

# BEŐIKTAŐ FWTBOL YATIRIMLARI SANAYİ VE TİCARET A.Ő.

01 Haziran 2009 – 31 Ağustos 2009

Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu



16 Ekim 2009

## İçindekiler

- ❖ Şirket Bilgileri
  1. Faaliyet Konusu ve İletişim Bilgileri
  2. Yönetim Kurulu
  3. Denetimden Sorumlu Komite
  4. Kurumsal Yönetim Komitesi
  5. Denetleme Kurulu
  6. Sermaye Yapısı ve İştirakler
  7. Sektör ile İlgili Bilgiler
  
- ❖ 01 Haziran 2009 - 31 Ağustos 2009 Dönemi Faaliyetleri
  1. Satışlar
  2. İdari Faaliyetler
  
- ❖ 01 Haziran 2009 - 31 Ağustos 2009 Dönemi Önemli Gelişmeler
  
- ❖ Bilanço Tarihinden Sonra Ortaya Çıkan Önemli Gelişmeler



## **ŞİRKET BİLGİLERİ**

### **1.Faaliyet Konusu ve İletişim Bilgileri**

Beşiktaş Futbol Yatırımları Sanayi ve Ticaret A.Ş. 1995 yılında kurulmuş ve tescil edilmiştir. Şirketimizin fiili faaliyet konusu profesyonel futbol ve 30.05.2002 tarihinde tescil edilen tadil mukavelesinde yazılı olan diğer işlerden oluşmaktadır.

Şirketimiz, Sermaye Piyasası Kurulu'na (SPK) kayıtlı olup, hisse senetlerimiz 2002 yılından itibaren İstanbul Menkul Kıymetler Borsası'nda (İMKB) işlem görmektedir. Hisse senetlerimizin %30 'u halka açık olup, İMKB'de dolaşımda bulunmaktadır.

### **İletişim Bilgileri**

Beşiktaş Futbol Yatırımları San.ve Tic.A.Ş.  
Süleyman Seba Cad. No:48 BJK Plaza  
B Blok K:3  
Akaretler/Beşiktaş – İSTANBUL

Tel : +90 212 310 10 00  
Faks : +90 212 258 81 94

<http://www.bjk.com.tr>

### **Pay Sahipleri ile İlişkiler Birimi**

Gül Karagöz  
Mali İşler-Pay Sahipleri ile İlişkiler Müdürü  
Tel : +90 212 310 10 00 -107  
e-mail : [gul.karagoz@bjk.com.tr](mailto:gul.karagoz@bjk.com.tr)

Hilal Yıldız  
Pay Sahipleri ile İlişkiler Sorumlusu  
Tel : +90 212 310 10 00 -156  
e-mail : [hilal.yildiz@bjk.com.tr](mailto:hilal.yildiz@bjk.com.tr)

[yatirimciiliskileri@bjk.com.tr](mailto:yatirimciiliskileri@bjk.com.tr)



## **2. Yönetim Kurulu**

Şirketimizin 12.11.2008 tarihli Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda 2 yıl süreyle görev yapmak üzere seçilen Yönetim Kurulu Üyelerimiz aşağıdaki gibidir :

### **Adı Soyadı**

### **Ünvanı**

Yıldırım Demirören	Yönetim Kurulu Başkanı
Ertuğrul Kumcuoğlu	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı
Kenan Öner	Yönetim Kurulu Üyesi
Ertunç Soğancıoğlu	Yönetim Kurulu Üyesi
Levent Erdoğan	Yönetim Kurulu Üyesi
M.İlhan Durusoy	Yönetim Kurulu Üyesi
Hüseyin Yücel	Yönetim Kurulu Üyesi

## **3. Denetim Komitesi**

Kenan Öner	Yönetim Kurulu Üyesi
Ertunç Soğancıoğlu	Yönetim Kurulu Üyesi

## **4. Kurumsal Yönetim Komitesi**

Ertunç Soğancıoğlu	Yönetim Kurulu Üyesi
Levent Erdoğan	Yönetim Kurulu Üyesi
A.Metin Emirkadı	Genel Müdür Yrd./Mali İşler ve Finansman

## **5. Denetleme Kurulu**

Şirketimizin 12.11.2008 tarihli Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda 2 yıl süreyle görev yapmak üzere seçilen Denetleme Kurulu Üyelerimiz aşağıdaki gibidir :

Mehmet Küçükkince  
Mazlum Akyol



## **6. Sermaye Yapısı ve İştirakler**

Şirketin ortaklık yapısı 31 Ağustos 2009 tarihi itibarıyla aşağıdaki gibidir:

<b>ORT. ÜNVANI / ADI</b>	<b>SERMAYE PAYI (TL)</b>	<b>SERMAYEYE ORANI (%)</b>
BEŞİKTAŞ JİMNASTİK KULUBÜ DERNEĞİ	27.999.575	70
HALKA ARZ	12.000.425	30
<b>TOPLAM</b>	<b>40.000.000</b>	<b>100</b>

Şirketimizin 2001 yılında kurulmuş olan Beşiktaş Sportif Ürünler Sanayi ve Ticaret A.Ş.'ne %99,9 oranla 3.846.150.-TL tutarla iştiraki bulunmaktadır. Beşiktaş Sportif Ürünler Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin faaliyet konusu, Beşiktaş marka ve logolu ürünlerin üretim ve pazarlamasıdır.

Şirketimizin, 2003 yılında kurulmuş olan ve faaliyet konusu yurt içi ve yurt dışı turistik turlar organize edilmesi, gümrük ve vize işlemlerinin yapılması olarak belirlenmiş bulunan BJK Beşiktaş Turizm İşletmeleri ve Yatırımları San.ve Tic.A.Ş.'ne %99,9 oran ve 349.650.- TL tutarla iştiraki bulunmaktadır.

Şirketimizin yine 2003 yılında kurulmuş olan faaliyet konusu sigorta aracılık hizmetleri olan Beşiktaş Sigorta Aracılık Hizmetleri A.Ş.'ne %99,9 oranla ve 49.950.-TL tutarla iştiraki bulunmaktadır.

Ayrıca Şirketimizin 10 Ağustos 2009 tarihli yönetim kurulu kararı ile GSM hatları üzerinden telefon hattı satmak amacıyla kurulmuş olan Beşiktaş İletişim Hizmetleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.'ne %92 oran ve 230.000.-TL tutarla da iştiraki bulunmaktadır.

## **7. Sektör ile İlgili Bilgiler**

Şirketimiz 2001 yılında, Kulüp'ten isim,marka,amblem ve logo kullanım haklarıyla, resmi internet sitesi ile ilgili gelirler ve bu gelirlerin elde edilmesi ile ilgili yapılacak tüm harcamalara ilişkin hakları devralmıştır. Ayrıca Şirket, Kulüp ile 24 Ocak 2002 tarihinde imzaladığı lisans sözleşmesi ile Kulüp'ün sahip olduğu Profesyonel Futbol Şubesi ile ilgili görsel hakları, internet haklarını, medya yayın haklarını, forma ve stad reklamları dahil ve fakat bunlarla sınırlı kalmamak üzere reklam haklarını ve diğer fikri mülkiyet haklarını, yani yasa ve sözleşmelerden doğmuş ve doğacak olan Profesyonel Futbol Şubesi ile ilgili hakları 30 yıllığına Kulüp'ten devralmıştır. Bu sözleşme, Şirketin halka arz projesinin gerçekleşmesi sonucunda talep toplama süresinin bitim tarihi olan 16 Şubat 2002 tarihinde yürürlüğe girmiştir.



## **01 HAZİRAN 2009 – 31 AĞUSTOS 2009 DÖNEMİ FAALİYETLERİ**

Futbol A Takımımız 2008-2009 sezonunu, 19 yıllık bir aradan sonra, hem Turkcell Süper Lig hem de Fortis Kupası şampiyonu olarak sezonu kapatmış ve 2009-2010 Şampiyonlar Ligi'ne doğrudan katılım hakkı elde etmiştir. Şampiyonlar Ligi'ne doğrudan katılım hakkı ile katılım payı gelirleri, yayın hakları gelirleri ve pazarlama gelir payları olarak çok önemli bir gelir kaynağı 2009-2010 sezon gelirlerimize yansımaktadır. 2009/03 aylık dönemi gelirlerimizde de Şampiyonlar Ligi'ne katılımın olumlu etkileri görülmektedir.

Sermaye Piyasası Kanunu gereği, şirketimizin aktifinde yer alan maddi olmayan duran varlıkların değerlemesinin yapılamaması sebebiyle, özsermayemizin 2/3'den fazlasının yitirilmesi gibi bir görüntü ortaya çıkmıştır. Bu nedenle, SPK'nun 05.09.2005 tarih ve 35/1105 sayılı kararında belirtilen açıklamalar çerçevesinde dönem içinde gerçekleştirilen bağımsız denetim çalışmaları ve diğer yasal prosedürler sonuçlandırılmış ve şirket aktifimizin, kayıtlı değerinin çok üstünde bir değere sahip olduğu mahkeme kararı ile tescil edilmiştir.

Şirketimizin aktifinde yer alan Futbolcu Transfer Hakları ile Maddi Olmayan Duran Varlıkları İstanbul Asliye 8. Ticaret Mahkemesinin 2009/1188 D. İş sayılı tesbit kararı ile piyasa rayiç değerleri esas alınarak yeniden değerlemeye tabi tutulmuştur.

Söz konusu mahkeme kararı ile 28.02.2009 tarihi itibarıyla şirket aktifimizin piyasa rayiç bedellerine göre yapılan değerlemesi sonucunda, kayıtlı özsermayesinin 319.003.222 TL üzerinde pozitif bir değer taşıdığı sonucuna varılmıştır.

2009-2010 sezonu başlangıcı itibarıyla, sözleşme süreleri sona ererek şirketimizden ayrılan futbolcular ile yeni sözleşme imzalayarak takımımıza katılan futbolcularımızın değerleri 31.08.2009 tarihi itibarıyla güncellendiğinde , futbolcularımıza ait hak bedelleri nette 36,1 milyon TL artış göstermiştir.

### **1. Satışlar (Rakamlar TL olarak belirtilmiştir.)**

01.06.2009-31.08.2009 dönemi net satışlarımız 42.898.406 TL olarak gerçekleşmiştir. 2008/03 aylık dönemde gelir kalemlerimiz içinde yer almayan Şampiyonlar Ligi Katılım ve Yayın Gelir tahakkukları, 2009/03 aylık dönemde 15.607.400 TL olarak net satışlarımıza önemli bir katkıda bulunmuştur.

Bu dönem Kombine Kart ve Loca Gelirlerimizde % 61 'lik bir artış olmuştur.

Lisanslı Ürün Satış gelirlerimizde % 40, Sponsorluk ve Reklam gelirlerimiz ile İsim Hakkı gelirlerimizde ise % 17'şer lik artış söz konusudur.

Ayrıca bu yıl ilk defa katıldığımız Barış Kupası (Peace Cup) Turnuvası'na katılım gelirleri olarak 610.501 TL yurtdışı geliri elde edilmiştir.



**BEŞİKTAŞ FUTBOL YATIRIMLARI SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**  
**SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ**  
**YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

01.06.2009-31.08.2009 döneminde yapmış olduğumuz tüm konsolide satışlarımızın karşılaştırmalı ayrıntılı dökümü :

<b>NET SATIŞLAR</b>	<b>01.06.2009- 31.08.2009</b>	<b>01.06.2008- 31.08.2008</b>
Yurtiçi Satışlar	<b>42.553.305</b>	<b>18.147.616</b>
Yayın Gelirleri	12.647.378	6.109.896
Kombine Kart ve Loca Geliri	5.249.983	3.252.333
Sponsorluk ve Reklam Gelirleri	3.164.724	2.698.414
Şampiyonlar Ligi Gelirleri	15.179.800	0
Futbolcu Satış ve Kiralama Gelirleri	0	1.355.932
Lisanslı Ürün Satış Gelirleri	4.577.537	3.272.116
İsim Hakkı Gelirleri	775.313	662.626
UEFA ve Süper Kupa Katılım Gelirleri	0	173.140
Maç Hasılatları	246.907	265.331
Diğer	711.663	357.829
Yurtdışı Satışlar (Peace Cup ve diğer yurtdışı satışlar)	<b>611.118</b>	<b>15.899</b>
Satıştan İadeler (-)	<b>(248.801)</b>	<b>(180.739)</b>
Satış İskontoları (-)	<b>(17.216)</b>	<b>(977)</b>
<b>TOPLAM</b>	<b>42.898.406</b>	<b>17.981.790</b>

## **2. İdari Faaliyetler**

İdari faaliyetlerimiz Genel Müdür ile birlikte yönetici, idareci ve memur kadrosunda Beşiktaş Futbol Yatırımları San.ve Tic.A.Ş.'de çalışan 35 kişi ve iştiraklerimizde çalışan 53 kişi ile toplam 88 kişi tarafından yürütülmektedir.

## **01 HAZİRAN 2009 – 31 AĞUSTOS 2009 DÖNEMİ ÖNEMLİ GELİŞMELER**

- 2008-2009 sezon sonu sözleşme süresi sona eren profesyonel futbolcularımızdan Mert Nobre ile 3 yıllık, İbrahim Üzülmöz ile ise 1 yıl+1 yıl opsiyonlu olmak üzere yeniden sözleşme imzalanmıştır. Futbol A Takımımızın Teknik Direktörü Mustafa Denizli ile de 2009-2010 sezon sonuna kadar sözleşmemiz yenilenmiştir.
- Michael Fink (Eintracht Frankfurt) ile 3 yıl, Rıdvan Şimşek (Karşıyaka Spor Kulübü) ile 4 yıl, Matteo Ferrari (Genoa) ile 4 yıl, İsmail Köybaşı (Gaziantepspor Kulübü) ile 4+1 yıl opsiyonlu, Nihat Kahveci (Villarreal) ile 4 yıl, Onur Bayramoğlu (Bozüyükspor Kulübü) ile 5 yıl, Rodrigo Tabata (Gaziantepspor Kulübü) ile 3 yıl olmak üzere sözleşme imzalanmıştır.



**BEŞİKTAŞ FUTBOL YATIRIMLARI SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**  
**SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ**  
**YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

- Ankaraspor Kulübü futbolcusu Erhan Güven, futbolcularımızdan Aydın Karabulut ile karşılıklı takas edilerek transfer edilmiştir. Futbolcu ile 2+1 yıl opsiyonlu olmak üzere sözleşme imzalanmıştır.
- 2008-2009 sezonunda Hammarby kulübünden kiralanan Erkan Zengin ile 2 yıllık sözleşme imzalanmıştır. İbrahim Kaş ise Getafe'den 2009-2010 sezon sonuna kadar kiralanmıştır.
- Şirketimiz profesyonel futbolcularından Matias Delgado'nun lisans tescili, uzun süren sakatlığı sebebiyle geçici olarak Ocak 2010'a kadar dondurulmuştur.
- Profesyonel futbolcularımızdan Gordon Schildenfeld Avusturya futbol takımlarından SK Sturm Graz'a; Tomas Zapotocny ise Bursaspor Kulübü'ne 2009-2010 sezon sonuna kadar kiralanmıştır.
- 11.02.2009 tarihli yönetim kurulu kararımız çerçevesinde, Bağımsız denetim şirketine yaptırılan aktiflerimizin değerlemesi çalışması 12.06.2009 tarihi itibarıyla sonuçlanmış ve ayrıca T.C. İstanbul Asliye 8. Ticaret Mahkemesinin 2009/1188 D.İş sayılı dosyasıyla Mahkemece re'sen belirlenen Bilirkişiler marifeti ile rayiç değer tesbiti yapılmıştır.  
Anılan raporlar doğrultusunda, bağımsız denetim şirketimizin görüş ve dipnotlarını da içerecek şekilde hazırlanan, şirketimizin SPK'nun düzenlemelerine göre periyodik Finansal Tablolarının yerine geçmeyen, TTK.'nun 324. maddesine göre düzenlenmiş 28.02.2009 tarihli bilançomuz ile T.C. İstanbul Asliye 8. Ticaret Mahkemesi'nin 2009/1188 D. İş sayılı dosyasından verilen tesbit kararına dayalı bilirkişi raporu 12.06.2009 tarihinde KAP'a gönderilmiştir.  
Söz konusu bilirkişi raporunun sonuç bölümü:  
*"Tespit konusu Beşiktaş Futbol Yatırımları San.ve Tic.A.Ş. ünvanlı şirketin bilançosunda bulunan maddi olmayan duran varlıklar hesabının rayiç değer karşılığının (154.807.000,00+218.400.000,00=) 373.207.000,00 TL.sı olduğu, vergi kanunlarına göre tutulan yasal defterlerdeki net defter değerinin ise 51.251.178,34 TL.'sı olduğu, maddi olmayan duran varlıkların TTK. m.75 ve TTK. m.455-468 hükümlerine göre değerlemeye tabi tutulması sonucu, 321.955.821,66 TL.'lık rayiç değer farkının oluştuğu, bu durumda rayiç değer esasına göre şirket özvarlığının POZİTİF (321.955.821,66 - 2.952.599=) 319.003.222,66 TL'sına isabet ettiği kanaati hasıl olmakla, Rayiç değer esasına göre değerlendirilmesinde şirketin Türk Ticaret Kanunu'nun 324'üncü maddesi kapsamında olmadığı, tespit edilmiştir"* şeklinde ifade edilmektedir.
- Şirketimizin 10.08.2009 tarihli yönetim kurulu kararı ile, GSM hatları üzerinden telefon hattı satmak amacıyla, Beşiktaş İletişim Hizmetleri Sanayi ve Ticaret A.Ş. ünvanlı ve 250.000 TL sermayeli bir anonim şirketi kurulmasına ve Şirketimizin kurulacak bu tüzel kişiliğe % 92 oranında kurucu ortak olarak iştirak etmesine karar verilmiştir.





## BİLANÇO TARİHİNDEN SONRA ORTAYA ÇIKAN ÖNEMLİ GELİŞMELER

- Őirketimizin 01.06.2009-31.05.2010 hesap dđnemi denetimini gerėekleőtirmek üzere bağımsız denetim Őirketi olarak, Őirketimizin Denetim Komitesi tarafından önerilen, İtimat Bağımsız Denetim ve Yeminli Mali Műőavirlik A.Ő. ile sđzleŐme imzalanmıŐtır.
- Sermaye Piyasası Kurulu'nun Seri V, No:65 Tebliėi'nin 6.maddesinin ikinci fıkrası uyarınca ve Kurul'un 05.10.2009 tarihli yazısına istinaden, Şirketimizin (BJKAS.E) hisse senetleri, "Kredili Menkul Kıymet ve Ağığa Satış" iŐlemlerine konu olan menkul kıymetler listesinden 06.10.2009 tarihi itibariyle çıkarılmıŐtır.

