Beşiktaş Futbol Yatırımları Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

31 Mayıs 2026 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolar ve bağımsız denetçi raporu

Beşiktaş Futbol Yatırımları Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

İçindekiler

	Sayfa
Konsolide finansal tablolar hakkında denetçi raporu	1 – 6
Konsolide finansal durum tablosu	7 – 8
Konsolide kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu	9
Konsolide özkaynaklar değişim tablosu	10
Konsolide nakit akış tablosu	11
Konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar	12 – 65

RSM Turkey Uluslararası Bağımsız Denetim A.Ş.

Maslak Office Building,
Sümer Sokak, No 4, Kat 2,
34485, Maslak, İstanbul

T +90 212 370 0700
F +90 212 370 0849

www.rsmtr.com

BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Beşiktaş Futbol Yatırımları Sanayi ve Ticaret A.Ş. Genel Kurulu'na:

A) Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimi

1) Sınırlı Olumlu Görüş

Beşiktaş Futbol Yatırımları Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Şirket")'nin ve bağlı ortaklıklarının (birlikte "Grup" olarak anılacaktır) 31 Mayıs 2026 tarihli konsolide finansal durum tablosu ile aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait; konsolide kâr veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu, konsolide özkaynaklar değişim tablosu ve konsolide nakit akış tablosu ile önemli muhasebe politikalarının özeti de dâhil olmak üzere finansal tablo dipnotlarından oluşan konsolide finansal tablolarını denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, Sınırlı Olumlu Görüşün Dayanağı bölümünde belirtilen konunun olası etkileri hariç olmak üzere ilişikteki konsolide finansal tablolar, Grup'un 31 Mayıs 2026 tarihi itibarıyla konsolide finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait finansal performansını ve konsolide nakit akışlarını, Türkiye Finansal Raporlama Standartları'na ("TFRS'lere") uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır.

2) Sınırlı Olumlu Görüşün Dayanağı

Grup'un, 31 Mayıs 2026 tarihi itibarıyla ana hissedarı Beşiktaş Jimnastik Kulübü'nden 4.967.340.932 TL (31 Mayıs 2025: 3.438.381.948 TL) tutarında ticari olmayan alacağı olup söz konusu alacağın belirli bir vadesi bulunmamaktadır. Grup, söz konusu alacak için 31 Mayıs 2026 tarihinde sona eren hesap döneminde 1.183.891.528 TL (31 Mayıs 2025: 1.922.612.508 TL) faiz geliri kaydetmiştir. 31 Mayıs 2026 ile rapor tarihimiz arasındaki dönemde söz konusu alacağa ilişkin herhangi bir tahsilat gerçekleştirilememiştir. Rapor tarihi itibarıyla söz konusu tutarın tahsiline ilişkin vade ve şekildeki belirsizlikler sebebiyle anılan alacakların tahsilatına dair kanaat oluşturulamamıştır.

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri çerçevesinde kabul edilen ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartlarına ("BDS") uygun olarak yürütülmüştür. Bu Standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar ("Etik Kurallar") ile konsolide finansal tabloların bağımsız denetimiyle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Grup'tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

3) İşletmenin Sürekliliği ile İlgili Önemli Belirsizlik

31 Mayıs 2026 tarihli konsolide finansal tablolar "İşletmenin Sürekliliği" ilkesi uyarınca hazırlanmıştır. 31 Mayıs 2026 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolarda Grup'un ana ortaklığa ait özkaynaklar toplamı 3.627.831.529 TL, dönem zararı (1.332.110.609) TL olmakla birlikte Grup'un esas faaliyet zararı (7.715.277.670) TL, geçmiş yıllar zararları ise (12.857.518.782) TL olarak gerçekleşmiştir. Bununla birlikte Grup'un kısa vadeli yükümlülükleri dönen varlıklarını 5.358.328.853 TL aşmaktadır.

Bu şartlar, ilgili dipnotta açıklanan diğer hususlar ile birlikte, Grup'un sürekliliğinin devamına ilişkin ciddi şüpheler oluşturabilecek önemli belirsizliklerin bulunduğunu göstermektedir. Grup yönetiminin bu konulara yönelik açıklamaları ve planları 2.8 nolu konsolide finansal tablo dipnotunda açıklanmıştır. Bu husus, tarafımızca verilen görüşü etkilememektedir.

RSM Turkey is a member of the RSM network and trades as RSM. RSM is the trading name used by the members of the RSM network. Each member of the RSM network is an independent accounting and consulting firm which practises in its own right. The RSM network is not itself a seperate legal entity in any jurisdiction.

BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU (Devamı)

A) Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimi (Devamı)

4) Kilit Denetim Konuları

Kilit denetim konuları, mesleki muhakememize göre cari döneme ait konsolide finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konulardır. Kilit denetim konuları, bir bütün olarak konsolide finansal tabloların bağımsız denetimi çerçevesinde ve konsolide finansal tablolara ilişkin görüşümüzün oluşturulmasında ele alınmış olup, bu konular hakkında ayrı bir görüş bildirmiyoruz. Tarafımızca; Sınırlı Olumlu Görüşün Dayanağı, İşletmenin Sürekliliği ile İlgili Önemli Belirsizlik ve Dikkat Çekilen Husus bölümlerinde açıklanan konulara ilave olarak aşağıda açıklanan konular kilit denetim konuları olarak belirlenmiş olup bu konular hakkında ayrı bir görüş bildirmiyoruz.

Kilit Denetim Konusu	***Kilit denetim konusunun denetimde nasıl ele alındığı***
Hasılatın muhasebeleştirilmesi	
2 ve 20 no'lu dipnotta açıklandığı üzere, hasılat, ağırlıklı olarak UEFA gelirleri, futbolcu satış ve kiralama gelirleri, profesyonel futbol takımının resmi ve özel maçlarının naklen yayın geliri ve TV yayın gelirleri, lisanslı ürün satış geliri, diğer reklam ve isim hakları gelirleri ile stat gelirlerinden oluşmaktadır ve hasılatın belirlenmesinde tahakkuk esası uygulamaktadır. Grup'un operasyonlarının doğası gereği, naklen yayın geliri yayının gerçekleştirildiği sezona ilişkindir ve bunun yanında yapılan sponsorluk, isim hakkı ve reklam sözleşmeleri veya kombine bilet ve loca satışları birden fazla dönemi kapsayabilmektedir. Bu nedenle hasılatının doğru döneme kaydedilip kaydedilmediği kilit denetim konusu olarak belirlenmiştir.	Denetimimiz sırasında hasılatın kaydedilmesine ilişkin olarak aşağıdaki denetim prosedürleri uygulanmıştır: - Hasılatın doğru döneme kaydedilmesine ilişkin Yönetim'in uyguladığı sürecin uygulaması test edilmiştir. - UEFA'dan Şirket'e bildirilen gelir dağıtım tablosu baz alınarak kesilen faturaların ve bu faturalara ilişkin tahsilatların kontrolleri. Henüz faturası kesilmemiş gelir tahakkuklarının kontrolü. - Futbolcu satış ve kiralama gelirlerine istinaden yapılan sözleşmeler, faturalar ve tahsilatlarıyla kontrol edilmesi. - Naklen yayın gelirlerinin kontrolüne ilişkin olarak; Türkiye Futbol Federasyonu'ndan Şirket' e yapılan aylık cari hesap bildirimleri, Şirket tarafından kesilen faturalar ve yapılan tahsilatların kontrolü gerçekleştirilmiştir. - Lisanslı ürünlerin satışına ilişkin faturaların dönemselliği kontrol edilmekte ayrıca ilgili satışların kar marjı analizi yapılmaktadır. - Sponsorlar/müşteriler ile yapılan sözleşmelerdeki koşullara ilişkin hükümler incelenmiş ve hasılatın finansal tablolara alınma zamanlaması değerlendirilmiştir. - Maddi doğrulama prosedürlerinde gelirin faturalanmış ama kazanılmamış olduğu durumların değerlendirilmesine odaklanılmıştır. Dönem kayması oluşturabilecek sözleşmelere ilişkin gelirler yeniden hesaplanarak sözleşmeler ile uyumluluğu kontrol edilmiştir. - Buna ek olarak, 20 no'lu hasılat ve satışların maliyeti dipnotunda yer alan açıklamaların yeterliliği TFRS 15 kapsamında tarafımızca değerlendirilmiştir.

BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU (Devamı)

A) Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimi (Devamı)

4) Kilit Denetim Konuları (Devamı)

Kilit Denetim Konusu	*Kilit denetim konusunun denetimde nasıl ele alındığı*
Dava karşılıkların muhasebeleştirilmesi	
2 ve 16 no'lu dipnotta açıklandığı üzere, dava karşılıkları ayrılırken, ilgili davaların kaybedilme olasılığı ve kaybedildiği takdirde katlanılacak olan sonuçlar Grup hukuk müşavirlerinin görüşleri doğrultusunda değerlendirilmekte ve Grup Yönetimi elindeki verileri kullanarak en iyi tahminlerini yapıp gerekli gördüğü karşılığı ayırmaktadır. Dava karşılıklarının belirlenmesi önemli tahminler içerdiğinden, kilit denetim konusu olarak değerlendirilmiştir.	Denetimimiz sırasında karşılıkların kaydedilmesine ilişkin olarak aşağıdaki denetim prosedürleri uygulanmıştır: - Dava karşılıklarına ilişkin hazırlanan çalışma Grup Yönetiminden temin edilmiştir, - Grup avukatlarından davalara ilişkin olarak davaların güncel durumlarını detaylandıran imzalı avukat mektupları temin edilmiştir, - Karşılık çalışmasındaki tutarlar ile avukat mektubunda yer alan ve muhasebe kayıtlarına yansıtılan karşılık rakamları karşılıklı kontrol edilmiştir, - Tarafımızca, yönetim tarafından atanan avukatların ehliyetleri, yetkinlikleri ve tarafsızlıkları değerlendirilmiştir, - Buna ek olarak, not 16'da yer alan açıklamaların yeterliliği TMS 37 kapsamında tarafımızca değerlendirilmiştir.

BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU (Devamı)

A) Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimi (Devamı)

4) Kilit Denetim Konuları (Devamı)

Kilit Denetim Konusu	*Kilit denetim konusunun denetimde nasıl ele alındığı*
TMS- 29 "Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama" Uygulaması	
TMS 29'a göre finansal tablolar, raporlama dönemi sonunda güncel satın alma gücüne göre yeniden düzenlenmelidir. Dolayısıyla, 2025 yılındaki işlemler ve dönem sonundaki parasal olmayan bakiyeler 31 Mayıs 2026 tarihindeki satın alma gücünü yansıtacak şekilde yeniden düzenlenmiştir. TMS 29'un uygulanması, Şirket'in finansal tablosundaki birçok kalemde kapsamlı ve önemli değişikliklere neden olmaktadır. Finansal tabloların güncel satın alma gücü yaklaşımı kullanılarak hazırlanması ve doğru sonuçların elde edilmesi, birçok finansal durum tablosu kaleminin ve cari dönem işlemlerinin yeniden düzenlenmeleri ile ilgili olarak kullanılan bir dizi karmaşık prosedür ve hesaplama gerektirir Yeniden düzenleme sürecinde uygulanan metodoloji ve hesaplamaların karmaşıklığı ve kullanılan tarihi verilerin eksik veya yanlış olması riski nedeniyle, TMS 29 uygulaması tarafımızca kilit denetim konusu olarak belirlenmiştir.	TMS 29 "Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama" uygulamasına ilişkin aşağıdaki denetim prosedürleri uygulanmıştır: -Parasal olmayan kalemlerin detay listeleri temin edilerek orijinal maliyet ve satın alım tarihleri, destekleyici belgelerle karşılaştırılarak kontrol edilmiştir. -Yönetim tarafından yapılan parasal ve parasal olmayan kalemler ayrımının TFRS'ye uygun bir şekilde yapılıp yapılmadığı kontrol edilmiştir. -Kullanılan yöntem ile genel fiyat endeksi oranlarını kontrol ederek; parasal olmayan kalemlerin, özkaynak değişim tablosunun, gelir tablosunun ve nakit akış tablosunun yeniden düzenlenerek hazırlanması enflasyon etkileri bakımından test edilmiştir. -Finansal tabloda ilgili dipnotların yeterliliği ve tutarlılığı kontrol edilmiştir.

5) Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Sorumlulukları

Grup yönetimi; konsolide finansal tabloların TFRS'lere uygun olarak hazırlanmasından, gerçeğe uygun bir biçimde sunumundan ve hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içermeyecek şekilde hazırlanması için gerekli gördüğü iç kontrolden sorumludur.

Konsolide finansal tabloları hazırlarken yönetim; Grup'un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetinin değerlendirilmesinden, gerektiğinde süreklilikle ilgili hususları açıklamaktan ve Grup'u tasfiye etme ya da ticari faaliyeti sona erdirme niyeti ya da mecburiyeti bulunmadığı sürece işletmenin sürekliliği esasını kullanmaktan sorumludur.

Üst yönetimden sorumlu olanlar, Grup'un finansal raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.

Bir bağımsız denetimde, biz bağımsız denetçilerin sorumlulukları şunlardır:

Amacımız, bir bütün olarak konsolide finansal tabloların hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içerip içermediğine ilişkin makul güvence elde etmek ve görüşümüzü içeren bir bağımsız denetçi raporu düzenlemektir. Sermaye Piyasası Kurulu'nca yayımlanan bağımsız denetim standartlarına ve BDS'lere uygun olarak yürütülen bir bağımsız denetim sonucunda verilen makul güvence; yüksek bir güvence seviyesidir ancak, var olan önemli bir yanlışlığın her zaman tespit edileceğini garanti etmez. Yanlışlıklar hata veya hile kaynaklı olabilir. Yanlışlıkların, tek başına veya toplu olarak, finansal tablo kullanıcılarının bu konsolide tablolara istinaden alacakları ekonomik kararları etkilemesi makul ölçüde bekleniyorsa bu yanlışlıklar önemli olarak kabul edilir.

BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU (Devamı)

A) Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimi (Devamı)

5) Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Sermaye Piyasası Kurulu'nca yayımlanan bağımsız denetim standartlarına ve BDS'lere uygun olarak yürütülen bağımsız denetimin gereği olarak, bağımsız denetim boyunca mesleki muhakememizi kullanmakta ve mesleki şüpheciliğimizi sürdürmekteyiz. Tarafımızca ayrıca:

- Konsolide finansal tablolardaki hata veya hile kaynaklı "önemli yanlışlık" riskleri belirlenmekte ve değerlendirilmekte; bu risklere karşılık veren denetim prosedürleri tasarlanmakta ve uygulanmakta ve görüşümüze dayanak teşkil edecek yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir. (Hile; muvazaa, sahtekârlık, kasıtlı ihmal, gerçeğe aykırı beyan veya iç kontrol ihlali fiillerini içerebildiğinden, hile kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riski, hata kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riskinden yüksektir.)

- Grup'un iç kontrolünün etkinliğine ilişkin bir görüş bildirmek amacıyla değil ama duruma uygun denetim prosedürlerini tasarlamak amacıyla denetimle ilgili iç kontrol değerlendirilmektedir.

- Yönetim tarafından kullanılan muhasebe politikalarının uygunluğu ile yapılan muhasebe tahminlerinin ve ilgili açıklamaların makul olup olmadığı değerlendirilmektedir.

- Elde edilen denetim kanıtlarına dayanarak, Grup'un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetine ilişkin ciddi şüphe oluşturabilecek olay veya şartlarla ilgili önemli bir belirsizliğin mevcut olup olmadığı hakkında ve yönetimin işletmenin sürekliliği esasını kullanmasının uygunluğu hakkında sonuca varılmaktadır. Önemli bir belirsizliğin mevcut olduğu sonucuna varmamız hâlinde, raporumuzda, konsolide finansal tablolardaki ilgili açıklamalara dikkat çekmemiz ya da bu açıklamaların yetersiz olması durumunda olumlu görüş dışında bir görüş vermemiz gerekmektedir. Vardığımız sonuçlar, bağımsız denetçi raporu tarihine kadar elde edilen denetim kanıtlarına dayanmaktadır. Bununla birlikte, gelecekteki olay veya şartlar Grup'un sürekliliğini sona erdirebilir.

- Konsolide finansal tabloların, açıklamalar dâhil olmak üzere, genel sunumu, yapısı ve içeriği ile bu tabloların, temelini oluşturan işlem ve olayları gerçeğe uygun sunumu sağlayacak şekilde yansıtıp yansıtmadığı değerlendirilmektedir.

- Konsolide finansal tablolar hakkında görüş vermek amacıyla, Grup içerisindeki işletmelere veya faaliyet bölümlerine ilişkin finansal bilgiler hakkında yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir. Grup denetiminin yönlendirilmesinden, gözetiminden ve yürütülmesinden sorumluyuz. Verdiğimiz denetim görüşünden de tek başımıza sorumluyuz.

Diğer hususların yanı sıra, denetim sırasında tespit ettiğimiz önemli iç kontrol eksiklikleri dâhil olmak üzere, bağımsız denetimin planlanan kapsamı ve zamanlaması ile önemli denetim bulgularını üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmekteyiz.

Bağımsızlığa ilişkin etik hükümlere uygunluk sağladığımızı üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmiş bulunmaktayız. Ayrıca bağımsızlık üzerinde etkisi olduğu düşünülebilecek tüm ilişkiler ve diğer hususlar ile varsa, ilgili önlemleri üst yönetimden sorumlu olanlara iletmiş bulunmaktayız.

Üst yönetimden sorumlu olanlara bildirilen konular arasından, cari döneme ait konsolide finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konuları yani kilit denetim konularını belirlemekteyiz. Mevzuatın konunun kamuya açıklanmasına izin vermediği durumlarda veya konuyu kamuya açıklamanın doğuracağı olumsuz sonuçların, kamuya açıklamanın doğuracağı kamu yararını aşacağının makul şekilde beklendiği oldukça istisnai durumlarda, ilgili hususun bağımsız denetçi raporumuzda bildirilmemesine karar verebiliriz.

BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU (Devamı)

B) Mevzuattan Kaynaklanan Diğer Yükümlülükler

1) 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 398'inci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca düzenlenen Riskin Erken Saptanması Sistemi ve Komitesi Hakkında Denetçi Raporu 7 Ağustos 2026 tarihinde Grup'un Yönetim Kurulu'na sunulmuştur.

2) TTK'nın 402'nci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca Şirket'in 1 Haziran 2025 – 31 Mayıs 2026 hesap döneminde defter tutma düzeninin, konsolide finansal tabloların, Kanun ile Şirket esas sözleşmesinin finansal raporlamaya ilişkin hükümlerine uygun olmadığına dair önemli bir hususa rastlanmamıştır.

3) TTK'nın 402'nci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca Yönetim Kurulu, tarafımıza denetim kapsamında istenen açıklamaları yapmış ve talep edilen belgeleri vermiştir.

Bu bağımsız denetimi yürütüp sonuçlandıran sorumlu denetçi Burak Korkmaz'dır.

RSM Turkey Uluslararası Bağımsız Denetim A.Ş.
Member of RSM International

Burak Korkmaz, SMMM
Sorumlu Denetçi

7 Ağustos 2026
İstanbul, Türkiye

Beşiktaş Futbol Yatırımları Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

31 Mayıs 2026 tarihi itibarıyla
konsolide finansal durum tablosu

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın (TL) 31 Mayıs 2026 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak belirtilmiştir.)

		Cari Dönem	Geçmiş Dönem
		Bağımsız Denetimden Geçmiş	Bağımsız Denetimden Geçmiş
	Dipnot Referansları	**31 Mayıs 2026**	31 Mayıs 2025
Varlıklar			
Dönen varlıklar			
Nakit ve nakit benzerleri	4	**156.012.547**	55.662.409
Finansal yatırımlar	5	**165.292.454**	16.969.864
- Kullanımı kısıtlı banka bakiyeleri	5,31	**165.292.454**	16.969.864
Ticari alacaklar		**1.691.687.770**	825.016.370
- İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar	7,31	**1.691.687.770**	825.016.370
Diğer alacaklar		**4.967.526.044**	3.438.627.440
- İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar	8	**185.112**	245.492
- İlişkili taraflardan diğer alacaklar	30,31	**4.967.340.932**	3.438.381.948
Stoklar	9	**197.386.882**	443.956.232
Peşin ödenmiş giderler	11	**46.281.428**	144.426.868
Diğer dönen varlıklar	18	**92.516.064**	72.127.738
Toplam dönen varlıklar		**7.316.703.189**	4.996.786.921
Duran varlıklar			
Diğer alacaklar		**4.366.963**	4.922.965
- İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar	8	**4.366.963**	4.922.965
Finansal yatırımlar		**821.562.303**	912.891.769
- Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar	5	**821.562.217**	912.891.655
- Diğer finansal yatırımlar	5	**86**	114
Maddi duran varlıklar	12	**2.902.637.081**	3.048.844.550
Maddi olmayan duran varlıklar	13	**7.083.524.532**	3.067.803.105
Kullanım hakkı varlıkları	14	**8.503.544.582**	8.813.637.816
Peşin ödenmiş giderler	11	**-**	15.503.065
Toplam duran varlıklar		**19.315.635.461**	15.863.603.270
Toplam varlıklar		**26.632.338.650**	20.860.390.191

İlişikte sunulan muhasebe politikaları ve dipnotlar bu konsolide finansal tabloların tamamlayıcı parçalarıdır.

Beşiktaş Futbol Yatırımları Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

31 Mayıs 2026 tarihi itibarıyla
konsolide finansal durum tablosu

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın (TL) 31 Mayıs 2026 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak belirtilmiştir.)

		Cari Dönem	Geçmiş Dönem
		Bağımsız Denetimden Geçmiş	Bağımsız Denetimden Geçmiş
	Dipnot Referansları	**31 Mayıs 2026**	31 Mayıs 2025
Yükümlülükler			
Kısa vadeli yükümlülükler			
Finansal borçlar	6	**-**	264.968
Uzun vadeli finansal borçların kısa vadeli kısımları	6	**86.231.080**	1.408.056.790
Kiralama işleminden kaynaklanan yükümlülükler	14	**46.205.027**	46.553.359
Ticari borçlar		**3.890.712.866**	2.595.678.167
-İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar	7	**3.890.712.866**	2.595.678.167
Diğer borçlar		**1.589.002.160**	1.457.905.554
-İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar	8	**1.589.002.160**	1.457.905.554
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	10	**1.251.002.663**	1.552.292.213
Ertelenmiş gelirler	15	**3.284.650.520**	2.519.820.918
Dönem karı vergi yükümlülüğü	28	**245.425.396**	250.385.140
Kısa vadeli karşılıklar		**79.078.052**	107.168.455
-Diğer kısa vadeli karşılıklar	16	**79.078.052**	107.168.455
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	18	**2.202.724.278**	968.923.466
Toplam kısa vadeli yükümlülükler		**12.675.032.042**	10.907.049.030
Uzun vadeli yükümlülükler			
Uzun vadeli finansal borçlar	6	**2.390.067.940**	2.629.169.964
Kiralama işleminden kaynaklanan yükümlülükler	14	**767.008.563**	1.017.191.070
Ticari borçlar		**4.084.719.941**	867.141.777
-İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar	7	**4.084.719.941**	867.141.777
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	10	**248.277.642**	428.134.712
Ertelenmiş gelirler	15	**2.255.570.282**	874.602.024
Uzun vadeli karşılıklar		**79.040.834**	35.532.154
-Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar	16	**79.040.834**	35.532.154
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü	28	**393.071.220**	13.529.595
Diğer uzun vadeli yükümlülükler	18	**111.718.657**	148.158.996
Toplam uzun vadeli yükümlülükler		**10.329.475.079**	6.013.460.292
Toplam yükümlülükler		**23.004.507.121**	16.920.509.322
Özkaynaklar			
Ödenmiş sermaye	19	**4.364.569.202**	4.364.569.202
Sermaye düzeltmesi farkları	19	**7.022.314.692**	7.022.314.692
Sermaye avansı	19	**1.140.418.215**	-
Paylara ilişkin primler	19	**4.398.850.367**	4.398.850.367
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler/(giderler)			
-Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazanç/kayıpları	19	**(17.129.488)**	11.898.020
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler/(giderler)			
-Satılmaya hazır finansal varlıkların yeniden değerleme ve/veya sınıflandırma kazançları (kayıpları)	19	**820.791.197**	912.120.635
Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler	19	**87.646.735**	87.646.735
Geçmiş yıllar karı/(zararı)		**(12.857.518.782)**	(11.167.924.628)
Net dönem karı/(zararı)	29	**(1.332.110.609)**	(1.689.594.154)
Toplam özkaynaklar		**3.627.831.529**	3.939.880.869
Toplam kaynaklar		**26.632.338.650**	20.860.390.191

İlişikte sunulan muhasebe politikaları ve dipnotlar bu konsolide finansal tabloların tamamlayıcı parçalarıdır.

Beşiktaş Futbol Yatırımları Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

31 Mayıs 2026 tarihinde sona eren yıla ait
konsolide kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın (TL) 31 Mayıs 2026 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak belirtilmiştir.)

		Cari Dönem	Geçmiş Dönem
		Bağımsız Denetimden Geçmiş	Bağımsız Denetimden Geçmiş
Kar veya (zarar) kısmı	**Dipnot Referansları**	**1 Haziran 2025-31 Mayıs 2026**	1 Haziran 2024-31 Mayıs 2025
Esas faaliyet gelirleri			
Hasılat	20	**7.029.785.004**	7.671.581.819
Satışların maliyeti (-)	20	**(12.662.552.280)**	(10.382.340.579)
Brüt kar/(zarar)		**(5.632.767.276)**	(2.710.758.760)
Pazarlama giderleri (-)	21	**(464.448.943)**	(413.281.842)
Genel yönetim giderleri (-)	21	**(469.281.371)**	(269.597.202)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	23	**343.155.869**	164.235.823
Esas faaliyetlerden diğer giderler (-)	23	**(1.491.935.949)**	(1.187.779.556)
Esas faaliyet karı/(zararı)		**(7.715.277.670)**	(4.417.181.537)
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	24	**4.658.300.133**	152.628.992
Yatırım faaliyetlerinden giderler	25	**(199.871.939)**	(16.655.996)
Finansman geliri/(gideri) öncesi faaliyet karı/(zararı)		**(3.256.849.476)**	(4.281.208.541)
Finansman gelirleri	26	**1.192.902.184**	1.976.142.248
Finansman giderleri (-)	27	**(1.930.106.086)**	(2.749.835.670)
Parasal kazanç / (kayıp)	34	**3.292.596.945**	3.629.543.034
Vergi öncesi karı/(zararı)		**(701.456.433)**	(1.425.358.929)
Dönem vergi gideri	28	**(245.425.396)**	(251.079.150)
Ertelenmiş vergi geliri/(gideri)	28	**(385.228.780)**	(13.156.075)
Dönem karı/(zararı)		**(1.332.110.609)**	(1.689.594.154)
Dönem karının/(zararının) dağılımı			
- Kontrol gücü olmayan paylar		**-**	-
- Ana ortaklık payları	29	**(1.332.110.609)**	(1.689.594.154)
Pay başına kazanç/(kayıp)			
(Hisse başına TL olarak ifade edilmiştir)			
- Pay başına kazanç/(kayıp)	29	**(0,3052)**	(0,3871)
Diğer kapsamlı gelirler/(giderler)	19	**(29.027.508)**	(6.317.693)
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin aktüeryal kayıp	16	**(31.387.000)**	(6.678.813)
-Vergi etkisi	28	**2.359.492**	361.120
Satılmaya Hazır Finansal Varlıkların Yeniden Değerleme ve/veya Sınıflandırma Kazançları (Kayıpları)	19	**(91.329.438)**	912.120.635
Toplam kapsamlı gelir/(gider)		**(1.452.467.555)**	(783.791.212)
Toplam kapsamlı gelirin/(giderin) dağılımı			
- Kontrol gücü olmayan paylar		**-**	-
- Ana ortaklık payları		**(1.452.467.555)**	(783.791.212)

İlişikte sunulan muhasebe politikaları ve dipnotlar bu konsolide finansal tabloların tamamlayıcı parçalarıdır.

Beşiktaş Futbol Yatırımları Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

31 Mayıs 2026 tarihinde sona eren yıla ait konsolide özkaynaklar değişim tablosu

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın (TL) 31 Mayıs 2026 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak belirtilmiştir.)

	Dipnot	Ödenmiş sermaye	Sermaye Düzeltme Farkları	Sermaye Avansı	Paylara ilişkin primler	Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin aktüeryal kayıp/kazançlar	Satılmaya Hazır Finansal Varlıkların Yeniden Değerleme ve/veya Sınıflandırma Kazançları (Kayıpları)	Kardan ayrılmış kısıtlanmış yedekler	Birikmiş (zararlar)	Net dönem karı/(zararı)	Ana ortaklığa ait özkaynaklar	Toplam özkaynak
1 Haziran 2024 bakiyesi	19	240.000.000	5.290.242.773	-	80.839.118	18.215.713	-	87.646.735	(12.022.692.609)	854.767.981	(5.450.980.289)	(5.450.980.289)
Transferler		-	-	-	-	-	-	-	854.767.981	(854.767.981)	-	-
Sermaye Artırımı		4.124.569.202	1.732.071.919	-	4.318.011.249	-	-	-	-	-	10.174.652.370	10.174.652.370
Net dönem karı/(zararı)	19	-	-	-	-	-	-	-	-	(1.689.594.154)	(1.689.594.154)	(1.689.594.154)
Diğer kapsamlı gelir/(gider)		-	-	-	-	(6.317.693)	912.120.635	-	-	-	905.802.942	905.802.942
Toplam kapsamlı gelir/(gider)		-	-	-	-	(6.317.693)	912.120.635	-	-	(1.689.594.154)	(783.791.212)	(783.791.212)
31 Mayıs 2025 bakiyesi	19	4.364.569.202	7.022.314.692	-	4.398.850.367	11.898.020	912.120.635	87.646.735	(11.167.924.628)	(1.689.594.154)	3.939.880.869	3.939.880.869
1 Haziran 2025 bakiyesi	**19**	**4.364.569.202**	**7.022.314.692**	**-**	**4.398.850.367**	**11.898.020**	**912.120.635**	**87.646.735**	**(11.167.924.628)**	**(1.689.594.154)**	**3.939.880.869**	**3.939.880.869**
Transferler	**19**	**-**	**-**	-	**-**	**-**	**-**	**-**	**(1.689.594.154)**	**1.689.594.154**	**-**	**-**
Sermaye avansı		**-**	**-**	**1.140.418.215**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**1.140.418.215**	**1.140.418.215**
Net dönem karı/(zararı)	**19**	**-**	**-**	-	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**(1.332.110.609)**	**(1.332.110.609)**	**(1.332.110.609)**
Diğer kapsamlı gelir/(gider)		**-**	**-**	-	**-**	**(29.027.508)**	**(91.329.438)**	**-**	**-**	**-**	**(120.356.946)**	**(120.356.946)**
Toplam kapsamlı gelir/(gider)		**-**	**-**	-	**-**	**(29.027.508)**	**(91.329.438)**	**-**	**-**	**(1.332.110.609)**	**(1.452.467.555)**	**(1.452.467.555)**
31 Mayıs 2026 bakiyesi	**19**	**4.364.569.202**	**7.022.314.692**	**1.140.418.215**	**4.398.850.367**	**(17.129.488)**	**820.791.197**	**87.646.735**	**(12.857.518.782)**	**(1.332.110.609)**	**3.627.831.529**	**3.627.831.529**

İlişikte sunulan muhasebe politikaları ve dipnotlar bu konsolide finansal tabloların tamamlayıcı parçalarıdır.

Beşiktaş Futbol Yatırımları Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

31 Mayıs 2026 tarihinde sona eren yıla ait konsolide nakit akış tablosu

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın (TL) 31 Mayıs 2026 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak belirtilmiştir.)

	Dipnot Referansları	Cari Dönem Bağımsız Denetimden Geçmiş 1 Haziran 2025 – 31 Mayıs 2026	Geçmiş Dönem Bağımsız Denetimden Geçmiş 1 Haziran 2024 – 31 Mayıs 2025
A. İşletme faaliyetlerden nakit akışları			
Dönem karı/(zararı)	29	**(1.332.110.609)**	(1.689.594.154)
Dönem karı/(zararının) mutabakatı ile ilgili düzeltmeler			
Amortisman ve itfa gideri ile ilgili düzeltmeler	12,13,14,22	**2.562.416.031**	1.808.110.771
Vergi geliri/(gideri) ile ilgili düzeltmeler		**630.654.176**	264.235.225
Değer düşüklüğü (iptali) ile ilgili düzeltmeler		**68.070.465**	2.710.948
- Alacaklarda değer düşüklüğü (iptali) ile ilgili düzeltmeler	7	**67.527.450**	148.537
- Stok değer düşüklüğü (iptali) ile ilgili düzeltmeler	9	**543.015**	2.562.411
Karşılık giderleri		**(4.790.958)**	(54.617.859)
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar ile ilgili düzeltmeler	16	**25.772.852**	9.538.281
- Dava ve ceza karşılıkları ile ilgili düzeltmeler	16	**(1.731.862)**	(16.252.709)
- Diğer karşılıklar (iptalleri) ile ilgili düzeltmeler		**(28.831.948)**	(47.903.431)
Faiz (gelirleri ve giderleri ile ilgili düzeltmeler		**642.922.418**	730.072.411
- Faiz gelirleri ile ilgili düzeltmeler	26	**(1.186.979.019)**	(1.972.704.309)
- Faiz giderleri ile ilgili düzeltmeler	27	**1.826.944.151**	2.699.274.626
- Vadeli alımlardan kaynaklanan ertelenmiş finansman gideri	23	**2.957.286**	3.502.094
Duran varlıkların elden çıkarılmasından kaynaklanan kayıp/kazançlar ile ilgili düzeltmeler		**(4.370.308.548)**	(113.082.556)
Parasal kazanç (kayıp) ile ilgili düzeltmeler		**73.116.272**	(38.017.207)
Diğer nakit girişleri (çıkışları)		**13.690.408**	8.762.343
Faaliyetlere yönelik varlık ve yükümlülüklerdeki değişimler öncesi net nakit akımı/(çıkışı)		**(1.716.340.345)**	918.579.922
İşletme sermayesinde gerçekleşen değişimler			
Ticari alacaklardaki değişim		**(1.007.315.122)**	(326.965.221)
- İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklardaki azalış/(artış)		**(1.007.315.122)**	(326.965.221)
Stoklardaki değişim		**246.026.335**	(182.606.279)
Ticari borçlardaki değişim		**4.379.806.863**	(355.048.027)
- İlişkili olmayan taraflara ticari borçlardaki artış/(azalış)		**4.379.806.863**	(355.048.027)
Faaliyetlerle ilgili diğer alacaklardaki değişim		**36.883.437**	(942.695.878)
-İlişkili olmayan taraflardan faaliyetlerle ilgili diğer alacaklardaki azalış/(artış)		**36.883.437**	(942.695.878)
Faaliyetlerle ilgili diğer borçlardaki değişim		**2.477.452.641**	1.530.049.931
-İlişkili olmayan taraflara faaliyetlerle ilgili diğer borçlardaki artış/(azalış)		**2.477.452.641**	1.530.049.931
Vergi ödemeleri/iadeleri		**-**	(1.216.966)
Çalışanlara sağlanan faydalara İlişkin karşılıklar kapsamında yapılan ödemeler	16	**(8.818.273)**	(4.293.719)
Esas faaliyetlerden sağlanan net nakit		**4.407.695.536**	635.803.763
B. Yatırım faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışları			
Alınan faiz		**2.391.994**	44.729.068
Maddi ve maddi olmayan duran varlık alımları	12,13	**(7.477.440.038)**	(1.540.738.552)
- Maddi duran varlık alımından kaynaklanan nakit çıkışları		**(28.074.816)**	(232.006.166)
- Maddi olmayan duran varlık alımından kaynaklanan nakit çıkışları		**(7.449.365.222)**	(1.308.732.386)
Maddi ve maddi olmayan duran varlık satışları		**5.762.213.455**	157.921.967
- Maddi olmayan duran varlıkların satışından kaynaklanan nakit girişleri		**5.762.213.455**	157.921.967
Başka işletmelerin veya fonların paylarının veya borçlanma araçlarının edinimi için yapılan nakit girişler (çıkışları)		**(91.329.438)**	912.120.635
Yatırım faaliyetlerinden kullanılan nakit		**(1.804.164.027)**	(425.966.882)
C. Finansman faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışları			
İlişkili taraflara sağlanan diğer alacaklardan kaynaklanan nakit girişleri		**(457.821.759)**	2.092.198.528
Ödenen faiz		**(872.396.855)**	(1.156.954.868)
Kira sözleşmelerinden kaynaklanan borç ödemelerine ilişkin nakit (çıkışları)		**(292.697.904)**	(7.652.152.431)
Borçlanmadan kaynaklanan nakit girişleri		**(1.561.192.702)**	(2.869.649.542)
Borç ödemelerine ilişkin nakit (çıkışları)		**(445.799.958)**	(767.017.383)
Pay ihracından kaynaklanan nakit girişleri		**-**	10.174.652.370
Sermaye avanslarından nakit girişleri		**1.140.418.215**	-
Finansal faaliyetlerde kullanılan nakit		**(2.489.490.963)**	(178.923.326)
Nakit ve nakit benzerlerindeki net artış/(azalış) (A+B+C)		**114.040.546**	30.913.555
Nakit ve nakit benzerlerine ilişkin enflasyon etkisi		**(13.690.408)**	(8.762.343)
D. Dönem başı nakit ve nakit benzerleri	4	**55.662.409**	33.511.197
Dönem sonu nakit ve nakit benzeri değerler	4	**156.012.547**	55.662.409

İlişikte sunulan muhasebe politikaları ve dipnotlar bu konsolide finansal tabloların tamamlayıcı parçalarıdır.

1. Şirket'in organizasyonu ve faaliyet konusu

Beşiktaş Futbol Yatırımları Sanayi ve Ticaret A.Ş. (Şirket, Ana ortaklık), aşağıda açıklanan faaliyetlerde bulunmak üzere 18 Temmuz 1995 tarihinde İstanbul'da Ticaret Sicil Gazetesi'nde tescil edilerek kurulmuştur. Şirket'in ticari sicile kayıtlı adresi Vişnezade Mahallesi Dolmabahçe Caddesi No:1 Dolmabahçe Girişi Kat: -2 İç Kapı No:1113 Beşiktaş / İstanbul'dur. Şirket, Sermaye Piyasası Kurulu'na (SPK) kayıtlı olup hisselerinin %30,63 'i Borsa İstanbul'da işlem görmektedir.

Şirket'in faaliyet konusu; profesyonel futbolun gelişmesini sağlamak, profesyonel futbol faaliyetlerinin sürdürülebilmesi için futbolcularla sözleşme imzalamak, kulüplerine transfer bedeli ödemek, sözleşme gereğince ödemelerde bulunmak, profesyonel futbol yatırımları yapmak ve futbol tesisleri kurmak ve bunları işletmek vb. ile ana sözleşmede yazılı diğer işlerdir.

Şirket'in ortaklık yapısı aşağıdaki gibidir:

	31 Mayıs 2026		31 Mayıs 2025	
Ortağın unvanı	**Pay Tutarı (TL)**	**Pay Oranı (%)**	Pay Tutarı (TL)	Pay Oranı (%)
Beşiktaş Jimnastik Kulübü	**3.027.652.132**	**69,37**	3.060.652.132	70,12
Halka arz	**1.336.917.070**	**30,63**	1.303.917.070	29,88
Nominal sermaye	**4.364.569.202**		4.364.569.202	
Sermaye düzeltmesi farkları	**7.022.314.692**		7.022.314.692	
Toplam	**11.386.883.894**	**100**	11.386.883.894	100

Beşiktaş Futbol Yatırımları Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin 8 Nisan 2025 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında 1.200.000.000 TL olan çıkarılmış sermayesinin 4.800.000.000 TL nakit karşılığı (bedelli) olmak üzere 6.000.000.000 TL'ye çıkarılması kararı alınmıştır. Şirket sermaye artışı işlemleri kapsamında 14-30 Nisan tarihleri arasında rüçhan hakkı kullanımı ve 5-6 Mayıs tarihlerinde Birincil Piyasa İşlemleri sonucunda sermaye tutarını 4.364.569.202 TL'ye çıkartmıştır. Sermaye artışı Sermaye Piyasası Kurulu'nun 10 Nisan 2025 tarihli toplantısında onaylanmıştır. Ticaret Sicil Müdürlüğüne yapılan tescil başvurusu neticesinde gerekli tescil işlemi ve ilanı ise 4 Haziran 2025 tarihinde yapılmıştır.

Beşiktaş marka, logo ve amblemli ürünlerin üretim ve pazarlanması faaliyeti, Şirket'in, 16 Ocak 2001 tarihinde kuruluşuna %100 oranında iştirak ettiği Beşiktaş Sportif Ürünler Sanayi ve Ticaret A.Ş.'ye (Beşiktaş Sportif) Beşiktaş Jimnastik Kulübü tarafından devredilmiştir.

31 Mayıs 2026 tarihi itibarıyla Şirket'in konsolidasyona tabi tutulan bağlı ortaklıklarının detayı aşağıda gösterilmiştir.

Şirket ismi	**Faaliyet alanı**	**Sermayesi**	**Doğrudan iştirak oranı (%)**	**Dolaylı iştirak oranı (%)**
Beşiktaş Sportif Ürünler Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Beşiktaş Sportif")	Beşiktaş markalı ürünlerin üretim ve pazarlanması faaliyeti	3.829.150.000	100	-
Beşiktaş Televizyon Yayıncılık A.Ş. ("Beşiktaş Televizyon")	TV yayını	9.500.000	-	100

Şirket ve konsolide edilmiş bağlı ortaklıkları bundan böyle "Grup" olarak adlandırılacaktır.

Şirket'in 1 Haziran 2025 – 31 Mayıs 2026 döneminde ortalama personel sayısı 295 iken, Grup'un 1 Haziran 2025 – 31 Mayıs 2026 döneminde ortalama toplam personel sayısı 474'tir (31 Mayıs 2025: Şirket'in ortalama personel sayısı 271; Grup'un ortalama personel sayısı 455).

2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar

2.1 Sunuma ilişkin temel esaslar

Şirket ve bağlı ortaklıkları, muhasebe kayıtlarını ve yasal finansal tablolarını Türk Lirası cinsinden, Türk Ticaret Kanunu'na, Sermaye Piyasası Kurulu'nun yayınlamış olduğu tebliğlere ve Vergi Usul Kanunu'na uygun olarak hazırlamaktadır.

Konsolide finansal tablolar Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") 13 Haziran 2014 tarih ve 28676 sayılı Resmi Gazete'de yayınlanan Seri II, 14.1 nolu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") hükümlerine uygun olarak hazırlanmış olup Tebliğin 5. Maddesine göre Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Muhasebe Standartları'nı / Türkiye Finansal Raporlama Standartları ile bunlara ilişkin ek ve yorumları ("TMS/TFRS") esas alınmıştır.

Konsolide finansal tablolar KGK tarafından yayınlanan Türkiye Muhasebe Standartları'na göre Grup'un durumunu layıkıyla arz edebilmek için bir takım düzeltme ve sınıflandırma değişikliklerine tabi tutularak hazırlanmıştır.

Maliye Bakanlığı'nın 25 Nisan 2002 tarih ve 18350 no'lu yazısı ile Beşiktaş Futbol Yatırımları Sanayi ve Ticaret A.Ş. için 1 Haziran - 31 Mayıs dönemi özel hesap dönemi olarak belirlenmiş ve bu dönemin 1 Haziran 2002 tarihinden itibaren başlatılması uygun görülmüştür. Beşiktaş Sportif Ürünler A.Ş. ve Beşiktaş Televizyon Yayıncılık A.Ş.'nin hesap dönemleri de 1 Haziran - 31 Mayıs dönemine uygun olarak belirlenmiştir.

Yüksek Enflasyon Dönemlerinde Finansal Tabloların Düzeltilmesi

SPK'nın 28 Aralık 2023 tarih ve 81/1820 sayılı kararı ile KGK tarafından 23 Kasım 2023 tarihinde yapılan duyuru ve yayınlanan "Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama Hakkında Uygulama Rehberi"ne istinaden, Türkiye Muhasebe/Finansal Raporlama Standartlarını uygulayan finansal raporlama düzenlemelerine tabi ihraççılar ile sermaye piyasası kurumlarının, 31 Mayıs 2026 tarihi itibarıyla sona eren hesap dönemlerine ait yıllık finansal raporlarından başlamak üzere TMS 29 hükümlerini uygulamak suretiyle enflasyon muhasebesi uygulamasına karar verilmiştir.

31 Mayıs 2026 tarihi itibarıyla Türk Lirası'nın genel satın alma gücündeki değişikliklerle ilgili olarak TMS 29 ("Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama") şartlarına göre düzeltme yapılmıştır. TMS 29 şartları, yüksek enflasyonun bulunduğu ekonomide tedavülde bulunan para birimi cinsinden hazırlanan mali tabloların bu para biriminin bilanço tarihinde geçerli olan alım gücünden sunulmasını ve daha önceki dönemlerdeki oluşan tutarların da aynı şekilde yeniden düzenlenmesini gerektirmektedir. TMS 29 uygulamasını gerektiren zorunluluklardan biri, %100'e yaklaşan veya %100'ü aşan üç yıllık bileşik enflasyon oranıdır. Endeksleme işlemi Türkiye İstatistik Kurumu ("TÜİK") tarafından yayınlanan Türkiye'deki Tüketici Fiyat Endeksi'nden elde edilen katsayı kullanılarak yapılmıştır. 1 Haziran 2005 tarihinden bu yana cari ve önceki dönemlere ait konsolide finansal tabloların düzeltilmesinde kullanılan endeksler ve düzeltme katsayıları aşağıdaki gibidir:

Tarih	Endeks	Düzeltme katsayısı
31 Mayıs 2026	4.097,55	1,0000
31 Mayıs 2025	3.089,74	1,3262
31 Mayıs 2024	2.281,85	1,7957

2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)

2.1 Sunuma ilişkin temel esaslar (devamı)

Yüksek Enflasyon Dönemlerinde Finansal Tabloların Düzeltilmesi (devamı)

Grup'un yüksek enflasyonlu ekonomilerde finansal raporlama amacıyla yaptığı düzeltme işleminin ana unsurları aşağıdaki gibidir:

- TL cinsinden hazırlanmış cari dönem finansal tablolar, paranın bilanço tarihinde geçerli olan satın alma gücü ile, önceki raporlama dönemlerine ait tutarlar da yine paranın en son bilanço tarihindeki satın alma gücüne göre düzeltilerek ifade edilmektedir.

- Parasal varlık ve yükümlülükler, hali hazırda, bilanço tarihindeki cari satın alma gücü ile ifade edildiğinden düzeltilmemektedir. Parasal olmayan kalemlerin enflasyona göre düzeltilmiş değerlerinin, geri kazanılabilir tutarı ya da net gerçekleşebilir değeri aştığı durumda, sırasıyla TMS 36 ve TMS 2 hükümleri uygulanmıştır.

- Bilanço tarihindeki cari satın alma gücüyle ifade edilmemiş olan parasal olmayan varlık ve yükümlülükler ile özkaynak kalemleri, ilgili düzeltme katsayıları kullanılarak düzeltilmiştir.

- Gelir tabloları ve diğer kapsamlı gelir tablolarında yer alan, satışların maliyeti, amortisman gideri, varlık satış karı/zararı kalemleri dışındaki tüm kalemler, ilgili düzeltme katsayıları kullanılarak düzeltilmiştir. Satışların maliyeti, amortisman gideri, varlık satış karı/zararı kalemleri ise düzeltme katsayıları kullanılarak düzeltilmiş bilanço kalemleri temel alınarak yeniden hesaplanmıştır.

- Nakit akış tablosundaki tüm kalemler, raporlama dönemi sonunda geçerli olan ölçüm birimi cinsinden ifade edilmektedir.

- Enflasyonun Grup'un cari dönemdeki net parasal varlık pozisyonu üzerindeki etkisi, gelir tablosunda net parasal pozisyon kaybı / kazancı hesabına kaydedilmiştir.

Kullanılan para birimi

Grup'un konsolide finansal tabloları faaliyette bulunduğu temel ekonomik çevrede geçerli olan para birimi olan Türk Lirası (TL) cinsinden sunulmuştur.

2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)

2.2 Yeni ve revize edilmiş Türkiye Finansal Raporlama Standartlarının uyarlaması:

Yeni ve düzeltilmiş standartlar ve yorumlar

31 Mayıs 2026 tarihi itibarıyla sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal tabloların hazırlanmasında esas alınan muhasebe politikaları aşağıda özetlenen 1 Haziran 2025 tarihi itibarıyla geçerli yeni ve değiştirilmiş TFRS standartları ve TFRS yorumları dışında önceki yılda kullanılanlar ile tutarlı olarak uygulanmıştır. Bu standartların ve yorumların Grup'un mali durumu ve performansı üzerindeki etkileri ilgili paragraflarda açıklanmıştır.

i) 1 Haziran 2025 tarihinden itibaren geçerli olan yeni standart, değişiklik ve yorumlar

TFRS 9 ve TFRS 7 Değişiklikleri – Finansal Araçların Sınıflandırılması ve Ölçümü

Ağustos 2025'te KGK, finansal araçların sınıflandırılmasına ve ölçümüne yönelik (TFRS 9 ve TFRS 7'ye ilişkin) değişiklikler yayımlamıştır. Değişiklik finansal yükümlülüklerin "sona erme tarihi"nde finansal tablo dışı bırakılacağını açıklığa kavuşturmuştur. Bununla birlikte, belirli koşulların sağlanması durumunda elektronik ödeme sistemiyle yerine getirilen finansal yükümlülüklerin sona erme tarihinden önce finansal tablo dışı bırakılmasına yönelik muhasebe politikası tercihi getirilmiştir. Ayrıca değişiklik ile, çevresel, sosyal ve yönetişim (ESG) bağlantılı ya da koşula bağlı benzer özellikler içeren finansal varlıkların sözleşmeye bağlı nakit akış özelliklerinin nasıl değerlendirileceği ile sınırsız sorumluluk doğurmayan varlıklar ve sözleşmeyle birbirine bağlı finansal araçlara yönelik uygulamalara açıklık getirilmiştir. Bunun yanı sıra, koşullu bir olaya (ESG bağlantılı olanlar dahil) referans veren sözleşmesel hükümler içeren finansal varlık ve yükümlülükler ile gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçülen özkaynağa dayalı finansal araçlara ilişkin TFRS 7 kapsamındaki açıklama hükümleri genişletilmiştir.

Söz konusu değişikliğin Grup'un finansal durumu veya performansı üzerinde önemli bir etkisi olmamıştır.

TFRS'lere İlişkin Yıllık İyileştirmeler – Cilt 11

KGK tarafından Eylül 2025'te yayımlanan **TFRS'lere İlişkin Yıllık İyileştirmeler – Cilt 11** kapsamında aşağıdaki standartlarda değişiklikler yapılmıştır:

- TFRS 1 Türkiye Finansal Raporlama Standartlarının İlk Uygulaması – Korunma muhasebesine ilişkin ifadeler TFRS 9 ile uyumlu hale getirilmiştir.
- TFRS 7 Finansal Araçlar: Açıklamalar – Finansal tablo dışı bırakmaya ilişkin kazanç veya kayıplara yönelik açıklamalar güncellenmiş ve TFRS 13'e referans eklenmiştir.
- TFRS 9 Finansal Araçlar – Kiracının kira yükümlülüğünü finansal tablo dışı bırakmasına ilişkin hükümler açıklığa kavuşturulmuş ve "işlem bedeli" ifadesine yapılan referans kaldırılmıştır.
- TFRS 10 Konsolide Finansal Tablolar – "Fiili vekilin" belirlenmesine ilişkin hükümler netleştirilmiştir.
- TMS 7 Nakit Akış Tablosu – Maliyet yöntemi: Daha önceki değişikliklerle "maliyet yöntemi" ifadesinin kaldırılması sonrası Standartta geçen söz konusu ifade silinmiştir.

Söz konusu değişikliğin Grup'un finansal durumu veya performansı üzerinde önemli bir etkisi olmamıştır.

2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)

2.2 Yeni ve revize edilmiş Türkiye Finansal Raporlama Standartlarının uyarlaması: (devamı)

i) 1 Haziran 2025 tarihinden itibaren geçerli olan yeni standart, değişiklik ve yorumlar (Devamı)

TFRS 9 ve TFRS 7 Değişiklikleri – Doğaya Bağlı Elektriğe Dayanan Sözleşmeler

KGK, Ağustos 2025'te **"Doğaya Bağlı Elektriğe Dayanan Sözleşmeler"** değişikliğini (TFRS 9 ve TFRS 7'ye ilişkin) yayımlamıştır. Değişiklik, "kendi için kullanım" istisnasına ilişkin hükümlerin uygulanmasını açıklığa kavuşturmakta ve bu tür sözleşmelerin korunma aracı olarak kullanılması durumunda korunma muhasebesinin uygulanmasına imkân sağlamaktadır. Ayrıca, bu sözleşmelerin işletmenin finansal performansı ve nakit akışları üzerindeki etkisinin finansal tablo kullanıcıları tarafından daha iyi anlaşılmasını sağlamak amacıyla yeni açıklama hükümleri getirilmiştir.

Söz konusu değişikliğin Grup'un finansal durumu veya performansı üzerinde önemli bir etkisi olmamıştır.

ii) Yayınlanan ama yürürlüğe girmemiş ve erken uygulamaya konulmayan standartlar

Konsolide finansal tabloların onaylanma tarihi itibariyle yayımlanmış fakat cari raporlama dönemi için henüz yürürlüğe girmemiş ve Grup tarafından erken uygulanmaya başlanmamış yeni standartlar, yorumlar ve değişiklikler aşağıdaki gibidir. Grup aksi belirtilmedikçe yeni standart ve yorumların yürürlüğe girmesinden sonra konsolide finansal tablolarını ve dipnotlarını etkileyecek gerekli değişiklikleri yapacaktır.

TFRS 10 ve TMS 28 Değişiklikleri: Yatırımcı İşletmenin İştirak veya İş Ortaklığına Yaptığı Varlık Satışları veya Katkıları

KGK, özkaynak yöntemi ile ilgili devam eden araştırma projesi çıktılarına bağlı olarak değiştirilmek üzere, Aralık 2017'de TFRS 10 ve TMS 28'de yapılan söz konusu değişikliklerin geçerlilik tarihini süresiz olarak ertelemiştir. Ancak, erken uygulamaya halen izin vermektedir.

Grup söz konusu değişikliklerin etkilerini, bahsi geçen standartlar nihai halini aldıktan sonra değerlendirecektir.

TFRS 17 – Yeni Sigorta Sözleşmeleri Standardı

KGK Şubat 2019'da sigorta sözleşmeleri için muhasebeleştirme ve ölçüm, sunum ve açıklamayı kapsayan kapsamlı yeni bir muhasebe standardı olan TFRS 17'yi yayımlamıştır. TFRS 17 hem sigorta sözleşmelerinden doğan yükümlülüklerin güncel bilanço değerleri ile ölçümünü hem de karın hizmetlerin sağlandığı dönem boyunca muhasebeleştirmesini sağlayan bir model getirmektedir. Gelecekteki nakit akış tahminlerinde ve risk düzeltmesinde meydana gelen bazı değişiklikler de hizmetlerin sağlandığı dönem boyunca muhasebeleştirilmektedir. İşletmeler, iskonto oranlarındaki değişikliklerin etkilerini kar veya zarar ya da diğer kapsamlı gelirde muhasebeleştirmeyi tercih edebilirler. Standart, katılım özelliklerine sahip sigorta sözleşmelerinin ölçüm ve sunumu için özel yönlendirme içermektedir. Ayrıca, KGK tarafından Aralık 2021'de yayımlanan değişikliklere göre, TFRS 17 ilk kez uygulandığında sunulan karşılaştırmalı bilgilerde yer alan finansal varlıklar ile sigorta sözleşmesi yükümlülükleri arasındaki muhtemel muhasebe uyumsuzluklarını gidermek amacıyla işletmeler "sınıflandırmanın örtüştürülmesi"ne yönelik geçiş opsiyonuna sahiptir.

KGK tarafından yapılan duyuruyla aşağıdaki işletmeler açısından Standardın zorunlu yürürlük tarihi 1 Ocak 2027 ya da sonrasında başlayan hesap dönemleri olarak ertelenmiştir:

- Sigorta, reasürans şirketleri ile emeklilik şirketleri.
- Sigorta, reasürans şirketleri ile emeklilik şirketlerinde ortaklıkları/yatırımları bulunan bankalar.
- Sigorta, reasürans şirketleri ile emeklilik şirketlerinde ortaklıkları/yatırımları bulunan diğer şirketler.

Standart Grup için geçerli değildir ve Grup'un finansal durumu veya performansı üzerinde etkisi olmayacaktır.

2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)

2.2 Yeni ve revize edilmiş Türkiye Finansal Raporlama Standartlarının uyarlaması: (devamı)

ii) Yayınlanan ama yürürlüğe girmemiş ve erken uygulamaya konulmayan standartlar (Devamı)

TFRS 18 – Yeni Finansal Tablolarda Sunum ve Açıklama Standardı

KGK Mayıs 2025'te, TMS 1'in yerini alan TFRS 18 Standardını yayımlamıştır. TFRS 18 belirli toplam ve alt toplamların verilmesi dahil, kar veya zarar tablosunun sunumuna ilişkin yeni hükümler getirmektedir. TFRS 18 işletmelerin, kar veya zarar tablosunda yer verilen tüm gelir ve giderleri, esas faaliyetler, yatırım faaliyetleri, finansman faaliyetleri, gelir vergileri ve durdurulan faaliyetler olmak üzere beş kategoriden biri içerisinde sunmasını zorunlu kılmaktadır. Standart ayrıca yönetim tarafından belirlenmiş performans ölçütlerinin açıklanmasını gerektirmekte ve bunun yanı sıra asli finansal tablolar ile dipnotlar için tanımlanan işlevlere uygun şekilde finansal bilgilerin toplulaştırılmasına ya da ayrıştırılmasına yönelik yeni hükümler getirmektedir. TFRS 18'in yayımlanmasıyla beraber TMS 7, TMS 8 ve TMS 34 gibi diğer finansal raporlama standartlarında da belirli değişiklikler meydana gelmiştir. TFRS 18 ve ilgili değişiklikler 1 Ocak 2027 tarihinde ya da sonrasında başlayan raporlama dönemlerinde yürürlüğe girecektir. Bununla birlikte, erken uygulamaya izin verilmektedir. TFRS 18 geriye dönük olarak uygulanacaktır.

Söz konusu değişiklik Grup için geçerli değildir ve finansal durumu veya performansı üzerinde bir etki bulunmamaktadır.

TFRS 19 – Yeni Kamuya Hesap Verilebilirliği Bulunmayan Bağlı Ortaklıklar: Açıklamalar Standardı

Ağustos 2025 tarihinde KGK, belirli işletmeler için, TFRS'lerdeki finansal tablolara alma, ölçüm ve sunum hükümlerini uygularken azaltılmış açıklamalar verilmesi opsiyonunu sunan TFRS 19'u yayımlamıştır.
Aksi belirtilmedikçe, TFRS 19'u uygulamayı seçen kapsam dahilindeki işletmelerin diğer TFRS'lerdeki açıklama hükümlerini uygulamasına gerek kalmayacaktır. Bağlı ortaklık niteliğinde olan, kamuya hesap verilebilirliği bulunmayan ve kamunun kullanımına açık şekilde TFRS'lerle uyumlu konsolide finansal tablolar hazırlayan ana ortaklığı (ara ya da nihai) bulunan bir işletme TFRS 19'u uygulamayı seçebilecektir. TFRS 19, 1 Ocak 2027 tarihi ya da sonrasında başlayan raporlama dönemlerinde yürürlüğe girmekle birlikte erken uygulamaya izin verilmektedir. Bu Standardın erken uygulanması tercih edildiğinde, bu husus dipnotlarda açıklanır. Bu Standardın ilk kez uygulandığı ilk raporlama döneminde (yıllık ya da ara dönem), karşılaştırmalı dönem için sunulan açıklamaların, TFRS 19 uyarınca cari dönemde yer verilen açıklamalar ile uyumlu hale getirilmesi gerekir.

Söz konusu değişikliğin Grup'un finansal durumu veya performansı üzerinde önemli bir etkisi olmamıştır.

Ortak Kontrole Tabi İşletme Birleşmelerinin Muhasebeleştirilmesine İlişkin Kurul Kararı

KGK, Ocak 2026'da *"Ortak Kontrole Tabi İşletme Birleşmelerinin Muhasebeleştirilmesi"* ne ilişkin Kurul Kararını yayımlamıştır. Söz konusu Karar, ortak kontrole tabi işletme birleşmelerinin finansal tablolarda muhasebeleştirilmesine ilişkin esasları düzenlemekte olup, birleşmelerin hakların birleşmesi yöntemi kullanılarak muhasebeleştirilmesine, karşılaştırmalı bilgilerin sunumuna ve özkaynak kalemlerinin muhasebeleştirilmesine ilişkin açıklamalar içermektedir. Ayrıca, ortak kontrole tabi işletme birleşmelerine ilişkin uygulamada ortaya çıkan farklılıkların giderilmesine yönelik ilave düzenlemeler getirilmiştir. Söz konusu Karar, 1 Ocak 2027 tarihinde veya sonrasında başlayan yıllık hesap dönemlerinde yürürlüğe girecek olup, erken uygulamaya izin verilmektedir.

Söz konusu değişikliğin Grup'un finansal durumu veya performansı üzerinde önemli bir etkisi olmamıştır.

2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)

2.2 Yeni ve revize edilmiş Türkiye Finansal Raporlama Standartlarının uyarlaması: (devamı)

ii) Yayınlanan ama yürürlüğe girmemiş ve erken uygulamaya konulmayan standartlar (Devamı)

TMS 21, TMS 29, TFRS 9, TMS 7 ve TFRS 19 Değişiklikleri – Yüksek Enflasyonlu Sunum Para Birimine Çevrim

KGK, Nisan 2026'da "Yüksek Enflasyonlu Sunum Para Birimine Çevrim" başlıklı değişiklikleri yayımlamıştır. Söz konusu değişiklikler, TMS 21 Kur Değişiminin Etkileri, TMS 29 Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama, TFRS 9 Finansal Araçlar, TMS 7 Nakit Akış Tablosu ve TFRS 19 Kamuya Hesap Verme Sorumluluğu Bulunmayan Bağlı Ortaklıklar: Açıklamalar standartlarında değişiklikler içermektedir.
Değişiklikler uyarınca, fonksiyonel para birimi yüksek enflasyonlu olmayan bir ekonominin para birimi, sunum para birimi ise yüksek enflasyonlu bir ekonominin para birimi olan işletmeler, faaliyet sonuçlarını ve finansal durumlarını karşılaştırmalı bilgiler dâhil olmak üzere raporlama dönemi sonundaki kapanış kuru üzerinden çevirecektir. Değişikliklerle ayrıca ilave açıklama hükümleri ile geçiş hükümleri düzenlenmiştir.
Söz konusu değişiklikler 1 Ocak 2027 tarihinde veya sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için yürürlüğe girecek olup, erken uygulamaya izin verilmektedir.

Söz konusu değişiklik Grup için geçerli değildir ve finansal durumu veya performansı üzerinde bir etki bulunmamaktadır

TMS 28 Değişiklikleri – Gerçeğe Uygun Değer Seçeneğine İlişkin Değişiklikler

KGK, Temmuz 2026'da "İştiraklerdeki ve İş Ortaklıklarındaki Yatırımlarda Gerçeğe Uygun Değer Seçeneğine İlişkin Değişiklikler" başlıklı değişiklikleri yayımlamıştır. Söz konusu değişiklikler, TMS 28 İştiraklerdeki ve İş Ortaklıklarındaki Yatırımlar Standardı'nda değişiklikler içermektedir. Değişiklikler uyarınca, gerçeğe uygun değer seçeneğini uygulayabilen işletmeler açısından bu seçeneğin hangi yatırım türlerine uygulanabileceğine açıklık getirilmekte; ayrıca gerçeğe uygun değer seçeneğinin uygulanmasına ilişkin muhasebeleştirme esasları ile TFRS 18 Finansal Tablolarda Sunum ve Açıklamalar Standardı kapsamındaki sunum hükümleri arasındaki ilişki netleştirilmektedir.

Söz konusu değişiklik Grup için geçerli değildir ve finansal durumu veya performansı üzerinde bir etki bulunmamaktadır

2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)

2.3 Konsolidasyona ilişkin temel esaslar

İlişikteki konsolide finansal tabloların hazırlanmasında, Grup'un finansal ve faaliyet politikaları üzerinde kontrol gücüne sahip olduğu bağlı ortaklıklar aşağıdaki şekilde belirlenmiştir:

(a) Grup doğrudan ve/veya dolaylı olarak kendisine ait olan hisseler neticesinde şirketlerdeki oy kullanma hakkının %50'den fazlasını kullanma yetkisine sahipse veya

(b) %50'den fazla oy kullanma yetkisine sahip olmamakla birlikte, finansal ve faaliyet politikaları üzerinde fiili kontrol etkisini kullanmak suretiyle finansal ve faaliyet politikalarını şirketin menfaatleri doğrultusunda kontrol etme yetkisi ve gücüne sahipse ilgili şirket konsolidasyona dahil edilmiştir.

Kontrol gücü, Grup'un doğrudan veya dolaylı olarak şirketlerin finansal ve faaliyet politikalarını yönetmesini, yatırım yaptığı işletmeyle olan ilişkisinden dolayı değişen getirilere maruz kalmasını veya bu getirilerde hak sahibi olmasını ifade eder. Bağlı ortaklıkların finansal tabloları yönetim kontrolünün başladığı tarihten kontrolün sona erdiği tarihe kadar konsolidasyon kapsamına dahil edilmiştir.

31 Mayıs 2026 ve 31 Mayıs 2025 tarihleri itibarıyla Şirket'in bağlı ortaklıklarının detayı aşağıdaki gibidir:

		31 Mayıs 2026			31 Mayıs 2025		
Şirket ismi	**Faaliyet alanı**	**Sermayesi**	**Doğrudan iştirak oranı (%)**	**Dolaylı iştirak oranı (%)**	Sermayesi	Doğrudan iştirak oranı (%)	Dolaylı iştirak oranı (%)
Beşiktaş Sportif	Beşiktaş markalı ürünlerin üretim ve pazarlanması faaliyeti	3.829.150.000	100	-	29.150.000	100	-
Beşiktaş Televizyon	TV yayını	9.500.000	-	100	9.500.000	-	100

Bağlı ortaklıkların finansal durum tablosu ve gelir tabloları tam konsolidasyon yöntemi kullanılarak konsolide edilmiş ve Şirket'in sahip olduğu bağlı ortaklıkların kayıtlı değeri ile öz sermayeleri karşılıklı olarak netleştirilmiştir. Aynı şekilde Şirket ile bağlı ortaklıklar arasındaki grup içi işlemler ve bakiyeler konsolidasyon sırasında karşılıklı olarak elimine edilmiştir.

Azınlık hakları, azınlık hissedarlarının bağlı ortaklıkların net aktiflerdeki ve dönem faaliyet sonuçlarındaki payını gösterir. Bu detaylar konsolide finansal durum tablosu ve gelir tablosunda ayrı olarak gösterilir.

Bağlı ortaklıklara kuruluş sermayesi ile iştirak edilmesi nedeniyle konsolide finansal tablolarda şerefiye bulunmamaktadır.

2.4 Karşılaştırmalı bilgiler ve önceki dönem tarihli finansal tabloların düzeltilmesi

Finansal durum ve performans trendlerinin tespitine imkan vermek üzere, Grup'un konsolide finansal tabloları önceki dönemle karşılaştırmalı hazırlanmaktadır. Cari dönem konsolide finansal tabloların sunumu ile uygunluk sağlanması açısından karşılaştırmalı bilgiler gerekli görüldüğünde yeniden sınıflandırılır ve önemli farklılıklar açıklanır. TMS/TFRS uyarınca geçiş hükmünün yer almadığı değişiklikler, muhasebe politikasında isteğe bağlı yapılan önemli değişiklikler veya tespit edilen muhasebe hataları geriye dönük olarak uygulanmakta ve önceki dönem konsolide finansal tabloları yeniden düzenlenmektedir.

2.5 Netleştirme / mahsup

Konsolide finansal tablolarda yer alan finansal varlıklar ve yükümlülükler, ilgili değerleri netleştirmeye izin veren yasal bir yetkinin olması ve değerlerin net olarak gösterilmesi hususunda bir niyetin olması ya da varlığın gerçekleşmesi ile borcun yerine getirilmesinin aynı anda olması durumunda finansal tablolarda net değerleri üzerinden gösterilmektedirler.

2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)

2.6 Önemli muhasebe politikalarının özeti

Konsolide finansal tabloların hazırlanmasında kullanılan önemli muhasebe prensipleri aşağıdaki gibidir:

Gelirler (Hasılat)

Grup, 1 Haziran 2018 tarihinden itibaren yürürlüğe giren TFRS 15 "Müşteri Sözleşmelerinden Hasılat Standardı" doğrultusunda hasılatın muhasebeleştirilmesinde aşağıda yer alan beş aşamalı modeli kullanmaya başlamıştır.

• Müşteriler ile yapılan sözleşmelerin tanımlanması
• Sözleşmelerdeki edim yükümlülüklerinin tanımlanması
• Sözleşmelerdeki işlem bedelinin belirlenmesi
• İşlem bedelinin edim yükümlülüklerine dağıtılması
• Hasılatın muhasebeleştirilmesi

Mal veya hizmet devri taahhüdü niteliğindeki edim yükümlülükleri ile alakalı hasılat, mal veya hizmetlerin kontrolünün müşterilerin eline geçtiğinde muhasebeleştirilir. TFRS 15 "Müşteri Sözleşmelerinden Hasılat Standardı"nın finansal tablolar üzerinde önemli bir etkisi olmamıştır.

Grup'un çeşitli mal ve hizmetlerine ilişkin önemli muhasebe politikalarının detayları ve hasılat muhasebeleştirilme yöntemleri aşağıda belirtilmiştir.

UEFA gelirleri

UEFA gelirleri Şirket'in bu turnuvalara katılımı ile elde edilmektedir. UEFA gelirleri hasılat kalemi içerisinde önemli bir tutarı kapsamaktadır. UEFA gelirleri şirketin ligde ulaştığı aşamaya bağlı olup paralel olarak artış gerçekleşmektedir.

Yayın hakkı gelirleri

Grup, yayın hakkı gelirlerini lig sezonu boyunca zamana yayılı olarak muhasebeleştirmektedir. Performans primleri hak edildiği dönemde hasılat olarak kayda alınmaktadır.

Sponsorluk, isim hakkı ve reklam gelirleri

Grup, hizmetlerden elde edilen gelirleri (sponsorluk dahil), aşamalı olarak sözleşme süresi boyunca veya hizmetin tam olarak ifa edilmesi ile birlikte muhasebeleştirmektedir.

Sporcu transfer, kira ve yetiştirme gelirleri

Grup, sporcuların transferinden elde edilen gelirler ile yetiştirme gelirlerini, sporculara ilişkin hakların kontrolünün üçüncü taraflara devredilmesi ile birlikte kayda almaktadır. Sporcuların kiralanmasına ilişkin gelirler, ilgili kiralama sözleşme süresi boyunca zamana yayılı olarak muhasebeleştirmektedir.

Loca, VIP ve kombine satış gelirleri

Grup, sezon başında loca VIP ve kombine satışından elde etmiş olduğu gelirleri kontrat yükümlülüğü olarak enflasyona göre düzeltilerek muhasebeleştirir. Loca, VIP ve kombine satışından elde edilen gelirler maçların oynanması ile birlikte zamana yayılı olarak muhasebeleştirmektedir.

Ürün satış gelirleri

Grup, mağaza satış gelirlerini ürünlerin müşteriye teslimi ile birlikte muhasebeleştirmektedir. Ürünlere ilişkin hasılat müşterilere verilen indirimler ve ürün iadeleri dikkate alınarak kayda alınmaktadır.

2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)

2.6 Önemli muhasebe politikalarının özeti (devamı)

Stoklar

Stoklar, Grup'un satışını gerçekleştirdiği Beşiktaş Jimnastik Kulübü lisanslı ürünlerinden oluşmakta olup endekslenmiş maliyeti veya net gerçekleşebilir değerin düşük olanıyla konsolide finansal tablolara yansıtılır. Maliyet ağırlıklı ortalama metodu ile hesaplanmaktadır.

Maddi duran varlıklar

Maddi duran varlıklar, 31 Mayıs 2026 tarihi itibarıyla enflasyonun etkilerine göre endekslenmiş maliyet değerlerinden birikmiş amortisman ve kalıcı değer kayıpları düşülerek yansıtılır. Maddi duran varlığın maliyet değeri, alış fiyatı, ithalat vergileri ile geri iadesi mümkün olmayan satın alma vergileri ve maddi duran varlığı kullanıma hazır hale getirmek için yapılan masraflar oluşmaktadır.

Maddi duran varlıkların herhangi bir parçasını değiştirmekten doğan giderler bakım onarım maliyetleri ile birlikte varlığın gelecekteki ekonomik faydasını arttırıcı nitelikte ise aktifleştirilebilirler. Tüm diğer gider kalemleri tahakkuk esasına göre kar veya zarar tablosunda muhasebeleştirilir.

Maddi duran varlıklara ilişkin amortismanlar, varlıkların faydalı ömürlerine göre kullanıma hazır oldukları tarihleri esas alınarak doğrusal amortisman metodu kullanılarak ayrılmıştır. Her bir aktifin maliyetini iz bedel değerine getirmek üzere ekonomik ömürler esas alınarak aşağıdaki oranlara göre amortisman hesaplanmaktadır.

Makine ve tesisler	10-15 yıl
Motorlu taşıtlar	5-10 yıl
Döşeme ve demirbaşlar	7-10 yıl
Özel maliyetler	5 yıl veya kira süresi

Maddi olmayan duran varlıklar

Maddi olmayan duran varlıklar; futbolcu lisansları, haklar ve maddi olmayan diğer duran varlıkları içermektedir.

Maddi olmayan duran varlıklar endekslenmiş maliyetten itfa ve tükenme paylarının düşülmesiyle ifade edilir. İtfa ve tükenme payları futbolcu lisanslarının, sözleşme süresi boyunca itfa edilir. Diğer maddi olmayan duran varlıklar normal itfa yöntemiyle hesaplanmaktadır.

Grup yeni transfer edilen futbolcuların eski kulüplerine ödenen sözleşme fesih bedellerini ve menajerlik bedellerini elde etme maliyeti üzerinden haklar hesabında takip etmektedir. Grup haklar hesabında takip etmiş olduğu sözleşme fesih bedellerini futbolcu ile yapılan sözleşmenin dönemine göre kıst usulüne göre itfa yoluyla gider yazmaktadır.

2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)

2.6 Önemli muhasebe politikalarının özeti (devamı)

Varlıklarda değer düşüklüğü

(i) Finansal varlıklar

Gerçeğe uygun değer farkı kar/zarara yansıtılmayan bir finansal varlıktaki değer düşüklüğü her raporlama döneminde değer düşüklüğü olduğuna kanaat getirilen nesnel kanıtlarla değerlendirilir. Eğer nesnel kanıtlar ilgili finansal varlığın ilerideki nakit akımlarını olumsuz yönde etkilediğine dair bir veya birden fazla olaya işaret ediyorsa, ilgili finansal varlıkta değer düşüklüğü olduğu dikkate alınır.

Finansal varlıkların değer düşüklüğüne neden olan nesnel kanıt borçlunun temerrüdünü, Grup'un aksini dikkate alamayacağı koşullara bağlı olarak bir tutarın yeniden yapılandırılmasını, borçlunun iflas etme ihtimalinin oluşmasını ve menkul bir kıymetin aktif pazarının ortadan kalkması durumlarını kapsayabilir. İlave olarak, hisse senedine dayalı menkul bir kıymetin gerçeğe uygun değerinin, maliyet bedelinin altına önemli ölçüde ve kalıcı olarak düşmesi de değer düşüklüğünün nesnel kanıtıdır.

Grup, alacaklardaki değer düşüklüğüne dair kanıtları hem ilgili varlık seviyesinde hem de toplu olarak dikkate almaktadır. Tüm tek başına önemli olan alacaklar değer düşüklüğü açısından ayrı ayrı değerlendirilmektedir. Tüm tek başına önemli alacaklardan ayrı ayrı değer düşüklüğüne uğramadığı tespit edilenler, daha sonra toplu olarak gerçekleşen ancak henüz tanımlanmamış bir değer düşüklüğüne maruz kalıp kalmadığı konusunda değerlendirilir. Tek başına önemli olmayan alacaklar benzer risk karakterlerine göre gruplanarak toplu şekilde değer düşüklüğü konusunda değerlendirilir.
Grup, toplu olarak değer düşüklüğü hakkındaki değerlendirmesini; temerrüt ihtimali, tahsilat zamanlaması ve oluşan zararın geçmişteki eğilimini, yönetimin güncel ekonomik durum hakkındaki yargısına göre güncelleyerek oluşturur.

Bir finansal varlıktaki değer düşüklüğü, varlığın kayıtlı değeri ile nakit akışlarından oluşan alacağın orijinal etkin faiz oranı esas alınarak iskonto edilerek bugüne indirgenmiş değeri arasındaki fark olarak hesaplanır. Kayıplar, kar veya zararda muhasebeleştirilir ve şüpheli alacak karşılığı hesabına yansıtılır. Raporlama dönemi sonrası gerçekleşen bir durum değer düşüklüğünde azalmaya neden olursa, bu azalış kar veya zararda ters çevrilir.

(ii) Finansal olmayan varlıklar

Grup, her bir raporlama döneminde her bir varlığa ilişkin değer kaybı olduğuna dair herhangi bir gösterge olup olmadığını değerlendirir. Eğer böyle bir gösterge mevcutsa, o varlığın geri kazanılabilir tutarı tahmin edilir. Varlığın ya da nakit üreten birimin geri kazanılabilir tutarı net satış fiyatı ile kullanım değerinden yüksek olanıdır. Kullanım değeri, ilerideki nakit akımlarının ilgili varlıktaki belirli riski ve paranın zaman değerini gösteren vergi öncesi iskonto oranı kullanılarak bugünkü değerine indirgenmesi ile değerlendirilir. Değer düşüklüğü testi için, varlıklar diğer varlıklar ve varlık gruplarından bağımsız olarak sürekli kullanımından dolayı nakit girişi üreten en küçük birimlere ("nakit üreten birim") ayrılır. İşletme birleşmesinde ortaya çıkan şerefiye değer düşüklüğü testi için birleşme sinerjisinden yararlanması beklenen nakit üreten birimlere paylaştırılır.

Eğer söz konusu varlığın veya o varlığa ait nakit üreten herhangi bir biriminin kayıtlı değeri, kullanım veya satış yoluyla geri kazanılacak tutarından yüksekse değer düşüklüğü meydana gelmiştir. Değer düşüklüğü kayıpları kar veya zararda muhasebeleştirilir. Nakit üreten birimlerden kaynaklanan ve muhasebeleştirilen değer düşüklüğü öncelikle birimlere paylaştırılan şerefiyelerin defter değerlerinden daha sonra birimlerdeki diğer varlıkların defter değerlerinden oransal olarak düşülür.

Diğer varlıklarda önceki dönemlerde ayrılan değer düşüklükleri her raporlama döneminde değer düşüklüğünün azalması veya değer düşüklüğünün geçerli olmadığına dair göstergelerin olması durumunda değerlendirilir. Değer düşüklüğü geri kazanılabilir tutarın belirlenmesinde kullanılan tahminlerde değişiklik olması durumunda iptal edilir. Değer düşüklüğü sadece varlığın belirlenen kayıtlı değerini aşmayacak kadar amortisman ve itfa payı netleştirildikten sonra değer düşüklüğü eğer yok ise iptal edilir.

2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)

2.6 Önemli muhasebe politikalarının özeti (devamı)

Borçlanma maliyetleri

Borçlanma maliyetleri gider olarak kaydedilmektedir. Özellikli varlıkla ilişkili borçlanma maliyetleri doğrudan ilgili bulunduğu özellikli varlığın maliyetine dahil edilir. Özellikli bir varlığın amaçlandığı şekilde kullanıma veya satışa hazır hale getirilmesi için gerekli faaliyetlerin tamamen bitirilmesi durumunda, borçlanma maliyetlerinin aktifleştirilmesine son verilir.

Giderler

Giderler tahakkuk esasına göre muhasebeleştirilir. Satışların maliyeti ve faaliyet giderleri ilgili giderlerin oluştuğu anda kaydedilirler. İşletme kiralaması kapsamında yapılan kira ödemeleri, kiralama süresince, eşit tutarlarda konsolide kar veya zarar tablosuna gider olarak yansıtılır.

Aşağıda her finansal enstrümanın gerçeğe uygun tahmini değerlerini belirlemede kullanılan yöntemler ve varsayımlar belirtilmiştir.

Finansal araçlar

(i) Sınıflandırma

Grup, finansal varlıklarını "itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen", "gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelir tablosuna yansıtılan" ve "gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan finansal varlıklar" olarak üç sınıfta muhasebeleştirmektedir. Sınıflandırma, finansal varlıkların yönetimi için işletmenin kullandığı iş modeli ve finansal varlığın sözleşmeye bağlı nakit akışlarının özellikleri esas alınarak yapılmaktadır. Grup, finansal varlıklarının sınıflandırmasını satın alındıkları tarihte yapmaktadır.

Grup'un finansal varlıkların yönetiminde kullandığı iş modelinin değiştiği durumlar hariç, finansal varlıklar ilk muhasebeleştirilmelerinden sonra yeniden sınıflanmazlar; iş modeli değişikliği durumunda ise, değişikliğin akabinde takip eden raporlama döneminin ilk gününde finansal varlıklar yeniden sınıflanırlar.

(ii) Muhasebeleştirme ve Ölçümleme

"İtfa edilmiş maliyeti üzerinden ölçülen finansal varlıklar", sözleşmeye bağlı nakit akışlarının tahsil edilmesini amaçlayan bir iş modeli kapsamında elde tutulan ve sözleşme şartlarında belirli tarihlerde sadece anapara ve anapara bakiyesinden kaynaklanan faiz ödemelerini içeren nakit akışlarının bulunduğu, türev araç olmayan finansal varlıklardır. Grup'un itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen finansal varlıkları, "nakit ve nakit benzerleri", "ticari alacaklar", "diğer alacaklar" ve "finansal yatırımlar" kalemlerini içermektedir. İlgili varlıklar, finansal tablolara ilk kayda alımlarında gerçeğe uygun değerleri ile sonraki muhasebeleştirmelerde ise etkin faiz oranı yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş bedelleri üzerinden ölçülmektedir. İtfa edilmiş maliyeti üzerinden ölçülen ve türev olmayan finansal varlıkların değerlemesi sonucu oluşan kazanç ve kayıplar konsolide kar veya zarar tablosunda muhasebeleştirilmektedir. "Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar", sözleşmeye bağlı nakit akışlarının tahsil edilmesini ve finansal varlığın satılmasını amaçlayan bir iş modeli kapsamında elde tutulan ve sözleşme şartlarında belirli tarihlerde sadece anapara ve anapara bakiyesinden kaynaklanan faiz ödemelerini içeren nakit akışlarının bulunduğu türev araç olmayan finansal varlıklardır. İlgili finansal varlıklardan kaynaklanan kazanç veya kayıplardan, değer düşüklüğü kazanç ya da kayıpları ile kur farkı gelir veya giderleri dışında kalanlar diğer kapsamlı gelire yansıtılır. Grup, özkaynağa dayalı finansal varlıklara yapılan yatırımlar için, gerçeğe uygun değerinde sonradan oluşan değişimlerin diğer kapsamlı gelire yansıtılması yöntemini, ilk defa finansal tablolara alma sırasında geri dönülemez bir şekilde tercih edebilir. Söz konusu tercihin yapılması durumunda, ilgili yatırımlardan elde edilen temettüler konsolide kar veya zarar tablosunda muhasebeleştirilir.

"Gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan finansal varlıklar", itfa edilmiş maliyeti üzerinden ölçülen ve gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar dışında kalan finansal varlıklardan oluşmaktadır. Söz konusu varlıkların değerlemesi sonucu oluşan kazanç ve kayıplar konsolide kar veya zarar tablosunda muhasebeleştirilmektedir.

2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)

2.6 Önemli muhasebe politikalarının özeti (devamı)

Finansal araçlar (devamı)

(ii) Muhasebeleştirme ve Ölçümleme (devamı)

TFRS 9 kapsamında finansal varlık ve yükümlülüklerin sınıflandırmasına ilişkin değişiklikler aşağıda özetlenmiştir. Bu kapsamda yapılan sınıflandırmalara ilişkin değişikliklerin finansal varlıkların ölçümüne ilişkin bir etkisi bulunmamaktadır.

	TMS 39'a göre önceki sınıflandırma	TFRS 9'a göre yeni sınıflandırma
Finansal Varlıklar		
- Nakit ve nakit benzerleri	Krediler ve alacaklar	İtfa edilmiş maliyet
- Finansal yatırımlar	Vadeye kadar elde tutulacak finansal varlıklar	İtfa edilmiş maliyet
- Finansal yatırımlar	Satılmaya hazır finansal varlıklar	Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan
- Türev araçlar	Gerçeğe uygun değeri farkı kar veya zarara yansıtılan	Gerçeğe uygun değeri farkı kar veya zarara yansıtılan
- Ticari alacaklar	Krediler ve alacaklar	İtfa edilmiş maliyet
- Diğer alacaklar	Krediler ve alacaklar	İtfa edilmiş maliyet
Finansal Yükümlülükler		
- Finansal borçlar	İtfa edilmiş maliyet	İtfa edilmiş maliyet
- Ticari borçlar	İtfa edilmiş maliyet	İtfa edilmiş maliyet
- Türev araçlar	Gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan	Gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarar yansıtılan
- Diğer borçlar	İtfa edilmiş maliyet	İtfa edilmiş maliyet

(iii) Finansal Tablo Dışı Bırakma

Grup, finansal varlıklarla ilgili sözleşme uyarınca meydana gelen nakit akışları ile ilgili hakları sona erdiğinde veya ilgili haklarını, bu finansal varlık ile ilgili bütün risk ve getirilerinin sahipliğini bir alım satım işlemiyle devrettiğinde söz konusu finansal varlığı kayıtlarından çıkarır. Grup tarafından devredilen finansal varlıkların yaratılan veya elde tutulan her türlü hak, ayrı bir varlık veya yükümlülük olarak muhasebeleştirilir.

(iv) Değer Düşüklüğü

Finansal varlıklar ve sözleşme varlıkları değer düşüklüğü "Beklenen Kredi Zararı" (BKZ) modeli ile hesaplanmaktadır. Değer düşüklüğü modeli, itfa edilmiş maliyet finansal varlıklara ve sözleşme varlıklarına uygulanmaktadır.

Zarar karşılıkları aşağıdaki bazda ölçülmüştür;

− 12 aylık BKZ'ler: raporlama tarihinden sonraki 12 ay içinde olası temerrüt olaylarından kaynaklanan BKZ'lerdir.

− Ömür boyu BKZ'ler: bir finansal aracın beklenen ömrü boyunca muhtemel bütün temerrüt olaylarından kaynaklanan BKZ'lerdir.

Ömür boyu BKZ ölçümü, raporlama tarihinde bir finansal varlık ile ilgili kredi riskinin ilk muhasebeleştirme anından sonra önemli ölçüde artması halinde uygulanır. İlgili artışın yaşanmadığı diğer her türlü durumda 12 aylık BKZ hesaplaması uygulanmıştır.

Grup, finansal varlığın kredi riskinin raporlama tarihinde düşük bir kredi riskine sahip olması durumunda, finansal varlığın kredi riskinin önemli ölçüde artmadığını tespit edebilir. Bununla birlikte, ömür boyu BKZ ölçümü (basitleştirilmiş yaklaşım), önemli bir finansman unsuru olmaksızın ticari alacaklar ve sözleşme varlıkları için daima geçerlidir.

2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)

2.6 Önemli muhasebe politikalarının özeti (devamı)

Nakit ve nakit benzeri kalemler

Yabancı para cinsinden olan kasa ve banka bakiyeleri cari dönem sonu kurundan değerlenmişlerdir. Finansal durum tablosundaki nakit ile bankadaki mevduatın mevcut değeri, bu varlıkların gerçeğe uygun tahmini değerleridir. Konsolide nakit akış raporlamasında kullanılan nakit ve nakit benzerleri, tahakkuk eden faiz geliri hariç 3 aydan kısa vadeli nakit ve nakit benzerlerini içermektedir.

Ticari alacaklar

Ticari alacaklar, gerçekleşebilir değerleriyle şüpheli alacaklara ilişkin karşılıkların düşülmesi suretiyle gösterilmektedir. Ertelenmiş finansman geliri netleştirilmiş ticari alacaklar, orijinal fatura değerinden kayda alınan alacakların izleyen dönemlerde elde edilecek tutarlarının etkin faiz yöntemi ile iskonto edilmesi ile hesaplanır. Belirlenmiş faiz oranı olmayan kısa vadeli alacaklar, faiz tahakkuk etkisinin çok büyük olmaması durumunda, orijinal fatura değerleri üzerinden gösterilmiştir.

Grup, ticari alacaklarının tahsil edilebilirliğini dönemsel olarak takip etmekte ve geçmiş yıllardaki tahsilat oranlarını esas alarak tahsili şüpheli alacaklardan doğabilecek muhtemel zararlar için şüpheli alacak karşılığı ayırmaktadır. Şüpheli alacak tutarına karşılık ayrılmasını takiben, şüpheli alacak tutarının tamamının veya bir kısmının tahsil edilmesi durumunda, tahsil edilen tutar ayrılan şüpheli alacak karşılığından düşülerek konsolide kar veya zarar tablosu ile ilişkilendirilir.

Şirket, söz konusu finansal varlıkların beklenen kredi zararlarını hesaplamak için TFRS 9'daki basitleştirilmiş yaklaşımı kullanmaktadır. Bu yöntem tüm ticari alacaklar için ömür boyu beklenen kredi zararlarının muhasebeleştirilmesini gerektirmektedir.

Kullanılan krediler

Kullanılan krediler, alındıkları tarihlerde, alınan kredi tutarından işlem masrafları çıkartıldıktan sonraki değerleri ile kaydedilir. Finansal borçlar, sonradan etkin faiz yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş maliyet değeri üzerinden gösterilir. İşlem masrafları düşüldükten sonra kalan tutar ile iskonto edilmiş maliyet değeri arasındaki fark, gelir tablosuna kredi dönemi süresince finansman maliyeti olarak yansıtılır. Finansman giderleri tahakkuk esasına göre muhasebeleştirilir ve oluştukları dönemde ödenmeyen kısım finansal durum tablosunda borç karşılıklarında muhasebeleştirilir. Finansal borçlardan kaynaklanan finansman maliyetleri, özellikli varlıkların iktisabı ve inşası ile ilişkilendirildikleri takdirde, özellikli varlıkların maliyet bedeline dahil edilebilirler.

Kur değişiminin etkileri

Grup, yabancı para cinsinden yapılan işlemleri ve bakiyeleri TL'ye çevirirken işlem tarihinde geçerli olan ilgili kurları esas almaktadır. Finansal durum tablosunda yer alan yabancı para birimi bazındaki parasal varlıklar finansal durum tablosu tarihindeki efektif alış kurundan ve parasal yükümlülükler ise finansal durum tablosu tarihindeki efektif satış kurundan TL'ye çevrilmiştir. Yabancı para cinsinden olan işlemlerin TL'ye çevrilmesinden veya parasal kalemlerin ifade edilmesinden doğan kur farkı gider veya gelirleri ilgili dönemde kar veya zarar tablosuna yansıtılmaktadır.

Belirli hizmet teslimini garanti eden sözleşmelere dayalı olarak döviz cinsinden alınmış olan avanslar TMS 21'e uygun olarak işlem tarihindeki kurlar ile değerlenmiştir.

Hisse başına kazanç / kayıp

Hisse başına zarar, dönem net zararının, dönem boyunca piyasada bulunan hisse senetlerinin ağırlıklı ortalama sayısına bölünmesi ile bulunmaktadır.

2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)

2.6 Önemli muhasebe politikalarının özeti (devamı)

Finansal durum tablosu tarihinden sonraki olaylar

Finansal durum tablosu tarihinden sonraki olaylar; kâra ilişkin herhangi bir duyuru veya diğer seçilmiş finansal bilgilerin kamuya açıklanmasından sonra ortaya çıkmış olsalar bile, bilanço tarihi ile bilançonun yayımı için etkilendirilme tarihi arasındaki tüm olayları kapsar.

Grup, finansal durum tablosu tarihinden sonraki düzeltme gerektiren olayların ortaya çıkması durumunda, konsolide finansal tablolara alınan tutarları bu yeni duruma uygun şekilde düzeltir. Finansal durum tablosu tarihinden sonraki düzeltme gerektirmeyen olaylar, önemli olması durumunda, konsolide finansal tablo dipnotlarında açıklanmıştır.

Karşılıklar, şarta bağlı yükümlülükler ve şarta bağlı varlıklar

Karşılıklar ancak ve ancak Grup Yönetiminin geçmiş olaylardan kaynaklanan mevcut bir hukuki veya zımni yükümlülüğün bulunduğu, bu yükümlülüğün yerine getirilmesi için ekonomik fayda içeren kaynakların işletmeden çıkmasının muhtemel olduğu ve söz konusu yükümlülük tutarının güvenilir bir biçimde tahmin edilebildiği durumlarda, ilişikteki konsolide finansal tablolarda söz konusu yükümlülük tutarı kadar karşılık ayırmaktadır. Şarta bağlı yükümlülükler, ekonomik fayda içeren kaynakların işletmeden çıkma ihtimalinin muhtemel hale gelip gelmediğinin tespiti amacıyla sürekli olarak değerlendirmeye tabi tutulur. Ekonomik fayda içeren kaynakların işletmeden çıkma ihtimalinin uzak olduğu durumlar hariç, finansal tablo dipnotlarında açıklanır. Ekonomik faydanın işletmeye gireceğinin muhtemel hale gelmesi halinde, koşullu varlıkla ilgili olarak finansal tablo dipnotlarında açıklama yapılır. Ekonomik faydanın işletmeye gireceğinin kesine yakın hale gelmesi durumunda ise, söz konusu varlık ve bununla ilgili gelir değişikliğinin olduğu tarihte konsolide finansal tablolara alınır.

Kiralama işlemleri

Kullanım hakkı varlıkları

Grup, kullanım hakkı varlıklarını kiralama sözleşmesinin başladığı tarihte muhasebeleştirmektedir (örneğin, ilgili varlığın kullanım için uygun olduğu tarih itibarıyla). Kullanım hakkı varlıkları, endekslenmiş maliyet bedelinden birikmiş amortisman ve değer düşüklüğü zararları düşülerek hesaplanır. Kiralama borçlarının yeniden değerlenmesi durumunda bu rakam da düzeltilir.

Kullanım hakkı varlığının maliyeti aşağıdakileri içerir:

a) Kira yükümlülüğünün ilk ölçüm tutarı,
b) Kiralamanın fiilen başladığı tarihte veya öncesinde yapılan tüm kira ödemelerinden, alınan tüm kiralama teşviklerinin düşülmesiyle elde edilen tutar ve
c) Grup tarafından katlanılan tüm başlangıçtaki doğrudan maliyetler.

Dayanak varlığın mülkiyetinin kiralama süresi sonunda Grup'a devri makul bir şekilde kesinleşmediği sürece, Grup, kullanım hakkı varlığını, kiralamanın fiilen başladığı tarihten dayanak varlığın yararlı ömrünün sonuna kadar amortismana tabi tutmaktadır.

Kullanım hakkı varlıkları değer düşüklüğü değerlendirmesine tabidir.

2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)

2.6 Önemli muhasebe politikalarının özeti (devamı)

Kiralama işlemleri (devamı)

Kira yükümlülükleri

Grup, kira yükümlülüğünü kiralamanın fiilen başladığı tarihte ödenmemiş olan kira ödemelerinin bugünkü değeri üzerinden ölçmektedir.

Kiralamanın fiilen başladığı tarihte, kira yükümlülüğünün ölçümüne dâhil edilen kira ödemeleri, dayanak varlığın kiralama süresi boyunca kullanım hakkı için yapılacak ve kiralamanın fiilen başladığı tarihte ödenmemiş olan aşağıdaki ödemelerden oluşur:

a) Sabit ödemeler,
b) İlk ölçümü kiralamanın fiilen başladığı tarihte bir endeks veya oran kullanılarak yapılan, bir endeks veya orana bağlı değişken kira ödemeleri,
c) Kalıntı değer taahhütleri kapsamında Grup tarafından ödenmesi beklenen tutarlar,
d) Grup'un satın alma opsiyonunu kullanacağından makul ölçüde emin olması durumunda bu opsiyonun kullanım fiyatı ve
e) Kiralama süresinin Grup'un kiralamayı sonlandırmak için bir opsiyon kullanacağını göstermesi durumunda, kiralamanın sonlandırılmasına ilişkin ceza ödemeleri.

Bir endekse veya orana bağlı olmayan değişken kira ödemeleri, ödemeyi tetikleyen olayın veya koşulun gerçekleştiği dönemde gider olarak kaydedilmektedir.

Grup, kiralama süresinin kalan kısmı için revize edilmiş iskonto oranını, kiralamadaki zımnî faiz oranının kolaylıkla belirlenebilmesi durumunda bu oran olarak; kolaylıkla belirlenememesi durumunda ise Grup'un yeniden değerlendirmenin yapıldığı tarihteki alternatif borçlanma faiz oranı olarak belirlemektedir.

Grup, kiralamanın fiilen başladığı tarihten sonra, kira yükümlülüğünü aşağıdaki şekilde ölçer:

a) Defter değerini, kira yükümlülüğündeki faizi yansıtacak şekilde artırır ve
b) Defter değerini, yapılan kira ödemelerini yansıtacak şekilde azaltır.

Buna ek olarak, kiralama süresinde bir değişiklik, özü itibarıyla sabit kira ödemelerinde bir değişiklik veya dayanak varlığı satın alma opsiyonuna ilişkin yapılan değerlendirmede bir değişiklik olması durumunda, finansal kiralama yükümlülüklerinin değeri yeniden ölçülmektedir.

Kısa vadeli kiralamalar ve dayanak varlığın düşük değerli olduğu kiralamalar

Grup, kısa vadeli kiralama kayıt muafiyetini, kısa vadeli makine ve teçhizat kiralama sözleşmelerine uygulamaktadır (yani, başlangıç tarihinden itibaren 12 ay veya daha kısa bir kiralama süresi olan ve bir satın alma opsiyonu olmayan varlıklar). Aynı zamanda, düşük değerli varlıkların muhasebeleştirilmesi muafiyetini, kira bedelinin düşük değerli olduğu düşünülen ofis ekipmanlarına da uygulamaktadır. Kısa vadeli kiralama sözleşmeleri ve düşük değerli varlıkların kiralama sözleşmeleri, kiralama süresi boyunca doğrusal yönteme göre gider olarak kaydedilir.

2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)

2.6 Önemli muhasebe politikalarının özeti (devamı)

İlişkili taraflar

İlişkili taraf, finansal tablolarını hazırlayan işletmeyle ('raporlayan işletme') ilişkili olan kişi veya işletmedir.

(a) Bir kişi veya bu kişinin yakın ailesinin bir üyesi, aşağıdaki durumlarda raporlayan işletmeyle ilişkili sayılır:

Söz konusu kişinin,

(i) raporlayan işletme üzerinde kontrol veya müşterek kontrol gücüne sahip olması durumunda,
(ii) raporlayan işletme üzerinde önemli etkiye sahip olması durumunda,
(iii) raporlayan işletmenin veya raporlayan işletmenin bir ana ortaklığının kilit yönetici personelinin bir üyesi olması durumunda.

(b) Aşağıdaki koşullardan herhangi birinin mevcut olması halinde işletme raporlayan işletme ile ilişkili sayılır:

(i) İşletme ve raporlayan işletmenin aynı grubun üyesi olması halinde (yani her bir ana ortaklık, bağlı ortaklık ve diğer bağlı ortaklık diğerleri ile ilişkilidir).
(ii) İşletmenin, diğer işletmenin (veya diğer işletmenin de üyesi olduğu bir grubun üyesinin) iştiraki ya da iş ortaklığı olması halinde.
(iii) Her iki işletmenin de aynı bir üçüncü tarafın iş ortaklığı olması halinde.
(iv) İşletmelerden birinin üçüncü bir işletmenin iş ortaklığı olması ve diğer işletmenin söz konusu üçüncü işletmenin iştiraki olması halinde.
(v) İşletmenin, raporlayan işletmenin ya da raporlayan işletmeyle ilişkili olan bir işletmenin çalışanlarına ilişkin olarak işten ayrılma sonrasında sağlanan fayda plânlarının olması halinde raporlayan işletmenin kendisinin böyle bir plânının olması halinde, sponsor olan işverenler de raporlayan işletme ile ilişkilidir.
(vi) İşletmenin (a) maddesinde tanımlanan bir kişi tarafından kontrol veya müştereken kontrol edilmesi halinde.
(vii) (a) maddesinin (i) bendinde tanımlanan bir kişinin işletme üzerinde önemli etkisinin bulunması veya söz konusu işletmenin (ya da bu işletmenin ana ortaklığının) kilit yönetici personelinin bir üyesi olması halinde.

İlişkili taraflarla yapılan işlem, ilişkili taraflar arasında kaynakların, hizmetlerin ya da yükümlülüklerin bir bedel karşılığı olup olmadığına bakılmaksızın transferidir.

Çalışanlara sağlanan faydalar

Kıdem tazminatı karşılığı

Yürürlükteki kanunlara göre, Grup, emeklilik dolayısıyla veya istifa ve iş kanununda belirtilen davranışlar dışındaki sebeplerle istihdamı sona eren çalışanlara belirli bir toplu ödeme yapmakla yükümlüdür. Söz konusu ödeme tutarları bilanço tarihi itibarıyla geçerli olan kıdem tazminat tavanı esas alınarak hesaplanır. Kıdem tazminatı karşılığı, tüm çalışanların emeklilikleri dolayısıyla ileride doğacak yükümlülük tutarları bugünkü net değerine göre hesaplanarak ilişikteki konsolide finansal tablolarda yansıtılmıştır.

Kullanılmamış izin hakları

Konsolide finansal tablolarda tahakkuk etmiş olan kullanılmamış izin hakları, finansal durum tablosu tarihi itibarıyla çalışanların kullanmadıkları hak edilmiş izin günleri ile ilgili gelecekteki olası yükümlülüklerin tahmini toplam karşılığını ifade eder.

2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)

2.6 Önemli muhasebe politikalarının özeti (devamı)

Kurum kazancı üzerinden hesaplanan vergiler

5520 sayılı Kurumlar Vergisi Kanunu'nun muaflıkları düzenleyen 4. maddesinin j no'lu fıkrası ile "Gençlik ve Spor Genel Müdürlüğü" ile özerk spor federasyonlarına tescil edilmiş spor kulüplerinin idman ve spor faaliyetlerinde bulunan iktisadi işletmeleri ile sadece idman ve spor faaliyetlerinde bulunan anonim şirketleri kurumlar vergisinden muaf tutulmuşlardır. Bu nedenle Şirket'in kurumlar vergisi mükellefiyeti bulunmamaktadır.

Şirket'in bağlı ortaklıkları ise Kurumlar Vergisi Kanunu'na tabidir. Kurum kazancı üzerinden istisna mahiyetindeki kazançlar düşüldükten ve ilave mahiyetindeki gider kalemleri eklendikten sonra ortaya çıkan matrah, %25 oranında vergilendirilir.

Dönem karı üzerindeki gelir vergisi yükümlülüğü, cari dönem vergisi ve ertelenmiş vergiyi içermektedir. Cari dönem yükümlülüğü, dönem karının vergiye tabi olan kısmı üzerinden ve finansal durum tablosu tarihinde geçerli olan vergi oranları ile hesaplanan vergi yükümlülüğünü içermektedir.

Ertelenmiş vergi borcu veya alacağı varlıkların ve borçların finansal tablolarda gösterilen değerleri ile yasal vergi matrahı hesabında dikkate alınan tutarları arasındaki geçici farklılıkların bilanço yöntemine göre vergi etkilerinin hesaplanmasıyla belirlenmektedir. Ertelenmiş vergi borcu veya alacağı, söz konusu geçici farklılıkların ortadan kalkacağı ilerideki dönemlerde geçerli olacağı öngörülen vergi oranları dikkate alınarak konsolide finansal tablolara yansıtılmaktadırlar. Başlıca geçici farklar, gelir ve giderlerin konsolide finansal tablolardaki ve vergi kanunlarına göre değişik raporlama dönemlerinde muhasebeleşmesinden ve maddi duran varlıklar ile ilgili aktifleşme ve amortisman farklılıklarından kaynaklanmaktadır.

Ertelenmiş vergi borcu veya alacağı, söz konusu geçici farklılıkların ortadan kalkacağı ilerideki dönemlerde ödenecek vergi tutarlarında yapacakları tahmin edilen artış ve azalış oranlarında ilişikteki konsolide finansal tablolara yansıtılmaktadırlar. Ertelenmiş vergi alacağı, gelecek dönemlerde vergi avantajının sağlanmasının olası olduğu durumlarda ayrılır. Bu alacaktan artık yararlanılamayacağı anlaşıldığı oranda ilgili aktiften silinir.

Emeklilik planları

Grup'un emeklilik planları başlıklı kısım kapsamında değerlemeye tabi tutulacak işlemi bulunmamaktadır.

Nakit akış tablosu

Nakit akış tablosunda, döneme ilişkin nakit akımları işletme, yatırım ve finansman faaliyetlerine dayalı bir biçimde sınıflandırılarak raporlanır. İşletme faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akımları, Grup'un faaliyet alanına giren konulardan kaynaklanan nakit akımlarını gösterir. Grup işletme faaliyetlerine ilişkin nakit akımlarını, net kar/zararın, gayri nakdi işlemlerin, geçmiş ya da gelecek işlemlerle ilgili nakit giriş ve çıkışları tahakkuklarının veya ertelemelerinin ve yatırım veya finansman ile ilgili nakit akımlarına ilişkin gelir veya gider kalemlerinin etkilerine göre düzeltildiği dolaylı yönteme göre gösterir.

Yatırım faaliyetleriyle ilgili nakit akımları, Grup'un yatırım faaliyetlerinde (maddi ve maddi duran olmayan varlık yatırımları ve finansal yatırımlar) kullandığı ve elde ettiği nakit akımlarını gösterir. Finansman faaliyetlerine ilişkin nakit akımları, Grup'un finansman faaliyetlerinde kullandığı kaynakları ve bu kaynakların geri ödemelerini gösterir.

Nakit ve nakit benzeri değerler, nakit ve banka mevduatı ile tutarı belirli nakde kolayca çevrilebilen kısa vadeli, yüksek likiditeye sahip ve vadesi 3 ay veya daha kısa olan yatırımları içermektedir.

2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)

2.7 Muhasebe politikalarında/tahminlerinde değişiklikler ve hatalar

Muhasebe politikalarında yapılan önemli değişiklikler ve tespit edilen önemli muhasebe hataları geriye dönük olarak uygulanır ve önceki dönem finansal tabloları yeniden düzenlenir. Muhasebe tahminlerindeki değişiklikler, yalnızca bir döneme ilişkin ise, değişikliğin yapıldığı cari dönemde, gelecek dönemlere ilişkin ise, hem değişikliğin yapıldığı dönemde hem de gelecek dönemde, ileriye yönelik olarak uygulanır. Bilgilerin yeniden düzenlenmesi aşırı bir maliyete neden oluyorsa önceki dönemlere ait karşılaştırmalı bilgiler yeniden düzenlenmemekte, bir sonraki dönemin birikmiş karlar hesabı, söz konusu dönem başlamadan önce hatanın kümülatif etkisiyle yeniden düzenlenmektedir.

Bu dönem finansal tabloların hazırlanmasında esas alınan muhasebe politikaları, en son yıllık konsolide finansal tablolarda esas alınan muhasebe politikaları ile aynıdır.

2.8 İşletmenin sürekliliği

31 Mayıs 2026 tarihli konsolide finansal tablolar "İşletmenin Sürekliliği" ilkesi uyarınca hazırlanmıştır. 31 Mayıs 2026 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolarda Grup'un ana ortaklığa ait özkaynaklar toplamı 3.627.831.529 TL, dönem zararı (1.332.110.609) TL olmakla birlikte Grup'un esas faaliyet zararı (7.715.277.670) TL, geçmiş yıllar zararları ise (12.857.518.782) TL olarak gerçekleşmiştir. Bununla birlikte Grup'un kısa vadeli yükümlülükleri dönen varlıklarını 5.358.328.853 TL aşmaktadır.

Bu durum, Grup'un sürekliliğinin devamına ilişkin ciddi şüphe oluşturabilecek önemli bir belirsizliğin bulunduğuna işaret etmektedir. Yönetimin önümüzdeki döneme ilişkin planları ve tedbirlerine aşağıda yer verilmektedir.

i. Şirket 2026/2027 sezonunda Avrupa kupalarında mücade etme imkanı bulması yüksek olup buradan sağlanacak gelirlerle nakit akışını rahatlatmayı öngörmektedir.

ii. Grup, gelir artırıcı her türlü tedbire ek olarak, giderlerinin optimizasyonuna yönelik çalışmalar sürdürmekte ve sağlam bir mali yapıya ulaşmasını sağlayacak aksiyonları planlamakta ve almaktadır.

iii. Beşiktaş Futbol Yatırımları Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin 8 Nisan 2025 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında 1.200.000.000 TL olan çıkarılmış sermayesinin 4.800.000.000 TL nakit karşılığı (bedelli) olmak üzere 6.000.000.000 TL'ye çıkarılması kararı alınmıştır. Şirket sermaye artışı işlemleri kapsamında 14-30 Nisan tarihleri arasında rüçhan hakkı kullanımı ve 5-6 Mayıs tarihlerinde Birincil Piyasa İşlemleri sonucunda sermaye tutarını 4.364.569.202 TL'ye çıkartmıştır. Sermaye artışı Sermaye Piyasası Kurulu'nun 10 Nisan 2025 tarihli toplantısında onaylanmıştır. Ticaret Sicil Müdürlüğüne yapılan tescil başvurusu neticesinde gerekli tescil işlemi ve ilanı ise 4 Haziran 2025 tarihinde yapılmıştır.

2.9 Finansal tabloların onaylanması

31 Mayıs 2026 tarihine ait konsolide finansal tablolar, Yönetim Kurulu tarafından incelenmiş olup, görev ve sorumluluk alanlarında sahip oldukları bilgiler çerçevesinde finansal tablo ve dipnotların gerçeğe aykırı bir açıklama içermediğini, sahip oldukları bilgiler çerçevesinde, finansal tablo ve dipnotların ilişkin olduğu dönem itibarıyla Grup'un finansal durumu ve faaliyet sonuçlarını gerçeğe uygun ve doğru bir biçimde yansıttığı beyan edilerek imzalanmasına karar verilmiş ve 7 Ağustos 2026 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında onaylanarak Yönetim Kurulu tarafından imzalanmıştır.

3. Bölümlere göre raporlama

Raporlanabilir bölümler, Grup'un üst yönetimi tarafından stratejik kararların alınmasında ve performans takibi amacıyla, futbol ve sponsorluk faaliyetleri, "Futbol Faaliyeti" olarak, mağazacılık faaliyetleri, "Sportif Ürünler" olarak ve televizyon yayını faaliyetleri de "TV İletişim" bölümü olarak izlenmektedir. Raporlanabilir bölümlerin performansları, faiz ve vergi öncesi kar olarak takip edilmektedir.

31 Mayıs 2026 ve 31 Mayıs 2025 tarihleri itibarıyla Grup'un üst yönetime sunulan faaliyet bölümü bilgileri aşağıdaki gibidir:

Bölüm varlıkları:	**31 Mayıs 2026**	31 Mayıs 2025
Futbol faaliyeti	**24.457.258.389**	18.226.987.437
Sportif ürünler	**10.020.963.512**	10.144.906.930
TV iletişim	**671.149.001**	11.047.495
Kombine	**35.149.370.902**	28.382.941.862
Eksi (-):		
Bağlı ortaklıklara yapılan sermaye yatırımları	**(5.723.250.534)**	(5.723.250.534)
Bölümler arası düzeltmeler ve sınıflandırmalar	**(2.793.781.718)**	(1.799.301.137)
Konsolide finansal tablolara göre toplam varlıklar	**26.632.338.650**	20.860.390.191

Bölüm yükümlülükleri:	**31 Mayıs 2026**	31 Mayıs 2025
Futbol faaliyeti	**21.923.498.042**	15.229.705.633
Sportif ürünler	**2.971.507.770**	3.253.333.294
TV iletişim	**892.179.646**	220.614.630
Kombine	**25.787.185.458**	18.703.653.557
Eksi (-):		
Bölümler arası düzeltmeler ve sınıflandırmalar	**(2.782.678.337)**	(1.783.144.235)
Konsolide finansal tablolara göre toplam yükümlülükler	**23.004.507.121**	16.920.509.322

3. Bölümlere göre raporlama (devamı)

1 Haziran 2025 – 31 Mayıs 2026	Futbol Faaliyeti	Sportif Ürünler	TV İletişim	Bölümler Arası Düzeltme	Toplam
Hasılat – grup dışı	**4.811.880.548**	**2.213.188.438**	**4.716.018**	**-**	**7.029.785.004**
Hasılat – faaliyet bölümleri arası	**114.834.197**	**17.980.704**	**-**	**(132.814.901)**	**-**
Satışların maliyeti – grup dışı (-)	**(11.587.545.145)**	**(1.073.966.297)**	**(1.040.838)**	**-**	**(12.662.552.280)**
Satışların maliyeti faaliyet bölümleri arası (-)	**10.124.022**	**(98.561.871)**	**-**	**88.437.849**	**-**
Brüt faaliyet karı/(zararı)	**(6.650.706.378)**	**1.058.640.974**	**3.675.180**	**(44.377.052)**	**(5.632.767.276)**
Pazarlama giderleri	**(39.368.903)**	**(452.611.127)**	**-**	**27.531.087**	**(464.448.943)**
Genel yönetim giderleri	**(429.649.288)**	**(39.177.873)**	**(4.137.630)**	**3.683.420**	**(469.281.371)**
Esas faaliyetlerden gelir/(gider), net	**(1.127.135.434)**	**(10.675.629)**	**(10.969.017)**	**-**	**(1.148.780.080)**
Esas faaliyet karı/(zararı)	**(8.246.860.003)**	**556.176.345**	**(11.431.467)**	**(13.162.545)**	**(7.715.277.670)**
Yatırım faaliyetlerinden gelir/(gider), net	**4.370.308.548**	**88.119.646**	**-**	**-**	**4.458.428.194**
Finansman gelir/(gider), net	**(1.064.264.394)**	**388.230.552**	**(63.229.224)**	**2.059.164**	**(737.203.902)**
Parasal Kazanç / (Kayıp)	**3.450.154.645**	**(220.754.881)**	**63.197.181**	**-**	**3.292.596.945**
Vergi öncesi kar/(zarar)	**(1.490.661.204)**	**811.771.662**	**(11.463.510)**	**(11.103.381)**	**(701.456.433)**
Dönem vergi geliri/(gideri), net	**-**	**(630.654.176)**	**-**	**-**	**(630.654.176)**
Net dönem karı/(zararı)	**(1.490.661.204)**	**181.117.486**	**(11.463.510)**	**(11.103.381)**	**(1.332.110.609)**
Amortisman ve itfa payları	**2.320.705.799**	**239.819.929**	**1.890.303**	**-**	**2.562.416.031**
Maddi ve maddi olmayan duran varlık harcamaları	**7.474.652.451**	**39.089.211**	**-**	**-**	**7.513.741.662**

3. Bölümlere göre raporlama (devamı)

1 Haziran 2024 – 31 Mayıs 2025	Futbol Faaliyeti	Sportif Ürünler	TV İletişim	Bölümler Arası Düzeltme	Toplam
Hasılat – grup dışı	5.188.795.046	2.477.822.307	4.964.466	-	7.671.581.819
Hasılat – faaliyet bölümleri arası	305.604.268	16.995.265	-	(322.599.533)	-
Satışların maliyeti – grup dışı (-)	(9.246.017.394)	(1.135.759.584)	(563.601)	-	(10.382.340.579)
Satışların maliyeti faaliyet bölümleri arası (-)	10.099.533	(281.399.157)	-	271.299.624	-
Brüt faaliyet karı/(zararı)	(3.741.518.547)	1.077.658.831	4.400.865	(51.299.909)	(2.710.758.760)
Pazarlama giderleri	(23.705.445)	(420.795.961)	-	31.219.564	(413.281.842)
Genel yönetim giderleri	(217.344.189)	(51.036.118)	(5.140.338)	3.923.443	(269.597.202)
Esas faaliyetlerden gelir/(gider), net	(973.139.976)	(20.694.367)	(29.709.390)	-	(1.023.543.733)
Esas faaliyet karı/(zararı)	(4.955.708.157)	585.132.385	(30.448.863)	(16.156.902)	(4.417.181.537)
Yatırım faaliyetlerinden gelir/(gider), net	113.082.556	22.890.440	-	-	135.972.996
Finansman gelir/(gider), net	(1.401.968.132)	763.180.429	(134.905.719)	-	(773.693.422)
Parasal Kazanç / (Kayıp)	4.052.760.471	(470.238.117)	47.020.680	-	3.629.543.034
Vergi öncesi kar/(zarar)	(2.191.833.262)	900.965.137	(118.333.902)	(16.156.902)	(1.425.358.929)
Dönem vergi geliri/(gideri), net	-	(260.520.052)	(3.715.173)	-	(264.235.225)
Net dönem karı/(zararı)	(2.191.833.262)	640.445.085	(122.049.075)	(16.156.902)	(1.689.594.154)
Amortisman ve itfa payları	1.756.858.073	49.349.047	1.903.651	-	1.808.110.771
Maddi ve maddi olmayan duran varlık harcamaları	3.676.033.061	6.538.607.874	1.285.609	-	10.215.926.544

4. Nakit ve nakit benzerleri

	31 Mayıs 2026	31 Mayıs 2025
Kasa	**1.812.799**	487.547
Bankalar	**154.199.748**	55.174.862
- Vadesiz mevduat (TL)	*17.351*	-
- Vadeli mevduat (TL)	*154.182.397*	*55.174.862*
	156.012.547	55.662.409

31 Mayıs 2026 tarihi itibarıyla Grup'un TL cinsinden vadeli mevduatlarının etkin faiz oranı %41 ile %39,50 olup vade tarihleri 4 Haziran 2026 ve 26 Haziran 2026'dır (31 Mayıs 2025: %46).

5. Finansal yatırımlar

a) Kısa vadeli finansal yatırımlar

	31 Mayıs 2026	31 Mayıs 2025
Kullanımı kısıtlı banka bakiyeleri: (*)	**165.292.454**	16.969.864
Toplam	**165.292.454**	16.969.864

(*) 31 Mayıs 2026 tarihi itibarıyla bankalar bakiyesi içerisinde toplam **165.292.454** TL tutarında bloke mevduat bulunmaktadır (31 Mayıs 2025: 16.969.864 TL).

b) Uzun vadeli finansal yatırımlar

	31 Mayıs 2026	31 Mayıs 2025
Beşiktaş girişim sermayesi yatırım fonu (*)	**821.562.217**	912.891.655
Bağlı menkul kıymetler	**86**	114
Toplam	**821.562.303**	912.891.769

(*)	**Varlık Türü**	**Sınıflandırma**	**Seviye**	**Tutar**
Beşiktaş girişim sermayesi yatırım fonu		Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar	3	821.562.217

Şirket'in Beşiktaş girişim sermayesi yatırım fonuna yaptığı yatırım, TFRS 9 kapsamında gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlık olarak sınıflandırılmıştır. Söz konusu yatırım aktif piyasada işlem görmemekte olup, gerçeğe uygun değeri bağımsız bir değerleme kuruluşunun hazırladığı değerleme raporu ile belirlenmiştir. Kullanılan değerleme modeli, indirgenmiş nakit akımı analizidir. Kullanılan varsayımlar ve girdiler gözlemlenebilir olmayan türde olduğundan, bu finansal varlık TFRS 13 uyarınca **Seviye 3** düzeyinde sınıflandırılmıştır.

6. Borçlanmalar

Grup'un finansal borçları ile ilgili kur ve faiz oranı riskleri Not 31'de belirtilmiştir.

Grup'un 31 Mayıs 2026 ve 31 Mayıs 2025 tarihleri itibarıyla finansal borcu aşağıdaki şekildedir.

	31 Mayıs 2026	31 Mayıs 2025
Kısa vadeli banka kredileri	**-**	264.968
Toplam kısa vadeli borçlanmalar	**-**	264.968
Uzun vadeli kredilerin kısa vadeye düşen kısmı	**86.231.080**	1.408.056.790
Uzun vadeli banka kredileri	**2.390.067.940**	2.629.169.964
Toplam uzun vadeli borçlanmalar	**2.390.067.940**	2.629.169.964
Toplam borçlanmalar	**2.476.299.020**	4.037.491.722

Grup'un banka kredilerine ilişkin detaylar aşağıdaki gibidir:

				31 Mayıs 2026
Para birimi	**Ağırlıklı ortalama etkin faiz oranı**	**Kısa vadeli**	**Uzun vadeli kredilerin kısa vadeye düşen kısmı**	**Uzun vadeli**
ABD Dolar	**%9**	**-**	**86.231.080**	**2.390.067.940**
Toplam		**-**	**86.231.080**	**2.390.067.940**

				31 Mayıs 2025
Para birimi	Ağırlıklı ortalama etkin faiz oranı	Kısa vadeli	Uzun vadeli kredilerin kısa vadeye düşen kısmı	Uzun vadeli
TL	TLREF + (%1 veya %1,5)(*)	264.968	1.408.056.790	2.629.169.964
Toplam		264.968	1.408.056.790	2.629.169.964

(*) TLREF seviyesine göre değişken marj uygulanacaktır.

TFRS 9 uyarınca etkin faiz oranı yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş olan banka kredilerinin vadelerine göre dağılımı aşağıdaki gibidir:

	31 Mayıs 2026	31 Mayıs 2025
1 yıl içerisinde	**86.231.080**	1.408.321.758
1-2 yıl içerisinde	**992.406.102**	1.151.865.212
2-3 yıl içerisinde	**438.605.231**	697.963.955
3-4 yıl içerisinde	**475.808.281**	408.639.162
4-5 yıl içerisinde	**483.248.326**	370.701.635
Toplam (*)	**2.476.299.020**	4.037.491.722

(*) Kredi geri ödeme tutarları, konsorsiyum bankaları ile akdedilen "Finansal Yeniden Yapılandırma Çerçeve Anlaşması" gereğince gerçekleştirilecek olup, yukarıdaki tablodaki tutarlardan farklılık gösterebilir.

7. Ticari alacaklar ve borçlar

Grup'un 31 Mayıs 2026 ve 31 Mayıs 2025 tarihleri itibarıyla ticari alacak ve borçları aşağıdaki gibidir:

a) Kısa vadeli ilişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar

	31 Mayıs 2026	31 Mayıs 2025
	Kısa vadeli	Kısa vadeli
Alıcılar	**1.472.036.904**	469.317.037
Alacak senetleri	**214.078.264**	279.600.357
Gelir tahakkukları	**180.205**	73.296.477
Kredi kartı alacakları	**5.392.397**	2.802.499
Şüpheli ticari alacaklar	**75.977.617**	24.541.498
Şüpheli ticari alacaklar karşılığı (-) (*)	**(75.977.617)**	(24.541.498)
Toplam	**1.691.687.770**	825.016.370

(*) Şüpheli ticari alacak karşılığının, 31 Mayıs 2026 ve 31 Mayıs 2025 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ait hareketleri aşağıdaki gibidir:

Grup'un şüpheli ticari alacak hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	31 Mayıs 2026	31 Mayıs 2025
Açılış bakiyesi (-)	**(24.541.498)**	(33.029.300)
Dönem içinde ayrılan karşılıklar (-)	**(67.527.450)**	(3.804.173)
Dönem karşılık iptali	**-**	3.655.636
Parasal kazanç / (kayıp)	**16.091.331**	8.636.339
Kapanış bakiyesi	**(75.977.617)**	(24.541.498)

7. Ticari alacaklar ve borçlar (devamı)

b) Kısa ve uzun vadeli ilişkili olmayan taraflara ticari borçlar

	31 Mayıs 2026		31 Mayıs 2025	
	Kısa vadeli	**Uzun vadeli**	Kısa vadeli	Uzun vadeli
Satıcılar	**3.524.997.907**	**3.753.554.194**	2.027.492.991	720.356.280
Borç senetleri	**45.464.447**	**-**	153.197.268	-
Gider tahakkukları	**320.250.512**	**331.165.747**	414.987.908	146.785.497
Toplam	**3.890.712.866**	**4.084.719.941**	2.595.678.167	867.141.777

8. Diğer alacaklar ve borçlar

Grup'un 31 Mayıs 2026 ve 31 Mayıs 2025 tarihi itibarıyla diğer alacak ve borçları aşağıdaki gibidir:

a) Kısa ve uzun vadeli diğer alacaklar

	31 Mayıs 2026		31 Mayıs 2025	
	Kısa vadeli	**Uzun vadeli**	Kısa vadeli	Uzun vadeli
Diğer çeşitli alacaklar	**185.112**	**-**	245.492	-
Verilen depozito ve teminatlar	**-**	**4.366.963**	-	4.922.965
Toplam	**185.112**	**4.366.963**	245.492	4.922.965

b) Kısa ve uzun vadeli diğer borçlar

	31 Mayıs 2026		31 Mayıs 2025	
	Kısa vadeli	**Uzun vadeli**	Kısa vadeli	Uzun vadeli
Diğer çeşitli borçlar	**1.415.021.620**	**-**	1.252.286.631	-
Yeni ve eski yönetim kurulu üye ve üyelerine borçlar	**173.693.471**	**-**	205.487.675	-
Personele borçlar	**287.069**	**-**	131.248	-
Toplam	**1.589.002.160**	**-**	1.457.905.554	-

9. Stoklar

	31 Mayıs 2026	31 Mayıs 2025
Ticari mallar	**201.918.235**	449.245.484
Stok değer düşüklüğü karşılığı (-)	**(4.531.353)**	(5.289.252)
Toplam	**197.386.882**	443.956.232

Stok değer düşüklüğünün dönem içindeki hareketleri aşağıdaki şekildedir:

	31 Mayıs 2026	31 Mayıs 2025
Açılış bakiyesi (-)	**(5.289.252)**	(3.692.280)
Dönem içinde ayrılan (karşılıklar)/iptaller, net	**(543.015)**	(2.562.411)
Parasal kazanç / (kayıp)	**1.300.914**	965.439
Kapanış bakiyesi	**(4.531.353)**	(5.289.252)

10. Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin borçlar

	31 Mayıs 2026		31 Mayıs 2025	
	Kısa vadeli	**Uzun Vadeli**	Kısa vadeli	Uzun Vadeli
Futbolcu, teknik direktör, antrenör ve personele borçlar (*)	**914.717.939**	**-**	1.223.993.609	-
Ödenecek vergi ve fonlar (**)	**191.309.265**	**-**	193.653.691	-
Ödenecek sosyal güvenlik kesintileri	**32.461.629**	**-**	15.585.111	-
Vadesi geçmiş ertelenmiş taksitlendirilmiş ve yapılandırılmış vergi yükümlülükleri ile diğer yükümlülükler (***)	**112.513.830**	**248.277.642**	119.059.802	428.134.712
Toplam	**1.251.002.663**	**248.277.642**	1.552.292.213	428.134.712

(*) Futbolculara ve teknik kadro sözleşmelerine istinaden vadesi geçmiş veya geçmemiş, ücret, maç başı ücret, prim, gelir vergisi gibi hak edişlerden kaynaklanan borçlardır.

(**) Futbolcu ve teknik kadroya yapılan ödemelere ve tahakkuklara ilişkin hesaplanan stopaj ve damga vergilerinden oluşmaktadır.

(***) 31 Mayıs 2026 ve 2025 tarihleri itibarıyla Grup'un vadesi geçen ve / veya taksitlendirilen / yapılandırılan muhtasar beyanname (Stopaj), ve SGK prim borçlarından, gecikme ve tecil faizlerinden oluşmaktadır.

11. Peşin ödenmiş giderler

a) Kısa vadeli peşin ödenmiş giderler

	31 Mayıs 2026	31 Mayıs 2025
Verilen sipariş avansları	**14.244.906**	80.516.465
Peşin ödenmiş lisans giderleri	**1.653.116**	29.054.215
Peşin ödenmiş stat bakım ve araç tahsis giderleri	**133.039**	1.038.682
Peşin ödenmiş diğer giderler	**30.250.367**	33.817.506
Toplam	**46.281.428**	144.426.868

b) Uzun vadeli peşin ödenmiş giderler

	31 Mayıs 2026	31 Mayıs 2025
Peşin ödenmiş stat bakım ve araç tahsis giderleri	**-**	176.434
Peşin ödenmiş diğer giderler	**-**	1.287.596
Peşin ödenmiş lisans giderleri	**-**	14.039.035
Toplam	**-**	15.503.065

12. Maddi duran varlıklar

Grup'un 31 Mayıs 2026 tarihi itibarıyla sona eren yıla ait maddi duran varlıklara ilişkin hareketi aşağıdaki gibidir:

	1 Haziran 2025				**31 Mayıs 2026**
	Açılış	**İlaveler**	**Çıkışlar**	**Transfer**	**Kapanış**
Maliyet					
Makine, tesis ve cihazlar	**19.201.295**	**-**	**-**	**-**	**19.201.295**
Motorlu taşıtlar	**34.055.285**	**-**	**-**	**-**	**34.055.285**
Demirbaşlar	**148.907.820**	**8.494.621**	**-**	**-**	**157.402.441**
Özel maliyetler	**4.493.841.606**	**2.192.371**	**-**	**30.514.438**	**4.526.548.415**
Yapılmakta olan yatırımlar (*)	**13.126.614**	**17.387.824**	**-**	**(30.514.438)**	**-**
	4.709.132.620	**28.074.816**	**-**	**-**	**4.737.207.436**
Birikmiş amortisman					
Makine, tesis ve cihazlar	**14.550.718**	**1.339.794**	**-**	**-**	**15.890.512**
Motorlu taşıtlar	**34.020.248**	**6.468**	**-**	**-**	**34.026.716**
Demirbaşlar	**129.720.206**	**6.981.141**	**-**	**-**	**136.701.347**
Özel maliyetler	**1.481.996.898**	**165.954.882**	**-**	**-**	**1.647.951.780**
	1.660.288.070	**174.282.285**	**-**	**-**	**1.834.570.355**
Net defter değeri	**3.048.844.550**				**2.902.637.081**

(*) Beşiktaş Tüpraş Stadyumu tadilat ve düzenleme maliyetlerinden oluşmaktadır.

12. Maddi duran varlıklar (devamı)

Grup'un 31 Mayıs 2025 tarihi itibarıyla sona eren yıla ait maddi duran varlıklara ilişkin hareketi aşağıdaki gibidir:

	1 Haziran 2024			31 Mayıs 2025
	Açılış	İlaveler	Çıkışlar	Kapanış
Maliyet				
Makine, tesis ve cihazlar	19.201.295	-	-	19.201.295
Motorlu taşıtlar	34.055.285	-	-	34.055.285
Demirbaşlar	146.492.858	2.414.962	-	148.907.820
Özel maliyetler	4.269.376.332	224.465.274	-	4.493.841.606
Yapılmakta olan yatırımlar	8.000.684	5.125.930	-	13.126.614
	4.477.126.454	232.006.166	-	4.709.132.620
Birikmiş amortisman				
Makine, tesis ve cihazlar	13.149.113	1.401.605	-	14.550.718
Motorlu taşıtlar	34.013.780	6.468	-	34.020.248
Demirbaşlar	123.158.915	6.561.291	-	129.720.206
Özel maliyetler	1.322.085.522	159.911.376	-	1.481.996.898
	1.492.407.330	167.880.740	-	1.660.288.070
Net defter değeri	2.984.719.124			3.048.844.550

13. Maddi olmayan duran varlıklar

Grup'un 31 Mayıs 2026 tarihi itibarıyla sona eren yıla ait maddi olmayan duran varlıklarının hareketi aşağıdaki gibidir:

	1 Haziran 2025			**31 Mayıs 2026**
	Açılış	**İlaveler**	**Çıkışlar**	**Kapanış**
Haklar				
- Futbolcu lisans hakları	**6.459.752.125**	**7.448.038.578**	**(2.772.084.763)**	**11.135.705.940**
- Diğer haklar	**37.160.075**	**1.326.644**	**-**	**38.486.719**
	6.496.912.200	**7.449.365.222**	**(2.772.084.763)**	**11.174.192.659**
Birikmiş itfa payları	**3.429.109.095**	**2.041.738.888**	**(1.380.179.856)**	**4.090.668.127**
Net defter değeri	**3.067.803.105**			**7.083.524.532**

13. Maddi olmayan duran varlıklar (devamı)

Grup'un 31 Mayıs 2025 tarihi itibarıyla sona eren yıla ait maddi olmayan duran varlıklarının hareketi aşağıdaki gibidir:

	1 Haziran 2024			31 Mayıs 2025
	Açılış	İlaveler	Çıkışlar	Kapanış
Haklar				
- Futbolcu lisans hakları	6.315.828.119	1.308.732.386	(1.164.808.380)	6.459.752.125
- Diğer haklar	37.160.075	-	-	37.160.075
	6.352.988.194	1.308.732.386	(1.164.808.380)	6.496.912.200
Birikmiş itfa payları	3.058.602.286	1.490.475.779	(1.119.968.970)	3.429.109.095
Net defter değeri	3.294.385.908			3.067.803.105

14. Kullanım hakkı varlıkları – kiralama işlemlerinden borçlar

Grup'un 1 Haziran 2025 ve 31 Mayıs 2026 tarihleri itibarıyla kullanım hakkı varlıkları aşağıdaki gibidir:

	1 Haziran 2025			**31 Mayıs 2026**
	Açılış	**İlaveler**	**Çıkışlar**	**Kapanış**
Kullanım hakları varlıkları				
Kartal Yuvası Mağazaları	36.579.555	36.301.624	(36.579.554)	36.301.625
Bolu Gerede Tesisleri	88.374.166	-	-	88.374.166
Beşiktaş Tüpraş Stadyumu	406.124.612	-	-	406.124.612
Beşiktaş İsim Hakları	2.628.402.955	-	-	2.628.402.955
Süleyman Seba Kompleksi Kullanım Hakları				
- AVM Binası ve Spor Salonu	1.444.326.827	-	-	1.444.326.827
- Hastane Binası	2.294.553.202	-	-	2.294.553.202
- Otopark Alanı	314.652.134	-	-	314.652.134
Fulya Akaryakıt İstasyonu	451.523.159	-	-	451.523.159
BJK Plaza	1.993.224.468	-	-	1.993.224.468
	9.657.761.078	**36.301.624**	**(36.579.554)**	**9.657.483.148**
Birikmiş itfa payları				
Kartal Yuvası Mağazaları	3.048.297	36.556.388	(36.579.554)	3.025.131
Bolu Gerede Tesisleri	46.805.659	3.859.669	-	50.665.328
Beşiktaş Tüpraş Stadyumu	293.018.907	13.523.951	-	306.542.858
Beşiktaş İsim Hakları	484.594.403	92.582.911	-	577.177.314
Süleyman Seba Kompleksi Kullanım Hakları				
- AVM Binası ve Spor Salonu	4.008.006	48.096.079	-	52.104.085
- Hastane Binası	6.367.385	76.408.622	-	82.776.007
- Otopark Alanı	873.946	10.487.356	-	11.361.302
Fulya Akaryakıt İstasyonu	1.254.106	15.049.267	-	16.303.373
BJK Plaza	4.152.553	49.830.615	-	53.983.168
	844.123.262	**346.394.858**	**(36.579.554)**	**1.153.938.566**
Net defter değeri	**8.813.637.816**			**8.503.544.582**

14. Kullanım hakkı varlıkları – kiralama işlemlerinden borçlar (devamı)

	1 Haziran 2024			31 Mayıs 2025
	Açılış	**İlaveler**	**Çıkışlar**	**Kapanış**
Kullanım hakları varlıkları				
Kartal Yuvası Mağazaları	28.710.766	36.579.556	(28.710.767)	36.579.555
Bolu Gerede Tesisleri	42.945.991	45.428.175	-	88.374.166
Beşiktaş Tüpraş Stadyumu	406.124.612	-	-	406.124.612
Beşiktaş İsim Hakları	533.502.484	2.094.900.471	-	2.628.402.955
Süleyman Seba Kompleksi Kullanım Hakları				
- AVM Binası ve Spor Salonu	-	1.444.326.827	-	1.444.326.827
- Hastane Binası	-	2.294.553.202	-	2.294.553.202
- Otopark Alanı	-	314.652.134	-	314.652.134
Fulya Akaryakıt İstasyonu	-	451.523.159	-	451.523.159
BJK Plaza	-	1.993.224.468	-	1.993.224.468
	1.011.283.853	**8.675.187.992**	**(28.710.767)**	**9.657.761.078**
Birikmiş itfa payları				
Kartal Yuvası Mağazaları	2.392.563	29.366.501	(28.710.767)	3.048.297
Bolu Gerede Tesisleri	42.945.989	3.859.670	-	46.805.659
Beşiktaş Tüpraş Stadyumu	279.494.958	13.523.949	-	293.018.907
Beşiktaş İsim Hakları	398.246.267	86.348.136	-	484.594.403
Süleyman Seba Kompleksi Kullanım Hakları				
- AVM Binası ve Spor Salonu	-	4.008.006	-	4.008.006
- Hastane Binası	-	6.367.385	-	6.367.385
- Otopark Alanı	-	873.946	-	873.946
Fulya Akaryakıt İstasyonu	-	1.254.106	-	1.254.106
BJK Plaza	-	4.152.553	-	4.152.553
	723.079.777	**149.754.252**	**(28.710.767)**	**844.123.262**
Net defter değeri	**288.204.076**			**8.813.637.816**

Grup'un 31 Mayıs 2026 ve 31 Mayıs 2025 tarihleri itibarıyla kiralama işlemlerinden borçları aşağıdaki gibidir:

	31 Mayıs 2026	31 Mayıs 2025
Kısa vadeli kiralama yükümlülüğü	**46.205.027**	46.553.359
Uzun vadeli kiralama yükümlülüğü	**767.008.563**	1.017.191.070
Toplam	**813.213.590**	1.063.744.429

TFRS 16 kapsamındaki kira sözleşmeleriyle ilgili olarak, Grup faaliyet kiralaması gideri yerine amortisman ve finansman giderleri muhasebeleştirmiştir. Amortisman giderlerinin 109.966.527 TL'si satılan malın maliyetine, 36.556.388 TL'si pazarlama ve satış giderlerine ve 199.871.939 TL'si yatırım faaliyetlerinden giderlere dahil edilmiştir (31 Mayıs 2025: Amortisman giderlerinin 103.731.755 TL'si satılan malın maliyetine, 29.366.501 TL'si pazarlama ve satış giderlerine 16.655.996 TL'si yatırım faaliyetlerinden giderlere dahil edilmiştir).

15. Ertelenmiş gelirler

a) Kısa vadeli ertelenmiş gelirler

	31 Mayıs 2026	31 Mayıs 2025
Gelecek aylara ait sponsorluk ve reklam gelirleri	**2.620.050.801**	1.438.869.805
Gelecek aylara ait kombine kart ve loca gelirleri	**436.991.751**	709.155.719
Alınan avanslar	**181.304.683**	314.368.791
Gelecek aylara ait lisans gelirleri	**46.303.285**	57.426.603
Kısa vadeli ertelenmiş gelirler	**3.284.650.520**	2.519.820.918

b) Uzun vadeli ertelenmiş gelirler

	31 Mayıs 2026	31 Mayıs 2025
Gelecek yıllara ait kombine kart ve loca gelirleri	**299.938.247**	482.030.588
Gelecek yıllara ait sponsorluk ve reklam gelirleri	**1.955.195.288**	392.571.436
Gelecek yıllara ait kira gelirleri	**436.747**	-
Uzun vadeli ertelenmiş gelirler	**2.255.570.282**	874.602.024

16. Kısa ve uzun vadeli karşılıklar

a) Kısa vadeli karşılıklar

	31 Mayıs 2026	31 Mayıs 2025
Dava karşılıkları	**79.078.052**	107.168.455
Toplam	**79.078.052**	107.168.455

Dava karşılıkları ilişkin kısa vadeli karşılıklara ilişkin hareketi aşağıdaki gibidir:

	2026	2025
Açılış bakiyesi (-), 1 Haziran	**107.168.455**	167.118.481
Dönem içinde ayrılan karşılıklar	**37.598.565**	41.994.768
Dönem karşılık iptali	**(39.330.427)**	(58.247.477)
Parasal kazanç / (kayıp)	**(26.358.541)**	(43.697.317)
Kapanış bakiyesi, 31 Mayıs	**79.078.052**	107.168.455

31 Mayıs 2026 tarihi itibarıyla finansal tablolarda bulunan davalara ilişkin toplam borç ve karşılık tutarı 79.078.052 TL'dir. Bu borç ve karşılıkların 62.569.581 TL'si alacak davaları, 16.193.980 TL'si menajer alacak davaları ve 314.491 TL'si personel alacak davalarına istinaden ayrılmıştır.

16. Kısa ve uzun vadeli karşılıklar (devamı)

Şarta Bağlı Olaylar

31 Mayıs 2026 tarihinden önce Grup'a açılmış ve devam etmekte olan önemli uyuşmazlıklar:

Beşiktaş Futbol Yatırımları Sanayi ve Ticaret A.Ş. aleyhine Feza Gazetecilik A.Ş.'nin OHAL kapsamında kapatılmış olması sebebiyle Beşiktaş Futbol Yatırımları Sanayi ve Ticaret A.Ş'ye ödenmiş olan 499.765 ABD Doları tutarındaki loca bedelinin 24 Ağustos 2016 tarihinden itibaren işleyecek faizi ile birlikte tahsiline karar verilmesi talebiyle dava açılmıştır. 22 Ekim 2020 tarihli duruşmada 482.524 ABD Doları yönünden davanın kabulüne karar verildiği açıklanmıştır. Karara karşı süresi içinde istinaf kanun yoluna başvurulmuş olup Beşiktaş Futbol Yatırımları Sanayi ve Ticaret A.Ş bahsi geçen davaya ilişkin finansal tablolarında ihtiyatlılık gereği karşılık ayırmıştır.

İstanbul 6. İcra Müdürlüğü'nün 2020/13402 E. sayılı dosyası ile alacaklı Ahmet Bulut tarafından Beşiktaş Futbol Yatırımları Sanayi ve Ticaret A.Ş. aleyhine toplam 1.589.238,54 Avro tutarındaki menajerlik alacağının tahsili talebiyle icra takibi başlatılmıştır. Ödeme emrine karşı yasal süresi içerisinde tüm borca itiraz edilmiştir. İstanbul 5. Asliye Hukuk Mahkemesinin 2020/267 E sayılı dosyası ile itirazın iptali davası açılmıştır. Beşiktaş Futbol Yatırımları Sanayi ve Ticaret A.Ş. bahsi geçen davaya ilişkin finansal tablolarında ihtiyatlılık gereği karşılık ayırmıştır.

Futbolcu Milot Rashica'nın menajeri tarafından Beşiktaş Futbol Yatırımları Sanayi ve Ticaret A.Ş. aleyhine CAS 2024/O/10548 nezdinde açılan davada futbolcu menajerinin 1 Ekim 2023'ten itibaren işleyecek yıllık %5 yasal faiziyle 240.000 Avro, temsilcilik ücreti alacağının ödenmesine ilişkin talep içermektedir. Karşı tarafın başvurusu sonrasında uzatım dilekçesi sunulmuş, hukuki yazışmalar ve hukuki süreç devam etmektedir. Beşiktaş Futbol Yatırımları Sanayi ve Ticaret A.Ş. bahsi geçen davaya ilişkin borç tutarını finansal tablolarına yansıtmıştır.

Futbolcu Jean Onana'nın menajeri tarafından Beşiktaş Futbol Yatırımları Sanayi ve Ticaret A.Ş. aleyhine CAS 2026/O/12294 nezdinde açılan davada futbolcu menajerinin 21 Temmuz 2023'ten itibaren işleyecek yıllık %5 yasal faiziyle 200.000 Avro, temsilcilik ücreti alacağının ödenmesine ilişkin talep içermektedir. Karşı tarafın başvurusu sonrasında uzatım dilekçesi sunulmuş, hukuki yazışmalar ve hukuki süreç devam etmektedir. Beşiktaş Futbol Yatırımları Sanayi ve Ticaret A.Ş. bahsi geçen davaya ilişkin borç tutarını finansal tablolarına yansıtmıştır.

AD Turizm tarafından 2022 Avusturya kampı ile ilgili 182.700 Avro asıl alacak, 110 Avro işlemiş faiz olmak üzere toplam 182.800 Avro bedelli ilamsız takip başlatılmıştır. Dosyaya 8 Haziran 2023 tarihinde haricen 182.700 Avro ödenmiştir. Bunun üzerine İcra dairesince 10 Ekim 2023 tarihinde tutulan tensip zaptı hukuka ve yasaya aykırı olduğundan İstanbul 37. İcra Hukuk Mahkemesi 2023/520 E. ile görülen şikayet davası açılmıştır, yargılama devam etmektedir. Beşiktaş Futbol Yatırımları Sanayi ve Ticaret A.Ş bahsi geçen davaya ilişkin ilgili dosyaya karşılık gelen tutarı ödemiş, hukuki süreç devam etmektedir.

Fatih Karagümrük Sportif Faaliyetler Sanayi Ticaret A.Ş. tarafından 500.000 Avro bedelli kambiyo senetlerine özgü haciz yolu ile İstanbul 23. İcra Dairesi'nin 2025/5131 numaralı dosyası ile takip başlatılmıştır. Karşı tarafın başvurusu sonrasında hukuki yazışmalar ve hukuki süreç devam etmektedir. Beşiktaş Futbol Yatırımları Sanayi ve Ticaret A.Ş. bahsi geçen davaya ilişkin borç tutarını finansal tablolarına yansıtmıştır.

İstanbul 4. Asliye Hukuk Mahkemesi'nin 2017/176 numaralı dosyası ile Spor Genel Müdürlüğü tarafından açılan dava, 2011-2012-2013 yıllarında Beşiktaş Tüpraş Stadyumunun iç ve dış reklam panolarından elde edilen gelirin %10'unun ve 2012 yılı forma gelirinin %5 'inin SGM'ne ödenmemesi nedeniyle alacaklarının tespit edilerek davacıya ödenmesine karar verilmesi talep edilmektedir. Davada, 4.530.656.TL yönünden %10 reklam geliri alacağının kabulüne, %5 forma geliri talebinin reddine 11 Mart 2021 tarihinde karar verilmiştir. Karar süresi içerisinde istinaf edilmiştir. İstinaf İncelemesi devam etmektedir. Beşiktaş Futbol bahsi geçen davaya ilişkin finansal tablolarında karşılık ayırmıştır.

Dava değeri/takip tutarı 150.000 Avro'dan az olan dosyalar bu dipnotta detaylandırılmamıştır.

16. Kısa ve uzun vadeli karşılıklar (devamı)

b) Uzun vadeli karşılıklar

	31 Mayıs 2026	31 Mayıs 2025
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar (kıdem)	**44.226.799**	15.882.575
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar (izin)	**34.814.035**	19.649.579
Toplam	**79.040.834**	35.532.154

Kıdem tazminatı karşılığı:

Türk İş Kanunu'na göre, Grup bir senesini doldurmuş olan ve Grup'la ilişkisi kesilen veya emekli olan, 25 hizmet (kadınlarda 20) yılını dolduran ve emekliliğini kazanan, askere çağrılan veya vefat eden personeli için kıdem tazminatı ödemekle mükelleftir. İlgili bilanço tarihi itibarıyla ödenecek kıdem tazminatı, 31 Mayıs 2026 itibarıyla 64.948,77 TL tavanına tabidir (31 Mayıs 2025: 46.655,43 TL).

Kıdem tazminatı yükümlülüğü yasal olarak herhangi bir fonlamaya tabi değildir. Kıdem tazminatı karşılığı, Şirket'in, çalışanların emekli olmasından kaynaklanan gelecekteki muhtemel yükümlülük tutarının bugünkü değerinin tahmin edilmesi yoluyla hesaplanmaktadır. TMS 19 ("Çalışanlara Sağlanan Faydalar"), şirketin yükümlülüklerinin, tanımlanmış fayda planları kapsamında aktüeryal değerleme yöntemleri kullanılarak geliştirilmesini öngörür. Bu doğrultuda, toplam yükümlülüklerin hesaplanmasında kullanılan aktüeryal varsayımlar aşağıda belirtilmiştir:

	31 Mayıs 2026	31 Mayıs 2025
Enflasyon oranı (%)	**%22,86**	%23,87
Faiz oranı (%)	**%27,21**	%28,05
Reel iskonto oranı (%)	**%3,54**	%3,37

Temel varsayım, her yıllık hizmet için belirlenen tavan karşılığının enflasyon ile orantılı olarak artmasıdır. Böylece uygulanan iskonto oranı enflasyonun beklenen etkilerinden arındırılmış gerçek oranı gösterir.

Kıdem tazminatı karşılığının dönem içerisindeki hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	31 Mayıs 2026	31 Mayıs 2025
Dönem başı	**15.882.575**	10.708.832
Faiz maliyeti	**535.958**	348.240
Cari dönem hizmet maliyeti	**24.889.118**	11.998.851
Dönem içi yapılan ödemeler	**(8.818.273)**	(4.293.719)
Aktüeryal kazanç / (kayıp)	**31.387.000**	6.678.813
Parasal kazanç / (kayıp)	**(19.649.579)**	(9.558.442)
Kapanış	**44.226.799**	15.882.575

İzin karşılığının dönem içerisindeki hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	31 Mayıs 2026	31 Mayıs 2025
Açılış bakiyesi	**19.649.579**	17.467.181
Dönem içinde ayrılan karşılıklar / (iptaller)	**19.997.355**	6.749.632
Parasal kazanç / (kayıp)	**(4.832.899)**	(4.567.234)
Kapanış	**34.814.035**	19.649.579

17. Teminat rehin ipotekler

31 Mayıs 2026 ve 31 Mayıs 2025 tarihleri itibarıyla Şirket'in teminat / rehin / ipotek pozisyonuna ilişkin tabloları aşağıdaki gibidir:

	31 Mayıs 2026	31 Mayıs 2025
A. Kendi Tüzel Kişiliği Adına Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı (*)	**12.522.971.262**	17.013.796.495
B. Tam Konsolidasyon Kapsamına Dahil Edilen Ortaklıklar Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı	**-**	-
C. Olağan Ticari Faaliyetlerinin Yürütülmesi Amacıyla Diğer 3. Kişilerin Borcunu Temin Amacıyla Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı	**-**	-
D. Diğer Verilen TRİ'lerin Toplam Tutarı	**-**	-
i. Ana Ortak Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı	-	-
ii. B ve C maddeleri Kapsamına Girmeyen Diğer Grup Şirketleri Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı	**-**	-
iii. C Maddesi Kapsamına Girmeyen 3. kişiler Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı	**-**	-
Toplam	**12.522.971.262**	17.013.796.495

Kendi Tüzel Kişiliği Adına Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı (*)

	31 Mayıs 2026			31 Mayıs 2025		
	Döviz tutarı	**Para birimi**	**Tutar (TL)**	Döviz tutarı	Para birimi	Tutar (TL)
Temlik Edilen Yayın Geliri	**11.622.614.814**	**TL**	**11.622.614.814**	16.071.587.329	TL	16.071.587.329
Temlik Edilen Sponsorluk Geliri	**Konsorsiyum Kredisi Vade Sonuna Kadar Temlikli**			Konsorsiyum Kredisi Vade Sonuna Kadar Temlikli		
Temlik Edilen İsim Hakkı Geliri	**673.268.584**	**TL**	**673.268.584**	903.338.637	TL	903.338.637
Temlik Edilen İsim Hakkı Geliri	**-**	**ABD Doları**	**-**	-	ABD Doları	-
Temlik Edilen Loca Geliri	**Konsorsiyum Kredisi Vade Sonuna Kadar Temlikli**			Konsorsiyum Kredisi Vade Sonuna Kadar Temlikli		
Temlik Edilen Kira Geliri	**Konsorsiyum Kredisi Vade Sonuna Kadar Temlikli**			Konsorsiyum Kredisi Vade Sonuna Kadar Temlikli		
Verilen Teminat Mektubu	**22.564.810**	**TL**	**22.564.810**	14.605.896	TL	14.605.896
Verilen Teminat Mektubu	**3.534.041**	**Avro**	**187.736.740**	34.041	Avro	2.002.172
Verilen Teminat Senedi	**16.786.914**	**TL**	**16.786.914**	22.262.461	TL	22.262.461
Toplam			**12.522.971.862**			17.013.796.495

Aktif Değerler Üzerindeki Sigorta Tutarı;

31 Mayıs 2026 ve 31 Mayıs 2025 tarihleri itibarıyla aktif değerler üzerindeki sigorta tutarları sırasıyla 7.449.102.959 TL ve 8.786.471.608 TL'dir.

17. Teminat rehin ipotekler (devamı)

Şirket'in Futbolcu Sigortalama Politikası;

Şirket'in, futbolcu sigortalama politikası oluşturmasındaki temel amacı, Şirket aktifinde yer alan futbolcuların karşı karşıya kaldığı risklerden (sakatlık, ölüm vs.) minimum düzeyde etkilenilmesini sağlamaktır.

Şirket futbolcu sigortalaması konusunda, Türkiye'deki sigorta şirketlerinin bu konudaki politikalarının yeterli olmaması sebebiyle, uluslararası sigorta ve reasürans şirketlerine yönelmektedir. Bu aşamada dikkat edilecek nokta ise uluslararası reasürans şirketlerinin sağladığı poliçelerin kapsamı ve prim oranları olmaktadır. Politika gereği oluşacak maliyetlerin minimuma indirilmesi ile ilgili olarak, görüşülen reasürans şirketlerinden, maksimum riske karşı en uygun fiyatın yer aldığı optimum teklifin değerlendirilmesi ve çalışmaların bu yönde sürdürülmesi temel prensiptir. Futbolcu sigortalama politikasının yürütülmesinden Yönetim Kurulu sorumludur. Politika ile ilgili güncellemelerin kamuya açıklanması ise pay sahipleri ile İlişkiler Birimi sorumluluğundadır. Yönetim Kurulu tarafından onaylanan futbolcu sigortalama politikası mali tablo dipnotları ve internet sitesi aracılığıyla kamuya açıklanmaktadır.

18. Diğer varlık ve yükümlülükler

a) Diğer dönen varlıklar

	31 Mayıs 2026		31 Mayıs 2025	
	Kısa vadeli	**Uzun vadeli**	Kısa vadeli	Uzun vadeli
KDV alacakları ve devreden KDV	**87.783.130**	**-**	59.286.532	-
Personel ve iş avansları	**2.541.780**	**-**	8.911.483	-
Gelir tahakkukları	**182.543**	**-**	958.681	-
Diğer	**2.008.611**	**-**	2.971.042	-
Toplam	**92.516.064**	**-**	72.127.738	-

b) Diğer yükümlülükler

	31 Mayıs 2026		31 Mayıs 2025	
	Kısa vadeli	**Uzun vadeli**	Kısa vadeli	Uzun vadeli
Ödenecek vergi ve fonlar	**1.012.356.580**	**-**	968.923.466	-
Yapılandırılmış vergi ve SGK borçları	**1.190.367.698**	**111.718.657**	-	148.158.996
Toplam	**2.202.724.278**	**111.718.657**	968.923.466	148.158.996

19. Özkaynaklar

a) Sermaye

Şirketin çıkarılmış sermayesinin tamamı muvazaadan ari şekilde ödenmiş 4.364.569.202 TL (DörtMilyarÜçYüzAltmışDörtmilyonBeşYüzAltmışDokuzBinİkiYüzİkiTürkLirası) olup, Her Biri bir kuruş nominal değerde 4.364.569.202 (Dörtyüzotuzaltımilyardörtyüzellialtımilyondokuzyüzyirmibinikiyüz) adet toplam hisse karşılığı; Her biri bir kuruş nominal değerde 1.500.000.000 (BirBuçukMilyarBeşYüzMilyon) adet hisse karşılığı toplam 15.000.000 TL (OnBeşMilyonTürkLirası) nama yazılı (A) grubu, her biri bir kuruş nominal değerde 434.956.920.200 (DörtYüzOtuzDörtMilyarDokuzYüzEllitAltımilyonDokuzYüzYirmibinİkiYüz) adet hisse karşılığı toplam 4.349.569.202 TL (DörtMilyarÜçYüzKırkDokuzMilyonBeşYüzAltmışDokuzBinİkiYüzİkiTürk Lirası) hamiline yazılı (B) grubu, hisselerden oluşmaktadır.

Hisse senetleri A ve B olarak iki gruba ayrılmıştır. A grubu hisse senetleri malikine, Şirket esas sözleşmesinin 14/3 maddesinde öngörüldüğü şekilde Şirket yönetim kuruluna aday gösterme ve Şirket esas sözleşmesinin 24/1 maddesinde öngörüldüğü şekilde denetçi seçiminde aday gösterme hakkını verir. B tipi hisse senetlerine tanınan herhangi bir imtiyaz bulunmamaktadır.

Şirket'in ortaklık yapısı aşağıdaki gibidir.

	31 Mayıs 2026		31 Mayıs 2025	
Ortağın unvanı	**Pay Tutarı (TL)**	**Pay Oranı (%)**	Pay Tutarı (TL)	Pay Oranı (%)
Beşiktaş Jimnastik Kulübü	**3.027.652.132**	**69,37**	3.060.652.132	70,12
Halka arz	**1.336.917.070**	**30,63**	1.303.917.070	29,88
Nominal sermaye	**4.364.569.202**		4.364.569.202	
Sermaye düzeltmesi farkları	**7.022.314.692**		7.022.314.692	
Toplam	**11.386.883.894**	**100**	11.386.883.894	100

b) Sermaye yedekleri

31 Mayıs 2026 ve 31 Mayıs 2025 tarihleri itibarıyla sermaye ve sermaye yedekleri hesabının detayı aşağıdaki gibidir:

Özsermaye yedekleri aşağıdaki gibidir:

	31 Mayıs 2026	31 Mayıs 2025
Sermaye	**4.364.569.202**	4.364.569.202
Sermaye düzeltmesi farkları	**7.022.314.692**	7.022.314.692
Hisse senetleri ihraç primleri	**4.398.850.367**	4.398.850.367
Sermaye avansı	**1.140.418.215**	-
Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler	**87.646.735**	87.646.735
Toplam	**17.013.799.211**	15.873.380.996

c) Kar yedekleri

Kanuni defterlerdeki birikmiş karlar, aşağıda belirtilen kanuni yedeklerle ilgili hüküm haricinde dağıtılabilir.

Türk Ticaret Kanunu'na göre, yasal yedekler birinci ve ikinci tertip yasal yedekler olmak üzere ikiye ayrılır. Türk Ticaret Kanunu'na göre birinci tertip yasal yedekler, şirketin ödenmiş sermayesinin %20'sine ulaşıncaya kadar, kanuni net karın %5'i olarak ayrılır. İkinci tertip yasal yedekler ise ödenmiş sermayenin %5'ini aşan dağıtılan karın %10'udur.

19. Özkaynaklar (devamı)

d) Diğer kapsamlı gelirler (giderler)

31 Mayıs 2026 ve 31 Mayıs 2025 tarihleri itibarıyla diğer kapsamlı gelir (giderler) detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Mayıs 2026	31 Mayıs 2025
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler/(giderler)		
-Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazanç/kayıpları	**(29.027.508)**	(6.317.693)
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler/(giderler)		
-Satılmaya hazır finansal varlıkların yeniden değerleme ve/veya sınıflandırma kazançları (kayıpları)	**(91.329.438)**	912.120.635
Toplam	**(120.356.946)**	905.802.942

e) Geçmiş yıl kar / zararları

Halka açık şirketler, kâr payı dağıtımlarını SPK'nın 1 Şubat 2014 tarihinden itibaren yürürlüğe giren II-19.1 no'lu Kar Payı Tebliği'ne göre yaparlar.

Ortaklıklar, karlarını genel kurulları tarafından belirlenecek kar dağıtım politikaları çerçevesinde ve ilgili mevzuat hükümlerine uygun olarak genel kurul kararıyla dağıtır. Söz konusu tebliğ kapsamında, asgari bir dağıtım oranı tespit edilmemiştir. Şirketler esas sözleşmelerinde veya kar dağıtım politikalarında belirlenen şekilde kâr payı öderler. Ayrıca, kar payları eşit veya farklı tutarlı taksitler halinde ödenebilecektir ve ara dönem finansal tablolarda yer alan kâr üzerinden nakden kâr payı avansı dağıtılabilecektir.

TTK'ya göre ayrılması gereken yedek akçeler ile esas sözleşmede veya kâr dağıtım politikasında pay sahipleri için belirlenen kâr payı ayrılmadıkça; başka yedek akçe ayrılmasına, ertesi yıla kâr aktarılmasına ve intifa senedi sahiplerine, yönetim kurulu üyelerine, ortaklık çalışanlarına ve pay sahibi dışındaki kişilere kârdan pay dağıtılmasına karar verilemeyeceği gibi, pay sahipleri için belirlenen kâr payı nakden ödenmedikçe bu kişilere kârdan pay dağıtılamaz.

20. Hasılat ve satışların maliyeti

	1 Haziran 2025-31 Mayıs 2026	1 Haziran 2024-31 Mayıs 2025
Maç hasılatları ve kombine kart loca geliri	**2.247.159.907**	1.984.397.379
Lisanslı ürün satış gelirleri	**2.166.125.738**	2.343.218.057
Sponsorluk ve reklam geliri	**900.408.561**	916.157.504
İsim ve lisans hakkı gelirleri	**857.004.037**	897.205.331
Yayın gelirleri	**561.011.389**	566.046.297
UEFA gelirleri	**126.641.225**	669.785.968
Futbolcu kiralama ve yetiştirme gelirleri	**102.479.147**	113.972.665
Diğer	**297.276.661**	322.343.994
Satıştan iadeler (-)	**(175.267.931)**	(130.571.688)
Satış iskontoları / indirimleri (-)	**(53.053.730)**	(10.973.688)
Net satışlar toplamı	**7.029.785.004**	7.671.581.819
Satılan ticari mallar maliyeti	**(1.073.966.297)**	(1.135.759.584)
Satılan hizmet maliyeti	**(11.588.585.983)**	(9.246.580.995)
Ücret giderleri	**(6.397.848.604)**	(6.025.031.365)
Amortisman ve tükenme payları	**(2.317.285.923)**	(1.756.838.433)
Futbolcu bonservis ve kiralama giderleri	**(1.255.423.883)**	(81.951.351)
Maç giderleri	**(280.275.226)**	(368.797.273)
Seyahat giderleri	**(222.887.527)**	(243.227.931)
Malzeme giderleri	**(50.592.861)**	(42.357.050)
Federasyon giderleri	**(17.405.220)**	(17.582.357)
Diğer giderler	**(1.046.866.739)**	(710.795.235)
Satışların maliyeti toplamı	**(12.662.552.280)**	(10.382.340.579)
Brüt Kar / (Zarar)	**(5.632.767.276)**	(2.710.758.760)

21. Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri, genel yönetim giderleri

Pazarlama giderleri

	1 Haziran 2025-31 Mayıs 2026	1 Haziran 2024-31 Mayıs 2025
Personel ücret ve giderleri	**(231.052.513)**	(200.555.156)
Lojistik hizmet gideri	**(52.399.211)**	(50.924.549)
Amortisman ve tükenme payları	**(38.842.233)**	(31.524.393)
Reklam ve ilan giderleri	**(23.879.490)**	(9.309.254)
Yemek giderleri	**(21.484.455)**	(17.133.062)
Web yayın giderleri	**(13.992.178)**	(19.964.749)
Kargo ve nakliye giderleri	**(5.929.634)**	(9.220.302)
Ambalaj malzemesi giderleri	**(4.103.805)**	(4.355.923)
Haberleşme giderleri	**(809.877)**	(576.908)
Diğer	**(71.955.547)**	(69.717.546)
Toplam	**(464.448.943)**	(413.281.842)

Genel yönetim giderleri

	1 Haziran 2025-31 Mayıs 2026	1 Haziran 2024-31 Mayıs 2025
Müşavirlik, dava ve icra noter giderleri	**(225.315.798)**	(125.861.040)
Şüpheli alacak karşılık giderleri	**(67.527.450)**	(3.804.173)
Haberleşme giderleri	**(37.962.569)**	(1.803.204)
Personel ücret ve giderleri	**(25.349.612)**	(24.822.308)
Yiyecek ve içecek giderleri	**(20.579.092)**	(23.497.637)
Amortisman ve tükenme/itfa payları	**(6.415.936)**	(3.091.949)
Danışmanlık giderleri	**(6.349.879)**	(4.786.132)
Vergi resim ve harçlar	**(4.039.448)**	(12.758.494)
Kargo ve nakliye giderleri	**(179.222)**	(230.097)
Diğer giderler	**(75.562.365)**	(68.942.168)
Toplam	**(469.281.371)**	(269.597.202)

22. Niteliklerine göre giderler

	1 Haziran 2025-31 Mayıs 2026	1 Haziran 2025-31 Mayıs 2026
Ücret giderleri	**(6.654.250.729)**	(6.250.408.829)
Amortisman ve tükenme payları	**(2.562.416.031)**	(1.808.110.771)
Futbolcu bonservis ve kiralama giderleri	**(1.255.423.883)**	(81.951.351)
Satılan ticari mallar maliyeti	**(1.073.966.297)**	(1.135.759.584)
Menajerlik giderleri	**(288.339.035)**	(98.163.741)
Maç giderleri	**(280.275.226)**	(368.797.273)
Müşavirlik, dava ve icra noter giderleri	**(231.665.677)**	(130.647.171)
Seyahat giderleri	**(222.887.527)**	(243.227.931)
Ceza giderleri	**(108.791.298)**	(40.851.762)
Bakım ve onarım giderleri	**(89.310.324)**	(78.076.251)
Malzeme giderleri	**(50.592.861)**	(42.357.050)
Elektrik giderleri	**(35.886.963)**	(36.636.926)
Lisans giderleri	**(33.006.176)**	(33.230.399)
Güvenlik giderleri	**(27.589.722)**	(44.751.237)
Yiyecek ve içecek giderleri	**(20.579.092)**	(23.497.637)
Federasyon giderleri	**(17.405.220)**	(17.582.357)
Kargo nakliye giderleri	**(6.108.856)**	(9.450.399)
Vergi resim ve harçlar	**(4.039.448)**	(12.758.494)
Şüpheli alacak karşılık giderleri	**(67.527.450)**	(3.804.173)
Diğer giderler	**(766.092.718)**	(621.812.283)
Toplam	**(13.796.154.533)**	(11.081.875.619)

23. Esas faaliyetlerden diğer gelirler/giderler

Esas faaliyetlerden diğer gelirler	**1 Haziran 2025-31 Mayıs 2026**	1 Haziran 2024-31 Mayıs 2025
Esas faaliyetlerden kur farkı gelirleri	**271.940.289**	125.193.820
Konusu kalmayan karşılıklar	**39.330.427**	11.158.698
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	**31.885.153**	27.883.305
Toplam	**343.155.869**	164.235.823

Esas faaliyetlerden diğer giderler	**1 Haziran 2025-31 Mayıs 2026**	1 Haziran 2024-31 Mayıs 2025
Esas faaliyetlerden kur farkı giderleri	**(1.414.059.876)**	(1.126.189.193)
Dava karşılık giderleri	**(35.237.531)**	(17.492.794)
Vade farkı gideri	**(2.957.286)**	(3.502.094)
Esas faaliyetlerden diğer giderler	**(39.681.256)**	(40.595.475)
Toplam	**(1.491.935.949)**	(1.187.779.556)

24. Yatırım faaliyetlerinden gelirler

	1 Haziran 2025-31 Mayıs 2026	1 Haziran 2024-31 Mayıs 2025
Futbolcu satış gelirleri	**4.370.308.548**	113.082.556
Kira gelirleri	**287.991.585**	39.546.436
Toplam	**4.658.300.133**	152.628.992

25. Yatırım faaliyetlerinden giderler

	1 Haziran 2025-31 Mayıs 2026	1 Haziran 2024-31 Mayıs 2025
Amortisman ve tükenme payları	**(199.871.939)**	(16.655.996)
Toplam	**(199.871.939)**	(16.655.996)

26. Finansman gelirleri

	1 Haziran 2025-31 Mayıs 2026	1 Haziran 2024-31 Mayıs 2025
Faiz ve adat gelirleri	**1.186.979.019**	1.972.704.309
Kur farkı gelirleri	**5.923.165**	3.437.939
Toplam	**1.192.902.184**	1.976.142.248

27. Finansman giderleri

	1 Haziran 2025-31 Mayıs 2026	1 Haziran 2024-31 Mayıs 2025
Faiz giderleri	**(1.821.078.710)**	(2.692.463.496)
Kiralama yükümlülüğünden kaynaklanan finansman gideri	**(5.865.441)**	(6.811.130)
Diğer	**(103.161.935)**	(50.561.044)
Toplam	**(1.930.106.086)**	(2.749.835.670)

28. Vergi varlık ve yükümlülükler (Ertelenmiş varlık ve yükümlülükler dahil)

Kurumlar vergisi

5520 sayılı Kurumlar Vergisi Kanunu muaflıkları düzenleyen 4. maddesinin **j** no'lu fıkrası ile "Gençlik ve Spor Genel Müdürlüğü ile özerk spor federasyonlarına tescil edilmiş spor kulüplerinin idman ve spor faaliyetlerinde bulunan iktisadi işletmeleri ile sadece idman ve spor faaliyetlerinde bulunan anonim şirketler kurumlar vergisinden muaf tutulmuşlardır. Bu nedenle Ana Ortaklık olan Beşiktaş Futbol Yatırımları Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin Kurumlar Vergisi Mükellefiyeti bulunmamaktadır.

Şirket'in bağlı ortaklıkları ise Kurumlar Vergisi Kanunu'na tabidir. Kurum kazancı üzerinden istisna mahiyetindeki kazançlar düşüldükten ve ilave mahiyetindeki gider kalemleri eklendikten sonra ortaya çıkan matrah, %25 oranında vergilendirilir.

Vergiye tabi kurum kazancı üzerinden tahakkuk ettirilecek kurumlar vergisi, ticari kazancın tespitinde gider yazılan vergi matrahından indirilemeyen giderlerin eklenmesi ve yurtiçinde yerleşik şirketlerden alınan temettüler, vergiye tabi olmayan gelirler ve kullanılan yatırım indirimleri düşüldükten sonra kalan matrah üzerinden hesaplanmaktadır.

	31 Mayıs 2026	31 Mayıs 2025
Kurumlar vergisi gideri	**245.425.396**	251.079.150
Peşin ödenen kurumlar vergisi	**-**	(694.010)
Dönem karı vergi yükümlülüğü, net	**245.425.396**	250.385.140

Ertelenmiş vergi

Ana Ortaklık 5520 sayılı Kurumlar Vergisi Kanunu'nun 4/j maddesine göre kurumlar vergisinden muaftır. Bundan dolayı Ana Ortaklık ile ilgili olarak 31 Mayıs 2026 ve 2025 tarihleri itibarıyla ertelenmiş vergi aktifi ve pasifi ekli konsolide finansal tablolarda yer almamıştır.

Şirket bağlı ortaklıklarının vergiye esas yasal mali tabloları ile TFRS'ye göre hazırlanmış mali tabloları arasındaki farklılıklardan kaynaklanan geçici zamanlama farkları için ertelenmiş vergi aktifi ve pasifini hesaplamaktadır. Söz konusu farklılıklar genellikle bazı gelir ve gider kalemlerinin vergiye esas tutarları ile TFRS' ye göre hazırlanan konsolide finansal tablolarda farklı dönemlerde yer almasından kaynaklanmakta olup aşağıda açıklanmaktadır.

Zamanlama farklılıkları, muhasebe ve vergi amaçlı kaydedilen gelir ve giderlerin yıllar arasında meydana gelen farklarından kaynaklanmaktadır. Zamanlama farklılıkları, maddi duran varlıklar, maddi olmayan duran varlıklar, stokların ve peşin ödenen giderlerin yeniden değerlenmesi ile alacakların reeskontu ve karşılıkları, kıdem tazminatı karşılığı üzerinden hesaplanmaktadır.

Ertelenmiş vergi yükümlülüğü veya alacağı, varlıkların ve borçların finansal tablolarda gösterilen değerleri ile yasal vergi matrahı hesabında dikkate alınan tutarları arasındaki geçici farklılıkların bilanço yöntemine göre vergi etkilerinin hesaplanmasıyla belirlenmektedir. Ertelenmiş vergi borcu veya alacağı, söz konusu geçici farklılıkların ortadan kalkacağı ilerideki dönemlerde geçerli olacağı öngörülen vergi oranları dikkate alınarak konsolide finansal tablolara yansıtılmaktadırlar.

Grup, ertelenmiş vergi alacaklarının konsolide finansal tablolara yansıtılmasında, faaliyet gösterdiği sektördeki gelişmeler, ilerideki dönemlerdeki vergiye tabi kar tahminleri gibi faktörleri dikkate almaktadır.

28. Vergi varlık ve yükümlülükler (Ertelenmiş varlık ve yükümlülükler dahil) (devamı)

31 Mayıs 2026 ve 31 Mayıs 2025 tarihleri itibarıyla, konsolide finansal tablolara yansıtılmış olan ertelenmiş vergi alacakları detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Mayıs 2026	31 Mayıs 2025
Geçici vergi farklılıklarından kaynaklanan	**(393.071.220)**	(13.529.595)
Toplam	**(393.071.220)**	(13.529.595)

Gelecek dönemlerde gerçekleşecek geçici farklar üzerinden ertelenen vergi varlıkları ve yükümlülüklerinin (31 Mayıs 2026 %25 / 31 Mayıs 2025 %25) vergi oranı kullanılarak hesaplanması aşağıdaki gibidir:

31 Mayıs 2026	**Matrah**	**Ertelenmiş vergi varlığı (yükümlülüğü)**
Şüpheli alacak karşılıkları	**14.968.928**	**3.742.232**
Stoklar	**(474.288)**	**(118.572)**
Maddi ve maddi olmayan sabit kıymetler	**(3.825.477)**	**(956.369)**
Kullanım hakkı varlıkları yükümlülükleri, (net)	**(1.588.255.151)**	**(397.063.788)**
Kıdem tazminatı karşılıkları	**12.512.506**	**3.128.127**
İlişkili taraf faiz tahakkukları	**(24.344.649)**	**(6.086.162)**
Diğer	**17.133.251**	**4.283.312**
Ertelenmiş vergi varlığı	**44.614.685**	**11.153.671**
Ertelenmiş vergi (yükümlülüğü)	**(1.616.899.565)**	**(404.224.891)**
Ertelenmiş vergi varlığı / (yükümlülüğü), (net)	**(1.572.284.880)**	**(393.071.220)**

31 Mayıs 2025	Matrah	Ertelenmiş vergi varlığı (yükümlülüğü)
Şüpheli alacak karşılıkları	6.326.794	1.581.699
Stoklar	948.709	237.177
Maddi ve maddi olmayan sabit kıymetler	(1.192.188)	(298.047)
Kullanım hakkı varlıkları yükümlülükleri, (net)	(7.517.791)	(1.879.448)
Kıdem tazminatı karşılıkları	4.844.350	1.211.088
İlişkili taraf faiz tahakkukları	(63.620.062)	(15.905.016)
Diğer	6.091.810	1.522.952
Ertelenmiş vergi varlığı	18.211.663	4.552.916
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü	(72.330.041)	(18.082.511)
Ertelenmiş vergi varlığı / (yükümlülüğü), (net)	(54.118.378)	(13.529.595)

Ertelenmiş vergi varlığının dönem içindeki hareketi aşağıdaki gibidir:

	2026	2025
1 Haziran ertelenmiş vergi varlığı / (yükümlülüğü)	**(13.529.595)**	(994.739)
Ertelenen vergi geliri **–** gelir tablosunda muhasebeleştirilen	**(385.228.780)**	(13.156.075)
Ertelenen vergi geliri **–** özkaynaklarda muhasebeleştirilen	**2.359.492**	361.120
Parasal kazanç / (kayıp)	**3.327.663**	260.099
31 Mayıs ertelenmiş vergi varlığı / (yükümlülüğü)	**(393.071.220)**	(13.529.595)

29. Pay başına kazanç / (kayıp)

Hisse lot başına zarar miktarı, net dönem zararının Şirket hisselerinin dönem içindeki ağırlıklı ortalama hisse lot adedine bölünmesiyle hesaplanır. Hesaplaması aşağıdaki gibidir.

	1 Haziran 2025-31 Mayıs 2026	1 Haziran 2024-31 Mayıs 2025
Net dönem karı/(zararı)	**(1.332.110.609)**	(1.689.594.154)
Ağırlıklı ortalama lot adedi	**4.364.569.202**	4.364.569.202
Hisse başına net kazanç	**(0,3052)**	(0,3871)

30. İlişkili taraf açıklamaları

31 Mayıs 2026 ve 31 Mayıs 2025 tarihleri itibarıyla ilişkili taraflardan olan alacak ve borçların detayı aşağıdaki gibidir.

İlişkili taraflardan alacaklar:

	31 Mayıs 2026	31 Mayıs 2025
	Ticari olmayan	Ticari olmayan
Beşiktaş Jimnastik Kulübü (*)	**4.967.340.932**	3.438.381.948
Toplam	**4.967.340.932**	3.438.381.948

(*) Şirket alacak bakiyesi için adat çalışması yapmış ve 1.183.891.528 TL net faiz gelir tahakkukunu 2026 hesap dönemine ait finansal tablolarına yansıtmıştır (2025: 1.922.612.508 TL).

İlişkili taraf işlemleri:

	31 Mayıs 2026		31 Mayıs 2025	
İlişkili taraf	**Mal ve hizmet alımları**	**Finansal giderler**	Mal ve hizmet alımları	Finansal giderler
Beşiktaş Jimnastik Kulübü	**227.293.954**	**1.331.510**	125.663.167	28.132.289
Toplam	**227.293.954**	**1.331.510**	125.663.167	28.132.289

	31 Mayıs 2026		31 Mayıs 2025	
İlişkili taraf	**Mal ve hizmet satışları**	**Finansal gelirler**	Mal ve hizmet satışları	Finansal gelirler
Beşiktaş Jimnastik Kulübü	**341.788.834**	**1.183.891.528**	101.917.596	1.922.612.508
Toplam	**341.788.834**	**1.183.891.528**	101.917.596	1.922.612.508

30. İlişkili taraf açıklamaları (devamı)

Yöneticilere Sağlanan Ücret ve Benzeri Menfaatler:

TMS 24'ün 16. ve 18. maddeleri çerçevesinde Grup'un kilit yönetici personeline işten ayrılmalarından sonra sağlananlar da dahil olmak üzere yöneticilik süresince ödenen toplam ücret ve benzeri menfaatlere ilişkin açıklama;

TMS 24'te belirtilen kilit yönetici kavramına giren kişiler, Şirket yönetim kurulu üyeleri ile genel müdür ve genel müdür yardımcısı olarak tanımlanmıştır. Ancak Şirket yönetim kurulu üyeleri aynı zamanda ana ortaklığımız Beşiktaş Jimnastik Kulübü'nün de yöneticileridir. Bilindiği üzere kulüp yöneticiliği de gönüllülük esasına dayanan bir faaliyet olması sebebi ile yöneticilere profesyonel yöneticiler gibi maddi bir menfaat sağlama amaçları bulunmamaktadır. Ayrıca Beşiktaş Jimnastik Kulübü'nün yöneticisi olması hasebi ile Şirket'te de Yönetim Kurulu Üyeliği yapan bu kişilerin her yıl genel kurulda alınan karar doğrultusunda huzur hakkı dahil herhangi bir ücret veya benzeri bir menfaat sağlama durumu bulunmamaktadır. Genel koordinatör, genel müdürler ya da genel müdür yardımcıları ise Grup ile hizmet akdi imzalamak sureti ile ücretli olarak görev almaktadır.

(31 Mayıs 2026 brüt: 10.338.557 ve 31 Mayıs 2025 brüt: 12.557.635 TL)

31. Finansal araçlardan kaynaklanan risklerin niteliği ve düzeyi

Sermaye risk yönetimi

Şirket, sermaye yönetiminde, bir yandan faaliyetlerinin sürekliliğini sağlamaya çalışırken, diğer yandan da borç ve özkaynak dengesini en verimli şekilde kullanarak karını arttırmayı hedeflemektedir.

Şirket sermaye yönetiminde ayrıca; faaliyet gösterdiği futbol sektörünün ulusal ve uluslararası gelişmelerden en fazla etkilendiği transfer dönemlerinde özellikle yatırım, gelir ve gider tutarlarını içeren bütçesel planlamanın, yönetim kurulunun yetki verdiği komiteler veya futbol şube yetkili/sorumluları tarafından yapılan öneriler doğrultusunda yönlendirilmesine ve yönetim kurulunca, yapılan önerilerin sermaye maliyeti, her bir maliyetin riski, yeni borç edinilmesi veya gelir unsurları oluşturularak gelirlerin arttırılması yoluyla karşılanması ve mevcut borçların geri ödenmesi ana hedefi kapsamında borç ve özkaynak dengesinin en verimli şekilde kullanılmasını amaçlayan inceleme ve onaylama yöntemleri ile sağlanmaktadır.

31. Finansal araçlardan kaynaklanan risklerin niteliği ve düzeyi (devamı)

Kredi Riski

Finansal aktiflerin mülkiyeti karşı tarafın sözleşme şartlarını yerine getirmeme riskini beraberinde getirir. Bu riskler her bir borçlu için kredi miktarının sınırlandırılması ile kontrol edilir.

Finansal araç türleri itibarıyla maruz kalınan kredi riskleri	Alacaklar						
	Ticari alacaklar		Diğer alacaklar				
31 Mayıs 2026	İlişkili taraf	Diğer taraf	İlişkili taraf	Diğer taraf	Bankalardaki mevduat	Türev araçlar	Diğer
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski (A+B+C+D+E)	-	1.691.687.770	4.967.340.932	4.552.075	154.199.748	-	165.292.454
- Azami riskin teminat, vs. ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-	-
A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	-	1.691.687.770	4.967.340.932	4.552.075	154.199.748	-	165.292.454
B. Koşulları yeniden görüşülmüş bulunan, aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri	-	-	-	-	-	-	-
C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	-	-	-	-	-	-	-
- Teminat, vs. ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-	-
D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	-	-	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	75.977.617	-	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	(75.977.617)	-	-	-	-	-
- Net değerin teminat, vs. ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)	-	-	-	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	-	-	-	-	-	-
- Net değerin teminat, vs. ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-	-
E. Bilanço dışı kredi riski içeren unsurlar	-	-	-	-	-	-	-

31. Finansal araçlardan kaynaklanan risklerin niteliği ve düzeyi (devamı)

Finansal araç türleri itibarıyla maruz kalınan kredi riskleri	Alacaklar						
	Ticari alacaklar		Diğer alacaklar				
31 Mayıs 2025	İlişkili taraf	Diğer taraf	İlişkili taraf	Diğer taraf	Bankalardaki mevduat	Türev araçlar	Diğer
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski (A+B+C+D+E)							
- Azami riskin teminat, vs. ile güvence altına alınmış kısmı	-	825.016.370	3.438.381.948	5.168.457	55.174.862	-	16.969.864
	-	-	-	-	-	-	-
A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	-	825.016.370	3.438.381.948	5.168.457	55.174.862	-	16.969.864
B. Koşulları yeniden görüşülmüş bulunan, aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri	-	-	-	-	-	-	-
C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri							
- Teminat, vs. ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-	-
D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri							
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	-	-	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	24.541.498	-	-	-	-	-
- Net değerin teminat, vs. ile güvence altına alınmış kısmı	-	(24.541.498)	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)	-	-	-	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	-	-	-	-	-	-
- Net değerin teminat, vs. ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-	-
E. Bilanço dışı kredi riski içeren unsurlar							

31. Finansal araçlardan kaynaklanan risklerin niteliği ve düzeyi (devamı)

Faiz riski

Şirket Yönetimi, faiz oranına duyarlı varlık ve yükümlülüklerinin vadelerini dengelemek suretiyle oluşan riski karşılamak üzere, faiz doğuran varlıklarını kısa vadeli yatırım araçlarında değerlendirmektedir.

Likidite riski

İhtiyatlı likidite riski yönetimi, yeterli ölçüde nakit ve menkul kıymet tutmayı, yeterli miktarda kredi işlemleri ile fon kaynaklarının kullanılabilirliği ve piyasa pozisyonlarını kapatabilme gücünü ifade eder.

31 Mayıs 2026						
Sözleşme uyarınca vadeler	**Defter değeri**	**Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar toplamı (I+II+III+IV)**	**3 aydan kısa (I)**	**3-12 ay arası (II)**	**1-5 yıl arası (III)**	**5 yıldan uzun (IV)**
Türev olmayan finansal yükümlülükler						
Finansal yükümlülükler	**2.476.299.020**	**3.108.531.976**	**-**	**89.167.968**	**3.019.364.008**	**-**
Ticari borçlar	**7.975.432.807**	**7.975.432.807**	**57.900.082**	**784.222.259**	**3.379.756.272**	**3.753.554.194**
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin borçlar	**1.578.321.139**	**1.619.973.068**	**716.457.822**	**104.958.095**	**255.510.312**	**543.046.839**
Diğer borçlar	**10.581.382.935**	**10.581.382.935**	**1.589.002.160**	**5.858.083.273**	**3.022.578.845**	**111.718.657**
Toplam yükümlülük	**22.611.435.901**	**23.285.320.786**	**2.363.360.064**	**6.836.431.595**	**9.677.209.437**	**4.408.319.690**

31 Mayıs 2025						
Sözleşme uyarınca vadeler	Defter değeri	Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar toplamı (I+II+III+IV)	3 aydan kısa (I)	3-12 ay arası (II)	1-5 yıl arası (III)	5 yıldan uzun (IV)
Türev olmayan finansal yükümlülükler						
Finansal yükümlülükler	4.037.491.722	11.141.733.044	444.190.097	1.620.854.952	8.462.534.712	614.153.283
Ticari borçlar	3.462.819.944	3.153.988.665	470.584.704	904.372.046	799.252.980	979.778.935
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin borçlar	2.015.959.078	1.559.615.467	35.700.291	142.014.006	853.648.071	528.253.099
Diğer borçlar	7.390.708.983	7.390.708.983	1.457.905.554	3.892.851.339	1.891.793.094	148.158.996
Toplam yükümlülük	16.906.979.727	23.246.046.159	2.408.380.646	6.560.092.343	12.007.228.857	2.270.344.313

31. Finansal araçlardan kaynaklanan risklerin niteliği ve düzeyi (devamı)

Yabancı para riski

Grup Döviz cinsinden borçlarının ve alacaklarının TL'ye çevriminde kullanılan kur oranlarının değişimi nedeniyle, kur riskine maruz kalır. Bu risk yabancı para pozisyon analizi ile izlenmektedir. Dövizli banka kredileri nedeniyle borçlu bulunan meblağların TL'ye çevrilmesinden dolayı kur değişikliklerinden doğan döviz kuru riskine maruz kalınmaktadır. Bu riski minimize etmek amaçlı olarak kredilerin teminatı olarak verilen temlik, senet, vs. gibi teminatlarda kredi döviz cinsinden tutulmaktadır. Grup yönetimi bilanço kalemlerinden doğan kur riskini en aza indirmek amacı ile atıl nakit varlığını kısmi yabancı paralı yatırımlarda değerlendirme ya da dövizli mevduat tutma yöntemini politika olarak benimsemiştir.

	31 Mayıs 2026	TL karşılığı	ABD Doları	Avro	GBP	CHF
1.	Ticari alacaklar	**1.101.449.311**	**577.500**	**20.238.116**	**-**	**-**
2a	Parasal finansal varlıklar (Kasa, Banka hesapları dahil)	**6.157.119**	**130.846**	**3.510**	**-**	**-**
2b.	Parasal olmayan finansal varlıklar	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
3	Diğer	**14.296.179**	**185.000**	**110.206**	**-**	**-**
4.	**Dönen varlıklar (1+2+3)**	**1.121.902.609**	**893.346**	**20.351.832**	**-**	**-**
5.	Ticari alacaklar	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
6a.	Parasal finansal varlıklar	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
6b.	Parasal olmayan finansal varlıklar	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
7	Diğer	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
8.	**Duran varlıklar (5+6+7)**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
9.	**Toplam varlıklar (4+8)**	**1.121.902.609**	**893.346**	**20.351.832**	**-**	**-**
10.	Ticari borçlar	**(1.679.535.428)**	**(704.319)**	**(30.954.480)**	**-**	**-**
11.	Finansal yükümlülükler	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
12a.	Parasal olan diğer yükümlülükler	**(1.094.799.613)**	**-**	**(20.571.941)**	**-**	**-**
12b.	Parasal olmayan diğer yükümlülükler	**(23.416)**	**-**	**(440)**	**-**	**-**
13.	**Kısa vadeli yükümlülükler (10+11+12)**	**(2.774.358.457)**	**(704.319)**	**(51.526.861)**	**-**	**-**
14.	Ticari borçlar	**(3.760.316.228)**	**-**	**(70.658.596)**	**-**	**-**
15.	Finansal yükümlülükler	**(2.390.067.932)**	**(52.283.749)**	**-**	**-**	**-**
16a.	Parasal olan diğer yükümlülükler	**(317.579.012)**	**-**	**(5.967.500)**	**-**	**-**
16b.	Parasal olmayan diğer yükümlülükler	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
17.	**Uzun vadeli yükümlülükler(14+15+16)**	**(6.467.963.172)**	**(52.283.749)**	**(76.626.096)**	**-**	**-**
18.	**Toplam yükümlülükler (13+17)**	**(9.242.321.629)**	**(52.988.068)**	**(128.152.957)**	**-**	**-**
19.	**Bilanço dışı türev araçların net varlık/(yükümlülük) pozisyonu (19a-19b)**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
19a.	Hedge edilen toplam varlık tutarı	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
19b.	Hedge edilen toplam yükümlülük tutarı	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
20.	**Net yabancı para varlık/ (yükümlülük) pozisyonu (9-18+19)**	**(8.120.419.020)**	**(52.094.722)**	**(107.801.125)**	**-**	**-**
21.	**Parasal kalemler net yabancı para varlık/yükümlülük pozisyonu (UFRS 7.B23) (=1+2a+5+6a-10-11-12a-14-15-16a)**	**(8.134.691.783)**	**(52.279.722)**	**(107.910.891)**	**-**	**-**
22.	**Döviz Hedge'i için kullanılan finansal araçların toplam gerçeğe uygun değeri**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
23.	**İhracat**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
24.	**İthalat**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**

31. Finansal araçlardan kaynaklanan risklerin niteliği ve düzeyi (devamı)

	31 Mayıs 2025	TL karşılığı	ABD Doları	Avro	GBP	CHF
1.	Ticari alacaklar	106.682.206	347.000	1.510.902	-	-
2a	Parasal finansal varlıklar (Kasa, Banka hesapları dahil)	6.835.343	130.831	984	-	-
2b.	Parasal olmayan finansal varlıklar	-	-	-	-	-
3	Diğer	121.892.001	-	2.076.144	-	-
4.	Dönen varlıklar (1+2+3)	235.409.550	477.831	3.588.030	-	-
5.	Ticari alacaklar	4.643.838	49.712	35.233	-	-
6a.	Parasal finansal varlıklar	-	-	-	-	-
6b.	Parasal olmayan finansal varlıklar	-	-	-	-	-
7	Diğer	-	-	-	-	-
8.	Duran varlıklar (5+6+7)	4.643.838	49.712	35.233	-	-
9.	Toplam varlıklar (4+8)	240.053.388	527.543	3.623.263	-	-
10.	Ticari borçlar	(2.400.213.675)	(58.515)	(40.756.905)	-	-
11.	Finansal yükümlülükler	(13.768.581)	-	(234.094)	-	-
12a.	Parasal olan diğer yükümlülükler	(1.283.369.118)	-	(21.819.897)	-	-
12b.	Parasal olmayan diğer yükümlülükler	-	-	-	-	-
13.	Kısa vadeli yükümlülükler (10+11+12)	(3.697.351.374)	(58.515)	(62.810.896)	-	-
14.	Ticari borçlar	(721.653.154)	-	(12.269.578)	-	-
15.	Finansal yükümlülükler	-	-	-	-	-
16a.	Parasal olan diğer yükümlülükler	(145.894.231)	-	(2.480.500)	-	-
16b.	Parasal olmayan diğer yükümlülükler	-	-	-	-	-
17.	Uzun vadeli yükümlülükler(14+15+16)	(867.547.385)	-	(14.750.078)	-	-
18.	Toplam yükümlülükler (13+17)	(4.564.898.759)	(58.515)	(77.560.974)	-	-
19.	Bilanço dışı türev araçların net varlık/(yükümlülük) pozisyonu (19a-19b)	-	-	-	-	-
19a.	Hedge edilen toplam varlık tutarı	-	-	-	-	-
19b.	Hedge edilen toplam yükümlülük tutarı	-	-	-	-	-
20.	Net yabancı para varlık/ (yükümlülük) pozisyonu (9-18+19)	(4.324.845.371)	469.028	(73.937.711)	-	-
	Parasal kalemler net yabancı para varlık/yükümlülük pozisyonu (UFRS 7.B23) (=1+2a+5+6a-10-11-12a-14-15-16a)	(4.446.737.372)	469.028	(76.013.855)	-	-
21.		-	-	-	-	-
22.	Döviz Hedge'i için kullanılan finansal araçların toplam gerçeğe uygun değeri	-	-	-	-	-
23.	İhracat	-	-	-	-	-
24.	İthalat	-	-	-	-	-

Grup, yabancı para cinsinden yapılan işlemleri ve bakiyeleri TL'ye çevirirken işlem tarihinde geçerli olan ilgili kurları esas almaktadır. Bilançoda yer alan yabancı para birimi bazındaki parasal varlıklar ve borçlar finansal durum tablosu tarihindeki döviz kurları kullanılarak TL'ye çevrilmiştir. Yabancı para cinsinden olan işlemlerin TL'ye çevrilmesinden veya parasal kalemlerin ifade edilmesinden doğan kur farkı gider veya gelirleri ilgili dönemde gelir tablosuna yansıtılmaktadır.

31. Finansal araçlardan kaynaklanan risklerin niteliği ve düzeyi (devamı)

Döviz Kuru Duyarlılık Analizi Tablosu				
31 Mayıs 2026	**Kar/Zarar**		**Özkaynaklar**	
	Yabancı paranın değer kazanması	**Yabancı paranın değer kaybetmesi**	**Yabancı paranın değer kazanması**	**Yabancı paranın değer kaybetmesi**
ABD Doları kurunun % 10 değişmesi halinde:				
1- ABD Doları net varlık/yükümlülüğü	(238.150.030)	238.150.030	(238.150.030)	238.150.030
2- ABD Doları riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
3- ABD Doları Net Etki (1+2)	**(238.150.030)**	**238.150.030**	**(238.150.030)**	**238.150.030**
Avro kurunun % 10 değişmesi halinde:				
4- Avro net varlık/yükümlülüğü	(573.891.872)	573.891.872	(573.891.872)	573.891.872
5- Avro riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
6- Avro Net Etki (4+5)	**(573.891.872)**	**573.891.872**	**(573.891.872)**	**573.891.872**
Toplam (3+6)	**(812.041.902)**	**812.041.902**	**(812.041.902)**	**812.041.902**

Döviz Kuru Duyarlılık Analizi Tablosu				
31 Mayıs 2025	Kar/Zarar		Özkaynaklar	
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
ABD Doları kurunun % 10 değişmesi halinde:				
1- ABD Doları net varlık/yükümlülüğü	2.429.208	(2.429.208)	2.429.208	(2.429.208)
2- ABD Doları riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
3- ABD Doları Net Etki (1+2)	2.429.208	(2.429.208)	2.429.208	(2.429.208)
Avro kurunun % 10 değişmesi halinde:				
4- Avro net varlık/yükümlülüğü	(434.913.745)	434.913.745	(434.913.745)	434.913.745
5- Avro riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
6- Avro Net Etki (4+5)	(434.913.745)	434.913.745	(434.913.745)	434.913.745
Toplam (3+6)	(432.484.537)	432.484.537	(432.484.537)	432.484.537

32. Finansal araçlar (Gerçeğe Uygun Değer Açıklamaları ve Finansal Riskten Korunma Muhasebesi Çerçevesindeki Açıklamalar)

Kredi riski:

Kullanılan krediler kullanıldıkları tarihte geçerli olan faiz oranlarına tabidir. Banka kredileri elde edilen nakit tutarından muhasebeleştirilirler. Finansman giderleri tahakkuk esasına göre muhasebeleştirilir ve oluştukları dönemde ödenmeyen kısım finansal durum tablosunda yükümlülüklerde muhasebeleştirilir.

Faiz riski:

Faiz riski, faiz oranlarındaki değişimlerin mali tabloları etkileme olasılığından kaynaklanmaktadır. Grup, faize duyarlı yatırımlarını kısa vadeli yaparak faiz riskini yönetir.

Likidite riski:

Likidite riski, Grup'un net fonlama yükümlülüklerini yerine getirememe ihtimalidir. Piyasalarda meydana gelen bozulmalar veya kredi puanının düşürülmesi gibi fon kaynaklarının azalması sonucunu doğuran olayların meydana gelmesi, likidite riskinin oluşmasına sebebiyet vermektedir. Şirket yönetimi, fon kaynaklarını dağıtarak mevcut ve muhtemel yükümlülüklerini yerine getirmek için yeterli tutarda nakit ve benzeri kaynağı bulundurmak suretiyle likidite riskini yönetmektedir.

Kur riski:

Kur riski, döviz kurlarında meydana gelen değişiklikler nedeniyle bir finansal aracın değerinin dalgalanma riskini ifade eder. Şirket yabancı para cinsinden gelirlerini ve giderlerini dengeleyerek kur riskini yönetmektedir. (Not 31 Yabancı Para Pozisyonu)

33. Bağımsız denetim kuruluşundan alınan hizmetlere ilişkin ücretler

Grup'un 1 Haziran 2025 – 31 Mayıs 2026 ve 1 Haziran 2024 – 31 Mayıs 2025 dönemlerinde Bağımsız Denetim Kuruluşundan aldığı bağımsız denetime ilişkin ücretler aşağıdaki gibidir:

	1 Haziran 2025-31 Mayıs 2026	1 Haziran 2024-31 Mayıs 2025
Bağımsız denetim ücretleri	**3.811.997**	3.978.539
Toplam	**3.811.997**	3.978.539

34. Parasal kazanç / (kayıp)

Kâr veya zarar tablosunda raporlanan net parasal pozisyon kazançları (kayıpları) kalemi aşağıda belirtilen parasal olmayan finansal tablo kalemlerinden kaynaklanmaktadır:

Parasal olmayan kalemler	**1 Haziran 2025-31 Mayıs 2026**	1 Haziran 2024-31 Mayıs 2025
Finansal durum tablosu kalemleri		
Stoklar	**1.732.673**	1.498.532
Maddi ve maddi olmayan duran varlıklar	**2.261.781.719**	1.877.550.677
Kullanım hakkı varlıkları	**2.164.872.384**	539.217.406
Finansal yatırımlar	**189.636**	107.930
Sermaye avansı	**(6.639.690)**	-
Ertelenmiş gelirler	**(598.347.346)**	(292.026.768)
Ödenmiş sermaye	**(2.800.652.941)**	(1.832.742.444)
Hisse senedi ihraç primleri	**(1.081.916.117)**	(140.275.914)
Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler	**(21.557.091)**	(22.917.437)
Kâr veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler (giderler)		
- Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazançları (kayıpları)	**(6.832.744)**	(7.563.048)
Geçmiş yıllar kârları/ zararları	**3.158.388.050**	2.917.944.771
Kâr veya zarar tablosu kalemleri		
Hasılat	**(962.022.728)**	(1.060.819.689)
Satışların maliyeti	**1.403.541.252**	1.181.316.201
Pazarlama giderleri	**56.997.814**	54.031.359
Genel yönetim giderleri	**26.246.481**	20.120.903
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	**(43.179.649)**	(22.913.526)
Esas faaliyetlerden diğer giderler	**198.689.978**	158.890.970
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	**(625.665.354)**	(20.253.712)
Finansman gelirleri / (giderleri), (net)	**166.970.618**	278.376.823
Net parasal pozisyon kazançları (kayıpları)	**3.292.596.945**	3.629.543.034

35. Finansal durum tablosu tarihinden sonraki olaylar

Finansal tablo tarihinden rapor sunum tarihine kadar geçen süre içinde Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda (KAP – www.kap.org.tr) yayımlanan açıklamalar dışında herhangi bir olay mevcut değildir.