

BEŐIKTAŐ FOTBOL YATIRIMLARI SANAYI VE TİCARET A.Ő.

01 Haziran 2010 – 31 Ağustos 2010

Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu



15 Ekim 2010

İçindekiler

- ❖ Şirket Bilgileri
 - 1. Faaliyet Konusu ve İletişim Bilgileri
 - 2. Yönetim Kurulu
 - 3. Denetimden Sorumlu Komite
 - 4. Kurumsal Yönetim Komitesi
 - 5. Genel Müdür
 - 6. Denetleme Kurulu
 - 7. Sermaye Yapısı ve İştirakler
 - 8. Sektör ile İlgili Bilgiler

- ❖ 01 Haziran 2010 – 31 Ağustos 2010 Dönemi Faaliyetleri
 - 1. Satışlar
 - 2. İdari Faaliyetler

- ❖ 01 Haziran 2010 – 31 Ağustos 2010 Dönemi Önemli Gelişmeler

- ❖ Bilanço Tarihinden Sonra Ortaya Çıkan Önemli Gelişmeler



ŞİRKET BİLGİLERİ

1.Faaliyet Konusu ve İletişim Bilgileri

Beşiktaş Futbol Yatırımları Sanayi ve Ticaret A.Ş. 1995 yılında kurulmuş ve tescil edilmiştir. Şirketimizin fiili faaliyet konusu; profesyonel futbolun gelişmesine katkı sağlamak, profesyonel futbol faaliyetlerinin sürdürülebilmesi için futbolcularla sözleşme imzalamak, kulüplerine transfer bedeli ödemek, sözleşme gereğince ödemelerde bulunmak, profesyonel futbol yatırımları yapmak, futbol tesisleri kurmak ve bunları işletmek ile ana sözleşmede yazılı diğer işlerdir.

Şirketimiz, Sermaye Piyasası Kurulu'na (SPK) kayıtlı olup, hisse senetlerimiz 2002 yılından itibaren İstanbul Menkul Kıymetler Borsası'nda (İMKB) işlem görmektedir. 31.08.2010 tarihi itibariyle hisse senetlerimizin %30 'u halka açık olup, İMKB'de dolaşımda bulunmaktadır.

İletişim Bilgileri

Beşiktaş Futbol Yatırımları San.ve Tic.A.Ş.
Süleyman Seba Cad. No:48 BJK Plaza
B Blok Zemin Kat Akaretler
Beşiktaş – İSTANBUL

Tel : +90 212 310 10 00
Faks : +90 212 258 81 94

<http://www.bjk.com.tr>

Pay Sahipleri ile İlişkiler Birimi

Gül Karagöz
Mali İşler-Pay Sahipleri ile İlişkiler Müdürü
Tel : +90 212 310 10 00 -107
e-mail : gul.karagoz@bjk.com.tr

Hilal Yıldız
Pay Sahipleri ile İlişkiler Sorumlusu
Tel : +90 212 310 10 00 -156
e-mail : hilal.yildiz@bjk.com.tr

yatirimciiliskileri@bjk.com.tr



2. Yönetim Kurulu

Şirketimizin 31 Ağustos 2010 tarihi itibarıyla yönetim kurulu üyeleri aşağıdaki gibidir :

<u>Adı Soyadı</u>	<u>Ünvanı</u>	<u>Görev Süresi</u>
Yıldırım Demirören	Yönetim Kurulu Başkanı	01.06.2009- Devam
Metin Y. Keçeli	Yönetim Kurulu Başkan Yrd.	08.03.2010- Devam
Erdoğan Toprak	Yönetim Kurulu Üyesi	08.03.2010- Devam
Fahrettin Curoğlu	Yönetim Kurulu Üyesi	08.03.2010- Devam
Ertunç Soğancıoğlu	Yönetim Kurulu Üyesi	01.06.2009- Devam
Serdal Adalı	Yönetim Kurulu Üyesi	08.03.2010- Devam
Alaattin Aykaç	Yönetim Kurulu Üyesi	08.03.2010- Devam

3. Denetimden Sorumlu Komite

Şirketimizin 2010/03 aylık dönemi içinde görevde bulunan Denetimden Sorumlu Komite üyeleri aşağıdaki gibidir :

<u>Adı Soyadı</u>	<u>Ünvanı</u>
Ertunç Soğancıoğlu	Yönetim Kurulu Üyesi
Fahrettin Curoğlu	Yönetim Kurulu Üyesi

4. Kurumsal Yönetim Komitesi

Şirketimizin 2010/03 aylık dönemi içinde görevde bulunan Kurumsal Yönetim Komitesi üyeleri aşağıdaki gibidir :

<u>Adı Soyadı</u>	<u>Ünvanı</u>
Ertunç Soğancıoğlu	Yönetim Kurulu Üyesi
Serdal Adalı	Yönetim Kurulu Üyesi



5. Genel Müdür

Şirketimizin Genel Müdürlük görevini 30.06.2010 tarih ve 25 no.lu yönetim kurulu kararı ile atanan N.Murat Ülgen yürütmektedir.

6. Denetleme Kurulu

Şirketimizin 12.11.2008 tarihli Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda 2 yıl süreyle görev yapmak üzere seçilen Denetleme Kurulu Üyelerimiz aşağıdaki gibidir :

Mehmet Küçükince
Mazlum Akyol

7. Sermaye Yapısı ve İştirakler

Şirketin ortaklık yapısı 31 Ağustos 2010 tarihi itibarıyla aşağıdaki gibidir:

ORT. ÜNVANI / ADI	SERMAYE PAYI (TL)	SERMAYEYE ORANI (%)
BEŞİKTAŞ JİMNASTİK KULUBÜ DERNEĞİ	27.999.575	70
HALKA ARZ	12.000.425	30
TOPLAM	40.000.000	100

Şirketimizin 2001 yılında kurulmuş olan Beşiktaş Sportif Ürünler Sanayi ve Ticaret A.Ş.'ne %99,9 oranla 3.846.150.-TL tutarla iştiraki bulunmaktadır. Beşiktaş Sportif Ürünler Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin faaliyet konusu, Beşiktaş marka ve logolu ürünlerin üretim ve pazarlamasıdır.

Şirketimizin, 2003 yılında kurulmuş olan ve faaliyet konusu yurt içi ve yurt dışı turistik turlar organize edilmesi, gümrük ve vize işlemlerinin yapılması olarak belirlenmiş bulunan BJK Beşiktaş Turizm İşletmeleri ve Yatırımları San.ve Tic.A.Ş.'ne %99,9 oran ve 349.650.- TL tutarla doğrudan iştiraki bulunmaktadır.

Şirketimizin yine 2003 yılında kurulmuş olan faaliyet konusu sigorta aracılık hizmetleri olan Beşiktaş Sigorta Aracılık Hizmetleri A.Ş.'ne %99,9 oranla ve 49.950.-TL tutarla doğrudan iştiraki bulunmaktadır.

Ayrıca Şirketimizin 10 Ağustos 2009 tarihli yönetim kurulu kararı ile GSM hatları üzerinden telefon hattı satmak amacıyla kurulmuş olan Beşiktaş İletişim Hizmetleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.'ne %92 oran ve 230.000.-TL tutarla da doğrudan iştiraki bulunmaktadır.

Özsermayemiz ile ilgili olarak; 2008-2009 dönemi içerisinde Asliye 8. Ticaret Mahkemesinin 2009/1188 D. İş sayılı tesbit kararı ile 28.02.2009 tarihi itibarıyla şirket aktifimizin piyasa rayiç bedellerine göre yapılan değerlemesi sonucunda, kayıtlı özsermayemizin 319.003.222 TL üzerinde pozitif bir değer taşıdığı sonucuna varılmıştır. Bu rakam 31.08.2010 tarihi itibarıyla 255.922.572 TL'dir.



8. Sektör ile İlgili Bilgiler

Şirketimiz 2001 yılında, Kulüp'ten isim, marka, amblem ve logo kullanım haklarıyla, resmi internet sitesi ile ilgili gelirler ve bu gelirlerin elde edilmesi ile ilgili yapılacak tüm harcamalara ilişkin hakları devralmıştır. Ayrıca Şirket, Kulüp ile 24 Ocak 2002 tarihinde imzaladığı lisans sözleşmesi ile Kulüp'ün sahip olduğu Profesyonel Futbol Şubesi ile ilgili görsel hakları, internet haklarını, medya yayın haklarını, forma ve stad reklamları dahil ve fakat bunlarla sınırlı kalmamak üzere reklam haklarını ve diğer fikri mülkiyet haklarını, yani yasa ve sözleşmelerden doğmuş ve doğacak olan Profesyonel Futbol Şubesi ile ilgili hakları 30 yıllığına Kulüp'ten devralmıştır. Bu sözleşme, Şirketin halka arz projesinin gerçekleşmesi sonucunda talep toplama süresinin bitim tarihi olan 16 Şubat 2002 tarihinde yürürlüğe girmiştir.

01 HAZİRAN 2010 – 31 AĞUSTOS 2010 DÖNEMİ FAALİYETLERİ

Ana faaliyet konusu "futbol" olan Şirketimizin ilk 3 aylık dönemi yoğun olarak, teknik kadromuzun da önerileri doğrultusunda, yeni bir kadro oluşturmak amacıyla Futbol A Takımımıza yapılan yatırımlar ile geçmiştir.

Yeni sezonda yüksek nitelikli bir takım ve teknik kadro oluşturulması amacıyla yapılan çalışmalar doğrultusunda Futbol A Takım Teknik Direktörlük görevine Bernd Schuster getirilmiş ve transfer çalışmaları başlatılmıştır.

Faaliyet dönemimizin ilk 3 ayında, yoğun emek ve çalışmalar sonucunda, aralarında Quaresma ve Guti gibi dünyaca ünlü oyuncuların da yer aldığı birçok önemli transfere imza atılarak oluşturulan kadronun, bizlere kaliteli ve görsel tatmin sağlayan bir saha oyunu ile başarı grafiği yüksek bir sezon yaşatacağına ilişkin inancımız tamdır.

Futbol A takımızın göstermiş olduğu sportif başarı kuşkusuz gelirlerimizi de büyük oranda artırmaktadır. 2009-2010 sezonu Süper Lig sıralaması doğrultusunda, 2010-2011 sezonunda UEFA Avrupa Ligi'ne 2. ön eleme turundan başlayan takımımızın uluslararası arenada boy göstermesi, başta UEFA Kupası katılım gelirlerimiz olmak üzere, net satışlarımız içindeki birçok gelir kalemini olumlu yönde etkilemektedir.

Kuşkusuz sportif başarıları ile birlikte ekonomik olarak da güçlü bir Beşiktaş amaçlarımız arasında ön sıradadır. Halka açık olan Şirketimizin hisse senedi 2010/03 aylık dönemde %45 oranında değer kazanmıştır. Hisse değerimizde meydana gelen bu artışın Ağustos ayı sonrasında da devam etmesi sonucunda İstanbul Menkul Kıymetler Borsası'nda BJKAS koduyla işlem gören hisse senedimiz 01.07.2010'da çıkartıldığı İMKB Ulusal 100 endeksine 01.10.2010 tarihinde yeniden dahil edilmiştir.



BEŞİKTAŞ FUTBOL YATIRIMLARI SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

1. Satışlar (Rakamlar TL olarak belirtilmiştir.)

01.06.2010-31.08.2010 dönemi net satışlarımız 50.379.806 TL olarak gerçekleşmiştir. 2010/03 aylık dönemde gelir tablomuzda Şampiyonlar Ligi katılım ve yayın gelirleri yer almamasına rağmen net satışlarımız bir önceki sezonun aynı dönemine oranla % 19 büyümüştür.

Türkiye Futbol Federasyonu'nun yeni dönemde naklen yayın ihalesinde değişikliğe gitmesi ile birlikte ihale bedeli bir önceki sezona göre artış göstermiş; bu da futbol kulüplerinin süper lig yayın gelirlerini ciddi oranda artırmıştır.

Bu sezon Sponsorluk ve Reklam gelirlerimizde %35, Kombine Kart ve Loca gelirlerimizde % 30, Lisanslı Ürün Satış gelirlerimizde ise % 15'lik bir artış söz konusudur. Bununla birlikte 2010-2011 sezonunda UEFA Avrupa Ligi'nde ülkemizi temsil eden tek takım olmamız gelirlerimize ciddi bir katkı sağlayacaktır.

01.06.2010-31.08.2010 döneminde yapmış olduğumuz tüm konsolide satışlarımızın karşılaştırmalı ayrıntılı dökümü aşağıdadır :

NET SATIŞLAR	01.06.2010- 31.08.2010	01.06.2009- 31.08.2009
Yurtiçi Satışlar	50.808.192	42.553.305
Yayın Gelirleri	30.970.547	12.647.378
Kombine Kart ve Loca Gelirleri	6.821.061	5.249.983
Sponsorluk ve Reklam Gelirleri	4.271.583	3.164.724
Şampiyonlar Ligi Katılım Gelirleri	-	15.179.800
Futbolcu Satış ve Kiralama Gelirleri	-	-
Lisanslı Ürün Satış Gelirleri	5.226.479	4.577.537
İsim ve Lisans Hakkı Gelirleri	730.767	775.313
UEFA ve Süper Kupa Katılım Gelirleri	1.293.910	-
Maç Hasılatları	1.390.455	246.907
Diğer	103.390	711.663
Yurtdışı Satışlar	-	611.118
Satıştan İadeler (-)	(407.681)	(248.801)
Satış İskontoları (-)	(20.705)	(17.216)
TOPLAM	50.379.806	42.898.406

2. İdari Faaliyetler

İdari faaliyetlerimiz Genel Müdür ile birlikte yönetici, idareci ve memur kadrosunda Beşiktaş Futbol Yatırımları San.ve Tic.A.Ş.'de çalışan 36 kişi ve iştiraklerimizde çalışan 46 kişi ile toplam 82 kişi tarafından yürütülmektedir.



01 HAZİRAN 2010 – 31 AĞUSTOS 2010 DÖNEMİ ÖNEMLİ GELİŞMELER

- 2010-2011 sezonu için 09.04.2010 tarihinde sözleşme imzaladığımız Futbol A Takım teknik direktörümüz Mustafa Denizli, sağlık problemleri nedeni ile görevinden istifa etmiştir. Yerine teknik direktörlük görevi için Bernd Schuster ile 2 yıllık sözleşme imzalanmıştır.
- Ricardo Andrade Quaresma (Inter) ve Roberto Hilbert (Stuttgart) ile 3 yıl, Gutierrez Hernandez (Real Madrid), Mehmet Aurelio (Real Betis) ve Fatih Tekke (FK Rubin Kazan) ile ise 2 yıl olmak üzere sözleşme imzalanmıştır. Ayrıca Şirketimiz profesyonel futbolcularından Hakan Arıkan ile 2012-2013 sezon sonuna kadar, Necip Uysal ile ise 2014-2015 sezon sonuna kadar sözleşme yenilenmiştir.
- Denizli Spor Kulübü kalecisi Cenk Gönen ile 5 yıllık sözleşme imzalanarak, karşılığında Denizli Spor'a sözleşme fesih bedelinin yanısıra, futbolcularımızdan Emre Özkan'ın takası gerçekleştirilmiştir.
- Adanaspor Kulübü profesyonel futbolcularından Ersan Adem Gülüm 2010-2011 sezon sonuna kadar kiralanmıştır.
- Rodrigue Alvaro Tello Valenzuela, Matias Emilio Delgado ve Uğur İnceman ile aramızdaki mevcut sözleşmeler karşılıklı anlaşarak feshedilmiştir.
- Profesyonel futbolcularımızdan Gordon Schildenfeld'in SK Sturm Graz'a transferi konusunda sözleşme imzalanmıştır.
- Şirketimizin genel müdürlük görevine 30.06.2010 tarihli yönetim kurulu kararı ile N.Murat Ülgen atanmıştır.
- Şirketimiz hisse senetleri İMKB Ulusal 100 endeksinden 01.07.2010 tarihi itibarıyla çıkarılmıştır.
- 2010-2011 hesap dönemi bağımsız dış denetimimizi gerçekleştirmek üzere Consulta Bağımsız Denetim ve YMM A.Ş. (INAA Group) ile sözleşme imzalanmıştır.
- Eski teknik direktörümüz Jean Tigana'nın, alacaklarının ödenmemesini gerekçe göstererek Şirketimiz aleyhine FIFA'da açtığı davada taleplerinin reddedilmesi üzerine başvurduğu CAS da (Uluslararası Spor Tahkim Mahkemesi), yapılan yargılama neticesinde, 17.08.2010 tarihli kararı ile Jean Tigana'nın taleplerinin tümünün reddine karar vermiştir.

BİLANÇO TARİHİNDEN SONRA ORTAYA ÇIKAN ÖNEMLİ GELİŞMELER

- Yabancı kontenjanındaki sıkıntı sebebiyle 09.07.2010'da sözleşmesi dondurulan Michael Fink ile, yabancı kontenjanının açılması sebebiyle, şartları 28.07.2009 tarihli sözleşme ile aynı olan yeni bir sözleşme imzalanmış olup; futbolcu 2010-2011 sezonu için TFF'ye tescil ettirilmiştir.
- Fatih Tekke ile (FK Rubin Kazan) 2011-2012 sezon sonuna kadar sözleşme imzalanmıştır.



BEŞİKTAŞ FUTBOL YATIRIMLARI SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

- Ana ortağımız Beşiktaş Jimnastik Kulübü Derneği ve Şirketimizin müştereken D Elektronik Şans Oyunları ve Yayıncılık A.Ş. ile imzaladığı 31.08.2012 bitiş tarihli sözleşmeye istinaden, sanal ortam altyapısı üzerinden müşterek bahis oyunları oynatmak amacıyla D Elektronik tarafından kurulan ve BJK tarafından isim hakkı tanınan **bjk.nesine.com** internet sitesi faaliyete geçmiştir.
- 06.10.2009 tarihinde "Kredili Alım ve Açığa Satışa Konu Menkul Kıymetler Listesi"nden çıkarılan Şirketimizin hisse senetleri, 24.09.2010 tarihi itibarıyla listeye yeniden dahil edilmiştir. Bununla birlikte 01.07.2010 tarihinde son 1 senedir işlem gördüğü İMKB Ulusal 100 endeksinden çıkarılan hisse senetlerimiz, 01.10.2010 tarihi itibarıyla söz konusu endekse yeniden dahil edilmiştir.
- Şirketimiz ile Fi Yapı İnşaat Sanayi ve Ticaret A.Ş. ile imzaladığı sözleşmeye istinaden, BJK İnönü Stadyumu'nun isminin 01.10.2010-15.09.2012 tarihleri arasında, 2 dönem için, "Fi-Yapı İnönü Stadyumu" olarak kullanılmasına karar verilmiştir.
- Denizbank A.Ş., Şekerbank T.A.Ş. ve Bankpozitif Kredi ve Kalkınma Bankası A.Ş.'den oluşan bankalar konsorsiyumu ile Şirketimiz arasında 01.10.2010 tarihinde; kısa vadeli borçların orta vadeye yayılması ve işletme sermayesini karşılamak üzere, ilk 1 yıl anapara ödemesiz, 6 yıl vadeli 75.000.000.-USD tutarında bir kredi sözleşmesi imzalanmıştır.
- Şirketimizin ana hissedarı Beşiktaş Jimnastik Kulübü Derneği, sahibi olduğu ve şirketimizin ödenmiş sermayesinin % 5'ine tekabül eden her biri 1.-TL nominal değerinde toplam iki milyon adet hissenin 1 yıl içerisinde satılması için Garanti Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş.'ne yetki vermiş ve Şirketimiz hisse senetlerinin İstanbul Menkul Kıymetler Borsası'nda işlem görmesi için Merkezi Kayıt Kuruluşu'na 24.09.2010 tarihinde başvuruda bulunulmuştur. BJKAS hisse senetlerinin borsada işlem gören tipe dönüşümü sonrasında 01.10.2010 tarihinde 1.950.000 adet hissenin 10,80 TL fiyattan satış işleminin gerçekleştirildiği ana hissedarımız BJK Derneği tarafından KAP'a bildirilmiştir. Satış sonrası BJK Derneği'nin sermayemiz içindeki payı %70'ten %65,12'ye düşmüştür.

