1.881.541)
Toplam	**(1.477.585.882)**	(2.300.485.091)

20. Vergi varlık ve yükümlülükler - ertelenmiş vergi varlık ve yükümlülükleri dahil

Kurumlar Vergisi

5520 sayılı Kurumlar Vergisi Kanunu muaflıkları düzenleyen 4. maddesinin **j** no'lu fıkrası ile "Gençlik ve Spor Genel Müdürlüğü ile özerk spor federasyonlarına tescil edilmiş spor kulüplerinin idman ve spor faaliyetlerinde bulunan iktisadi işletmeleri ile sadece idman ve spor faaliyetlerinde bulunan anonim şirketler kurumlar vergisinden muaf tutulmuşlardır. Bu nedenle Beşiktaş Jimnastik Kulübü'nün Kurumlar Vergisi Mükellefiyeti bulunmamaktadır.

Ertelenmiş vergi

Beşiktaş Jimnastik Kulübü kurumlar vergisinden muaftır. Bundan dolayı Kulüp ile ilgili olarak 31 Mayıs 2026 ve 31 Mayıs 2025 tarihleri itibariyle ertelenmiş vergi aktifi ve pasifi ekli finansal tablolarda yer almamıştır.

21. İlişkili taraf açıklamaları

31 Mayıs 2026 ve 31 Mayıs 2025 tarihleri itibariyle ilişkili taraflardan olan alacak ve borçların detayı aşağıdaki gibidir:

İlişkili taraflardan diğer alacaklar:

	31 Mayıs 2026	31 Mayıs 2025
	Ticari olmayan	Ticari olmayan
Beşiktaş İnşaat ve Tic. A.Ş.	**711.179.474**	560.783.372
Beşiktaş Basketbol Yat. San. Tic. A.Ş.	**296.946.190**	381.845.143
BJK Beşiktaş Eğlence ve Organizasyon Sanayi ve Ticaret A.Ş.	**130.763.523**	115.302.547
Beşiktaş Televizyon Yayıncılık A.Ş.	**107.202.710**	329.427
Toplam (Not 7)	**1.246.091.897**	1.058.260.489

İlişkili taraflara diğer borçlar:

	31 Mayıs 2026	31 Mayıs 2025
	Ticari olmayan	Ticari olmayan
BJK Derneği Spor Okulları ve Tesis İktisadi İşletmesi	**5.253.469.965**	6.699.002.475
Beşiktaş Futbol Yatırımları Sanayi ve Ticaret A.Ş.	**4.223.740.047**	2.548.195.205
Beşiktaş Sportif Ürünler Sanayi ve Ticaret A.Ş.	**866.195.725**	862.489.298
Toplam (Not 7)	**10.343.405.737**	10.109.686.978

İlişkili taraf işlemleri:

	31 Mayıs 2026		31 Mayıs 2025	
İlişkili taraf	**Mal ve hizmet alımları**	**Finansal giderler**	Mal ve hizmet alımları	Finansal giderler
BJK Derneği Spor Okulları ve Tesisleri İktisadi İşletmesi	**470.961**	**--**	14.769.127	--
BJK Beşiktaş Eğlence ve Org.Hizm.San.ve Tic.A.Ş.	**2.708**	**--**	1.411.238	--
BJK Beşiktaş İnşaat ve Ticaret A.Ş.	**58.336**	**--**	41.187	--
(BJK) Beşiktaş Basketbol Yatırımları Sanayi ve Ticaret A.Ş.	**997**			
Toplam	**533.002**	**--**	16.221.552	--

21 İlişkili taraf açıklamaları (devamı)

İlişkili taraf işlemleri (devamı):

	31 Mayıs 2026		31 Mayıs 2025	
İlişkili taraf	**Mal ve hizmet satışları**	**Finansal gelirler**	Mal ve hizmet satışları	Finansal gelirler
BJK Derneği Spor Okulları ve Tesisleri İktisadi İşletmesi	**1.010.610**	**--**	41.550.156	--
BJK Beşiktaş İnşaat ve Ticaret A.Ş.	**--**	**--**	5.000	--
Toplam	**1.010.610**		41.555.156	

22. Finansal araçlardan kaynaklanan risklerin niteliği ve düzeyi

Sermaye risk yönetimi

Kulüp, sermaye yönetiminde, bir yandan faaliyetlerinin sürekliliğini sağlamaya çalışırken, diğer yandan da borç ve özkaynak dengesini en verimli şekilde kullanarak karını arttırmayı hedeflemektedir.

Kulüp sermaye yönetiminde ayrıca; faaliyet gösterdiği futbol sektörünün ulusal ve uluslararası gelişmelerden en fazla etkilendiği transfer dönemlerinde özellikle yatırım, gelir ve gider tutarlarını içeren bütçesel planlamanın, yönetim kurulunun yetki verdiği komiteler veya futbol şube yetkili/sorumluları tarafından yapılan öneriler doğrultusunda yönlendirilmesine ve yönetim kurulunca, yapılan önerilerin sermaye maliyeti, her bir maliyetin riski, yeni borç edinilmesi veya gelir unsurları oluşturularak gelirlerin arttırılması yoluyla karşılanması ve mevcut borçların geri ödenmesi ana hedefi kapsamında borç ve özkaynak dengesinin en verimli şekilde kullanılmasını amaçlayan inceleme ve onaylama yöntemleri ile sağlanmaktadır.

Beşiktaş Jimnastik Kulübü

31 Mayıs 2026 tarihinde sona eren yıla ait finansal tablolara ilişkin dipnotlar
(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın (TL) 31 Mayıs 2026 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak belirtilmiştir.)

22. Finansal araçlardan kaynaklanan risklerin niteliği ve düzeyi (devamı)

Kredi Riski

Finansal aktiflerin mülkiyeti karşı tarafın sözleşme şartlarını yerine getirmeme riskini beraberinde getirir. Bu riskler her bir borçlu için kredi miktarının sınırlandırılması ile kontrol edilir.

Finansal araç türleri itibariyle maruz kalınan kredi riskleri	Alacaklar						
	Ticari alacaklar		Diğer alacaklar				
31 Mayıs 2026	İlişkili taraf	Diğer taraf	İlişkili taraf	Diğer taraf	Bankalardaki mevduat	Türev araçlar	Diğer
Raporlama tarihi itibariyle maruz kalınan azami kredi riski (A+B+C+D+E)	--	216.335.348	1.246.091.897	527.156	9.794.680	--	--
- Azami riskin teminat, vs. ile güvence altına alınmış kısmı	--	--	--	--	--	--	--
A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	--	216.335.348	1.246.091.897	527.156	12.627.325	--	--
B. Koşulları yeniden görüşülmüş bulunan, aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri	--	--	--	--	--	--	--
C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri							
- Teminat, vs. ile güvence altına alınmış kısmı	--	--	--	--	--	--	--
D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	--	--	--	--	--	--	--
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	--	--	--	--	--	--	--
- Değer düşüklüğü (-)	--	--	--	--	--	--	--
- Net değerin teminat, vs. ile güvence altına alınmış kısmı	--	--	--	--	--	--	--
- Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)	--	--	--	--	--	--	--
- Değer düşüklüğü (-)	--	--	--	--	--	--	--
- Net değerin teminat, vs. ile güvence altına alınmış kısmı	--	--	--	--	--	--	--
E. Bilanço dışı kredi riski içeren unsurlar	--	--	--	--	(2.832.645)	--	--

22. Finansal araçlardan kaynaklanan risklerin niteliği ve düzeyi (devamı)

Kredi Riski (devamı)

Finansal aktiflerin mülkiyeti karşı tarafın sözleşme şartlarını yerine getirmeme riskini beraberinde getirir. Bu riskler her bir borçlu için kredi miktarının sınırlandırılması ile kontrol edilir.

Finansal araç türleri itibariyle maruz kalınan kredi riskleri	Alacaklar						
	Ticari alacaklar		Diğer alacaklar				
31 Mayıs 2025	İlişkili taraf	Diğer taraf	İlişkili taraf	Diğer taraf	Bankalardaki mevduat	Türev araçlar	Diğer
Raporlama tarihi itibariyle maruz kalınan azami kredi riski (A+B+C+D+E)	--	68.359.694	1.058.260.489	10.105.687	(7.399.335)	--	--
- Azami riskin teminat, vs. ile güvence altına alınmış kısmı	--	--	--	--	--	--	--
A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	--	68.359.694	1.058.260.489	10.105.687	143.758	--	--
B. Koşulları yeniden görüşülmüş bulunan, aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri	--	--	--	--	--	--	--
C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri							
- Teminat, vs. ile güvence altına alınmış kısmı	--	--	--	--	--	--	--
D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	--	--	--	--	--	--	--
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	--	--	--	--	--	--	--
- Değer düşüklüğü (-)	--	--	--	--	--	--	--
- Net değerin teminat, vs. ile güvence altına alınmış kısmı	--	--	--	--	--	--	--
- Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)	--	--	--	--	--	--	--
- Değer düşüklüğü (-)	--	--	--	--	--	--	--
- Net değerin teminat, vs. ile güvence altına alınmış kısmı	--	--	--	--	--	--	--
E. Bilanço dışı kredi riski içeren unsurlar	--	--	--	--	(7.543.094)	--	--

22. Finansal araçlardan kaynaklanan risklerin niteliği ve düzeyi (devamı)

Faiz riski

Kulüp Yönetimi, faiz oranına duyarlı varlık ve yükümlülüklerinin vadelerini dengelemek suretiyle oluşan riski karşılamak üzere, faiz doğuran varlıklarını kısa vadeli yatırım araçlarında değerlendirmektedir.

Likidite riski

İhtiyatlı likidite riski yönetimi, yeterli ölçüde nakit ve menkul kıymet tutmayı, yeterli miktarda kredi işlemleri ile fon kaynaklarının kullanılabilirliği ve piyasa pozisyonlarını kapatabilme gücünü ifade eder.

31 Mayıs 2026					
Sözleşme uyarınca vadeler	**Defter Değeri**	**Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar toplamı (I+II+III+IV)**	**3 aydan kısa (I)**	**3-12 ay arası (II)**	**1-5 yıl arası (III)**
Türev olmayan finansal Yükümlülükler					
Ticari borçlar	**233.496.578**	**233.496.578**	**70.048.973**	**163.447.605**	**--**
Diğer borçlar	**11.068.578.911**	**11.068.578.911**	**10.357.024.728**	**--**	**711.554.183**
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	**492.827.587**	**492.827.587**	**46.541.710**	**108.597.325**	**337.688.552**
Toplam yükümlülük	**11.794.903.076**	**11.794.903.076**	**10.473.615.411**	**272.044.930**	**1.049.242.735**

31 Mayıs 2025					
Sözleşme uyarınca vadeler	Defter Değeri	Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar toplamı (I+II+III+IV)	3 aydan kısa (I)	3-12 ay arası (II)	1-5 yıl arası (III)
Türev olmayan finansal Yükümlülükler					
Ticari borçlar	80.124.079	80.124.079	24.037.224	56.086.855	--
Diğer borçlar	11.279.911.189	11.279.911.189	10.122.871.825	--	1.157.039.364
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	234.804.547	234.804.547	29.771.418	69.466.643	135.566.486
Toplam yükümlülük	11.594.839.815	11.594.839.815	10.176.680.467	125.553.498	1.292.605.850

22. Finansal araçlardan kaynaklanan risklerin niteliği ve düzeyi (devamı)

Yabancı para riski

Kulüp Döviz cinsinden borçlarının ve alacaklarının TL'ye çevriminde kullanılan kur oranlarının değişimi nedeniyle, kur riskine maruz kalır. Bu risk yabancı para pozisyon analizi ile izlenmektedir. Dövizli banka kredileri nedeniyle borçlu bulunan meblağların TL'ye çevrilmesinden dolayı kur değişikliklerinden doğan döviz kuru riskine maruz kalınmaktadır. Bu riski minimize etmek amaçlı olarak kredilerin teminatı olarak verilen temlik, senet, vs. gibi teminatlarda kredi döviz cinsinden tutulmaktadır. Kulüp yönetimi bilanço kalemlerinden doğan kur riskini en aza indirmek amacı ile atıl nakit varlığını kısmi yabancı paralı yatırımlarda değerlendirme ya da dövizli mevduat tutma yöntemini politika olarak benimsemiştir.

31 Mayıs 2026		TL Karşılığı	ABD Doları	Avro	GBP	CHF
1.	Ticari alacaklar	**91.262**	**2.000**	--	--	--
2a	Parasal finansal varlıklar (Kasa, Banka hesapları dahil)	**13.009.719**	**9.366**	**234.939**	--	**1.748**
2b	Parasal olmayan finansal varlıklar	--	--	--	--	--
3	Diğer	--	--	--	--	--
4.	**Dönen varlıklar (1+2+3)**	**13.100.981**	**11.366**	**234.939**	--	**1.748**
5.	Ticari alacaklar	--	--	--	--	--
6a	Parasal finansal varlıklar	--	--	--	--	--
6b	Parasal olmayan finansal varlıklar	--	--	--	--	--
7	Diğer	--	--	--	--	--
8.	**Duran varlıklar (5+6+7)**	--	--	--	--	--
9.	**Toplam varlıklar (4+8)**	**13.100.981**	**11.366**	**234.939**	--	**1.748**
10.	Ticari borçlar	**(114.780.557)**	**(2.500.000)**	**(9.340)**	--	--
11.	Finansal yükümlülükler	--	--	--	--	--
12a	Parasal olan diğer yükümlülükler	**(59.141.342)**	**(837.410)**	**(391.981)**	--	--
12b	Parasal olmayan diğer yükümlülükler	--	--	--	--	--
13.	**Kısa vadeli yükümlülükler (10+11+12)**	**(173.921.899)**	**(3.337.410)**	**(401.321)**	--	--
14.	Ticari borçlar	--	--	--	--	--
15.	Finansal yükümlülükler	--	--	--	--	--
16a	Parasal olan diğer yükümlülükler	--	--	--	--	--
16b	Parasal olmayan diğer yükümlülükler	--	--	--	--	--
17.	**Uzun vadeli yükümlülükler (14+15+16)**	--	--	--	--	--
18.	**Toplam yükümlülükler (13+17)**	**(173.921.899)**	**(3.337.410)**	**(401.321)**	--	--
19.	**Bilanço dışı türev araçların net varlık/(yükümlülük) pozisyonu (19a-19b)**	--	--	--	--	--
19a	Hedge edilen toplam varlık tutarı	--	--	--	--	--
19b	Hedge edilen toplam yükümlülük tutarı	--	--	--	--	--
20.	**Net yabancı para varlık/ (yükümlülük) pozisyonu (9-18+19)**	**(160.820.918)**	**(3.326.044)**	**(166.382)**	--	**1.748**
21.	**Parasal kalemler net yabancı para varlık/yükümlülük pozisyonu (UFRS 7.B23) (=1+2a+5+6a-10-11-12a-14-15-16a)**	**(160.820.918)**	**(3.326.044)**	**(166.382)**	--	**1.748**
22.	**Döviz Hedge'i için kullanılan finansal araçların toplam gerçeğe uygun değeri**	--	--	--	--	--
23.	**İhracat**	--	--	--	--	--
24.	**İthalat**	--	--	--	--	--

22. Finansal araçlardan kaynaklanan risklerin niteliği ve düzeyi (devamı)

Yabancı para riski (devamı)

31 Mayıs 2025		TL Karşılığı	ABD Doları	Avro	GBP	CHF
1.	Ticari alacaklar	--	--	--	--	--
2a	Parasal finansal varlıklar (Kasa, Banka hesapları dahil)	**3.425.203**	**24.336**	**34.945**	--	**1.799**
2b	Parasal olmayan finansal varlıklar	--	--	--	--	--
3	Diğer	--	--	--	--	--
4.	Dönen varlıklar (1+2+3)	**3.425.203**	**24.336**	**34.945**	--	**1.799**
5.	Ticari alacaklar	--	--	--	--	--
6a	Parasal finansal varlıklar	--	--	--	--	--
6b	Parasal olmayan finansal varlıklar	--	--	--	--	--
7	Diğer	--	--	--	--	--
8.	Duran varlıklar (5+6+7)	--	--	--	--	--
9.	Toplam varlıklar (4+8)	**3.425.203**	**24.336**	**34.945**	--	**1.799**
10.	Ticari borçlar	**(4.403.451)**	**(3.250)**	**(72.000)**	--	--
11.	Finansal yükümlülükler	--	--	--	--	--
12a	Parasal olan diğer yükümlülükler	--	--	--	--	--
12b	Parasal olmayan diğer yükümlülükler	--	--	--	--	--
13.	Kısa vadeli yükümlülükler (10+11+12)	**(4.403.451)**	**(3.250)**	**(72.000)**	--	--
14.	Ticari borçlar	--	--	--	--	--
15.	Finansal yükümlülükler	--	--	--	--	--
16a	Parasal olan diğer yükümlülükler	--	--	--	--	--
16b	Parasal olmayan diğer yükümlülükler	--	--	--	--	--
17.	Uzun vadeli yükümlülükler (14+15+16)	--	--	--	--	--
18.	Toplam yükümlülükler (13+17)	**(4.403.451)**	**(3.250)**	**(72.000)**	--	--
19.	Bilanço dışı türev araçların net varlık/(yükümlülük) pozisyonu (19a-19b)	--	--	--	--	--
19a	Hedge edilen toplam varlık tutarı	--	--	--	--	--
19b	Hedge edilen toplam yükümlülük tutarı	--	--	--	--	--
20.	Net yabancı para varlık/ (yükümlülük) pozisyonu (9-18+19)	**(978.248)**	**21.086**	**(37.055)**	--	**1.799**
21.	Parasal kalemler net yabancı para varlık/yükümlülük pozisyonu (UFRS 7.B23) (=1+2a+5+6a-10-11-12a-14-15-16a)	**(978.248)**	**21.086**	**(37.055)**	--	**1.799**
22.	Döviz Hedge'i için kullanılan finansal araçların toplam gerçeğe uygun değeri	--	--	--	--	--
23.	İhracat	--	--	--	--	--
24.	İthalat	--	--	--	--	--

Kulüp, yabancı para cinsinden yapılan işlemleri ve bakiyeleri TL'ye çevirirken işlem tarihinde geçerli olan ilgili kurları esas almaktadır. Bilançoda yer alan yabancı para birimi bazındaki parasal varlıklar ve borçlar bilanço tarihindeki döviz kurları kullanılarak TL'ye çevrilmiştir. Yabancı para cinsinden olan işlemlerin TL'ye çevrilmesinden veya parasal kalemlerin ifade edilmesinden doğan kur farkı gider veya gelirleri ilgili dönemde gelir tablosuna yansıtılmaktadır.

22. Finansal araçlardan kaynaklanan risklerin niteliği ve düzeyi (devamı)

Yabancı para riski (devamı)

Döviz Kuru Duyarlılık Analizi Tablosu				
31 Mayıs 2026	**Kar/Zarar**		**Özkaynaklar**	
	Yabancı paranın değer kazanması	**Yabancı paranın değer kaybetmesi**	**Yabancı paranın değer kazanması**	**Yabancı paranın değer kaybetmesi**
ABD Doları kurunun % 10 değişmesi halinde:				
1- ABD Doları net varlık/yükümlülüğü	(15.204.572)	15.204.572	(15.204.572)	15.204.572
2- ABD Doları riskinden korunan kısım (-)	--	--	--	--
3- ABD Doları Net Etki (1+2)	**(15.204.572)**	**15.204.572**	**(15.204.572)**	**15.204.572**
Avro kurunun % 10 değişmesi halinde:				
4- Avro net varlık/yükümlülüğü	(887.702)	887.702	(887.702)	887.702
5- Avro riskinden korunan kısım (-)	--	--	--	--
6- Avro Net Etki (4+5)	**(887.702)**	**887.702**	**(887.702)**	**887.702**
Diğer döviz kurlarının ortalama %10 değişmesi halinde:				
7- Diğer döviz net varlık/yükümlülüğü	10.181	(10.181)	10.181	(10.181)
8- Diğer döviz kuru riskinden korunan kısım (-)	--	--	--	--
9- Diğer Döviz Varlıkları Net Etki (7+8)	**10.181**	**(10.181)**	**10.181**	**(10.181)**
Toplam (3+6+9)	**(16.082.093)**	**16.082.093**	**(16.082.093)**	**16.082.093**

Döviz Kuru Duyarlılık Analizi Tablosu				
31 Mayıs 2025	Kar/Zarar		Özkaynaklar	
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
ABD Doları kurunun % 10 değişmesi halinde:				
1- ABD Doları net varlık/yükümlülüğü	111.499	(111.499)	111.499	(111.499)
2- ABD Doları riskinden korunan kısım (-)	--	--	--	--
3- ABD Doları Net Etki (1+2)	111.499	(111.499)	111.499	(111.499)
Avro kurunun % 10 değişmesi halinde:				
4- Avro net varlık/yükümlülüğü	-222.901	222.901	(222.901)	222.901
5- Avro riskinden korunan kısım (-)	--	--	--	--
6- Avro Net Etki (4+5)	(222.901)	222.901	(222.901)	222.901
Diğer döviz kurlarının ortalama %10 değişmesi halinde:				
7- Diğer döviz net varlık/yükümlülüğü	11.523	(11.523)	11.523	(11.523)
8- Diğer döviz kuru riskinden korunan kısım (-)	--	--	--	--
9- Diğer Döviz Varlıkları Net Etki (7+8)	11.523	(11.523)	11.523	(11.523)
Toplam (3+6+9)	(99.879)	99.879	(99.879)	99.879

23. Finansal araçlar (Gerçeğe Uygun Değer Açıklamaları ve Finansal Riskten Korunma Muhasebesi Çerçevesindeki Açıklamalar)

Kredi riski:

Kullanılan krediler kullanıldıkları tarihte geçerli olan faiz oranlarına tabidir. Banka kredileri elde edilen nakit tutarından muhasebeleştirilirler. Finansman giderleri tahakkuk esasına göre muhasebeleştirilir ve oluştukları dönemde ödenmeyen kısım bilançoda yükümlülüklerde muhasebeleştirilir.

Faiz riski:

Faiz riski, faiz oranlarındaki değişimlerin mali tabloları etkileme olasılığından kaynaklanmaktadır. Kulüp, faize duyarlı yatırımlarını kısa vadeli yaparak faiz riskini yönetir.

Likidite riski:

Likidite riski, Kulüp'ün net fonlama yükümlülüklerini yerine getirememe ihtimalidir. Piyasalarda meydana gelen bozulmalar veya kredi puanının düşürülmesi gibi fon kaynaklarının azalması sonucunu doğuran olayların meydana gelmesi, likidite riskinin oluşmasına sebebiyet vermektedir. Kulüp yönetimi, fon kaynaklarını dağıtarak mevcut ve muhtemel yükümlülüklerini yerine getirmek için yeterli tutarda nakit ve benzeri kaynağı bulundurmak suretiyle likidite riskini yönetmektedir.

Kur riski:

Kur riski, döviz kurlarında meydana gelen değişiklikler nedeniyle bir finansal aracın değerinin dalgalanma riskini ifade eder. Kulüp yabancı para cinsinden aktif ve pasiflerini dengeleyerek kur riskini yönetmektedir.

24. Parasal Kazanç / (Kayıp)

Kâr veya zarar tablosunda raporlanan net parasal pozisyon kazançları (kayıpları) kalemi aşağıda belirtilen parasal olmayan finansal tablo kalemlerinden kaynaklanmaktadır:

Parasal olmayan kalemler	**1 Haziran 2025- 31 Mayıs 2026**	1 Haziran 2024- 31 Mayıs 2025
Finansal durum tablosu kalemleri		
Finansal yatırımlar	**5.228.863.892**	4.769.209.129
Yatırım amaçlı gayrimenkuller	**2.951.924**	3.240.727
Kullanım hakkı varlıkları	**127.406.175**	145.161.966
Ertelenmiş gelirler	**(352.607.896)**	(234.996.934)
Kâr veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler (giderler)	**(2.478.537)**	(2.190.298)
Geçmiş yıllar kârları/ zararları	**(2.565.447.391)**	(2.901.286.497)
Kâr veya zarar tablosu kalemleri		
Hasılat	**(25.393.577)**	(120.567.558)
Satışların maliyeti	**183.974.010**	138.881.279
Genel yönetim giderleri	**8.825.632**	19.970.523
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	**(90.894.370)**	(62.622.412)
Esas faaliyetlerden diğer giderler	**75.341.187**	57.644.523
Finansman gelirleri	**(904.217)**	(256.682)
Finansman giderleri	**92.620.556**	113.051.865
Net parasal pozisyon kazançları (kayıpları)	**2.682.257.388**	1.925.239.631

25. Bilanço tarihinden sonraki olaylar

Yoktur.

BJK

1903

BEŞİKTAŞ

JİMNASTİK KULÜBÜ

BEŞİKTAŞ JİMNASTİK KULÜBÜ DERNEĞİ SPOR OKULLARI TESİSLERİ VE GAYRİMENKUL KİRALAMA İŞLETME GELİŞTİRME İKTİSADİ İŞLETMESİ

31 Mayıs 2026 tarihi itibariyle finansal tablolar
ve bağımsız deneçi raporu

RSM Turkey Uluslararası Bağımsız Denetim A.Ş.

Maslak Office Building,
Sümer Sokak, No 4, Kat 2,
34485, Maslak, İstanbul

T +90 212 370 0700
F +90 212 370 0849

www.rsmtr.com

BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Beşiktaş Jimnastik Kulübü Spor Okulları Tesisleri ve Gayrimenkul Kiralama İşletme Geliştirme İktisadi İşletmesi Yönetim Kurulu'na:

1) Sınırlı Olumlu Görüş

Beşiktaş Jimnastik Kulübü Spor Okulları Tesisleri ve Gayrimenkul Kiralama İşletme Geliştirme İktisadi İşletmesi'nin ("Şirket") 31 Mayıs 2026 tarihli münferit finansal durum tablosu ile aynı tarihte sona eren döneme ait; münferit kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu, münferit özkaynaklar değişim tablosu ve münferit nakit akış tablosu ile önemli muhasebe politikalarının özeti de dâhil olmak üzere finansal tablo dipnotlarından oluşan finansal tablolarını denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, Sınırlı Olumlu Görüşün Dayanağı bölümünde belirtilen konunun olası etkileri hariç olmak üzere ilişikteki münferit finansal tablolar, Şirket'in 31 Mayıs 2026 tarihi itibarıyla münferit finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait finansal performansını ve münferit nakit akışlarını, Uluslararası Finansal Raporlama Standartları'na ("UFRS'lere") uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır.

2) Sınırlı Olumlu Görüşün Dayanağı

Şirket'in, 31 Mayıs 2026 tarihi Beşiktaş Jimnastik Kulübü ve Beşiktaş Basketbol Yatırımları Sanayi ve Ticaret A.Ş.'den toplam 5.260.163.870 TL (31 Mayıs 2025: 6.701.125.887 TL) tutarında ticari olmayan alacağı olup söz konusu alacağın belirli bir vadesi bulunmamaktadır. 31 Mayıs 2026 ile rapor tarihimiz arasındaki dönemde söz konusu alacağa ilişkin herhangi bir tahsilat gerçekleştirilememiştir. Rapor tarihi itibarıyla söz konusu tutarın tahsiline ilişkin vade ve şekildeki belirsizlikler sebebiyle anılan alacakların tahsilatına dair kanaat oluşturulamamıştır.

Yaptığımız bağımsız denetim, Uluslararası Denetim Standartları'na ("UDS") uygun olarak yürütülmüştür. Bu Standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun "Bağımsız Denetçinin Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları" bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. Muhasebeciler için Uluslararası Etik Standartları Kurulu ("MUESK") tarafından yayımlanan Profesyonel Muhasebeciler için Uluslararası Etik Kuralları ("MUESK Etik Kuralları") ile finansal tabloların bağımsız denetimiyle ilgili Türkiye'deki mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Şirket'ten bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. MUESK Etik Kuralları ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

3) Dikkat Çekilen Husus

Bu münferit finansal tablolar, Beşiktaş Jimnastik Kulübü Genel Kurulu'na bilgi vermek amacıyla hazırlanmıştır. Bu sebeple, münferit finansal tablolar başka amaçlar için uygun olmayabilir. Bu husus, tarafımızca verilen görüşü etkilememektedir.

THE POWER OF BEING UNDERSTOOD
ASSURANCE | TAX | CONSULTING

RSM Turkey is a member of the RSM network and trades as RSM. RSM is the trading name used by the members of the RSM network. Each member of the RSM network is an independent accounting and consulting firm which practices in its own right. The RSM network is not itself a separate legal entity in any jurisdiction.

BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU (Devamı)

4) Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Finansal Tablolara İlişkin Sorumlulukları

Şirket yönetimi; finansal tabloların UFRS'lere uygun olarak hazırlanmasından, gerçeğe uygun bir biçimde sunumundan ve hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içermeyecek şekilde hazırlanması için gerekli gördüğü iç kontrolden sorumludur.

Finansal tabloları hazırlarken yönetim; Şirket'in sürekliliğini devam ettirme kabiliyetinin değerlendirilmesinden, gerektiğinde süreklilikle ilgili hususları açıklamaktan ve Şirket'i tasfiye etme ya da ticari faaliyeti sona erdirme niyeti ya da mecburiyeti bulunmadığı sürece işletmenin sürekliliği esasını kullanmaktan sorumludur.

Üst yönetimden sorumlu olanlar, Şirket'in finansal raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.

5) Bağımsız Denetçinin Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Bir bağımsız denetimde, biz bağımsız denetçilerin sorumlulukları şunlardır:

Amacımız, bir bütün olarak finansal tabloların hata veya hile kaynaklı önemli bir yanlışlık içerip içermediğine ilişkin makul güvence elde etmek ve görüşümüzü içeren bir bağımsız denetçi raporu düzenlemektir. UDS'lere uygun olarak yürütülen bir denetim sonucunda verilen makul güvence; yüksek bir güvence seviyesidir ancak, var olan önemli bir yanlışlığın her zaman tespit edileceğini garanti etmez. Yanlışlıklar hata veya hile kaynaklı olabilir. Yanlışlıkların, tek başına veya toplu olarak, finansal tablo kullanıcılarının bu tablolara istinaden alacakları ekonomik kararları etkilemesi makul ölçüde bekleniyorsa bu yanlışlıklar önemli olarak kabul edilir.

UDS'lere uygun olarak yürütülen bağımsız denetimin gereği olarak, bağımsız denetim süresince meslekî muhakememizi kullanmakta ve meslekî şüpheciliğimizi sürdürmekteyiz. Tarafımızca ayrıca:

- Finansal tablolardaki hata veya hile kaynaklı "önemli yanlışlık" riskleri belirlenmekte ve değerlendirilmekte; bu risklere karşılık veren denetim prosedürleri tasarlanmakta ve uygulanmakta ve görüşümüze dayanak teşkil edecek yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir. (Hile; muvazaa, sahtekârlık, kasıtlı ihmal, gerçeğe aykırı beyan veya iç kontrol ihlali fiillerini içerebildiğinden, hile kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riski, hata kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riskinden yüksektir.)

- Şirket'in iç kontrolünün etkinliğine ilişkin bir görüş bildirmek amacıyla değil ama duruma uygun denetim prosedürlerini tasarlamak amacıyla denetimle ilgili iç kontrol değerlendirilmektedir.

- Yönetim tarafından kullanılan muhasebe politikalarının uygunluğu ile yapılan muhasebe tahminlerinin ve ilgili açıklamaların makul olup olmadığı değerlendirilmektedir.

- Elde edilen denetim kanıtlarına dayanarak, Şirket'in sürekliliğini devam ettirme kabiliyetine ilişkin ciddi şüphe oluşturabilecek olay veya şartlarla ilgili önemli bir belirsizliğin mevcut olup olmadığı hakkında ve yönetimin işletmenin sürekliliği esasını kullanmasının uygunluğu hakkında sonuca varılmaktadır. Önemli bir belirsizliğin mevcut olduğu sonucuna varmamız hâlinde, raporumuzda, finansal tablolardaki ilgili açıklamalara dikkat çekmemiz ya da bu açıklamaların yetersiz olması durumunda olumlu görüş dışında bir görüş vermemiz gerekmektedir. Vardığımız sonuçlar, bağımsız denetçi raporu tarihine kadar elde edilen denetim kanıtlarına dayanmaktadır. Bununla birlikte, gelecekteki olay veya şartlar Şirket'in sürekliliğini sona erdirebilir.

BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU (Devamı)

6) Bağımsız Denetçinin Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları (Devamı)

- Münferit finansal tabloların, açıklamalar dâhil olmak üzere, genel sunumu, yapısı ve içeriği ile bu tabloların, temelini oluşturan işlem ve olayları gerçeğe uygun sunumu sağlayacak şekilde yansıtıp yansıtmadığı değerlendirilmektedir.

- Münferit finansal tablolar hakkında görüş vermek amacıyla, Şirket içerisindeki işletmelere veya faaliyet bölümlerine ilişkin finansal bilgiler hakkında yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir. Şirket denetiminin yönlendirilmesinden, gözetiminden ve yürütülmesinden sorumluyuz. Verdiğimiz denetim görüşünden de tek başımıza sorumluyuz.

Diğer hususların yanı sıra, denetim sırasında tespit ettiğimiz önemli iç kontrol eksiklikleri dâhil olmak üzere, bağımsız denetimin planlanan kapsamı ve zamanlaması ile önemli denetim bulgularını üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmekteyiz.

Bağımsızlığa ilişkin etik hükümlere uygunluk sağladığımızı üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmiş bulunmaktayız. Ayrıca bağımsızlık üzerinde etkisi olduğu düşünülebilecek tüm ilişkiler ve diğer hususlar ile varsa, ilgili önlemleri üst yönetimden sorumlu olanlara iletmiş bulunmaktayız.

Üst yönetimden sorumlu olanlara bildirilen konular arasından, cari döneme ait finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konuları yani kilit denetim konularını belirlemekteyiz. Mevzuatın konunun kamuya açıklanmasına izin vermediği durumlarda veya konuyu kamuya açıklamanın doğuracağı olumsuz sonuçların, kamuya açıklamanın doğuracağı kamu yararını aşacağının makul şekilde beklendiği oldukça istisnai durumlarda, ilgili hususun bağımsız denetçi raporumuzda bildirilmemesine karar verebiliriz.

Bu bağımsız denetimi yürütüp sonuçlandıran sorumlu denetçi Burak Korkmaz'dır.

RSM Turkey Uluslararası Bağımsız Denetim A.Ş.
Member of RSM International

Burak Korkmaz, SMMM
Sorumlu Denetçi

11 Eylül 2026
İstanbul, Türkiye

Beşiktaş Jimnastik Kulübü Spor Okulları Tesisleri ve Gayrimenkul Kiralama İşletme Geliştirme İktisadi İşletmesi

31 Mayıs 2026 tarihi itibariyle finansal durum tablosu

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın (TL) 31 Mayıs 2026 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak belirtilmiştir.)

		Cari Dönem	Geçmiş Dönem
		Bağımsız Denetimden Geçmiş	Bağımsız Denetimden Geçmiş
	Dipnot referansları	**31 Mayıs 2026**	31 Mayıs 2025
Varlıklar			
Dönen varlıklar			
Nakit ve nakit benzerleri	3	**1.746.132**	2.365.269
Finansal yatırımlar	4	**129.346**	76.987
Ticari alacaklar		**1.921.264.949**	171.981.358
- İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar	5	**1.921.264.949**	171.981.358
Diğer alacaklar		**5.266.013.790**	6.703.735.381
- İlişkili taraflardan diğer alacaklar	7,23	**5.260.163.870**	6.701.125.887
- İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar	7	**5.849.920**	2.609.494
Peşin ödenmiş giderler	9	**56.055.469**	80.258.264
Diğer dönen varlıklar	15	**2.927.678**	41.518.869
Toplam dönen varlıklar		**7.248.137.364**	6.999.936.128
Duran varlıklar			
Yatırım amaçlı gayrimenkuller	6	**12.360.670.000**	13.674.056.969
Maddi duran varlıklar	10	**60.281.571**	259.643.315
Maddi olmayan duran varlıklar	11	**8.573.669**	5.378.764
Peşin ödenmiş giderler	9	**1.022.869**	212.046
Toplam duran varlıklar		**12.430.548.109**	13.939.291.094
Toplam varlıklar		**19.678.685.473**	20.939.227.222

İlişikte sunulan muhasebe politikaları ve dipnotlar bu finansal tabloların tamamlayıcı parçalarıdır.

Beşiktaş Jimnastik Kulübü Spor Okulları Tesisleri ve Gayrimenkul Kiralama İşletme Geliştirme İktisadi İşletmesi

31 Mayıs 2026 tarihi itibariyle finansal durum tablosu

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın (TL) 31 Mayıs 2026 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak belirtilmiştir.)

		Cari Dönem	Geçmiş Dönem
		Bağımsız Denetimden Geçmiş	Bağımsız Denetimden Geçmiş
	Dipnot referansları	**31 Mayıs 2026**	31 Mayıs 2025
Kaynaklar			
Kısa vadeli yükümlülükler			
Ticari borçlar		**186.120.429**	193.923.350
-İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar	5	**186.120.429**	193.923.350
Diğer borçlar		**435.971.757**	287.999.945
-İlişkili taraflara diğer borçlar	7,23	**434.745.495**	282.297.488
-İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar	7	**1.226.262**	5.702.457
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	8	**23.223.203**	14.224.928
Ertelenmiş gelirler	12	**71.784.818**	278.612.487
Kısa vadeli karşılıklar		**4.368.517**	1.430.486
-Diğer kısa vadeli karşılıklar	13	**4.368.517**	1.430.486
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	15	**268.717.362**	185.877.777
Toplam kısa vadeli yükümlülükler		**990.186.086**	962.068.973
Uzun vadeli yükümlülükler			
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	8	**6.606.598**	21.347.968
Ertelenmiş gelirler		**6.504.856.864**	6.639.414.546
-İlişkili olmayan taraflardan ertelenmiş gelirler	12	**--**	83.608.296
-İlişkili taraflardan ertelenmiş gelirler	12	**6.504.856.864**	6.555.806.250
Uzun vadeli karşılıklar		**24.844.661**	17.889.189
-Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar	13	**24.844.661**	17.889.189
Diğer uzun vadeli duran yükümlülükler	15	**8.196.364**	25.031.119
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü	22	**2.332.679.190**	3.080.945.681
Toplam uzun vadeli yükümlülükler		**8.877.183.677**	**9.784.628.503**
Toplam yükümlülükler		**9.867.369.763**	10.746.697.476
Özkaynaklar			
Ödenmiş sermaye	16	**481.903.849**	481.903.849
Sermaye düzeltmesi farkları	16	**11.069.131.253**	11.069.131.253
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler (gider)			
-Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazanç/kayıpları	16	**260.999**	5.564.923
Geçmiş yıllar (zararları)		**(1.364.070.279)**	(1.760.074.033)
Net dönem karı / (zararı)		**(375.910.112)**	396.003.754
Toplam özkaynaklar		**9.811.315.710**	10.192.529.746
Toplam kaynaklar		**19.678.685.473**	20.939.227.222

İlişikte sunulan muhasebe politikaları ve dipnotlar bu finansal tabloların tamamlayıcı parçalarıdır.

Beşiktaş Jimnastik Kulübü Spor Okulları Tesisleri ve Gayrimenkul Kiralama İşletme Geliştirme İktisadi İşletmesi

31 Mayıs 2026 tarihinde sona eren yıla ait kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın (TL) 31 Mayıs 2026 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak belirtilmiştir.)

Kar veya zarar kısmı	Dipnot referansları	**Cari Dönem Bağımsız Denetimden Geçmiş 1 Haziran 2025-31 Mayıs 2026**	Geçmiş Dönem Bağımsız Denetimden Geçmiş 1 Haziran 2024-31 Mayıs 2025
Esas faaliyet gelirleri			
Hasılat	17	**371.313.873**	357.908.273
Satışların maliyeti (-)	17	**(550.514.346)**	(717.099.552)
Brüt kar		**(179.200.473)**	(359.191.279)
Genel yönetim giderleri (-)	18	**(352.726.423)**	(323.168.918)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	19	**196.361.315**	230.301.739
Esas faaliyetlerden diğer giderler (-)	19	**(9.625.965)**	(17.085.623)
Esas faaliyet (zararı)		**(345.191.546)**	(469.144.081)
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	20	**1.136.010.563**	931.982.029
Yatırım faaliyetlerinden giderler		**(342.623.536)**	--
Finansman gideri öncesi faaliyet karı / (zararı)		**448.195.481**	462.837.948
Finansman gelirleri	21	**144.374**	34.118.067
Finansman giderleri (-)	21	**(16.744.412)**	(22.788.490)
Parasal kazanç / (kayıp)	26	**(796.232.264)**	842.296.266
Vergi öncesi dönem karı / (zararı)		**(364.636.821)**	1.316.463.791
Ertelenmiş vergi geliri / (gideri)	22	**(11.273.291)**	(920.460.037)
Dönem karı / (zararı)		**(375.910.112)**	396.003.754
Diğer kapsamlı gelirler / (giderler)			
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacaklar		**(5.303.924)**	(2.094.955)
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin aktüeryal kazanç /(kayıp)	16	**(7.071.898)**	(2.793.272)
Vergi etkisi	16	**1.767.974**	698.317
Toplam kapsamlı gelir / (gider)		**(824.509.212)**	393.908.799

İlişikte sunulan muhasebe politikaları ve dipnotlar bu finansal tabloların tamamlayıcı parçalarıdır.

Beşiktaş Jimnastik Kulübü Spor Okulları Tesisleri ve Gayrimenkul Kiralama İşletme Geliştirme İktisadi İşletmesi

31 Mayıs 2026 tarihinde sona eren yıla ait özkaynaklar değişim tablosu

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın (TL) 31 Mayıs 2026 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak belirtilmiştir.)

	Ödenmiş sermaye	Sermaye düzeltmesi farkları	Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin aktüeryal kazanç /(kayıp)	Birikmiş zararlar	Net dönem karı / (zararı)	Toplam özkaynaklar
1 Haziran 2024 bakiyesi	481.903.849	11.069.131.253	7.659.878	(4.998.927.175)	3.238.853.142	9.798.620.947
Geçmiş yıllar zararlarına transfer	--	--	--	3.238.853.142	(3.238.853.142)	--
Net dönem (zararı)	--	--	--	--	396.003.754	396.003.754
Diğer kapsamlı gelir / (gider)	--	--	(2.094.955)	--	--	(2.094.955)
Toplam kapsamlı gelir / (gider)	--	--	(2.094.955)	--	396.003.754	393.908.799
					--	--
31 Mayıs 2025 bakiyesi	481.903.849	11.069.131.253	5.564.923	(1.760.074.033)	396.003.754	10.192.529.746
1 Haziran 2025 bakiyesi	**481.903.849**	**11.069.131.253**	**5.564.923**	**(1.760.074.033)**	**396.003.754**	**10.192.529.746**
Geçmiş yıllar zararlarına transfer	**--**	**--**	**--**	**396.003.754**	**(396.003.754)**	**--**
Net dönem zararı	**--**	**--**	**--**	**--**	**(375.910.112)**	**(375.910.112)**
Diğer kapsamlı gelir / (gider)	**--**	**--**	**(5.303.924)**	**--**	**--**	**(5.303.924)**
Toplam kapsamlı gelir / (gider)	**--**	**--**	**(5.303.924)**	**--**	**(375.910.112)**	**(381.214.036)**
31 Mayıs 2026 bakiyesi	**481.903.849**	**11.069.131.253**	**260.999**	**(1.364.070.279)**	**(375.910.112)**	**9.811.315.710**

İlişikte sunulan muhasebe politikaları ve dipnotlar bu finansal tabloların tamamlayıcı parçalarıdır.

Beşiktaş Jimnastik Kulübü Spor Okulları Tesisleri ve Gayrimenkul Kiralama İşletme Geliştirme İktisadi İşletmesi

31 Mayıs 2026 tarihinde sona eren yıla ait nakit akış tablosu

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın (TL) 31 Mayıs 2026 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak belirtilmiştir.)

	Dipnot referansları	**Cari Dönem Bağımsız Denetimden Geçmiş 1 Haziran 2025-31 Mayıs 2026**	Geçmiş Dönem Bağımsız Denetimden Geçmiş 1 Haziran 2024-31 Mayıs 2025
A. İşletme faaliyetlerden nakit akışları		**23.937.442**	(518.753)
Dönem karı		**(375.910.112)**	**396.003.754**
Dönem zararının mutabakatı ile ilgili düzeltmeler			
Amortisman giderleri ve itfa payları	10,11	**212.064.104**	293.631.762
Vergi giderleri ile ilgili düzeltmeler	22	**(748.266.491)**	154.593.582
Şüpheli alacak karşılıkları ve silinen alacaklar, net	5	**4.726.304**	36.134
Kıdem tazminatı karşılıkları	13	**6.590.912**	4.824.749
Gelir ve gider tahakkukları, net	5	**(1.726.601.583)**	(8.687.439)
Karşılıklar ile ilgili düzeltmeler	13,16	**6.252.775**	1.689.053
Faiz giderleri/(gelirleri), net	21	**16.566.339**	(11.295.457)
Yatırım amaçlı gayrimenkuller yeniden değerleme artış/azalışları, net	6	**342.623.536**	(673.135.075)
Parasal kayıp kazanç ile ilgili düzeltmeler		**(2.498.519)**	(1.749.832)
İşletme sermayesinde gerçekleşen değişimler			
Ticari alacaklardaki değişim	5	**(27.408.312)**	(87.065.077)
Ticari borçlardaki değişim	5	**(7.802.921)**	121.575.201
Faaliyetlerle ilgili diğer alacaklardaki değişim	4,7,9,15	**1.499.652.395**	(6.693.494.699)
Faaliyetlerle ilgili diğer borçlardaki değişim	7,8,12,15	**829.122.856**	6.503.302.814
Ödenen kıdem	13	**(5.173.841)**	(748.223)
B. Yatırım faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışları		**(15.752.891)**	9.564.229
Alınan faiz	21	**144.374**	34.083.947
Maddi ve maddi olmayan duran varlıkların satışından kaynaklanan nakit girişleri	10	**--**	126.291
Maddi ve maddi olmayan duran varlıkların alımından kaynaklanan nakit çıkışları	10,11	**(15.897.265)**	(24.646.009)
C. Finansman faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışları		**(8.221.940)**	(10.280.289)
Borçlanmadan kaynaklanan nakit giriş / (çıkışları)	21	**(8.221.940)**	(10.280.289)
Nakit ve nakit benzerlerindeki net artış / (azalış) (A+B+C)		**(37.389)**	(1.234.813)
D. Dönem başı nakit ve nakit benzerleri	3	**2.365.269**	4.874.693
Nakit ve nakit benzerlerine ilişkin enflasyon etkisi		**(581.748)**	(1.274.611)
Dönem sonu nakit ve nakit benzeri değerler	3	**1.746.132**	2.365.269

1. Şirket'in organizasyonu ve faaliyet konusu

Beşiktaş Jimnastik Kulübü Spor Okulları Tesisleri ve Gayrimenkul Kiralama İşletme Geliştirme İktisadi İşletmesi'nin ticari sicile kayıtlı adresi Vişnezade Mahallesi, Kadırgalar Caddesi, Beşiktaş Tüpraş Stadyumu No:1, Beşiktaş/İstanbul'dur

Beşiktaş Jimnastik Kulübü Spor Okulları Tesisleri ve Gayrimenkul Kiralama İşletme Geliştirme İktisadi İşletmesi'nin faaliyet konusu, Beşiktaş JK'ye ait spor okullarının, kurs ve tesislerin işletilmesi; gayrimenkullerin etkin şekilde kiralanması, geliştirilmesi ve yeni projelerin hayata geçirilmesidir.

Şirket'in 31 Mayıs 2026 tarihi itibariyle personel sayısı 188 kişidir. (31 Mayıs 2025: 126 kişidir.)

2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar

2.1 Sunuma ilişkin temel esaslar

İlişikteki finansal tabloların hazırlanmasında Uluslararası Finansal Raporlama Standartları ("UFRS") ile bunlara ilişkin ek ve yorumları esas alınmıştır.

Şirket, muhasebe kayıtlarının tutulmasında ve kanuni finansal tablolarının hazırlanmasında, Türk Ticaret Kanunu ("TTK"), vergi mevzuatı ve Türkiye Cumhuriyeti Maliye Bakanlığı tarafından çıkarılan Tekdüzen Hesap Planı'nı esas almaktadır. finansal tablolar, tarihi maliyet esası baz alınarak Türk Lirası ("TL") olarak hazırlanmıştır. finansal tablolar, tarihi maliyet esasına göre hazırlanmış kanuni kayıtlara UFRS uyarınca doğru sunumun yapılması amacıyla gerekli düzeltme ve sınıflandırmalar yansıtılarak düzenlenmiştir.

Yüksek Enflasyon Dönemlerinde Finansal Tabloların Düzeltilmesi

UMSK 23 Kasım 2023 tarihinde UMS 29 kapsamı ve uygulamasına yönelik bir açıklama yapmıştır. Uluslararası Finansal Raporlama Standartları uygulayan işletmelerin 31 Aralık 2023 tarihinde veya sonrasında sona eren yıllık raporlama dönemine ait finansal tablolarının UMS 29'da yer alan ilgili muhasebe ilkelerine uygun olarak enflasyon etkisine göre düzeltilerek sunulması gerektiğini belirtmiştir.

Bu çerçevede 31 Mayıs 2026 ve 2025 tarihli finansal tablolar hazırlanırken UMS 29'a göre enflasyon düzeltmesi yapılmıştır.

Finansal tablolar ve önceki dönemlere ait ilgili rakamlar, fonksiyonel para biriminin genel satın alma gücündeki değişiklikler için yeniden düzenlenmiştir ve sonuç olarak, finansal tablolar ve önceki dönemlere ait ilgili rakamlar UMS 29 Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama standardı uyarınca raporlama dönemi sonunda geçerli olan ölçüm birimi cinsinden ifade edilmiştir.

2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)

2.1 Sunuma ilişkin temel esaslar (devamı)

Yüksek Enflasyon Dönemlerinde Finansal Tabloların Düzeltilmesi (devamı)

UMS 29, finansal tablolar da dahil olmak üzere, fonksiyonel para birimi yüksek enflasyonlu bir ekonominin para birimi olan her işletmenin finansal tablolarına uygulanır. Bir ekonomide yüksek enflasyonun mevcut olması durumunda UMS 29 uyarınca, geçerli para birimi yüksek enflasyonlu bir ekonominin para birimi olan bir işletmenin finansal tablolarının raporlama dönemi sonu itibarıyla geçerli olan ölçüm birimi cinsinden ifade edilmesini gerektirmektedir.

Raporlama tarihi itibarıyla, Tüketici Fiyat Endeksi ("TÜFE") rakamına göre son üç yılın genel satın alma gücündeki kümülatif değişim %100'ün üzerinde olduğu için, Türkiye'de faaliyet gösteren işletmelerin 31 Aralık 2023 tarihinde veya bu tarihten sonra sona eren raporlama dönemlerinde UMS 29 "Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama" standardını uygulamaları gerekmektedir.

Aşağıdaki tabloda Türkiye İstatistik Kurumu (TUİK) tarafından yayınlanan Tüketici Fiyat Endeksleri dikkate alınarak hesaplanan ilgili yıllara ait enflasyon oranları yer almaktadır:

Tarih	Endeks	Düzeltme katsayısı
31 Mayıs 2026	4.097,55	1,0000
31 Mayıs 2025	3.089,74	1,3261
31 Mayıs 2024	2.281,85	1,7545

Şirket'in yüksek enflasyonlu ekonomilerde finansal raporlama amacıyla yaptığı düzeltme işleminin ana unsurları aşağıdaki gibidir:

- TL cinsinden hazırlanmış cari dönem finansal tablolar, paranın bilanço tarihinde geçerli olan satın alma gücü ile, önceki raporlama dönemlerine ait tutarlar da yine paranın en son bilanço tarihindeki satın alma gücüne göre düzeltilerek ifade edilmektedir.

- Parasal varlık ve yükümlülükler, hali hazırda, bilanço tarihindeki cari satın alma gücü ile ifade edildiğinden düzeltilmemektedir. Parasal olmayan kalemlerin enflasyona göre düzeltilmiş değerlerinin, geri kazanılabilir tutarı ya da net gerçekleşebilir değeri aştığı durumda, sırasıyla UMS 36 ve UMS 2 hükümleri uygulanmıştır.

- Bilanço tarihindeki cari satın alma gücüyle ifade edilmemiş olan parasal olmayan varlık ve yükümlülükler ile özkaynak kalemleri, ilgili düzeltme katsayıları kullanılarak düzeltilmiştir.

- Gelir tabloları ve diğer kapsamlı gelir tablolarında yer alan, satışların maliyeti, amortisman gideri, varlık satış karı/zararı kalemleri dışındaki tüm kalemler, ilgili düzeltme katsayıları kullanılarak düzeltilmiştir. Satışların maliyeti, amortisman gideri, varlık satış karı/zararı kalemleri ise düzeltme katsayıları kullanılarak düzeltilmiş bilanço kalemleri temel alınarak yeniden hesaplanmıştır.

- Nakit akış tablosundaki tüm kalemler, raporlama dönemi sonunda geçerli olan ölçüm birimi cinsinden ifade edilmektedir.

- Enflasyonun Şirket'in cari dönemdeki net parasal varlık pozisyonu üzerindeki etkisi, gelir tablosunda net parasal pozisyon kaybı / kazancı hesabına kaydedilmiştir.

2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)

2.1 Sunuma ilişkin temel esaslar (devamı)

Yüksek Enflasyon Dönemlerinde Finansal Tabloların Düzeltilmesi (devamı)

Şirket'in finansal tabloları faaliyette bulunduğu temel ekonomik çevrede geçerli olan para birimi olan Türk Lirası (TL) cinsinden sunulmuştur.

2.2 Yeni ve revize edilmiş Uluslararası Finansal Raporlama Standartlarının uyarlaması:

Yeni ve düzeltilmiş standartlar ve yorumlar

31 Mayıs 2026 tarihi itibarıyla sona eren hesap dönemine ait finansal tabloların hazırlanmasında esas alınan muhasebe politikaları aşağıda özetlenen 1 Haziran 2025 tarihi itibarıyla geçerli yeni ve değiştirilmiş UFRS standartları ve UFRS yorumları dışında önceki yılda kullanılanlar ile tutarlı olarak uygulanmıştır. Bu standartların ve yorumların Şirket'in mali durumu ve performansı üzerindeki etkileri ilgili paragraflarda açıklanmıştır.

i) 1 Haziran 2025 tarihinden itibaren geçerli olan yeni standart, değişiklik ve yorumlar

UFRS 9 ve UFRS 7 Değişiklikleri – Finansal Araçların Sınıflandırılması ve Ölçümü

Ağustos 2025'te UMK, finansal araçların sınıflandırılmasına ve ölçümüne yönelik (UFRS 9 ve UFRS 7'ye ilişkin) değişiklikler yayımlamıştır. Değişiklik finansal yükümlülüklerin "sona erme tarihi"nde finansal tablo dışı bırakılacağını açıklığa kavuşturmuştur. Bununla birlikte, belirli koşulların sağlanması durumunda elektronik ödeme sistemiyle yerine getirilen finansal yükümlülüklerin sona erme tarihinden önce finansal tablo dışı bırakılmasına yönelik muhasebe politikası tercihi getirilmiştir. Ayrıca değişiklik ile, çevresel, sosyal ve yönetişim (ESG) bağlantılı ya da koşula bağlı benzer özellikler içeren finansal varlıkların sözleşmeye bağlı nakit akış özelliklerinin nasıl değerlendirileceği ile sınırsız sorumluluk doğurmayan varlıklar ve sözleşmeyle birbirine bağlı finansal araçlara yönelik uygulamalara açıklık getirilmiştir. Bunun yanı sıra, koşullu bir olaya (ESG bağlantılı olanlar dahil) referans veren sözleşmesel hükümler içeren finansal varlık ve yükümlülükler ile gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçülen özkaynağa dayalı finansal araçlara ilişkin UFRS 7 kapsamındaki açıklama hükümleri genişletilmiştir.

Söz konusu değişikliğin Şirket'in finansal durumu veya performansı üzerinde önemli bir etkisi olmamıştır.

2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)

2.2 Yeni ve revize edilmiş Uluslararası Finansal Raporlama Standartlarının uyarlaması (devamı):

Yeni ve düzeltilmiş standartlar ve yorumlar (devamı)

i) 1 Haziran 2025 tarihinden itibaren geçerli olan yeni standart, değişiklik ve yorumlar(devamı)

TFRS'lere İlişkin Yıllık İyileştirmeler – Cilt 11

- UFRS 1 Uluslararası Finansal Raporlama Standartlarının İlk Uygulaması – Korunma muhasebesine ilişkin ifadeler UFRS 9 ile uyumlu hale getirilmiştir.

- UFRS 7 Finansal Araçlar: Açıklamalar – Finansal tablo dışı bırakmaya ilişkin kazanç veya kayıplara yönelik açıklamalar güncellenmiş ve UFRS 13'e referans eklenmiştir.

- UFRS 9 Finansal Araçlar – Kiracının kira yükümlülüğünü finansal tablo dışı bırakmasına ilişkin hükümler açıklığa kavuşturulmuş ve "işlem bedeli" ifadesine yapılan referans kaldırılmıştır.

- UFRS 10 Konsolide Finansal Tablolar – "Fiili vekilin" belirlenmesine ilişkin hükümler netleştirilmiştir.

- UMS 7 Nakit Akış Tablosu – Maliyet yöntemi: Daha önceki değişikliklerle "maliyet yöntemi" ifadesinin kaldırılması sonrası Standartta geçen söz konusu ifade silinmiştir.

Söz konusu değişikliğin Şirket'in finansal durumu veya performansı üzerinde önemli bir etkisi olmamıştır.

UFRS 9 ve UFRS 7 Değişiklikleri – Doğaya Bağlı Elektriğe Dayanan Sözleşmeler

UMK, Ağustos 2025'te **"Doğaya Bağlı Elektriğe Dayanan Sözleşmeler"** değişikliğini (UFRS 9 ve UFRS 7'ye ilişkin) yayımlamıştır. Değişiklik, "kendi için kullanım" istisnasına ilişkin hükümlerin uygulanmasını açıklığa kavuşturmakta ve bu tür sözleşmelerin korunma aracı olarak kullanılması durumunda korunma muhasebesinin uygulanmasına imkân sağlamaktadır. Ayrıca, bu sözleşmelerin işletmenin finansal performansı ve nakit akışları üzerindeki etkisinin finansal tablo kullanıcıları tarafından daha iyi anlaşılmasını sağlamak amacıyla yeni açıklama hükümleri getirilmiştir.

Söz konusu değişikliğin Şirket'in finansal durumu veya performansı üzerinde önemli bir etkisi olmamıştır.

ii) Yayınlanan ama yürürlüğe girmemiş ve erken uygulamaya konulmayan standartlar

Finansal tabloların onaylanma tarihi itibariyle yayımlanmış fakat cari raporlama dönemi için henüz yürürlüğe girmemiş ve Şirket tarafından erken uygulanmaya başlanmamış yeni standartlar, yorumlar ve değişiklikler aşağıdaki gibidir. Şirket aksi belirtilmedikçe yeni standart ve yorumların yürürlüğe girmesinden sonra finansal tablolarını ve dipnotlarını etkileyecek gerekli değişiklikleri yapacaktır.

UFRS 10 ve UMS 28 Değişiklikleri: Yatırımcı İşletmenin İştirak veya İş Ortaklığına Yaptığı Varlık Satışları veya Katkıları

UMK, özkaynak yöntemi ile ilgili devam eden araştırma projesi çıktılarına bağlı olarak değiştirilmek üzere, Aralık 2017'de UFRS 10 ve UMS 28'de yapılan söz konusu değişikliklerin geçerlilik tarihini süresiz olarak ertelemiştir. Ancak, erken uygulamaya halen izin vermektedir.

Şirket söz konusu değişikliklerin etkilerini, bahsi geçen standartlar nihai halini aldıktan sonra değerlendirecektir.

2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)

2.2 Yeni ve revize edilmiş Uluslararası Finansal Raporlama Standartlarının uyarlaması: (devamı)

ii) Yayınlanan ama yürürlüğe girmemiş ve erken uygulamaya konulmayan standartlar (devamı)

TFRS 17 – Yeni Sigorta Sözleşmeleri Standardı

UMK Şubat 2019'da sigorta sözleşmeleri için muhasebeleştirme ve ölçüm, sunum ve açıklamayı kapsayan kapsamlı yeni bir muhasebe standardı olan UFRS 17'yi yayımlamıştır. UFRS 17 hem sigorta sözleşmelerinden doğan yükümlülüklerin güncel bilanço değerleri ile ölçümünü hem de karın hizmetlerin sağlandığı dönem boyunca muhasebeleştirmesini sağlayan bir model getirmektedir. Gelecekteki nakit akış tahminlerinde ve risk düzeltmesinde meydana gelen bazı değişiklikler de hizmetlerin sağlandığı dönem boyunca muhasebeleştirilmektedir. İşletmeler, iskonto oranlarındaki değişikliklerin etkilerini kar veya zarar ya da diğer kapsamlı gelirde muhasebeleştirmeyi tercih edebilirler. Standart, katılım özelliklerine sahip sigorta sözleşmelerinin ölçüm ve sunumu için özel yönlendirme içermektedir. Ayrıca, UMK tarafından Aralık 2021'de yayımlanan değişikliklere göre, UFRS 17 ilk kez uygulandığında sunulan karşılaştırmalı bilgilerde yer alan finansal varlıklar ile sigorta sözleşmesi yükümlülükleri arasındaki muhtemel muhasebe uyumsuzluklarını gidermek amacıyla işletmeler "sınıflandırmanın örtüştürülmesi"ne yönelik geçiş opsiyonuna sahiptir.

UMK tarafından yapılan duyuruyla aşağıdaki işletmeler açısından Standardın zorunlu yürürlük tarihi 1 Ocak 2027 ya da sonrasında başlayan hesap dönemleri olarak ertelenmiştir:

- Sigorta, reasürans şirketleri ile emeklilik şirketleri.
- Sigorta, reasürans şirketleri ile emeklilik şirketlerinde ortaklıkları/yatırımları bulunan bankalar.
- Sigorta, reasürans şirketleri ile emeklilik şirketlerinde ortaklıkları/yatırımları bulunan diğer şirketler.

Söz konusu değişiklik Şirket için geçerli değildir ve finansal durumu veya performansı üzerinde bir etki bulunmamaktadır.

UFRS 18 – Yeni Finansal Tablolarda Sunum ve Açıklama Standardı

UMK Mayıs 2025'te, UMS 1'in yerini alan UFRS 18 Standardını yayımlamıştır. UFRS 18 belirli toplam ve alt toplamların verilmesi dahil, kar veya zarar tablosunun sunumuna ilişkin yeni hükümler getirmektedir. UFRS 18 işletmelerin, kar veya zarar tablosunda yer verilen tüm gelir ve giderleri, esas faaliyetler, yatırım faaliyetleri, finansman faaliyetleri, gelir vergileri ve durdurulan faaliyetler olmak üzere beş kategoriden biri içerisinde sunmasını zorunlu kılmaktadır. Standart ayrıca yönetim tarafından belirlenmiş performans ölçütlerinin açıklanmasını gerektirmekte ve bunun yanı sıra asli finansal tablolar ile dipnotlar için tanımlanan işlevlere uygun şekilde finansal bilgilerin toplulaştırılmasına ya da ayrıştırılmasına yönelik yeni hükümler getirmektedir. UFRS 18'in yayımlanmasıyla beraber UMS 7, UMS 8 ve UMS 34 gibi diğer finansal raporlama standartlarında da belirli değişiklikler meydana gelmiştir. UFRS 18 ve ilgili değişiklikler 1 Ocak 2027 tarihinde ya da sonrasında başlayan raporlama dönemlerinde yürürlüğe girecektir. Bununla birlikte, erken uygulamaya izin verilmektedir. UFRS 18 geriye dönük olarak uygulanacaktır.

Söz konusu değişiklik Şirket için geçerli değildir ve finansal durumu veya performansı üzerinde bir etki bulunmamaktadır.

UFRS 19 – Yeni Kamuya Hesap Verilebilirliği Bulunmayan Bağlı Ortaklıklar: Açıklamalar Standardı

Ağustos 2025 tarihinde UMK, belirli işletmeler için, UFRS'lerdeki finansal tablolara alma, ölçüm ve sunum hükümlerini uygularken azaltılmış açıklamalar verilmesi opsiyonunu sunan UFRS 19'u yayımlamıştır.
Aksi belirtilmedikçe, UFRS 19'u uygulamayı seçen kapsam dahilindeki işletmelerin diğer UFRS'lerdeki açıklama hükümlerini uygulamasına gerek kalmayacaktır. Bağlı ortaklık niteliğinde olan, kamuya hesap verilebilirliği bulunmayan ve kamunun kullanımına açık şekilde UFRS'lerle uyumlu konsolide finansal tablolar hazırlayan ana ortaklığı (ara ya da nihai) bulunan bir işletme UFRS 19'u uygulamayı seçebilecektir. UFRS 19, 1 Ocak 2027 tarihi ya da sonrasında başlayan raporlama dönemlerinde yürürlüğe girmekle birlikte erken uygulamaya izin verilmektedir. Bu Standardın erken uygulanması tercih edildiğinde, bu husus dipnotlarda açıklanır.

2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)

2.2 Yeni ve revize edilmiş Uluslararası Finansal Raporlama Standartlarının uyarlaması: (devamı)

ii) Yayınlanan ama yürürlüğe girmemiş ve erken uygulamaya konulmayan standartlar (devamı)

UFRS 19 – Yeni Kamuya Hesap Verilebilirliği Bulunmayan Bağlı Ortaklıklar: Açıklamalar Standardı(devamı)

Bu Standardın ilk kez uygulandığı ilk raporlama döneminde (yıllık ya da ara dönem), karşılaştırmalı dönem için sunulan açıklamaların, UFRS 19 uyarınca cari dönemde yer verilen açıklamalar ile uyumlu hale getirilmesi gerekir.

Söz konusu değişiklik Şirket için geçerli değildir ve finansal durumu veya performansı üzerinde bir etki bulunmamaktadır.

Ortak Kontrole Tabi İşletme Birleşmelerinin Muhasebeleştirilmesine İlişkin Kurul Kararı

UMK, Ocak 2026'da *"Ortak Kontrole Tabi İşletme Birleşmelerinin Muhasebeleştirilmesi"* ne ilişkin Kurul Kararını yayımlamıştır. Söz konusu Karar, ortak kontrole tabi işletme birleşmelerinin finansal tablolarda muhasebeleştirilmesine ilişkin esasları düzenlemekte olup, birleşmelerin hakların birleşmesi yöntemi kullanılarak muhasebeleştirilmesine, karşılaştırmalı bilgilerin sunumuna ve özkaynak kalemlerinin muhasebeleştirilmesine ilişkin açıklamalar içermektedir. Ayrıca, ortak kontrole tabi işletme birleşmelerine ilişkin uygulamada ortaya çıkan farklılıkların giderilmesine yönelik ilave düzenlemeler getirilmiştir. Söz konusu Karar, 1 Ocak 2027 tarihinde veya sonrasında başlayan yıllık hesap dönemlerinde yürürlüğe girecek olup, erken uygulamaya izin verilmektedir.

Söz konusu değişiklik Şirket için geçerli değildir ve finansal durumu veya performansı üzerinde bir etki bulunmamaktadır.

UMS 21, UMS 29, UFRS 9, UMS 7 ve UFRS 19 Değişiklikleri – Yüksek Enflasyonlu Sunum Para Birimine Çevrim

UMK, Nisan 2026'da "Yüksek Enflasyonlu Sunum Para Birimine Çevrim" başlıklı değişiklikleri yayımlamıştır. Söz konusu değişiklikler, UMS 21 Kur Değişiminin Etkileri, UMS 29 Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama, UFRS 9 Finansal Araçlar, UMS 7 Nakit Akış Tablosu ve UFRS 19 Kamuya Hesap Verme Sorumluluğu Bulunmayan Bağlı Ortaklıklar: Açıklamalar standartlarında değişiklikler içermektedir.

Değişiklikler uyarınca, fonksiyonel para birimi yüksek enflasyonlu olmayan bir ekonominin para birimi, sunum para birimi ise yüksek enflasyonlu bir ekonominin para birimi olan işletmeler, faaliyet sonuçlarını ve finansal durumlarını karşılaştırmalı bilgiler dâhil olmak üzere raporlama dönemi sonundaki kapanış kuru üzerinden çevirecektir. Değişikliklerle ayrıca ilave açıklama hükümleri ile geçiş hükümleri düzenlenmiştir.

Söz konusu değişiklikler 1 Ocak 2027 tarihinde veya sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için yürürlüğe girecek olup, erken uygulamaya izin verilmektedir.

Söz konusu değişiklik Şirket için geçerli değildir ve finansal durumu veya performansı üzerinde bir etki bulunmamaktadır.

UMS 28 Değişiklikleri – Gerçeğe Uygun Değer Seçeneğine İlişkin Değişiklikler

UMK, Temmuz 2026'da "İştiraklerdeki ve İş Ortaklıklarındaki Yatırımlarda Gerçeğe Uygun Değer Seçeneğine İlişkin Değişiklikler" başlıklı değişiklikleri yayımlamıştır. Söz konusu değişiklikler, UMS 28 İştiraklerdeki ve İş Ortaklıklarındaki Yatırımlar Standardı'nda değişiklikler içermektedir. Değişiklikler uyarınca, gerçeğe uygun değer seçeneğini uygulayabilen işletmeler açısından bu seçeneğin hangi yatırım türlerine uygulanabileceğine açıklık getirilmekte; ayrıca gerçeğe uygun değer seçeneğinin uygulanmasına ilişkin muhasebeleştirme esasları ile UFRS 18 Finansal Tablolarda Sunum ve Açıklamalar Standardı kapsamındaki sunum hükümleri arasındaki ilişki netleştirilmektedir.

Söz konusu değişiklik Şirket için geçerli değildir ve finansal durumu veya performansı üzerinde bir etki bulunmamaktadır.

2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)

2.3 Karşılaştırmalı bilgiler ve önceki dönem tarihli finansal tabloların düzeltilmesi

Finansal durum ve performans trendlerinin tespitine imkan vermek üzere, Şirket'in münferit finansal tabloları önceki dönemle karşılaştırmalı hazırlanmaktadır. Cari dönem münferit finansal tabloların sunumu ile uygunluk sağlanması açısından karşılaştırmalı bilgiler gerekli görüldüğünde yeniden sınıflandırılır ve önemli farklılıklar açıklanır. UMS / UFRS uyarınca geçiş hükmünün yer almadığı değişiklikler, muhasebe politikasında isteğe bağlı yapılan önemli değişiklikler veya tespit edilen muhasebe hataları geriye dönük olarak uygulanmakta ve önceki dönem finansal tabloları yeniden düzenlenmektedir.

2.4 Netleştirme / mahsup

Finansal tablolarda yer alan finansal varlıklar ve yükümlülükler, ilgili değerleri netleştirmeye izin veren yasal bir yetkinin olması ve değerlerin net olarak gösterilmesi hususunda bir niyetin olması ya da varlığın gerçekleşmesi ile borcun yerine getirilmesinin aynı anda olması durumunda finansal tablolarda net değerleri üzerinden gösterilmektedirler.

2.5 Önemli muhasebe politikalarının özeti

Finansal tabloların hazırlanmasında kullanılan önemli muhasebe prensipleri aşağıdaki gibidir:

Gelirlerin muhasebeleştirilmesi

Gelirler, tahsil edilmiş veya edilecek olan alacak tutarının gerçeğe uygun değeri üzerinden ölçülür. Tahmini müşteri iadeleri, indirimler ve karşılıklar söz konusu tutardan düşülmektedir.

Malların ve hizmetlerin satışı

Şirket, 1 Ocak 2019 tarihinden itibaren yürürlüğe giren UFRS 15 "Müşteri Sözleşmelerinden Hasılat Standardı" doğrultusunda hasılatın muhasebeleştirilmesinde aşağıda yer alan beş aşamalı modeli kullanmaya başlamıştır.
• Müşteriler ile yapılan sözleşmelerin tanımlanması
• Sözleşmelerdeki edim yükümlülüklerinin tanımlanması
• Sözleşmelerdeki işlem bedelinin belirlenmesi
• İşlem bedelinin edim yükümlülüklerine dağıtılması
• Hasılatın muhasebeleştirilmesi

Bu modele göre öncelikle müşterilerle yapılan her bir sözleşmede taahhüt edilen mal veya hizmetler değerlendirilmekte ve söz konusu mal veya hizmetleri devretmeye yönelik verilen her bir taahhüdü ayrı bir edim yükümlülüğü olarak belirlenmektedir. Sonrasında ise edim yükümlülüklerinin zamana yayılı olarak mı yoksa belirli bir anda mı yerine getirileceği tespit edilmektedir. Topluluk, bir mal veya hizmetin kontrolünü zamanla devreder ve dolayısıyla ilgili satışlara ilişkin edim yükümlülüklerini zamana yayılı olarak yerine getirirse, söz konusu edim yükümlülüklerinin tamamen yerine getirilmesine yönelik ilerlemeyi ölçerek hasılatı zamana yayılı olarak finansal tablolara alır.

• İşlemle ilişkili ekonomik faydaların işletmeye akışının olası olması ve
• İşlemden kaynaklanan ya da kaynaklanacak maliyetlerin güvenilir bir şekilde ölçülmesi.

Faiz

Finansal varlıklardan elde edilen faiz geliri, Şirket'in ekonomik faydaları elde edeceği ve gelirin güvenilir bir biçimde ölçülmesi mümkün olduğu sürece kayıtlara alınır. Faiz geliri, kalan anapara bakiyesi ile beklenen ömrü boyunca ilgili finansal varlıktan elde edilecek tahmini nakit girişlerini söz konusu varlığın kayıtlı değerine indirgeyen efektif faiz oranı nispetinde ilgili dönemde tahakkuk ettirilir.

2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)

2.5 Önemli muhasebe politikalarının özeti (devamı)

Maddi duran varlıklar

Maddi duran varlıklar, enflasyona göre endekslenmiş maliyet değerlerinden birikmiş amortisman ve kalıcı değer kayıpları düşülerek yansıtılır. Maddi duran varlığın maliyet değeri, alış fiyatı, ithalat vergileri ve geri iadesi mümkün olmayan satın alma vergileri, maddi duran varlığı kullanıma hazır hale getirmek için yapılan masraflar ve söz konusu maddi duran varlığın edinimi amacıyla kullanılmış kredilerin, söz konusu maddi duran varlığın yatırım aşamasındayken katlanılmış faiz giderlerinden oluşmaktadır.

Maddi duran varlıkların herhangi bir parçasını değiştirmekten doğan giderler bakım onarım maliyetleri ile birlikte varlığın gelecekteki ekonomik faydasını arttırıcı nitelikte ise aktifleştirilebilirler. Tüm diğer gider kalemleri tahakkuk esasına göre gelir tablosunda muhasebeleştirilir.

Maddi duran varlıklara ilişkin amortismanlar, varlıkların faydalı ömürlerine göre kullanıma hazır oldukları tarihleri esas alınarak doğrusal amortisman metodu kullanılarak ayrılmıştır. Özel maliyetler doğrusal amortisman yöntemi kullanılarak ilgili kira süresince amortismana tabi tutulmaktadır. Şirket'in Beşiktaş Tüpraş Stadyumu ile ilgili yaptığı yatırım harcamaları maddi duran varlıklar içerisinde özel maliyetler içerisinde takip edilmektedir. Söz konusu varlık kullanıma hazır hale geldiği tarihten itibaren sözleşme gereği itfa edilmeye başlanmıştır. Beşiktaş Tüpraş Stadyumu yapımı ile ilgili borçlanma maliyetleri aktifleştirilmiştir. Her bir aktifin maliyetini iz bedel değerine getirmek üzere ekonomik ömürler esas alınarak aşağıdaki oranlara göre amortisman hesaplanmaktadır.

Makine ve tesisler	10-15 yıl
Motorlu taşıtlar	5-10 yıl
Döşeme ve demirbaşlar	7-10 yıl
Özel maliyetler	5 yıl veya kira süresi

Maddi duran varlıkların satışı dolayısıyla oluşan kar ve zararlar net defter değerleriyle satış fiyatının karşılaştırılması sonucunda belirlenir ve yatırım faaliyetlerinden gelir/giderlere dahil edilir.

Maddi olmayan duran varlıklar

Maddi olmayan varlıklar, enflasyona göre endekslenmiş maliyet değerlerinden birikmiş itfa ve kalıcı değer kayıpları düşülerek yansıtılır. Maddi olmayan duran varlıklar; sporcu lisans hakları, diğer haklar ve maddi olmayan diğer duran varlıkları içermektedir.

Maddi olmayan duran varlıklar maliyetten itfa ve tükenme paylarının düşülmesiyle ifade edilir. İtfa ve tükenme payları sözleşme süresince, sözleşme süresinin belli olmaması durumunda beş yıl ile on yıllık sürelerde normal itfa yöntemiyle hesaplanmaktadır. Haklar yararlanma süreleri içerisinde; yararlanma sürelerinin belli olmaması veya tespit edilmemiş olması halinde, 5 yılda itfa olunur.

Şirket yeni transfer edilen sporcular için eski kulüplerine ödenen sözleşme fesih bedellerini ve menajerlik bedellerini elde etme maliyeti üzerinden haklar hesabında takip etmektedir. Şirket haklar hesabında takip etmiş olduğu sözleşme fesih bedellerini sporcu ile yapılan sözleşmenin dönemine göre kıst usulüne göre itfa yoluyla gider yazmaktadır.

Yatırım amaçlı gayrimenkuller

Mal ve hizmetlerin üretiminde kullanılmak veya idari maksatlarla veya işlerin normal seyri esnasında satılmak yerine, kira elde etmek veya değer kazanması amacıyla veya her ikisi için elde tutulan binalar "yatırım amaçlı gayrimenkuller" olarak sınıflandırılır. Yatırım amaçlı gayrimenkuller kullanıma hazır hale geldikten sonra rayiç değerlerini yansıtan piyasa değerindeki finansal tablolarda yansıtılmakta, piyasa değerindeki artış veya azalışlar kar veya zarar tablosuna yansıtılmaktadır.

2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)

2.5 Önemli muhasebe politikalarının özeti (devamı)

Varlıklarda değer düşüklüğü

Şirket, ilgili finansal durum tablosu tarihinde, bir varlığa ilişkin değer kaybının olduğuna dair herhangi bir gösterge olup olmadığını değerlendirir. Eğer böyle bir gösterge mevcutsa, o varlığın geri kazanılabilir tutarı tahmin edilir. Belirsiz ekonomik ömre sahip ya da henüz kullanıma hazır olmayan maddi duran varlıklar için geri kazanılabilir tutar her yıl aynı zamanda tahmin edilir. Geri kazanılabilir tutar varlığın net satış fiyatı ile kullanım değerinden yüksek olanı seçilerek bulunur. Kullanım değeri, bir varlığın sürekli kullanımından ve faydalı ömrü sonunda elden çıkarılmasından elde edilmesi beklenen nakit akımlarının tahmin edilen bugünkü değeridir. Eğer söz konusu varlığın veya o varlığa ait nakit üreten herhangi bir biriminin kayıtlı değeri, kullanım veya satış yoluyla geri kazanılacak tutarından yüksekse değer düşüklüğü meydana gelmiştir. Şirket'in belirsiz ekonomik ömre sahip maddi ve/veya maddi olmayan duran varlıkları bulunmamaktadır.

Değer düşüklüğü testi için, varlıklar, diğer varlıklar ve varlık gruplarından bağımsız olarak sürekli kullanımdan dolayı nakit girişi üreten en küçük birimlere ("nakit üreten birim") ayrılır. İşletme birleşmesinde ortaya çıkan şerefiye, değer düşüklüğü testi için birleşme sinerjisinden yararlanması beklenen, nakit üreten birimlere paylaştırılır. Nakit üreten birimlerden kaynaklanan ve muhasebeleştirilen değer düşüklüğü öncelikle birimlere paylaştırılan şerefiyelerin defter değerlerinden, daha sonra birimlerdeki diğer varlıkların defter değerlerinden oransal olarak düşülür. Değer düşüklüğü kayıpları kar veya zarar tablosunda muhasebeleştirilir.

Bir alacakta oluşan değer düşüklüğü kaybı, o varlığın geri kazanılabilir tutarındaki müteakip artışın, değer düşüklüğünün kayıtlara alınmalarını izleyen dönemlerde ortaya çıkan bir olayla ilişkilendirilebilmesi durumunda geri çevrilir. Diğer varlıklarda oluşan değer düşüklüğü kaybı, geri kazanılabilir tutar belirlenirken kullanılan tahminlerde bir değişiklik olduğu takdirde geri çevrilir. Değer düşüklüğü kaybının iptali nedeniyle varlığın kayıtlı değerinde meydana gelen artış, önceki yıllarda hiç değer düşüklüğü kaybının finansal tablolara alınmamış olması halinde belirlenmiş olacak kayıtlı değeri (amortismana tabi tutulduktan sonra kalan net tutar) aşmamaktadır.

Borçlanma maliyetleri

Borçlanma maliyetleri genel olarak oluştukları tarihte giderleştirilmektedir. Borçlanma maliyetleri, bir varlığın elde edilmesiyle, yapımıyla veya üretimiyle doğrudan ilişkilendirilebiliyor ise aktifleştirilmektedirler. Borçlanma maliyetlerinin aktifleştirilmesi, ilgili varlığın kullanıma hazır olma süreci devam ettiği ve masraflar ile borçlanma maliyetleri gerçekleştiği zaman başlamaktadır. Borçlanma maliyetleri, varlıkların amaçlanan kullanıma hazır oluncaya kadar geçen sürede aktifleştirilmektedirler. Borçlanma maliyetleri, faiz giderleri ve borçlanma ile ilgili diğer maliyetleri içermektedir.

2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)

2.5 Önemli muhasebe politikalarının özeti (devamı)

Finansal araçlar

Finansal varlıklar

Sınıflandırma

Şirket, finansal varlıklarını "itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen", "gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelir tablosuna yansıtılan" ve "gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan finansal varlıklar" olarak üç sınıfta muhasebeleştirmektedir. Sınıflandırma, finansal varlıkların yönetimi için işletmenin kullandığı iş modeli ve finansal varlığın sözleşmeye bağlı nakit akışlarının özellikleri esas alınarak yapılmaktadır. Şirket, finansal varlıklarının sınıflandırmasını satın alındıkları tarihte yapmaktadır.

Şirket'in finansal varlıkların yönetiminde kullandığı iş modelinin değiştiği durumlar hariç, finansal varlıklar ilk muhasebeleştirilmelerinden sonra yeniden sınıflanmazlar; iş modeli değişikliği durumunda ise, değişikliğin akabinde takip eden raporlama döneminin ilk gününde finansal varlıklar yeniden sınıflanırlar.

Muhasebeleştirme ve ölçümleme

"İtfa edilmiş maliyeti üzerinden ölçülen finansal varlıklar", sözleşmeye bağlı nakit akışlarının tahsil edilmesini amaçlayan bir iş modeli kapsamında elde tutulan ve sözleşme şartlarında belirli tarihlerde sadece anapara ve anapara bakiyesinden kaynaklanan faiz ödemelerini içeren nakit akışlarının bulunduğu, türev araç olmayan finansal varlıklardır. Şirket'in itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen finansal varlıkları, "nakit ve nakit benzerleri", "ticari alacaklar", "diğer alacaklar" ve "finansal yatırımlar" kalemlerini içermektedir. İlgili varlıklar, finansal tablolara ilk kayda alımlarında gerçeğe uygun değerleri ile sonraki muhasebeleştirmelerde ise etkin faiz oranı yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş bedelleri üzerinden ölçülmektedir. İtfa edilmiş maliyeti üzerinden ölçülen ve türev olmayan finansal varlıkların değerlemesi sonucu oluşan kazanç ve kayıplar kar veya zarar tablosunda muhasebeleştirilmektedir.

Şirket, özkaynağa dayalı finansal varlıklara yapılan yatırımlar için, gerçeğe uygun değerinde sonradan oluşan değişimlerin diğer kapsamlı gelire yansıtılması yöntemini, ilk defa finansal tablolara alma sırasında geri dönülemez bir şekilde tercih edebilir. Söz konusu tercihin yapılması durumunda, ilgili yatırımlardan elde edilen temettüler kar veya zarar tablosunda muhasebeleştirilir.

"Gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan finansal varlıklar", itfa edilmiş maliyeti üzerinden ölçülen ve gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar dışında kalan finansal varlıklardan oluşmaktadır. Söz konusu varlıkların değerlemesi sonucu oluşan kazanç ve kayıplar kar veya zarar tablosunda muhasebeleştirilmektedir.

Giderler

Giderler tahakkuk esasına göre muhasebeleştirilir. Satışların maliyeti ve faaliyet giderleri ilgili giderlerin oluştuğu anda kaydedilirler. İşletme kiralaması kapsamında yapılan kira ödemeleri, kiralama süresince, eşit tutarlarda kar veya zarar tablosuna gider olarak yansıtılır.

2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)

2.5 Önemli muhasebe politikalarının özeti (devamı)

Finansal araçlar (devamı)

Finansal varlıklar (devamı)

Muhasebeleştirme ve ölçümleme (devamı)

UFRS 9 kapsamında finansal varlık ve yükümlülüklerin sınıflandırmasına ilişkin değişiklikler aşağıda özetlenmiştir. Bu kapsamda yapılan sınıflandırmalara ilişkin değişikliklerin finansal varlıkların ölçümüne ilişkin bir etkisi bulunmamaktadır.

	UMS 39'a göre önceki sınıflandırma	UFRS 9'a göre yeni sınıflandırma
Finansal Varlıklar		
- Nakit ve nakit benzerleri	Krediler ve alacaklar	İtfa edilmiş maliyet
- Finansal yatırımlar	Vadeye kadar elde tutulacak finansal varlıklar	İtfa edilmiş maliyet
- Finansal yatırımlar	Satılmaya hazır finansal varlıklar	Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan
- Türev araçlar	Gerçeğe uygun değeri farkı kar veya zarara yansıtılan	Gerçeğe uygun değeri farkı kar veya zarara yansıtılan
- Ticari alacaklar	Krediler ve alacaklar	İtfa edilmiş maliyet
- Diğer alacaklar	Krediler ve alacaklar	İtfa edilmiş maliyet
Finansal Yükümlülükler		
- Finansal borçlar	İtfa edilmiş maliyet	İtfa edilmiş maliyet
- Ticari borçlar	İtfa edilmiş maliyet	İtfa edilmiş maliyet
- Türev araçlar	Gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan	Gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarar yansıtılan
- Diğer borçlar	İtfa edilmiş maliyet	İtfa edilmiş maliyet

Finansal Tablo Dışı Bırakma

Şirket, finansal varlıklarla ilgili sözleşme uyarınca meydana gelen nakit akışları ile ilgili hakları sona erdiğinde veya ilgili haklarını, bu finansal varlık ile ilgili bütün risk ve getirilerinin sahipliğini bir alım satım işlemiyle devrettiğinde söz konusu finansal varlığı kayıtlarından çıkarır. Şirket tarafından devredilen finansal varlıkların yaratılan veya elde tutulan her türlü hak, ayrı bir varlık veya yükümlülük olarak muhasebeleştirilir.

2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)

2.5 Önemli muhasebe politikalarının özeti (devamı)

Finansal araçlar (devamı)

Finansal varlıklar (devamı)

Değer Düşüklüğü

Finansal varlıklar ve sözleşme varlıkları değer düşüklüğü "Beklenen Kredi Zararı" (BKZ) modeli ile hesaplanmaktadır. Değer düşüklüğü modeli, itfa edilmiş maliyet finansal varlıklara ve sözleşme varlıklarına uygulanmaktadır.

Zarar karşılıkları aşağıdaki bazda ölçülmüştür;

- 12 aylık BKZ'ler: raporlama tarihinden sonraki 12 ay içinde olası temerrüt olaylarından kaynaklanan BKZ'lerdir.
- Ömür boyu BKZ'ler: bir finansal aracın beklenen ömrü boyunca muhtemel bütün temerrüt olaylarından kaynaklanan BKZ'lerdir.

Ömür boyu BKZ ölçümü, raporlama tarihinde bir finansal varlık ile ilgili kredi riskinin ilk muhasebeleştirme anından sonra önemli ölçüde artması halinde uygulanır. İlgili artışın yaşanmadığı diğer her türlü durumda 12 aylık BKZ hesaplaması uygulanmıştır.

Şirket, finansal varlığın kredi riskinin raporlama tarihinde düşük bir kredi riskine sahip olması durumunda, finansal varlığın kredi riskinin önemli ölçüde artmadığını tespit edebilir. Bununla birlikte, ömür boyu BKZ ölçümü (basitleştirilmiş yaklaşım), önemli bir finansman unsuru olmaksızın ticari alacaklar ve sözleşme varlıkları için daima geçerlidir.

Ticari alacaklar

Alıcıya ürün veya hizmet sağlanması sonucunda oluşan ticari alacaklar orijinal fatura değerinden kayda alınan alacakların izleyen dönemlerde elde edilecek tutarlarının etkin faiz yöntemi ile itfa edilmiş değerinden muhasebeleştirilirler. Belirlenmiş faiz oranı olmayan kısa vadeli alacaklar, orijinal etkin faiz oranının etkisinin çok büyük olmaması durumunda, fatura tutarından gösterilmiştir.

Finansal tablolarda itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen ve önemli bir finansman bileşeni içermeyen (1 yıldan kısa vadeli olan) ticari alacakların değer düşüklüğü hesaplamaları kapsamında "basitleştirilmiş yaklaşımı" uygulanmaktadır. Söz konusu yaklaşım ile, ticari alacakların belirli sebeplerle değer düşüklüğüne uğramadığı durumlarda (gerçekleşmiş değer düşüklüğü zararları haricinde), ticari alacaklara ilişkin zarar karşılıkları "ömür boyu beklenen kredi zararlarına" eşit bir tutardan ölçülmektedir.

Değer düşüklüğü karşılığı ayrılmasını takiben, değer düşüklüğüne uğrayan alacak tutarının tamamının veya bir kısmının tahsil edilmesi durumunda, tahsil edilen tutar ayrılan değer düşüklüğü karşılığından düşülerek esas faaliyetlerden diğer gelirlere kaydedilir.

Ticari işlemlere ilişkin vade farkı gelirleri/giderleri ile kur farkı kar/zararları, kar veya zarar tablosunda "Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler/Giderler" hesabı içerisinde muhasebeleştirilirler.

Nakit ve nakit benzerleri

Nakit ve nakit benzeri kalemler, eldeki nakit, vadesiz mevduat ve vadeleri 3 ay veya 3 aydan daha az olan, nakde kolayca çevrilebilen ve önemli tutarda değer değişikliği riskini taşımayan yüksek likiditeye sahip diğer kısa vadeli yatırımlardır. Vadesi 3 aydan daha uzun 1 yıldan kısa olan banka mevduatları kısa vadeli finansal yatırımlar altında sınıflandırılır.

2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)

2.5 Önemli muhasebe politikalarının özeti (devamı)

Finansal araçlar (devamı)

Finansal yükümlülükler

Finansal yükümlülükler, ilk muhasebeleştirilmesi sırasında gerçeğe uygun değerinden ölçülür. İlgili finansal yükümlülüğün yüklenimi ile doğrudan ilişkilendirilebilen işlem maliyetleri de söz konusu gerçeğe uygun değere ilave edilir.

Kur değişiminin etkileri

Şirket, yabancı para cinsinden yapılan işlemleri ve bakiyeleri TL'ye çevirirken işlem tarihinde geçerli olan ilgili kurları esas almaktadır. Finansal durum tablosunda yer alan yabancı para birimi bazındaki parasal varlıklar finansal durum tablosu tarihindeki efektif alış kurundan ve parasal yükümlülükler ise finansal durum tablosu tarihindeki efektif satış kurundan TL'ye çevrilmiştir. Yabancı para cinsinden olan işlemlerin TL'ye çevrilmesinden veya parasal kalemlerin ifade edilmesinden doğan kur farkı gider veya gelirleri ilgili dönemde kar veya zarar tablosuna yansıtılmaktadır.

Belirli hizmet teslimini garanti eden sözleşmelere dayalı olarak döviz cinsinden alınmış olan avanslar UMS 21 standardının 16. paragrafına göre işlem tarihindeki kurlar ile değerlenmiştir.

Karşılıklar, şarta bağlı yükümlülükler ve şarta bağlı varlıklar

Şirket, yönetiminin geçmiş olaylardan kaynaklanan mevcut bir hukuki veya zımni yükümlülüğün bulunduğu, bu yükümlülüğün yerine getirilmesi için ekonomik fayda içeren kaynakların işletmeden çıkmasının muhtemel olduğu ve söz konusu yükümlülük tutarının güvenilir bir biçimde tahmin edilebildiği durumlarda, ilişikteki finansal tablolarda söz konusu yükümlülük tutarı kadar karşılık ayırmaktadır. Şarta bağlı yükümlülükler, ekonomik fayda içeren kaynakların işletmeden çıkma ihtimalinin muhtemel hale gelip gelmediğinin tespiti amacıyla sürekli olarak değerlendirmeye tabi tutulur. Ekonomik fayda içeren kaynakların işletmeden çıkma ihtimalinin uzak olduğu durumlar hariç, finansal tablo dipnotlarında açıklanır. Ekonomik faydanın işletmeye gireceğinin muhtemel hale gelmesi halinde, koşullu varlıkla ilgili olarak finansal tablo dipnotlarında açıklama yapılır. Ekonomik faydanın işletmeye gireceğinin kesine yakın hale gelmesi durumunda ise, söz konusu varlık ve bununla ilgili gelir değişikliğinin olduğu tarihte finansal tablolara alınır.

Kısa vadeli kiralamalar ve dayanak varlığın düşük değerli olduğu kiralamalar

Şirket, kısa vadeli kiralama kayıt muafiyetini, kısa vadeli makine ve teçhizat kiralama sözleşmelerine uygulamaktadır (yani, başlangıç tarihinden itibaren 12 ay veya daha kısa bir kiralama süresi olan ve bir satın alma opsiyonu olmayan varlıklar). Aynı zamanda, düşük değerli varlıkların muhasebeleştirilmesi muafiyetini, kira bedelinin düşük değerli olduğu düşünülen ofis ekipmanlarına da uygulamaktadır. Kısa vadeli kiralama sözleşmeleri ve düşük değerli varlıkların kiralama sözleşmeleri, kiralama süresi boyunca doğrusal yönteme göre gider olarak kaydedilir.

2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)

2.5 Önemli muhasebe politikalarının özeti (devamı)

İlişkili taraflar

Finansal tablolarını hazırlayan işletmeyle (bu Standartta 'raporlayan işletme' olarak kullanılacaktır) ilişkili olan kişi veya işletmedir.

(a) Bir kişi veya bu kişinin yakın ailesinin bir üyesi, aşağıdaki durumlarda raporlayan işletmeyle ilişkili sayılır:

Söz konusu kişinin,
- (i) Raporlayan işletme üzerinde kontrol veya müşterek kontrol gücüne sahip olması durumunda,
- (ii) Raporlayan işletme üzerinde önemli etkiye sahip olması durumunda,
- (iii) Raporlayan işletmenin veya raporlayan işletmenin bir ana ortaklığının kilit yönetici personelinin bir üyesi olması durumunda.

(b) Aşağıdaki koşullardan herhangi birinin mevcut olması halinde işletme raporlayan işletme ile ilişkili sayılır:

- (i) İşletme ve raporlayan işletmenin aynı grubun üyesi olması halinde (yani her bir ana ortaklık, bağlı ortaklık ve diğer bağlı ortaklık diğerleri ile ilişkilidir),
- (ii) İşletmenin, diğer işletmenin (veya diğer işletmenin de üyesi olduğu bir grubun üyesinin) iştiraki ya da iş ortaklığı olması halinde,
- (iii) Her iki işletmenin de aynı bir üçüncü tarafın iş ortaklığı olması halinde,
- (iv) İşletmelerden birinin üçüncü bir işletmenin iş ortaklığı olması ve diğer işletmenin söz konusu üçüncü işletmenin iştiraki olması halinde,
- (v) İşletmenin, raporlayan işletmenin ya da raporlayan işletmeyle ilişkili olan bir işletmenin çalışanlarına ilişkin olarak işten ayrılma sonrasında sağlanan fayda plânlarının olması halinde. Raporlayan işletmenin kendisinin böyle bir plânının olması halinde, sponsor olan işverenler de raporlayan işletme ile ilişkilidir.
- (vi) İşletmenin (a) maddesinde tanımlanan bir kişi tarafından kontrol veya müştereken kontrol edilmesi halinde,
- (vii) (a) maddesinin (i) bendinde tanımlanan bir kişinin işletme üzerinde önemli etkisinin bulunması veya söz konusu işletmenin (ya da bu işletmenin ana ortaklığının) kilit yönetici personelinin bir üyesi olması halinde.

İlişkili tarafla yapılan işlem raporlayan işletme ile ilişkili bir taraf arasında kaynakların, hizmetlerin ya da yükümlülüklerin, bir bedel karşılığı olup olmadığına bakılmaksızın transferidir.

Bu finansal tablolar açısından, Şirket'in ortakları, üst düzey yönetimi ve yönetim kurulu üyeleri ve bunlar tarafından kontrol edilen veya onlara bağlı şirketler, iştirakler ve ortaklıklar ilişkili taraflar olarak kabul ve ifade edilmişlerdir.

2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)

2.5 Önemli muhasebe politikalarının özeti (devamı)

Çalışanlara sağlanan faydalar / kıdem tazminatları

Yürürlükteki kanunlara göre, Şirket, emeklilik dolayısıyla veya istifa ve iş kanununda belirtilen davranışlar dışındaki sebeplerle istihdamı sona eren çalışanlara belirli bir toplu ödeme yapmakla yükümlüdür. Söz konusu ödeme tutarları finansal durum tablosu tarihi itibariyle geçerli olan kıdem tazminat tavanı esas alınarak hesaplanır. Kıdem tazminatı karşılığı, tüm çalışanların emeklilikleri dolayısıyla ileride doğacak yükümlülük tutarları bugünkü net değerine göre hesaplanarak ilişikteki finansal tablolarda yansıtılmıştır.

Emeklilik planları

Şirket'in emeklilik planları başlıklı kısım kapsamında değerlemeye tabi tutulacak işlemi bulunmamaktadır.

Kurum kazancı üzerinden hesaplanan vergiler

Şirket'in cari dönem faaliyet sonuçlarına ilişkin tahmini vergi yükümlülükleri için ekli finansal tablolarda gerekli karşılıklar ayrılmıştır.

Vergiye tabi kurum kazancı üzerinden tahakkuk ettirilecek kurumlar vergisi oranı ticari kazancın tespitinde gider yazılan vergi matrahından indirilemeyen giderlerin eklenmesi ve vergiden istisna kazançlar, vergiye tabi olmayan gelirler ve diğer indirimler (varsa geçmiş yıl zararları ve tercih edildiği takdirde kullanılan yatırım indirimleri) düşüldükten sonra kalan matrah üzerinden hesaplanmaktadır. 31 Mayıs 2026 yılında uygulanan kurumlar vergisi oranı %25'tir (31 Mayıs 2025: %25).

Türkiye'de geçici vergi üçer aylık dönemler itibariyle hesaplanmakta ve tahakkuk ettirilmektedir. 2026 yılı kurum kazançlarının geçici vergi dönemleri itibariyle vergilendirilmesi aşamasında kurum kazançları üzerinden hesaplanması gereken geçici vergi oranı %25'tir (31 Mayıs 2025: %25). Zararlar gelecek yıllarda oluşacak vergilendirilebilir kardan düşülmek üzere, maksimum 5 yıl taşınabilir. Ancak oluşan zararlar geriye dönük olarak önceki yıllarda oluşan karlardan düşülemez.

Türkiye'de ödenecek vergiler konusunda vergi otoritesi ile mutabakat sağlamak gibi bir uygulama bulunmamaktadır. Kurumlar vergisi beyannameleri hesap döneminin kapandığı ayı takip eden dördüncü ayın 25'inci günü akşamına kadar bağlı bulunulan vergi dairesine verilir. Bununla beraber, vergi incelemesine yetkili makamlar beş yıl zarfında muhasebe kayıtlarını inceleyebilir ve hatalı işlem tespit edilirse ödenecek vergi miktarları değişebilir.

Dönem karı üzerindeki gelir vergisi yükümlülüğü, cari dönem vergisi ve ertelenmiş vergiyi içermektedir. Cari dönem yükümlülüğü, dönem karının vergiye tabi olan kısmı üzerinden ve finansal durum tablosu tarihinde geçerli olan vergi oranları ile hesaplanan vergi yükümlülüğünü içermektedir.

Ertelenmiş vergi borcu veya alacağı varlıkların ve borçların finansal tablolarda gösterilen değerleri ile yasal vergi matrahı hesabında dikkate alınan tutarları arasındaki geçici farklılıkların bilanço yöntemine göre vergi etkilerinin hesaplanmasıyla belirlenmektedir. Ertelenmiş vergi borcu veya alacağı, söz konusu geçici farklılıkların ortadan kalkacağı ilerideki dönemlerde geçerli olacağı öngörülen vergi oranları dikkate alınarak finansal tablolara yansıtılmaktadırlar. Başlıca geçici farklar, gelir ve giderlerin finansal tablolardaki ve vergi kanunlarına göre değişik raporlama dönemlerinde muhasebeleşmesinden, maddi duran varlıklar ile ilgili aktifleşme ve amortisman farklılıklarından ve yatırım amaçlı gayrimenkullerin değerleme farklarından kaynaklanmaktadır.

2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)

2.5 Muhasebe Politikalarında/Tahminlerinde Değişiklikler ve Hatalar

Muhasebe politikalarında yapılan önemli değişiklikler ve tespit edilen önemli muhasebe hataları geriye dönük olarak uygulanır ve önceki dönem finansal tabloları yeniden düzenlenir. Muhasebe tahminlerindeki değişiklikler, yalnızca bir döneme ilişkin ise, değişikliğin yapıldığı cari dönemde, gelecek dönemlere ilişkin ise hem değişikliğin yapıldığı dönemde hem de gelecek dönemde, ileriye yönelik olarak uygulanır. Bilgilerin yeniden düzenlenmesi aşırı bir maliyete neden oluyorsa önceki dönemlere ait karşılaştırmalı bilgiler yeniden düzenlenmemekte, bir sonraki dönemin birikmiş karlar hesabı, söz konusu dönem başlamadan önce hatanın kümülatif etkisiyle yeniden düzenlenmektedir.

Bu dönem finansal tabloların hazırlanmasında esas alınan muhasebe politikaları, en son yıllık finansal tablolarda esas alınan muhasebe politikaları ile aynıdır.

Finansal tablolara yansıtılan tutarlar üzerinde önemli derecede etkisi olabilecek bilanço tarihinde var olan veya ileride gerçekleşebilecek tahminlerin esas kaynakları göz önünde bulundurularak yapılan varsayımların başlıcaları aşağıdaki gibidir:

Tahminler:

Ertelenmiş vergi:
Şirket, vergiye esas yasal finansal tabloları ile UFRS'ye göre hazırlanmış finansal tabloları arasındaki farklılıklardan kaynaklanan geçici zamanlama farkları için ertelenmiş vergi varlığı ve yükümlülüğü muhasebeleştirmektedir. Söz konusu farklılıklar genellikle bazı gelir ve gider kalemlerinin vergiye esas tutarları ile UFRS'ye göre hazırlanan finansal tablolarda farklı dönemlerde yer almasından kaynaklanmaktadır. Şirket'in gelecekte oluşacak karlardan indirilebilecek kullanılmamış mali zararlar ve diğer indirilebilir geçici farklardan oluşan ertelenmiş vergi varlıkları bulunmaktadır. Ertelenmiş vergi varlıklarının kısmen ya da tamamen geri kazanılabilir tutarı mevcut koşullar altında tahmin edilmiştir. Değerlendirme sırasında, gelecekteki kar projeksiyonları, cari dönemlerde oluşan zararlar, kullanılmamış zararların ve diğer vergi varlıklarının son kullanılabileceği tarihler ve gerektiğinde kullanılabilecek vergi planlama stratejileri göz önünde bulundurulmuştur. Şirket, yapılan çalışmalar neticesinde, ertelenmiş verginin geri kazanabileceğine ilişkin kanaat oluşması sebebiyle bağlı ortaklıklarındaki ertelenmiş vergi varlıklarını kayıtlara almıştır.

Faydalı ömür:
Maddi ve maddi olmayan varlıklar tahmini faydalı ömürleri boyunca amortismana ve itfaya tabi tutulmuştur.

Kıdem tazminatı:
Kıdem tazminatı karşılığı, personel devir hızı oranı geçmiş yıl tecrübeleri ve beklentiler doğrultusunda devir hızı hesaplanarak bilanço tarihindeki değerine indirgenmiştir.

Dava karşılıkları:
Dava karşılıkları ayrılırken, ilgili davaların kaybedilme olasılığı ve kaybedildiği taktirde katlanılacak olan sonuçlar Şirket hukuk müşavirlerinin görüşleri doğrultusunda değerlendirilmekte ve Şirket Yönetimi elindeki verileri kullanarak karşılık ayrılmaktadır.

3. Nakit ve nakit benzerleri

	31 Mayıs 2026	31 Mayıs 2025
Kasa	**304.354**	86.909
Bankalar	**1.441.778**	2.278.360
- TL vadesiz mevduat	***1.441.512***	*2.278.067*
- (Yabancı Para) vadesiz mevduat	***266***	*293*
	1.746.132	2.365.269

4. Finansal yatırımlar

a) Kısa vadeli finansal yatırımlar

	31 Mayıs 2026	31 Mayıs 2025
Kullanımı kısıtlı banka bakiyeleri: (*)	**129.346**	76.987
Toplam	**129.346**	76.987

(*) 31 Mayıs 2026 tarihi itibarıyla bankalar bakiyesi içerisinde toplam 129.346 TL tutarında bloke mevduat bulunmaktadır (31 Mayıs 2025: 76.987 TL).

5. Ticari alacaklar ve borçlar

Şirket'in 31 Mayıs 2026 ve 31 Mayıs 2025 tarihleri itibariyle ticari alacak ve borçları aşağıdaki gibidir:

a) Kısa ve uzun vadeli ticari alacaklar

	31 Mayıs 2026		31 Mayıs 2025	
	Kısa vadeli	**Uzun vadeli**	Kısa vadeli	Uzun vadeli
Alıcılar	**185.748.047**	**--**	163.066.039	--
Gelir tahakkukları	**1.735.516.902**	**--**	8.915.319	--
Şüpheli ticari alacaklar	**14.415.453**	**--**	12.881.230	--
Şüpheli ticari alacaklar karşılığı (-)	**(14.415.453)**	**--**	(12.881.230)	--
	1.921.264.949	**--**	171.981.358	--

Şüpheli ticari alacak karşılığının, 31 Mayıs 2026 ve 31 Mayıs 2025 tarihleri itibarıyla hareketi aşağıdaki gibidir:

	31 Mayıs 2026	31 Mayıs 2025
1 Haziran	**12.881.230**	17.392.908
Dönem içinde ayrılan karşılıklar / (iptaller) net	**4.726.304**	36.134
Parasal kazanç / (kayıp)	**(3.192.081)**	(4.547.812)
31 Mayıs	**14.415.453**	12.881.230

b) Kısa ve uzun vadeli ilişkili olmayan taraflara ticari borçlar

	31 Mayıs 2026		31 Mayıs 2025	
	Kısa vadeli	**Uzun vadeli**	Kısa vadeli	Uzun vadeli
Satıcılar	**185.806.829**	**--**	193.507.460	--
Borç senetleri	**313.600**	**--**	415.890	--
	186.120.429	**--**	193.923.350	--

6. Yatırım amaçlı gayrimenkuller

Şirket'in 31 Mayıs 2026 ve 31 Mayıs 2025 tarihleri itibariyle yatırım amaçlı gayrimenkulleri aşağıdaki gibidir:

	31 Mayıs 2026	31 Mayıs 2025
BJK Süleyman Seba Kompleksi – Fulya	5.475.808.049	5.475.808.049
BJK Plaza – Akaretler	1.005.395.807	1.005.395.807
Değer artış/(azalışları)		
BJK Süleyman Seba Kompleksi – Fulya	4.134.861.951	5.531.500.772
BJK Plaza – Akaretler	1.744.604.193	1.661.352.341
Net defter değeri	12.360.670.000	13.674.056.969

Yatırım amaçlı gayrimenkullerin hareket tablosu aşağıdaki şekildedir:

	2026	2025
Açılış, 1 Haziran	**13.674.056.969**	13.000.921.894
Değer artış kazançları/(kayıpları)	**(342.623.536)**	673.135.075
Çıkış	**(970.763.433)**	--
Kapanış, 31 Mayıs	**12.360.670.000**	13.674.056.969

Yatırım amaçlı gayrimenkuller, 31 Mayıs 2026 tarihi itibariyle tablolarda, bağımsız değerleme kuruluşu Denge Değerleme A.Ş.'nin 6 Temmuz 2026 tarihli değer raporlarına istinaden 12.360.670.000 TL gerçeğe uygun değer ile taşınmaktadır. 31 Mayıs 2026 tarihinde Şirket tarafından bu yatırım amaçlı gayrimenkuller üzerinden 371.383.994 TL (31 Mayıs 2025: 258.846.954) (Not 20) kira geliri elde edilmiştir.

Değerleme raporu hazırlanırken, BJK Süleyman Seba Kompleksi - Fulya BJK Plaza – Akaretler değerlemesi "Emsal Karşılaştırma Yöntemi" ile takdir edilmiştir. "Emsal Karşılaştırma Yöntemi" yaklaşımında yakın dönemde inşaatı tamamlanarak kullanıma hazır hale gelmiş benzer gayrimenkuller dikkate alınarak pazar değerini etkileyebilecek kriterler çerçevesinde fiyat ayarlaması yapılmakta ve konu gayrimenkul için birim fiyat belirlenmektedir.

7. Diğer alacaklar ve borçlar

Şirket'in 31 Mayıs 2026 ve 31 Mayıs 2025 tarihleri itibariyle diğer alacak ve borçları aşağıdaki gibidir:

a) Kısa ve uzun vadeli diğer alacaklar

	31 Mayıs 2026		31 Mayıs 2025	
	Kısa vadeli	**Uzun vadeli**	Kısa vadeli	Uzun vadeli
Verilen depozito ve teminatlar	**5.849.920**	**--**	2.609.494	--
İlişkili taraflardan diğer alacaklar	**5.260.163.870**	**--**	6.701.125.887	--
	5.266.013.790	**--**	6.703.735.381	--

7. Diğer alacaklar ve borçlar (devamı)

b) Kısa ve uzun vadeli diğer borçlar

	31 Mayıs 2026		31 Mayıs 2025	
	Kısa vadeli	**Uzun vadeli**	Kısa vadeli	Uzun vadeli
Personele borçlar	**1.099.941**	**--**	4.639.471	--
Diğer çeşitli borçlar	**126.321**	**--**	1.062.986	--
İlişkili taraflara diğer borçlar	**434.745.495**	**--**	282.297.488	--
	435.971.757	**--**	287.999.945	--

8. Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin borçlar

	31 Mayıs 2026		31 Mayıs 2025	
	Kısa vadeli	**Uzun vadeli**	Kısa vadeli	Uzun vadeli
Yapılandırılmış vergi borçları (***)	**16.016.071**	**6.606.598**	4.514.070	21.347.968
Ödenecek vergi ve fonlar (**)	**7.207.132**	**--**	9.557.951	--
Personele borçlar (*)	**--**	**--**	152.907	--
	23.223.203	**6.606.598**	14.224.928	21.347.968

(*) Personel sözleşmelerine istinaden yıllık ücret, maç başı ücreti, prim ve vergi gibi kalemlerden olup anılan yükümlülükler ilgili sözleşmelerde belirlenen tarihleri itibariyle ödenmektedir.

(**) Stopaj ve damga vergilerinden oluşmaktadır.

(***) Kullanılabilir nakitler öncelikli olarak personel ve/veya diğer sözleşmelerin ödemelerine tahsis edilmiş, vergi ve sosyal güvenlik prim yükümlülükleri mevzuatın sağladığı imkanlar dahilinde tecil edilmiş ve/veya yeniden yapılandırılarak taksitlendirilmiştir.

9. Peşin ödenmiş giderler

Kısa vadeli peşin ödenmiş giderler

	31 Mayıs 2026	31 Mayıs 2025
Verilen sipariş avansları	**54.355.482**	80.258.264
Peşin ödenmiş diğer giderler	**1.699.987**	--
	56.055.469	80.258.264

Uzun vadeli peşin ödenmiş giderler

	31 Mayıs 2026	31 Mayıs 2025
Sigorta gideri	**1.009.142**	193.841
Yapılandırılmış diğer kamusal borçlar	**13.727**	18.205
	1.022.869	212.046

10. Maddi duran varlıklar

Şirket'in 31 Mayıs 2026 tarihinde sona eren yıla ait maddi duran varlıklara ilişkin hareketi aşağıdaki gibidir:

	1 Haziran 2025				31 Mayıs 2026
	Açılış	**İlaveler**	**Çıkışlar**	**Transferler**	**Kapanış**
Maliyet					
Demirbaşlar	**89.538.916**	**--**	**--**	**--**	**89.538.916**
Özel maliyetler	**1.552.128.525**	**10.685.830**	**--**	**--**	**1.562.814.355**
Yapılmakta olan yatırımlar	**367.878**	**--**	**--**	**--**	**367.878**
	1.642.035.319	**10.685.830**	**--**	**--**	**1.652.721.149**
Birikmiş amortisman					
Demirbaşlar	**57.201.583**	**11.540.112**	**--**	**--**	**68.741.695**
Özel maliyetler	**1.325.190.421**	**198.507.462**	**--**	**--**	**1.523.697.883**
	1.382.392.004	**210.047.574**	**--**	**--**	**1.592.439.578**
Net defter değeri	**259.643.315**	**(199.361.744)**	**--**	**--**	**60.281.571**

Şirket'in 31 Mayıs 2025 tarihinde sona eren yıla ait maddi duran varlıklara ilişkin hareketi aşağıdaki gibidir:

	1 Haziran 2024				31 Mayıs 2025
	Açılış	İlaveler	Çıkışlar	Transferler	Kapanış
Maliyet					
Demirbaşlar	73.906.703	15.801.436	(169.223)	--	89.538.916
Özel maliyetler	1.545.116.690	7.011.835	--	--	1.552.128.525
Yapılmakta olan yatırımlar	367.878	--	--	--	367.878
	1.619.391.271	22.813.271	(169.223)	--	1.642.035.319
Demirbaşlar	46.127.499	11.117.016	(42.932)	--	57.201.583
Özel maliyetler	1.044.174.673	281.015.748	--	--	1.325.190.421
	1.090.302.172	292.132.764	(42.932)	--	1.382.392.004
Net defter değeri	529.089.099	(269.319.493)	(126.291)	--	259.643.315

11. Maddi olmayan duran varlıklar

Şirket'in 31 Mayıs 2026 ve 31 Mayıs 2025 tarihleri itibariyle sona eren yıllara ait maddi olmayan duran varlıklarının hareketi aşağıdaki gibidir:

	1 Haziran 2025			**31 Mayıs 2026**
	Açılış	**İlaveler**	**Çıkışlar**	**Kapanış**
Haklar	**28.079.725**	**5.211.435**	**--**	**33.291.160**
	28.079.725	**5.211.435**	**--**	**33.291.160**
Birikmiş itfa payları	**22.700.961**	**2.016.530**	**--**	**24.717.491**
	22.700.961	**2.016.530**	**--**	**24.717.491**
Net defter değeri	**5.378.764**			**8.573.669**

	1 Haziran 2024			31 Mayıs 2025
	Açılış	İlaveler	Çıkışlar	Kapanış
Haklar	26.246.987	1.832.738	--	28.079.725
	26.246.987	1.832.738	--	28.079.725
Birikmiş itfa payları	21.201.963	1.498.998	--	22.700.961
	21.201.963	1.498.998	--	22.700.961
Net defter değeri	5.045.024			5.378.764

12. Ertelenmiş gelirler

a) Kısa vadeli ertelenmiş gelirler

	31 Mayıs 2026	31 Mayıs 2025
Alınan avanslar	**71.784.818**	274.028.993
Gelecek aylara ait sponsorluk ve reklam gelirleri (*)	**--**	4.583.494
Kısa vadeli ertelenmiş gelirler	**71.784.818**	278.612.487

(*) Gelecek aylara ait reklam ve diğer sponsorluk gelirlerinden oluşmaktadır.

b) Uzun vadeli ertelenmiş gelirler

	31 Mayıs 2026	31 Mayıs 2025
İlişkili taraflardan kira gelirleri (**)	**6.504.856.864**	6.555.806.250
Gelecek yıllara ait sponsorluk ve reklam gelirleri (*)	**--**	83.608.296
Uzun vadeli ertelenmiş gelirler	**6.504.856.864**	6.639.414.546

(*) Gelecek yıllara ait reklam ve diğer sponsorluk gelirlerinden oluşmaktadır.

(**) Beşiktaş Sportif Ürünler Sanayi ve Ticaret A.Ş. ile yapılan sözleşme sonucu, Süleyman Seba Kompleksi, Fulya Akaryakıt İstasyonu ve BJK Plaza'nın alt kiralama yetkisi Şirket tarafından kiralanmıştır.

13. Karşılıklar, koşullu varlık ve yükümlülükler

Kısa vadeli karşılıklar

	31 Mayıs 2026	31 Mayıs 2025
Kısa vadeli borç karşılıkları		
Dava karşılıkları (*)	**4.368.517**	1.430.486
	4.368.517	1.430.486

(*) Dava karşılıklarının hareketi aşağıdaki gibidir:

	31 Mayıs 2026	31 Mayıs 2025
Açılış bakiyesi (-), 1 Haziran	**1.430.486**	458.207
Dönem içinde ayrılan karşılıklar	**3.386.347**	1.092.089
Parasal kayıp / (kazanç)	**(448.316)**	(119.810)
Kapanış bakiyesi, 31 Mayıs	**4.368.517**	1.430.486

Şarta Bağlı Olaylar

Dava Karşılıkları

31 Mayıs 2026 tarihi itibariyle finansal tablolarda bulunan davalara ilişkin toplam karşılık tutarı 4.368.517 TL'dir. Bu karşılıkların 2.013.842 TL'si alacak davaları ve 2.354.675 TL'si personel alacak davalarına istinaden ayrılmıştır.

Uzun vadeli karşılıklar

	31 Mayıs 2026	31 Mayıs 2025
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar (kıdem)	**19.949.282**	15.198.436
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar (izin)	**4.895.379**	2.690.753
Toplam	**24.844.661**	17.889.189

Kıdem tazminatı karşılığı:

Türk İş Kanunu'na göre, Şirket bir senesini doldurmuş olan ve Şirket'le ilişkisi kesilen veya emekli olan, 25 hizmet (kadınlarda 20) yılını dolduran ve emekliliğini kazanan, askere çağrılan veya vefat eden personeli için kıdem tazminatı ödemekle mükelleftir. İlgili bilanço tarihi itibarıyla ödenecek kıdem tazminatı, 31 Mayıs 2026 itibarıyla 64.948,77 TL tavanına tabidir (31 Mayıs 2025: 46.655,43TL).

Kıdem tazminatı yükümlülüğü yasal olarak herhangi bir fonlamaya tabi değildir. Kıdem tazminatı karşılığı, Şirket'in, çalışanların emekli olmasından kaynaklanan gelecekteki muhtemel yükümlülük tutarının bugünkü değerinin tahmin edilmesi yoluyla hesaplanmaktadır. UMS 19 ("Çalışanlara Sağlanan Faydalar"), şirketlerin yükümlülüklerinin, tanımlanmış fayda planları kapsamında aktüeryal değerleme yöntemleri kullanılarak geliştirilmesini öngörür. Bu doğrultuda, toplam yükümlülüklerin hesaplanmasında kullanılan aktüeryal varsayımlar aşağıda belirtilmiştir:

	31 Mayıs 2026	31 Mayıs 2025
Enflasyon oranı (%)	**%22,86**	%23,87
Faiz oranı (%)	**%27,21**	%28,05
Reel iskonto oranı (%)	**%3,54**	%3,37

13. Karşılıklar, koşullu varlık ve yükümlülükler (devamı)

Temel varsayım, her yıllık hizmet için belirlenen tavan karşılığının enflasyon ile orantılı olarak artmasıdır. Böylece uygulanan iskonto oranı enflasyonun beklenen etkilerinden arındırılmış gerçek oranı gösterir.

Kıdem tazminatı karşılığının dönem içerisindeki hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	31 Mayıs 2026	31 Mayıs 2025
Dönem başı	**15.198.436**	11.277.396
Faiz maliyeti	**512.872**	366.714
Cari dönem hizmet maliyeti	**6.078.040**	4.458.035
Dönem içi yapılan ödemeler	**(5.173.841)**	(748.223)
Aktüeryal kayıp/ (kazanç)	**7.071.898**	2.793.272
Parasal kayıp / (kazanç)	**(3.738.123)**	(2.948.758)
	19.949.282	15.198.436

İzin karşılığının dönem içerisindeki hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	31 Mayıs 2026	31 Mayıs 2025
Açılış bakiyesi	**2.690.753**	2.835.096
Dönem içinde ayrılan karşılıklar/(iptaller)	**2.866.428**	596.964
Parasal kayıp / (kazanç)	**(661.802)**	(741.307)
Kapanış	**4.895.379**	2.690.753

14. Teminat rehin ipotekler

Kendi tüzel kişiliği adına vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı (*)

			31 Mayıs 2026
	Döviz tutarı	**Para birimi**	**Tutar (TL)**
Temlik Edilen İsim Hakkı Geliri	**1.199.638.610**	**TL**	**1.199.638.610**
Toplam			**1.199.638.610**

			31 Mayıs 2025
	Döviz tutarı	Para birimi	Tutar (TL)
Temlik Edilen İsim Hakkı Geliri	1.590.936.191	TL	1.590.936.191
Toplam			1.590.936.191

15. Diğer varlık ve yükümlülükler

a) Diğer varlıklar

	31 Mayıs 2026		31 Mayıs 2025	
	Kısa vadeli	**Uzun vadeli**	Kısa vadeli	Uzun vadeli
Devreden KDV	**263.666**	**--**	33.366.301	--
Verilen iş avansları	**2.214.671**	**--**	7.694.959	--
Verilen personel avansları	**449.341**	**--**	457.609	--
Toplam	**2.927.678**	**--**	41.518.869	--

15. Diğer varlık ve yükümlülükler (devamı)

b) Diğer yükümlülükler

	31 Mayıs 2026		31 Mayıs 2025	
	Kısa vadeli	**Uzun vadeli**	Kısa vadeli	Uzun vadeli
Yapılandırılmış vergi borçları	**243.318.001**	**8.196.364**	138.346.721	25.031.119
Ödenecek vergi ve fonlar	**25.399.361**	**--**	47.531.056	--
Toplam	**268.717.362**	**8.196.364**	185.877.777	25.031.119

16. Özkaynaklar

a) Sermaye

Şirketin sermayesi her biri 1,00 TL nominal değerde 481.903.849 (Dört yüz seksen bir milyon dokuz yüz üç bin sekiz yüz kırk dokuz) adet paya bölünmüş olup, toplam sermaye tutarı 481.903.849 TL'dir.

Şirket'in ortaklık yapısı aşağıdaki gibidir.

	31 Mayıs 2026		31 Mayıs 2025	
Ortağın unvanı	**Pay Tutarı (TL)**	**Pay Oranı (%)**	Pay Tutarı (TL)	Pay Oranı (%)
Beşiktaş Jimnastik Kulübü	**481.903.849**	**100**	481.903.849	100
Nominal sermaye	**481.903.849**		481.903.849	
Sermaye düzeltmesi farkları	**11.069.131.253**		11.069.131.253	
Toplam	**11.551.035.102**	**100**	11.551.035.102	100

b) Diğer kapsamlı gelirler (giderler)

31 Mayıs 2026 ve 31 Mayıs 2025 tarihleri itibarıyla diğer kapsamlı gelir (giderler) detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Mayıs 2026	31 Mayıs 2025
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler/(giderler)		
-Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazanç / (kayıpları)	**(7.071.898)**	(2.793.272)
Vergi etkisi	**1.767.974**	698.317
Toplam	**(5.303.924)**	(2.094.955)

17. Satışlar, satışların maliyeti ve diğer esas faaliyet gelirleri

	1 Haziran 2025-31 Mayıs 2026	1 Haziran 2024-31 Mayıs 2025
İsim ve lisans hakkı gelirleri	**272.985.566**	223.419.566
Müze gelirleri	**32.762.937**	31.968.218
Üyelik ve aidat gelirleri	**12.227.889**	17.454.454
Kira gelirleri	**5.988.277**	38.943.069
Kombine kart, bilet, loca ve VIP geliri	**1.242.292**	2.282.421
Diğer	**48.774.883**	48.198.573
Satıştan iadeler	**(2.667.971)**	(4.358.028)
Net satışlar toplamı	**371.313.873**	357.908.273
Amortisman ve tükenme payları	**(212.064.104)**	(293.631.762)
Ücret giderleri	**(122.966.933)**	(93.025.128)
Seyahat giderleri	**(45.960.336)**	(63.798.150)
Kira giderleri	**(40.233.172)**	(37.325.826)
Malzeme giderleri	**(30.376.519)**	(57.538.963)
Maç giderleri	**(28.338.109)**	(39.567.589)
Yemek giderleri	**(17.888.208)**	(20.731.421)
Sağlık giderleri	**(12.738.720)**	(28.665.628)
Bakım onarım giderleri	**(8.257.073)**	(8.235.974)
Federasyon giderleri	**(5.460.183)**	(3.989.798)
Haberleşme giderleri	**(985.480)**	(1.149.124)
Diğer giderler	**(25.245.509)**	(69.440.189)
Satışların maliyeti toplamı	**(550.514.346)**	(717.099.552)

18. Satış ve pazarlama giderleri, genel yönetim giderleri

Genel yönetim giderleri

	1 Haziran 2025-31 Mayıs 2026	1 Haziran 2024-31 Mayıs 2025
Personel ücret ve giderleri	**(231.413.396)**	(144.071.084)
Genel kurul ve divan toplantı giderleri	**(31.841.279)**	(56.527.962)
Yemek giderleri	**(24.218.017)**	(28.763.756)
Temsil tanıtma ağırlama giderleri	**(21.905.015)**	(30.677.529)
Danışmanlık, müşavirlik ve icra, feri giderleri	**(15.159.134)**	(7.425.450)
Şehir içi yol giderleri	**(1.522.814)**	(3.972.587)
Haberleşme giderleri	**(1.454.859)**	(671.254)
Kargo nakliye giderleri	**(332.801)**	(854.366)
Vergi resim ve harçlar	**(359.999)**	(476.674)
Reklam ve ilan giderleri	**--**	(19.643.045)
Diğer giderler	**(24.519.109)**	(30.085.211)
Toplam	**(352.726.423)**	(323.168.918)

18. Satış ve pazarlama giderleri, genel yönetim giderleri (devamı)

Yöneticilere sağlanan ücret ve benzeri menfaatler:

Şirket'in kilit yönetici personeline işten ayrılmalarından sonra sağlananlar da dahil olmak üzere yöneticilik süresince ödenen toplam ücret ve benzeri menfaatlere ilişkin açıklama;

Kilit yönetici kavramına giren kişiler, genel müdür ve genel müdür yardımcısı olarak tanımlanmıştır. Kulüp yöneticiliği de gönüllülük esasına dayanan bir faaliyet olması sebebi ile yöneticilere profesyonel yöneticiler gibi maddi bir menfaat sağlama amaçları bulunmamaktadır. Ayrıca Şirket'in yöneticisi olması hasebi ile bağlı ortaklıkların da yönetim kurulu üyeliği yapan bu kişilerin her yıl genel kurulda alınan karar doğrultusunda huzur hakkı dahil herhangi bir ücret veya benzeri bir menfaat sağlama durumu bulunmamaktadır. Genel Müdür ya da genel müdür yardımcısı ise Şirket ile hizmet akdi imzalamak sureti ile ücretli olarak görev almaktadır. (31 Mayıs 2026 brüt: 27.707.842 TL ve 31 Mayıs 2025 brüt: 35.654.853 TL)

19. Esas faaliyetlerden diğer gelirler/giderler

Esas faaliyetlerden diğer gelirler	**1 Haziran 2025-31 Mayıs 2026**	1 Haziran 2024-31 Mayıs 2025
Stopaj gelirleri	**189.248.646**	214.004.750
Konusu kalmayan karşılıklar	**518.762**	81.589
Kur farkı gelirleri	**72.666**	6.559.151
Diğer gelirler	**6.521.241**	9.656.249
Toplam	**196.361.315**	230.301.739

Esas faaliyetlerden diğer giderler	**1 Haziran 2025-31 Mayıs 2026**	1 Haziran 2024-31 Mayıs 2025
Kur farkı giderleri	**(6.159.123)**	(14.175.413)
Dava karşılık giderleri	**(3.386.347)**	(1.259.181)
Diğer giderler	**(80.495)**	(1.651.029)
Toplam	**(9.625.965)**	(17.085.623)

20. Yatırım faaliyetlerinden gelirler ve giderler

Yatırım faaliyetlerinden gelirler	**1 Haziran 2025-31 Mayıs 2026**	1 Haziran 2024-31 Mayıs 2025
Yatırım amaçlı gayrimenkul değer artışlarından kazançlar	**--**	673.135.075
Sabit kıymet satış karı	**764.626.569**	--
Kira geliri	**371.383.994**	258.846.954
Toplam	**1.136.010.563**	931.982.029

Yatırım faaliyetlerinden giderler	**1 Haziran 2025-31 Mayıs 2026**	1 Haziran 2024-31 Mayıs 2025
Yatırım amaçlı gayrimenkul değer azalışlarından kayıplar	**(342.623.536)**	--
Toplam	**(342.623.536)**	--

21. Finansman gelirleri ve finansman giderleri

Finansman gelirleri

	1 Haziran 2025-31 Mayıs 2026	1 Haziran 2024-31 Mayıs 2025
Faiz gelirleri	**144.374**	34.083.947
Kur farkı gelirleri	**--**	34.120
Toplam	**144.374**	34.118.067

Finansman giderleri

	1 Haziran 2025-31 Mayıs 2026	1 Haziran 2024-31 Mayıs 2025
Faiz ve komisyon gideri	**(8.221.940)**	(10.280.289)
Tecil - faiz giderleri	**(8.488.773)**	(12.508.201)
Diğer giderler	**(33.699)**	--
Toplam	**(16.744.412)**	(22.788.490)

22. Vergi varlık ve yükümlülükler - ertelenmiş vergi varlık ve yükümlülükleri dahil

Kurumlar Vergisi

Şirket'in cari dönem faaliyet sonuçlarına ilişkin tahmini vergi yükümlülükleri için ekli finansal tablolarda gerekli karşılıklar ayrılmıştır.

Vergiye tabi kurum kazancı üzerinden tahakkuk ettirilecek kurumlar vergisi oranı ticari kazancın tespitinde gider yazılan vergi matrahından indirilemeyen giderlerin eklenmesi ve vergiden istisna kazançlar, vergiye tabi olmayan gelirler ve diğer indirimler (varsa geçmiş yıl zararları ve tercih edildiği takdirde kullanılan yatırım indirimleri) düşüldükten sonra kalan matrah üzerinden hesaplanmaktadır. 31 Mayıs 2026 yılında uygulanan kurumlar vergisi oranı %25'tir (31 Mayıs 2025: %25).

Türkiye'de geçici vergi üçer aylık dönemler itibariyle hesaplanmakta ve tahakkuk ettirilmektedir. 2026 yılı kurum kazançlarının geçici vergi dönemleri itibariyle vergilendirilmesi aşamasında kurum kazançları üzerinden hesaplanması gereken geçici vergi oranı %25'tir (31 Mayıs 2025: %25). Zararlar gelecek yıllarda oluşacak vergilendirilebilir kardan düşülmek üzere, maksimum 5 yıl taşınabilir. Ancak oluşan zararlar geriye dönük olarak önceki yıllarda oluşan karlardan düşülemez.

Türkiye'de ödenecek vergiler konusunda vergi otoritesi ile mutabakat sağlamak gibi bir uygulama bulunmamaktadır. Kurumlar vergisi beyannameleri hesap döneminin kapandığı ayı takip eden dördüncü ayın 25'inci günü akşamına kadar bağlı bulunulan vergi dairesine verilir. Bununla beraber, vergi incelemesine yetkili makamlar beş yıl zarfında muhasebe kayıtlarını inceleyebilir ve hatalı işlem tespit edilirse ödenecek vergi miktarları değişebilir.

Ertelenmiş vergi

Şirket'in vergiye esas mali tabloları ile UFRS'ye göre hazırlanmış mali tabloları arasındaki farklılıklardan kaynaklanan geçici zamanlama farkları için ertelenmiş vergi aktifi ve pasifini hesaplamaktadır. Söz konusu farklılıklar genellikle bazı gelir ve gider kalemlerinin vergiye esas tutarları ile UFRS'ye göre hazırlanan finansal tablolarda farklı dönemlerde yer almasından kaynaklanmakta olup aşağıda açıklanmaktadır.

Zamanlama farklılıkları, muhasebe ve vergi amaçlı kaydedilen gelir ve giderlerin yıllar arasında meydana gelen farklarından kaynaklanmaktadır. Zamanlama farklılıkları, maddi duran varlıklar, maddi olmayan duran varlıklar, stokların ve peşin ödenen giderlerin yeniden değerlenmesi ile alacakların reeskontu ve karşılıkları, kıdem tazminatı karşılığı üzerinden hesaplanmaktadır.

22. Vergi varlık ve yükümlülükler - ertelenmiş vergi varlık ve yükümlülükleri dahil (devamı)

Ertelenmiş vergi (devamı)

Ertelenmiş vergi yükümlülüğü veya alacağı, varlıkların ve borçların finansal tablolarda gösterilen değerleri ile yasal vergi matrahı hesabında dikkate alınan tutarları arasındaki geçici farklılıkların bilanço yöntemine göre vergi etkilerinin hesaplanmasıyla belirlenmektedir. Ertelenmiş vergi borcu veya alacağı, söz konusu geçici farklılıkların ortadan kalkacağı ilerideki dönemlerde geçerli olacağı öngörülen vergi oranları dikkate alınarak finansal tablolara yansıtılmaktadır.

Şirket'in, ertelenmiş vergi alacaklarının finansal tablolara yansıtılmasında, faaliyet gösterdiği sektördeki gelişmeler, ilerideki dönemlerdeki vergiye tabi kar tahminleri gibi faktörleri dikkate almaktadır.

31 Mayıs 2026 tarihleri itibarıyla finansal tablolara yansıtılmış olan vergi karşılığı detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Mayıs 2026	31 Mayıs 2025
Ertelenmiş vergi geliri/(gideri)	**11.273.291**	920.460.037
Toplam vergi geliri/(gideri)	**11.273.291**	920.460.037

Ertelenmiş vergi varlıkları, yükümlülükleri, gelirleri ve giderleri ile ertelenmiş vergi hesaplamalarına temel teşkil eden geçici farklar aşağıdaki gibidir:

	Toplam geçici farklar		**Ertelenmiş vergi varlığı/(yükümlülüğü)**	
	31 Mayıs 2026	31 Mayıs 2025	**31 Mayıs 2026**	31 Mayıs 2025
Yatırım amaçlı gayrimenkul değerleme farkları	**(11.886.255.837)**	(13.044.898.607)	**(2.971.563.959)**	(3.261.224.652)
Maddi ve maddi olmayan duran varlıklar	**771.668.671**	732.704.801	**192.917.168**	183.176.202
Ertelenmiş gelirler	**1.773.180.702**	--	**443.295.176**	--
Şüpheli alacak karşılığı	**7.301.143**	3.339.482	**1.825.286**	834.871
Kıdem tazminatı ve izin karşılıkları	**24.844.661**	17.889.189	**6.211.165**	4.472.297
Diğer	**(21.456.103)**	(32.817.597)	**(5.364.026)**	(8.204.399)
Ertelenmiş vergi (yükümlülüğü)	**(11.907.711.940)**	(13.077.716.204)	**(2.976.927.985)**	(3.269.429.051)
Ertelenmiş vergi varlığı	**2.576.995.177**	753.933.472	**644.248.795**	188.483.370
Ertelenmiş vergi (yükümlülüğü), net	**(9.330.716.763)**	(12.323.782.732)	**(2.332.679.190)**	(3.080.945.681)

Ertelenmiş vergi hareketleri 31 Mayıs 2026 ve 31 Mayıs 2025 tarihleri itibarıyla aşağıdaki şekilde sunulmuştur:

	1 Haziran 2025 31 Mayıs 2026	1 Haziran 2024 31 Mayıs 2025
Önceki Dönem Ertelenmiş Vergi (Varlığı) / Yükümlülüğü	**(3.080.945.681)**	(2.926.352.099)
Ertelenmiş Vergi Geliri / (Gideri)	**(11.273.291)**	(920.460.037)
Diğer Kapsamlı Gelir/Gidere Yansıtılan Ertelenen Vergi		
- Emeklilik Planlarından Aktüeryal Kayıp/Kazançlar	**1.767.974**	698.317
Parasal kazanç / (kayıp)	**757.771.808**	765.168.138
Kapanış bakiyesi	**(2.332.679.190)**	(3.080.945.681)

23. İlişkili taraf açıklamaları

31 Mayıs 2026 ve 31 Mayıs 2025 tarihleri itibariyle ilişkili taraflardan olan alacak ve borçların detayı aşağıdaki gibidir:

İlişkili taraflardan diğer alacaklar:

	31 Mayıs 2026	31 Mayıs 2025
	Ticari olmayan	Ticari olmayan
Beşiktaş Jimnastik Kulübü	**5.253.469.965**	6.699.002.475
Beşiktaş Basketbol Yatırımları Sanayi ve Ticaret A.Ş.	**6.693.905**	2.123.412
Toplam (Not 7)	**5.260.163.870**	6.701.125.887

İlişkili taraflara diğer borçlar:

	31 Mayıs 2026	31 Mayıs 2025
	Ticari olmayan	Ticari olmayan
BJK Beşiktaş İnşaat ve Ticaret A.Ş.	**434.745.495**	282.297.488
Toplam (Not 7)	**434.745.495**	282.297.488

İlişkili taraf işlemleri:

	31 Mayıs 2026		31 Mayıs 2025	
İlişkili taraf	**Mal ve hizmet alımları**	**Finansal giderler**	Mal ve hizmet alımları	Finansal giderler
Beşiktaş Jimnastik Kulübü	**30.140.100**	**--**	60.559.528	--
BJK Beşiktaş Eğlence ve Org.Hizm.San.ve Tic.A.Ş.	**66.796**	**--**	693.588	--
BJK Beşiktaş İnşaat ve Ticaret A.Ş.	**1.861.929**	**--**	520.442	--
Beşiktaş Basketbol Yatırımları San. ve Tic. A.Ş.	**164.019**	**--**	**--**	--
Toplam	**32.232.844**	**--**	61.773.558	--

23. İlişkili taraf açıklamaları (devamı)

İlişkili taraf işlemleri (devamı):

	31 Mayıs 2026		31 Mayıs 2025	
İlişkili taraf	**Mal ve hizmet satışları**	**Finansal gelirler**	Mal ve hizmet satışları	Finansal gelirler
Beşiktaş Jimnastik Kulübü	**169.186.938**	**--**	--	--
BJK Beşiktaş Eğlence ve Org.Hizm.San.ve Tic.A.Ş.	**--**	**--**	8.446	--
BJK Beşiktaş İnşaat ve Ticaret A.Ş.	**--**	**--**	292.653	--
Beşiktaş Basketbol Yatırımları San. ve Tic. A.Ş.	**1.844.712**	**--**	38.011.859	--
Toplam	**171.031.650**	**--**	38.312.958	--

24. Finansal araçlardan kaynaklanan risklerin niteliği ve düzeyi

Sermaye risk yönetimi

Şirket, sermaye yönetiminde, bir yandan faaliyetlerinin sürekliliğini sağlamaya çalışırken, diğer yandan da borç ve özkaynak dengesini en verimli şekilde kullanarak karını arttırmayı hedeflemektedir.

Şirket sermaye yönetiminde ayrıca; faaliyet gösterdiği futbol sektörünün ulusal ve uluslararası gelişmelerden en fazla etkilendiği transfer dönemlerinde özellikle yatırım, gelir ve gider tutarlarını içeren bütçesel planlamanın, yönetim kurulunun yetki verdiği komiteler veya futbol şube yetkili/sorumluları tarafından yapılan öneriler doğrultusunda yönlendirilmesine ve yönetim kurulunca, yapılan önerilerin sermaye maliyeti, her bir maliyetin riski, yeni borç edinilmesi veya gelir unsurları oluşturularak gelirlerin arttırılması yoluyla karşılanması ve mevcut borçların geri ödenmesi ana hedefi kapsamında borç ve özkaynak dengesinin en verimli şekilde kullanılmasını amaçlayan inceleme ve onaylama yöntemleri ile sağlanmaktadır.

Beşiktaş Jimnastik Kulübü Spor Okulları Tesisleri ve Gayrimenkul Kiralama İşletme Geliştirme İktisadi İşletmesi

31 Mayıs 2026 tarihinde sona eren yıla ait finansal tablolara ilişkin dipnotlar
(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın (TL) 31 Mayıs 2026 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak belirtilmiştir.)

24. Finansal araçlardan kaynaklanan risklerin niteliği ve düzeyi (devamı)

Kredi Riski

Finansal aktiflerin mülkiyeti karşı tarafın sözleşme şartlarını yerine getirmeme riskini beraberinde getirir. Bu riskler her bir borçlu için kredi miktarının sınırlandırılması ile kontrol edilir.

Finansal araç türleri itibariyle maruz kalınan kredi riskleri	Alacaklar						
	Ticari alacaklar		Diğer alacaklar				
31 Mayıs 2026	İlişkili taraf	Diğer taraf	İlişkili taraf	Diğer taraf	Bankalardaki mevduat	Türev araçlar	Diğer
Raporlama tarihi itibariyle maruz kalınan azami kredi riski (A+B+C+D+E)	--	1.921.264.949	5.260.163.870	5.849.920	1.312.432	--	--
- Azami riskin teminat, vs. ile güvence altına alınmış kısmı	--	--	--	--	--	--	--
A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	--	1.921.264.949	5.260.163.870	5.849.920	1.441.778	--	--
B. Koşulları yeniden görüşülmüş bulunan, aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri	--	--	--	--	--	--	--
C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri							
- Teminat, vs. ile güvence altına alınmış kısmı	--	--	--	--	--	--	--
D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	--	--	--	--	--	--	--
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	--	14.415.453	--	--	--	--	--
- Değer düşüklüğü (-)	--	(14.415.453)	--	--	--	--	--
- Net değerin teminat, vs. ile güvence altına alınmış kısmı	--	--	--	--	--	--	--
- Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)	--	--	--	--	--	--	--
- Değer düşüklüğü (-)	--	--	--	--	--	--	--
- Net değerin teminat, vs. ile güvence altına alınmış kısmı	--	--	--	--	--	--	--
E. Bilanço dışı kredi riski içeren unsurlar	--	--	--	--	(129.346)	--	--

24. Finansal araçlardan kaynaklanan risklerin niteliği ve düzeyi (devamı)

Kredi Riski (devamı)

Finansal araç türleri itibariyle maruz kalınan kredi riskleri	Alacaklar						
	Ticari alacaklar		Diğer alacaklar				
31 Mayıs 2025	İlişkili taraf	Diğer taraf	İlişkili taraf	Diğer taraf	Bankalardaki mevduat	Türev araçlar	Diğer
Raporlama tarihi itibariyle maruz kalınan azami kredi riski (A+B+C+D+E)	--	171.981.358	6.701.125.887	2.609.494	2.201.374	--	--
- Azami riskin teminat, vs. ile güvence altına alınmış kısmı	--	--	--	--	--	--	--
A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	--	171.981.358	6.701.125.887	2.609.494	2.278.361	--	--
	--	--	--	--	--	--	--
B. Koşulları yeniden görüşülmüş bulunan, aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri	--	--	--	--	--	--	--
	--	--	--	--	--	--	--
C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	--	--	--	--	--	--	--
- Teminat, vs. ile güvence altına alınmış kısmı	--	--	--	--	--	--	--
D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	--	--	--	--	--	--	--
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	--	12.881.230	--	--	--	--	--
- Değer düşüklüğü (-)	--	(12.881.230)	--	--	--	--	--
- Net değerin teminat, vs. ile güvence altına alınmış kısmı	--	--	--	--	--	--	--
- Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)	--	--	--	--	--	--	--
- Değer düşüklüğü (-)	--	--	--	--	--	--	--
- Net değerin teminat, vs. ile güvence altına alınmış kısmı	--	--	--	--	--	--	--
E. Bilanço dışı kredi riski içeren unsurlar	--	--	--	--	(76.987)	--	--

24. Finansal araçlardan kaynaklanan risklerin niteliği ve düzeyi (devamı)

Faiz riski

Şirket Yönetimi, faiz oranına duyarlı varlık ve yükümlülüklerinin vadelerini dengelemek suretiyle oluşan riski karşılamak üzere, faiz doğuran varlıklarını kısa vadeli yatırım araçlarında değerlendirmektedir.

Likidite riski

İhtiyatlı likidite riski yönetimi, yeterli ölçüde nakit ve menkul kıymet tutmayı, yeterli miktarda kredi işlemleri ile fon kaynaklarının kullanılabilirliği ve piyasa pozisyonlarını kapatabilme gücünü ifade eder.

31 Mayıs 2026

Sözleşme uyarınca vadeler	Defter Değeri	Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar toplamı (I+II+III+IV)	3 aydan kısa (I)	3-12 ay arası (II)	1-5 yıl arası (III)
Türev olmayan finansal Yükümlülükler					
Ticari borçlar	**186.120.429**	**186.120.429**	**55.836.129**	**130.284.300**	**--**
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında vergi borçları	**29.829.801**	**29.829.801**	**6.966.961**	**16.256.242**	**6.606.598**
Diğer borçlar	**435.971.757**	**435.971.757**	**435.971.757**	**--**	**--**
Toplam yükümlülük	**651.921.987**	**651.921.987**	**498.774.847**	**146.540.542**	**6.606.598**

31 Mayıs 2025

Sözleşme uyarınca vadeler	Defter Değeri	Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar toplamı (I+II+III+IV)	3 aydan kısa (I)	3-12 ay arası (II)	1-5 yıl arası (III)
Türev olmayan finansal Yükümlülükler					
Ticari borçlar	193.923.350	193.923.350	58.176.906	135.746.444	--
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında vergi borçları	35.572.896	35.572.896	4.267.479	9.957.449	21.347.968
Diğer borçlar	287.999.945	287.999.945	287.999.945	--	--
Toplam yükümlülük	517.496.191	517.496.191	350.444.330	145.703.893	21.347.968

24. Finansal araçlardan kaynaklanan risklerin niteliği ve düzeyi (devamı)

Yabancı para riski

Şirket döviz cinsinden borçlarının ve alacaklarının TL'ye çevriminde kullanılan kur oranlarının değişimi nedeniyle, kur riskine maruz kalır. Bu risk yabancı para pozisyon analizi ile izlenmektedir. Dövizli banka kredileri nedeniyle borçlu bulunan meblağların TL'ye çevrilmesinden dolayı kur değişikliklerinden doğan döviz kuru riskine maruz kalınmaktadır. Bu riski minimize etmek amaçlı olarak kredilerin teminatı olarak verilen temlik, senet, vs. gibi teminatlarda kredi döviz cinsinden tutulmaktadır. Şirket yönetimi bilanço kalemlerinden doğan kur riskini en aza indirmek amacı ile atıl nakit varlığını kısmi yabancı paralı yatırımlarda değerlendirme ya da dövizli mevduat tutma yöntemini politika olarak benimsemiştir.

31 Mayıs 2026		TL Karşılığı	ABD Doları	Avro	GBP	CHF
1.	Ticari alacaklar	**7.844.799**	**2.900**	**145.183**	--	--
2a	Parasal finansal varlıklar (Kasa, Banka hesapları dahil)	**9.585**	--	**5**	--	**160**
2b	Parasal olmayan finansal varlıklar	--	--	--	--	--
3	Diğer	**4.670.043**	--	**87.911**	--	--
4.	**Dönen varlıklar (1+2+3)**	**12.524.427**	**2.900**	**233.099**	--	**160**
5.	Ticari alacaklar	--	--	--	--	--
6a	Parasal finansal varlıklar	--	--	--	--	--
6b	Parasal olmayan finansal varlıklar	--	--	--	--	--
7	Diğer	--	--	--	--	--
8.	**Duran varlıklar (5+6+7)**	--	--	--	--	--
9.	**Toplam varlıklar (4+8)**	**12.524.427**	**2.900**	**233.099**	--	**160**
10.	Ticari borçlar	**(3.133.109)**	--	**(58.873)**	--	--
11.	Finansal yükümlülükler	--	--	--	--	--
12a	Parasal olan diğer yükümlülükler	--	--	--	--	--
12b	Parasal olmayan diğer yükümlülükler	--	--	--	--	--
13.	**Kısa vadeli yükümlülükler (10+11+12)**	**(3.133.109)**	--	**(58.873)**	--	--
14.	Ticari borçlar	--	--	--	--	--
15.	Finansal yükümlülükler	--	--	--	--	--
16a	Parasal olan diğer yükümlülükler	--	--	--	--	--
16b	Parasal olmayan diğer yükümlülükler	--	--	--	--	--
17.	**Uzun vadeli yükümlülükler (14+15+16)**	--	--	--	--	--
18.	**Toplam yükümlülükler (13+17)**	**(3.133.109)**	--	**(58.873)**	--	--
19.	**Bilanço dışı türev araçların net varlık/(yükümlülük) pozisyonu (19a-19b)**	--	--	--	--	--
19a	Hedge edilen toplam varlık tutarı	--	--	--	--	--
19b	Hedge edilen toplam yükümlülük tutarı	--	--	--	--	--
20.	**Net yabancı para varlık/ (yükümlülük) pozisyonu (9-18+19)**	**9.391.318**	**2.900**	**174.226**	--	**160**
21.	**Parasal kalemler net yabancı para varlık/yükümlülük pozisyonu (UFRS 7.B23) (=1+2a+5+6a-10-11-12a-14-15-16a)**	**4.721.275**	**2.900**	**86.315**	--	**160**
22.	**Döviz Hedge'i için kullanılan finansal araçların toplam gerçeğe uygun değeri**	--	--	--	--	--
23.	**İhracat**	--	--	--	--	--
24.	**İthalat**	--	--	--	--	--

24. Finansal araçlardan kaynaklanan risklerin niteliği ve düzeyi (devamı)

Yabancı para riski (devamı)

31 Mayıs 2025		TL Karşılığı	ABD Doları	Avro	GBP	CHF
1.	Ticari alacaklar	3.565.086	2.900	58.525	--	--
2a	Parasal finansal varlıklar (Kasa, Banka hesapları dahil)	49.115	--	479	--	340
2b	Parasal olmayan finansal varlıklar	--	--	--	--	--
3	Diğer	1.575.487	--	27.000	--	--
4.	Dönen varlıklar (1+2+3)	5.189.688	2.900	86.004	--	340
5.	Ticari alacaklar	--	--	--	--	--
6a	Parasal finansal varlıklar	--	--	--	--	--
6b	Parasal olmayan finansal varlıklar	--	--	--	--	--
7	Diğer	--	--	--	--	--
8.	Duran varlıklar (5+6+7)	--	--	--	--	--
9.	Toplam varlıklar (4+8)	5.189.688	2.900	86.004	--	340
10.	Ticari borçlar	(6.739.837)	(90.541)	(35.000)	--	--
11.	Finansal yükümlülükler	--	--	--	--	--
12a	Parasal olan diğer yükümlülükler	--	--	--	--	--
12b	Parasal olmayan diğer yükümlülükler	--	--	--	--	--
13.	Kısa vadeli yükümlülükler (10+11+12)	(6.739.837)	(90.541)	(35.000)	--	--
14.	Ticari borçlar	--	--	--	--	--
15.	Finansal yükümlülükler	--	--	--	--	--
16a	Parasal olan diğer yükümlülükler	--	--	--	--	--
16b	Parasal olmayan diğer yükümlülükler	--	--	--	--	--
17.	Uzun vadeli yükümlülükler (14+15+16)	--	--	--	--	--
18.	Toplam yükümlülükler (13+17)	(6.739.837)	(90.541)	(35.000)	--	--
19.	Bilanço dışı türev araçların net varlık/(yükümlülük) pozisyonu (19a-19b)	--	--	--	--	--
19a	Hedge edilen toplam varlık tutarı	--	--	--	--	--
19b	Hedge edilen toplam yükümlülük tutarı	--	--	--	--	--
20.	Net yabancı para varlık/ (yükümlülük) pozisyonu (9-18+19)	(1.550.149)	(87.641)	51.004	--	340
	Parasal kalemler net yabancı para varlık/yükümlülük pozisyonu (UFRS 7.B23) (=1+2a+5+6a-10-11-12a-14-15-	(3.125.636)	(87.641)	24.004	--	340
21.	16a)	--	--	--	--	--
22.	Döviz Hedge'i için kullanılan finansal araçların toplam gerçeğe uygun değeri	--	--	--	--	--
23.	İhracat	--	--	--	--	--
24.	İthalat	--	--	--	--	--

24. Finansal araçlardan kaynaklanan risklerin niteliği ve düzeyi (devamı)

Yabancı para riski (devamı)

Şirket, yabancı para cinsinden yapılan işlemleri ve bakiyeleri TL'ye çevirirken işlem tarihinde geçerli olan ilgili kurları esas almaktadır. Bilançoda yer alan yabancı para birimi bazındaki parasal varlıklar ve borçlar bilanço tarihindeki döviz kurları kullanılarak TL'ye çevrilmiştir. Yabancı para cinsinden olan işlemlerin TL'ye çevrilmesinden veya parasal kalemlerin ifade edilmesinden doğan kur farkı gider veya gelirleri ilgili dönemde gelir tablosuna yansıtılmaktadır.

Döviz Kuru Duyarlılık Analizi Tablosu				
31 Mayıs 2026	**Kar/Zarar**		**Özkaynaklar**	
	Yabancı paranın değer kazanması	**Yabancı paranın değer kaybetmesi**	**Yabancı paranın değer kazanması**	**Yabancı paranın değer kaybetmesi**
ABD Doları kurunun % 10 değişmesi halinde:				
1- ABD Doları net varlık/yükümlülüğü	**13.233**	**(13.233)**	**13.233**	**(13.233)**
2- ABD Doları riskinden korunan kısım (-)	**--**	**--**	**--**	**--**
3- ABD Doları Net Etki (1+2)	**13.233**	**(13.233)**	**13.233**	**(13.233)**
Avro kurunun % 10 değişmesi halinde:				
4- Avro net varlık/yükümlülüğü	**924.967**	**(924.967)**	**924.967**	**(924.967)**
5- Avro riskinden korunan kısım (-)	**--**	**--**	**--**	**--**
6- Avro Net Etki (4+5)	**924.967**	**(924.967)**	**924.967**	**(924.967)**
Diğer döviz kurlarının ortalama %10 değişmesi halinde:				
7- Diğer döviz net varlık/yükümlülüğü	**932**	**(932)**	**932**	**(932)**
8- Diğer döviz kuru riskinden korunan kısım (-)	**--**	**--**	**--**	**--**
9- Diğer Döviz Varlıkları Net Etki (7+8)	**932**	**(932)**	**932**	**(932)**
Toplam (3+6+9)	**939.132**	**(939.132)**	**939.132**	**(939.132)**

Döviz Kuru Duyarlılık Analizi Tablosu				
31 Mayıs 2025	Kar/Zarar		Özkaynaklar	
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
ABD Doları kurunun % 10 değişmesi halinde:				
1- ABD Doları net varlık/yükümlülüğü	(454.378)	454.378	(454.378)	454.378
2- ABD Doları riskinden korunan kısım (-)	--	--	--	--
3- ABD Doları Net Etki (1+2)	(454.378)	454.378	(454.378)	454.378
Avro kurunun % 10 değişmesi halinde:				
4- Avro net varlık/yükümlülüğü	297.247	(297.247)	297.247	(297.247)
5- Avro riskinden korunan kısım (-)	--	--	--	--
6- Avro Net Etki (4+5)	297.247	(297.247)	297.247	(297.247)
Diğer döviz kurlarının ortalama %10 değişmesi halinde:				
7- Diğer döviz net varlık/yükümlülüğü	2.117	(2.117)	2.117	(2.117)
8- Diğer döviz kuru riskinden korunan kısım (-)	--	--	--	--
9- Diğer Döviz Varlıkları Net Etki (7+8)	2.117	(2.117)	2.117	(2.117)
Toplam (3+6+9)	(155.014)	155.014	(155.014)	155.014

25. Finansal araçlar (Gerçeğe Uygun Değer Açıklamaları ve Finansal Riskten Korunma Muhasebesi Çerçevesindeki Açıklamalar)

Kredi riski:

Kullanılan krediler kullanıldıkları tarihte geçerli olan faiz oranlarına tabidir. Banka kredileri elde edilen nakit tutarından muhasebeleştirilirler. Finansman giderleri tahakkuk esasına göre muhasebeleştirilir ve oluştukları dönemde ödenmeyen kısım bilançoda yükümlülüklerde muhasebeleştirilir.

Faiz riski:

Faiz riski, faiz oranlarındaki değişimlerin mali tabloları etkileme olasılığından kaynaklanmaktadır. Şirket, faize duyarlı yatırımlarını kısa vadeli yaparak faiz riskini yönetir.

Likidite riski:

Likidite riski, Şirket'in net fonlama yükümlülüklerini yerine getirememe ihtimalidir. Piyasalarda meydana gelen bozulmalar veya kredi puanının düşürülmesi gibi fon kaynaklarının azalması sonucunu doğuran olayların meydana gelmesi, likidite riskinin oluşmasına sebebiyet vermektedir. Şirket yönetimi, fon kaynaklarını dağıtarak mevcut ve muhtemel yükümlülüklerini yerine getirmek için yeterli tutarda nakit ve benzeri kaynağı bulundurmak suretiyle likidite riskini yönetmektedir.

Kur riski:

Kur riski, döviz kurlarında meydana gelen değişiklikler nedeniyle bir finansal aracın değerinin dalgalanma riskini ifade eder. Şirket yabancı para cinsinden aktif ve pasiflerini dengeleyerek kur riskini yönetmektedir.

26. Parasal kazanç / (kayıp)

Kâr veya zarar tablosunda raporlanan net parasal pozisyon kazançları (kayıpları) kalemi aşağıda belirtilen parasal olmayan finansal tablo kalemlerinden kaynaklanmaktadır:

Parasal olmayan kalemler	**1 Haziran 2025- 31 Mayıs 2026**	1 Haziran 2024- 31 Mayıs 2025
Finansal durum tablosu kalemleri		
Yatırım amaçlı gayrimenkuller	**3.363.192.968**	3.399.417.031
Maddi ve maddi olmayan duran varlıklar	**68.298.696**	136.216.893
Sermaye	**(2.841.026.634)**	(3.020.307.777)
Ertelenmiş gelirler	**(1.689.883.878)**	(115.772.015)
Kâr veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler (giderler)		
- Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazançları kayıpları)	**(5.106.839)**	(4.034.058)
Geçmiş yıllar kârları/ (zararları)	**335.498.937**	460.215.490
Kâr veya zarar tablosu kalemleri		
Hasılat	**(102.003.156)**	(81.842.787)
Satışların maliyeti	**50.151.207**	54.562.479
Genel yönetim giderleri	**46.654.743**	42.755.209
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	**(25.565.750)**	(29.690.415)
Esas faaliyetlerden diğer giderler	**1.325.787**	2.267.245
Finansman gelirleri	**(19.391)**	(4.522.905)
Finansman giderleri	**2.251.046**	3.031.876
Net parasal pozisyon kazançları (kayıpları)	**(796.232.264)**	842.296.266

27. Bilanço tarihinden sonraki olaylar

Yoktur.

beko

BJK

1903

BEŞİKTAŞ

JİMNASTİK KULÜBÜ

BJK BEŞİKTAŞ EĞLENCE VE ORGANİZASYON HİZMETLERİ SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

31 Mayıs 2026 tarihi itibariyle finansal tablolar
ve özel amaçlı bağımsız deneçi raporu

RSM Turkey Uluslararası Bağımsız Denetim A.Ş.
Maslak Office Building,
Sümer Sokak, No 4, Kat 2,
34485, Maslak, İstanbul
T +90 212 370 0700
F +90 212 370 0849
www.rsmnet.com

ÖZEL AMAÇLI BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

BJK Beşiktaş Eğlence ve Organizasyon Hizmetleri Sanayi ve Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu'na:

1) Görüş

BJK Beşiktaş Eğlence ve Organizasyon Hizmetleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin ("Şirket") 31 Mayıs 2026 tarihli münferit finansal durum tablosu ile aynı tarihte sona eren döneme ait; münferit kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu, münferit özkaynaklar değişim tablosu ve münferit nakit akış tablosu ile önemli muhasebe politikalarının özeti de dâhil olmak üzere finansal tablo dipnotlarından oluşan finansal tablolarını denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, ilişikteki münferit finansal tablolar, Şirket'in 31 Mayıs 2026 tarihi itibarıyla finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait finansal performansını ve nakit akışlarını Uluslararası Finansal Raporlama Standartları'na ("UFRS'lere") uygun olarak, tüm önemli yönleriyle, gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır.

2) Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Uluslararası Denetim Standartları'na ("UDS") uygun olarak yürütülmüştür. Bu Standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun "Bağımsız Denetçinin Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları" bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. Muhasebeciler için Uluslararası Etik Standartları Kurulu ("MUESK") tarafından yayımlanan Profesyonel Muhasebeciler için Uluslararası Etik Kuralları ("MUESK Etik Kuralları") ile finansal tabloların bağımsız denetimiyle ilgili Türkiye'deki mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Şirket'ten bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. MUESK Etik Kuralları ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

3) Dikkat Çekilen Husus

Bu münferit finansal tablolar, Beşiktaş Jimnastik Kulübü Genel Kurulu'na bilgi vermek amacıyla hazırlanmıştır. Bu sebeple, bu münferit finansal tablolar başka amaçlar için uygun olmayabilir. Bu husus, tarafımızca verilen görüşü etkilememektedir.

4) İşletmenin Sürekliliği ile İlgili Önemli Belirsizlik

31 Mayıs 2026 tarihli münferit finansal tablolar "İşletmenin Sürekliliği" ilkesi uyarınca hazırlanmıştır. 31 Mayıs 2026 tarihi itibarıyla münferit finansal tablolarda Şirket'in özkaynakları toplamı (6.727.121) TL, dönem zararı (73.017.259) TL'dir. Bununla birlikte Şirket'in kısa vadeli yükümlülükleri dönen varlıklarını 6.727.146 TL aşmaktadır.

Bu şartlar, ilgili dipnotta açıklanan diğer hususlar ile birlikte, Şirket'in sürekliliğinin devamına ilişkin ciddi şüpheler oluşturabilecek önemli belirsizliklerin bulunduğunu göstermektedir. Şirket yönetiminin bu konulara yönelik açıklamaları ve planları 2.1 nolu finansal tablo dipnotunda açıklanmıştır. Bu husus, tarafımızca verilen görüşü etkilememektedir.

THE POWER OF BEING UNDERSTOOD
ASSURANCE | TAX | CONSULTING

ÖZEL AMAÇLI BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU (Devamı)

5) Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Finansal Tablolara İlişkin Sorumlulukları

Şirket yönetimi; münferit finansal tabloların UFRS'lere uygun olarak hazırlanmasından, gerçeğe uygun bir biçimde sunumundan ve hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içermeyecek hazırlanması için gerekli gördüğü iç kontrolden sorumludur.

Finansal tabloları hazırlarken yönetim; Şirket'in sürekliliğini devam ettirme kabiliyetinin değerlendirilmesinden, gerektiğinde süreklilikle ilgili hususları açıklamaktan ve Şirket'i tasfiye etme ya da ticari faaliyeti sona erdirme niyeti ya da mecburiyeti bulunmadığı sürece işletmenin sürekliliği esasını kullanmaktan sorumludur.

Üst yönetimden sorumlu olanlar, Şirket'in finansal raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.

6) Bağımsız Denetçinin Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Bir bağımsız denetimde, biz bağımsız denetçilerin sorumlulukları şunlardır:

Amacımız, bir bütün olarak finansal tabloların hata veya hile kaynaklı önemli bir yanlışlık içerip içermediğine ilişkin makul güvence elde etmek ve görüşümüzü içeren bir bağımsız denetçi raporu düzenlemektir. UDS'lere uygun olarak yürütülen bir denetim sonucunda verilen makul güvence; yüksek bir güvence seviyesidir ancak, var olan önemli bir yanlışlığın her zaman tespit edileceğini garanti etmez. Yanlışlıklar hata veya hile kaynaklı olabilir. Yanlışlıkların, tek başına veya toplu olarak, finansal tablo kullanıcılarının bu tablolara istinaden alacakları ekonomik kararları etkilemesi makul ölçüde bekleniyorsa bu yanlışlıklar önemli olarak kabul edilir.

UDS'lere uygun olarak yürütülen bağımsız denetimin gereği olarak, bağımsız denetim boyunca meslekî muhakememizi kullanmakta ve meslekî şüpheciliğimizi sürdürmekteyiz. Tarafımızca ayrıca:

Finansal tablolardaki hata veya hile kaynaklı "önemli yanlışlık" riskleri belirlenmekte ve değerlendirilmekte; bu risklere karşılık veren denetim prosedürleri tasarlanmakta ve uygulanmakta ve görüşümüze dayanak sağlayacak yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir. Hile; muvazaa, sahtekârlık, kasıtlı ihmal, gerçeğe aykırı beyan veya iç kontrol ihlali fiillerini içerebildiğinden, hile kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riski, hata kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riskinden yüksektir.

- Şirket'in iç kontrolünün etkinliğine ilişkin bir görüş bildirmek amacıyla değil ama duruma uygun denetim prosedürlerini tasarlamak amacıyla denetimle ilgili iç kontrol değerlendirilmektedir.

- Yönetim tarafından kullanılan muhasebe politikalarının uygunluğu ile yapılan muhasebe tahminlerinin ve ilgili açıklamaların makul olup olmadığı değerlendirilmektedir.

- Elde edilen denetim kanıtlarına dayanarak, Şirket'in sürekliliğini devam ettirme kabiliyetine ilişkin ciddi şüphe oluşturabilecek olay veya şartlarla ilgili önemli bir belirsizliğin mevcut olup olmadığı hakkında ve yönetimin işletmenin sürekliliği esasını kullanmasının uygunluğu hakkında sonuca varılmaktadır. Önemli bir belirsizliğin mevcut olduğu sonucuna varmamız hâlinde, raporumuzda, finansal tablolardaki ilgili açıklamalara dikkat çekmemiz ya da bu açıklamaların yetersiz olması durumunda olumlu görüş dışında bir görüş vermemiz gerekmektedir. Vardığımız sonuçlar, bağımsız denetçi raporu tarihine kadar elde edilen denetim kanıtlarına dayanmaktadır. Bununla birlikte, gelecekteki olay veya şartlar Şirket'in sürekliliğini sona erdirebilir.

ÖZEL AMAÇLI BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU (Devamı)

6) Bağımsız Denetçinin Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları (Devamı)

- Finansal tabloların, açıklamalar dâhil olmak üzere, genel sunumu, yapısı ve içeriği ile bu tabloların, temelini oluşturan işlem ve olayları gerçeğe uygun sunumu sağlayacak şekilde yansıtıp yansıtmadığı değerlendirilmektedir.

- Finansal tablolar hakkında görüş vermek amacıyla, Şirket içerisindeki işletmelere veya faaliyet bölümlerine ilişkin finansal bilgiler hakkında yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir. Şirket denetiminin yönlendirilmesinden, gözetiminden ve yürütülmesinden sorumluyuz. Verdiğimiz denetim görüşünden de tek başımıza sorumluyuz.

Bu bağımsız denetimi yürütüp sonuçlandıran sorumlu denetçi Burak Korkmaz'dır.

RSM Turkey Uluslararası Bağımsız Denetim A.Ş.
Member of RSM International

Burak Korkmaz, SMMM
Sorumlu Denetçi

11 Eylül 2026
İstanbul, Türkiye

BJK Beşiktaş Eğlence ve Organizasyon Hizmetleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.

31 Mayıs 2026 tarihi itibariyle finansal durum tablosu

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın (TL) 31 Mayıs 2026 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak belirtilmiştir.)

		Cari Dönem	Geçmiş Dönem
		Bağımsız Denetimden Geçmiş	Bağımsız Denetimden Geçmiş
	Dipnot referansları	**31 Mayıs 2026**	31 Mayıs 2025
Varlıklar			
Dönen varlıklar			
Nakit ve nakit benzerleri	3	**119.543**	762.138
Ticari alacaklar		**100.480.561**	367.982.470
- İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar	5	**100.480.561**	367.982.470
Peşin ödenmiş giderler	7	**52.784.519**	39.512.459
Diğer dönen varlıklar	10	**85.891.366**	143.597.416
Toplam dönen varlıklar		**239.275.989**	551.854.483
Duran varlıklar			
Finansal yatırımlar	4	**25**	33
Peşin ödenmiş giderler	7	**--**	19.340.119
Toplam duran varlıklar		**25**	19.340.152
Toplam varlıklar		**239.276.014**	571.194.635

İlişikte sunulan muhasebe politikaları ve dipnotlar bu finansal tabloların tamamlayıcı parçalarıdır.

BJK Beşiktaş Eğlence ve Organizasyon Hizmetleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.

31 Mayıs 2026 tarihi itibariyle finansal durum tablosu

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın (TL) 31 Mayıs 2026 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak belirtilmiştir.)

		Cari Dönem	Geçmiş Dönem
		Bağımsız Denetimden Geçmiş	Bağımsız Denetimden Geçmiş
	Dipnot referansları	**31 Mayıs 2026**	31 Mayıs 2025
Kaynaklar			
Kısa vadeli yükümlülükler			
Ticari borçlar		**1.711.820**	863.326
-İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar	5	**1.711.820**	863.326
Diğer borçlar		**130.770.822**	115.595.146
-İlişkili taraflara diğer borçlar	6,16	**130.763.523**	115.302.547
-İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar	6	**7.299**	292.599
Ertelenmiş gelirler	8	**1.835.081**	147.743.957
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	10	**111.685.412**	240.702.068
Toplam kısa vadeli yükümlülükler		**246.003.135**	504.904.497
Toplam yükümlülükler		**246.003.135**	504.904.497
Özkaynaklar			
Sermaye	9	**50.000**	50.000
Sermaye düzeltmesi farkları	9	**2.034.208**	2.034.208
Geçmiş yıllar (zararları)		**64.205.930**	65.134.687
Net dönem karı / (zararı)		**(73.017.259)**	(928.757)
Toplam özkaynaklar		**(6.727.121)**	66.290.138
Toplam kaynaklar		**239.276.014**	571.194.635

İlişikte sunulan muhasebe politikaları ve dipnotlar bu finansal tabloların tamamlayıcı parçalarıdır.

BJK Beşiktaş Eğlence ve Organizasyon Hizmetleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.

31 Mayıs 2026 tarihinde sona eren yıla ait kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın (TL) 31 Mayıs 2026 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak belirtilmiştir.)

Kar veya zarar kısmı	Dipnot referansları	Cari Dönem Bağımsız Denetimden Geçmiş 1 Haziran 2025 31 Mayıs 2026	Geçmiş Dönem Bağımsız Denetimden Geçmiş 1 Haziran 2024 31 Mayıs 2025
Esas faaliyet gelirleri			
Hasılat	11	**5.785.724**	5.558.151
Satışların maliyeti (-)	11	**--**	(64.574)
Brüt karı / (zararı)		**5.785.724**	5.493.577
Genel yönetim giderleri (-)	12	**(704.383)**	(639.142)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	13	**--**	2.003.896
Esas faaliyetlerden diğer giderler (-)	13	**(673.786)**	(2.895.071)
Esas faaliyet (zararı)		**4.407.555**	3.963.260
Finansman gelirleri	14	**--**	33.724.766
Finansman giderleri (-)	14	**(66.197.221)**	(8.316.133)
Parasal kazanç / (kayıp)	19	**(11.227.593)**	(30.300.650)
Dönem karı / (zararı)		**(73.017.259)**	(928.757)

İlişikte sunulan muhasebe politikaları ve dipnotlar bu finansal tabloların tamamlayıcı parçalarıdır.

BJK Beşiktaş Eğlence ve Organizasyon Hizmetleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.

31 Mayıs 2026 tarihinde sona eren yıla ait özkaynaklar değişim tablosu

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın (TL) 31 Mayıs 2026 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak belirtilmiştir.)

	Ödenmiş sermaye	Sermaye düzeltmesi farkları	Geçmiş yıl kar (zararları)	Net dönem karı / (zararı)	Toplam özkaynaklar
1 Haziran 2024 Bakiyesi	50.000	2.034.208	36.348.809	28.785.878	67.218.895
Geçmiş yıllar zararlarına transfer	--	--	28.785.878	(28.785.878)	--
Net dönem (zararı)	--	--	--	(928.757)	(928.757)
Toplam kapsamlı gelir / (gider)	--	--	--	(928.757)	(928.757)
31 Mayıs 2025 bakiyesi	50.000	2.034.208	65.134.687	(928.757)	66.290.138
1 Haziran 2025 Bakiyesi	**50.000**	**2.034.208**	**65.134.687**	**(928.757)**	**66.290.138**
Geçmiş yıllar zararlarına transfer	**--**	**--**	**(928.757)**	**928.757**	**--**
Net dönem zararı	**--**	**--**	**--**	**(73.017.259)**	**(73.017.259)**
Toplam kapsamlı gelir / (gider)	**--**	**--**	**--**	**(73.017.259)**	**(73.017.259)**
31 Mayıs 2026 bakiyesi	**50.000**	**2.034.208**	**64.205.930**	**(73.017.259)**	**(6.727.121)**

İlişikte sunulan muhasebe politikaları ve dipnotlar bu finansal tabloların tamamlayıcı parçalarıdır.

BJK Beşiktaş Eğlence ve Organizasyon Hizmetleri Sanayi ve Ticaret A.Ş..

31 Mayıs 2026 tarihinde sona eren yıla ait nakit akış tablosu

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın (TL) 31 Mayıs 2026 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak belirtilmiştir.)

	Dipnot referansları	Cari Dönem Bağımsız Denetimden Geçmiş 1 Haziran 2025 31 Mayıs 2026	Geçmiş Dönem Bağımsız Denetimden Geçmiş 1 Haziran 2024 31 Mayıs 2025
A. İşletme faaliyetlerden nakit akışları		**1.151.084**	(108.685.831)
Dönem karı / (zararı)		**(73.017.259)**	(928.757)
Gelir ve gider tahakkukları		**(980.250)**	--
Faiz giderleri/(gelirleri), net	14	**64.086.245**	(30.549.545)
Gerçeğe Uygun Değer Kayıpları (Kazançları) İle İlgili Düzeltmeler	4	**8**	12
Parasal kazanç (kayıp) ile ilgili düzeltmeler		**187.451**	27.934.021
İşletme sermayesinde gerçekleşen değişimler			
Ticari alacaklardaki değişim	5	**268.482.159**	(237.525.279)
Ticari borçlardaki değişim	5	**848.494**	856.433
Faaliyetlerle ilgili diğer alacaklardaki değişim	6,7,10	**63.774.109**	60.475.187
Faaliyetlerle ilgili diğer borçlardaki değişim	6,8,10	**(322.229.873)**	71.052.097
B. Yatırım faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışları		**--**	33.724.766
Alınan faiz	14	**--**	33.724.766
C. Finansman faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışları		**(1.606.228)**	(3.175.221)
Borçlanmadan kaynaklanan nakit girişleri / çıkışları (net)	14	**(1.606.228)**	(3.175.221)
Nakit ve nakit benzerlerindeki net artış / (azalış) (A+B+C)		**(455.144)**	(78.136.286)
D. Dönem başı nakit ve nakit benzerleri	3	**762.138**	106.832.445
Nakit ve nakit benzerlerine ilişkin enflasyon etkisi		**(187.451)**	(27.934.021)
Dönem sonu nakit ve nakit benzeri değerler	3	**119.543**	762.138

İlişikte sunulan muhasebe politikaları ve dipnotlar bu finansal tabloların tamamlayıcı parçalarıdır.

1. Şirket'in organizasyonu ve faaliyet konusu

15 Nisan 2004 tarihinde Beşiktaş Jimnastik Kulübü'nün organizasyon faaliyetlerini yürütmek amacı ile İstanbul' da kurulmuştur.

BJK Beşiktaş Eğlence ve Organizasyon Hizmetleri Sanayi ve Ticaret A.Ş. yukarıda açıklanan faaliyetlerde bulunmak üzere 15 Nisan 2004 tarihinde İstanbul'da Ticaret Sicil Gazetesi'nde tescil edilerek kurulmuştur. Şirket'in ticari sicile kayıtlı adresi Vişnezade Mahallesi Dolmabahçe Caddesi No:1 Dolmabahçe Girişi Kat: -2 İç Kapı No:1113 Beşiktaş / İstanbul'dur.

2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar

2.1 Sunuma ilişkin temel esaslar

İlişikteki finansal tabloların hazırlanmasında Uluslararası Finansal Raporlama Standartları ("UFRS") ile bunlara ilişkin ek ve yorumları esas alınmıştır.

Şirket, muhasebe kayıtlarının tutulmasında ve kanuni finansal tablolarının hazırlanmasında, Türk Ticaret Kanunu ("TTK"), vergi mevzuatı ve Türkiye Cumhuriyeti Maliye Bakanlığı tarafından çıkarılan Tekdüzen Hesap Planı'nı esas almaktadır. Finansal tablolar, tarihi maliyet esası baz alınarak Türk lirası ("TL") olarak hazırlanmıştır. Finansal tablolar, tarihi maliyet esasına göre hazırlanmış kanuni kayıtlara UFRS uyarınca doğru sunumun yapılması amacıyla gerekli düzeltme ve sınıflandırmalar yansıtılarak düzenlenmiştir.

Yüksek Enflasyon Dönemlerinde Finansal Tabloların Düzeltilmesi

UMSK 23 Kasım 2023 tarihinde UMS 29 kapsamı ve uygulamasına yönelik bir açıklama yapmıştır. Uluslararası Finansal Raporlama Standartları uygulayan işletmelerin 31 Aralık 2023 tarihinde veya sonrasında sona eren yıllık raporlama dönemine ait finansal tablolarının UMS 29'da yer alan ilgili muhasebe ilkelerine uygun olarak enflasyon etkisine göre düzeltilerek sunulması gerektiğini belirtmiştir.

Bu çerçevede 31 Mayıs 2026 ve 2025 tarihli finansal tablolar hazırlanırken UMS 29'a göre enflasyon düzeltmesi yapılmıştır.

Finansal tablolar ve önceki dönemlere ait ilgili rakamlar, fonksiyonel para biriminin genel satın alma gücündeki değişiklikler için yeniden düzenlenmiştir ve sonuç olarak, finansal tablolar ve önceki dönemlere ait ilgili rakamlar UMS 29 Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama standardı uyarınca raporlama dönemi sonunda geçerli olan ölçüm birimi cinsinden ifade edilmiştir.

UMS 29, finansal tablolar da dahil olmak üzere, fonksiyonel para birimi yüksek enflasyonlu bir ekonominin para birimi olan her işletmenin finansal tablolarına uygulanır. Bir ekonomide yüksek enflasyonun mevcut olması durumunda UMS 29 uyarınca, geçerli para birimi yüksek enflasyonlu bir ekonominin para birimi olan bir işletmenin finansal tablolarının raporlama dönemi sonu itibarıyla geçerli olan ölçüm birimi cinsinden ifade edilmesini gerektirmektedir.

Raporlama tarihi itibarıyla, Tüketici Fiyat Endeksi ("TÜFE") rakamına göre son üç yılın genel satın alma gücündeki kümülatif değişim %100'ün üzerinde olduğu için, Türkiye'de faaliyet gösteren işletmelerin 31 Aralık 2023 tarihinde veya bu tarihten sonra sona eren raporlama dönemlerinde UMS 29 "Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama" standardını uygulamaları gerekmektedir.

2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)

2.1 Sunuma ilişkin temel esaslar (devamı)

Yüksek Enflasyon Dönemlerinde Finansal Tabloların Düzeltilmesi (devamı)

Aşağıdaki tabloda Türkiye İstatistik Kurumu (TUİK) tarafından yayınlanan Tüketici Fiyat Endeksleri dikkate alınarak hesaplanan ilgili yıllara ait enflasyon oranları yer almaktadır:

Tarih	Endeks	Düzeltme katsayısı
31 Mayıs 2026	4.097,55	1,0000
31 Mayıs 2025	3.089,74	1,3262
31 Mayıs 2024	2.281,85	1,7957

Şirket'in yüksek enflasyonlu ekonomilerde finansal raporlama amacıyla yaptığı düzeltme işleminin ana unsurları aşağıdaki gibidir:

- TL cinsinden hazırlanmış cari dönem finansal tablolar, paranın bilanço tarihinde geçerli olan satın alma gücü ile, önceki raporlama dönemlerine ait tutarlar da yine paranın en son bilanço tarihindeki satın alma gücüne göre düzeltilerek ifade edilmektedir.

- Parasal varlık ve yükümlülükler, hali hazırda, bilanço tarihindeki cari satın alma gücü ile ifade edildiğinden düzeltilmemektedir. Parasal olmayan kalemlerin enflasyona göre düzeltilmiş değerlerinin, geri kazanılabilir tutarı ya da net gerçekleşebilir değeri aştığı durumda, sırasıyla UMS 36 ve UMS 2 hükümleri uygulanmıştır.

- Bilanço tarihindeki cari satın alma gücüyle ifade edilmemiş olan parasal olmayan varlık ve yükümlülükler ile özkaynak kalemleri, ilgili düzeltme katsayıları kullanılarak düzeltilmiştir.

- Gelir tabloları ve diğer kapsamlı gelir tablolarında yer alan, satışların maliyeti, amortisman gideri, varlık satış karı/zararı kalemleri dışındaki tüm kalemler, ilgili düzeltme katsayıları kullanılarak düzeltilmiştir. Satışların maliyeti, amortisman gideri, varlık satış karı/zararı kalemleri ise düzeltme katsayıları kullanılarak düzeltilmiş bilanço kalemleri temel alınarak yeniden hesaplanmıştır.

- Nakit akış tablosundaki tüm kalemler, raporlama dönemi sonunda geçerli olan ölçüm birimi cinsinden ifade edilmektedir.

- Enflasyonun Şirket'in cari dönemdeki net parasal varlık pozisyonu üzerindeki etkisi, gelir tablosunda net parasal pozisyon kaybı / kazancı hesabına kaydedilmiştir.

Kullanılan para birimi

Şirket'in finansal tabloları faaliyette bulunduğu temel ekonomik çevrede geçerli olan para birimi olan Türk Lirası (TL) cinsinden sunulmuştur.

2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)

İşletmenin sürekliliği

31 Mayıs 2026 tarihi itibarıyla finansal tablolar, İşletmenin sürekliliği ilkesine göre hazırlanmıştır.

31 Mayıs 2026 tarihli münferit finansal tablolar "İşletmenin Sürekliliği" ilkesi uyarınca hazırlanmıştır. 31 Mayıs 2026 tarihi itibarıyla münferit finansal tablolarda Şirket'in özkaynaklar toplamı (6.727.121) TL, dönem zararı (73.017.259) TL'dir. Bununla birlikte Şirket'in kısa vadeli yükümlülükleri dönen varlıklarını 6.727.146 TL aşmaktadır.

Bu şartlar, Şirket'in sürekliliğinin devamına ilişkin ciddi şüpheler oluşturabilecek önemli belirsizliklerin bulunduğunu göstermektedir. Bu husus, tarafımızca verilen görüşü etkilememektedir. Şirket yönetiminin bu duruma ilişkin planları ve tedbirlerine aşağıda yer verilmektedir:

Spor Kulüpleri ve Spor Federasyonları Kanunu

26 Nisan 2022 tarihinde yürürlüğe giren 7405 Sayılı Spor Kulüpleri ve Spor Federasyonları Kanunu'nun amacı; spor kulüpleri, spor anonim şirketleri ve spor federasyonlarının kuruluşu, organları, üst kuruluş oluşturmaları, gelir ve giderleri, bütçe ve harcama ilkeleri, görev, yetki ve sorumlulukları, denetimleri, yapılacak her türlü yardımın şekil ve şartları ile bunlara ilişkin diğer hususlara dair usul ve esasları düzenlemektir. 22 Aralık 2022 tarihinde Spor Kulüpleri ve Spor Anonim Şirketlerinin Borçlanma Sınırlamalarından muafiyetlerine ilişkin usul ve esasları düzenleyen yönetmelik Resmi Gazete'de yayınlanmıştır. Kulüp ilgili kanunların getirdiği tüm gereklilikleri uygulamak üzere çalışmalarını sürdürmektedir

Şirket yönetimi, Şirket'in sürekliliğine ilişkin değerlendirmelerini yapmış ve finansal tabloları takip eden 12 aylık dönem boyunca, Şirket'in operasyonlarını devam ettirmek için oluşabilecek nakit açığını, dış kaynak kullanımı, yönetim kurulunun desteği ve borçların yeniden yapılandırılması suretiyle yönetebilecek durumda olduğunu ön görmüştür. Şirket yönetimi finansal tablo tarihinden 1 Haziran 2027 tarihine kadar olan on iki aylık dönemi de yukarıdaki tahminler paralelinde değerlendirmiş ve nakit sıkıntısı çekmeyeceğini öngörmüştür.

Sonuç olarak, yukarıda sunulan tahminler de dikkate alındığında, Şirket yönetimi önemli bir nakit sıkıntısı çekmeyeceğini öngörmektedir. Dolayısıyla, finansal tablolar işletmenin devamlılığı ilkesi prensibine göre hazırlanmıştır.

2.2 Yeni ve revize edilmiş Uluslararası Finansal Raporlama Standartlarının uyarlaması:

Yeni ve düzeltilmiş standartlar ve yorumlar

31 Mayıs 2026 tarihi itibarıyla sona eren hesap dönemine ait finansal tabloların hazırlanmasında esas alınan muhasebe politikaları aşağıda özetlenen 1 Haziran 2025 tarihi itibarıyla geçerli yeni ve değiştirilmiş UFRS standartları ve UFRS yorumları dışında önceki yılda kullanılanlar ile tutarlı olarak uygulanmıştır. Bu standartların ve yorumların Şirket'in mali durumu ve performansı üzerindeki etkileri ilgili paragraflarda açıklanmıştır.

2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)

2.2 Yeni ve revize edilmiş Uluslararası Finansal Raporlama Standartlarının uyarlaması: (devamı)

Yeni ve düzeltilmiş standartlar ve yorumlar (devamı)

i) 1 Haziran 2024 tarihinden itibaren geçerli olan yeni standart, değişiklik ve yorumlar

UFRS 9 ve UFRS 7 Değişiklikleri – Finansal Araçların Sınıflandırılması ve Ölçümü

Ağustos 2025'te UMK, finansal araçların sınıflandırılmasına ve ölçümüne yönelik (UFRS 9 ve UFRS 7'ye ilişkin) değişiklikler yayımlamıştır. Değişiklik finansal yükümlülüklerin "sona erme tarihi"nde finansal tablo dışı bırakılacağını açıklığa kavuşturmuştur. Bununla birlikte, belirli koşulların sağlanması durumunda elektronik ödeme sistemiyle yerine getirilen finansal yükümlülüklerin sona erme tarihinden önce finansal tablo dışı bırakılmasına yönelik muhasebe politikası tercihi getirilmiştir. Ayrıca değişiklik ile, çevresel, sosyal ve yönetişim (ESG) bağlantılı ya da koşula bağlı benzer özellikler içeren finansal varlıkların sözleşmeye bağlı nakit akış özelliklerinin nasıl değerlendirileceği ile sınırsız sorumluluk doğurmayan varlıklar ve sözleşmeyle birbirine bağlı finansal araçlara yönelik uygulamalara açıklık getirilmiştir. Bunun yanı sıra, koşullu bir olaya (ESG bağlantılı olanlar dahil) referans veren sözleşmesel hükümler içeren finansal varlık ve yükümlülükler ile gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçülen özkaynağa dayalı finansal araçlara ilişkin UFRS 7 kapsamındaki açıklama hükümleri genişletilmiştir.

Söz konusu değişikliğin Şirket'in finansal durumu veya performansı üzerinde önemli bir etkisi olmamıştır.

TFRS'lere İlişkin Yıllık İyileştirmeler – Cilt 11

UMK tarafından Eylül 2025'te yayımlanan **UFRS'lere İlişkin Yıllık İyileştirmeler – Cilt 11** kapsamında aşağıdaki standartlarda değişiklikler yapılmıştır:

- UFRS 1 Uluslararası Finansal Raporlama Standartlarının İlk Uygulaması – Korunma muhasebesine ilişkin ifadeler UFRS 9 ile uyumlu hale getirilmiştir.

- UFRS 7 Finansal Araçlar: Açıklamalar – Finansal tablo dışı bırakmaya ilişkin kazanç veya kayıplara yönelik açıklamalar güncellenmiş ve UFRS 13'e referans eklenmiştir.

- UFRS 9 Finansal Araçlar – Kiracının kira yükümlülüğünü finansal tablo dışı bırakmasına ilişkin hükümler açıklığa kavuşturulmuş ve "işlem bedeli" ifadesine yapılan referans kaldırılmıştır.

- UFRS 10 Konsolide Finansal Tablolar – "Fiili vekilin" belirlenmesine ilişkin hükümler netleştirilmiştir.

- UMS 7 Nakit Akış Tablosu – Maliyet yöntemi: Daha önceki değişikliklerle "maliyet yöntemi" ifadesinin kaldırılması sonrası Standartta geçen söz konusu ifade silinmiştir.

Söz konusu değişikliğin Şirket'in finansal durumu veya performansı üzerinde önemli bir etkisi olmamıştır.

2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)

2.2 Yeni ve revize edilmiş Uluslararası Finansal Raporlama Standartlarının uyarlaması: (devamı)

i) 1 Haziran 2025 tarihinden itibaren geçerli olan yeni standart, değişiklik ve yorumlar (devamı)

UFRS 9 ve UFRS 7 Değişiklikleri – Doğaya Bağlı Elektriğe Dayanan Sözleşmeler

UMK, Ağustos 2025'te **"Doğaya Bağlı Elektriğe Dayanan Sözleşmeler"** değişikliğini (UFRS 9 ve UFRS 7'ye ilişkin) yayımlamıştır. Değişiklik, "kendi için kullanım" istisnasına ilişkin hükümlerin uygulanmasını açıklığa kavuşturmakta ve bu tür sözleşmelerin korunma aracı olarak kullanılması durumunda korunma muhasebesinin uygulanmasına imkân sağlamaktadır. Ayrıca, bu sözleşmelerin işletmenin finansal performansı ve nakit akışları üzerindeki etkisinin finansal tablo kullanıcıları tarafından daha iyi anlaşılmasını sağlamak amacıyla yeni açıklama hükümleri getirilmiştir.

Söz konusu değişikliğin Şirket'in finansal durumu veya performansı üzerinde önemli bir etkisi olmamıştır.

ii) Yayınlanan ama yürürlüğe girmemiş ve erken uygulamaya konulmayan standartlar

Şirket'in finansal tabloların onaylanma tarihi itibariyle yayımlanmış fakat cari raporlama dönemi için henüz yürürlüğe girmemiş ve Şirket tarafından erken uygulanmaya başlanmamış yeni standartlar, yorumlar ve değişiklikler aşağıdaki gibidir. Şirket aksi belirtilmedikçe yeni standart ve yorumların yürürlüğe girmesinden sonra şirket finansal tablolarını ve dipnotlarını etkileyecek gerekli değişiklikleri yapacaktır.

UFRS 10 ve UMS 28 Değişiklikleri: Yatırımcı İşletmenin İştirak veya İş Ortaklığına Yaptığı Varlık Satışları veya Katkıları

UMK, özkaynak yöntemi ile ilgili devam eden araştırma projesi çıktılarına bağlı olarak değiştirilmek üzere, Aralık 2017'de UFRS 10 ve UMS 28'de yapılan söz konusu değişikliklerin geçerlilik tarihini süresiz olarak ertelemiştir. Ancak, erken uygulamaya halen izin vermektedir.

Şirket söz konusu değişikliklerin etkilerini, bahsi geçen standartlar nihai halini aldıktan sonra değerlendirecektir.

UFRS 17 – Yeni Sigorta Sözleşmeleri Standardı

UMK Şubat 2019'da sigorta sözleşmeleri için muhasebeleştirme ve ölçüm, sunum ve açıklamayı kapsayan kapsamlı yeni bir muhasebe standardı olan UFRS 17'yi yayımlamıştır. UFRS 17 hem sigorta sözleşmelerinden doğan yükümlülüklerin güncel bilanço değerleri ile ölçümünü hem de karın hizmetlerin sağlandığı dönem boyunca muhasebeleştirmesini sağlayan bir model getirmektedir. Gelecekteki nakit akış tahminlerinde ve risk düzeltmesinde meydana gelen bazı değişiklikler de hizmetlerin sağlandığı dönem boyunca muhasebeleştirilmektedir. İşletmeler, iskonto oranlarındaki değişikliklerin etkilerini kar veya zarar ya da diğer kapsamlı gelirde muhasebeleştirmeyi tercih edebilirler. Standart, katılım özelliklerine sahip sigorta sözleşmelerinin ölçüm ve sunumu için özel yönlendirme içermektedir. Ayrıca, UMK tarafından Aralık 2021'de yayımlanan değişikliklere göre, UFRS 17 ilk kez uygulandığında sunulan karşılaştırmalı bilgilerde yer alan finansal varlıklar ile sigorta sözleşmesi yükümlülükleri arasındaki muhtemel muhasebe uyumsuzluklarını gidermek amacıyla işletmeler "sınıflandırmanın örtüştürülmesi"ne yönelik geçiş opsiyonuna sahiptir.

UMK tarafından yapılan duyuruyla aşağıdaki işletmeler açısından Standardın zorunlu yürürlük tarihi 1 Ocak 2027 ya da sonrasında başlayan hesap dönemleri olarak ertelenmiştir:

- Sigorta, reasürans şirketleri ile emeklilik şirketleri.
- Sigorta, reasürans şirketleri ile emeklilik şirketlerinde ortaklıkları/yatırımları bulunan bankalar.
- Sigorta, reasürans şirketleri ile emeklilik şirketlerinde ortaklıkları/yatırımları bulunan diğer şirketler.

Standart Şirket için geçerli değildir ve Şirket'in finansal durumu veya performansı üzerinde etkisi olmayacaktır.

2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)

2.2 Yeni ve revize edilmiş Uluslararası Finansal Raporlama Standartlarının uyarlaması: (devamı)

ii) Yayınlanan ama yürürlüğe girmemiş ve erken uygulamaya konulmayan standartlar (Devamı)

UFRS 18 – Yeni Finansal Tablolarda Sunum ve Açıklama Standardı

UMK Mayıs 2025'te, UMS 1'in yerini alan UFRS 18 Standardını yayımlamıştır. UFRS 18 belirli toplam ve alt toplamların verilmesi dahil, kar veya zarar tablosunun sunumuna ilişkin yeni hükümler getirmektedir. UFRS 18 işletmelerin, kar veya zarar tablosunda yer verilen tüm gelir ve giderleri, esas faaliyetler, yatırım faaliyetleri, finansman faaliyetleri, gelir vergileri ve durdurulan faaliyetler olmak üzere beş kategoriden biri içerisinde sunmasını zorunlu kılmaktadır. Standart ayrıca yönetim tarafından belirlenmiş performans ölçütlerinin açıklanmasını gerektirmekte ve bunun yanı sıra asli finansal tablolar ile dipnotlar için tanımlanan işlevlere uygun şekilde finansal bilgilerin toplulaştırılmasına ya da ayrıştırılmasına yönelik yeni hükümler getirmektedir. UFRS 18'in yayımlanmasıyla beraber UMS 7, UMS 8 ve UMS 34 gibi diğer finansal raporlama standartlarında da belirli değişiklikler meydana gelmiştir. UFRS 18 ve ilgili değişiklikler 1 Ocak 2027 tarihinde ya da sonrasında başlayan raporlama dönemlerinde yürürlüğe girecektir. Bununla birlikte, erken uygulamaya izin verilmektedir. UFRS 18 geriye dönük olarak uygulanacaktır.

Söz konusu değişiklik Şirket için geçerli değildir ve finansal durumu veya performansı üzerinde bir etki bulunmamaktadır.

UFRS 19 – Yeni Kamuya Hesap Verilebilirliği Bulunmayan Bağlı Ortaklıklar: Açıklamalar Standardı

Ağustos 2025 tarihinde UMK, belirli işletmeler için, UFRS'lerdeki finansal tablolara alma, ölçüm ve sunum hükümlerini uygularken azaltılmış açıklamalar verilmesi opsiyonunu sunan UFRS 19'u yayımlamıştır.
Aksi belirtilmedikçe, UFRS 19'u uygulamayı seçen kapsam dahilindeki işletmelerin diğer UFRS'lerdeki açıklama hükümlerini uygulamasına gerek kalmayacaktır. Bağlı ortaklık niteliğinde olan, kamuya hesap verilebilirliği bulunmayan ve kamunun kullanımına açık şekilde UFRS'lerle uyumlu şirket finansal tablolar hazırlayan ana ortaklığı (ara ya da nihai) bulunan bir işletme UFRS 19'u uygulamayı seçebilecektir. UFRS 19, 1 Ocak 2027 tarihi ya da sonrasında başlayan raporlama dönemlerinde yürürlüğe girmekle birlikte erken uygulamaya izin verilmektedir. Bu Standardın erken uygulanması tercih edildiğinde, bu husus dipnotlarda açıklanır. Bu Standardın ilk kez uygulandığı ilk raporlama döneminde (yıllık ya da ara dönem), karşılaştırmalı dönem için sunulan açıklamaların, UFRS 19 uyarınca cari dönemde yer verilen açıklamalar ile uyumlu hale getirilmesi gerekir.

Söz konusu değişiklik Şirket için geçerli değildir ve finansal durumu veya performansı üzerinde bir etki bulunmamaktadır

Ortak Kontrole Tabi İşletme Birleşmelerinin Muhasebeleştirilmesine İlişkin Kurul Kararı

UMK, Ocak 2026'da *"Ortak Kontrole Tabi İşletme Birleşmelerinin Muhasebeleştirilmesi"* ne ilişkin Kurul Kararını yayımlamıştır. Söz konusu Karar, ortak kontrole tabi işletme birleşmelerinin finansal tablolarda muhasebeleştirilmesine ilişkin esasları düzenlemekte olup, birleşmelerin hakların birleşmesi yöntemi kullanılarak muhasebeleştirilmesine, karşılaştırmalı bilgilerin sunumuna ve özkaynak kalemlerinin muhasebeleştirilmesine ilişkin açıklamalar içermektedir. Ayrıca, ortak kontrole tabi işletme birleşmelerine ilişkin uygulamada ortaya çıkan farklılıkların giderilmesine yönelik ilave düzenlemeler getirilmiştir. Söz konusu Karar, 1 Ocak 2027 tarihinde veya sonrasında başlayan yıllık hesap dönemlerinde yürürlüğe girecek olup, erken uygulamaya izin verilmektedir.

Söz konusu değişiklik Şirket için geçerli değildir ve finansal durumu veya performansı üzerinde bir etki bulunmamaktadır

2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)

2.2 Yeni ve revize edilmiş Uluslararası Finansal Raporlama Standartlarının uyarlaması: (devamı)

ii) Yayınlanan ama yürürlüğe girmemiş ve erken uygulamaya konulmayan standartlar (devamı)

UMS 21, UMS 29, UFRS 9, UMS 7 ve UFRS 19 Değişiklikleri – Yüksek Enflasyonlu Sunum Para Birimine Çevrim

UMK, Nisan 2026'da "Yüksek Enflasyonlu Sunum Para Birimine Çevrim" başlıklı değişiklikleri yayımlamıştır. Söz konusu değişiklikler, UMS 21 Kur Değişiminin Etkileri, UMS 29 Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama, UFRS 9 Finansal Araçlar, UMS 7 Nakit Akış Tablosu ve UFRS 19 Kamuya Hesap Verme Sorumluluğu Bulunmayan Bağlı Ortaklıklar: Açıklamalar standartlarında değişiklikler içermektedir.
Değişiklikler uyarınca, fonksiyonel para birimi yüksek enflasyonlu olmayan bir ekonominin para birimi, sunum para birimi ise yüksek enflasyonlu bir ekonominin para birimi olan işletmeler, faaliyet sonuçlarını ve finansal durumlarını karşılaştırmalı bilgiler dâhil olmak üzere raporlama dönemi sonundaki kapanış kuru üzerinden çevirecektir. Değişikliklerle ayrıca ilave açıklama hükümleri ile geçiş hükümleri düzenlenmiştir.
Söz konusu değişiklikler 1 Ocak 2027 tarihinde veya sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için yürürlüğe girecek olup, erken uygulamaya izin verilmektedir.

Söz konusu değişiklik Şirket için geçerli değildir ve finansal durumu veya performansı üzerinde bir etki bulunmamaktadır

UMS 28 Değişiklikleri – Gerçeğe Uygun Değer Seçeneğine İlişkin Değişiklikler

UMK, Temmuz 2026'da "İştiraklerdeki ve İş Ortaklıklarındaki Yatırımlarda Gerçeğe Uygun Değer Seçeneğine İlişkin Değişiklikler" başlıklı değişiklikleri yayımlamıştır. Söz konusu değişiklikler, UMS 28 İştiraklerdeki ve İş Ortaklıklarındaki Yatırımlar Standardı'nda değişiklikler içermektedir. Değişiklikler uyarınca, gerçeğe uygun değer seçeneğini uygulayabilen işletmeler açısından bu seçeneğin hangi yatırım türlerine uygulanabileceğine açıklık getirilmekte; ayrıca gerçeğe uygun değer seçeneğinin uygulanmasına ilişkin muhasebeleştirme esasları ile UFRS 18 Finansal Tablolarda Sunum ve Açıklamalar Standardı kapsamındaki sunum hükümleri arasındaki ilişki netleştirilmektedir.

Söz konusu değişiklik Şirket için geçerli değildir ve finansal durumu veya performansı üzerinde bir etki bulunmamaktadır

2.3 Karşılaştırmalı bilgiler ve önceki dönem tarihli finansal tabloların düzeltilmesi

Finansal durum ve performans trendlerinin tespitine imkan vermek üzere, Şirket'in münferit finansal tabloları önceki dönemle karşılaştırmalı hazırlanmaktadır. Cari dönem münferit finansal tabloların sunumu ile uygunluk sağlanması açısından karşılaştırmalı bilgiler gerekli görüldüğünde yeniden sınıflandırılır ve önemli farklılıklar açıklanır. UMS/UFRS uyarınca geçiş hükmünün yer almadığı değişiklikler, muhasebe politikasında isteğe bağlı yapılan önemli değişiklikler veya tespit edilen muhasebe hataları geriye dönük olarak uygulanmakta ve önceki dönem finansal tabloları yeniden düzenlenmektedir.

2.4 Netleştirme / mahsup

Münferit finansal tablolarda yer alan finansal varlıklar ve yükümlülükler, ilgili değerleri netleştirmeye izin veren yasal bir yetkinin olması ve değerlerin net olarak gösterilmesi hususunda bir niyetin olması ya da varlığın gerçekleşmesi ile borcun yerine getirilmesinin aynı anda olması durumunda finansal tablolarda net değerleri üzerinden gösterilmektedirler.

2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)

2.5 Önemli muhasebe politikalarının özeti

Münferit finansal tabloların hazırlanmasında kullanılan önemli muhasebe prensipleri aşağıdaki gibidir:

Gelirler (Hasılat)

Şirket, 1 Haziran 2018 tarihinden itibaren yürürlüğe giren UFRS 15 "Müşteri Sözleşmelerinden Hasılat Standardı" doğrultusunda hasılatın muhasebeleştirilmesinde aşağıda yer alan beş aşamalı modeli kullanmaya başlamıştır.

• Müşteriler ile yapılan sözleşmelerin tanımlanması
• Sözleşmelerdeki edim yükümlülüklerinin tanımlanması
• Sözleşmelerdeki işlem bedelinin belirlenmesi
• İşlem bedelinin edim yükümlülüklerine dağıtılması
• Hasılatın muhasebeleştirilmesi

Mal veya hizmet devri taahhüdü niteliğindeki edim yükümlülükleri ile alakalı hasılat, mal veya hizmetlerin kontrolünün müşterilerin eline geçtiğinde muhasebeleştirilir. UFRS 15 "Müşteri Sözleşmelerinden Hasılat Standardı"nın finansal tablolar üzerinde önemli bir etkisi olmamıştır.

Şirket'in çeşitli mal ve hizmetlerine ilişkin önemli muhasebe politikalarının detayları ve hasılat muhasebeleştirilme yöntemleri aşağıda belirtilmiştir.

Reklam gelirleri

Şirket, hizmetlerden elde edilen gelirleri aşamalı olarak sözleşme süresi boyunca veya hizmetin tam olarak ifa edilmesi ile birlikte muhasebeleştirmektedir.

Loca satış gelirleri

Şirket, sezon başında loca satışından elde etmiş olduğu gelirleri kontrat yükümlülüğü olarak enflasyona göre düzeltilerek muhasebeleştirir. Loca satışından elde edilen gelirler maçların oynanması ile birlikte zamana yayılı olarak muhasebeleştirmektedir.

Varlıklarda değer düşüklüğü

(i) Finansal varlıklar

Gerçeğe uygun değer farkı kar/zarara yansıtılmayan bir finansal varlıktaki değer düşüklüğü her raporlama döneminde değer düşüklüğü olduğuna kanaat getirilen nesnel kanıtlarla değerlendirilir. Eğer nesnel kanıtlar ilgili finansal varlığın ilerideki nakit akımlarını olumsuz yönde etkilediğine dair bir veya birden fazla olaya işaret ediyorsa, ilgili finansal varlıkta değer düşüklüğü olduğu dikkate alınır.

Finansal varlıkların değer düşüklüğüne neden olan nesnel kanıt borçlunun temerrüdünü, Şirket'in aksini dikkate alamayacağı koşullara bağlı olarak bir tutarın yeniden yapılandırılmasını, borçlunun iflas etme ihtimalinin oluşmasını ve menkul bir kıymetin aktif pazarının ortadan kalkması durumlarını kapsayabilir. İlave olarak, hisse senedine dayalı menkul bir kıymetin gerçeğe uygun değerinin, maliyet bedelinin altına önemli ölçüde ve kalıcı olarak düşmesi de değer düşüklüğünün nesnel kanıtıdır.

Şirket, alacaklardaki değer düşüklüğüne dair kanıtları hem ilgili varlık seviyesinde hem de toplu olarak dikkate almaktadır. Tüm tek başına önemli olan alacaklar değer düşüklüğü açısından ayrı ayrı değerlendirilmektedir. Tüm tek başına önemli alacaklardan ayrı ayrı değer düşüklüğüne uğramadığı tespit edilenler, daha sonra toplu olarak gerçekleşen ancak henüz tanımlanmamış bir değer düşüklüğüne maruz kalıp kalmadığı konusunda değerlendirilir. Tek başına önemli olmayan alacaklar benzer risk karakterlerine göre gruplanarak toplu şekilde değer düşüklüğü konusunda değerlendirilir.
Şirket, toplu olarak değer düşüklüğü hakkındaki değerlendirmesini; temerrüt ihtimali, tahsilat zamanlaması ve oluşan zararın geçmişteki eğilimini, yönetimin güncel ekonomik durum hakkındaki yargısına göre güncelleyerek oluşturur.

2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)

2.5 Önemli muhasebe politikalarının özeti (devamı)

Varlıklarda değer düşüklüğü (devamı)

Bir finansal varlıktaki değer düşüklüğü, varlığın kayıtlı değeri ile nakit akışlarından oluşan alacağın orijinal etkin faiz oranı esas alınarak iskonto edilerek bugüne indirgenmiş değeri arasındaki fark olarak hesaplanır. Kayıplar, kar veya zararda muhasebeleştirilir ve şüpheli alacak karşılığı hesabına yansıtılır. Raporlama dönemi sonrası gerçekleşen bir durum değer düşüklüğünde azalmaya neden olursa, bu azalış kar veya zararda ters çevrilir.

(ii) Finansal olmayan varlıklar

Şirket, her bir raporlama döneminde her bir varlığa ilişkin değer kaybı olduğuna dair herhangi bir gösterge olup olmadığını değerlendirir. Eğer böyle bir gösterge mevcutsa, o varlığın geri kazanılabilir tutarı tahmin edilir. Varlığın ya da nakit üreten birimin geri kazanılabilir tutarı net satış fiyatı ile kullanım değerinden yüksek olanıdır. Kullanım değeri, ilerideki nakit akımlarının ilgili varlıktaki belirli riski ve paranın zaman değerini gösteren vergi öncesi iskonto oranı kullanılarak bugünkü değerine indirgenmesi ile değerlendirilir. Değer düşüklüğü testi için, varlıklar diğer varlıklar ve varlık gruplarından bağımsız olarak sürekli kullanımından dolayı nakit girişi üreten en küçük birimlere ("nakit üreten birim") ayrılır. İşletme birleşmesinde ortaya çıkan şerefiye değer düşüklüğü testi için birleşme sinerjisinden yararlanması beklenen nakit üreten birimlere paylaştırılır.

Eğer söz konusu varlığın veya o varlığa ait nakit üreten herhangi bir biriminin kayıtlı değeri, kullanım veya satış yoluyla geri kazanılacak tutarından yüksekse değer düşüklüğü meydana gelmiştir. Değer düşüklüğü kayıpları kar veya zararda muhasebeleştirilir. Nakit üreten birimlerden kaynaklanan ve muhasebeleştirilen değer düşüklüğü öncelikle birimlere paylaştırılan şerefiyelerin defter değerlerinden daha sonra birimlerdeki diğer varlıkların defter değerlerinden oransal olarak düşülür.

Diğer varlıklarda önceki dönemlerde ayrılan değer düşüklükleri her raporlama döneminde değer düşüklüğünün azalması veya değer düşüklüğünün geçerli olmadığına dair göstergelerin olması durumunda değerlendirilir. Değer düşüklüğü geri kazanılabilir tutarın belirlenmesinde kullanılan tahminlerde değişiklik olması durumunda iptal edilir. Değer düşüklüğü sadece varlığın belirlenen kayıtlı değerini aşmayacak kadar amortisman ve itfa payı netleştirildikten sonra değer düşüklüğü eğer yok ise iptal edilir.

Giderler

Giderler tahakkuk esasına göre muhasebeleştirilir. Satışların maliyeti ve faaliyet giderleri ilgili giderlerin oluştuğu anda kaydedilirler. İşletme kiralaması kapsamında yapılan kira ödemeleri, kiralama süresince, eşit tutarlarda kar veya zarar tablosuna gider olarak yansıtılır.

Aşağıda her finansal enstrümanın gerçeğe uygun tahmini değerlerini belirlemede kullanılan yöntemler ve varsayımlar belirtilmiştir.

Finansal araçlar

(i) Sınıflandırma

Şirket, finansal varlıklarını "itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen", "gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelir tablosuna yansıtılan" ve "gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan finansal varlıklar" olarak üç sınıfta muhasebeleştirmektedir. Sınıflandırma, finansal varlıkların yönetimi için işletmenin kullandığı iş modeli ve finansal varlığın sözleşmeye bağlı nakit akışlarının özellikleri esas alınarak yapılmaktadır. Şirket, finansal varlıklarının sınıflandırmasını satın alındıkları tarihte yapmaktadır.

Şirket'in finansal varlıkların yönetiminde kullandığı iş modelinin değiştiği durumlar hariç, finansal varlıklar ilk muhasebeleştirilmelerinden sonra yeniden sınıflanmazlar; iş modeli değişikliği durumunda ise, değişikliğin akabinde takip eden raporlama döneminin ilk gününde finansal varlıklar yeniden sınıflanırlar.

2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)

2.5 Önemli muhasebe politikalarının özeti (devamı)

Finansal araçlar (devamı)

(ii) Muhasebeleştirme ve Ölçümleme

"İtfa edilmiş maliyeti üzerinden ölçülen finansal varlıklar", sözleşmeye bağlı nakit akışlarının tahsil edilmesini amaçlayan bir iş modeli kapsamında elde tutulan ve sözleşme şartlarında belirli tarihlerde sadece anapara ve anapara bakiyesinden kaynaklanan faiz ödemelerini içeren nakit akışlarının bulunduğu, türev araç olmayan finansal varlıklardır. Şirket'in itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen finansal varlıkları, "nakit ve nakit benzerleri", "ticari alacaklar", "diğer alacaklar" ve "finansal yatırımlar" kalemlerini içermektedir. İlgili varlıklar, finansal tablolara ilk kayda alımlarında gerçeğe uygun değerleri ile sonraki muhasebeleştirmelerde ise etkin faiz oranı yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş bedelleri üzerinden ölçülmektedir. İtfa edilmiş maliyeti üzerinden ölçülen ve türev olmayan finansal varlıkların değerlemesi sonucu oluşan kazanç ve kayıplar kar veya zarar tablosunda muhasebeleştirilmektedir. "Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar", sözleşmeye bağlı nakit akışlarının tahsil edilmesini ve finansal varlığın satılmasını amaçlayan bir iş modeli kapsamında elde tutulan ve sözleşme şartlarında belirli tarihlerde sadece anapara ve anapara bakiyesinden kaynaklanan faiz ödemelerini içeren nakit akışlarının bulunduğu türev araç olmayan finansal varlıklardır. İlgili finansal varlıklardan kaynaklanan kazanç veya kayıplardan, değer düşüklüğü kazanç ya da kayıpları ile kur farkı gelir veya giderleri dışında kalanlar diğer kapsamlı gelire yansıtılır. Şirket, özkaynağa dayalı finansal varlıklara yapılan yatırımlar için, gerçeğe uygun değerinde sonradan oluşan değişimlerin diğer kapsamlı gelire yansıtılması yöntemini, ilk defa finansal tablolara alma sırasında geri dönülemez bir şekilde tercih edebilir. Söz konusu tercihin yapılması durumunda, ilgili yatırımlardan elde edilen temettüler kar veya zarar tablosunda muhasebeleştirilir.

"Gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan finansal varlıklar", itfa edilmiş maliyeti üzerinden ölçülen ve gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar dışında kalan finansal varlıklardan oluşmaktadır. Söz konusu varlıkların değerlemesi sonucu oluşan kazanç ve kayıplar kar veya zarar tablosunda muhasebeleştirilmektedir.

UFRS 9 kapsamında finansal varlık ve yükümlülüklerin sınıflandırmasına ilişkin değişiklikler aşağıda özetlenmiştir. Bu kapsamda yapılan sınıflandırmalara ilişkin değişikliklerin finansal varlıkların ölçümüne ilişkin bir etkisi bulunmamaktadır.

	UMS 39'a göre önceki sınıflandırma	UFRS 9'a göre yeni sınıflandırma
Finansal Varlıklar		
- Nakit ve nakit benzerleri	Krediler ve alacaklar	İtfa edilmiş maliyet
- Finansal yatırımlar	Vadeye kadar elde tutulacak finansal varlıklar	İtfa edilmiş maliyet
- Finansal yatırımlar	Satılmaya hazır finansal varlıklar	Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan
- Türev araçlar	Gerçeğe uygun değeri farkı kar veya zarara yansıtılan	Gerçeğe uygun değeri farkı kar veya zarara yansıtılan
- Ticari alacaklar	Krediler ve alacaklar	İtfa edilmiş maliyet
- Diğer alacaklar	Krediler ve alacaklar	İtfa edilmiş maliyet
Finansal Yükümlülükler		
- Finansal borçlar	İtfa edilmiş maliyet	İtfa edilmiş maliyet
- Ticari borçlar	İtfa edilmiş maliyet	İtfa edilmiş maliyet
- Türev araçlar	Gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan	Gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarar yansıtılan
- Diğer borçlar	İtfa edilmiş maliyet	İtfa edilmiş maliyet

2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)

2.5 Önemli muhasebe politikalarının özeti (devamı)

Finansal araçlar (devamı)

(iii) Finansal Tablo Dışı Bırakma

Şirket, finansal varlıklarla ilgili sözleşme uyarınca meydana gelen nakit akışları ile ilgili hakları sona erdiğinde veya ilgili haklarını, bu finansal varlık ile ilgili bütün risk ve getirilerinin sahipliğini bir alım satım işlemiyle devrettiğinde söz konusu finansal varlığı kayıtlarından çıkarır. Şirket tarafından devredilen finansal varlıkların yaratılan veya elde tutulan her türlü hak, ayrı bir varlık veya yükümlülük olarak muhasebeleştirilir.

(iv) Değer Düşüklüğü

Finansal varlıklar ve sözleşme varlıkları değer düşüklüğü "Beklenen Kredi Zararı" (BKZ) modeli ile hesaplanmaktadır. Değer düşüklüğü modeli, itfa edilmiş maliyet finansal varlıklara ve sözleşme varlıklarına uygulanmaktadır.

Zarar karşılıkları aşağıdaki bazda ölçülmüştür;

− 12 aylık BKZ'ler: raporlama tarihinden sonraki 12 ay içinde olası temerrüt olaylarından kaynaklanan BKZ'lerdir.

− Ömür boyu BKZ'ler: bir finansal aracın beklenen ömrü boyunca muhtemel bütün temerrüt olaylarından kaynaklanan BKZ'lerdir.

Ömür boyu BKZ ölçümü, raporlama tarihinde bir finansal varlık ile ilgili kredi riskinin ilk muhasebeleştirme anından sonra önemli ölçüde artması halinde uygulanır. İlgili artışın yaşanmadığı diğer her türlü durumda 12 aylık BKZ hesaplaması uygulanmıştır.

Şirket, finansal varlığın kredi riskinin raporlama tarihinde düşük bir kredi riskine sahip olması durumunda, finansal varlığın kredi riskinin önemli ölçüde artmadığını tespit edebilir. Bununla birlikte, ömür boyu BKZ ölçümü (basitleştirilmiş yaklaşım), önemli bir finansman unsuru olmaksızın ticari alacaklar ve sözleşme varlıkları için daima geçerlidir.

Nakit ve nakit benzeri kalemler

Yabancı para cinsinden olan kasa ve banka bakiyeleri cari dönem sonu kurundan değerlenmişlerdir. Finansal durum tablosundaki nakit ile bankadaki mevduatın mevcut değeri, bu varlıkların gerçeğe uygun tahmini değerleridir. Nakit akış raporlamasında kullanılan nakit ve nakit benzerleri, tahakkuk eden faiz geliri hariç 3 aydan kısa vadeli nakit ve nakit benzerlerini içermektedir.

Ticari alacaklar

Ticari alacaklar, gerçekleşebilir değerleriyle şüpheli alacaklara ilişkin karşılıkların düşülmesi suretiyle gösterilmektedir. Ertelenmiş finansman geliri netleştirilmiş ticari alacaklar, orijinal fatura değerinden kayda alınan alacakların izleyen dönemlerde elde edilecek tutarlarının etkin faiz yöntemi ile iskonto edilmesi ile hesaplanır. Belirlenmiş faiz oranı olmayan kısa vadeli alacaklar, faiz tahakkuk etkisinin çok büyük olmaması durumunda, orijinal fatura değerleri üzerinden gösterilmiştir.

Şirket, ticari alacaklarının tahsil edilebilirliğini dönemsel olarak takip etmekte ve geçmiş yıllardaki tahsilat oranlarını esas alarak tahsili şüpheli alacaklardan doğabilecek muhtemel zararlar için şüpheli alacak karşılığı ayırmaktadır. Şüpheli alacak tutarına karşılık ayrılmasını takiben, şüpheli alacak tutarının tamamının veya bir kısmının tahsil edilmesi durumunda, tahsil edilen tutar ayrılan şüpheli alacak karşılığından düşülerek kar veya zarar tablosu ile ilişkilendirilir.

Şirket, söz konusu finansal varlıkların beklenen kredi zararlarını hesaplamak için UFRS 9'daki basitleştirilmiş yaklaşımı kullanmaktadır. Bu yöntem tüm ticari alacaklar için ömür boyu beklenen kredi zararlarının muhasebeleştirilmesini gerektirmektedir.

2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)

2.5 Önemli muhasebe politikalarının özeti (devamı)

Kur değişiminin etkileri

Şirket, yabancı para cinsinden yapılan işlemleri ve bakiyeleri TL'ye çevirirken işlem tarihinde geçerli olan ilgili kurları esas almaktadır. Finansal durum tablosunda yer alan yabancı para birimi bazındaki parasal varlıklar finansal durum tablosu tarihindeki efektif alış kurundan ve parasal yükümlülükler ise finansal durum tablosu tarihindeki efektif satış kurundan TL'ye çevrilmiştir. Yabancı para cinsinden olan işlemlerin TL'ye çevrilmesinden veya parasal kalemlerin ifade edilmesinden doğan kur farkı gider veya gelirleri ilgili dönemde kar veya zarar tablosuna yansıtılmaktadır.

Belirli hizmet teslimini garanti eden sözleşmelere dayalı olarak döviz cinsinden alınmış olan avanslar UMS 21'e uygun olarak işlem tarihindeki kurlar ile değerlenmiştir.

Finansal durum tablosu tarihinden sonraki olaylar

Finansal durum tablosu tarihinden sonraki olaylar; kâra ilişkin herhangi bir duyuru veya diğer seçilmiş finansal bilgilerin kamuya açıklanmasından sonra ortaya çıkmış olsalar bile, bilanço tarihi ile bilançonun yayımı için etkilendirilme tarihi arasındaki tüm olayları kapsar.

Şirket, finansal durum tablosu tarihinden sonraki düzeltme gerektiren olayların ortaya çıkması durumunda, finansal tablolara alınan tutarları bu yeni duruma uygun şekilde düzeltir. Finansal durum tablosu tarihinden sonraki düzeltme gerektirmeyen olaylar, önemli olması durumunda, finansal tablo dipnotlarında açıklanmıştır.

İlişkili taraflar

İlişkili taraf, finansal tablolarını hazırlayan işletmeyle ('raporlayan işletme') ilişkili olan kişi veya işletmedir.

(a) Bir kişi veya bu kişinin yakın ailesinin bir üyesi, aşağıdaki durumlarda raporlayan işletmeyle ilişkili sayılır:

Söz konusu kişinin,

- (i) raporlayan işletme üzerinde kontrol veya müşterek kontrol gücüne sahip olması durumunda,
- (ii) raporlayan işletme üzerinde önemli etkiye sahip olması durumunda,
- (iii) raporlayan işletmenin veya raporlayan işletmenin bir ana ortaklığının kilit yönetici personelinin bir üyesi olması durumunda.

(b) Aşağıdaki koşullardan herhangi birinin mevcut olması halinde işletme raporlayan işletme ile ilişkili sayılır:

- (i) İşletme ve raporlayan işletmenin aynı grubun üyesi olması halinde (yani her bir ana ortaklık, bağlı ortaklık ve diğer bağlı ortaklık diğerleri ile ilişkilidir).
- (ii) İşletmenin, diğer işletmenin (veya diğer işletmenin de üyesi olduğu bir grubun üyesinin) iştiraki ya da iş ortaklığı olması halinde.
- (iii) Her iki işletmenin de aynı bir üçüncü tarafın iş ortaklığı olması halinde.
- (iv) İşletmelerden birinin üçüncü bir işletmenin iş ortaklığı olması ve diğer işletmenin söz konusu üçüncü işletmenin iştiraki olması halinde.
- (v) İşletmenin, raporlayan işletmenin ya da raporlayan işletmeyle ilişkili olan bir işletmenin çalışanlarına ilişkin olarak işten ayrılma sonrasında sağlanan fayda plânlarının olması halinde raporlayan işletmenin kendisinin böyle bir plânının olması halinde, sponsor olan işverenler de raporlayan işletme ile ilişkilidir.
- (vi) İşletmenin (a) maddesinde tanımlanan bir kişi tarafından kontrol veya müştereken kontrol edilmesi halinde.
- (vii) (a) maddesinin (i) bendinde tanımlanan bir kişinin işletme üzerinde önemli etkisinin bulunması veya söz konusu işletmenin (ya da bu işletmenin ana ortaklığının) kilit yönetici personelinin bir üyesi olması halinde.

İlişkili taraflarla yapılan işlem, ilişkili taraflar arasında kaynakların, hizmetlerin ya da yükümlülüklerin bir bedel karşılığı olup olmadığına bakılmaksızın transferidir.

2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)

2.5 Önemli muhasebe politikalarının özeti (devamı)

Kurum kazancı üzerinden hesaplanan vergiler

Şirket'in cari dönem faaliyet sonuçlarına ilişkin tahmini vergi yükümlülükleri için ekli finansal tablolarda gerekli karşılıklar ayrılmıştır.

Vergiye tabi kurum kazancı üzerinden tahakkuk ettirilecek kurumlar vergisi oranı ticari kazancın tespitinde gider yazılan vergi matrahından indirilemeyen giderlerin eklenmesi ve vergiden istisna kazançlar, vergiye tabi olmayan gelirler ve diğer indirimler (varsa geçmiş yıl zararları ve tercih edildiği takdirde kullanılan yatırım indirimleri) düşüldükten sonra kalan matrah üzerinden hesaplanmaktadır. 31 Mayıs 2026 yılında uygulanan kurumlar vergisi oranı %25'tir (31 Mayıs 2025: %25).

Türkiye'de geçici vergi üçer aylık dönemler itibariyle hesaplanmakta ve tahakkuk ettirilmektedir. 2026 yılı kurum kazançlarının geçici vergi dönemleri itibariyle vergilendirilmesi aşamasında kurum kazançları üzerinden hesaplanması gereken geçici vergi oranı %25'tir (31 Mayıs 2025: %25). Zararlar gelecek yıllarda oluşacak vergilendirilebilir kardan düşülmek üzere, maksimum 5 yıl taşınabilir. Ancak oluşan zararlar geriye dönük olarak önceki yıllarda oluşan karlardan düşülemez.

Türkiye'de ödenecek vergiler konusunda vergi otoritesi ile mutabakat sağlamak gibi bir uygulama bulunmamaktadır. Kurumlar vergisi beyannameleri hesap döneminin kapandığı ayı takip eden dördüncü ayın 25'inci günü akşamına kadar bağlı bulunulan vergi dairesine verilir. Bununla beraber, vergi incelemesine yetkili makamlar beş yıl zarfında muhasebe kayıtlarını inceleyebilir ve hatalı işlem tespit edilirse ödenecek vergi miktarları değişebilir.

Dönem karı üzerindeki gelir vergisi yükümlülüğü, cari dönem vergisi ve ertelenmiş vergiyi içermektedir. Cari dönem yükümlülüğü, dönem karının vergiye tabi olan kısmı üzerinden ve finansal durum tablosu tarihinde geçerli olan vergi oranları ile hesaplanan vergi yükümlülüğünü içermektedir.

Ertelenmiş vergi borcu veya alacağı varlıkların ve borçların finansal tablolarda gösterilen değerleri ile yasal vergi matrahı hesabında dikkate alınan tutarları arasındaki geçici farklılıkların bilanço yöntemine göre vergi etkilerinin hesaplanmasıyla belirlenmektedir. Ertelenmiş vergi borcu veya alacağı, söz konusu geçici farklılıkların ortadan kalkacağı ilerideki dönemlerde geçerli olacağı öngörülen vergi oranları dikkate alınarak finansal tablolara yansıtılmaktadırlar. Başlıca geçici farklar, gelir ve giderlerin finansal tablolardaki ve vergi kanunlarına göre değişik raporlama dönemlerinde muhasebeleşmesinden, maddi duran varlıklar ile ilgili aktifleşme ve amortisman farklılıklarından ve yatırım amaçlı gayrimenkullerin değerleme farklarından kaynaklanmaktadır.

Emeklilik planları

Şirket'in emeklilik planları başlıklı kısım kapsamında değerlemeye tabi tutulacak işlemi bulunmamaktadır.

Nakit akış tablosu

Nakit akış tablosunda, döneme ilişkin nakit akımları işletme, yatırım ve finansman faaliyetlerine dayalı bir biçimde sınıflandırılarak raporlanır. İşletme faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akımları, Şirket'in faaliyet alanına giren konulardan kaynaklanan nakit akımlarını gösterir. Şirket işletme faaliyetlerine ilişkin nakit akımlarını, net kar/zararın, gayri nakdi işlemlerin, geçmiş ya da gelecek işlemlerle ilgili nakit giriş ve çıkışları tahakkuklarının veya ertelemelerinin ve yatırım veya finansman ile ilgili nakit akımlarına ilişkin gelir veya gider kalemlerinin etkilerine göre düzeltildiği dolaylı yönteme göre gösterir.

Yatırım faaliyetleriyle ilgili nakit akımları, Şirket'in yatırım faaliyetlerinde (maddi ve maddi duran olmayan varlık yatırımları ve finansal yatırımlar) kullandığı ve elde ettiği nakit akımlarını gösterir. Finansman faaliyetlerine ilişkin nakit akımları, Şirket'in finansman faaliyetlerinde kullandığı kaynakları ve bu kaynakların geri ödemelerini gösterir.

Nakit ve nakit benzeri değerler, nakit ve banka mevduatı ile tutarı belirli nakde kolayca çevrilebilen kısa vadeli, yüksek likiditeye sahip ve vadesi 3 ay veya daha kısa olan yatırımları içermektedir.

2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)

2.5 Önemli muhasebe politikalarının özeti (devamı)

2.6 Muhasebe Politikalarında/Tahminlerinde Değişiklikler ve Hatalar

Muhasebe politikalarında yapılan önemli değişiklikler ve tespit edilen önemli muhasebe hataları geriye dönük olarak uygulanır ve önceki dönem finansal tabloları yeniden düzenlenir. Muhasebe tahminlerindeki değişiklikler, yalnızca bir döneme ilişkin ise, değişikliğin yapıldığı cari dönemde, gelecek dönemlere ilişkin ise hem değişikliğin yapıldığı dönemde hem de gelecek dönemde, ileriye yönelik olarak uygulanır. Bilgilerin yeniden düzenlenmesi aşırı bir maliyete neden oluyorsa önceki dönemlere ait karşılaştırmalı bilgiler yeniden düzenlenmemekte, bir sonraki dönemin birikmiş karlar hesabı, söz konusu dönem başlamadan önce hatanın kümülatif etkisiyle yeniden düzenlenmektedir.

Bu dönem finansal tabloların hazırlanmasında esas alınan muhasebe politikaları, en son yıllık finansal tablolarda esas alınan muhasebe politikaları ile aynıdır.

3. Nakit ve nakit benzerleri

	31 Mayıs 2026	31 Mayıs 2025
Bankalar	**119.543**	762.138
- TL vadeli mevduat	***--***	*--*
- TL vadesiz mevduat	***708***	*762.106*
- Vadesiz mevduat (yabancı para)	***118.835***	*32*
Toplam	**119.543**	762.138

4. Finansal yatırımlar

Uzun vadeli finansal yatırımlar

	31 Mayıs 2026	31 Mayıs 2025
Bağlı menkul kıymetler	**25**	33
Toplam	**25**	33

5. Ticari alacaklar ve borçlar

Şirket'in 31 Mayıs 2026 ve 31 Mayıs 2025 tarihleri itibariyle ticari alacak ve borçları aşağıdaki gibidir:

a) Kısa ve uzun vadeli ticari alacaklar

	31 Mayıs 2026		31 Mayıs 2025	
	Kısa vadeli	**Uzun vadeli**	Kısa vadeli	Uzun vadeli
Alıcılar	**97.500.311**	**--**	343.790.392	--
Alacak senetleri	**2.000.000**	**--**	24.192.078	--
Gelir tahakkukları	**980.250**	**--**	--	--
Toplam	**100.480.561**	**--**	367.982.470	--

5. Ticari alacaklar ve borçlar (devamı)

b) Kısa ve uzun vadeli ilişkili olmayan taraflara ticari borçlar

	31 Mayıs 2026		31 Mayıs 2025	
	Kısa vadeli	**Uzun vadeli**	Kısa vadeli	Uzun vadeli
İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar	**1.711.820**	**--**	863.326	--
Toplam	**1.711.820**	**--**	863.326	--

6. Diğer alacaklar ve borçlar

Şirket'in 31 Mayıs 2026 ve 31 Mayıs 2025 tarihleri itibariyle diğer borçları aşağıdaki gibidir:

Kısa ve uzun vadeli diğer borçlar

	31 Mayıs 2026		31 Mayıs 2025	
	Kısa vadeli	**Uzun vadeli**	Kısa vadeli	Uzun vadeli
Diğer Çeşitli Borçlar	**7.299**	**--**	292.599	--
İlişkili taraflara diğer borçlar (Not 16)	**130.763.523**	**--**	115.302.547	--
Toplam	**130.770.822**	**--**	115.595.146	--

7. Peşin ödenmiş giderler

Kısa vadeli peşin ödenmiş giderler

	31 Mayıs 2026	31 Mayıs 2025
Peşin ödenmiş diğer giderler	**52.784.519**	39.512.459
Toplam	**52.784.519**	39.512.459

Uzun vadeli peşin ödenmiş giderler

	31 Mayıs 2026	31 Mayıs 2025
Loca satışları	**--**	19.340.119
Toplam	**--**	19.340.119

8. Ertelenmiş gelirler

Kısa vadeli ertelenmiş gelirler

	31 Mayıs 2026	31 Mayıs 2025
Gelecek aylara ait kombine kart ve loca gelirleri	**--**	2.222.741
Alınan avanslar ve gelecek aylara ait diğer gelirler	**1.835.081**	145.521.216
Toplam	**1.835.081**	147.743.957

9. Özkaynaklar

a) Sermaye

Ticaret Sicil Gazetesinden Şirket 15 Nisan 2004 tarihinde Ticaret Sicil Gazetesi'nde tescil edilerek kurulmuş olup, şirketin sermayesi 50.000 TL'dir.

Şirket'in ortaklık yapısı aşağıdaki gibidir.

	31 Mayıs 2026		31 Mayıs 2025	
Ortağın unvanı	**Pay Tutarı (TL)**	**Pay Oranı (%)**	Pay Tutarı (TL)	Pay Oranı (%)
Beşiktaş Jimnastik Kulübü.	**50.000**	**100**	50.000	100
Nominal sermaye	**50.000**		50.000	
Sermaye düzeltmesi farkları	**2.034.208**		2.034.208	
Toplam	**2.084.208**	**100**	2.084.208	100

10. Diğer varlık ve yükümlülükler

a) Diğer Dönen varlıklar

	31 Mayıs 2026		31 Mayıs 2025	
	Kısa vadeli	**Uzun vadeli**	Kısa vadeli	Uzun vadeli
Devreden KDV	**84.957.414**	**--**	136.744.255	--
Peşin Ödenen Stopaj Vergileri	**933.952**	**--**	6.853.161	--
Toplam	**85.891.366**	**--**	143.597.416	--

10. Diğer varlık ve yükümlülükler (devamı)

b) Diğer yükümlülükler

	31 Mayıs 2026		31 Mayıs 2025	
	Kısa vadeli	**Uzun vadeli**	Kısa vadeli	Uzun vadeli
Yapılandırılmış vergi borçları	**111.057.258**	**--**	145.539.874	--
Ödenecek vergi ve fonlar	**628.154**	**--**	44.009.536	--
KDV	**--**	**--**	51.152.658	
Toplam	**111.685.412**	**--**	240.702.068	--

11. Satışlar ve satışların maliyeti

	1 Haziran 2025 31 Mayıs 2026	1 Haziran 2024 31 Mayıs 2025
Kombine kart, bilet, loca ve VIP geliri	**47.012.514**	6.322.696
Satıştan iadeler (-)	**(41.226.790)**	(764.545)
Net satışlar toplamı	**5.785.724**	5.558.151
Diğer giderler	**--**	(64.574)
Satışların maliyeti toplamı	**--**	(64.574)

12. Genel yönetim giderleri

	1 Haziran 2025 31 Mayıs 2026	1 Haziran 2024 31 Mayıs 2025
Danışmanlık, müşavirlik ve icra, giderleri	**(435.835)**	(192.130)
Vergi resim ve harçlar	**(17.138)**	(14.938)
Diğer giderler	**(251.410)**	(432.074)
Toplam	**(704.383)**	(639.142)

13. Esas faaliyetlerden diğer gelirler/giderler

Esas faaliyetlerden diğer gelirler	**1 Haziran 2025 31 Mayıs 2026**	1 Haziran 2024 31 Mayıs 2025
Diğer gelirler	**--**	2.003.896
Toplam	**--**	2.003.896

Esas faaliyetlerden diğer giderler	**1 Haziran 2025 31 Mayıs 2026**	1 Haziran 2024 31 Mayıs 2025
Diğer giderler	**(673.786)**	(2.895.071)
Toplam	**(673.786)**	(2.895.071)

14. Finansman gelirleri ve finansman giderleri

Finansman gelirleri

	1 Haziran 2025 31 Mayıs 2026	1 Haziran 2024 31 Mayıs 2025
Faiz gelirleri	**--**	33.724.766
Toplam	**--**	33.724.766

Finansman giderleri

	1 Haziran 2025 31 Mayıs 2026	1 Haziran 2024 31 Mayıs 2025
Tecil - faiz giderleri	**(62.480.017)**	--
Kur farkı giderleri	**(2.056.786)**	(2.059.211)
Borçlanma giderleri – faiz ve komisyon	**(1.606.228)**	(3.175.221)
Diğer	**(54.190)**	(3.081.701)
Toplam	**(66.197.221)**	(8.316.133)

15. Vergi varlık ve yükümlülükler - ertelenmiş vergi varlık ve yükümlülükleri dahil

Kurumlar Vergisi

Şirket'in cari dönem faaliyet sonuçlarına ilişkin tahmini vergi yükümlülükleri için ekli finansal tablolarda gerekli karşılıklar ayrılmıştır.

Vergiye tabi kurum kazancı üzerinden tahakkuk ettirilecek kurumlar vergisi oranı ticari kazancın tespitinde gider yazılan vergi matrahından indirilemeyen giderlerin eklenmesi ve vergiden istisna kazançlar, vergiye tabi olmayan gelirler ve diğer indirimler (varsa geçmiş yıl zararları ve tercih edildiği takdirde kullanılan yatırım indirimleri) düşüldükten sonra kalan matrah üzerinden hesaplanmaktadır. 31 Mayıs 2026 yılında uygulanan kurumlar vergisi oranı % 25'tir (31 Mayıs 2025: %25).

Türkiye'de geçici vergi üçer aylık dönemler itibariyle hesaplanmakta ve tahakkuk ettirilmektedir. 2026 yılı kurum kazançlarının geçici vergi dönemleri itibariyle vergilendirilmesi aşamasında kurum kazançları üzerinden hesaplanması gereken geçici vergi oranı %25'tir (31 Mayıs 2025: %25). Zararlar gelecek yıllarda oluşacak vergilendirilebilir kardan düşülmek üzere, maksimum 5 yıl taşınabilir. Ancak oluşan zararlar geriye dönük olarak önceki yıllarda oluşan karlardan düşülemez.

Türkiye'de ödenecek vergiler konusunda vergi otoritesi ile mutabakat sağlamak gibi bir uygulama bulunmamaktadır. Kurumlar vergisi beyannameleri hesap döneminin kapandığı ayı takip eden dördüncü ayın 25'inci günü akşamına kadar bağlı bulunulan vergi dairesine verilir. Bununla beraber, vergi incelemesine yetkili makamlar beş yıl zarfında muhasebe kayıtlarını inceleyebilir ve hatalı işlem tespit edilirse ödenecek vergi miktarları değişebilir

Ertelenmiş vergi

Şirket, UMS 12 Gelir Vergileri standardı uyarınca, finansal raporlama ile yasal vergi uygulamaları arasındaki geçici farklardan doğan ertelenmiş vergi varlığı ve yükümlülüğünü hesaplamaktadır.

Ancak, 31 Mayıs 2026 tarihi itibarıyla Şirket'in finansal tabloları ile yasal vergi matrahı arasında ertelenmiş vergiye yol açabilecek geçici farklar bulunmamakta veya mevcut farkların etkisi finansal tablolar açısından önemsiz düzeyde kalmaktadır.

Bu nedenle, söz konusu dönem için ertelenmiş vergi varlığı veya yükümlülüğü hesaplanmamıştır.

16. İlişkili taraf açıklamaları

31 Mayıs 2026 ve 31 Mayıs 2025 tarihleri itibariyle ilişkili taraflardan olan borçların detayı aşağıdaki gibidir:

İlişkili taraflara diğer borçlar:

	31 Mayıs 2026	31 Mayıs 2025
	Ticari olmayan	Ticari olmayan
Beşiktaş Jimnastik Kulübü	**130.763.523**	115.302.547
Toplam (Not 6)	**130.763.523**	115.302.547

17. Finansal araçlardan kaynaklanan risklerin niteliği ve düzeyi

Sermaye risk yönetimi

Şirket, sermaye yönetiminde, bir yandan faaliyetlerinin sürekliliğini sağlamaya çalışırken, diğer yandan da borç ve özkaynak dengesini en verimli şekilde kullanarak karını arttırmayı hedeflemektedir.

Şirket sermaye yönetiminde ayrıca; faaliyet gösterdiği futbol sektörünün ulusal ve uluslararası gelişmelerden en fazla etkilendiği transfer dönemlerinde özellikle yatırım, gelir ve gider tutarlarını içeren bütçesel planlamanın, yönetim kurulunun yetki verdiği komiteler veya futbol şube yetkili/sorumluları tarafından yapılan öneriler doğrultusunda yönlendirilmesine ve yönetim kurulunca, yapılan önerilerin sermaye maliyeti, her bir maliyetin riski, yeni borç edinilmesi veya gelir unsurları oluşturularak gelirlerin arttırılması yoluyla karşılanması ve mevcut borçların geri ödenmesi ana hedefi kapsamında borç ve özkaynak dengesinin en verimli şekilde kullanılmasını amaçlayan inceleme ve onaylama yöntemleri ile sağlanmaktadır.

17. Finansal araçlardan kaynaklanan risklerin niteliği ve düzeyi (devamı)

Kredi Riski

Finansal aktiflerin mülkiyeti karşı tarafın sözleşme şartlarını yerine getirmeme riskini beraberinde getirir. Bu riskler her bir borçlu için kredi miktarının sınırlandırılması ile kontrol edilir.

Finansal araç türleri itibariyle maruz kalınan kredi riskleri	Alacaklar						
	Ticari alacaklar		Diğer alacaklar				
31 Mayıs 2026	**İlişkili taraf**	**Diğer taraf**	**İlişkili taraf**	**Diğer taraf**	**Bankalardaki mevduat**	**Türev araçlar**	**Diğer**
Raporlama tarihi itibariyle maruz kalınan azami kredi riski (A+B+C+D+E)	--	**100.480.561**	--	--	**119.543**	--	--
- Azami riskin teminat, vs. ile güvence altına alınmış kısmı	--	--	--	--	--	--	--
A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	--	**100.480.561**	--	--	**119.543**	--	--
B. Koşulları yeniden görüşülmüş bulunan, aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri	--	--	--	--	--	--	--
C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	--	--	--	--	--	--	--
- Teminat, vs. ile güvence altına alınmış kısmı	--	--	--	--	--	--	--
D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	--	--	--	--	--	--	--
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	--	--	--	--	--	--	--
- Değer düşüklüğü (-)	--	--	--	--	--	--	--
- Net değerin teminat, vs. ile güvence altına alınmış kısmı	--	--	--	--	--	--	--
- Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)	--	--	--	--	--	--	--
- Değer düşüklüğü (-)	--	--	--	--	--	--	--
- Net değerin teminat, vs. ile güvence altına alınmış kısmı	--	--	--	--	--	--	--
E. Bilanço dışı kredi riski içeren unsurlar	--	--	--	--	--	--	--

BJK Beşiktaş Eğlence ve Organizasyon Hizmetleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.

31 Mayıs 2026 tarihinde sona eren yıla ait finansal tablolara ilişkin dipnotlar
(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın (TL) 31 Mayıs 2026 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak belirtilmiştir.)

17. Finansal araçlardan kaynaklanan risklerin niteliği ve düzeyi (devamı)

Kredi Riski (devamı)

Finansal aktiflerin mülkiyeti karşı tarafın sözleşme şartlarını yerine getirmeme riskini beraberinde getirir. Bu riskler her bir borçlu için kredi miktarının sınırlandırılması ile kontrol edilir.

Finansal araç türleri itibariyle maruz kalınan kredi riskleri	Alacaklar						
	Ticari alacaklar		Diğer alacaklar				
31 Mayıs 2025	İlişkili taraf	Diğer taraf	İlişkili taraf	Diğer taraf	Bankalardaki mevduat	Türev araçlar	Diğer
Raporlama tarihi itibariyle maruz kalınan azami kredi riski (A+B+C+D+E)	--	367.982.470	--	--	762.138	--	--
- Azami riskin teminat, vs. ile güvence altına alınmış kısmı	--	--	--	--	--	--	--
A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	--	367.982.470	--	--	762.138	--	--
B. Koşulları yeniden görüşülmüş bulunan, aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri	--	--	--	--	--	--	--
C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	--	--	--	--	--	--	--
- Teminat, vs. ile güvence altına alınmış kısmı	--	--	--	--	--	--	--
D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	--	--	--	--	--	--	--
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	--	--	--	--	--	--	--
- Değer düşüklüğü (-)	--	--	--	--	--	--	--
- Net değerin teminat, vs. ile güvence altına alınmış kısmı	--	--	--	--	--	--	--
- Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)	--	--	--	--	--	--	--
- Değer düşüklüğü (-)	--	--	--	--	--	--	--
- Net değerin teminat, vs. ile güvence altına alınmış kısmı	--	--	--	--	--	--	--
E. Bilanço dışı kredi riski içeren unsurlar	--	--	--	--	--	--	--

17. Finansal araçlardan kaynaklanan risklerin niteliği ve düzeyi (devamı)

Faiz riski

Şirket Yönetimi, faiz oranına duyarlı varlık ve yükümlülüklerinin vadelerini dengelemek suretiyle oluşan riski karşılamak üzere, faiz doğuran varlıklarını kısa vadeli yatırım araçlarında değerlendirmektedir.

Likidite riski

İhtiyatlı likidite riski yönetimi, yeterli ölçüde nakit ve menkul kıymet tutmayı, yeterli miktarda kredi işlemleri ile fon kaynaklarının kullanılabilirliği ve piyasa pozisyonlarını kapatabilme gücünü ifade eder.

31 Mayıs 2026

Sözleşme uyarınca vadeler	Defter Değeri	Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar toplamı (I+II+III+IV)	3 aydan kısa (I)	3-12 ay arası (II)
Türev olmayan finansal yükümlülükler				
Ticari borçlar	**1.711.820**	**1.711.820**	**1.198.274**	**513.546**
Diğer borçlar	**130.770.822**	**130.770.822**	**130.770.822**	**--**
Toplam yükümlülük	**132.482.642**	**132.482.642**	**131.969.096**	**513.546**

31 Mayıs 2025

Sözleşme uyarınca vadeler	Defter Değeri	Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar toplamı (I+II+III+IV)	3 aydan kısa (I)	3-12 ay arası (II)
Türev olmayan finansal yükümlülükler				
Ticari borçlar	863.326	863.326	258.998	604.328
Diğer Borçlar	115.595.146	115.595.146	115.595.146	--
Toplam yükümlülük	116.458.472	116.458.472	115.854.144	604.328

Yabancı para riski

Şirket Döviz cinsinden borçlarının ve alacaklarının TL'ye çevriminde kullanılan kur oranlarının değişimi nedeniyle, kur riskine maruz kalır. Bu risk yabancı para pozisyon analizi ile izlenmektedir. Dövizli banka kredileri nedeniyle borçlu bulunan meblağların TL'ye çevrilmesinden dolayı kur değişikliklerinden doğan döviz kuru riskine maruz kalınmaktadır. Bu riski minimize etmek amaçlı olarak kredilerin teminatı olarak verilen temlik, senet, vs. gibi teminatlarda kredi döviz cinsinden tutulmaktadır. Şirket yönetimi bilanço kalemlerinden doğan kur riskini en aza indirmek amacı ile atıl nakit varlığını kısmi yabancı paralı yatırımlarda değerlendirme ya da dövizli mevduat tutma yöntemini politika olarak benimsemiştir.

17. Finansal araçlardan kaynaklanan risklerin niteliği ve düzeyi (devamı)

Yabancı para riski (devamı)

Şirket, yabancı para cinsinden yapılan işlemleri ve bakiyeleri TL'ye çevirirken işlem tarihinde geçerli olan ilgili kurları esas almaktadır. Bilançoda yer alan yabancı para birimi bazındaki parasal varlıklar ve borçlar bilanço tarihindeki döviz kurları kullanılarak TL'ye çevrilmiştir. Yabancı para cinsinden olan işlemlerin TL'ye çevrilmesinden veya parasal kalemlerin ifade edilmesinden doğan kur farkı gider veya gelirleri ilgili dönemde gelir tablosuna yansıtılmaktadır.

18. Finansal araçlar (Gerçeğe Uygun Değer Açıklamaları ve Finansal Riskten Korunma Muhasebesi Çerçevesindeki Açıklamalar)

Faiz riski:

Faiz riski, faiz oranlarındaki değişimlerin mali tabloları etkileme olasılığından kaynaklanmaktadır. Şirket, faize duyarlı yatırımlarını kısa vadeli yaparak faiz riskini yönetir.

Likidite riski:

Likidite riski, Şirket'in net fonlama yükümlülüklerini yerine getirememe ihtimalidir. Piyasalarda meydana gelen bozulmalar veya kredi puanının düşürülmesi gibi fon kaynaklarının azalması sonucunu doğuran olayların meydana gelmesi, likidite riskinin oluşmasına sebebiyet vermektedir. Şirket yönetimi, fon kaynaklarını dağıtarak mevcut ve muhtemel yükümlülüklerini yerine getirmek için yeterli tutarda nakit ve benzeri kaynağı bulundurmak suretiyle likidite riskini yönetmektedir.

Kur riski:

Kur riski, döviz kurlarında meydana gelen değişiklikler nedeniyle bir finansal aracın değerinin dalgalanma riskini ifade eder. Şirket yabancı para cinsinden aktif ve pasiflerini dengeleyerek kur riskini yönetmektedir.

19. Parasal kazanç / (kayıp)

Kâr veya zarar tablosunda raporlanan net parasal pozisyon kazançları (kayıpları) kalemi aşağıda belirtilen parasal olmayan finansal tablo kalemlerinden kaynaklanmaktadır:

Parasal olmayan kalemler	**1 Haziran 2025 31 Mayıs 2026**	1 Haziran 2024 31 Mayıs 2025
Finansal durum tablosu kalemleri		
Sermaye	**(512.619)**	(544.968)
Geçmiş yıllar kârları/ (zararları)	**(19.014.066)**	(25.858.062)
Kâr veya zarar tablosu kalemleri		
Hasılat	**(777.092)**	(737.561)
Satışların maliyeti	**--**	8.569
Genel yönetim giderleri	**94.608**	84.814
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	**(1.306.288)**	(265.915)
Esas faaliyetlerden diğer giderler	**9.788.599**	384.173
Finansman gelirleri / (giderleri), (net)	**499.265**	(3.371.700)
Net parasal pozisyon kazançları (kayıpları)	**(11.227.593)**	(30.300.650)

20. Bilanço tarihinden sonraki olaylar

Yoktur.

SİYAH
&
BEYAZ
BEŞİKTAŞ

BJK

1903

BEŞİKTAŞ

JİMNASTİK KULÜBÜ

BJK BEŞİKTAŞ İNŞAAT VE TİCARET A.Ş.

31 Mayıs 2026 tarihi itibariyle finansal tablolar
ve özel amaçlı bağımsız deneçi raporu

RSM Turkey Uluslararası Bağımsız Denetim A.Ş.

Maslak Office Building,
Sümer Sokak, No 4, Kat 2,
34485, Maslak, İstanbul

T +90 212 370 0700
F +90 212 370 0849

www.rsmtr.com

ÖZEL AMAÇLI BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

BJK Beşiktaş İnşaat ve Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu'na:

1) Sınırlı Olumlu Görüş

BJK Beşiktaş İnşaat ve Ticaret A.Ş.'nin ("Şirket") 31 Mayıs 2026 tarihli münferit finansal durum tablosu ile aynı tarihte sona eren döneme ait; münferit kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu, münferit özkaynaklar değişim tablosu ve münferit nakit akış tablosu ile önemli muhasebe politikalarının özeti de dâhil olmak üzere finansal tablo dipnotlarından oluşan finansal tablolarını denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, Sınırlı Olumlu Görüşün Dayanağı bölümünde belirtilen konunun muhtemel etkileri hariç olmak üzere ilişikteki münferit finansal tablolar, Şirket'in 31 Mayıs 2026 tarihi itibarıyla finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait finansal performansını ve nakit akışlarını Uluslararası Finansal Raporlama Standartları'na ("UFRS'lere") uygun olarak, tüm önemli yönleriyle, gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır.

2) Sınırlı Olumlu Görüşün Dayanağı

Şirket'in, 31 Mayıs 2026 tarihi BJK Derneği Spor Okulları ve Tesis İktisadi İşletmesi'nden toplam 434.745.495 TL tutarında ticari olmayan alacağı olup söz konusu alacağın belirli bir vadesi bulunmamaktadır. 31 Mayıs 2026 ile rapor tarihimiz arasındaki dönemde söz konusu alacağa ilişkin herhangi bir tahsilat gerçekleştirilememiştir. Rapor tarihi itibarıyla söz konusu tutarın tahsiline ilişkin vade ve şekildeki belirsizlikler sebebiyle anılan alacakların tahsilatına dair kanaat oluşturulamamıştır.

Yaptığımız bağımsız denetim, Uluslararası Denetim Standartları'na ("UDS") uygun olarak yürütülmüştür. Bu Standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun "Bağımsız Denetçinin Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları" bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. Muhasebeciler için Uluslararası Etik Standartları Kurulu ("MUESK") tarafından yayımlanan Profesyonel Muhasebeciler için Uluslararası Etik Kuralları ("MUESK Etik Kuralları") ile finansal tabloların bağımsız denetimiyle ilgili Türkiye'deki mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Şirket'ten bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. MUESK Etik Kuralları ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

3) Dikkat Çekilen Husus

Bu münferit finansal tablolar, Beşiktaş Jimnastik Kulübü Genel Kurulu'na bilgi vermek amacıyla hazırlanmıştır. Bu sebeple, bu münferit finansal tablolar başka amaçlar için uygun olmayabilir. Bu husus, tarafımızca verilen görüşü etkilememektedir.

THE POWER OF BEING UNDERSTOOD
ASSURANCE | TAX | CONSULTING

RSM Turkey is a member of the RSM network and trades as RSM. RSM is the trading name used by the members of the RSM network. Each member of the RSM network is an independent accounting and consulting firm which practices in its own right. The RSM network is not itself a separate legal entity in any jurisdiction.

RSM

ÖZEL AMAÇLI BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU (Devamı)

4) İşletmenin Sürekliliği ile İlgili Önemli Belirsizlik

31 Mayıs 2026 tarihi itibariyle Şirket'e ait özkaynaklar toplamı (220.023.963) TL, esas faaliyet zararı (47.750.000) TL ve geçmiş yıllar zararları ise (251.475.924) TL olarak gerçekleşmiştir. Bununla birlikte Şirket'in kısa vadeli yükümlülükleri dönen varlıklarını 219.660.674 TL aşmaktadır. Bu durum, işletmenin sürekliliğinin devamına ilişkin ciddi şüphe oluşturabilecek önemli bir belirsizliğin varlığını göstermektedir.

Bu şartlar, ilgili dipnotta açıklanan diğer hususlar ile birlikte, Şirket'in sürekliliğinin devamına ilişkin ciddi şüpheler oluşturabilecek önemli belirsizliklerin bulunduğunu göstermektedir. Şirket yönetiminin bu konulara yönelik açıklamaları ve planları 2.1 nolu finansal tablo dipnotunda açıklanmıştır. Bu husus, tarafımızca verilen görüşü etkilememektedir.

5) Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Finansal Tablolara İlişkin Sorumlulukları

Şirket yönetimi; finansal tabloların UFRS'lere uygun olarak hazırlanmasından, gerçeğe uygun bir biçimde sunumundan ve hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içermeyecek şekilde hazırlanması için gerekli gördüğü iç kontrolden sorumludur.

Finansal tabloları hazırlarken yönetim; Şirket'in sürekliliğini devam ettirme kabiliyetinin değerlendirilmesinden, gerektiğinde süreklilikle ilgili hususları açıklamaktan ve Şirket'i tasfiye etme ya da ticari faaliyeti sona erdirme niyeti ya da mecburiyeti bulunmadığı sürece işletmenin sürekliliği esasını kullanmaktan sorumludur.

Üst yönetimden sorumlu olanlar, Şirket'in finansal raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.

6) Bağımsız Denetçinin Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Bir bağımsız denetimde, biz bağımsız denetçilerin sorumlulukları şunlardır:

Amacımız, bir bütün olarak finansal tabloların hata veya hile kaynaklı önemli bir yanlışlık içerip içermediğine ilişkin makul güvence elde etmek ve görüşümüzü içeren bir bağımsız denetçi raporu düzenlemektir. UDS'lere uygun olarak yürütülen bir denetim sonucunda verilen makul güvence; yüksek bir güvence seviyesidir ancak, var olan önemli bir yanlışlığın her zaman tespit edileceğini garanti etmez. Yanlışlıklar hata veya hile kaynaklı olabilir. Yanlışlıkların, tek başına veya toplu olarak, finansal tablo kullanıcılarının bu tablolara istinaden alacakları ekonomik kararları etkilemesi makul ölçüde bekleniyorsa bu yanlışlıklar önemli olarak kabul edilir.

UDS'lere uygun olarak yürütülen bağımsız denetimin gereği olarak, bağımsız denetim süresince meslekî muhakememizi kullanmakta ve meslekî şüpheciliğimizi sürdürmekteyiz. Tarafımızca ayrıca:

- Finansal tablolardaki hata veya hile kaynaklı "önemli yanlışlık" riskleri belirlenmekte ve değerlendirilmekte; bu risklere karşılık veren denetim prosedürleri tasarlanmakta ve uygulanmakta ve görüşümüze dayanak teşkil edecek yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir. (Hile; muvazaa, sahtekârlık, kasıtlı ihmal, gerçeğe aykırı beyan veya iç kontrol ihlali fiillerini içerebildiğinden, hile kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riski, hata kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riskinden yüksektir.)

ÖZEL AMAÇLI BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU (Devamı)

6) Bağımsız Denetçinin Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları (Devamı)

- Şirket'in iç kontrolünün etkinliğine ilişkin bir görüş bildirmek amacıyla değil ama duruma uygun denetim prosedürlerini tasarlamak amacıyla denetimle ilgili iç kontrol değerlendirilmektedir.

- Yönetim tarafından kullanılan muhasebe politikalarının uygunluğu ile yapılan muhasebe tahminlerinin ve ilgili açıklamaların makul olup olmadığı değerlendirilmektedir.

- Elde edilen denetim kanıtlarına dayanarak, Şirket'in sürekliliğini devam ettirme kabiliyetine ilişkin ciddi şüphe oluşturabilecek olay veya şartlarla ilgili önemli bir belirsizliğin mevcut olup olmadığı hakkında ve yönetimin işletmenin sürekliliği esasını kullanmasının uygunluğu hakkında sonuca varılmaktadır. Önemli bir belirsizliğin mevcut olduğu sonucuna varmamız hâlinde, raporumuzda, finansal tablolardaki ilgili açıklamalara dikkat çekmemiz ya da bu açıklamaların yetersiz olması durumunda olumlu görüş dışında bir görüş vermemiz gerekmektedir. Vardığımız sonuçlar, bağımsız denetçi raporu tarihine kadar elde edilen denetim kanıtlarına dayanmaktadır. Bununla birlikte, gelecekteki olay veya şartlar Şirket'in sürekliliğini sona erdirebilir.

- Münferit finansal tabloların, açıklamalar dâhil olmak üzere, genel sunumu, yapısı ve içeriği ile bu tabloların, temelini oluşturan işlem ve olayları gerçeğe uygun sunumu sağlayacak şekilde yansıtıp yansıtmadığı değerlendirilmektedir.

- Münferit finansal tablolar hakkında görüş vermek amacıyla, Şirket içerisindeki işletmelere veya faaliyet bölümlerine ilişkin finansal bilgiler hakkında yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir. Şirket denetiminin yönlendirilmesinden, gözetiminden ve yürütülmesinden sorumluyuz. Verdiğimiz denetim görüşünden de tek başımıza sorumluyuz.

Bu bağımsız denetimi yürütüp sonuçlandıran sorumlu denetçi Burak Korkmaz'dır.

RSM Turkey Uluslararası Bağımsız Denetim A.Ş.
Member of RSM International

Burak Korkmaz, SMMM
Sorumlu Denetçi

11 Eylül 2026
İstanbul, Türkiye

BJK Beşiktaş İnşaat ve Ticaret A.Ş.

31 Mayıs 2026 tarihi itibarıyla finansal durum tablosu

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın (TL) 31 Mayıs 2026 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak belirtilmiştir.)

	Dipnot referansları	Cari Dönem Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Mayıs 2026	Geçmiş Dönem Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Mayıs 2025
Varlıklar			
Dönen varlıklar			
Nakit ve nakit benzerleri	3	**40.977.383**	15.785.686
Finansal yatırımlar	4	**3.582.531**	3.425.500
- Kullanımı kısıtlı banka bakiyeleri	4	**3.582.531**	3.425.500
Ticari alacaklar		**64.622**	85.700
- İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar	5	**64.622**	85.700
Diğer alacaklar		**434.989.927**	285.326.676
- İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar	6	**244.432**	324.161
- İlişkili taraflardan diğer ticari alacaklar	6,17	**434.745.495**	285.002.515
Peşin ödenmiş giderler	8	**5.438.412**	1.972.037
Diğer dönen varlıklar	10	**14.304.788**	11.086.587
Toplam dönen varlıklar		**499.357.663**	317.682.186
Duran varlıklar			
Diğer uzun vadeli alacaklar		**71.535**	--
- İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar	6	**71.535**	--
Peşin ödenmiş giderler	8	**--**	81.852
Diğer duran varlıklar	10	**19.305**	120.461
Toplam duran varlıklar		**90.840**	202.313
Toplam varlıklar		**499.448.503**	317.884.499

İlişikte sunulan muhasebe politikaları ve dipnotlar bu finansal tabloların tamamlayıcı parçalarıdır.

BJK Beşiktaş İnşaat ve Ticaret A.Ş.

31 Mayıs 2026 tarihi itibarıyla finansal durum tablosu

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın (TL) 31 Mayıs 2026 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak belirtilmiştir.)

	Dipnot referansları	**Cari Dönem Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Mayıs 2026**	Geçmiş Dönem Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Mayıs 2025
Kaynaklar			
Kısa vadeli yükümlülükler			
Ticari borçlar		**2.051.347**	822.451
-İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar	5	**2.051.347**	822.451
Diğer borçlar		**711.388.289**	560.959.137
-İlişkili taraflara diğer borçlar	6,17	**711.179.474**	560.783.372
-İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar	6	**208.815**	175.765
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	7	**2.638.937**	300.801
Kısa vadeli karşılıklar		**2.549.210**	3.380.710
-Diğer kısa vadeli karşılıklar	9	**2.549.210**	3.380.710
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	10	**390.554**	29.746
Toplam kısa vadeli yükümlülükler		**719.018.337**	565.492.845
Uzun vadeli yükümlülükler			
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	7	**--**	1.133.004
Uzun vadeli karşılıklar		**454.129**	384.450
-Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar	9	**454.129**	384.450
Toplam uzun vadeli yükümlülükler		**454.129**	1.517.454
Toplam yükümlülükler		**719.472.466**	567.010.299
Özkaynaklar			
Sermaye	11	**50.000**	50.000
Sermaye düzeltmesi farkları	11	**1.998.774**	1.998.774
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler/(giderler)			
Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazanç/kayıpları		**297.786**	301.350
Geçmiş yıllar (zararları)		**(251.475.924)**	(342.217.973)
Net dönem karı / (zararı)		**29.105.401**	90.742.049
Toplam özkaynaklar		**(220.023.963)**	(249.125.800)
Toplam kaynaklar		**499.448.503**	317.884.499

İlişikte sunulan muhasebe politikaları ve dipnotlar bu finansal tabloların tamamlayıcı parçalarıdır.

BJK Beşiktaş İnşaat ve Ticaret A.Ş.

31 Mayıs 2026 tarihinde sona eren yıla ait kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın (TL) 31 Mayıs 2026 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak belirtilmiştir.)

Kar veya zarar kısmı	Dipnot referansları	**Cari Dönem Bağımsız Denetimden Geçmiş 1 Haziran 2025- 31 Mayıs 2026**	Geçmiş Dönem Bağımsız Denetimden Geçmiş 1 Haziran 2024- 31 Mayıs 2025
Esas faaliyet gelirleri			
Hasılat	12	**41.572**	--
Satışların maliyeti (-)	12	**(19.400.295)**	(1.050.107)
Brüt zarar		**(19.358.723)**	(1.050.107)
Genel yönetim giderleri (-)	13	**(10.509.878)**	(6.079.858)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	14	**120.826**	599.647
Esas faaliyetlerden diğer giderler (-)	14	**(18.002.225)**	(11.111.699)
Esas faaliyet (zararı)		**(47.750.000)**	(17.642.017)
Finansman gideri öncesi faaliyet karı / (zararı)		**(47.750.000)**	(17.642.017)
Finansman gelirleri	15	**16.792.619**	20.409.220
Finansman giderleri	15	**(3.010.054)**	--
Parasal kazanç / (kayıp)	20	**63.072.836**	87.974.846
Dönem karı / (zararı)		**29.105.401**	90.742.049
Diğer kapsamlı gelirler / (giderler)			
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacaklar			
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin aktüeryal kazanç / (kayıp)	9,11	**(3.564)**	(111.865)
Toplam kapsamlı gelir / (gider)		**29.101.837**	90.630.184

İlişikte sunulan muhasebe politikaları ve dipnotlar bu finansal tabloların tamamlayıcı parçalarıdır.

BJK Beşiktaş İnşaat ve Ticaret A.Ş.

31 Mayıs 2026 tarihinde sona eren yıla ait özkaynaklar değişim tablosu
(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın (TL) 31 Mayıs 2026 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak belirtilmiştir.)

	Ödenmiş sermaye	Sermaye düzeltmesi farkları	Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin aktüeryal kazanç /(kayıp)	Birikmiş zararlar	Net dönem karı / (zararı)	Toplam özkaynaklar
1 Haziran 2024 bakiyesi	50.000	1.998.774	413.215	(583.922.263)	241.704.290	(339.755.984)
Geçmiş yıllar zararlarına transfer	--	--	--	241.704.290	(241.704.290)	--
Net dönem (zararı)	--	--	--	--	90.742.049	90.742.049
Diğer kapsamlı gelir / (gider)	--	--	(111.865)	--	--	(111.865)
Toplam kapsamlı gelir / (gider)	--	--	(111.865)	--	90.742.049	90.630.184
31 Mayıs 2025 bakiyesi	50.000	1.998.774	301.350	(342.217.973)	90.742.049	(249.125.800)
1 Haziran 2025 bakiyesi	**50.000**	**1.998.774**	**301.350**	**(342.217.973)**	**90.742.049**	**(249.125.800)**
Geçmiş yıllar zararlarına transfer	**--**	**--**	**--**	**90.742.049**	**(90.742.049)**	**--**
Net dönem zararı	**--**	**--**	**--**	**--**	**29.105.401**	**29.105.401**
Diğer kapsamlı gelir / (gider)	**--**	**--**	**(3.564)**	**--**	**--**	**(3.564)**
Toplam kapsamlı gelir / (gider)	**--**	**--**	**(3.564)**	**--**	**29.105.401**	**29.101.837**
31 Mayıs 2026 bakiyesi	**50.000**	**1.998.774**	**297.786**	**(251.475.924)**	**29.105.401**	**(220.023.963)**

İlişikte sunulan muhasebe politikaları ve dipnotlar bu finansal tabloların tamamlayıcı parçalarıdır.

BJK Beşiktaş İnşaat ve Ticaret A.Ş.

31 Mayıs 2026 tarihinde sona eren yıla ait nakit akış tablosu

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın (TL) 31 Mayıs 2026 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak belirtilmiştir.)

	Dipnot referansları	**Cari Dönem Bağımsız Denetimden Geçmiş** 1 Haziran 2025- 31 Mayıs 2026	Geçmiş Dönem Bağımsız Denetimden Geçmiş 1 Haziran 2024- 31 Mayıs 2025
A. İşletme faaliyetlerden nakit akışları		**19.418.791**	(686.668)
Dönem karı / (zararı)		**29.105.401**	90.742.049
Dönem zararının mutabakatı ile ilgili düzeltmeler			
Kıdem tazminatı karşılıkları	9	**140.838**	106.685
Karşılıklar ile ilgili düzeltmeler	9	**--**	**2.225.688**
Faiz giderleri/(gelirleri), net	15	**(9.655.463)**	(16.472.354)
Parasal kayıp kazanç ile ilgili düzeltmeler		**2.976.334**	**(458.205)**
İşletme sermayesinde gerçekleşen değişimler			
Ticari alacaklardaki değişim	5	**21.078**	30.343
Ticari borçlardaki değişim	5	**1.228.896**	(7.210.909)
Faaliyetlerle ilgili diğer alacaklardaki değişim	4,6,8,10	**(156.494.541)**	(286.028.032)
Faaliyetlerle ilgili diğer borçlardaki değişim	6,7,10	**152.096.248**	216.378.067
B. Yatırım faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışları		**12.665.517**	16.472.354
Alınan faiz	15	**12.665.517**	16.472.354
C. Finansman faaliyetlerinden nakit akışları		**(3.010.054)**	--
Borçlanmadan kaynaklanan nakit girişleri / (çıkışları)	15	**(3.010.054)**	--
Nakit ve nakit benzerlerindeki net artış / (azalış) (A+B+C)		**29.074.254**	15.785.686
D. Dönem başı nakit ve nakit benzerleri	3	**15.785.686**	--
Nakit ve nakit benzerlerine ilişkin enflasyon etkisi		**(3.882.557)**	**--**
Dönem sonu nakit ve nakit benzeri değerler	3	**40.977.383**	15.785.686

İlişikte sunulan muhasebe politikaları ve dipnotlar bu finansal tabloların tamamlayıcı parçalarıdır.

BJK Beşiktaş İnşaat ve Ticaret A.Ş.

31 Mayıs 2026 tarihinde sona eren yıla ait finansal tablolara ilişkin dipnotlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın (TL) 31 Mayıs 2026 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak belirtilmiştir.)

1. Şirket'in organizasyonu ve faaliyet konusu

BJK Beşiktaş İnşaat ve Ticaret A.Ş. 4 Kasım 2004 tarihinde gayrimenkul satın almak, satmak, kiraya vermek, her nevi inşaatlar yapmak, yurt içinde ve yurt dışında her türlü inşaat ihalelerine girmek, inşaat taahhütlerinde bulunmak amacı ile İstanbul' da kurulmuştur.

Şirket'in 31 Mayıs 2026 tarihi itibariyle personel sayısı 2 kişidir. (31 Mayıs 2025 tarihi itibariyle personel sayısı 2 kişidir.)

Şirket'in ortaklık yapısı aşağıdaki gibidir:

	31 Mayıs 2026		31 Mayıs 2025	
Ortağın unvanı	**Pay Tutarı (TL)**	**Pay Oranı (%)**	Pay Tutarı (TL)	Pay Oranı (%)
Beşiktaş Jimnastik Kulübü	**49.963**	**99,93**	49.963	99,93
BJK Beşiktaş Eğlence ve Organizasyon Hizmetleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.	**25**	**0,05**	25	0,05
Beşiktaş Sportif Ürünleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.	**12**	**0,02**	12	0,02
Nominal sermaye	**50.000**		50.000	
Sermaye düzeltmesi farkları	**1.998.774**		1.998.774	
Toplam	**2.048.774**	**100**	2.048.774	100

2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar

2.1 Sunuma ilişkin temel esaslar

İlişikteki finansal tabloların hazırlanmasında Uluslararası Finansal Raporlama Standartları ("UFRS") ile bunlara ilişkin ek ve yorumları esas alınmıştır.

Şirket, muhasebe kayıtlarının tutulmasında ve kanuni finansal tablolarının hazırlanmasında, Türk Ticaret Kanunu ("TTK"), vergi mevzuatı ve Türkiye Cumhuriyeti Maliye Bakanlığı tarafından çıkarılan Tekdüzen Hesap Planı'nı esas almaktadır. Finansal tablolar, tarihi maliyet esası baz alınarak Türk lirası ("TL") olarak hazırlanmıştır. Finansal tablolar, tarihi maliyet esasına göre hazırlanmış kanuni kayıtlara UFRS uyarınca doğru sunumun yapılması amacıyla gerekli düzeltme ve sınıflandırmalar yansıtılarak düzenlenmiştir.

2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)

2.1 Sunuma ilişkin temel esaslar (devamı)

Yüksek Enflasyon Dönemlerinde Finansal Tabloların Düzeltilmesi

UMSK 23 Kasım 2023 tarihinde UMS 29 kapsamı ve uygulamasına yönelik bir açıklama yapmıştır. Uluslararası Finansal Raporlama Standartları uygulayan işletmelerin 31 Mayıs 2023 tarihinde veya sonrasında sona eren yıllık raporlama dönemine ait finansal tablolarının UMS 29'da yer alan ilgili muhasebe ilkelerine uygun olarak enflasyon etkisine göre düzeltilerek sunulması gerektiğini belirtmiştir.

Bu çerçevede 31 Mayıs 2026 ve 2025 tarihli finansal tablolar hazırlanırken UMS 29'a göre enflasyon düzeltmesi yapılmıştır.

Finansal tablolar ve önceki dönemlere ait ilgili rakamlar, fonksiyonel para biriminin genel satın alma gücündeki değişiklikler için yeniden düzenlenmiştir ve sonuç olarak, finansal tablolar ve önceki dönemlere ait ilgili rakamlar UMS 29 Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama standardı uyarınca raporlama dönemi sonunda geçerli olan ölçüm birimi cinsinden ifade edilmiştir.

UMS 29, finansal tablolar da dahil olmak üzere, fonksiyonel para birimi yüksek enflasyonlu bir ekonominin para birimi olan her işletmenin finansal tablolarına uygulanır. Bir ekonomide yüksek enflasyonun mevcut olması durumunda UMS 29 uyarınca, geçerli para birimi yüksek enflasyonlu bir ekonominin para birimi olan bir işletmenin finansal tablolarının raporlama dönemi sonu itibarıyla geçerli olan ölçüm birimi cinsinden ifade edilmesini gerektirmektedir.

Raporlama tarihi itibarıyla, Tüketici Fiyat Endeksi ("TÜFE") rakamına göre son üç yılın genel satın alma gücündeki kümülatif değişim %100'ün üzerinde olduğu için, Türkiye'de faaliyet gösteren işletmelerin 31 Mayıs 2023 tarihinde veya bu tarihten sonra sona eren raporlama dönemlerinde UMS 29 "Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama" standardını uygulamaları gerekmektedir.

Aşağıdaki tabloda Türkiye İstatistik Kurumu (TUİK) tarafından yayımlanan Tüketici Fiyat Endeksleri dikkate alınarak hesaplanan ilgili yıllara ait enflasyon oranları yer almaktadır:

Tarih	Endeks	Düzeltme katsayısı
31 Mayıs 2026	4.097,55	1,0000
31 Mayıs 2025	3.089,74	1,3262
31 Mayıs 2024	2.281,85	1,7957

Şirket'in yüksek enflasyonlu ekonomilerde finansal raporlama amacıyla yaptığı düzeltme işleminin ana unsurları aşağıdaki gibidir:

- TL cinsinden hazırlanmış cari dönem finansal tablolar, paranın bilanço tarihinde geçerli olan satın alma gücü ile, önceki raporlama dönemlerine ait tutarlar da yine paranın en son bilanço tarihindeki satın alma gücüne göre düzeltilerek ifade edilmektedir.

- Parasal varlık ve yükümlülükler, hali hazırda, bilanço tarihindeki cari satın alma gücü ile ifade edildiğinden düzeltilmemektedir. Parasal olmayan kalemlerin enflasyona göre düzeltilmiş değerlerinin, geri kazanılabilir tutarı ya da net gerçekleşebilir değeri aştığı durumda, sırasıyla UMS 36 ve UMS 2 hükümleri uygulanmıştır.

- Bilanço tarihindeki cari satın alma gücüyle ifade edilmemiş olan parasal olmayan varlık ve yükümlülükler ile özkaynak kalemleri, ilgili düzeltme katsayıları kullanılarak düzeltilmiştir.

- Gelir tabloları ve diğer kapsamlı gelir tablolarında yer alan, satışların maliyeti, amortisman gideri, varlık satış karı/zararı kalemleri dışındaki tüm kalemler, ilgili düzeltme katsayıları kullanılarak düzeltilmiştir. Satışların maliyeti, amortisman gideri, varlık satış karı/zararı kalemleri ise düzeltme katsayıları kullanılarak düzeltilmiş bilanço kalemleri temel alınarak yeniden hesaplanmıştır.

- Nakit akış tablosundaki tüm kalemler, raporlama dönemi sonunda geçerli olan ölçüm birimi cinsinden ifade edilmektedir.

- Enflasyonun Şirket'in cari dönemdeki net parasal varlık pozisyonu üzerindeki etkisi, gelir tablosunda net parasal pozisyon kaybı / kazancı hesabına kaydedilmiştir

2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)

2.1 Sunuma ilişkin temel esaslar (devamı)

Kullanılan para birimi

Şirket'in finansal tabloları faaliyette bulunduğu temel ekonomik çevrede geçerli olan para birimi olan Türk Lirası (TL) cinsinden sunulmuştur.

İşletmenin sürekliliği

31 Mayıs 2026 tarihi itibarıyla finansal tablolar, Şirket'in sürekliliği ilkesine göre hazırlanmıştır.

31 Mayıs 2026 tarihi itibariyle Şirket'e ait özkaynaklar toplamı (220.023.963) TL, esas faaliyet zararı (47.750.000) TL ve geçmiş yıllar zararları ise (251.475.924) TL olarak gerçekleşmiştir. Bununla birlikte Şirket'in kısa vadeli yükümlülükleri dönen varlıklarını 219.660.674 TL aşmaktadır. Bu durum, işletmenin sürekliliğinin devamına ilişkin ciddi şüphe oluşturabilecek önemli bir belirsizliğin varlığını göstermektedir.

Bu durum, Şirket'in sürekliliğinin devamına ilişkin ciddi şüphe oluşturabilecek önemli bir belirsizliğin bulunduğuna işaret etmektedir. Yönetimin önümüzdeki döneme ilişkin planları ve tedbirlerine aşağıda yer verilmektedir.

Spor Kulüpleri ve Spor Federasyonları Kanunu

26 Nisan 2022 tarihinde yürürlüğe giren 7405 Sayılı Spor Kulüpleri ve Spor Federasyonları Kanunu'nun amacı; spor kulüpleri, spor anonim şirketleri ve spor federasyonlarının kuruluşu, organları, üst kuruluş oluşturmaları, gelir ve giderleri, bütçe ve harcama ilkeleri, görev, yetki ve sorumlulukları, denetimleri, yapılacak her türlü yardımın şekil ve şartları ile bunlara ilişkin diğer hususlara dair usul ve esasları düzenlemektir. 22 Aralık 2022 tarihinde Spor Kulüpleri ve Spor Anonim Şirketlerinin Borçlanma Sınırlamalarından muafiyetlerine ilişkin usul ve esasları düzenleyen yönetmelik Resmi Gazete'de yayınlanmıştır. Şirket ilgili kanunların getirdiği tüm gereklilikleri uygulamak üzere çalışmalarını sürdürmektedir

Şirket yönetimi, Şirket'in sürekliliğine ilişkin değerlendirmelerini yapmış ve finansal tabloları takip eden 12 aylık dönem boyunca, Şirket'in operasyonlarını devam ettirmek için oluşabilecek nakit açığını, dış kaynak kullanımı, yönetim kurulunun desteği ve borçların yeniden yapılandırılması suretiyle yönetebilecek durumda olduğunu ön görmüştür. Şirket yönetimi finansal tablo tarihinden 1 Haziran 2027 tarihine kadar olan on iki aylık dönemi de yukarıdaki tahminler paralelinde değerlendirmiş ve nakit sıkıntısı çekmeyeceğini öngörmüştür.

Şirket yönetimi, oluşabilecek nakit açığını dış kaynak kullanımı, borçların yeniden yapılandırılması ve/veya vadelerin uzatılması suretiyle yönetebilecek durumdadır.

Sonuç olarak, yukarıda sunulan tahminler de dikkate alındığında, Şirket yönetimi önemli bir nakit sıkıntısı çekmeyeceğini öngörmektedir. Dolayısıyla, finansal tablolar işletmenin devamlılığı ilkesi prensibine göre hazırlanmıştır.

2.2 Yeni ve revize edilmiş Uluslararası Finansal Raporlama Standartlarının uyarlaması:

Yeni ve düzeltilmiş standartlar ve yorumlar

31 Mayıs 2026 tarihi itibarıyla sona eren hesap dönemine ait finansal tabloların hazırlanmasında esas alınan muhasebe politikaları aşağıda özetlenen 1 Haziran 2025 tarihi itibarıyla geçerli yeni ve değiştirilmiş UFRS standartları ve UFRS yorumları dışında önceki yılda kullanılanlar ile tutarlı olarak uygulanmıştır. Bu standartların ve yorumların Şirket'in mali durumu ve performansı üzerindeki etkileri ilgili paragraflarda açıklanmıştır.

i) 1 Haziran 2025 tarihinden itibaren geçerli olan yeni standart, değişiklik ve yorumlar

UFRS 9 ve UFRS 7 Değişiklikleri – Finansal Araçların Sınıflandırılması ve Ölçümü

Ağustos 2025'te UMK, finansal araçların sınıflandırılmasına ve ölçümüne yönelik (UFRS 9 ve UFRS 7'ye ilişkin) değişiklikler yayımlamıştır. Değişiklik finansal yükümlülüklerin "sona erme tarihi"nde finansal tablo dışı bırakılacağını açıklığa kavuşturmuştur. Bununla birlikte, belirli koşulların sağlanması durumunda elektronik ödeme sistemiyle yerine getirilen finansal yükümlülüklerin sona erme tarihinden önce finansal tablo dışı bırakılmasına yönelik muhasebe politikası tercihi getirilmiştir. Ayrıca değişiklik ile, çevresel, sosyal ve yönetişim (ESG) bağlantılı ya da koşula bağlı benzer özellikler içeren finansal varlıkların sözleşmeye bağlı nakit akış özelliklerinin nasıl değerlendirileceği ile sınırsız sorumluluk doğurmayan varlıklar ve sözleşmeyle birbirine bağlı finansal araçlara yönelik uygulamalara açıklık getirilmiştir. Bunun yanı sıra, koşullu bir olaya (ESG bağlantılı olanlar dahil) referans veren sözleşmesel hükümler içeren finansal varlık ve yükümlülükler ile gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçülen özkaynağa dayalı finansal araçlara ilişkin UFRS 7 kapsamındaki açıklama hükümleri genişletilmiştir.

Söz konusu değişikliğin Şirket'in finansal durumu veya performansı üzerinde önemli bir etkisi olmamıştır.

TFRS'lere İlişkin Yıllık İyileştirmeler – Cilt 11

UMK tarafından Eylül 2025'te yayımlanan **UFRS'lere İlişkin Yıllık İyileştirmeler – Cilt 11** kapsamında aşağıdaki standartlarda değişiklikler yapılmıştır:

- UFRS 1 Uluslararası Finansal Raporlama Standartlarının İlk Uygulaması – Korunma muhasebesine ilişkin ifadeler UFRS 9 ile uyumlu hale getirilmiştir.
- UFRS 7 Finansal Araçlar: Açıklamalar – Finansal tablo dışı bırakmaya ilişkin kazanç veya kayıplara yönelik açıklamalar güncellenmiş ve UFRS 13'e referans eklenmiştir.
- UFRS 9 Finansal Araçlar – Kiracının kira yükümlülüğünü finansal tablo dışı bırakmasına ilişkin hükümler açıklığa kavuşturulmuş ve "işlem bedeli" ifadesine yapılan referans kaldırılmıştır.
- UFRS 10 Konsolide Finansal Tablolar – "Fiili vekilin" belirlenmesine ilişkin hükümler netleştirilmiştir.
- UMS 7 Nakit Akış Tablosu – Maliyet yöntemi: Daha önceki değişikliklerle "maliyet yöntemi" ifadesinin kaldırılması sonrası Standartta geçen söz konusu ifade silinmiştir.

Söz konusu değişikliğin Şirket'in finansal durumu veya performansı üzerinde önemli bir etkisi olmamıştır.

2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)

2.2 Yeni ve revize edilmiş Uluslararası Finansal Raporlama Standartlarının uyarlaması: (devamı)

i) 1 Haziran 2025 tarihinden itibaren geçerli olan yeni standart, değişiklik ve yorumlar (devamı)

UFRS 9 ve UFRS 7 Değişiklikleri – Doğaya Bağlı Elektriğe Dayanan Sözleşmeler

UMK, Ağustos 2025'te **"Doğaya Bağlı Elektriğe Dayanan Sözleşmeler"** değişikliğini (UFRS 9 ve UFRS 7'ye ilişkin) yayımlamıştır. Değişiklik, "kendi için kullanım" istisnasına ilişkin hükümlerin uygulanmasını açıklığa kavuşturmakta ve bu tür sözleşmelerin korunma aracı olarak kullanılması durumunda korunma muhasebesinin uygulanmasına imkân sağlamaktadır. Ayrıca, bu sözleşmelerin işletmenin finansal performansı ve nakit akışları üzerindeki etkisinin finansal tablo kullanıcıları tarafından daha iyi anlaşılmasını sağlamak amacıyla yeni açıklama hükümleri getirilmiştir.

Söz konusu değişikliğin Şirket'in finansal durumu veya performansı üzerinde önemli bir etkisi olmamıştır.

ii) Yayınlanan ama yürürlüğe girmemiş ve erken uygulamaya konulmayan standartlar

Konsolide finansal tabloların onaylanma tarihi itibariyle yayımlanmış fakat cari raporlama dönemi için henüz yürürlüğe girmemiş ve Şirket tarafından erken uygulanmaya başlanmamış yeni standartlar, yorumlar ve değişiklikler aşağıdaki gibidir. Şirket aksi belirtilmedikçe yeni standart ve yorumların yürürlüğe girmesinden sonra konsolide finansal tablolarını ve dipnotlarını etkileyecek gerekli değişiklikleri yapacaktır.

UFRS 10 ve UMS 28 Değişiklikleri: Yatırımcı İşletmenin İştirak veya İş Ortaklığına Yaptığı Varlık Satışları veya Katkıları

UMK, özkaynak yöntemi ile ilgili devam eden araştırma projesi çıktılarına bağlı olarak değiştirilmek üzere, Aralık 2017'de UFRS 10 ve UMS 28'de yapılan söz konusu değişikliklerin geçerlilik tarihini süresiz olarak ertelemiştir. Ancak, erken uygulamaya halen izin vermektedir.

Şirket söz konusu değişikliklerin etkilerini, bahsi geçen standartlar nihai halini aldıktan sonra değerlendirecektir.

UFRS 17 – Yeni Sigorta Sözleşmeleri Standardı

UMK Şubat 2019'da sigorta sözleşmeleri için muhasebeleştirme ve ölçüm, sunum ve açıklamayı kapsayan kapsamlı yeni bir muhasebe standardı olan UFRS 17'yi yayımlamıştır. UFRS 17 hem sigorta sözleşmelerinden doğan yükümlülüklerin güncel bilanço değerleri ile ölçümünü hem de karın hizmetlerin sağlandığı dönem boyunca muhasebeleştirmesini sağlayan bir model getirmektedir. Gelecekteki nakit akış tahminlerinde ve risk düzeltmesinde meydana gelen bazı değişiklikler de hizmetlerin sağlandığı dönem boyunca muhasebeleştirilmektedir. İşletmeler, iskonto oranlarındaki değişikliklerin etkilerini kar veya zarar ya da diğer kapsamlı gelirde muhasebeleştirmeyi tercih edebilirler. Standart, katılım özelliklerine sahip sigorta sözleşmelerinin ölçüm ve sunumu için özel yönlendirme içermektedir. Ayrıca, UMK tarafından Aralık 2021'de yayımlanan değişikliklere göre, UFRS 17 ilk kez uygulandığında sunulan karşılaştırmalı bilgilerde yer alan finansal varlıklar ile sigorta sözleşmesi yükümlülükleri arasındaki muhtemel muhasebe uyumsuzluklarını gidermek amacıyla işletmeler "sınıflandırmanın örtüştürülmesi"ne yönelik geçiş opsiyonuna sahiptir.

UMK tarafından yapılan duyuruyla aşağıdaki işletmeler açısından Standardın zorunlu yürürlük tarihi 1 Ocak 2027 ya da sonrasında başlayan hesap dönemleri olarak ertelenmiştir:

- Sigorta, reasürans şirketleri ile emeklilik şirketleri.
- Sigorta, reasürans şirketleri ile emeklilik şirketlerinde ortaklıkları/yatırımları bulunan bankalar.
- Sigorta, reasürans şirketleri ile emeklilik şirketlerinde ortaklıkları/yatırımları bulunan diğer şirketler.

Standart Şirket için geçerli değildir ve Şirket'in finansal durumu veya performansı üzerinde etkisi olmayacaktır.

2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)

2.2 Yeni ve revize edilmiş Uluslararası Finansal Raporlama Standartlarının uyarlaması: (devamı)

ii) Yayınlanan ama yürürlüğe girmemiş ve erken uygulamaya konulmayan standartlar (Devamı)

UFRS 18 – Yeni Finansal Tablolarda Sunum ve Açıklama Standardı

UMK Mayıs 2025'te, UMS 1'in yerini alan UFRS 18 Standardını yayımlamıştır. UFRS 18 belirli toplam ve alt toplamların verilmesi dahil, kar veya zarar tablosunun sunumuna ilişkin yeni hükümler getirmektedir. UFRS 18 işletmelerin, kar veya zarar tablosunda yer verilen tüm gelir ve giderleri, esas faaliyetler, yatırım faaliyetleri, finansman faaliyetleri, gelir vergileri ve durdurulan faaliyetler olmak üzere beş kategoriden biri içerisinde sunmasını zorunlu kılmaktadır. Standart ayrıca yönetim tarafından belirlenmiş performans ölçütlerinin açıklanmasını gerektirmekte ve bunun yanı sıra asli finansal tablolar ile dipnotlar için tanımlanan işlevlere uygun şekilde finansal bilgilerin toplulaştırılmasına ya da ayrıştırılmasına yönelik yeni hükümler getirmektedir. UFRS 18'in yayımlanmasıyla beraber UMS 7, UMS 8 ve UMS 34 gibi diğer finansal raporlama standartlarında da belirli değişiklikler meydana gelmiştir. UFRS 18 ve ilgili değişiklikler 1 Ocak 2027 tarihinde ya da sonrasında başlayan raporlama dönemlerinde yürürlüğe girecektir. Bununla birlikte, erken uygulamaya izin verilmektedir. UFRS 18 geriye dönük olarak uygulanacaktır.

Söz konusu değişiklik Şirket için geçerli değildir ve finansal durumu veya performansı üzerinde bir etki bulunmamaktadır.

UFRS 19 – Yeni Kamuya Hesap Verilebilirliği Bulunmayan Bağlı Ortaklıklar: Açıklamalar Standardı

Ağustos 2025 tarihinde UMK, belirli işletmeler için, UFRS'lerdeki finansal tablolara alma, ölçüm ve sunum hükümlerini uygularken azaltılmış açıklamalar verilmesi opsiyonunu sunan UFRS 19'u yayımlamıştır.
Aksi belirtilmedikçe, UFRS 19'u uygulamayı seçen kapsam dahilindeki işletmelerin diğer UFRS'lerdeki açıklama hükümlerini uygulamasına gerek kalmayacaktır. Bağlı ortaklık niteliğinde olan, kamuya hesap verilebilirliği bulunmayan ve kamunun kullanımına açık şekilde UFRS'lerle uyumlu konsolide finansal tablolar hazırlayan ana ortaklığı (ara ya da nihai) bulunan bir işletme UFRS 19'u uygulamayı seçebilecektir. UFRS 19, 1 Ocak 2027 tarihi ya da sonrasında başlayan raporlama dönemlerinde yürürlüğe girmekle birlikte erken uygulamaya izin verilmektedir. Bu Standardın erken uygulanması tercih edildiğinde, bu husus dipnotlarda açıklanır. Bu Standardın ilk kez uygulandığı ilk raporlama döneminde (yıllık ya da ara dönem), karşılaştırmalı dönem için sunulan açıklamaların, UFRS 19 uyarınca cari dönemde yer verilen açıklamalar ile uyumlu hale getirilmesi gerekir.

Söz konusu değişiklik Şirket için geçerli değildir ve finansal durumu veya performansı üzerinde bir etki bulunmamaktadır

Ortak Kontrole Tabi İşletme Birleşmelerinin Muhasebeleştirilmesine İlişkin Kurul Kararı

UMK, Ocak 2026'da *"Ortak Kontrole Tabi İşletme Birleşmelerinin Muhasebeleştirilmesi"* ne ilişkin Kurul Kararını yayımlamıştır. Söz konusu Karar, ortak kontrole tabi işletme birleşmelerinin finansal tablolarda muhasebeleştirilmesine ilişkin esasları düzenlemekte olup, birleşmelerin hakların birleşmesi yöntemi kullanılarak muhasebeleştirilmesine, karşılaştırmalı bilgilerin sunumuna ve özkaynak kalemlerinin muhasebeleştirilmesine ilişkin açıklamalar içermektedir. Ayrıca, ortak kontrole tabi işletme birleşmelerine ilişkin uygulamada ortaya çıkan farklılıkların giderilmesine yönelik ilave düzenlemeler getirilmiştir. Söz konusu Karar, 1 Ocak 2027 tarihinde veya sonrasında başlayan yıllık hesap dönemlerinde yürürlüğe girecek olup, erken uygulamaya izin verilmektedir.

Söz konusu değişiklik Şirket için geçerli değildir ve finansal durumu veya performansı üzerinde bir etki bulunmamaktadır

2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)

2.2 Yeni ve revize edilmiş Uluslararası Finansal Raporlama Standartlarının uyarlaması: (devamı)

ii) Yayınlanan ama yürürlüğe girmemiş ve erken uygulamaya konulmayan standartlar (devamı)

UMS 21, UMS 29, UFRS 9, UMS 7 ve UFRS 19 Değişiklikleri – Yüksek Enflasyonlu Sunum Para Birimine Çevrim

UMK, Nisan 2026'da "Yüksek Enflasyonlu Sunum Para Birimine Çevrim" başlıklı değişiklikleri yayımlamıştır. Söz konusu değişiklikler, UMS 21 Kur Değişiminin Etkileri, UMS 29 Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama, UFRS 9 Finansal Araçlar, UMS 7 Nakit Akış Tablosu ve UFRS 19 Kamuya Hesap Verme Sorumluluğu Bulunmayan Bağlı Ortaklıklar: Açıklamalar standartlarında değişiklikler içermektedir.
Değişiklikler uyarınca, fonksiyonel para birimi yüksek enflasyonlu olmayan bir ekonominin para birimi, sunum para birimi ise yüksek enflasyonlu bir ekonominin para birimi olan işletmeler, faaliyet sonuçlarını ve finansal durumlarını karşılaştırmalı bilgiler dâhil olmak üzere raporlama dönemi sonundaki kapanış kuru üzerinden çevirecektir. Değişikliklerle ayrıca ilave açıklama hükümleri ile geçiş hükümleri düzenlenmiştir.
Söz konusu değişiklikler 1 Ocak 2027 tarihinde veya sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için yürürlüğe girecek olup, erken uygulamaya izin verilmektedir.

Söz konusu değişiklik Şirket için geçerli değildir ve finansal durumu veya performansı üzerinde bir etki bulunmamaktadır

UMS 28 Değişiklikleri – Gerçeğe Uygun Değer Seçeneğine İlişkin Değişiklikler

UMK, Temmuz 2026'da "İştiraklerdeki ve İş Ortaklıklarındaki Yatırımlarda Gerçeğe Uygun Değer Seçeneğine İlişkin Değişiklikler" başlıklı değişiklikleri yayımlamıştır. Söz konusu değişiklikler, UMS 28 İştiraklerdeki ve İş Ortaklıklarındaki Yatırımlar Standardı'nda değişiklikler içermektedir. Değişiklikler uyarınca, gerçeğe uygun değer seçeneğini uygulayabilen işletmeler açısından bu seçeneğin hangi yatırım türlerine uygulanabileceğine açıklık getirilmekte; ayrıca gerçeğe uygun değer seçeneğinin uygulanmasına ilişkin muhasebeleştirme esasları ile UFRS 18 Finansal Tablolarda Sunum ve Açıklamalar Standardı kapsamındaki sunum hükümleri arasındaki ilişki netleştirilmektedir.

Söz konusu değişiklik Şirket için geçerli değildir ve finansal durumu veya performansı üzerinde bir etki bulunmamaktadır

2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)

2.3 Karşılaştırmalı bilgiler ve önceki dönem tarihli finansal tabloların düzeltilmesi

Finansal durum ve performans trendlerinin tespitine imkan vermek üzere, Şirket'in münferit finansal tabloları önceki dönemle karşılaştırmalı hazırlanmaktadır. Cari dönem münferit finansal tabloların sunumu ile uygunluk sağlanması açısından karşılaştırmalı bilgiler gerekli görüldüğünde yeniden sınıflandırılır ve önemli farklılıklar açıklanır. UMS / UFRS uyarınca geçiş hükmünün yer almadığı değişiklikler, muhasebe politikasında isteğe bağlı yapılan önemli değişiklikler veya tespit edilen muhasebe hataları geriye dönük olarak uygulanmakta ve önceki dönem finansal tabloları yeniden düzenlenmektedir.

2.4 Netleştirme / mahsup

Münferit finansal tablolarda yer alan finansal varlıklar ve yükümlülükler, ilgili değerleri netleştirmeye izin veren yasal bir yetkinin olması ve değerlerin net olarak gösterilmesi hususunda bir niyetin olması ya da varlığın gerçekleşmesi ile borcun yerine getirilmesinin aynı anda olması durumunda finansal tablolarda net değerleri üzerinden gösterilmektedirler.

2.5 Önemli muhasebe politikalarının özeti

Münferit finansal tabloların hazırlanmasında kullanılan önemli muhasebe prensipleri aşağıdaki gibidir:

Gelirler (Hasılat)

Şirket, 1 Haziran 2018 tarihinden itibaren yürürlüğe giren UFRS 15 "Müşteri Sözleşmelerinden Hasılat Standardı" doğrultusunda hasılatın muhasebeleştirilmesinde aşağıda yer alan beş aşamalı modeli kullanmaya başlamıştır.

- Müşteriler ile yapılan sözleşmelerin tanımlanması
- Sözleşmelerdeki edim yükümlülüklerinin tanımlanması
- Sözleşmelerdeki işlem bedelinin belirlenmesi
- İşlem bedelinin edim yükümlülüklerine dağıtılması
- Hasılatın muhasebeleştirilmesi

Mal veya hizmet devri taahhüdü niteliğindeki edim yükümlülükleri ile alakalı hasılat, mal veya hizmetlerin kontrolünün müşterilerin eline geçtiğinde muhasebeleştirilir. UFRS 15 "Müşteri Sözleşmelerinden Hasılat Standardı"nın finansal tablolar üzerinde önemli bir etkisi olmamıştır.

Şirket'in çeşitli mal ve hizmetlerine ilişkin önemli muhasebe politikalarının detayları ve hasılat muhasebeleştirilme yöntemleri aşağıda belirtilmiştir.

2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)

2.5 Önemli muhasebe politikalarının özeti (devamı)

Bakım, onarım ve inşaat faaliyetleri

Şirket, ana faaliyetlerinin yanında operasyonel varlıkların sürdürülebilirliğini sağlamak amacıyla bakım, onarım ve inşaat işleri de yürütmektedir. Bu faaliyetlerden elde edilen gelirler UFRS 15 hükümleri doğrultusunda hizmet ifa edildikçe hasılat olarak kaydedilmektedir.

(i) Finansal varlıklar

Gerçeğe uygun değer farkı kar/zarara yansıtılmayan bir finansal varlıktaki değer düşüklüğü her raporlama döneminde değer düşüklüğü olduğuna kanaat getirilen nesnel kanıtlarla değerlendirilir. Eğer nesnel kanıtlar ilgili finansal varlığın ilerideki nakit akımlarını olumsuz yönde etkilediğine dair bir veya birden fazla olaya işaret ediyorsa, ilgili finansal varlıkta değer düşüklüğü olduğu dikkate alınır.

Finansal varlıkların değer düşüklüğüne neden olan nesnel kanıt borçlunun temerrüdünü, Şirket'in aksini dikkate alamayacağı koşullara bağlı olarak bir tutarın yeniden yapılandırılmasını, borçlunun iflas etme ihtimalinin oluşmasını ve menkul bir kıymetin aktif pazarının ortadan kalkması durumlarını kapsayabilir. İlave olarak, hisse senedine dayalı menkul bir kıymetin gerçeğe uygun değerinin, maliyet bedelinin altına önemli ölçüde ve kalıcı olarak düşmesi de değer düşüklüğünün nesnel kanıtıdır.

Şirket, alacaklardaki değer düşüklüğüne dair kanıtları hem ilgili varlık seviyesinde hem de toplu olarak dikkate almaktadır. Tüm tek başına önemli olan alacaklar değer düşüklüğü açısından ayrı ayrı değerlendirilmektedir. Tüm tek başına önemli alacaklardan ayrı ayrı değer düşüklüğüne uğramadığı tespit edilenler, daha sonra toplu olarak gerçekleşen ancak henüz tanımlanmamış bir değer düşüklüğüne maruz kalıp kalmadığı konusunda değerlendirilir. Tek başına önemli olmayan alacaklar benzer risk karakterlerine göre gruplanarak toplu şekilde değer düşüklüğü konusunda değerlendirilir.
Şirket, toplu olarak değer düşüklüğü hakkındaki değerlendirmesini; temerrüt ihtimali, tahsilat zamanlaması ve oluşan zararın geçmişteki eğilimini, yönetimin güncel ekonomik durum hakkındaki yargısına göre güncelleyerek oluşturur.

Bir finansal varlıktaki değer düşüklüğü, varlığın kayıtlı değeri ile nakit akışlarından oluşan alacağın orijinal etkin faiz oranı esas alınarak iskonto edilerek bugüne indirgenmiş değeri arasındaki fark olarak hesaplanır. Kayıplar, kar veya zararda muhasebeleştirilir ve şüpheli alacak karşılığı hesabına yansıtılır. Raporlama dönemi sonrası gerçekleşen bir durum değer düşüklüğünde azalmaya neden olursa, bu azalış kar veya zararda ters çevrilir.

2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)

2.5 Önemli muhasebe politikalarının özeti (devamı)

Varlıklarda değer düşüklüğü (devamı)

(ii) Finansal olmayan varlıklar

Şirket, her bir raporlama döneminde her bir varlığa ilişkin değer kaybı olduğuna dair herhangi bir gösterge olup olmadığını değerlendirir. Eğer böyle bir gösterge mevcutsa, o varlığın geri kazanılabilir tutarı tahmin edilir. Varlığın ya da nakit üreten birimin geri kazanılabilir tutarı net satış fiyatı ile kullanım değerinden yüksek olanıdır. Kullanım değeri, ilerideki nakit akımlarının ilgili varlıktaki belirli riski ve paranın zaman değerini gösteren vergi öncesi iskonto oranı kullanılarak bugünkü değerine indirgenmesi ile değerlendirilir. Değer düşüklüğü testi için, varlıklar diğer varlıklar ve varlık gruplarından bağımsız olarak sürekli kullanımından dolayı nakit girişi üreten en küçük birimlere ("nakit üreten birim") ayrılır. İşletme birleşmesinde ortaya çıkan şerefiye değer düşüklüğü testi için birleşme sinerjisinden yararlanması beklenen nakit üreten birimlere paylaştırılır.

Eğer söz konusu varlığın veya o varlığa ait nakit üreten herhangi bir biriminin kayıtlı değeri, kullanım veya satış yoluyla geri kazanılacak tutarından yüksekse değer düşüklüğü meydana gelmiştir. Değer düşüklüğü kayıpları kar veya zararda muhasebeleştirilir. Nakit üreten birimlerden kaynaklanan ve muhasebeleştirilen değer düşüklüğü öncelikle birimlere paylaştırılan şerefiyelerin defter değerlerinden daha sonra birimlerdeki diğer varlıkların defter değerlerinden oransal olarak düşülür.

Diğer varlıklarda önceki dönemlerde ayrılan değer düşüklükleri her raporlama döneminde değer düşüklüğünün azalması veya değer düşüklüğünün geçerli olmadığına dair göstergelerin olması durumunda değerlendirilir. Değer düşüklüğü geri kazanılabilir tutarın belirlenmesinde kullanılan tahminlerde değişiklik olması durumunda iptal edilir. Değer düşüklüğü sadece varlığın belirlenen kayıtlı değerini aşmayacak kadar amortisman ve itfa payı netleştirildikten sonra değer düşüklüğü eğer yok ise iptal edilir.

Giderler

Giderler tahakkuk esasına göre muhasebeleştirilir. Satışların maliyeti ve faaliyet giderleri ilgili giderlerin oluştuğu anda kaydedilirler. İşletme kiralaması kapsamında yapılan kira ödemeleri, kiralama süresince, eşit tutarlarda kar veya zarar tablosuna gider olarak yansıtılır.

Aşağıda her finansal enstrümanın gerçeğe uygun tahmini değerlerini belirlemede kullanılan yöntemler ve varsayımlar belirtilmiştir.

Finansal araçlar

(i) Sınıflandırma

Şirket, finansal varlıklarını "itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen", "gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelir tablosuna yansıtılan" ve "gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan finansal varlıklar" olarak üç sınıfta muhasebeleştirmektedir. Sınıflandırma, finansal varlıkların yönetimi için işletmenin kullandığı iş modeli ve finansal varlığın sözleşmeye bağlı nakit akışlarının özellikleri esas alınarak yapılmaktadır. Şirket, finansal varlıklarının sınıflandırmasını satın alındıkları tarihte yapmaktadır.

Şirket'in finansal varlıkların yönetiminde kullandığı iş modelinin değiştiği durumlar hariç, finansal varlıklar ilk muhasebeleştirilmelerinden sonra yeniden sınıflanmazlar; iş modeli değişikliği durumunda ise, değişikliğin akabinde takip eden raporlama döneminin ilk gününde finansal varlıklar yeniden sınıflanırlar.

2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)

2.5 Önemli muhasebe politikalarının özeti (devamı)

Finansal araçlar (devamı)

(ii) Muhasebeleştirme ve Ölçümleme

"İtfa edilmiş maliyeti üzerinden ölçülen finansal varlıklar", sözleşmeye bağlı nakit akışlarının tahsil edilmesini amaçlayan bir iş modeli kapsamında elde tutulan ve sözleşme şartlarında belirli tarihlerde sadece anapara ve anapara bakiyesinden kaynaklanan faiz ödemelerini içeren nakit akışlarının bulunduğu, türev araç olmayan finansal varlıklardır. Şirket'in itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen finansal varlıkları, "nakit ve nakit benzerleri", "ticari alacaklar", "diğer alacaklar" ve "finansal yatırımlar" kalemlerini içermektedir. İlgili varlıklar, finansal tablolara ilk kayda alımlarında gerçeğe uygun değerleri ile sonraki muhasebeleştirmelerde ise etkin faiz oranı yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş bedelleri üzerinden ölçülmektedir. İtfa edilmiş maliyeti üzerinden ölçülen ve türev olmayan finansal varlıkların değerlemesi sonucu oluşan kazanç ve kayıplar kar veya zarar tablosunda muhasebeleştirilmektedir. "Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar", sözleşmeye bağlı nakit akışlarının tahsil edilmesini ve finansal varlığın satılmasını amaçlayan bir iş modeli kapsamında elde tutulan ve sözleşme şartlarında belirli tarihlerde sadece anapara ve anapara bakiyesinden kaynaklanan faiz ödemelerini içeren nakit akışlarının bulunduğu türev araç olmayan finansal varlıklardır. İlgili finansal varlıklardan kaynaklanan kazanç veya kayıplardan, değer düşüklüğü kazanç ya da kayıpları ile kur farkı gelir veya giderleri dışında kalanlar diğer kapsamlı gelire yansıtılır. Şirket, özkaynağa dayalı finansal varlıklara yapılan yatırımlar için, gerçeğe uygun değerinde sonradan oluşan değişimlerin diğer kapsamlı gelire yansıtılması yöntemini, ilk defa finansal tablolara alma sırasında geri dönülemez bir şekilde tercih edebilir. Söz konusu tercihin yapılması durumunda, ilgili yatırımlardan elde edilen temettüler kar veya zarar tablosunda muhasebeleştirilir.

"Gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan finansal varlıklar", itfa edilmiş maliyeti üzerinden ölçülen ve gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar dışında kalan finansal varlıklardan oluşmaktadır. Söz konusu varlıkların değerlemesi sonucu oluşan kazanç ve kayıplar kar veya zarar tablosunda muhasebeleştirilmektedir.

(ii) Muhasebeleştirme ve Ölçümleme (devamı)

UFRS 9 kapsamında finansal varlık ve yükümlülüklerin sınıflandırmasına ilişkin değişiklikler aşağıda özetlenmiştir. Bu kapsamda yapılan sınıflandırmalara ilişkin değişikliklerin finansal varlıkların ölçümüne ilişkin bir etkisi bulunmamaktadır.

	UMS 39'a göre önceki sınıflandırma	UFRS 9'a göre yeni sınıflandırma
Finansal Varlıklar		
- Nakit ve nakit benzerleri	Krediler ve alacaklar	İtfa edilmiş maliyet
- Finansal yatırımlar	Vadeye kadar elde tutulacak finansal varlıklar	İtfa edilmiş maliyet
- Finansal yatırımlar	Satılmaya hazır finansal varlıklar	Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan
- Türev araçlar	Gerçeğe uygun değeri farkı kar veya zarara yansıtılan	Gerçeğe uygun değeri farkı kar veya zarara yansıtılan
- Ticari alacaklar	Krediler ve alacaklar	İtfa edilmiş maliyet
- Diğer alacaklar	Krediler ve alacaklar	İtfa edilmiş maliyet
Finansal Yükümlülükler		
- Finansal borçlar	İtfa edilmiş maliyet	İtfa edilmiş maliyet
- Ticari borçlar	İtfa edilmiş maliyet	İtfa edilmiş maliyet
- Türev araçlar	Gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan	Gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarar yansıtılan
- Diğer borçlar	İtfa edilmiş maliyet	İtfa edilmiş maliyet

2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)

2.5 Önemli muhasebe politikalarının özeti (devamı)

Finansal araçlar (devamı)

(iii) Finansal Tablo Dışı Bırakma

Şirket, finansal varlıklarla ilgili sözleşme uyarınca meydana gelen nakit akışları ile ilgili hakları sona erdiğinde veya ilgili haklarını, bu finansal varlık ile ilgili bütün risk ve getirilerinin sahipliğini bir alım satım işlemiyle devrettiğinde söz konusu finansal varlığı kayıtlarından çıkarır. Şirket tarafından devredilen finansal varlıkların yaratılan veya elde tutulan her türlü hak, ayrı bir varlık veya yükümlülük olarak muhasebeleştirilir.

(iv) Değer Düşüklüğü

Finansal varlıklar ve sözleşme varlıkları değer düşüklüğü "Beklenen Kredi Zararı" (BKZ) modeli ile hesaplanmaktadır. Değer düşüklüğü modeli, itfa edilmiş maliyet finansal varlıklara ve sözleşme varlıklarına uygulanmaktadır.

Zarar karşılıkları aşağıdaki bazda ölçülmüştür;

− 12 aylık BKZ'ler: raporlama tarihinden sonraki 12 ay içinde olası temerrüt olaylarından kaynaklanan BKZ'lerdir.

− Ömür boyu BKZ'ler: bir finansal aracın beklenen ömrü boyunca muhtemel bütün temerrüt olaylarından kaynaklanan BKZ'lerdir.

Ömür boyu BKZ ölçümü, raporlama tarihinde bir finansal varlık ile ilgili kredi riskinin ilk muhasebeleştirme anından sonra önemli ölçüde artması halinde uygulanır. İlgili artışın yaşanmadığı diğer her türlü durumda 12 aylık BKZ hesaplaması uygulanmıştır.

Şirket, finansal varlığın kredi riskinin raporlama tarihinde düşük bir kredi riskine sahip olması durumunda, finansal varlığın kredi riskinin önemli ölçüde artmadığını tespit edebilir. Bununla birlikte, ömür boyu BKZ ölçümü (basitleştirilmiş yaklaşım), önemli bir finansman unsuru olmaksızın ticari alacaklar ve sözleşme varlıkları için daima geçerlidir.

Nakit ve nakit benzeri kalemler

Yabancı para cinsinden olan kasa ve banka bakiyeleri cari dönem sonu kurundan değerlenmişlerdir. Finansal durum tablosundaki nakit ile bankadaki mevduatın mevcut değeri, bu varlıkların gerçeğe uygun tahmini değerleridir. Nakit akış raporlamasında kullanılan nakit ve nakit benzerleri, tahakkuk eden faiz geliri hariç 3 aydan kısa vadeli nakit ve nakit benzerlerini içermektedir.

Ticari alacaklar

Ticari alacaklar, gerçekleşebilir değerleriyle şüpheli alacaklara ilişkin karşılıkların düşülmesi suretiyle gösterilmektedir. Ertelenmiş finansman geliri netleştirilmiş ticari alacaklar, orijinal fatura değerinden kayda alınan alacakların izleyen dönemlerde elde edilecek tutarlarının etkin faiz yöntemi ile iskonto edilmesi ile hesaplanır. Belirlenmiş faiz oranı olmayan kısa vadeli alacaklar, faiz tahakkuk etkisinin çok büyük olmaması durumunda, orijinal fatura değerleri üzerinden gösterilmiştir.

Şirket, ticari alacaklarının tahsil edilebilirliğini dönemsel olarak takip etmekte ve geçmiş yıllardaki tahsilat oranlarını esas alarak tahsili şüpheli alacaklardan doğabilecek muhtemel zararlar için şüpheli alacak karşılığı ayırmaktadır. Şüpheli alacak tutarına karşılık ayrılmasını takiben, şüpheli alacak tutarının tamamının veya bir kısmının tahsil edilmesi durumunda, tahsil edilen tutar ayrılan şüpheli alacak karşılığından düşülerek kar veya zarar tablosu ile ilişkilendirilir.

Şirket, söz konusu finansal varlıkların beklenen kredi zararlarını hesaplamak için UFRS 9'daki basitleştirilmiş yaklaşımı kullanmaktadır. Bu yöntem tüm ticari alacaklar için ömür boyu beklenen kredi zararlarının muhasebeleştirilmesini gerektirmektedir.

2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)

2.5 Önemli muhasebe politikalarının özeti (devamı)

Kur değişiminin etkileri

Şirket, yabancı para cinsinden yapılan işlemleri ve bakiyeleri TL'ye çevirirken işlem tarihinde geçerli olan ilgili kurları esas almaktadır. Finansal durum tablosunda yer alan yabancı para birimi bazındaki parasal varlıklar finansal durum tablosu tarihindeki efektif alış kurundan ve parasal yükümlülükler ise finansal durum tablosu tarihindeki efektif satış kurundan TL'ye çevrilmiştir. Yabancı para cinsinden olan işlemlerin TL'ye çevrilmesinden veya parasal kalemlerin ifade edilmesinden doğan kur farkı gider veya gelirleri ilgili dönemde kar veya zarar tablosuna yansıtılmaktadır.

Belirli hizmet teslimini garanti eden sözleşmelere dayalı olarak döviz cinsinden alınmış olan avanslar UMS 21'e uygun olarak işlem tarihindeki kurlar ile değerlenmiştir.

Finansal durum tablosu tarihinden sonraki olaylar

Finansal durum tablosu tarihinden sonraki olaylar; kâra ilişkin herhangi bir duyuru veya diğer seçilmiş finansal bilgilerin kamuya açıklanmasından sonra ortaya çıkmış olsalar bile, bilanço tarihi ile bilançonun yayımı için etkilendirilme tarihi arasındaki tüm olayları kapsar.

Şirket, finansal durum tablosu tarihinden sonraki düzeltme gerektiren olayların ortaya çıkması durumunda, finansal tablolara alınan tutarları bu yeni duruma uygun şekilde düzeltir. Finansal durum tablosu tarihinden sonraki düzeltme gerektirmeyen olaylar, önemli olması durumunda, finansal tablo dipnotlarında açıklanmıştır.

Karşılıklar, şarta bağlı yükümlülükler ve şarta bağlı varlıklar

Karşılıklar ancak ve ancak Şirket Yönetiminin geçmiş olaylardan kaynaklanan mevcut bir hukuki veya zımni yükümlülüğün bulunduğu, bu yükümlülüğün yerine getirilmesi için ekonomik fayda içeren kaynakların işletmeden çıkmasının muhtemel olduğu ve söz konusu yükümlülük tutarının güvenilir bir biçimde tahmin edilebildiği durumlarda, ilişikteki finansal tablolarda söz konusu yükümlülük tutarı kadar karşılık ayırmaktadır. Şarta bağlı yükümlülükler, ekonomik fayda içeren kaynakların işletmeden çıkma ihtimalinin muhtemel hale gelip gelmediğinin tespiti amacıyla sürekli olarak değerlendirmeye tabi tutulur. Ekonomik fayda içeren kaynakların işletmeden çıkma ihtimalinin uzak olduğu durumlar hariç, finansal tablo dipnotlarında açıklanır. Ekonomik faydanın işletmeye gireceğinin muhtemel hale gelmesi halinde, koşullu varlıkla ilgili olarak finansal tablo dipnotlarında açıklama yapılır. Ekonomik faydanın işletmeye gireceğinin kesine yakın hale gelmesi durumunda ise, söz konusu varlık ve bununla ilgili gelir değişikliğinin olduğu tarihte finansal tablolara alınır.

İlişkili taraflar

İlişkili taraf, finansal tablolarını hazırlayan işletmeyle ('raporlayan işletme') ilişkili olan kişi veya işletmedir.

(a) Bir kişi veya bu kişinin yakın ailesinin bir üyesi, aşağıdaki durumlarda raporlayan işletmeyle ilişkili sayılır:

Söz konusu kişinin,

(i) raporlayan işletme üzerinde kontrol veya müşterek kontrol gücüne sahip olması durumunda,
(ii) raporlayan işletme üzerinde önemli etkiye sahip olması durumunda,
(iii) raporlayan işletmenin veya raporlayan işletmenin bir ana ortaklığının kilit yönetici personelinin bir üyesi olması durumunda.

2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)

2.5 Önemli muhasebe politikalarının özeti (devamı)

İlişkili taraflar (devamı)

(b) Aşağıdaki koşullardan herhangi birinin mevcut olması halinde işletme raporlayan işletme ile ilişkili sayılır:

(i) İşletme ve raporlayan işletmenin aynı grubun üyesi olması halinde (yani her bir ana ortaklık, bağlı ortaklık ve diğer bağlı ortaklık diğerleri ile ilişkilidir).
(ii) İşletmenin, diğer işletmenin (veya diğer işletmenin de üyesi olduğu bir grubun üyesinin) iştiraki ya da iş ortaklığı olması halinde.
(iii) Her iki işletmenin de aynı bir üçüncü tarafın iş ortaklığı olması halinde.
(iv) İşletmelerden birinin üçüncü bir işletmenin iş ortaklığı olması ve diğer işletmenin söz konusu üçüncü işletmenin iştiraki olması halinde.
(v) İşletmenin, raporlayan işletmenin ya da raporlayan işletmeyle ilişkili olan bir işletmenin çalışanlarına ilişkin olarak işten ayrılma sonrasında sağlanan fayda plânlarının olması halinde raporlayan işletmenin kendisinin böyle bir plânının olması halinde, sponsor olan işverenler de raporlayan işletme ile ilişkilidir.
(vi) İşletmenin (a) maddesinde tanımlanan bir kişi tarafından kontrol veya müştereken kontrol edilmesi halinde.
(vii) (a) maddesinin (i) bendinde tanımlanan bir kişinin işletme üzerinde önemli etkisinin bulunması veya söz konusu işletmenin (ya da bu işletmenin ana ortaklığının) kilit yönetici personelinin bir üyesi olması halinde.

İlişkili taraflarla yapılan işlem, ilişkili taraflar arasında kaynakların, hizmetlerin ya da yükümlülüklerin bir bedel karşılığı olup olmadığına bakılmaksızın transferidir.

Çalışanlara sağlanan faydalar

Kıdem tazminatı karşılığı

Yürürlükteki kanunlara göre, Şirket, emeklilik dolayısıyla veya istifa ve iş kanununda belirtilen davranışlar dışındaki sebeplerle istihdamı sona eren çalışanlara belirli bir toplu ödeme yapmakla yükümlüdür. Söz konusu ödeme tutarları bilanço tarihi itibarıyla geçerli olan kıdem tazminat tavanı esas alınarak hesaplanır. Kıdem tazminatı karşılığı, tüm çalışanların emeklilikleri dolayısıyla ileride doğacak yükümlülük tutarları bugünkü net değerine göre hesaplanarak ilişikteki finansal tablolarda yansıtılmıştır.

Kullanılmamış izin hakları

Finansal tablolarda tahakkuk etmiş olan kullanılmamış izin hakları, finansal durum tablosu tarihi itibarıyla çalışanların kullanmadıkları hak edilmiş izin günleri ile ilgili gelecekteki olası yükümlülüklerin tahmini toplam karşılığını ifade eder.

Kurum kazancı üzerinden hesaplanan vergiler

Şirket'in cari dönem faaliyet sonuçlarına ilişkin tahmini vergi yükümlülükleri için ekli finansal tablolarda gerekli karşılıklar ayrılmıştır.

Vergiye tabi kurum kazancı üzerinden tahakkuk ettirilecek kurumlar vergisi oranı ticari kazancın tespitinde gider yazılan vergi matrahından indirilemeyen giderlerin eklenmesi ve vergiden istisna kazançlar, vergiye tabi olmayan gelirler ve diğer indirimler (varsa geçmiş yıl zararları ve tercih edildiği takdirde kullanılan yatırım indirimleri) düşüldükten sonra kalan matrah üzerinden hesaplanmaktadır. 31 Mayıs 2026 yılında uygulanan kurumlar vergisi oranı %25'tir (31 Mayıs 2025: %25).

Türkiye'de geçici vergi üçer aylık dönemler itibariyle hesaplanmakta ve tahakkuk ettirilmektedir. 2026 yılı kurum kazançlarının geçici vergi dönemleri itibariyle vergilendirilmesi aşamasında kurum kazançları üzerinden hesaplanması gereken geçici vergi oranı %25'tir (31 Mayıs 2025: %25). Zararlar gelecek yıllarda oluşacak vergilendirilebilir kardan düşülmek üzere, maksimum 5 yıl taşınabilir. Ancak oluşan zararlar geriye dönük olarak önceki yıllarda oluşan karlardan düşülemez.

2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)

2.5 Önemli muhasebe politikalarının özeti (devamı)

Kurum kazancı üzerinden hesaplanan vergiler (devamı)

Türkiye'de ödenecek vergiler konusunda vergi otoritesi ile mutabakat sağlamak gibi bir uygulama bulunmamaktadır. Kurumlar vergisi beyannameleri hesap döneminin kapandığı ayı takip eden dördüncü ayın 25'inci günü akşamına kadar bağlı bulunulan vergi dairesine verilir. Bununla beraber, vergi incelemesine yetkili makamlar beş yıl zarfında muhasebe kayıtlarını inceleyebilir ve hatalı işlem tespit edilirse ödenecek vergi miktarları değişebilir.

Dönem karı üzerindeki gelir vergisi yükümlülüğü, cari dönem vergisi ve ertelenmiş vergiyi içermektedir. Cari dönem yükümlülüğü, dönem karının vergiye tabi olan kısmı üzerinden ve finansal durum tablosu tarihinde geçerli olan vergi oranları ile hesaplanan vergi yükümlülüğünü içermektedir.

Ertelenmiş vergi borcu veya alacağı varlıkların ve borçların finansal tablolarda gösterilen değerleri ile yasal vergi matrahı hesabında dikkate alınan tutarları arasındaki geçici farklılıkların bilanço yöntemine göre vergi etkilerinin hesaplanmasıyla belirlenmektedir. Ertelenmiş vergi borcu veya alacağı, söz konusu geçici farklılıkların ortadan kalkacağı ilerideki dönemlerde geçerli olacağı öngörülen vergi oranları dikkate alınarak finansal tablolara yansıtılmaktadırlar. Başlıca geçici farklar, gelir ve giderlerin finansal tablolardaki ve vergi kanunlarına göre değişik raporlama dönemlerinde muhasebeleşmesinden, maddi duran varlıklar ile ilgili aktifleşme ve amortisman farklılıklarından ve yatırım amaçlı gayrimenkullerin değerleme farklarından kaynaklanmaktadır.

Emeklilik planları

Şirket'in emeklilik planları başlıklı kısım kapsamında değerlemeye tabi tutulacak işlemi bulunmamaktadır.

Nakit akış tablosu

Nakit akış tablosunda, döneme ilişkin nakit akımları işletme, yatırım ve finansman faaliyetlerine dayalı bir biçimde sınıflandırılarak raporlanır. İşletme faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akımları, Şirket'in faaliyet alanına giren konulardan kaynaklanan nakit akımlarını gösterir. Şirket işletme faaliyetlerine ilişkin nakit akımlarını, net kar/zararın, gayri nakdi işlemlerin, geçmiş ya da gelecek işlemlerle ilgili nakit giriş ve çıkışları tahakkuklarının veya ertelemelerinin ve yatırım veya finansman ile ilgili nakit akımlarına ilişkin gelir veya gider kalemlerinin etkilerine göre düzeltildiği dolaylı yönteme göre gösterir.

Yatırım faaliyetleriyle ilgili nakit akımları, Şirket'in yatırım faaliyetlerinde (maddi ve maddi duran olmayan varlık yatırımları ve finansal yatırımlar) kullandığı ve elde ettiği nakit akımlarını gösterir. Finansman faaliyetlerine ilişkin nakit akımları, Şirket'in finansman faaliyetlerinde kullandığı kaynakları ve bu kaynakların geri ödemelerini gösterir.

Nakit ve nakit benzeri değerler, nakit ve banka mevduatı ile tutarı belirli nakde kolayca çevrilebilen kısa vadeli, yüksek likiditeye sahip ve vadesi 3 ay veya daha kısa olan yatırımları içermektedir.

2.6 Muhasebe Politikalarında/Tahminlerinde Değişiklikler ve Hatalar

Muhasebe politikalarında yapılan önemli değişiklikler ve tespit edilen önemli muhasebe hataları geriye dönük olarak uygulanır ve önceki dönem finansal tabloları yeniden düzenlenir. Muhasebe tahminlerindeki değişiklikler, yalnızca bir döneme ilişkin ise, değişikliğin yapıldığı cari dönemde, gelecek dönemlere ilişkin ise hem değişikliğin yapıldığı dönemde hem de gelecek dönemde, ileriye yönelik olarak uygulanır. Bilgilerin yeniden düzenlenmesi aşırı bir maliyete neden oluyorsa önceki dönemlere ait karşılaştırmalı bilgiler yeniden düzenlenmemekte, bir sonraki dönemin birikmiş karlar hesabı, söz konusu dönem başlamadan önce hatanın kümülatif etkisiyle yeniden düzenlenmektedir.

Bu dönem finansal tabloların hazırlanmasında esas alınan muhasebe politikaları, en son yıllık finansal tablolarda esas alınan muhasebe politikaları ile aynıdır.

3. Nakit ve nakit benzerleri

	31 Mayıs 2026	31 Mayıs 2025
Bankalar	**40.977.383**	15.785.686
- TL vadeli mevduat	**17.445.664**	12.185.115
- TL vadesiz mevduat	**23.529.142**	3.600.571
- Vadesiz mevduat (yabancı para)	**2.577**	--
Toplam	**40.977.383**	15.785.686

Şirket'in 31 Mayıs 2026 tarihi itibarıyla TL cinsinden vadeli mevduatlarının etkin faiz oranı %35 ile %38,50 aralığında olup vade tarihleri 6 Haziran 2026'dır.(31 Mayıs 2025 TL cinsinden vadeli mevduatlarının etkin faiz oranı %44 ile %46 aralığında olup vade tarihleri 3 Haziran 2025'tir.).

4. Finansal yatırımlar

Kısa vadeli finansal yatırımlar

	31 Mayıs 2026	31 Mayıs 2025
Kullanımı kısıtlı banka bakiyeleri: (*)	**3.582.531**	3.425.500
Toplam	**3.582.531**	3.425.500

(*) 31 Mayıs 2026 tarihi itibarıyla bankalar bakiyesi içerisinde toplam 3.582.531 TL tutarında bloke mevduat bulunmaktadır (31 Mayıs 2025: 3.425.500 TL).

5. Ticari alacaklar ve borçlar

Şirket'in 31 Mayıs 2026 ve 31 Mayıs 2025 tarihleri itibariyle ticari alacak ve borçları aşağıdaki gibidir:

a) Kısa ve uzun vadeli ticari alacaklar

	31 Mayıs 2026		31 Mayıs 2025	
	Kısa vadeli	**Uzun vadeli**	Kısa vadeli	Uzun vadeli
Alıcılar	**64.622**	**--**	85.700	--
Şüpheli ticari alacaklar	**209.111**	**--**	277.319	--
Şüpheli ticari alacaklar karşılığı (-)	**(209.111)**	**--**	(277.319)	--
Toplam	**64.622**	**--**	85.700	--

Şüpheli ticari alacak karşılığının, 31 Mayıs 2026 ve 31 Mayıs 2025 tarihleri itibariyle içindeki hareketi aşağıdaki gibidir:

	31 Mayıs 2026	31 Mayıs 2025
1 Haziran	**277.319**	375.504
Parasal Kazanç / (Kayıp)	**(68.208)**	(98.185)
31 Mayıs	**209.111**	277.319

5. Ticari alacaklar ve borçlar (devamı)

b) Kısa ve uzun vadeli ilişkili olmayan taraflara ticari borçlar

	31 Mayıs 2026		31 Mayıs 2025	
	Kısa vadeli	**Uzun vadeli**	Kısa vadeli	Uzun vadeli
Satıcılar	**2.051.347**	**--**	731.901	--
Borç senetleri	**--**	**--**	90.550	--
Toplam	**2.051.347**	**--**	822.451	--

6. Diğer alacaklar ve borçlar

Şirket'in 31 Mayıs 2026 ve 31 Mayıs 2025 tarihleri itibariyle diğer alacak ve borçları aşağıdaki gibidir:

a) Kısa ve uzun vadeli diğer alacaklar

	31 Mayıs 2026		31 Mayıs 2025	
	Kısa vadeli	**Uzun vadeli**	Kısa vadeli	Uzun vadeli
İlişkili taraflardan diğer alacaklar (Not 17)	**434.745.495**	**--**	285.002.515	--
Diğer çeşitli alacaklar	**244.432**	**71.535**	324.161	--
Toplam	**434.989.927**	**71.535**	285.326.676	--

b) Kısa ve uzun vadeli diğer borçlar

	31 Mayıs 2026		31 Mayıs 2025	
	Kısa vadeli	**Uzun vadeli**	Kısa vadeli	Uzun vadeli
Personele borçlar	**285**	**--**	378	--
Diğer Çeşitli Borçlar	**208.530**	**--**	175.387	--
İlişkili taraflara diğer borçlar (Not 17)	**711.179.474**	**--**	560.783.372	--
Toplam	**711.388.289**	**--**	560.959.137	--

7. Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin borçlar

	31 Mayıs 2026		31 Mayıs 2025	
	Kısa vadeli	**Uzun vadeli**	Kısa vadeli	Uzun vadeli
Personele borçlar	**806.284**	**--**	11.422	--
Yapılandırılmış vergi borçları (*)	**1.832.653**	**--**	289.379	1.133.004
Toplam	**2.638.937**	**--**	300.801	1.133.004

(*) Kullanılabilir nakitler öncelikli olarak personel ve/veya diğer sözleşmelerin ödemelerine tahsis edilmiş, vergi ve sosyal güvenlik prim yükümlülükleri mevzuatın sağladığı imkanlar dahilinde tecil edilmiş ve/veya yeniden yapılandırılarak taksitlendirilmiştir.

8. Peşin ödenmiş giderler

Kısa vadeli peşin ödenmiş giderler

	31 Mayıs 2026	31 Mayıs 2025
Verilen sipariş avansları	**5.378.818**	1.023.591
Yapılandırılmış diğer kamusal borçlar	**--**	869.414
Peşin ödenmiş diğer giderler	**59.594**	79.032
Toplam	**5.438.412**	1.972.037

Uzun vadeli peşin ödenmiş giderler

	31 Mayıs 2026	31 Mayıs 2025
Yapılandırılmış diğer kamusal borçlar	**--**	81.852
Toplam	**--**	81.852

9. Karşılıklar, koşullu varlık ve yükümlülükler

Kısa vadeli karşılıklar

	31 Mayıs 2026	31 Mayıs 2025
Dava karşılıkları (*)	**2.549.210**	3.380.710
Toplam	**2.549.210**	3.380.710

(*) Dava karşılıklarının hareketi aşağıdaki gibidir:

	31 Mayıs 2026	31 Mayıs 2025
Açılış bakiyesi (-), 1 Haziran	**3.380.710**	1.563.957
Dönem içinde ayrılan karşılıklar	**--**	2.663.248
Dönem karşılık iptali	**--**	(437.560)
Parasal kazanç (kayıp)	**(831.500)**	(408.935)
Kapanış bakiyesi, 31 Mayıs	**2.549.210**	3.380.710

31 Mayıs 2026 tarihi itibarıyla finansal tablolarda bulunan davalara ilişkin toplam borç ve karşılık tutarı 2.549.210 TL'dir. Bu borç ve karşılıkların 1.661.873 TL'si personel alacak davaları ve 346.337 TL'si alacak davalarına istinaden ayrılmıştır.

9. Karşılıklar, koşullu varlık ve yükümlülükler (devamı)

Uzun vadeli karşılıklar

	31 Mayıs 2026	31 Mayıs 2025
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar (kıdem)	**454.129**	384.450
Toplam	**454.129**	384.450

Kıdem tazminatı karşılığı:

Türk İş Kanunu'na göre, Şirket bir senesini doldurmuş olan ve Şirket'le ilişkisi kesilen veya emekli olan, 25 hizmet (kadınlarda 20) yılını dolduran ve emekliliğini kazanan, askere çağrılan veya vefat eden personeli için kıdem tazminatı ödemekle mükelleftir. İlgili bilanço tarihi itibarıyla ödenecek kıdem tazminatı, 31 Mayıs 2026 itibarıyla 64.948,77 TL tavanına tabidir (31 Mayıs 2025: 46.655,43 TL).

Kıdem tazminatı yükümlülüğü yasal olarak herhangi bir fonlamaya tabi değildir. Kıdem tazminatı karşılığı, Şirket'in, çalışanların emekli olmasından kaynaklanan gelecekteki muhtemel yükümlülük tutarının bugünkü değerinin tahmin edilmesi yoluyla hesaplanmaktadır. UMS 19 ("Çalışanlara Sağlanan Faydalar"), şirketlerin yükümlülüklerinin, tanımlanmış fayda planları kapsamında aktüeryal değerleme yöntemleri kullanılarak geliştirilmesini öngörür. Bu doğrultuda, toplam yükümlülüklerin hesaplanmasında kullanılan aktüeryal varsayımlar aşağıda belirtilmiştir:

	31 Mayıs 2026	31 Mayıs 2025
Enflasyon oranı (%)	**%22,86**	%23,87
Faiz oranı (%)	**%27,21**	%28,05
Reel iskonto oranı (%)	**%3,54**	%3,37

Temel varsayım, her yıllık hizmet için belirlenen tavan karşılığının enflasyon ile orantılı olarak artmasıdır. Böylece uygulanan iskonto oranı enflasyonun beklenen etkilerinden arındırılmış gerçek oranı gösterir.

Kıdem tazminatı karşılığının dönem içerisindeki hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	31 Mayıs 2026	31 Mayıs 2025
Dönem başı	**384.450**	215.170
Faiz maliyeti	**88.335**	6.996
Cari dönem hizmet maliyeti	**52.503**	99.689
Aktüeryal kazanç / (kayıp)	**3.564**	111.865
Parasal kazanç / (kayıp)	**(74.723)**	(49.270)
Kapanış	**454.129**	384.450

10. Diğer varlık ve yükümlülükler

a) Diğer varlıklar

	31 Mayıs 2026		31 Mayıs 2025	
	Kısa vadeli	**Uzun vadeli**	Kısa vadeli	Uzun vadeli
Devreden KDV	**8.667.674**	**--**	6.138.550	--
Personel, iş avansları ve çekler	**6.479**	**--**	35.117	--
Diğer	**5.630.635**	**--**	4.912.920	
Toplam	**14.304.788**	**--**	11.086.587	--

10. Diğer varlık ve yükümlülükler (devamı)

b) Diğer yükümlülükler

	31 Mayıs 2026		31 Mayıs 2025	
	Kısa vadeli	**Uzun vadeli**	Kısa vadeli	Uzun vadeli
Ödenecek vergi ve fonlar	**390.554**	**--**	29.746	--
Toplam	**390.554**	**--**	29.746	--

c) Diğer duran varlıklar

	31 Mayıs 2026		31 Mayıs 2025	
	Kısa vadeli	**Uzun vadeli**	Kısa vadeli	Uzun vadeli
Verilen Depozito ve Teminatlar	**19.305**	**--**	120.461	--
Toplam	**19.305**	**--**	120.461	--

11. Özkaynaklar

a) Sermaye

Şirket, 4 Kasım 2004 tarihinde Ticaret Sicil Gazetesi'nde tescil edilerek kurulmuştur. Şirket'in sermayesi 50.000 TL olup, her biri 12,50 TL değerinde 4.000 adet nama yazılı hisseye ayrılmıştır. Sermayenin 3.997 adedi (49.962,50 TL) Beşiktaş Jimnastik Kulübü'ne, 2 adet hisse (25 TL) BJK Beşiktaş Eğlence ve Organizasyon Hizmetleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.'ye ve 1 adet hisse (12,50 TL) Beşiktaş Sportif Ürünleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.'ye aittir.

Şirket'in ortaklık yapısı aşağıdaki gibidir.

	31 Mayıs 2026		31 Mayıs 2025	
Ortağın unvanı	**Pay Tutarı (TL)**	**Pay Oranı (%)**	Pay Tutarı (TL)	Pay Oranı (%)
Beşiktaş Jimnastik Kulübü	**49.963**	**99,93**	49.963	99,93
BJK Beşiktaş Eğlence ve Organizasyon Hizmetleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.	**25**	**0,05**	25	0,05
Beşiktaş Sportif Ürünleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.	**12**	**0,02**	12	0,02
Nominal sermaye	**50.000**		50.000	
Sermaye düzeltmesi farkları	**1.998.774**		1.998.774	
Toplam	**2.048.774**	**100**	2.048.774	100

b) Diğer kapsamlı gelirler (giderler)

31 Mayıs 2026 ve 31 Mayıs 2025 tarihleri itibarıyla diğer kapsamlı gelir (giderler) detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Mayıs 2026	31 Mayıs 2025
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler/(giderler)		
-Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazanç / (kayıpları)	**(3.564)**	(111.865)
Toplam	**(3.564)**	(111.865)

12. Satışlar, satışların maliyeti ve diğer esas faaliyet gelirleri

	1 Haziran 2025-31 Mayıs 2026	1 Haziran 2024-31 Mayıs 2025
Diğer gelirler	**41.572**	--
Net satışlar toplamı	**41.572**	--
Bakım onarım giderleri	**(19.301.608)**	(1.050.107)
Diğer giderler	**(98.687)**	--
Satışların maliyeti toplamı	**(19.400.295)**	(1.050.107)

13. Satış ve pazarlama giderleri, genel yönetim giderleri

Genel yönetim giderleri

	1 Haziran 2025-31 Mayıs 2026	1 Haziran 2024-31 Mayıs 2025
Personel ücret ve giderleri	**(6.376.376)**	(3.491.394)
Danışmanlık, müşavirlik ve icra, giderleri	**(1.740.320)**	(1.191.986)
Şehir içi yol giderleri	**(44.567)**	(104.572)
Temsil ve ağırlama giderleri	**(6.091)**	(31.298)
Aidat giderleri	**(3.352)**	(3.517)
Diğer giderler	**(2.339.172)**	(1.257.091)
Toplam	**(10.509.878)**	(6.079.858)

Yöneticilere sağlanan ücret ve benzeri menfaatler:

Şirket'in kilit yönetici personeline işten ayrılmalarından sonra sağlananlar da dahil olmak üzere yöneticilik süresince ödenen toplam ücret ve benzeri menfaatlere ilişkin açıklama;

Kilit yönetici kavramına giren kişiler, genel müdür ve genel müdür yardımcısı olarak tanımlanmıştır. Şirket yöneticiliği de gönüllülük esasına dayanan bir faaliyet olması sebebi ile yöneticilere profesyonel yöneticiler gibi maddi bir menfaat sağlama amaçları bulunmamaktadır. Ayrıca Şirket'in yöneticisi olması hasebi ile bağlı ortaklıkların da yönetim kurulu üyeliği yapan bu kişilerin her yıl genel kurulda alınan karar doğrultusunda huzur hakkı dahil herhangi bir ücret veya benzeri bir menfaat sağlama durumu bulunmamaktadır. Genel Müdür ya da genel müdür yardımcısı ise Şirket ile hizmet akdi imzalamak sureti ile ücretli olarak görev almaktadır. (31 Mayıs 2026 brüt: Yoktur ve 31 Mayıs 2025 brüt: Yoktur)

14. Esas faaliyetlerden diğer gelirler/giderler

Esas faaliyetlerden diğer gelirler	**1 Haziran 2025-31 Mayıs 2026**	1 Haziran 2024-31 Mayıs 2025
Konusu kalmayan karşılıklar	**--**	437.560
Diğer gelirler	**120.826**	162.087
Toplam	**120.826**	599.647

14. Esas faaliyetlerden diğer gelirler/giderler (devamı)

Esas faaliyetlerden diğer giderler	1 Haziran 2025-31 Mayıs 2026	1 Haziran 2024-31 Mayıs 2025
Kur farkı gelir / giderleri net	**14.253.374**	2.867.600
Vergi cezası	**150.367**	2.857.307
Dava karşılık giderleri	**--**	2.663.248
Diğer giderler	**3.598.484**	2.723.544
Toplam	**18.002.225**	11.111.699

15. Finansman gelirleri ve finansman giderleri

Finansman gelirleri

	1 Haziran 2025-31 Mayıs 2026	1 Haziran 2024-31 Mayıs 2025
Kur farkı gelirler	**4.127.102**	3.936.866
Faiz gelirlerii	**12.665.517**	16.472.354
Toplam	**16.792.619**	20.409.220

Finansman giderleri

	1 Haziran 2025-31 Mayıs 2026	1 Haziran 2024-31 Mayıs 2025
Faiz gideri	**(3.010.054)**	--
Toplam	**(3.010.054)**	--

16. Vergi varlık ve yükümlülükler - ertelenmiş vergi varlık ve yükümlülükleri dahil

Kurumlar Vergisi

Şirket'in cari dönem faaliyet sonuçlarına ilişkin tahmini vergi yükümlülükleri için ekli finansal tablolarda gerekli karşılıklar ayrılmıştır.

Vergiye tabi kurum kazancı üzerinden tahakkuk ettirilecek kurumlar vergisi oranı ticari kazancın tespitinde gider yazılan vergi matrahından indirilemeyen giderlerin eklenmesi ve vergiden istisna kazançlar, vergiye tabi olmayan gelirler ve diğer indirimler (varsa geçmiş yıl zararları ve tercih edildiği takdirde kullanılan yatırım indirimleri) düşüldükten sonra kalan matrah üzerinden hesaplanmaktadır. 31 Mayıs 2026 yılında uygulanan kurumlar vergisi oranı % 25'tir (31 Mayıs 2025: %25).

Türkiye'de geçici vergi üçer aylık dönemler itibariyle hesaplanmakta ve tahakkuk ettirilmektedir. 2026 yılı kurum kazançlarının geçici vergi dönemleri itibariyle vergilendirilmesi aşamasında kurum kazançları üzerinden hesaplanması gereken geçici vergi oranı %25'tir (31 Mayıs 2025: %25). Zararlar gelecek yıllarda oluşacak vergilendirilebilir kardan düşülmek üzere, maksimum 5 yıl taşınabilir. Ancak oluşan zararlar geriye dönük olarak önceki yıllarda oluşan karlardan düşülemez.

Türkiye'de ödenecek vergiler konusunda vergi otoritesi ile mutabakat sağlamak gibi bir uygulama bulunmamaktadır. Kurumlar vergisi beyannameleri hesap döneminin kapandığı ayı takip eden dördüncü ayın 25'inci günü akşamına kadar bağlı bulunulan vergi dairesine verilir. Bununla beraber, vergi incelemesine yetkili makamlar beş yıl zarfında muhasebe kayıtlarını inceleyebilir ve hatalı işlem tespit edilirse ödenecek vergi miktarları değişebilir

16. Vergi varlık ve yükümlülükler - ertelenmiş vergi varlık ve yükümlülükleri dahil (Devamı)

Ertelenmiş vergi

Şirket, UMS 12 Gelir Vergileri standardı uyarınca, finansal raporlama ile yasal vergi uygulamaları arasındaki geçici farklardan doğan ertelenmiş vergi varlığı ve yükümlülüğünü hesaplamaktadır.

Ancak, 31 Mayıs 2026 tarihi itibarıyla Şirket'in finansal tabloları ile yasal vergi matrahı arasında ertelenmiş vergiye yol açabilecek geçici farklar bulunmamakta veya mevcut farkların etkisi finansal tablolar açısından önemsiz düzeyde kalmaktadır.

Bu nedenle, söz konusu dönem için ertelenmiş vergi varlığı veya yükümlülüğü hesaplanmamıştır.

17. İlişkili taraf açıklamaları

31 Mayıs 2026 ve 31 Mayıs 2025 tarihleri itibariyle ilişkili taraflardan olan alacak ve borçların detayı aşağıdaki gibidir:

İlişkili taraflardan diğer alacaklar:

	31 Mayıs 2026	31 Mayıs 2025
	Ticari olmayan	Ticari olmayan
BJK Derneği Spor Okulları ve Tesis İktisadi İşletmesi	**434.745.495**	282.297.488
Beşiktaş Basketbol Yatırımları Sanayi ve Ticaret A.Ş.	**--**	2.705.027
Toplam (Not 6)	**434.745.495**	285.002.515

İlişkili taraflara diğer borçlar:

	31 Mayıs 2026	31 Mayıs 2025
	Ticari olmayan	Ticari olmayan
Beşiktaş Jimnastik Kulübü	**711.179.474**	560.783.372
Toplam (Not 6)	**711.179.474**	560.783.372

18. Finansal araçlardan kaynaklanan risklerin niteliği ve düzeyi

Sermaye risk yönetimi

Şirket, sermaye yönetiminde, bir yandan faaliyetlerinin sürekliliğini sağlamaya çalışırken, diğer yandan da borç ve özkaynak dengesini en verimli şekilde kullanarak karını arttırmayı hedeflemektedir.

Şirket sermaye yönetiminde ayrıca; faaliyet gösterdiği sektörün ulusal ve uluslararası gelişmelerden en fazla etkilendiği transfer dönemlerinde özellikle yatırım, gelir ve gider tutarlarını içeren bütçesel planlamanın, yönetim kurulunun yetki verdiği komiteler veya yetkili/sorumluları tarafından yapılan öneriler doğrultusunda yönlendirilmesine ve yönetim kurulunca, yapılan önerilerin sermaye maliyeti, her bir maliyetin riski, yeni borç edinilmesi veya gelir unsurları oluşturularak gelirlerin arttırılması yoluyla karşılanması ve mevcut borçların geri ödenmesi ana hedefi kapsamında borç ve özkaynak dengesinin en verimli şekilde kullanılmasını amaçlayan inceleme ve onaylama yöntemleri ile sağlanmaktadır.

18. Finansal araçlardan kaynaklanan risklerin niteliği ve düzeyi (devamı)

Kredi Riski

Finansal aktiflerin mülkiyeti karşı tarafın sözleşme şartlarını yerine getirmeme riskini beraberinde getirir. Bu riskler her bir borçlu için kredi miktarının sınırlandırılması ile kontrol edilir.

Finansal araç türleri itibariyle maruz kalınan kredi riskleri	Alacaklar						
	Ticari alacaklar		Diğer alacaklar				
31 Mayıs 2026	İlişkili taraf	Diğer taraf	İlişkili taraf	Diğer taraf	Bankalardaki mevduat	Türev araçlar	Diğer
Raporlama tarihi itibariyle maruz kalınan azami kredi riski (A+B+C+D+E)	--	64.622	434.745.495	315.967	37.394.852	--	--
- Azami riskin teminat, vs. ile güvence altına alınmış kısmı	--	--	--	--	--	--	--
A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	--	64.622	434.745.495	315.967	40.977.383	--	--
B. Koşulları yeniden görüşülmüş bulunan, aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri	--	--	--	--	--	--	--
C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri							
- Teminat, vs. ile güvence altına alınmış kısmı	--	--	--	--	--	--	--
D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	--	--	--	--	--	--	--
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	--	209.111	--	--	--	--	--
- Değer düşüklüğü (-)	--	(209.111)	--	--	--	--	--
- Net değerin teminat, vs. ile güvence altına alınmış kısmı	--	--	--	--	--	--	--
- Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)	--	--	--	--	--	--	--
- Değer düşüklüğü (-)	--	--	--	--	--	--	--
- Net değerin teminat, vs. ile güvence altına alınmış kısmı	--	--	--	--	--	--	--
E. Bilanço dışı kredi riski içeren unsurlar	--	--	--	--	(3.582.531)	--	--

BJK Beşiktaş İnşaat ve Ticaret A.Ş.

31 Mayıs 2026 tarihinde sona eren yıla ait finansal tablolara ilişkin dipnotlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın (TL) 31 Mayıs 2026 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak belirtilmiştir.)

18. Finansal araçlardan kaynaklanan risklerin niteliği ve düzeyi (devamı)

Kredi Riski (devamı)

Finansal aktiflerin mülkiyeti karşı tarafın sözleşme şartlarını yerine getirmeme riskini beraberinde getirir. Bu riskler her bir borçlu için kredi miktarının sınırlandırılması ile kontrol edilir.

Finansal araç türleri itibariyle maruz kalınan kredi riskleri	Alacaklar						
	Ticari alacaklar		Diğer alacaklar				
31 Mayıs 2025	İlişkili taraf	Diğer taraf	İlişkili taraf	Diğer taraf	Bankalardaki mevduat	Türev araçlar	Diğer
Raporlama tarihi itibariyle maruz kalınan azami kredi riski (A+B+C+D+E)	--	85.700	285.326.676	324.161	12.360.186	--	--
- Azami riskin teminat, vs. ile güvence altına alınmış kısmı	--	--	--	--	--	--	--
A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	--	85.700	285.326.676	324.161	15.785.686	--	--
B. Koşulları yeniden görüşülmüş bulunan, aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri	--	--	--	--	--	--	--
C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri							
- Teminat, vs. ile güvence altına alınmış kısmı	--	--	--	--	--	--	--
D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	--	--	--	--	--	--	--
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	--	277.319	--	--	--	--	--
- Değer düşüklüğü (-)	--	(277.319)	--	--	--	--	--
- Net değerin teminat, vs. ile güvence altına alınmış kısmı	--	--	--	--	--	--	--
- Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)	--	--	--	--	--	--	--
- Değer düşüklüğü (-)	--	--	--	--	--	--	--
- Net değerin teminat, vs. ile güvence altına alınmış kısmı	--	--	--	--	--	--	--
E. Bilanço dışı kredi riski içeren unsurlar	--	--	--	--	(3.425.500)	--	--

18. Finansal araçlardan kaynaklanan risklerin niteliği ve düzeyi (devamı)

Faiz riski

Şirket Yönetimi, faiz oranına duyarlı varlık ve yükümlülüklerinin vadelerini dengelemek suretiyle oluşan riski karşılamak üzere, faiz doğuran varlıklarını kısa vadeli yatırım araçlarında değerlendirmektedir.

Likidite riski

İhtiyatlı likidite riski yönetimi, yeterli ölçüde nakit ve menkul kıymet tutmayı, yeterli miktarda kredi işlemleri ile fon kaynaklarının kullanılabilirliği ve piyasa pozisyonlarını kapatabilme gücünü ifade eder.

Sözleşme uyarınca vadeler	**Defter Değeri**	**Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar toplamı (I+II+III+IV)**	**3 aydan kısa (I)**	**3-12 ay arası (II)**	**1-5 yıl arası (III)**
Türev olmayan finansal Yükümlülükler					
Ticari borçlar	**2.051.347**	**2.051.347**	**1.435.943**	**615.404**	**--**
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	**2.638.937**	**2.638.937**	**2.638.937**	**--**	**--**
Diğer borçlar	**711.388.289**	**711.388.289**	**711.388.289**	**--**	**--**
Toplam yükümlülük	**716.078.573**	**716.078.573**	**715.463.169**	**615.404**	**--**

Sözleşme uyarınca vadeler	Defter Değeri	Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar toplamı (I+II+III+IV)	3 aydan kısa (I)	3-12 ay arası (II)	1-5 yıl arası (III)
Türev olmayan finansal Yükümlülükler					
Ticari borçlar	822.451	822.451	575.716	246.735	--
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	1.433.805	1.433.805	300.801	--	1.133.004
Diğer borçlar	560.959.137	560.959.137	560.959.137	--	--
Toplam yükümlülük	563.215.393	563.215.393	561.835.654	246.735	1.133.004

Yabancı para riski

Şirket Döviz cinsinden borçlarının ve alacaklarının TL'ye çevriminde kullanılan kur oranlarının değişimi nedeniyle, kur riskine maruz kalır. Bu risk yabancı para pozisyon analizi ile izlenmektedir. Dövizli banka kredileri nedeniyle borçlu bulunan meblağların TL'ye çevrilmesinden dolayı kur değişikliklerinden doğan döviz kuru riskine maruz kalınmaktadır. Bu riski minimize etmek amaçlı olarak kredilerin teminatı olarak verilen temlik, senet, vs. gibi teminatlarda kredi döviz cinsinden tutulmaktadır. Şirket yönetimi bilanço kalemlerinden doğan kur riskini en aza indirmek amacı ile atıl nakit varlığını kısmi yabancı paralı yatırımlarda değerlendirme ya da dövizli mevduat tutma yöntemini politika olarak benimsemiştir.

19. Finansal araçlar (Gerçeğe Uygun Değer Açıklamaları ve Finansal Riskten Korunma Muhasebesi Çerçevesindeki Açıklamalar)

Faiz riski:

Faiz riski, faiz oranlarındaki değişimlerin mali tabloları etkileme olasılığından kaynaklanmaktadır. Şirket, faize duyarlı yatırımlarını kısa vadeli yaparak faiz riskini yönetir.

Likidite riski:

Likidite riski, Şirket'in net fonlama yükümlülüklerini yerine getirememe ihtimalidir. Piyasalarda meydana gelen bozulmalar veya kredi puanının düşürülmesi gibi fon kaynaklarının azalması sonucunu doğuran olayların meydana gelmesi, likidite riskinin oluşmasına sebebiyet vermektedir. Şirket yönetimi, fon kaynaklarını dağıtarak mevcut ve muhtemel yükümlülüklerini yerine getirmek için yeterli tutarda nakit ve benzeri kaynağı bulundurmak suretiyle likidite riskini yönetmektedir.

Kur riski:

Kur riski, döviz kurlarında meydana gelen değişiklikler nedeniyle bir finansal aracın değerinin dalgalanma riskini ifade eder. Şirket yabancı para cinsinden aktif ve pasiflerini dengeleyerek kur riskini yönetmektedir.

20. Parasal Kazanç / (Kayıp)

Kâr veya zarar tablosunda raporlanan net parasal pozisyon kazançları (kayıpları) kalemi aşağıda belirtilen parasal olmayan finansal tablo kalemlerinden kaynaklanmaktadır:

Parasal olmayan kalemler	**1 Haziran 2025-31 Mayıs 2026**	1 Haziran 2024-31 Mayıs 2025
Finansal durum tablosu kalemleri		
Kâr veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler (giderler)		
- Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazançları kayıpları)	**(168.675)**	(286.170)
Geçmiş yıllar kârları/ zararları	**61.280.595**	88.931.184
Kâr veya zarar tablosu kalemleri		
Hasılat	**(5.584)**	--
Satışların maliyeti	**4.375**	131.730
Genel yönetim giderleri	**1.411.603**	806.793
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	**(16.228)**	(21.508)
Esas faaliyetlerden diğer giderler	**2.417.913**	1.121.100
Finansman gelirleri	**(2.255.449)**	(2.708.283)
Finansman giderleri	**404.286**	--
Net parasal pozisyon kazançları (kayıpları)	**63.072.836**	87.974.846

21. Bilanço tarihinden sonraki olaylar

Yoktur.

BJK
1903
BJK
1903
BJK
1903

BJK

1903

BEŞİKTAŞ

JİMNASTİK KULÜBÜ

BEŞİKTAŞ BASKETBOL YATIRIMLARI SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

31 Mayıs 2026 tarihi itibariyle finansal tablolar
ve özel amaçlı bağımsız deneçi raporu

RSM Turkey Uluslararası Bağımsız Denetim A.Ş.

Maslak Office Building,
Sümer Sokak, No 4, Kat 2,
34485, Maslak, İstanbul

T +90 212 370 0700
F +90 212 370 0849

www.rsmtr.com

ÖZEL AMAÇLI BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Beşiktaş Basketbol Yatırımları Sanayi ve Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu'na:

1) Görüş

Beşiktaş Basketbol Yatırımları Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin ("Şirket") 31 Mayıs 2026 tarihli münferit finansal durum tablosu ile aynı tarihte sona eren döneme ait; münferit kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu, münferit özkaynaklar değişim tablosu ve münferit nakit akış tablosu ile önemli muhasebe politikalarının özeti de dâhil olmak üzere finansal tablo dipnotlarından oluşan finansal tablolarını denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, ilişikteki finansal tablolar, Şirket'in 31 Mayıs 2026 tarihi itibarıyla finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait finansal performansını ve nakit akışlarını Uluslararası Finansal Raporlama Standartları'na ("UFRS'lere") uygun olarak, tüm önemli yönleriyle, gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır.

2) Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Uluslararası Denetim Standartları'na ("UDS") uygun olarak yürütülmüştür. Bu Standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun "Bağımsız Denetçinin Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları" bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. Muhasebeciler için Uluslararası Etik Standartları Kurulu ("MUESK") tarafından yayımlanan Profesyonel Muhasebeciler için Uluslararası Etik Kuralları ("MUESK Etik Kuralları") ile finansal tabloların bağımsız denetimiyle ilgili Türkiye'deki mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Şirket'ten bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. MUESK Etik Kuralları ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

3) Dikkat Çekilen Husus

Bu münferit finansal tablolar, Beşiktaş Jimnastik Kulübü Genel Kurulu'na bilgi vermek amacıyla hazırlanmıştır. Bu sebeple, bu münferit finansal tablolar başka amaçlar için uygun olmayabilir. Bu husus, tarafımızca verilen görüşü etkilememektedir.

4) İşletmenin Sürekliliği ile İlgili Önemli Belirsizlik

31 Mayıs 2026 tarihli finansal tablolar "İşletmenin Sürekliliği" ilkesi uyarınca hazırlanmıştır. 31 Mayıs 2026 tarihi itibarıyla finansal tablolarda Şirket'e ait özkaynaklar toplamı (356.128.627) TL, geçmiş yıllar zararları ise (463.589.763) TL olarak gerçekleşmiştir. Bununla birlikte Şirket'in kısa vadeli yükümlülükleri dönen varlıklarını 319.487.757 TL aşmaktadır.

Bu şartlar, ilgili dipnotta açıklanan diğer hususlar ile birlikte, Şirket'in sürekliliğinin devamına ilişkin ciddi şüpheler oluşturabilecek önemli belirsizliklerin bulunduğunu göstermektedir. Şirket yönetiminin bu konulara yönelik açıklamaları ve planları 2.1 nolu finansal tablo dipnotunda açıklanmıştır. Bu husus, tarafımızca verilen görüşü etkilememektedir.

THE POWER OF BEING UNDERSTOOD
ASSURANCE | TAX | CONSULTING

ÖZEL AMAÇLI BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU (Devamı)

5) Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Finansal Tablolara İlişkin Sorumlulukları

Şirket yönetimi; finansal tabloların UFRS'lere uygun olarak hazırlanmasından, gerçeğe uygun bir biçimde sunumundan ve hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içermeyecek şekilde hazırlanması için gerekli gördüğü iç kontrolden sorumludur.

Finansal tabloları hazırlarken yönetim; Şirket'in sürekliliğini devam ettirme kabiliyetinin değerlendirilmesinden, gerektiğinde süreklilikle ilgili hususları açıklamaktan ve Şirket'i tasfiye etme ya da ticari faaliyeti sona erdirme niyeti ya da mecburiyeti bulunmadığı sürece işletmenin sürekliliği esasını kullanmaktan sorumludur.

Üst yönetimden sorumlu olanlar, Şirket'in finansal raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.

6) Bağımsız Denetçinin Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Bir bağımsız denetimde, biz bağımsız denetçilerin sorumlulukları şunlardır:

Amacımız, bir bütün olarak finansal tabloların hata veya hile kaynaklı önemli bir yanlışlık içerip içermediğine ilişkin makul güvence elde etmek ve görüşümüzü içeren bir bağımsız denetçi raporu düzenlemektir. UDS'lere uygun olarak yürütülen bir denetim sonucunda verilen makul güvence; yüksek bir güvence seviyesidir ancak, var olan önemli bir yanlışlığın her zaman tespit edileceğini garanti etmez. Yanlışlıklar hata veya hile kaynaklı olabilir. Yanlışlıkların, tek başına veya toplu olarak, finansal tablo kullanıcılarının bu tablolara istinaden alacakları ekonomik kararları etkilemesi makul ölçüde bekleniyorsa bu yanlışlıklar önemli olarak kabul edilir.

UDS'lere uygun olarak yürütülen bağımsız denetimin gereği olarak, bağımsız denetim boyunca meslekî muhakememizi kullanmakta ve meslekî şüpheciliğimizi sürdürmekteyiz. Tarafımızca ayrıca:

- Finansal tablolardaki hata veya hile kaynaklı "önemli yanlışlık" riskleri belirlenmekte ve değerlendirilmekte; bu risklere karşılık veren denetim prosedürleri tasarlanmakta ve uygulanmakta ve görüşümüze dayanak teşkil edecek yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir. (Hile; muvazaa, sahtekârlık, kasıtlı ihmal, gerçeğe aykırı beyan veya iç kontrol ihlali fiillerini içerebildiğinden, hile kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riski, hata kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riskinden yüksektir.)

- Şirket'in iç kontrolünün etkinliğine ilişkin bir görüş bildirmek amacıyla değil ama duruma uygun denetim prosedürlerini tasarlamak amacıyla denetimle ilgili iç kontrol değerlendirilmektedir.

- Yönetim tarafından kullanılan muhasebe politikalarının uygunluğu ile yapılan muhasebe tahminlerinin ve ilgili açıklamaların makul olup olmadığı değerlendirilmektedir.

- Elde edilen denetim kanıtlarına dayanarak, Şirket'in sürekliliğini devam ettirme kabiliyetine ilişkin ciddi şüphe oluşturabilecek olay veya şartlarla ilgili önemli bir belirsizliğin mevcut olup olmadığı hakkında ve yönetimin işletmenin sürekliliği esasını kullanmasının uygunluğu hakkında sonuca varılmaktadır. Önemli bir belirsizliğin mevcut olduğu sonucuna varmamız hâlinde, raporumuzda, finansal tablolardaki ilgili açıklamalara dikkat çekmemiz ya da bu açıklamaların yetersiz olması durumunda olumlu görüş dışında bir görüş vermemiz gerekmektedir. Vardığımız sonuçlar, bağımsız denetçi raporu tarihine kadar elde edilen denetim kanıtlarına dayanmaktadır. Bununla birlikte, gelecekteki olay veya şartlar Şirket'in sürekliliğini sona erdirebilir.

ÖZEL AMAÇLI BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU (Devamı)

6) Bağımsız Denetçinin Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları (Devamı)

- Finansal tabloların, açıklamalar dâhil olmak üzere, genel sunumu, yapısı ve içeriği ile bu tabloların, temelini oluşturan işlem ve olayları gerçeğe uygun sunumu sağlayacak şekilde yansıtıp yansıtmadığı değerlendirilmektedir.

- Finansal tablolar hakkında görüş vermek amacıyla, Şirket içerisindeki işletmelere veya faaliyet bölümlerine ilişkin finansal bilgiler hakkında yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir. Şirket denetiminin yönlendirilmesinden, gözetiminden ve yürütülmesinden sorumluyuz. Verdiğimiz denetim görüşünden de tek başımıza sorumluyuz.

Bu bağımsız denetimi yürütüp sonuçlandıran sorumlu denetçi Burak Korkmaz'dır.

RSM Turkey Uluslararası Bağımsız Denetim A.Ş.
Member of RSM International

Burak Korkmaz, SMMM
Sorumlu Denetçi

11 Eylül 2026
İstanbul, Türkiye

Beşiktaş Basketbol Yatırımları Sanayi ve Ticaret A.Ş.

31 Mayıs 2026 tarihi itibariyle finansal durum tablosu

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın (TL) 31 Mayıs 2026 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak belirtilmiştir.)

		Cari Dönem	Geçmiş Dönem
		Bağımsız Denetimden Geçmiş	Bağımsız Denetimden Geçmiş
	Dipnot referansları	**31 Mayıs 2026**	31 Mayıs 2025
Varlıklar			
Dönen varlıklar			
Nakit ve nakit benzerleri	3	**--**	788
Finansal yatırımlar		**26.879**	32.023
- Kullanımı kısıtlı banka bakiyeleri	4	**26.879**	32.023
Ticari alacaklar		**1.953.119**	2.375.228
- İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar	5	**1.953.119**	2.375.228
Diğer alacaklar		**140.849**	283.768
- İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar	6	**140.849**	283.768
Peşin ödenmiş giderler	8	**--**	6.469.345
Diğer dönen varlıklar	12	**4.499.624**	10.016.126
Toplam dönen varlıklar		**6.620.471**	19.177.278
Duran varlıklar			
Peşin ödenmiş giderler	8	**1.127.743**	142.867.647
Toplam duran varlıklar		**1.127.743**	142.867.647
Toplam varlıklar		**7.748.214**	162.044.925

İlişikte sunulan muhasebe politikaları ve dipnotlar bu finansal tabloların tamamlayıcı parçalarıdır.

Beşiktaş Basketbol Yatırımları Sanayi ve Ticaret A.Ş.

31 Mayıs 2026 tarihi itibariyle finansal durum tablosu

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın (TL) 31 Mayıs 2026 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak belirtilmiştir.)

		Cari Dönem	Geçmiş Dönem
		Bağımsız Denetimden Geçmiş	Bağımsız Denetimden Geçmiş
	Dipnot referansları	**31 Mayıs 2026**	31 Mayıs 2025
Kaynaklar			
Kısa vadeli yükümlülükler			
Ticari borçlar		**8.645.508**	28.601.221
-İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar	5	**8.645.508**	28.601.221
Diğer borçlar		**303.640.095**	386.742.104
-İlişkili taraflara diğer borçlar	6,18	**303.640.095**	386.673.582
-İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar	6	**--**	68.522
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	7	**13.491.765**	27.001.485
Ertelenmiş gelirler	9	**--**	1.804.242
Kısa vadeli karşılıklar	10	**153.942**	204.155
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	12	**176.918**	216.293
Toplam kısa vadeli yükümlülükler		**326.108.228**	444.569.500
Uzun vadeli yükümlülükler			
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	7	**37.768.613**	200.128.948
Toplam uzun vadeli yükümlülükler		**37.768.613**	200.128.948
Toplam yükümlülükler		**363.876.841**	644.698.448
Özkaynaklar			
Sermaye	13	**50.000**	50.000
Sermaye düzeltmesi farkları	13	**886.240**	886.240
Geçmiş yıllar karı (zararı)		**(483.589.763)**	(608.921.149)
Net dönem karı / (zararı)		**126.524.896**	125.331.386
Toplam özkaynaklar		**(356.128.627)**	(482.653.523)
Toplam kaynaklar		**7.748.214**	162.044.925

İlişikte sunulan muhasebe politikaları ve dipnotlar bu finansal tabloların tamamlayıcı parçalarıdır.

Beşiktaş Basketbol Yatırımları Sanayi ve Ticaret A.Ş.

31 Mayıs 2026 tarihinde sona eren yıla ait kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın (TL) 31 Mayıs 2026 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak belirtilmiştir.)

		Cari Dönem	Geçmiş Dönem
		Bağımsız Denetimden Geçmiş	Bağımsız Denetimden Geçmiş
Kar veya zarar kısmı	**Dipnot referansları**	**1 Haziran 2025- 31 Mayıs 2026**	1 Haziran 2024- 31 Mayıs 2025
Genel yönetim giderleri (-)	14	**(366.091)**	(1.314.345)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	15	**9.399.989**	69.307
Esas faaliyetlerden diğer giderler (-)	15	**(684)**	(17.348.324)
Esas faaliyet (zararı)		**9.033.214**	(18.593.362)
Finansman gideri öncesi faaliyet karı / (zararı)		**9.033.214**	(18.593.362)
Finansman giderleri (-)	16	**(6.648)**	(20.195.382)
Parasal kazanç / (kayıp)	21	**117.498.330**	164.120.130
Dönem karı / (zararı)		**126.524.896**	125.331.386
Toplam kapsamlı gelir / (gider)		**126.524.896**	125.331.386

İlişikte sunulan muhasebe politikaları ve dipnotlar bu finansal tabloların tamamlayıcı parçalarıdır.

Beşiktaş Basketbol Yatırımları Sanayi ve Ticaret A.Ş.

31 Mayıs 2026 tarihinde sona eren yıla ait özkaynaklar değişim tablosu
(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın (TL) 31 Mayıs 2026 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak belirtilmiştir.)

	Ödenmiş sermaye	Sermaye düzeltmesi farkları	Geçmiş yıllar karı (zararı)	Net dönem karı / (zararı)	Toplam özkaynaklar
1 Haziran 2024 bakiyesi	50.000	886.240	(1.064.816.089)	455.894.940	(607.984.909)
Geçmiş yıllar zararlarına transfer	--	--	455.894.940	(455.894.940)	--
Net dönem (zararı)	--	--	--	125.331.386	125.331.386
Toplam kapsamlı gelir / (gider)	--	--	--	125.331.386	125.331.386
31 Mayıs 2025 bakiyesi	50.000	886.240	(608.921.149)	125.331.386	(482.653.523)
1 Haziran 2025 bakiyesi	**50.000**	**886.240**	**(608.921.149)**	**125.331.386**	**(482.653.523)**
Geçmiş yıllar zararlarına transfer	**--**	**--**	**125.331.386**	**(125.331.386)**	**--**
Net dönem zararı	**--**	**--**	**--**	**126.524.896**	**126.524.896**
Toplam kapsamlı gelir / (gider)	**--**	**--**	**--**	**126.524.896**	**126.524.896**
31 Mayıs 2026 bakiyesi	**50.000**	**886.240**	**(483.589.763)**	**126.524.896**	**(356.128.627)**

İlişikte sunulan muhasebe politikaları ve dipnotlar bu finansal tabloların tamamlayıcı parçalarıdır.

Beşiktaş Basketbol Yatırımları Sanayi ve Ticaret A.Ş.

31 Mayıs 2026 tarihinde sona eren yıla ait nakit akış tablosu

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın (TL) 31 Mayıs 2026 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak belirtilmiştir.)

	Dipnot referansları	Cari Dönem Bağımsız Denetimden Geçmiş 1 Haziran 2025- 31 Mayıs 2026	Geçmiş Dönem Bağımsız Denetimden Geçmiş 1 Haziran 2024- 31 Mayıs 2025
A. İşletme faaliyetlerden nakit akışları		**(594)**	788
Dönem karı / (zararı)		**126.524.896**	125.331.386
Gelir ve gider tahakkukları, net	5	**10.560**	15.197
Faiz gelirleri ve giderleri ile ilgili düzeltmeler	16	**6.648**	20.195.382
Parasal kayıp kazanç ile ilgili düzeltmeler	10	**(50.213)**	(72.087)
İşletme sermayesinde gerçekleşen değişimler			
Ticari alacaklardaki değişim	5	**411.549**	1.502.819
Ticari borçlardaki değişim	5	**(19.955.713)**	(2.823.822)
Faaliyetlerle ilgili diğer alacaklardaki değişim	4,6,8,12	**153.873.814**	(132.651.404)
Faaliyetlerle ilgili diğer borçlardaki değişim	6,7,9,12,16	**(260.822.329)**	(11.496.489)
Nakit ve nakit benzerlerindeki net artış / (azalış) (A)		**(594)**	788
B. Dönem başı nakit ve nakit benzerleri	3	**788**	--
Nakit ve nakit benzerlerine ilişkin enflasyon etkisi		**(194)**	--
Dönem sonu nakit ve nakit benzeri değerler	3	**--**	788

İlişikte sunulan muhasebe politikaları ve dipnotlar bu finansal tabloların tamamlayıcı parçalarıdır.

1. Şirket'in organizasyonu ve faaliyet konusu

20 Mart 2013 tarihinde basketbol spor dalını geliştirmek, ulusal bazda yaygınlaştırmak ve uluslararası alana taşımak amacı ile İstanbul' da kurulmuştur.

BJK Beşiktaş Basketbol Yatırımları Sanayi ve Ticaret A.Ş. yukarıda açıklanan faaliyetlerde bulunmak üzere 20 Mart 2013 tarihinde İstanbul'da Ticaret Sicil Gazetesi'nde tescil edilerek kurulmuştur. Şirket'in ticari sicile kayıtlı adresi Vişnezade Mahallesi Dolmabahçe Caddesi No:1 Dolmabahçe Girişi Kat: -2 İç Kapı No:1113 Beşiktaş / İstanbul'dur.

Şirket'in ortaklık yapısı aşağıdaki gibidir:

	31 Mayıs 2026		31 Mayıs 2025	
Ortağın unvanı	**Pay Tutarı (TL)**	**Pay Oranı (%)**	Pay Tutarı (TL)	Pay Oranı (%)
Beşiktaş Jimnastik Kulübü	**50.000**	**100**	50.000	100
Nominal sermaye	**50.000**		50.000	
Sermaye düzeltmesi farkları	**886.240**		886.240	
Toplam	**936.240**	**100**	936.240	100

2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar

2.1 Sunuma ilişkin temel esaslar

İlişikteki finansal tabloların hazırlanmasında Uluslararası Finansal Raporlama Standartları ("UFRS") ile bunlara ilişkin ek ve yorumları esas alınmıştır.

Şirket, muhasebe kayıtlarının tutulmasında ve kanuni finansal tablolarının hazırlanmasında, Türk Ticaret Kanunu ("TTK"), vergi mevzuatı ve Türkiye Cumhuriyeti Maliye Bakanlığı tarafından çıkarılan Tekdüzen Hesap Planı'nı esas almaktadır. Finansal tablolar, tarihi maliyet esası baz alınarak Türk Lirası ("TL") olarak hazırlanmıştır. Finansal tablolar, tarihi maliyet esasına göre hazırlanmış kanuni kayıtlara UFRS uyarınca doğru sunumun yapılması amacıyla gerekli düzeltme ve sınıflandırmalar yansıtılarak düzenlenmiştir.

2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)

2.1 Sunuma ilişkin temel esaslar (devamı)

Yüksek Enflasyon Dönemlerinde Finansal Tabloların Düzeltilmesi

UMSK 23 Kasım 2023 tarihinde UMS 29 kapsamı ve uygulamasına yönelik bir açıklama yapmıştır. Uluslararası Finansal Raporlama Standartları uygulayan işletmelerin 31 Aralık 2023 tarihinde veya sonrasında sona eren yıllık raporlama dönemine ait finansal tablolarının UMS 29'da yer alan ilgili muhasebe ilkelerine uygun olarak enflasyon etkisine göre düzeltilerek sunulması gerektiğini belirtmiştir.

Bu çerçevede 31 Mayıs 2026, ve 2025 tarihli finansal tablolar hazırlanırken UMS 29'a göre enflasyon düzeltmesi yapılmıştır.

Finansal tablolar ve önceki dönemlere ait ilgili rakamlar, fonksiyonel para biriminin genel satın alma gücündeki değişiklikler için yeniden düzenlenmiştir ve sonuç olarak, finansal tablolar ve önceki dönemlere ait ilgili rakamlar UMS 29 Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama standardı uyarınca raporlama dönemi sonunda geçerli olan ölçüm birimi cinsinden ifade edilmiştir.

UMS 29, finansal tablolar da dahil olmak üzere, fonksiyonel para birimi yüksek enflasyonlu bir ekonominin para birimi olan her işletmenin finansal tablolarına uygulanır. Bir ekonomide yüksek enflasyonun mevcut olması durumunda UMS 29 uyarınca, geçerli para birimi yüksek enflasyonlu bir ekonominin para birimi olan bir işletmenin finansal tablolarının raporlama dönemi sonu itibarıyla geçerli olan ölçüm birimi cinsinden ifade edilmesini gerektirmektedir.

Raporlama tarihi itibarıyla, Tüketici Fiyat Endeksi ("TÜFE") rakamına göre son üç yılın genel satın alma gücündeki kümülatif değişim %100'ün üzerinde olduğu için, Türkiye'de faaliyet gösteren işletmelerin 31 Aralık 2023 tarihinde veya bu tarihten sonra sona eren raporlama dönemlerinde UMS 29 "Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama" standardını uygulamaları gerekmektedir.

Aşağıdaki tabloda Türkiye İstatistik Kurumu (TUİK) tarafından yayınlanan Tüketici Fiyat Endeksleri dikkate alınarak hesaplanan ilgili yıllara ait enflasyon oranları yer almaktadır:

Tarih	Endeks	Düzeltme katsayısı
31 Mayıs 2026	4.097,55	1,0000
31 Mayıs 2025	3.089,74	1,3262
31 Mayıs 2024	2.281,85	1,7957

Şirket'in yüksek enflasyonlu ekonomilerde finansal raporlama amacıyla yaptığı düzeltme işleminin ana unsurları aşağıdaki gibidir:

- TL cinsinden hazırlanmış cari dönem finansal tablolar, paranın bilanço tarihinde geçerli olan satın alma gücü ile, önceki raporlama dönemlerine ait tutarlar da yine paranın en son bilanço tarihindeki satın alma gücüne göre düzeltilerek ifade edilmektedir.

- Parasal varlık ve yükümlülükler, hali hazırda, bilanço tarihindeki cari satın alma gücü ile ifade edildiğinden düzeltilmemektedir. Parasal olmayan kalemlerin enflasyona göre düzeltilmiş değerlerinin, geri kazanılabilir tutarı ya da net gerçekleşebilir değeri aştığı durumda, sırasıyla UMS 36 ve UMS 2 hükümleri uygulanmıştır.

- Bilanço tarihindeki cari satın alma gücüyle ifade edilmemiş olan parasal olmayan varlık ve yükümlülükler ile özkaynak kalemleri, ilgili düzeltme katsayıları kullanılarak düzeltilmiştir.

- Gelir tabloları ve diğer kapsamlı gelir tablolarında yer alan, satışların maliyeti, amortisman gideri, varlık satış karı/zararı kalemleri dışındaki tüm kalemler, ilgili düzeltme katsayıları kullanılarak düzeltilmiştir. Satışların maliyeti, amortisman gideri, varlık satış karı/zararı kalemleri ise düzeltme katsayıları kullanılarak düzeltilmiş bilanço kalemleri temel alınarak yeniden hesaplanmıştır.

2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)

2.1 Sunuma ilişkin temel esaslar (devamı)

Yüksek Enflasyon Dönemlerinde Finansal Tabloların Düzeltilmesi (Devamı)

- Nakit akış tablosundaki tüm kalemler, raporlama dönemi sonunda geçerli olan ölçüm birimi cinsinden ifade edilmektedir.

- Enflasyonun Şirket'in cari dönemdeki net parasal varlık pozisyonu üzerindeki etkisi, gelir tablosunda net parasal pozisyon (kaybı) / kazancı hesabına kaydedilmiştir.

Kullanılan para birimi

Şirket'in finansal tabloları faaliyette bulunduğu temel ekonomik çevrede geçerli olan para birimi olan Türk Lirası (TL) cinsinden sunulmuştur.

İşletmenin sürekliliği

31 Mayıs 2026 tarihi itibarıyla finansal tablolar, Şirket'in sürekliliği ilkesine göre hazırlanmıştır.

31 Mayıs 2026 tarihli finansal tablolar "İşletmenin Sürekliliği" ilkesi uyarınca hazırlanmıştır. 31 Mayıs 2026 tarihi itibarıyla finansal tablolarda Şirket'e ait özkaynaklar toplamı (356.128.627) TL, geçmiş yıllar zararları ise (483.589.763) TL olarak gerçekleşmiştir. Bununla birlikte Şirket'in kısa vadeli yükümlülükleri dönen varlıklarını 319.487.757 TL aşmaktadır.

Bu durum, Şirket'in sürekliliğinin devamına ilişkin ciddi şüphe oluşturabilecek önemli bir belirsizliğin bulunduğuna işaret etmektedir. Yönetimin önümüzdeki döneme ilişkin planları ve tedbirlerine aşağıda yer verilmektedir.

Sponsorluk Gelirleri

Yeni projeler ile Şirket'e ek reklam ve sponsorluk gelirleri yaratılması konusunda çalışmalar sürdürülmektedir.

Spor Kulüpleri ve Spor Federasyonları Kanunu

26 Nisan 2022 tarihinde yürürlüğe giren 7405 Sayılı Spor Kulüpleri ve Spor Federasyonları Kanunu'nun amacı; spor kulüpleri, spor anonim şirketleri ve spor federasyonlarının kuruluşu, organları, üst kuruluş oluşturmaları, gelir ve giderleri, bütçe ve harcama ilkeleri, görev, yetki ve sorumlulukları, denetimleri, yapılacak her türlü yardımın şekil ve şartları ile bunlara ilişkin diğer hususlara dair usul ve esasları düzenlemektir. 22 Aralık 2022 tarihinde Spor Kulüpleri ve Spor Anonim Şirketlerinin Borçlanma Sınırlamalarından muafiyetlerine ilişkin usul ve esasları düzenleyen yönetmelik Resmi Gazete'de yayınlanmıştır. Şirket ilgili kanunların getirdiği tüm gereklilikleri uygulamak üzere çalışmalarını sürdürmektedir

Şirket yönetimi, Şirket'in sürekliliğine ilişkin değerlendirmelerini yapmış ve finansal tabloları takip eden 12 aylık dönem boyunca, Şirket'in operasyonlarını devam ettirmek için oluşabilecek nakit açığını, dış kaynak kullanımı, yönetim kurulunun desteği ve borçların yeniden yapılandırılması suretiyle yönetebilecek durumda olduğunu ön görmüştür. Şirket yönetimi finansal tablo tarihinden 1 Haziran 2027 tarihine kadar olan on iki aylık dönemi de yukarıdaki tahminler paralelinde değerlendirmiş ve nakit sıkıntısı çekmeyeceğini öngörmüştür.

Sonuç olarak, yukarıda sunulan tahminler de dikkate alındığında, Şirket yönetimi önemli bir nakit sıkıntısı çekmeyeceğini öngörmektedir. Dolayısıyla, finansal tablolar işletmenin devamlılığı ilkesi prensibine göre hazırlanmıştır.

2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)

2.2 Yeni ve revize edilmiş Uluslararası Finansal Raporlama Standartlarının uyarlaması:

Yeni ve düzeltilmiş standartlar ve yorumlar

31 Mayıs 2026 tarihi itibarıyla sona eren hesap dönemine ait finansal tabloların hazırlanmasında esas alınan muhasebe politikaları aşağıda özetlenen 1 Haziran 2025 tarihi itibarıyla geçerli yeni ve değiştirilmiş UFRS standartları ve UFRS yorumları dışında önceki yılda kullanılanlar ile tutarlı olarak uygulanmıştır. Bu standartların ve yorumların Şirket'in mali durumu ve performansı üzerindeki etkileri ilgili paragraflarda açıklanmıştır.

i) 1 Haziran 2025 tarihinden itibaren geçerli olan yeni standart, değişiklik ve yorumlar

UFRS 9 ve UFRS 7 Değişiklikleri – Finansal Araçların Sınıflandırılması ve Ölçümü

Ağustos 2025'te UMK, finansal araçların sınıflandırılmasına ve ölçümüne yönelik (UFRS 9 ve UFRS 7'ye ilişkin) değişiklikler yayımlamıştır. Değişiklik finansal yükümlülüklerin "sona erme tarihi"nde finansal tablo dışı bırakılacağını açıklığa kavuşturmuştur. Bununla birlikte, belirli koşulların sağlanması durumunda elektronik ödeme sistemiyle yerine getirilen finansal yükümlülüklerin sona erme tarihinden önce finansal tablo dışı bırakılmasına yönelik muhasebe politikası tercihi getirilmiştir. Ayrıca değişiklik ile, çevresel, sosyal ve yönetişim (ESG) bağlantılı ya da koşula bağlı benzer özellikler içeren finansal varlıkların sözleşmeye bağlı nakit akış özelliklerinin nasıl değerlendirileceği ile sınırsız sorumluluk doğurmayan varlıklar ve sözleşmeyle birbirine bağlı finansal araçlara yönelik uygulamalara açıklık getirilmiştir. Bunun yanı sıra, koşullu bir olaya (ESG bağlantılı olanlar dahil) referans veren sözleşmesel hükümler içeren finansal varlık ve yükümlülükler ile gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçülen özkaynağa dayalı finansal araçlara ilişkin UFRS 7 kapsamındaki açıklama hükümleri genişletilmiştir.

Söz konusu değişikliğin Şirket'in finansal durumu veya performansı üzerinde önemli bir etkisi olmamıştır.

TFRS'lere İlişkin Yıllık İyileştirmeler – Cilt 11

UMK tarafından Eylül 2025'te yayımlanan **UFRS'lere İlişkin Yıllık İyileştirmeler – Cilt 11** kapsamında aşağıdaki standartlarda değişiklikler yapılmıştır:

- UFRS 1 Uluslararası Finansal Raporlama Standartlarının İlk Uygulaması – Korunma muhasebesine ilişkin ifadeler UFRS 9 ile uyumlu hale getirilmiştir.

- UFRS 7 Finansal Araçlar: Açıklamalar – Finansal tablo dışı bırakmaya ilişkin kazanç veya kayıplara yönelik açıklamalar güncellenmiş ve UFRS 13'e referans eklenmiştir.

- UFRS 9 Finansal Araçlar – Kiracının kira yükümlülüğünü finansal tablo dışı bırakmasına ilişkin hükümler açıklığa kavuşturulmuş ve "işlem bedeli" ifadesine yapılan referans kaldırılmıştır.

- UFRS 10 Konsolide Finansal Tablolar – "Fiili vekilin" belirlenmesine ilişkin hükümler netleştirilmiştir.

- UMS 7 Nakit Akış Tablosu – Maliyet yöntemi: Daha önceki değişikliklerle "maliyet yöntemi" ifadesinin kaldırılması sonrası Standartta geçen söz konusu ifade silinmiştir.

Söz konusu değişikliğin Şirket'in finansal durumu veya performansı üzerinde önemli bir etkisi olmamıştır

2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)

2.2 Yeni ve revize edilmiş Uluslararası Finansal Raporlama Standartlarının uyarlaması: (devamı)

i) 1 Haziran 2025 tarihinden itibaren geçerli olan yeni standart, değişiklik ve yorumlar (Devamı)

UFRS 9 ve UFRS 7 Değişiklikleri – Doğaya Bağlı Elektriğe Dayanan Sözleşmeler

UMK, Ağustos 2025'te **"Doğaya Bağlı Elektriğe Dayanan Sözleşmeler"** değişikliğini (UFRS 9 ve UFRS 7'ye ilişkin) yayımlamıştır. Değişiklik, "kendi için kullanım" istisnasına ilişkin hükümlerin uygulanmasını açıklığa kavuşturmakta ve bu tür sözleşmelerin korunma aracı olarak kullanılması durumunda korunma muhasebesinin uygulanmasına imkân sağlamaktadır. Ayrıca, bu sözleşmelerin işletmenin finansal performansı ve nakit akışları üzerindeki etkisinin finansal tablo kullanıcıları tarafından daha iyi anlaşılmasını sağlamak amacıyla yeni açıklama hükümleri getirilmiştir.

Söz konusu değişikliğin Şirket'in finansal durumu veya performansı üzerinde önemli bir etkisi olmamıştır.

ii) Yayınlanan ama yürürlüğe girmemiş ve erken uygulamaya konulmayan standartlar

Finansal tabloların onaylanma tarihi itibariyle yayımlanmış fakat cari raporlama dönemi için henüz yürürlüğe girmemiş ve Şirket tarafından erken uygulanmaya başlanmamış yeni standartlar, yorumlar ve değişiklikler aşağıdaki gibidir. Şirket aksi belirtilmedikçe yeni standart ve yorumların yürürlüğe girmesinden sonra finansal tablolarını ve dipnotlarını etkileyecek gerekli değişiklikleri yapacaktır.

UFRS 10 ve UMS 28 Değişiklikleri: Yatırımcı İşletmenin İştirak veya İş Ortaklığına Yaptığı Varlık Satışları veya Katkıları

UMK, özkaynak yöntemi ile ilgili devam eden araştırma projesi çıktılarına bağlı olarak değiştirilmek üzere, Aralık 2017'de UFRS 10 ve UMS 28'de yapılan söz konusu değişikliklerin geçerlilik tarihini süresiz olarak ertelemiştir. Ancak, erken uygulamaya halen izin vermektedir.

Şirket söz konusu değişikliklerin etkilerini, bahsi geçen standartlar nihai halini aldıktan sonra değerlendirecektir.

TFRS 17 – Yeni Sigorta Sözleşmeleri Standardı

UMK Şubat 2019'da sigorta sözleşmeleri için muhasebeleştirme ve ölçüm, sunum ve açıklamayı kapsayan kapsamlı yeni bir muhasebe standardı olan UFRS 17'yi yayımlamıştır. UFRS 17 hem sigorta sözleşmelerinden doğan yükümlülüklerin güncel bilanço değerleri ile ölçümünü hem de karın hizmetlerin sağlandığı dönem boyunca muhasebeleştirmesini sağlayan bir model getirmektedir. Gelecekteki nakit akış tahminlerinde ve risk düzeltmesinde meydana gelen bazı değişiklikler de hizmetlerin sağlandığı dönem boyunca muhasebeleştirilmektedir. İşletmeler, iskonto oranlarındaki değişikliklerin etkilerini kar veya zarar ya da diğer kapsamlı gelirde muhasebeleştirmeyi tercih edebilirler. Standart, katılım özelliklerine sahip sigorta sözleşmelerinin ölçüm ve sunumu için özel yönlendirme içermektedir. Ayrıca, UMK tarafından Aralık 2021'de yayımlanan değişikliklere göre, UFRS 17 ilk kez uygulandığında sunulan karşılaştırmalı bilgilerde yer alan finansal varlıklar ile sigorta sözleşmesi yükümlülükleri arasındaki muhtemel muhasebe uyumsuzluklarını gidermek amacıyla işletmeler "sınıflandırmanın örtüştürülmesine yönelik geçiş opsiyonuna sahiptir.

UMK tarafından yapılan duyuruyla aşağıdaki işletmeler açısından Standardın zorunlu yürürlük tarihi 1 Ocak 2027 ya da sonrasında başlayan hesap dönemleri olarak ertelenmiştir:

- Sigorta, reasürans şirketleri ile emeklilik şirketleri.
- Sigorta, reasürans şirketleri ile emeklilik şirketlerinde ortaklıkları/yatırımları bulunan bankalar.
- Sigorta, reasürans şirketleri ile emeklilik şirketlerinde ortaklıkları/yatırımları bulunan diğer şirketler.

Standart Şirket için geçerli değildir ve Şirket'in finansal durumu veya performansı üzerinde etkisi olmayacaktır.

2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)

2.2 Yeni ve revize edilmiş Uluslararası Finansal Raporlama Standartlarının uyarlaması: (devamı)

ii) Yayınlanan ama yürürlüğe girmemiş ve erken uygulamaya konulmayan standartlar (Devamı)

UFRS 18 – Yeni Finansal Tablolarda Sunum ve Açıklama Standardı

UMK Mayıs 2025'te, UMS 1'in yerini alan UFRS 18 Standardını yayımlamıştır. UFRS 18 belirli toplam ve alt toplamların verilmesi dahil, kar veya zarar tablosunun sunumuna ilişkin yeni hükümler getirmektedir. UFRS 18 işletmelerin, kar veya zarar tablosunda yer verilen tüm gelir ve giderleri, esas faaliyetler, yatırım faaliyetleri, finansman faaliyetleri, gelir vergileri ve durdurulan faaliyetler olmak üzere beş kategoriden biri içerisinde sunmasını zorunlu kılmaktadır. Standart ayrıca yönetim tarafından belirlenmiş performans ölçütlerinin açıklanmasını gerektirmekte ve bunun yanı sıra asli finansal tablolar ile dipnotlar için tanımlanan işlevlere uygun şekilde finansal bilgilerin toplulaştırılmasına ya da ayrıştırılmasına yönelik yeni hükümler getirmektedir. UFRS 18'in yayımlanmasıyla beraber UMS 7, UMS 8 ve UMS 34 gibi diğer finansal raporlama standartlarında da belirli değişiklikler meydana gelmiştir. UFRS 18 ve ilgili değişiklikler 1 Ocak 2027 tarihinde ya da sonrasında başlayan raporlama dönemlerinde yürürlüğe girecektir. Bununla birlikte, erken uygulamaya izin verilmektedir. UFRS 18 geriye dönük olarak uygulanacaktır.

Söz konusu değişiklik Şirket için geçerli değildir ve finansal durumu veya performansı üzerinde bir etki bulunmamaktadır.

UFRS 19 – Yeni Kamuya Hesap Verilebilirliği Bulunmayan Bağlı Ortaklıklar: Açıklamalar Standardı

Ağustos 2025 tarihinde UMK, belirli işletmeler için, UFRS'lerdeki finansal tablolara alma, ölçüm ve sunum hükümlerini uygularken azaltılmış açıklamalar verilmesi opsiyonunu sunan UFRS 19'u yayımlamıştır.
Aksi belirtilmedikçe, UFRS 19'u uygulamayı seçen kapsam dahilindeki işletmelerin diğer UFRS'lerdeki açıklama hükümlerini uygulamasına gerek kalmayacaktır. Bağlı ortaklık niteliğinde olan, kamuya hesap verilebilirliği bulunmayan ve kamunun kullanımına açık şekilde UFRS'lerle uyumlu finansal tablolar hazırlayan ana ortaklığı (ara ya da nihai) bulunan bir işletme UFRS 19'u uygulamayı seçebilecektir. UFRS 19, 1 Ocak 2027 tarihi ya da sonrasında başlayan raporlama dönemlerinde yürürlüğe girmekle birlikte erken uygulamaya izin verilmektedir. Bu Standardın erken uygulanması tercih edildiğinde, bu husus dipnotlarda açıklanır. Bu Standardın ilk kez uygulandığı ilk raporlama döneminde (yıllık ya da ara dönem), karşılaştırmalı dönem için sunulan açıklamaların, UFRS 19 uyarınca cari dönemde yer verilen açıklamalar ile uyumlu hale getirilmesi gerekir.

Söz konusu değişiklik Şirket için geçerli değildir ve finansal durumu veya performansı üzerinde bir etki bulunmamaktadır

Ortak Kontrole Tabi İşletme Birleşmelerinin Muhasebeleştirilmesine İlişkin Kurul Kararı

UMK, Ocak 2026'da *"Ortak Kontrole Tabi İşletme Birleşmelerinin Muhasebeleştirilmesi"* ne ilişkin Kurul Kararını yayımlamıştır. Söz konusu Karar, ortak kontrole tabi işletme birleşmelerinin finansal tablolarda muhasebeleştirilmesine ilişkin esasları düzenlemekte olup, birleşmelerin hakların birleşmesi yöntemi kullanılarak muhasebeleştirilmesine, karşılaştırmalı bilgilerin sunumuna ve özkaynak kalemlerinin muhasebeleştirilmesine ilişkin açıklamalar içermektedir. Ayrıca, ortak kontrole tabi işletme birleşmelerine ilişkin uygulamada ortaya çıkan farklılıkların giderilmesine yönelik ilave düzenlemeler getirilmiştir. Söz konusu Karar, 1 Ocak 2027 tarihinde veya sonrasında başlayan yıllık hesap dönemlerinde yürürlüğe girecek olup, erken uygulamaya izin verilmektedir.

Söz konusu değişiklik Şirket için geçerli değildir ve finansal durumu veya performansı üzerinde bir etki bulunmamaktadır

2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)

2.2 Yeni ve revize edilmiş Uluslararası Finansal Raporlama Standartlarının uyarlaması: (devamı)

ii) Yayınlanan ama yürürlüğe girmemiş ve erken uygulamaya konulmayan standartlar (Devamı)

UMS 21, UMS 29, UFRS 9, UMS 7 ve UFRS 19 Değişiklikleri – Yüksek Enflasyonlu Sunum Para Birimine Çevrim

UMK, Nisan 2026'da "Yüksek Enflasyonlu Sunum Para Birimine Çevrim" başlıklı değişiklikleri yayımlamıştır. Söz konusu değişiklikler, UMS 21 Kur Değişiminin Etkileri, UMS 29 Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama, UFRS 9 Finansal Araçlar, UMS 7 Nakit Akış Tablosu ve UFRS 19 Kamuya Hesap Verme Sorumluluğu Bulunmayan Bağlı Ortaklıklar: Açıklamalar standartlarında değişiklikler içermektedir.
Değişiklikler uyarınca, fonksiyonel para birimi yüksek enflasyonlu olmayan bir ekonominin para birimi, sunum para birimi ise yüksek enflasyonlu bir ekonominin para birimi olan işletmeler, faaliyet sonuçlarını ve finansal durumlarını karşılaştırmalı bilgiler dâhil olmak üzere raporlama dönemi sonundaki kapanış kuru üzerinden çevirecektir. Değişikliklerle ayrıca ilave açıklama hükümleri ile geçiş hükümleri düzenlenmiştir.
Söz konusu değişiklikler 1 Ocak 2027 tarihinde veya sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için yürürlüğe girecek olup, erken uygulamaya izin verilmektedir.

Söz konusu değişiklik Şirket için geçerli değildir ve finansal durumu veya performansı üzerinde bir etki bulunmamaktadır

UMS 28 Değişiklikleri – Gerçeğe Uygun Değer Seçeneğine İlişkin Değişiklikler

UMK, Temmuz 2026'da "İştiraklerdeki ve İş Ortaklıklarındaki Yatırımlarda Gerçeğe Uygun Değer Seçeneğine İlişkin Değişiklikler" başlıklı değişiklikleri yayımlamıştır. Söz konusu değişiklikler, UMS 28 İştiraklerdeki ve İş Ortaklıklarındaki Yatırımlar Standardı'nda değişiklikler içermektedir. Değişiklikler uyarınca, gerçeğe uygun değer seçeneğini uygulayabilen işletmeler açısından bu seçeneğin hangi yatırım türlerine uygulanabileceğine açıklık getirilmekte; ayrıca gerçeğe uygun değer seçeneğinin uygulanmasına ilişkin muhasebeleştirme esasları ile UFRS 18 Finansal Tablolarda Sunum ve Açıklamalar Standardı kapsamındaki sunum hükümleri arasındaki ilişki netleştirilmektedir.

Söz konusu değişiklik Şirket için geçerli değildir ve finansal durumu veya performansı üzerinde bir etki bulunmamaktadır

2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)

2.3 Karşılaştırmalı bilgiler ve önceki dönem tarihli finansal tabloların düzeltilmesi

Finansal durum ve performans trendlerinin tespitine imkan vermek üzere, Şirket'in münferit finansal tabloları önceki dönemle karşılaştırmalı hazırlanmaktadır. Cari dönem münferit finansal tabloların sunumu ile uygunluk sağlanması açısından karşılaştırmalı bilgiler gerekli görüldüğünde yeniden sınıflandırılır ve önemli farklılıklar açıklanır. UMS/UFRS uyarınca geçiş hükmünün yer almadığı değişiklikler, muhasebe politikasında isteğe bağlı yapılan önemli değişiklikler veya tespit edilen muhasebe hataları geriye dönük olarak uygulanmakta ve önceki dönem finansal tabloları yeniden düzenlenmektedir.

2.4 Netleştirme / mahsup

Münferit finansal tablolarda yer alan finansal varlıklar ve yükümlülükler, ilgili değerleri netleştirmeye izin veren yasal bir yetkinin olması ve değerlerin net olarak gösterilmesi hususunda bir niyetin olması ya da varlığın gerçekleşmesi ile borcun yerine getirilmesinin aynı anda olması durumunda finansal tablolarda net değerleri üzerinden gösterilmektedirler.

2.5 Önemli muhasebe politikalarının özeti

Münferit finansal tabloların hazırlanmasında kullanılan önemli muhasebe prensipleri aşağıdaki gibidir:

Gelirler (Hasılat)

Şirket, 1 Haziran 2018 tarihinden itibaren yürürlüğe giren UFRS 15 "Müşteri Sözleşmelerinden Hasılat Standardı" doğrultusunda hasılatın muhasebeleştirilmesinde aşağıda yer alan beş aşamalı modeli kullanmaya başlamıştır.

- Müşteriler ile yapılan sözleşmelerin tanımlanması
- Sözleşmelerdeki edim yükümlülüklerinin tanımlanması
- Sözleşmelerdeki işlem bedelinin belirlenmesi
- İşlem bedelinin edim yükümlülüklerine dağıtılması
- Hasılatın muhasebeleştirilmesi

Mal veya hizmet devri taahhüdü niteliğindeki edim yükümlülükleri ile alakalı hasılat, mal veya hizmetlerin kontrolünün müşterilerin eline geçtiğinde muhasebeleştirilir. UFRS 15 "Müşteri Sözleşmelerinden Hasılat Standardı"nın finansal tablolar üzerinde önemli bir etkisi olmamıştır.

Şirket'in çeşitli mal ve hizmetlerine ilişkin önemli muhasebe politikalarının detayları ve hasılat muhasebeleştirilme yöntemleri aşağıda belirtilmiştir.

Sponsorluk, isim hakkı ve reklam gelirleri

Şirket, hizmetlerden elde edilen gelirleri (sponsorluk dahil), aşamalı olarak sözleşme süresi boyunca veya hizmetin tam olarak ifa edilmesi ile birlikte muhasebeleştirmektedir.

Loca, VIP ve kombine satış gelirleri

Şirket, sezon başında loca VIP ve kombine satışından elde etmiş olduğu gelirleri kontrat yükümlülüğü olarak enflasyona göre düzeltilerek muhasebeleştirir. Loca, VIP ve kombine satışından elde edilen gelirler maçların oynanması ile birlikte zamana yayılı olarak muhasebeleştirmektedir.

2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)

2.5 Önemli muhasebe politikalarının özeti (devamı)

Varlıklarda değer düşüklüğü

(i) Finansal varlıklar

Gerçeğe uygun değer farkı kar/zarara yansıtılmayan bir finansal varlıktaki değer düşüklüğü her raporlama döneminde değer düşüklüğü olduğuna kanaat getirilen nesnel kanıtlarla değerlendirilir. Eğer nesnel kanıtlar ilgili finansal varlığın ilerideki nakit akımlarını olumsuz yönde etkilediğine dair bir veya birden fazla olaya işaret ediyorsa, ilgili finansal varlıkta değer düşüklüğü olduğu dikkate alınır.

Finansal varlıkların değer düşüklüğüne neden olan nesnel kanıt borçlunun temerrüdünü, Şirket'in aksini dikkate alamayacağı koşullara bağlı olarak bir tutarın yeniden yapılandırılmasını, borçlunun iflas etme ihtimalinin oluşmasını ve menkul bir kıymetin aktif pazarının ortadan kalkması durumlarını kapsayabilir. İlave olarak, hisse senedine dayalı menkul bir kıymetin gerçeğe uygun değerinin, maliyet bedelinin altına önemli ölçüde ve kalıcı olarak düşmesi de değer düşüklüğünün nesnel kanıtıdır.

Şirket, alacaklardaki değer düşüklüğüne dair kanıtları hem ilgili varlık seviyesinde hem de toplu olarak dikkate almaktadır. Tüm tek başına önemli olan alacaklar değer düşüklüğü açısından ayrı ayrı değerlendirilmektedir. Tüm tek başına önemli alacaklardan ayrı ayrı değer düşüklüğüne uğramadığı tespit edilenler, daha sonra toplu olarak gerçekleşen ancak henüz tanımlanmamış bir değer düşüklüğüne maruz kalıp kalmadığı konusunda değerlendirilir. Tek başına önemli olmayan alacaklar benzer risk karakterlerine göre gruplanarak toplu şekilde değer düşüklüğü konusunda değerlendirilir.
Şirket, toplu olarak değer düşüklüğü hakkındaki değerlendirmesini; temerrüt ihtimali, tahsilat zamanlaması ve oluşan zararın geçmişteki eğilimini, yönetimin güncel ekonomik durum hakkındaki yargısına göre güncelleyerek oluşturur.

Bir finansal varlıktaki değer düşüklüğü, varlığın kayıtlı değeri ile nakit akışlarından oluşan alacağın orijinal etkin faiz oranı esas alınarak iskonto edilerek bugüne indirgenmiş değeri arasındaki fark olarak hesaplanır. Kayıplar, kar veya zararda muhasebeleştirilir ve şüpheli alacak karşılığı hesabına yansıtılır. Raporlama dönemi sonrası gerçekleşen bir durum değer düşüklüğünde azalmaya neden olursa, bu azalış kar veya zararda ters çevrilir.

(ii) Finansal olmayan varlıklar

Şirket, her bir raporlama döneminde her bir varlığa ilişkin değer kaybı olduğuna dair herhangi bir gösterge olup olmadığını değerlendirir. Eğer böyle bir gösterge mevcutsa, o varlığın geri kazanılabilir tutarı tahmin edilir. Varlığın ya da nakit üreten birimin geri kazanılabilir tutarı net satış fiyatı ile kullanım değerinden yüksek olanıdır. Kullanım değeri, ilerideki nakit akımlarının ilgili varlıktaki belirli riski ve paranın zaman değerini gösteren vergi öncesi iskonto oranı kullanılarak bugünkü değerine indirgenmesi ile değerlendirilir. Değer düşüklüğü testi için, varlıklar diğer varlıklar ve varlık gruplarından bağımsız olarak sürekli kullanımından dolayı nakit girişi üreten en küçük birimlere ("nakit üreten birim") ayrılır. İşletme birleşmesinde ortaya çıkan şerefiye değer düşüklüğü testi için birleşme sinerjisinden yararlanması beklenen nakit üreten birimlere paylaştırılır.

Eğer söz konusu varlığın veya o varlığa ait nakit üreten herhangi bir biriminin kayıtlı değeri, kullanım veya satış yoluyla geri kazanılacak tutarından yüksekse değer düşüklüğü meydana gelmiştir. Değer düşüklüğü kayıpları kar veya zararda muhasebeleştirilir. Nakit üreten birimlerden kaynaklanan ve muhasebeleştirilen değer düşüklüğü öncelikle birimlere paylaştırılan şerefiyelerin defter değerlerinden daha sonra birimlerdeki diğer varlıkların defter değerlerinden oransal olarak düşülür.

Diğer varlıklarda önceki dönemlerde ayrılan değer düşüklükleri her raporlama döneminde değer düşüklüğünün azalması veya değer düşüklüğünün geçerli olmadığına dair göstergelerin olması durumunda değerlendirilir. Değer düşüklüğü geri kazanılabilir tutarın belirlenmesinde kullanılan tahminlerde değişiklik olması durumunda iptal edilir. Değer düşüklüğü sadece varlığın belirlenen kayıtlı değerini aşmayacak kadar amortisman ve itfa payı netleştirildikten sonra değer düşüklüğü eğer yok ise iptal edilir.

2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)

2.5 Önemli muhasebe politikalarının özeti (devamı)

Giderler

Giderler tahakkuk esasına göre muhasebeleştirilir. Satışların maliyeti ve faaliyet giderleri ilgili giderlerin oluştuğu anda kaydedilirler. İşletme kiralaması kapsamında yapılan kira ödemeleri, kiralama süresince, eşit tutarlarda kar veya zarar tablosuna gider olarak yansıtılır.

Aşağıda her finansal enstrümanın gerçeğe uygun tahmini değerlerini belirlemede kullanılan yöntemler ve varsayımlar belirtilmiştir.

Finansal araçlar

(i) Sınıflandırma

Şirket, finansal varlıklarını "itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen", "gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelir tablosuna yansıtılan" ve "gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan finansal varlıklar" olarak üç sınıfta muhasebeleştirmektedir. Sınıflandırma, finansal varlıkların yönetimi için işletmenin kullandığı iş modeli ve finansal varlığın sözleşmeye bağlı nakit akışlarının özellikleri esas alınarak yapılmaktadır. Şirket, finansal varlıklarının sınıflandırmasını satın alındıkları tarihte yapmaktadır.

Şirket'in finansal varlıkların yönetiminde kullandığı iş modelinin değiştiği durumlar hariç, finansal varlıklar ilk muhasebeleştirilmelerinden sonra yeniden sınıflanmazlar; iş modeli değişikliği durumunda ise, değişikliğin akabinde takip eden raporlama döneminin ilk gününde finansal varlıklar yeniden sınıflanırlar.

(ii) Muhasebeleştirme ve Ölçümleme

"İtfa edilmiş maliyeti üzerinden ölçülen finansal varlıklar", sözleşmeye bağlı nakit akışlarının tahsil edilmesini amaçlayan bir iş modeli kapsamında elde tutulan ve sözleşme şartlarında belirli tarihlerde sadece anapara ve anapara bakiyesinden kaynaklanan faiz ödemelerini içeren nakit akışlarının bulunduğu, türev araç olmayan finansal varlıklardır. Şirket'in itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen finansal varlıkları, "nakit ve nakit benzerleri", "ticari alacaklar", "diğer alacaklar" ve "finansal yatırımlar" kalemlerini içermektedir. İlgili varlıklar, finansal tablolara ilk kayda alımlarında gerçeğe uygun değerleri ile sonraki muhasebeleştirmelerde ise etkin faiz oranı yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş bedelleri üzerinden ölçülmektedir. İtfa edilmiş maliyeti üzerinden ölçülen ve türev olmayan finansal varlıkların değerlemesi sonucu oluşan kazanç ve kayıplar kar veya zarar tablosunda muhasebeleştirilmektedir. "Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar", sözleşmeye bağlı nakit akışlarının tahsil edilmesini ve finansal varlığın satılmasını amaçlayan bir iş modeli kapsamında elde tutulan ve sözleşme şartlarında belirli tarihlerde sadece anapara ve anapara bakiyesinden kaynaklanan faiz ödemelerini içeren nakit akışlarının bulunduğu türev araç olmayan finansal varlıklardır. İlgili finansal varlıklardan kaynaklanan kazanç veya kayıplardan, değer düşüklüğü kazanç ya da kayıpları ile kur farkı gelir veya giderleri dışında kalanlar diğer kapsamlı gelire yansıtılır. Şirket, özkaynağa dayalı finansal varlıklara yapılan yatırımlar için, gerçeğe uygun değerinde sonradan oluşan değişimlerin diğer kapsamlı gelire yansıtılması yöntemini, ilk defa finansal tablolara alma sırasında geri dönülemez bir şekilde tercih edebilir. Söz konusu tercihin yapılması durumunda, ilgili yatırımlardan elde edilen temettüler kar veya zarar tablosunda muhasebeleştirilir.

"Gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan finansal varlıklar", itfa edilmiş maliyeti üzerinden ölçülen ve gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar dışında kalan finansal varlıklardan oluşmaktadır. Söz konusu varlıkların değerlemesi sonucu oluşan kazanç ve kayıplar kar veya zarar tablosunda muhasebeleştirilmektedir.

2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)

2.5 Önemli muhasebe politikalarının özeti (devamı)

Finansal araçlar (devamı)

(ii) Muhasebeleştirme ve Ölçümleme (devamı)

UFRS 9 kapsamında finansal varlık ve yükümlülüklerin sınıflandırmasına ilişkin değişiklikler aşağıda özetlenmiştir. Bu kapsamda yapılan sınıflandırmalara ilişkin değişikliklerin finansal varlıkların ölçümüne ilişkin bir etkisi bulunmamaktadır.

	UMS 39'a göre önceki sınıflandırma	UFRS 9'a göre yeni sınıflandırma
Finansal Varlıklar		
- Nakit ve nakit benzerleri	Krediler ve alacaklar	İtfa edilmiş maliyet
- Finansal yatırımlar	Vadeye kadar elde tutulacak finansal varlıklar	İtfa edilmiş maliyet
- Finansal yatırımlar	Satılmaya hazır finansal varlıklar	Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan
- Türev araçlar	Gerçeğe uygun değeri farkı kar veya zarara yansıtılan	Gerçeğe uygun değeri farkı kar veya zarara yansıtılan
- Ticari alacaklar	Krediler ve alacaklar	İtfa edilmiş maliyet
- Diğer alacaklar	Krediler ve alacaklar	İtfa edilmiş maliyet
Finansal Yükümlülükler		
- Finansal borçlar	İtfa edilmiş maliyet	İtfa edilmiş maliyet
- Ticari borçlar	İtfa edilmiş maliyet	İtfa edilmiş maliyet
- Türev araçlar	Gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan	Gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarar yansıtılan
- Diğer borçlar	İtfa edilmiş maliyet	İtfa edilmiş maliyet

(iii) Finansal Tablo Dışı Bırakma

Şirket, finansal varlıklarla ilgili sözleşme uyarınca meydana gelen nakit akışları ile ilgili hakları sona erdiğinde veya ilgili haklarını, bu finansal varlık ile ilgili bütün risk ve getirilerinin sahipliğini bir alım satım işlemiyle devrettiğinde söz konusu finansal varlığı kayıtlarından çıkarır. Şirket tarafından devredilen finansal varlıkların yaratılan veya elde tutulan her türlü hak, ayrı bir varlık veya yükümlülük olarak muhasebeleştirilir.

(iv) Değer Düşüklüğü

Finansal varlıklar ve sözleşme varlıkları değer düşüklüğü "Beklenen Kredi Zararı" (BKZ) modeli ile hesaplanmaktadır. Değer düşüklüğü modeli, itfa edilmiş maliyet finansal varlıklara ve sözleşme varlıklarına uygulanmaktadır.

Zarar karşılıkları aşağıdaki bazda ölçülmüştür;

− 12 aylık BKZ'ler: raporlama tarihinden sonraki 12 ay içinde olası temerrüt olaylarından kaynaklanan BKZ'lerdir.

− Ömür boyu BKZ'ler: bir finansal aracın beklenen ömrü boyunca muhtemel bütün temerrüt olaylarından kaynaklanan BKZ'lerdir.

Ömür boyu BKZ ölçümü, raporlama tarihinde bir finansal varlık ile ilgili kredi riskinin ilk muhasebeleştirme anından sonra önemli ölçüde artması halinde uygulanır. İlgili artışın yaşanmadığı diğer her türlü durumda 12 aylık BKZ hesaplaması uygulanmıştır.

Şirket, finansal varlığın kredi riskinin raporlama tarihinde düşük bir kredi riskine sahip olması durumunda, finansal varlığın kredi riskinin önemli ölçüde artmadığını tespit edebilir. Bununla birlikte, ömür boyu BKZ ölçümü (basitleştirilmiş yaklaşım), önemli bir finansman unsuru olmaksızın ticari alacaklar ve sözleşme varlıkları için daima geçerlidir.

2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)

2.5 Önemli muhasebe politikalarının özeti (devamı)

Nakit ve nakit benzeri kalemler

Yabancı para cinsinden olan kasa ve banka bakiyeleri cari dönem sonu kurundan değerlenmişlerdir. Finansal durum tablosundaki nakit ile bankadaki mevduatın mevcut değeri, bu varlıkların gerçeğe uygun tahmini değerleridir. nakit akış raporlamasında kullanılan nakit ve nakit benzerleri, tahakkuk eden faiz geliri hariç 3 aydan kısa vadeli nakit ve nakit benzerlerini içermektedir.

Ticari alacaklar

Ticari alacaklar, gerçekleşebilir değerleriyle şüpheli alacaklara ilişkin karşılıkların düşülmesi suretiyle gösterilmektedir. Ertelenmiş finansman geliri netleştirilmiş ticari alacaklar, orijinal fatura değerinden kayda alınan alacakların izleyen dönemlerde elde edilecek tutarlarının etkin faiz yöntemi ile iskonto edilmesi ile hesaplanır. Belirlenmiş faiz oranı olmayan kısa vadeli alacaklar, faiz tahakkuk etkisinin çok büyük olmaması durumunda, orijinal fatura değerleri üzerinden gösterilmiştir.

Şirket, ticari alacaklarının tahsil edilebilirliğini dönemsel olarak takip etmekte ve geçmiş yıllardaki tahsilat oranlarını esas alarak tahsili şüpheli alacaklardan doğabilecek muhtemel zararlar için şüpheli alacak karşılığı ayırmaktadır. Şüpheli alacak tutarına karşılık ayrılmasını takiben, şüpheli alacak tutarının tamamının veya bir kısmının tahsil edilmesi durumunda, tahsil edilen tutar ayrılan şüpheli alacak karşılığından düşülerek kar veya zarar tablosu ile ilişkilendirilir.

Şirket, söz konusu finansal varlıkların beklenen kredi zararlarını hesaplamak için UFRS 9'daki basitleştirilmiş yaklaşımı kullanmaktadır. Bu yöntem tüm ticari alacaklar için ömür boyu beklenen kredi zararlarının muhasebeleştirilmesini gerektirmektedir.

Kur değişiminin etkileri

Şirket, yabancı para cinsinden yapılan işlemleri ve bakiyeleri TL'ye çevirirken işlem tarihinde geçerli olan ilgili kurları esas almaktadır. Finansal durum tablosunda yer alan yabancı para birimi bazındaki parasal varlıklar finansal durum tablosu tarihindeki efektif alış kurundan ve parasal yükümlülükler ise finansal durum tablosu tarihindeki efektif satış kurundan TL'ye çevrilmiştir. Yabancı para cinsinden olan işlemlerin TL'ye çevrilmesinden veya parasal kalemlerin ifade edilmesinden doğan kur farkı gider veya gelirleri ilgili dönemde kar veya zarar tablosuna yansıtılmaktadır.

Belirli hizmet teslimini garanti eden sözleşmelere dayalı olarak döviz cinsinden alınmış olan avanslar UMS 21'e uygun olarak işlem tarihindeki kurlar ile değerlenmiştir.

Hisse başına kazanç / (kayıp)

Hisse başına zarar, dönem net zararının, dönem boyunca piyasada bulunan hisse senetlerinin ağırlıklı ortalama sayısına bölünmesi ile bulunmaktadır.

2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)

2.5 Önemli muhasebe politikalarının özeti (devamı)

Finansal durum tablosu tarihinden sonraki olaylar

Finansal durum tablosu tarihinden sonraki olaylar; kâra ilişkin herhangi bir duyuru veya diğer seçilmiş finansal bilgilerin kamuya açıklanmasından sonra ortaya çıkmış olsalar bile, bilanço tarihi ile bilançonun yayımı için etkilendirilme tarihi arasındaki tüm olayları kapsar.

Şirket, finansal durum tablosu tarihinden sonraki düzeltme gerektiren olayların ortaya çıkması durumunda, finansal tablolara alınan tutarları bu yeni duruma uygun şekilde düzeltir. Finansal durum tablosu tarihinden sonraki düzeltme gerektirmeyen olaylar, önemli olması durumunda, finansal tablo dipnotlarında açıklanmıştır.

Karşılıklar, şarta bağlı yükümlülükler ve şarta bağlı varlıklar

Karşılıklar ancak ve ancak Şirket Yönetiminin geçmiş olaylardan kaynaklanan mevcut bir hukuki veya zımni yükümlülüğün bulunduğu, bu yükümlülüğün yerine getirilmesi için ekonomik fayda içeren kaynakların işletmeden çıkmasının muhtemel olduğu ve söz konusu yükümlülük tutarının güvenilir bir biçimde tahmin edilebildiği durumlarda, ilişikteki finansal tablolarda söz konusu yükümlülük tutarı kadar karşılık ayırmaktadır. Şarta bağlı yükümlülükler, ekonomik fayda içeren kaynakların işletmeden çıkma ihtimalinin muhtemel hale gelip gelmediğinin tespiti amacıyla sürekli olarak değerlendirmeye tabi tutulur. Ekonomik fayda içeren kaynakların işletmeden çıkma ihtimalinin uzak olduğu durumlar hariç, finansal tablo dipnotlarında açıklanır. Ekonomik faydanın işletmeye gireceğinin muhtemel hale gelmesi halinde, koşullu varlıkla ilgili olarak finansal tablo dipnotlarında açıklama yapılır. Ekonomik faydanın işletmeye gireceğinin kesine yakın hale gelmesi durumunda ise, söz konusu varlık ve bununla ilgili gelir değişikliğinin olduğu tarihte finansal tablolara alınır.

İlişkili taraflar

İlişkili taraf, finansal tablolarını hazırlayan işletmeyle ('raporlayan işletme') ilişkili olan kişi veya işletmedir.

(a) Bir kişi veya bu kişinin yakın ailesinin bir üyesi, aşağıdaki durumlarda raporlayan işletmeyle ilişkili sayılır:

Söz konusu kişinin,

- (i) raporlayan işletme üzerinde kontrol veya müşterek kontrol gücüne sahip olması durumunda,
- (ii) raporlayan işletme üzerinde önemli etkiye sahip olması durumunda,
- (iii) raporlayan işletmenin veya raporlayan işletmenin bir ana ortaklığının kilit yönetici personelinin bir üyesi olması durumunda.

(b) Aşağıdaki koşullardan herhangi birinin mevcut olması halinde işletme raporlayan işletme ile ilişkili sayılır:

- (i) İşletme ve raporlayan işletmenin aynı grubun üyesi olması halinde (yani her bir ana ortaklık, bağlı ortaklık ve diğer bağlı ortaklık diğerleri ile ilişkilidir).
- (ii) İşletmenin, diğer işletmenin (veya diğer işletmenin de üyesi olduğu bir grubun üyesinin) iştiraki ya da iş ortaklığı olması halinde.
- (iii) Her iki işletmenin de aynı bir üçüncü tarafın iş ortaklığı olması halinde.
- (iv) İşletmelerden birinin üçüncü bir işletmenin iş ortaklığı olması ve diğer işletmenin söz konusu üçüncü işletmenin iştiraki olması halinde.
- (v) İşletmenin, raporlayan işletmenin ya da raporlayan işletmeyle ilişkili olan bir işletmenin çalışanlarına ilişkin olarak işten ayrılma sonrasında sağlanan fayda plânlarının olması halinde raporlayan işletmenin kendisinin böyle bir plânının olması halinde, sponsor olan işverenler de raporlayan işletme ile ilişkilidir.
- (vi) İşletmenin (a) maddesinde tanımlanan bir kişi tarafından kontrol veya müştereken kontrol edilmesi halinde.

2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)

2.5 Önemli muhasebe politikalarının özeti (devamı)

İlişkili taraflar (Devamı)

(vii) (a) maddesinin (i) bendinde tanımlanan bir kişinin işletme üzerinde önemli etkisinin bulunması veya söz konusu işletmenin (ya da bu işletmenin ana ortaklığının) kilit yönetici personelinin bir üyesi olması halinde.

İlişkili taraflarla yapılan işlem, ilişkili taraflar arasında kaynakların, hizmetlerin ya da yükümlülüklerin bir bedel karşılığı olup olmadığına bakılmaksızın transferidir.

Çalışanlara sağlanan faydalar

Kıdem tazminatı karşılığı

Yürürlükteki kanunlara göre, Şirket, emeklilik dolayısıyla veya istifa ve iş kanununda belirtilen davranışlar dışındaki sebeplerle istihdamı sona eren çalışanlara belirli bir toplu ödeme yapmakla yükümlüdür. Söz konusu ödeme tutarları bilanço tarihi itibarıyla geçerli olan kıdem tazminat tavanı esas alınarak hesaplanır. Kıdem tazminatı karşılığı, tüm çalışanların emeklilikleri dolayısıyla ileride doğacak yükümlülük tutarları bugünkü net değerine göre hesaplanarak ilişikteki finansal tablolarda yansıtılmıştır.

Kullanılmamış izin hakları

Finansal tablolarda tahakkuk etmiş olan kullanılmamış izin hakları, finansal durum tablosu tarihi itibarıyla çalışanların kullanmadıkları hak edilmiş izin günleri ile ilgili gelecekteki olası yükümlülüklerin tahmini toplam karşılığını ifade eder.

Kurum kazancı üzerinden hesaplanan vergiler

Şirket Kurumlar Vergisi Kanunu'na tabidir. Kurum kazancı üzerinden istisna mahiyetindeki kazançlar düşüldükten ve ilave mahiyetindeki gider kalemleri eklendikten sonra ortaya çıkan matrah, %25 oranında vergilendirilir. Ayrıca, aynı "Torba Yasa" ile 5520 sayılı Kurumlar Vergisi kanununun 5. Maddesinin birinci fıkrasının e bendinde belirtilen "Kurumların, en az iki tam yıl süreyle aktiflerinde yer alan taşınmazların satışından doğan kazançların vergiden istisna edilecek %75'lik kısmı %50 olarak değişmiştir.

Dönem karı üzerindeki gelir vergisi yükümlülüğü, cari dönem vergisi içermektedir. Cari dönem yükümlülüğü, dönem karının vergiye tabi olan kısmı üzerinden ve finansal durum tablosu tarihinde geçerli olan vergi oranları ile hesaplanan vergi yükümlülüğünü içermektedir.

Ertelenmiş vergi borcu veya alacağı varlıkların ve borçların finansal tablolarda gösterilen değerleri ile yasal vergi matrahı hesabında dikkate alınan tutarları arasındaki geçici farklılıkların bilanço yöntemine göre vergi etkilerinin hesaplanmasıyla belirlenmektedir. Ertelenmiş vergi borcu veya alacağı, söz konusu geçici farklılıkların ortadan kalkacağı ilerideki dönemlerde geçerli olacağı öngörülen vergi oranları dikkate alınarak finansal tablolara yansıtılmaktadırlar.

Ertelenmiş vergi borcu veya alacağı, söz konusu geçici farklılıkların ortadan kalkacağı ilerideki dönemlerde ödenecek vergi tutarlarında yapacakları tahmin edilen artış ve azalış oranlarında ilişikteki finansal tablolara yansıtılmaktadırlar. Ertelenmiş vergi alacağı, gelecek dönemlerde vergi avantajının sağlanmasının olası olduğu durumlarda ayrılır. Bu alacaktan artık yararlanılamayacağı anlaşıldığı oranda ilgili aktiften silinir. Şirket'in 31 Mayıs 2026 ve 31 Mayıs 2025 tarihleri itibarıyla ertelenmiş vergi varlığı ve yükümlülüğü bulunmamaktadır. Dönem sonu itibarıyla mali tablolar üzerinde önemli etkisi olan geçici farklar mevcut değildir.

2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)

2.5 Önemli muhasebe politikalarının özeti (devamı)

Emeklilik planları

Şirket'in emeklilik planları başlıklı kısım kapsamında değerlemeye tabi tutulacak işlemi bulunmamaktadır.

Nakit akış tablosu

Nakit akış tablosunda, döneme ilişkin nakit akımları işletme, yatırım ve finansman faaliyetlerine dayalı bir biçimde sınıflandırılarak raporlanır. İşletme faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akımları, Şirket'in faaliyet alanına giren konulardan kaynaklanan nakit akımlarını gösterir. Şirket işletme faaliyetlerine ilişkin nakit akımlarını, net kar/zararın, gayri nakdi işlemlerin, geçmiş ya da gelecek işlemlerle ilgili nakit giriş ve çıkışları tahakkuklarının veya ertelemelerinin ve yatırım veya finansman ile ilgili nakit akımlarına ilişkin gelir veya gider kalemlerinin etkilerine göre düzeltildiği dolaylı yönteme göre gösterir.

Yatırım faaliyetleriyle ilgili nakit akımları, Şirket'in yatırım faaliyetlerinde (maddi ve maddi duran olmayan varlık yatırımları ve finansal yatırımlar) kullandığı ve elde ettiği nakit akımlarını gösterir. Finansman faaliyetlerine ilişkin nakit akımları, Şirket'in finansman faaliyetlerinde kullandığı kaynakları ve bu kaynakların geri ödemelerini gösterir.

Nakit ve nakit benzeri değerler, nakit ve banka mevduatı ile tutarı belirli nakde kolayca çevrilebilen kısa vadeli, yüksek likiditeye sahip ve vadesi 3 ay veya daha kısa olan yatırımları içermektedir.

2.6 Muhasebe Politikalarında/Tahminlerinde Değişiklikler ve Hatalar

Muhasebe politikalarında yapılan önemli değişiklikler ve tespit edilen önemli muhasebe hataları geriye dönük olarak uygulanır ve önceki dönem finansal tabloları yeniden düzenlenir. Muhasebe tahminlerindeki değişiklikler, yalnızca bir döneme ilişkin ise, değişikliğin yapıldığı cari dönemde, gelecek dönemlere ilişkin ise hem değişikliğin yapıldığı dönemde hem de gelecek dönemde, ileriye yönelik olarak uygulanır. Bilgilerin yeniden düzenlenmesi aşırı bir maliyete neden oluyorsa önceki dönemlere ait karşılaştırmalı bilgiler yeniden düzenlenmemekte, bir sonraki dönemin birikmiş karlar hesabı, söz konusu dönem başlamadan önce hatanın kümülatif etkisiyle yeniden düzenlenmektedir.

Bu dönem finansal tabloların hazırlanmasında esas alınan muhasebe politikaları, en son yıllık finansal tablolarda esas alınan muhasebe politikaları ile aynıdır.

3. Nakit ve nakit benzerleri

	31 Mayıs 2026	31 Mayıs 2025
Bankalar	--	788
Vadesiz mevduat (yabancı para)	--	*788*
Toplam	--	788

4. Finansal yatırımlar

Kısa vadeli finansal yatırımlar

	31 Mayıs 2026	31 Mayıs 2025
Kullanımı kısıtlı banka bakiyeleri	**26.879**	32.023
Toplam	**26.879**	32.023

5. Ticari alacaklar ve borçlar

Şirket'in 31 Mayıs 2026 ve 31 Mayıs 2025 tarihleri itibariyle ticari alacak ve borçları aşağıdaki gibidir:

a) Kısa ve uzun vadeli ticari alacaklar

	31 Mayıs 2026		31 Mayıs 2025	
	Kısa vadeli	**Uzun vadeli**	Kısa vadeli	Uzun vadeli
Alıcılar	**110.257**	**--**	553.358	--
Alacak senetleri	**1.810.495**	**--**	1.778.943	--
Gelir tahakkukları	**32.367**	**--**	42.927	--
Toplam	**1.953.119**	**--**	2.375.228	--

b) Kısa ve uzun vadeli ilişkili olmayan taraflara ticari borçlar

	31 Mayıs 2026		31 Mayıs 2025	
	Kısa vadeli	**Uzun vadeli**	Kısa vadeli	Uzun vadeli
Satıcılar	**8.645.508**	**--**	28.601.221	--
Toplam	**8.645.508**	**--**	28.601.221	--

6. Diğer alacaklar ve borçlar

Şirket'in 31 Mayıs 2026 ve 31 Mayıs 2025 tarihleri itibariyle diğer alacak ve borçları aşağıdaki gibidir:

a) Kısa ve uzun vadeli diğer alacaklar

	31 Mayıs 2026		31 Mayıs 2025	
	Kısa vadeli	**Uzun vadeli**	Kısa vadeli	Uzun vadeli
Verilen depozito ve teminatlar	**84.205**	**--**	111.671	--
Diğer çeşitli alacaklar	**56.644**	**--**	172.097	--
Toplam	**140.849**	**--**	283.768	--

6. Diğer alacaklar ve borçlar (Devamı)

b) Kısa ve uzun vadeli diğer borçlar

	31 Mayıs 2026		31 Mayıs 2025	
	Kısa vadeli	**Uzun vadeli**	Kısa vadeli	Uzun vadeli
Personele borçlar	**--**	**--**	5.566	--
Diğer Çeşitli Borçlar	**--**	**--**	62.956	--
İlişkili taraflara diğer borçlar (Not 18)	**303.640.095**	**--**	386.673.582	--
Toplam	**303.640.095**	**--**	386.742.104	--

7. Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin borçlar

	31 Mayıs 2026		31 Mayıs 2025	
	Kısa vadeli	**Uzun vadeli**	Kısa vadeli	Uzun vadeli
Sporcu, teknik kadro ve personele borçlar (*)	**--**	**--**	2.393.229	--
Ödenecek vergi ve fonlar (**)	**13.491.765**	**--**	18.462.760	--
Yapılandırılmış vergi borçları (***)	**--**	**37.768.613**	6.145.496	200.128.948
Toplam	**13.491.765**	**37.768.613**	27.001.485	200.128.948

(*) Personel sözleşmelerine istinaden yıllık ücret, maç başı ücreti, prim ve vergi gibi kalemlerden olup anılan yükümlülükler ilgili sözleşmelerde belirlenen tarihleri itibariyle ödenmektedir.

(**) Stopaj ve damga vergilerinden oluşmaktadır.

(***) Kullanılabilir nakitler öncelikli olarak personel ve/veya diğer sözleşmelerin ödemelerine tahsis edilmiş, vergi ve sosyal güvenlik prim yükümlülükleri mevzuatın sağladığı imkanlar dahilinde tecil edilmiş ve/veya yeniden yapılandırılarak taksitlendirilmiştir.

8. Peşin ödenmiş giderler

Kısa vadeli peşin ödenmiş giderler

	31 Mayıs 2026	31 Mayıs 2025
Verilen sipariş avansları	**--**	1.748.658
Peşin ödenmiş diğer giderler	**--**	4.720.687
Toplam	**--**	6.469.345

Uzun vadeli peşin ödenmiş giderler

	31 Mayıs 2026	31 Mayıs 2025
Yapılandırılmış diğer kamusal borçlar	**1.127.743**	142.867.647
Toplam	**1.127.743**	142.867.647

9. Ertelenmiş gelirler

a) Kısa vadeli ertelenmiş gelirler

	31 Mayıs 2026	31 Mayıs 2025
Alınan avanslar ve gelecek aylara ait diğer gelirler	**--**	1.804.242
Toplam	**--**	1.804.242

10. Karşılıklar, koşullu varlık ve yükümlülükler

Kısa vadeli karşılıklar

	31 Mayıs 2026	31 Mayıs 2025
Kısa vadeli borç karşılıkları		
Dava karşılıkları (*)	**153.942**	204.155
Toplam	**153.942**	204.155

(*) Dava karşılıklarının hareketi aşağıdaki gibidir:

	31 Mayıs 2026	31 Mayıs 2025
Açılış bakiyesi (-), 1 Haziran	**204.155**	276.436
Parasal kazanç / (kayıp)	**(50.213)**	(72.281)
Kapanış bakiyesi, 31 Mayıs	**153.942**	204.155

31 Mayıs 2026 tarihi itibarıyla finansal tablolarda yer alan davalara ilişkin toplam borç ve karşılık tutarı 153.942 TL'dir (31 Mayıs 2025: 204.155 TL).

11. Teminat rehin ipotekler

(*) Kendi tüzel kişiliği adına vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı

			31 Mayıs 2026
	Döviz tutarı	**Para birimi**	**Tutar (TL)**
Temlik Edilen İsim Hakkı Geliri	**482.211.460**	**TL**	**482.211.460**
Toplam			**482.211.460**

			31 Mayıs 2025
	Döviz tutarı	Para birimi	Tutar (TL)
Temlik Edilen İsim Hakkı Geliri	644.570.818	TL	644.570.818
Toplam			644.570.818

12. Diğer varlık ve yükümlülükler

a) Diğer varlıklar

	31 Mayıs 2026		31 Mayıs 2025	
	Kısa vadeli	**Uzun vadeli**	Kısa vadeli	Uzun vadeli
Devreden KDV	**4.498.639**	**--**	5.742.574	--
Personel, iş avansları ve çekler	**--**	**--**	4.272.246	--
Diğer	**985**	**--**	1.306	--
Toplam	**4.499.624**	**--**	10.016.126	--

b) Diğer yükümlülükler

	31 Mayıs 2026		31 Mayıs 2025	
	Kısa vadeli	**Uzun vadeli**	Kısa vadeli	Uzun vadeli
Yapılandırılmış vergi borçları	**161.296**	**--**	213.907	--
Ödenecek vergi ve fonlar	**15.622**	**--**	2.386	--
Toplam	**176.918**	**--**	216.293	--

13. Özkaynaklar

a) Sermaye

Şirket 20 Mart.2013 tarihinde Ticaret Sicil Gazetesi'nde tescil edilerek kurulmuş olup, Şirketin sermayesi 50.000.- TL (ellibin Türk Lirası) kıymetindedir. Bu sermaye her, biri 1.-TL (bir Türk Lirası) itibari kıymette 50.000 hisseye ayrılmıştır. Bu hisselerin 50.000 hisseye tekabül eden 50.000 - TL Beşiktaş Jimnastik Kulübü tarafından muvazaadan ari olarak ve tamamen taahhüt edilmiş olup, nakden taahhüt edilen payların itibari değerlerinin 1/4' ü şirketin tescilinden önce ödenmiş olup, geri kalan 3/4'ü ise yönetim kurulunun alacağı kararlara göre şirketin tescilini izleyen yirmi dört ay içinde ödenmiştir.

Şirket'in ortaklık yapısı aşağıdaki gibidir.

	31 Mayıs 2026		31 Mayıs 2025	
Ortağın unvanı	**Pay Tutarı (TL)**	**Pay Oranı (%)**	Pay Tutarı (TL)	Pay Oranı (%)
Beşiktaş Jimnastik Kulübü	**50.000**	**100**	50.000	100
Nominal sermaye	**50.000**		50.000	
Sermaye düzeltmesi farkları	**886.240**		886.240	
Toplam	**936.240**	**100**	936.240	100

14. Genel yönetim giderleri

Genel yönetim giderleri

	1 Haziran 2025-31 Mayıs 2026	1 Haziran 2024-31 Mayıs 2025
Danışmanlık, müşavirlik ve icra, giderleri	**340.185**	1.043.880
Vergi resim ve harçlar	**22.554**	46.731
Aidat giderleri	**3.352**	3.517
Diğer giderler	**--**	220.217
Toplam	**366.091**	1.314.345

15. Esas faaliyetlerden diğer gelirler/giderler

Esas faaliyetlerden diğer gelirler	**1 Haziran 2025-31 Mayıs 2026**	1 Haziran 2024-31 Mayıs 2025
Kur farkı gelirleri	**9.148.787**	--
Stopaj gelirleri	**250.576**	62.863
Diğer gelirler	**626**	6.444
Toplam	**9.399.989**	69.307

Esas faaliyetlerden diğer giderler	**1 Haziran 2025-31 Mayıs 2026**	1 Haziran 2024-31 Mayıs 2025
Kur farkı gideri	**--**	16.707.238
Diğer giderler	**684**	641.086
Toplam	**684**	17.348.324

16. Finansman giderleri

Finansman giderleri

	1 Haziran 2025-31 Mayıs 2026	1 Haziran 2024-31 Mayıs 2025
Tecil - faiz giderleri	**6.648**	20.195.382
Toplam	**6.648**	20.195.382

17. Vergi varlık ve yükümlülükler - ertelenmiş vergi varlık ve yükümlülükleri dahil

Kurumlar Vergisi

Şirket'in cari dönem faaliyet sonuçlarına ilişkin tahmini vergi yükümlülükleri için ekli finansal tablolarda gerekli karşılıklar ayrılmıştır.

Vergiye tabi kurum kazancı üzerinden tahakkuk ettirilecek kurumlar vergisi oranı ticari kazancın tespitinde gider yazılan vergi matrahından indirilemeyen giderlerin eklenmesi ve vergiden istisna kazançlar, vergiye tabi olmayan gelirler ve diğer indirimler (varsa geçmiş yıl zararları ve tercih edildiği takdirde kullanılan yatırım indirimleri) düşüldükten sonra kalan matrah üzerinden hesaplanmaktadır. 31 Mayıs 2026 yılında uygulanan kurumlar vergisi oranı % 25'tir (31 Mayıs 2025: %25).

17. Vergi varlık ve yükümlülükler - ertelenmiş vergi varlık ve yükümlülükleri dahil (devamı)

Kurumlar Vergisi (Devamı)

Türkiye'de geçici vergi üçer aylık dönemler itibariyle hesaplanmakta ve tahakkuk ettirilmektedir. 2026 yılı kurum kazançlarının geçici vergi dönemleri itibariyle vergilendirilmesi aşamasında kurum kazançları üzerinden hesaplanması gereken geçici vergi oranı %25'tir (31 Mayıs 2025: %25). Zararlar gelecek yıllarda oluşacak vergilendirilebilir kardan düşülmek üzere, maksimum 5 yıl taşınabilir. Ancak oluşan zararlar geriye dönük olarak önceki yıllarda oluşan karlardan düşülemez.

Türkiye'de ödenecek vergiler konusunda vergi otoritesi ile mutabakat sağlamak gibi bir uygulama bulunmamaktadır. Kurumlar vergisi beyannameleri hesap döneminin kapandığı ayı takip eden dördüncü ayın 25'inci günü akşamına kadar bağlı bulunulan vergi dairesine verilir. Bununla beraber, vergi incelemesine yetkili makamlar beş yıl zarfında muhasebe kayıtlarını inceleyebilir ve hatalı işlem tespit edilirse ödenecek vergi miktarları değişebilir.

Ertelenmiş vergi

Şirket, UMS 12 Gelir Vergileri standardı uyarınca, finansal raporlama ile yasal vergi uygulamaları arasındaki geçici farklardan doğan ertelenmiş vergi varlığı ve yükümlülüğünü hesaplamaktadır.

Ancak, 31 Mayıs 2026 tarihi itibarıyla Şirket'in finansal tabloları ile yasal vergi matrahı arasında ertelenmiş vergiye yol açabilecek geçici farklar bulunmamakta veya mevcut farkların etkisi finansal tablolar açısından önemsiz düzeyde kalmaktadır.

Bu nedenle, söz konusu dönem için ertelenmiş vergi varlığı veya yükümlülüğü hesaplanmamıştır.

18. İlişkili taraf açıklamaları

31 Mayıs 2026 ve 31 Mayıs 2025 tarihleri itibariyle ilişkili taraflardan olan alacak ve borçların detayı aşağıdaki gibidir:

İlişkili taraflara diğer borçlar:

	31 Mayıs 2026	31 Mayıs 2025
	Ticari olmayan	Ticari olmayan
Beşiktaş Jimnastik Kulübü	**296.946.190**	381.845.143
BJK Beşiktaş İnşaat ve Ticaret A.Ş.	**--**	2.705.027
BJK Derneği Spor Okulları ve Tesis İktisadi İşletmesi	**6.693.905**	2.123.412
Toplam (Not 6)	**303.640.095**	386.673.582

19. Finansal araçlardan kaynaklanan risklerin niteliği ve düzeyi

Sermaye risk yönetimi

Şirket, sermaye yönetiminde, bir yandan faaliyetlerinin sürekliliğini sağlamaya çalışırken, diğer yandan da borç ve özkaynak dengesini en verimli şekilde kullanarak karını arttırmayı hedeflemektedir.

Şirket sermaye yönetiminde ayrıca; faaliyet gösterdiği sektörünün ulusal ve uluslararası gelişmelerden en fazla etkilendiği dönemlerinde özellikle yatırım, gelir ve gider tutarlarını içeren bütçesel planlamanın, yönetim kurulunun yetki verdiği komiteler veya şube yetkili/sorumluları tarafından yapılan öneriler doğrultusunda yönlendirilmesine ve yönetim kurulunca, yapılan önerilerin sermaye maliyeti, her bir maliyetin riski, yeni borç edinilmesi veya gelir unsurları oluşturularak gelirlerin arttırılması yoluyla karşılanması ve mevcut borçların geri ödenmesi ana hedefi kapsamında borç ve özkaynak dengesinin en verimli şekilde kullanılmasını amaçlayan inceleme ve onaylama yöntemleri ile sağlanmaktadır.

Beşiktaş Basketbol Yatırımları Sanayi ve Ticaret A.Ş.

31 Mayıs 2026 tarihinde sona eren yıla ait finansal tablolara ilişkin dipnotlar
(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın (TL) 31 Mayıs 2026 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak belirtilmiştir.)

19. Finansal araçlardan kaynaklanan risklerin niteliği ve düzeyi (devamı)

Kredi Riski

Finansal aktiflerin mülkiyeti karşı tarafın sözleşme şartlarını yerine getirmeme riskini beraberinde getirir. Bu riskler her bir borçlu için kredi miktarının sınırlandırılması ile kontrol edilir.

Finansal araç türleri itibariyle maruz kalınan kredi riskleri	Alacaklar						
	Ticari alacaklar		Diğer alacaklar				
31 Mayıs 2026	İlişkili taraf	Diğer taraf	İlişkili taraf	Diğer taraf	Bankalardaki mevduat	Türev araçlar	Diğer
Raporlama tarihi itibariyle maruz kalınan azami kredi riski (A+B+C+D+E)	--	**1.953.119**	--	**140.849**	**(26.879)**	--	--
- Azami riskin teminat, vs. ile güvence altına alınmış kısmı	--	--	--	--	--	--	--
A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	--	**1.953.119**	--	**140.849**	--	--	--
B. Koşulları yeniden görüşülmüş bulunan, aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri	--	--	--	--	--	--	--
C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri							
- Teminat, vs. ile güvence altına alınmış kısmı	--	--	--	--	--	--	--
D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	--	--	--	--	--	--	--
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	--	--	--	--	--	--	--
- Değer düşüklüğü (-)	--	--	--	--	--	--	--
- Net değerin teminat, vs. ile güvence altına alınmış kısmı	--	--	--	--	--	--	--
- Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)	--	--	--	--	--	--	--
- Değer düşüklüğü (-)	--	--	--	--	--	--	--
- Net değerin teminat, vs. ile güvence altına alınmış kısmı	--	--	--	--	--	--	--
E. Bilanço dışı kredi riski içeren unsurlar	--	--	--	--	**(26.879)**	--	--

19. Finansal araçlardan kaynaklanan risklerin niteliği ve düzeyi (devamı)

Kredi Riski (devamı)

Finansal aktiflerin mülkiyeti karşı tarafın sözleşme şartlarını yerine getirmeme riskini beraberinde getirir. Bu riskler her bir borçlu için kredi miktarının sınırlandırılması ile kontrol edilir.

Finansal araç türleri itibariyle maruz kalınan kredi riskleri	Alacaklar						
	Ticari alacaklar		Diğer alacaklar				
31 Mayıs 2025	İlişkili taraf	Diğer taraf	İlişkili taraf	Diğer taraf	Bankalardaki mevduat	Türev araçlar	Diğer
Raporlama tarihi itibariyle maruz kalınan azami kredi riski (A+B+C+D+E)	--	2.375.228	--	283.768	(31.235)	--	--
- Azami riskin teminat, vs. ile güvence altına alınmış kısmı	--	--	--	--	--	--	--
A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	--	2.375.228	--	283.768	788	--	--
B. Koşulları yeniden görüşülmüş bulunan, aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri	--	--	--	--	--	--	--
C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri							
- Teminat, vs. ile güvence altına alınmış kısmı	--	--	--	--	--	--	--
D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	--	--	--	--	--	--	--
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	--	--	--	--	--	--	--
- Değer düşüklüğü (-)	--	--	--	--	--	--	--
- Net değerin teminat, vs. ile güvence altına alınmış kısmı	--	--	--	--	--	--	--
- Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)	--	--	--	--	--	--	--
- Değer düşüklüğü (-)	--	--	--	--	--	--	--
- Net değerin teminat, vs. ile güvence altına alınmış kısmı	--	--	--	--	--	--	--
E. Bilanço dışı kredi riski içeren unsurlar	--	--	--	--	(32.023)	--	--

19. Finansal araçlardan kaynaklanan risklerin niteliği ve düzeyi (devamı)

Faiz riski

Şirket Yönetimi, faiz oranına duyarlı varlık ve yükümlülüklerinin vadelerini dengelemek suretiyle oluşan riski karşılamak üzere, faiz doğuran varlıklarını kısa vadeli yatırım araçlarında değerlendirmektedir.

Likidite riski

İhtiyatlı likidite riski yönetimi, yeterli ölçüde nakit ve menkul kıymet tutmayı, yeterli miktarda kredi işlemleri ile fon kaynaklarının kullanılabilirliği ve piyasa pozisyonlarını kapatabilme gücünü ifade eder.

31 Mayıs 2026						
Sözleşme uyarınca vadeler	**Defter Değeri**	**Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar toplamı (I+II+III+IV)**	**3 aydan kısa (I)**	**3-12 ay arası (II)**	**1-5 yıl arası (III)**	**5 yıldan uzun (IV)**
Türev olmayan finansal Yükümlülükler						
Ticari borçlar	**8.645.508**	**8.645.508**	**2.593.652**	**6.051.856**	**--**	**--**
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	**51.260.378**	**51.260.378**	**4.047.529**	**9.444.236**	**37.768.613**	**--**
Diğer borçlar	**303.640.095**	**303.640.095**	**303.640.095**	**--**	**--**	**--**
Toplam yükümlülük	**363.545.981**	**363.545.981**	**310.281.276**	**15.496.092**	**37.768.613**	**--**

31 Mayıs 2025						
Sözleşme uyarınca vadeler	Defter Değeri	Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar toplamı (I+II+III+IV)	3 aydan kısa (I)	3-12 ay arası (II)	1-5 yıl arası (III)	5 yıldan uzun (IV)
Türev olmayan finansal Yükümlülükler						
Ticari borçlar	28.601.221	28.601.221	8.580.366	20.020.855	--	--
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	227.130.433	227.130.433	8.100.445	18.901.040	200.128.948	--
Diğer borçlar	386.742.104	386.742.104	386.742.104	--	--	--
Toplam yükümlülük	642.473.758	642.473.758	403.422.915	38.921.895	200.128.948	--

19. Finansal araçlardan kaynaklanan risklerin niteliği ve düzeyi (devamı)

Yabancı para riski

Şirket Döviz cinsinden borçlarının ve alacaklarının TL'ye çevriminde kullanılan kur oranlarının değişimi nedeniyle, kur riskine maruz kalır. Bu risk yabancı para pozisyon analizi ile izlenmektedir. Dövizli banka kredileri nedeniyle borçlu bulunan meblağların TL'ye çevrilmesinden dolayı kur değişikliklerinden doğan döviz kuru riskine maruz kalınmaktadır. Bu riski minimize etmek amaçlı olarak kredilerin teminatı olarak verilen temlik, senet, vs. gibi teminatlarda kredi döviz cinsinden tutulmaktadır. Şirket yönetimi bilanço kalemlerinden doğan kur riskini en aza indirmek amacı ile atıl nakit varlığını kısmi yabancı paralı yatırımlarda değerlendirme ya da dövizli mevduat tutma yöntemini politika olarak benimsemiştir.

20. Finansal araçlar (Gerçeğe Uygun Değer Açıklamaları ve Finansal Riskten Korunma Muhasebesi Çerçevesindeki Açıklamalar)

Kredi riski:

Kullanılan krediler kullanıldıkları tarihte geçerli olan faiz oranlarına tabidir. Banka kredileri elde edilen nakit tutarından muhasebeleştirilirler. Finansman giderleri tahakkuk esasına göre muhasebeleştirilir ve oluştukları dönemde ödenmeyen kısım bilançoda yükümlülüklerde muhasebeleştirilir.

Faiz riski:

Faiz riski, faiz oranlarındaki değişimlerin mali tabloları etkileme olasılığından kaynaklanmaktadır. Şirket, faize duyarlı yatırımlarını kısa vadeli yaparak faiz riskini yönetir.

Likidite riski:

Likidite riski, Şirket'in net fonlama yükümlülüklerini yerine getirememe ihtimalidir. Piyasalarda meydana gelen bozulmalar veya kredi puanının düşürülmesi gibi fon kaynaklarının azalması sonucunu doğuran olayların meydana gelmesi, likidite riskinin oluşmasına sebebiyet vermektedir. Şirket yönetimi, fon kaynaklarını dağıtarak mevcut ve muhtemel yükümlülüklerini yerine getirmek için yeterli tutarda nakit ve benzeri kaynağı bulundurmak suretiyle likidite riskini yönetmektedir.

Kur riski:

Kur riski, döviz kurlarında meydana gelen değişiklikler nedeniyle bir finansal aracın değerinin dalgalanma riskini ifade eder. Şirket yabancı para cinsinden aktif ve pasiflerini dengeleyerek kur riskini yönetmektedir.

21. Parasal kazanç / (kayıp)

Kâr veya zarar tablosunda raporlanan net parasal pozisyon kazançları (kayıpları) kalemi aşağıda belirtilen parasal olmayan finansal tablo kalemlerinden kaynaklanmaktadır:

Parasal olmayan kalemler	**1 Haziran 2025- 31 Mayıs 2026**	1 Haziran 2024- 31 Mayıs 2025
Finansal durum tablosu kalemleri		
Ödenmiş sermaye	**(230.272)**	(244.802)
Geçmiş yıllar kârları/ (zararları)	**118.940.977**	159.217.704
Kâr veya zarar tablosu kalemleri		
Satışların maliyeti	**--**	76.883
Genel yönetim giderleri	**49.170**	97.530
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	**(1.591.100)**	(565.527)
Esas faaliyetlerden diğer giderler	**329.979**	5.539.216
Finansman gelirleri / (giderleri), (net)	**(424)**	(874)
Net parasal pozisyon kazançları (kayıpları)	**117.498.330**	164.120.130

22. Bilanço tarihinden sonraki olaylar

Yoktur.

beko
10

BJK

1903

BEŞİKTAŞ

JİMNASTİK KULÜBÜ

BJK VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
2026-2027
KONSOLİDE BÜTÇE

BJK ve BAĞLI ORTALIKLARI 2025/2026 KONSOLİDE GELİRLER

	01.06.2025 - 31.05.2026 Bütçe	01.06.2025-31.05.2026 Gerçekleşen TMS 29 Dahil(*)
GELİRLER TOPLAM	**15.064.782.529**	**19.364.780.592**
1. BEŞİKTAŞ JİMNASTİK KULÜBÜ	**1.334.827.995**	**1.433.126.767**
A- BASKETBOL FAALİYET GELİRLERİ	**441.242.460**	**445.209.226**
i- MAÇ GELİRLERİ	16.000.000	90.427.727
ii- REKLAM VE SPONSORLUK GELİRLERİ	111.250.000	82.536.913
iii- YAYIN GELİRLERİ	36.492.460	28.249.682
iv- SPOR TOTO İDDAA VE DİĞER İSİM HAKKI GELİRLERİ	17.500.000	18.147.414
v- BASKETBOL ALTYAPI GELİRLERİ	10.000.000	3.896.361
vi- STOPAJ İADESİ	250.000.000	221.951.129
B- DİĞER AMATÖR ŞUBE VE ALTYAPI GELİRLERİ	**487.345.535**	**502.353.133**
i- AMATÖR VOLEYBOL ŞUBE GELİRLERİ	26.500.000	28.101.408
ii- AMATÖR HENTBOL ŞUBE GELİRLERİ	3.000.000	4.293.482
iii - AMATÖR KÜREK ŞUBE GELİRLERİ	10.000.000	11.546.212
iv- AMATÖR ATLETİZM ŞUBE GELİRLERİ	--	716.610
v- AMATÖR GÜREŞ ŞUBE GELİRLERİ	584.947	785.852
vi- AMATÖR BOKS ŞUBE GELİRLERİ	--	22.744
vii- AMATÖR SATRANÇ ŞUBE GELİRLERİ	--	14.971
viii - AMATÖR BEDENSEL ENGELLİLER ŞUBE GELİRLERİ	10.000.000	16.825.899
ix - AMATÖR JİMNASTİK ŞUBE GELİRLERİ	15.000.000	5.647.130
x - AMATÖR MASA TENİSİ ŞUBE GELİRLERİ	100.000	63.482
xi - AMATÖR E-SPOR ŞUBE GELİRLERİ	18.190.000	16.604.587
xii - AMATÖR TAEKWONDO ŞUBE GELİRLERİ	3.970.588	--
xiii- STOPAJ İADESİ	400.000.000	417.730.756
C- ÜYELİK VE AİDAT GELİRLERİ	**57.440.000**	**68.690.644**
D- KİRA ve DİĞER GELİRLER	**283.800.000**	**326.698.528**
E- KULÜP DİĞER STOPAJ İADESİ (**)	**65.000.000**	**90.175.236**
2. FUTBOL, LİSANLI ÜRÜNLER VE İLETİŞİM FAALİYETLERİ	**6.848.356.355**	**7.328.436.508**
A- FUTBOL FAALİYET GELİRLERİ	**4.355.781.481**	**4.836.018.083**
i- YAYIN GELİRLERİ	558.150.000	575.976.852
ii- STADYUM VE BİLET GELİRLERİ	2.027.139.951	2.266.870.166
iii- SPONSORLUK VE REKLAM GELİRLERİ	1.365.848.030	1.546.875.848
iv- UEFA KUPALARI KATILIM GELİRLERİ	62.143.500	106.180.199
v- FUTBOL ALTYAPI VE KADIN FUTBOL GELİRLERİ	67.500.000	62.110.214
vi- STOPAJ İADESİ ve DİĞER GELİRLER	275.000.000	278.004.804
B- LİSANSLI ÜRÜN GELİRLERİ	**2.487.574.874**	**2.487.702.407**
i- LİSANSLI ÜRÜN SATIŞ GELİRLERİ	2.487.574.874	2.487.702.407
C- TV/İLETİŞİM FAALİYET GELİRLERİ	**5.000.000**	**4.716.018**
3. HEDEFLENEN ÖZ SERMAYE KATKILARI, SPORCU SATIŞ, KİRALAMA GELİRLERİ, GAYRİMENKUL YATIRIM GELİR VE DEĞER ARTIŞLARI VE DİĞER GELİRLER	**6.881.598.179**	**8.707.421.319**
4. PARASAL KAYIP/KAZANÇ (TMS 29)	**--**	**1.895.795.998**

(*) 31 Mayıs 2026 tarihi itibariyle bağımsız denetimden geçmiş ve TMS 29 Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama" standartına göre düzenlenmiş konsolide mali tablolar paralelinde hazırlanmıştır.

(**) Kulüp tesis giderleri için kullanılmıştır.

01.06.2025-31.05.2026 tarihleri arası döneme ait konsolide mali tablolar 08.09.2026 tarihli ve 2026/79 Beşiktaş Jimnastik Kulübü Yönetim Kurulu kararı ile onaylanmış ve Genel Kurul'a sunulmasına karar verilmiştir.

BJK ve BAĞLI ORTALIKLARI 2025/2026 KONSOLİDE GİDERLER

	01.06.2025 - 31.05.2026 Bütçe	01.06.2025- 31.05.2026 Gerçekleşen TMS 29 Dahil(*)
GİDERLER TOPLAM	**18.523.062.133**	**20.270.891.441**
1. BEŞİKTAŞ JİMNASTİK KULÜBÜ	**2.287.791.247**	**2.524.575.080**
A- BASKETBOL FAALİYET GİDERLERİ	**864.224.334**	**905.248.956**
i- ÜCRET GİDERLERİ	709.942.840	730.174.190
ii- MAÇ & SEYAHAT & KONAKLAMA GİDERLERİ	49.051.977	66.733.716
iii- FEDERASYON GİDERLERİ	9.098.353	11.185.671
iv- DİĞER GİDERLER	96.131.163	97.155.379
v- DAVA - İCRA / DAVA KARŞILIK GİDERLERİ	--	--
B- DİĞER AMATÖR ŞUBE ve ALTYAPI GİDERLERİ	**466.922.129**	**578.945.182**
i- AMATÖR VOLEYBOL ŞUBE GİDERLERİ	234.575.284	269.768.092
ii- AMATÖR HENTBOL ŞUBE GİDERLERİ	140.870.349	177.333.026
iii - AMATÖR KÜREK ŞUBE GİDERLERİ	7.957.473	8.419.401
iv- AMATÖR ATLETİZM ŞUBE GİDERLERİ	7.289.135	5.487.636
v- AMATÖR GÜREŞ ŞUBE GİDERLERİ	13.595.963	18.160.593
vi- AMATÖR BOKS ŞUBE GİDERLERİ	8.895.809	7.464.872
vii- AMATÖR SATRANÇ ŞUBE GİDERLERİ	--	36.699
viii - AMATÖR BEDENSEL ENGELLİLER ŞUBE GİDERLERİ	27.861.950	41.702.761
ix - AMATÖR JİMNASTİK ŞUBE GİDERLERİ	6.259.789	10.456.921
x - AMATÖR E-SPOR ŞUBE GİDERLERİ	9.849.536	24.107.410
xi - AMATÖR TAEKWONDO ŞUBE GİDERLERİ	5.284.341	11.703.038
xii - AMATÖR MASA TENİSİ ŞUBE GİDERLERİ	4.482.500	4.304.733
C- GENEL İŞLETME GİDERLERİ	**956.644.785**	**1.040.380.942**
i- ÜCRET GİDERLERİ	243.434.785	350.578.389
ii- GENEL YÖNETİM GİDERLERİ	575.807.123	539.844.865
iii- İKT. İŞL TESİS İŞLETİM GİDERLERİ	100.153.109	100.194.707
iv- ÖNCEKİ DÖNEM KZ/ KKEG/ DİĞER	37.249.767	49.762.981
2. FUTBOL, LİSANLI ÜRÜNLER VE İLETİŞİM FAALİYETLERİ	**12.193.811.840**	**13.809.608.146**
A- FUTBOL FAALİYET GİDERLERİ	**10.177.557.948**	**11.964.454.724**
i- ÜCRET GİDERLERİ	6.561.253.185	6.520.422.932
ii- MAÇ & SEYAHAT & KONAKLAMA GİDERLERİ	583.619.156	475.460.091
iii- FEDERASYON VE LİSANS GİDERLERİ	48.508.931	67.157.205
iv- MENAJERLİK GİDERLERİ	168.413.390	288.339.035
v- FUTBOLCU KİRALAMA GİDERLERİ	360.237.100	1.154.622.018
vi- AMORTİSMAN GİDERLERİ	1.583.120.055	2.317.646.208
vii- GENEL YÖNETİM/DİĞER GİDERLER	577.280.164	838.311.557
viii- FUTBOL ALTYAPI VE KADIN FUTBOL GİDERLERİ	295.125.966	302.495.678
B- LİSANSLI ÜRÜN GİDERLERİ	**1.984.318.228**	**1.838.969.143**
i- SATILAN ÜRÜN MALİYETİ	1.243.787.437	1.090.123.198
ii- ÜCRET ve GENEL YÖNETİM GİDERLERİ	473.614.424	503.420.549
iii- VERGİ GİDERİ	266.916.366	245.425.396
C- TV/İLETİŞİM FAALİYET GİDERLERİ	**31.935.664**	**6.184.279**
i- GENEL GİDERLER	31.935.664	6.184.279
3. KONSOLİDE FİNANSMAN GİDERLERİ	**4.041.459.046**	**3.540.206.144**
A- KUR FARKI GİDERLERİ (NET)	2.169.814.592	1.340.160.081
B- FAİZ VE FİNANSMAN GİDERLERİ	856.859.221	1.467.366.682
C- VERGİ TECİL FAİZ GİDERİ	1.014.785.233	732.679.381
4. ERTELENMİŞ VERGİ GELİRİ/GİDERİ	**--**	**396.502.071**
5. NET GELİR/(GİDER)	**(3.458.279.604)**	**(906.110.849)**

(*) 31 Mayıs 2026 tarihi itibariyle bağımsız denetimden geçmiş ve TMS 29 Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama" standartına göre düzenlenmiş konsolide mali tablolar paralelinde hazırlanmıştır.

(**) Kulüp tesis giderleri için kullanılmıştır.

01.06.2025-31.05.2026 tarihleri arası döneme ait konsolide mali tablolar 08.09.2026 tarihli ve 2026/79 Beşiktaş Jimnastik Kulübü Yönetim Kurulu kararı ile onaylanmış ve Genel Kurul'a sunulmasına karar verilmiştir.

BJK ve BAĞLI ORTALIKLARI 2026/2027 KONSOLİDE BÜTÇESİ GELİRLER

	01.06.2026-31.05.2027 Bütçe*
GELİRLER TOPLAM	**20.571.609.899**
1. BEŞİKTAŞ JİMNASTİK KULÜBÜ	**2.373.024.963**
A- BASKETBOL FAALİYET GELİRLERİ	**1.151.250.500**
i- MAÇ GELİRLERİ	380.000.000
ii- REKLAM VE SPONSORLUK GELİRLERİ	263.822.500
iii- YAYIN GELİRLERİ	33.000.000
iv- SPOR TOTO İDDAA VE DİĞER İSİM HAKKI GELİRLERİ	56.428.000
v- BASKETBOL ALTYAPI GELİRLERİ	18.000.000
vi- STOPAJ İADESİ	400.000.000
B- DİĞER AMATÖR ŞUBE VE ALTYAPI GELİRLERİ	**407.500.000**
i- AMATÖR VOLEYBOL ŞUBE GELİRLERİ	24.000.000
ii- AMATÖR HENTBOL ŞUBE GELİRLERİ	10.000.000
iii - AMATÖR KÜREK ŞUBE GELİRLERİ	12.000.000
iv- AMATÖR ATLETİZM ŞUBE GELİRLERİ	2.000.000
v- AMATÖR GÜREŞ ŞUBE GELİRLERİ	2.000.000
vi- AMATÖR BOKS ŞUBE GELİRLERİ	500.000
vii- AMATÖR SATRANÇ ŞUBE GELİRLERİ	--
viii - AMATÖR BEDENSEL ENGELLİLER ŞUBE GELİRLERİ	22.000.000
ix - AMATÖR JİMNASTİK ŞUBE GELİRLERİ	10.000.000
x - AMATÖR MASA TENİSİ ŞUBE GELİRLERİ	1.000.000
xi - AMATÖR E-SPOR ŞUBE GELİRLERİ	20.000.000
xii - AMATÖR TAEKWONDO ŞUBE GELİRLERİ	4.000.000
xiii- STOPAJ İADESİ	300.000.000
C- ÜYELİK VE AİDAT GELİRLERİ	**92.500.000**
D- KİRA ve DİĞER GELİRLER	**646.774.463**
E- KULÜP DİĞER STOPAJ İADESİ	**75.000.000**
2. FUTBOL, LİSANLI ÜRÜNLER VE İLETİŞİM FAALİYETLERİ	**10.508.284.583**
A- FUTBOL FAALİYET GELİRLERİ	**6.968.575.484**
i- YAYIN GELİRLERİ	612.500.000
ii- STADYUM VE BİLET GELİRLERİ	3.392.549.070
iii- SPONSORLUK VE REKLAM GELİRLERİ	1.746.557.174
iv- UEFA KUPALARI KATILIM GELİRLERİ	883.969.239
v- FUTBOL ALTYAPI VE KADIN FUTBOL GELİRLERİ	83.000.000
vi- STOPAJ İADESİ ve DİĞER GELİRLER	250.000.000
B- LİSANSLI ÜRÜN GELİRLERİ	**3.533.521.275**
i- LİSANSLI ÜRÜN SATIŞ GELİRLERİ	3.533.521.275
C- TV/İLETİŞİM FAALİYET GELİRLERİ	**6.187.824**
3. HEDEFLENEN ÖZ SERMAYE KATKILARI, SPORCU SATIŞ, KİRALAMA GELİRLERİ, GAYRİMENKUL YATIRIM GELİR VE DEĞER ARTIŞLARI VE DİĞER GELİRLER	**7.690.300.352**

* 01.06.2026-31.05.2027 hesap dönemine ait konsolide bütçe hesaplamasında TMS 29 Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama Standartı uygulanmamıştır.

01.06.2026-31.05.2027 hesap dönemine ait konsolide bütçe 08.09.2026 tarihli ve 2026/79 sayılı yönetim kurulu kararı ile onaylanmış ve Genel Kurul'a sunulmasına karar verilmiştir.

Bütçeye ilişin temel varsayımlar:

1-) EURO 31.05.2026 tarihli kapanış kuru: 64,13
2-) Yıllık ortalama Dolar kredi faiz oranı %9,00
3-) Yıllık ortalama vergi tecil faiz oranı %39,00
4-) Yıllık ortalama vergi,SGK gecikme zammı %44,40

BJK ve BAĞLI ORTALIKLARI 2026/2027 KONSOLİDE BÜTÇESİ GİDERLER

	01.06.2026-31.05.2027 Bütçe*
GİDERLER TOPLAM	**21.531.680.855**
1. BEŞİKTAŞ JİMNASTİK KULÜBÜ	**3.629.348.815**
A- BASKETBOL FAALİYET GİDERLERİ	**1.822.109.883**
i- ÜCRET GİDERLERİ	1.394.508.163
ii- MAÇ & SEYAHAT & KONAKLAMA GİDERLERİ	149.447.777
iii- FEDERASYON GİDERLERİ	75.694.092
iv- DİĞER GİDERLER	202.459.851
v- DAVA - İCRA / DAVA KARŞILIK GİDERLERİ	--
B- DİĞER AMATÖR ŞUBE ve ALTYAPI GİDERLERİ	**600.993.980**
i- AMATÖR VOLEYBOL ŞUBE GİDERLERİ	277.929.922
ii- AMATÖR HENTBOL ŞUBE GİDERLERİ	159.625.279
iii - AMATÖR KÜREK ŞUBE GİDERLERİ	12.000.000
iv- AMATÖR ATLETİZM ŞUBE GİDERLERİ	7.799.663
v- AMATÖR GÜREŞ ŞUBE GİDERLERİ	26.878.760
vi- AMATÖR BOKS ŞUBE GİDERLERİ	9.535.797
vii- AMATÖR SATRANÇ ŞUBE GİDERLERİ	100.000
viii - AMATÖR BEDENSEL ENGELLİLER ŞUBE GİDERLERİ	58.707.029
ix - AMATÖR JİMNASTİK ŞUBE GİDERLERİ	12.887.432
x - AMATÖR E-SPOR ŞUBE GİDERLERİ	19.624.311
xi - AMATÖR TAEKWONDO ŞUBE GİDERLERİ	10.000.000
xii - AMATÖR MASA TENİSİ ŞUBE GİDERLERİ	5.905.785
C- GENEL İŞLETME GİDERLERİ	**1.206.244.953**
i- ÜCRET GİDERLERİ	398.949.127
ii- GENEL YÖNETİM GİDERLERİ	614.329.475
iii- İKT. İŞL TESİS İŞLETİM GİDERLERİ	127.673.008
iv- ÖNCEKİ DÖNEM KZ/ KKEG/ DİĞER	65.293.343
2. FUTBOL, LİSANLI ÜRÜNLER VE İLETİŞİM FAALİYETLERİ	**14.625.219.136**
A- FUTBOL FAALİYET GİDERLERİ	**12.072.263.947**
i- ÜCRET GİDERLERİ	6.478.122.338
ii- MAÇ & SEYAHAT & KONAKLAMA GİDERLERİ	682.736.863
iii- FEDERASYON VE LİSANS GİDERLERİ	88.116.073
iv- MENAJERLİK GİDERLERİ	451.961.536
v- FUTBOLCU KİRALAMA GİDERLERİ	279.737.101
vi- AMORTİSMAN GİDERLERİ	3.050.140.957
vii- GENEL YÖNETİM/DİĞER GİDERLER	706.311.412
viii- FUTBOL ALTYAPI VE KADIN FUTBOL GİDERLERİ	335.137.668
B- LİSANSLI ÜRÜN GİDERLERİ	**2.544.840.879**
i- SATILAN ÜRÜN MALİYETİ	1.554.749.361
ii- ÜCRET ve GENEL YÖNETİM GİDERLERİ	660.531.386
iii- VERGİ GİDERİ	329.560.132
C- TV/İLETİŞİM FAALİYET GİDERLERİ	**8.114.310**
i- GENEL GİDERLER	8.114.310
3. KONSOLİDE FİNANSMAN GİDERLERİ	**3.277.112.904**
A- KUR FARKI GİDERLERİ (NET)	1.843.149.529
B- FAİZ VE FİNANSMAN GİDERLERİ	240.463.375
C- VERGİ TECİL FAİZ GİDERLERİ	1.193.500.000
4. ERTELENMİŞ VERGİ GELİRİ/GİDERİ	**505.153.363**
5. NET GELİR/(GİDER)	**(960.070.957)**

* 01.06.2026-31.05.2027 hesap dönemine ait konsolide bütçe hesaplamasında TMS 29 Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama Standartı uygulanmamıştır.

01.06.2026-31.05.2027 hesap dönemine ait konsolide bütçe 08.09.2026 tarihli ve 2026/79 sayılı yönetim kurulu kararı ile onaylanmış ve Genel Kurul'a sunulmasına karar verilmiştir.

Bütçeye ilişin temel varsayımlar:

1-) EURO 31.05.2026 tarihli kapanış kuru: 64,13
2-) Yıllık ortalama Dolar kredi faiz oranı %9,00
3-) Yıllık ortalama vergi tecil faiz oranı %39,00
4-) Yıllık ortalama vergi,SGK gecikme zammı %44,40

BJK
1903

BJK

1903

BEŞİKTAŞ

JİMNASTİK KULÜBÜ

BEŞİKTAŞ
JİMNASTİK KULÜBÜ